



MLADÁ FRONTA a.s.

Vyrostly spousty moderních firem

Investoři kupují perly českého průmyslu, říká partner konzultantské firmy BDO Advisory Petr Kymlička.

ROZHOVOR
str. 12–13



Rozdrcení socialistů

V prvním kole regionálních voleb ve Francii zvítězila krajně pravicová Národní fronta Marine Le Penové.

ZAHRAŇÍ
str. 11

CZK/EUR • 27,020 / +0,015 Kč **CZK/USD** • 24,997 / -0,195 Kč **PX** • 945,99 / -0,47 % **EURO STOXX 50** • 3357,32 / +0,80 % **ZLATO** • 1076,28 \$ / -0,98 %

KOMENTÁŘ: BOMBA V RUKÁCH ŠÉFA GIBS / str. 14

Krátce

Inspekci bezpečnostních sborů povede Murín

Generální inspekci bezpečnostních sborů bude řídit nynější náměstek Michal Murín. Střídá Ivana Bílka, který rezignoval s koncem listopadu. **str. 3**

Banky budou muset sledit názvy služeb

Nová unijní směrnice nařizuje bankám sjednotit označení základních služeb. Jednotný název ponese třeba běžný účet nebo debetní karta. **str. 6**

Ferrovial chce správce táborů pro migranty

Španělská firma Ferrovial podala nabídku na převzetí australské společnosti Broadspectrum, která spravuje detenční zařízení pro migranty. Španěly láká vládní kontrakt. **str. 8**

Volby ve Venezuele vyhrála opozice

Po šestnácti letech končí ve Venezuele hegemonie socialistů. V parlamentních volbách zvítězila opoziční koalice Stůl demokratické jednoty. **str. 10**



twitter.com/e15news

JOSEF ŠLERKA:

Kdo se cítí překvapen posílením Le Penové, žije zřejmě v paralelním vesmíru.

Lákavý byznys s brambůrkami



3,3 miliardy korun utratili Češi od loňského června do letošního května **za slané pochutiny**. Meziročně je to o procento více.



Představovalo to **nákup 22 582 tun slaných snacků**, zhruba stejně jako o rok dříve.



50 procent celkových tržeb připadá na **bramborové lupínky**.

Česká pobočka skupiny PepsiCo zvažuje, že expanzi zaměří na slané snacky, případně zdravou výživu. Polovina tržeb koncernu pochází právě ze slaných pochutin. Mateřská firma **vlastní mnoho značek výrobků, které se dosud v Česku neprodávají.** Dominantní znače brambůrků na českém trhu Bohemia Chips firmy Intersnack se PepsiCo snaží zatím konkurovat s chipsy Lay's. **BYZNYS / str. 4**



9 771803 454307 15 011

Zápisník
Jaroslava Bukovského



Švýcarská lekce

Netušený pohled na bankovníctví v zemi helvétského kříže vrhl uplynulý týden. Zažité stereotypy legendarizující proklientský přístup tamních finančníků hraničící s fetišem vzaly za své po svědectví, které veřejnosti nabídl český mysteryshopper ukrytý za iniciálami M. R. Vlnu opovržení vůči bankám spustila zpráva, že klient s účetním zůstatkem do 500 milionů eur nemá ve Švýcarsku nárok na osobního bankéře. Kromě toho je k manipulaci s účtem v případě těchto drobných klientů třeba specializovaných služeb, na které se najímají zahraniční experti.

K běžným praktikám finančníků prý patří, že drobný klient složí své miliony na účet banky, která s ním ihned přeruší kontakt. Klíčovým prostředníkem mezi majitelem banky a klientem bývá osoba označovaná „recepční“, která má drobné klienty na starosti. Její kapacity jsou však omezeny a čekací doby v bankách bývají dlouhé. A to přes fakt, že některé z větších bank obsazují i pozici „security“, jež se zájemci o výběr peněz z řad majitelů kont v předstihu řeší dispoziční dokumentaci.

I když si klient plácne s recepční, vyhráno nemá. Cesta k vlastním penězům vede přes záludné otázky rozmarných bankéřů, kteří testují klientův všeobecný přehled. Oblíbeným tématem údajně bývá pro svou exotičnost marxismus. Poradci v tomto oboru jsou tak ve Švýcarsku podle M. R. placeni přímo královsky.

Protagonisté dne



Michal MURÍN

NASTÁVAJÍCÍ ŠÉF GIBS

Nejprve bezpečnostní výbor sněmovny a včera i vláda ho schválily jako nového šéfa Generální inspekce bezpečnostních sborů.

str. 3



Jiří HLAVATÝ

MAJITEL JUTY

Výrobce textilií se v Kamerunu zúčastní tendru fotbalové asociace na dodávku trávníků pro sedm hřišť za zhruba 42 milionů korun.

str. 7



François HOLLANDE

FRANCOUZSKÝ PREZIDENT

Jeho vládnoucí socialisté v prvním kole francouzských regionálních voleb utrpěli porážku od krajně pravicové Národní fronty.

str. 11

Poslanci budou dnes řešit rozpočet a dohánět resty

■ Na mimořádné schůzi se vládní koalice opět pokusí prosadit elektronickou evidenci tržeb.

Jana Havligerová

Poslanci mají před sebou dva hektické týdny. Dolní komora parlamentu má tolik restů, že dnes začínající schůze se protáhne na čtrnáct dnů. K tomu se uskuteční ještě mimořádné zasedání kvůli schvalování elektronické evidence tržeb.

Nejdůležitějším bodem, o němž budou zákonodárci rozhodovat, je ale třetí, tedy závěrečné čtení návrhu státního rozpočtu. Ve druhém čtení navrhli poslanci v plánu státních financí na příští rok přesuny peněz v objemu zhruba 44 miliard korun. Peníze chtějí přidat hlavně na armádu, ochranu hranic, ale i na školství nebo sociální

záležitosti. Množství přesunů je tak masivní, že o pozměňovacích návrzích musela jednat i koaliční rada. Ministr financí Andrej Babiš (ANO) již předtím

O rozpočtu se sice ještě bude diskutovat, schválení jeho návrhu by však mělo být bez větších problémů. Další nezdár však správce státní pokladny nejspíš čeká na mimořádné schůzi, kde se koalice opět pokusí prosadit elektronickou evidenci tržeb. Ta se koná až 11. prosince, a opozice bude opět obstruovat. To znamená, že zákon nejspíš nezačne platit ani v polovině příštího roku. Vláda už také více méně počítá s tím, že opět by se o normě v dolní komoře parlamentu jednalo 18. prosince a pak případně po Novém roce.

Sněmovna nestihne včas projednat ani změnu služebního zákona, jež by velvyslankyním Livií Klausové a Evě Filipi umožnila i po dovršení sedmdesáti let vykonávat funkci. Novela nezačne platit 1. ledna, takže rezort zahraničí bude muset pokračování misí obou žen řešit individuálně. **NÁZORY str. 14**

Ve druhém čtení navrhli poslanci v plánu státních financí na příští rok přesuny v objemu zhruba

44

miliard korun.

oznámil, že ke změnám zřejmě vstřícný nebude. Mimo jiné proto, že většina z rezortů není schopna vyčerpat ani peníze, které má. Výjimkou by mohla být obrana, do té podle Babiše bude investováno dost.

VÁHY NA SILNICI



Foto: čtk

POLICIE, CELNÍCI A ZÁSTUPCI KRAJSKÉHO ÚŘADU uspořádali na dálnici D11 u Hradce Králové dopravně-bezpečnostní akci. Kontrolovali při ní váhu i technický stav vozidel, dodržování dohody ADR, tedy přepravy nebezpečných věcí. Zaměřovali se i na nelegální migraci.



REDITEL. Michal Murín vystřídá v čele Generální inspekce bezpečnostních sborů Ivana Bílka, který rezignoval koncem listopadu.

Vláda: Šéfem GIBS bude Murín

Pavel Otto

Nestrannost a nezávislost očekává premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) od nového šéfa Generální inspekce bezpečnostních sborů Michala Murína, s jehož jmenováním souhlasila vláda. „Jde o zkušeného policistu s odpovídajícími manažerskými dovednostmi“, řekl Sobotka. Dodal, že vybíral odborníka, který bude mít v orgánu pro trestnou činnost policistů, celníků a příslušníků Vězeňské služby i uvnitř těchto bezpečnostních složek autoritu.

Za prioritu Murín považuje trestní řízení. „Musí být rychlé, kvalitní a samozřejmě zákonné“, uvedl. Soustředit se chce také na personální stabilizaci a změnu organizační struktury inspekce, která je podle jeho slov překonaná.

To Murínovi umožnil Sobotka, když nepodepsal návrhy dosavadního ředitele GIBS Ivana Bílka. Ten požádal o propuštění ze služebního poměru po vypuknutí údajně korupční kauzy Vidkun, v níž figurují podnikatelé a policisté z Olomoucka.

Ve službě působí více než tři desítky let

Plukovník Michal Murín (53) působil od loňského června jako náměstek ředitele GIBS pro trestní řízení. Pro funkci šéfa inspekce splňuje podle služebního zákona všechny požadavky. Hlavním z nich je zařazení v jedenácté platové třídě, do níž spadají čelní představitelé policie, hasičského sboru, celní správy, Vězeňské služby, BIS, Úřadu pro zahraniční styky a informace či samotné GIBS. Murín vystudoval pražskou Policejní akademii, titul JUDr. získal na Akademii policejního sboru v Bratislavě. U policie sloužil od roku 1982, před příchodem do GIBS šéfoval odboru obecné kriminality středočeské policejní správy, vedl kladenskou policii a také policejní oddělení Praha-západ. Bezpečnostnímu výboru potvrdil, že v osmdesátých letech byl v KSČ. Jeho slabinou jsou cizí jazyky.

Odložení kontrolních hlášení DPH neprošlo

■ ODS chce kvůli prosazení svých představ o normě svolat mimořádnou schůzi sněmovny.

Vláda zamítla návrh opozičních občanských demokratů na roční odklad zavedení kontrolních hlášení u daně z přidané hodnoty. Kontrolní hlášení je jedním z nástrojů, od kterých si kabinet slibuje omezení daňových úniků. Ministři nevyslyšeli argumenty ODS, podle nichž nová povinnost poškodí podnikatele. Občanští demokraté rozhodnutí vlády odmítli a chtějí svou

Registrace aut bude jednodušší

Vláda v rámci návrhu novely zákona o pravidlech provozu na pozemních komunikacích zrušila místní příslušnost úřadů registru vozidel. Přihlásit auto tak půjde na kterémkoli úřadě, nikoli jen ve vlastnickově bydlišti. Další novinkou, jež má platit od příštího roku a s níž počítá zákon přijatý už v roce 2013, je několikrát odložený start registračních značek na prání. Majitelé aut si budou moci nechat na registrační tabulku vytisknout vlastní text.

novelu projednat na mimořádné schůzi sněmovny.

Pro svolání mimořádné schůze by ODS potřebovala podporu nejméně čtyřiceti poslanců. Občanských demokratů je přitom ale jenom šestnáct. I kdyby se jim podařilo získat pro návrh dostatek podpisů, není pravděpodobné, že by zákonodárci stihli projednat předlohu před koncem roku. Rovněž v případě, že by ji schválili, by nebyla účinná včas.

Kontrolní hlášení by podle občanských demokratů měla platit až od roku 2017 místo od ledna příštího roku. /čtk/

A151010729

INZERCE

Krátce

Kulturní Plzeň nevyužila třetinu eurodotací

Kvůli nepřipravenosti investic se na projekt Plzeň – Evropské hlavní město kultury 2015 nepodařilo vyčerpat třetinu peněz z EU, přesněji šest milionů eur z 19,5 milionu eur. Zjistil to Nejvyšší kontrolní úřad s tím, že ze sedmnácti projektů se jich uskutečnilo jen jedenáct.

Logistické centrum Galileo v Česku nebude

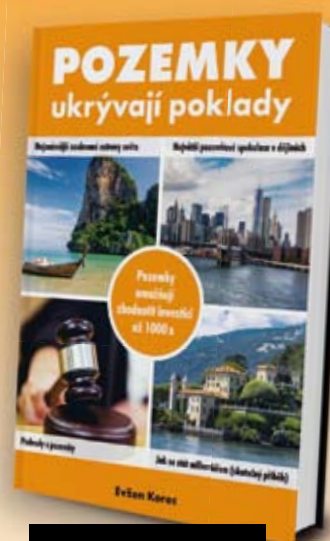
Ústecký kraj přišel o projekt logistického střediska evropského satelitního systému Galileo. Prezident Miloš Zeman zastupitelům a starostům v Ústí nad Labem sdělil, že v boji o umístění odloučeného pracoviště vyhrála Belgie.

Zákon o zbraních a municích zpřísní

Zkrácení platnosti zbrojního průkazu z deseti na pět let, přístup lékařů do registru zbraní či větší pravomoci policie umožní novela zákona o zbraních, kterou schválila vláda. Zákon chce také zpřísnit pravidla pro nakládání s municí. /čtk/

UNIKÁTNÍ KNIHA

Pozemky umožňují zhodnotit investici až 1000x



- Největší pozemkové spekulace v dějinách
- Nejznámější soukromé ostrovy světa
- Podvody s pozemky
- Jak se stát miliardářem (skutečný příběh)

NOVINKA

**VÍCE INFORMACÍ NA
WWW.EKOSPOL.CZ/KNIHY**

Boj o chipsy nabere obrátky

■ Na českém trhu se slanými pochutinami chce posílit potravinářský gigant PepsiCo. Tuzemské jedničky Bohemia Chips by tak posílila zásadní konkurence.

Dušan Kütner

Češi za poslední rok utratili za slané pochutiny v čele s chipsy 3,3 miliardy korun. Meziročně ale trh podle údajů agentury Nielsen stagnuje a ve srovnání s některými dalšími zeměmi v čele s Británií je jejich spotřeba průměrná.

Přesto – anebo právě proto – tuzemská pobočka nadnárodního kolosu PepsiCo zvažuje, že svou expanzi v Česku zaměří právě směrem na slané snacky, případně zdravou výživu.

Ačkoliv má mnoho lidí PepsiCo zafixovanou jako hlavní světovou konkurenci Coca-Coly, polovina jejich tržeb ve světě pochází právě ze slaných pochutin. V Česku je tento podíl ovšem výrazně nižší. „Mateřská firma vlastní množství značek, které ještě v Česku neprodáváme, hlavně ve snackách. Když to budeme schopni uchopit a bude to mít na tomto trhu smysl, tak je zde opravdu mnoho možností, které firma zatím nevyužívá,“ říká v rozhovoru pro deník E15 generální ředitel české pobočky firmy Josef Neumann.

V Česku je z portfolia PepsiCo k dostání pouze značka chipsů Lay's, jejichž

podíl na trhu – jemuž vévodí Bohemia Chips – se blíží čtvrtině. Naopak v regálech obchodů chybí například značka Quaker, která má významnou pozici v USA nebo Británii.

Důvodem k další expanzi PepsiCo je mimo jiné i to, že mateřská společnost má na lokálních trzích na poli nápojů a slaných snacků většinou pozici číslo jedna, případně je dvojkou. Česko je anomálie – například na trhu s kolovými nápoji je kvůli znovuzrozené Kofole až třetí. Před třemi lety dokonce zvažovala svůj byznys v Česku prodat a odejít.

Nakonec ale dala Česku druhou šanci a začala mohutně investovat – za poslední dva roky se jedná o částku v řádech desítek milionů. Investice se vyplácí, protože podle údajů PepsiCo za poslední dva roky narostl zájem o její chipsy dvojnásobně. Tržby za celkové prodeje bramborových lupínků na českém trhu pak stouply o dvě procenta, prodaný objem dokonce o čtyři. O zostřujícím se boji na poli slaných pochutin svědčí i výsledky tuzemské jedničky, společnosti Intersnack vyrábějící Bohemia Chips. I přes loňský růst tržeb o šest procent na 1,43 miliardy a nárůst prodaného množství o 13 procent na více než 17 tisíc tun firmě klesl čistý zisk téměř o polovinu na devětaset milionů korun. To je nejmenší od roku 2009. Tuzemská PepsiCo zatím výsledky za loňský rok nezveřejnila.

ROZHOVOR se šéfem PepsiCo čtete ve středečním vydání

**Čeští konzumenti
bramborových lupínků
a dalších slaných pochutin
za ně ročně utratí
3,3
miliardy korun.**



ZVÝŠIT STANDARD. Virtuální taxislužba Uber chce zkrátit dobu čekání na objednaný vůz. V současné době je to pět a půl minuty.

Taxislužba Uber v Praze zdražuje, přidá řidičům

■ Nové řidiče chce přilákat internetová taxislužba Uber. Aby se jí podařilo udržet příjezdovou dobu, musí zvýšit ceny.

Jan Pavec

Alternativní taxislužba Uber v Praze zdražuje svoji levnější kategorii UberPop. Zatímco dříve činila nástupní taxa 20 korun a řidiči si účtovali deset korun za kilometr, za nasednutí do vozu nyní zákazníci zaplatí třicet a za ujetý kilometr dvanáct korun. Pro kratší trasy navíc přibýlo minimální jízdné 50 korun.

V poslední době se tak jedná o další zdražení Uberu v České republice. Už v říjnu

navyšoval ceny ve své luxusnější kategorii UberBlack. Uber chce zdražením navýšit odměnu pro své řidiče a přilákat nové. „Nejlepší způsob, jak příjezdovou dobu udržovat na pouhých několika minutách, je zajistit dostatek partnerských řidičů,“ uvedla marketingová manažerka firmy Barbora Polachová. Uber chce zkrátit svůj současný průměrný čas dojezdu,

který je podle společnosti pět a půl minuty. Podle loňského sdělení ministerstva dopravy služba pravděpodobně odporuje českým předpisům. Společnost v Česku podniká od minulého léta.

Podle Patricka Studenera, který má rozjezd společnosti v evropských zemích na starosti, aplikace Uber všechny podmínky splňuje.

Vice E15.cz

Za kolik jezdí konkurence

- Největší pražská klasická taxislužba AAA Taxi má nástupní taxu 40 korun a jezdí od 17 korun za kilometr.
- U Tick Tack Radima Jančury zaplatí zákazník s předplacenou kartou 25 korun za kilometr.
- U alternativy Uberu Liftago si řidič sám určuje, kolik chce za jízdu zaplatit. Podle jeho statistik se průměrná cena pohybuje kolem dvaceti korun za kilometr.

Poradci z BDO investují desítky milionů korun

■ Konzultanti kolem fúzí a akvizic lijí kapi-
tál do internetových
firem. BDO Advisory
vstoupila do spo-
lečností NetDirect
a Dark Side, další
investici připravují.

Daniel Novák

Konzultantská společnost BDO Advisory rozšiřuje tradiční poradenský byznys o posily ze světa internetu a digitálních technologií. Po akvizici výrobce e-shopů NetDirect přikoupila tuzemská část BDO zhruba třetinový podíl v digitální agentuře Dark Side. Další investice má rozplánované. V úhrnu

na expanzi vynaloží vyšší desítky milionů korun.

„Aktuálně je ve finálním stadiu zakládání start-upu, v němž se chceme zaměřit na výkonnostní marketing. Uvažujeme rovněž o akvizici konkrétního e-shopu,“ řekl deníku E15 spoluma-
jitel BDO Advisory Petr Kymlička. Celá skupina by měla být dotvořená do poloviny příštího roku.

Dosud poslední investice se týkala agentury Dark Side. Ta má konzultantům z BDO Advisory pomoci ještě více otevřít dveře do nového technologického světa. Sází na to, že firmy, které se věnují rozvoji technologií na internetu, se po úvodní nadšenecké fázi budou muset naučit pravidla běžného byznysu.

A obráceně „staré“ společnosti se budou muset učit využívat nové technologie. „Novým společnostem pomáháme začít dělat staré věci a starým hráčům nové věci,“ popisuje vizi Tomáš Jindříšek, spoluzakladatel Dark Side.

Nové přírůstky nebudou přímo součástí společnosti BDO Advisory, Kymlička a jeho partner Radovan Hauk je zaparkují ve společnosti Equity Partners. „Je to společnost, v níž soustředíme aktivity nad rámec našeho klasického poradenství,“ dodal Kymlička. Nové aktivity mají podniku přinést zhruba polovinu tržeb. Stávající BDO Advisory se bude na tržbách podílet z poloviny druh.

ROZHOVOR str. 12–13

Krátce

Roste objem úvěrů ze stavebního spoření

Stavební spořitelny letos podle odhadů Českomoravské stavební spořitelny poskytnou úvěry za zhruba 50 miliard korun. Za loňský rok spořitelny poskytly podle statistik ministerstva financí úvěry za 37,3 miliardy korun. K nárůstu zájmu přispívají především historicky nejnižší úrokové sazby.

Veřejných zakázek ve stavebnictví ubývá

Od začátku roku do konce listopadu zadali veřejní investoři šest tisíc zakázek na stavební práce za 122 miliard korun. Počet se meziročně snížil o procento, hodnota klesla o osm procent. Vyplývá to z analýzy poradenské společnosti ÚRS Praha. České stavebnictví letos



Fotoprimedia.cz

táhne hlavně budování dopravní infrastruktury. Objem veřejných tendrů na dopravní stavby od ledna do konce listopadu meziročně vzrostl o dvaapadesát procent na 73,16 miliardy korun. V odvětví technické infrastruktury hodnota zadávaných zakázek klesla o polovinu na 23,14 miliardy.

/čtk/

Více E15.cz

A151010784

INZERCE



Český systém kvality služeb
Czech service quality system

CERTIFIKACE PODNIKU BRÁNÍ PROVOZNÍ SLEPOTĚ

(Praha, 25. listopadu 2015) O to, aby se zákazníkům českých restaurací, hotelů, wellness a dalších zařízení tuzemského cestovního ruchu dostávalo služeb nejvyšší úrovně, usiluje Český systém kvality služeb (ČSKS) pod záštitou Ministerstva pro místní rozvoj ČR. O programu, do kterého se zapojily už stovky subjektů, blíže promluvila Martina Benešová, koordinátorka kvality a certifikace v rámci ČSKS.

Co by se podle Vás na úrovni služeb českého cestovního ruchu mělo nejzásadněji změnit?

Poskytovatelé těchto služeb by především měli mít na paměti, že největší konkurenční výhodu mohou získat prostřednictvím kvalifikovaných, loajálních pracovníků s profesionálním vystupováním. Přitom by měly být služby poskytovány primárně ke spokojenosti zákazníka, nikoliv poskytovatele.

V čem se tento sektor v poslední době nejvíce posunul kupředu?

Odvětví cestovního ruchu zaznamenalo v poslední době vysoký nárůst úrovně materiálně technické základny. Zvyšování úrovně a kvality poskytovaných služeb je proces pozvolný a postupný.

Co hodnotíte Vy osobně jako zákazník na restauraci, kde jíte, či na hotelu, ve kterém se ubytujete?

Osobně si nejvíce všímám nabídky daného zařízení, toho, zda je služba poskytnuta v takové kvalitě a rozsahu, jak bylo avizováno, dále je pro mě důležitý přístup pracovníků, jejich profesionalita a vstřícné jednání.

Jaké jsou ohlasy podniků, které úspěšně prošly certifikací?

Ohlasy podniků, které prošly certifikačním procesem Českého systému kvality služeb, jsou velmi pozitivní. Často je jako velký přínos zmiňována skutečnost, že Český systém kvality služeb pomáhá dívat se na služby podniku očima zákazníka a předejít tak provozní slepotě.

Co nebo kdo určuje priority, na které by se podnik v rámci certifikačního školení měl zaměřit?

Náplň školení byla sestavena na základě konzultace s odborníky v oblasti cestovního ruchu, kteří vycházeli z německé předlohy ServiceQualität Deutschland.

Jak mohou podniky pracovat na tom, aby si dobrou úroveň služeb udržely nebo ji dokonce ještě zlepšily?

Poskytovatelé služeb by měli klást důraz na efektivní komunikaci, profesionální vystupování pracovníků, kontrolu, vzdělávání, získávání zpětné vazby od zákazníků i pracovníků a na základě toho realizovat opatření, sledovat trendy – držet krok s dobou. Především by si měl každý poskytovatel služeb vážit svých hostů a náležitě jim to dávat najevo.

Banky budou muset sjednotit názvy služeb

■ Příští rok se začne sjednocovat bankovní terminologie. Skončí tak doba, kdy se například běžný účet u některé z bank jmenoval žirokonto a u jiné osobní účet.

Markéta Žížková

Nová unijní směrnice se zaměřila na banky. Ty musí sjednotit označení zhruba patnácti základních služeb. Jednotný název tak pone- se třeba běžný účet nebo debetní karta. Klient by se díky tomu měl ve službách snadněji orientovat a jedno- duše porovnat i poplatky za

ně. Banky ale už teď varují, že to pro ně bude náklad- ný krok, na který mohou finančně doplatit právě klienti.

Jednotné označení ban- kovních služeb do české legislativy zanesla novela zákona o platebním styku. Česká národní banka letos zaslala evropským orgá- nům seznam nejčastěji využívaných služeb spoje- ných s platebním účtem. Ty pak do září příštího roku zveřejní jednotný seznam jejich označení.

„Česká národní banka by měla ke konci roku 2016 vydat vyhlášku, standar- dizuje označení pro deset až dvacet služeb a jejich definice,“ uvedl mluvčí

ministerstva financí Michal Žurovec.

„Banky budou muset následně úpravy zapracovat do svých všeobecných obchodních podmínek a se- známit s nimi všechny své klienty,“ popsal poradce pro platební styk a digitalizaci České bankovní asociace Tomáš Hládek s tím, že to bude pro finanční instituce náročné. „Pravděpodobně dojde ke změnám obchod- ních podmínek a ceníků, kde se bude muset promítnout úprava terminologie,“ uvedl.

To potvrzují i samot- né banky, které už se na změny chystají. „Užívání jednotných pojmů určených základních služeb v doku- mentech, kde se tyto pojmy

ve stávající podobě využí- vají, znamená velký zásah do dokumentace a provozu banky,“ popsala mluvčí ČSOB Pavla Hávová s tím, že náklady na implementa- ci pravidla nebudou malé. Podle mluvčí České spořitel- ny Veroniky Exnerové bude mít regulace dopad napříč celou bankou.

„Regulace má dopad na informační technologie, systémy, úpravy šablon a dalších dokumentů,“ vy- jmenovala Exnerová. Zákon podle ní představuje další regulaci bankovních služeb, která finančním domům přináší nové náklady. „Pro klienty může vyžadovaná úprava znamenat zvýšení cen,“ uvedla mluvčí.

Český průmysl znovu zrychlil

Průmyslová výroba v říjnu nabrala na obrátkách, když meziroční růst dosáhl 3,8 procenta. V září průmysl posílil podle revidovaného výsledku o procento. K růstu přispěl opět hlavně automobilový průmysl, klesla výroba elektriny. „Český průmysl si v říjnu vynahradil to, co zameškal o dovolené v srp- nu a co kvůli odstávkám v energetice propásl v září. I s ohledem na horší údaje z průmyslu Německa je statistický údaj o vývoji českého průmyslu potě- šující,“ uvedl analytik Raif- feisenbank Michal Brožka. Za letošní rok čeká nadále růst průmyslové výroby o 5,8 procenta a v příštím roce jeho zpomalení na 4,9 procenta. /čtk/

A151013671

INZERCE

OP Praha – pól růstu ČR Nová příležitost k modernímu rozvoji Prahy



PhDr. Jan Hauser
ředitel Odboru evropských fondů
Magistrátu hl.m. Prahy

Praha je nejen nejbohatším regi- onem České republiky, ale před- stavuje i jeden z nejúspěšnějších regionů střední Evropy. To samo- zřejmě neznamená, že by hlavní město ČR bylo bez problémů. Pro- blémy Prahy se týkají do značné míry sociální oblastí. Například jde o zvýšení nezaměstnanosti ur- čitých skupin, rostoucí náklady na bydlení, které jsou v Praze nejvyšší z České republiky, silně se projevu-

je stárnutí populace. Vedle toho se v Praze můžeme setkat s různými sociálně patologickými jevy.

Udržení a posílení mezinárodní kon- kurenceschopnosti pražské ekonomí- ky bude v rozhodující míře podmí- něno tím, jak Praha dokáže rozvíjet principy znalostní společnosti, kterou je tedy třeba podporovat. V nejbliž- ší budoucnosti bude muset Praha také reagovat na klíčové celoevro- pské výzvy k energetickým úsporám, podpoře obnovitelných zdrojů a ke snižování závislosti na vnějších ener- getických zdrojích.

Životní prostředí je totiž dalším pro- blémem hlavního města. Jeho kva- lita se sice za posledních dvacet let zlepšila, ale zvýšením individuální automobilové dopravy dochází ke zvýšenému znečištění vzduchu a ná- růstu hluku.

Novou příležitost pro zlepšení situa- ce v Praze představuje nový operační program pro Prahu, nazvaný „Praha – pól růstu ČR“. První oblastí, která

bude tímto operačním programem podporována, je výzkum, technolo- gický rozvoj a vývoj inovací. Další prioritou je podpora malých a střed- ních podniků. Podporovány budou i energetické úspory a posun směrem k nízkouhlíkovému hospodářství, stejně jako zvýšení atraktivity veřej- né dopravy, tak aby se snížil objem individuální automobilové dopravy. Další oblastí podporovanou novým operačním programem je otázka rov- ných příležitostí, podpora sociální- ho začleňování a boj proti chudobě a diskriminaci.

Poslední prioritní osou operačního programu je podpora vzdělání, vzdě- lanosti a zaměstnanosti. Půjde předev- ším o navýšení kapacity předškolní- ho, školního a středního vzdělávání,

a zařízení pro poskytování péče o děti do tří let.

„Operační program Praha – pól růstu České republiky může inteligentními způsoby velice významně posílit vni- trostátní a v řadě ohledů i mezinárod- ní postavení Prahy jako moderního evropského velkoměsta,“ říká ředitel Odboru evropských fondů Magis- trátu hl.m. Prahy PhDr. Jan Hauser. A dodává, že pro čerpání podpory je připraveno 11 miliard korun, při- čemž polovina pochází z Evropské unie, druhá polovina pak z domácích zdrojů. První výzvy již byly vypsány a ostatní je budou následovat během příštího roku. Více informací o aktu- álních výzvách se dozvíte na <http://www.prahafondy.eu/cz/opp/pr/vyzvy.html>



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Praha – pól růstu ČR



Juta chce dodávat trávníky kamerunským fotbalistům

■ Výrobce textilií Juta se hodlá v Kamerunu zúčastnit chystaného tendru fotbalové asociace na dodávku trávníků pro sedm hřišť v předpokládané hodnotě 42 milionů korun.

Největší česká textilní společnost Juta plánuje významné posílení prodeje umělých trávníků v Africe. Zatím Juta dodává trávníky na africký kontinent hlavně

do Egypta. Celkový odbyt umělých trávníků z Juty by měl letos meziročně vzrůst asi o desetinu zhruba na 420 milionů. Na očekávaných sedmimiliardových tržbách Juty to představuje podíl kolem šesti procent. Růst prodeje trávníků zatím táhnou hlavně západoevropské země, především Německo a Francie. Umělý trávník Juta například letos dodala na tréninkové hřiště bundesligového Darmstadtu. „Velké příležitosti vidíme v Africe. V kamerunské soutěži v konkurenci ně-



PROVĚŘENÁ KVALITA. Celkový odbyt umělých trávníků z Juty by měl letos meziročně vzrůst asi o desetinu zhruba na 420 milionů korun.

meckého výrobce by bylo úspěchem získat polovinu zakázky. Pro další obchody Juty v Africe by to byla výborná reference,“ řekl majitel Juty Jiří Hlavatý. Dodal, že do rozvoje výroby umělých trávníků Juta letos ve Dvoře Králové investovala přibližně sto milionů korun.

V Egyptě Juta disponuje vlastní obchodní kanceláří a trávníky tam dodává hlavně armádě pro budování hřišť pro vojáky, letos to bylo přes 150 tisíc metrů čtverečních trávníků. V Africe Juta také získala zakázku pro stadion v Zambii. Celkový objem obchodů v Africe by

měl letos dosáhnout asi 35 milionů korun. Mimo Evropu se Juta uchytila i v Saúdské Arábii, kde postavila dvě hřiště odpovídající parametřům fotbalové federace FIFA. Nosným programem Juty je výroba technických textilií pro stavebnictví a zemědělství. /čtk/

A151012037

INZERCE



ZRYCHLETE! PŘESEDLEJTE NA RYCHLEJŠÍ LTE STROJ.

Vyměňte si svůj telefon za takový, který umí LTE, a rozjeďte to na superrychlém internetu. Do konce roku pokryjeme 96 % obyvatel.

Více na t-mobile.cz/vanoce



PRO SPOLEČNÉ ZÁŽITKY

Google a Mapy Google jsou ochrannými známkami společnosti Google Inc.

Ferrovial chce australskou firmu s pochybným renomé

■ Budoucí vládní kontrakt na správu uprchlických zařízení v Austrálii je lákadlem pro španělskou průmyslovou skupinu.

Petr Třešňák

Španělská společnost Ferrovial podala nabídku na převzetí australské firmy Broadpectrum, která spravuje detenční zařízení pro migranty. Tábory na tichomořském ostrově Nauru a ostrově Manus na Papui-Nové Guineji firma založila ještě jako Transfield Services. Po veřejné kritice poměrů panujících v detenčních zařízeních se přejmenovala na Broadpectrum.

Madridská skupina má svou australskou kořist vyhlédnutou dříve. O akvizici se pokusila již loni, ale nabídku jedné miliardy australských dolarů (18,2 miliardy korun) tehdy akcionáři protistrany odmítli jako příliš nízkou. O míře poškození veřejného obrazu australské společnosti a ztrátě investorské důvěry v posledním roce svědčí fakt, že aktuální nabídka Ferro-



HLAS ULICE. Protesty proti podmínkám v detenčních zařízeních na ostrovech Nauru a Manus provázely i říjnovou valnou hromadu Transfield Services, kde se firma přejmenovala na Broadpectrum.

viálu zní 1,35 australského dolaru za akcii, což odpovídá jen částce 715 milionů.

Důvodem zájmu španělské průmyslové skupiny o Broadpectrum je podle agentury Reuters předpokládáný pětiletý kontrakt, dle něž by australská

vláda měla firmě za správu detenčních zařízení zaplatit 2,7 miliardy australských dolarů. Australská firma uvedla, že se návrhem bude zabývat, ale žádné doporučení akcionářům nevydala. Akcie společnosti prudce posílily.

Loňský akviziční návrh přišel v době, kdy se akcie (tehdy ještě) Transfield Services pohybovaly kolem hodnoty 1,60 australského dolaru za kus. Od té doby klesly na 85 centů. Z firmy se stáhlo několik velkých fondů, jejichž investiční politika

není v souladu s aktivitami společnosti. Také se dlouho vedla jednání o obnovení kontraktů na provoz detenčních zařízení. Právě tyto kontrakty podle deníku The Australian tvoří čtyři pětiny příjmů Broadpectrum. Ferrovial přesto považuje za perspektivní celý byznys Broadpectrum a výkonný šéf španělské skupiny Íñigo Meirás by souhlas s nabídkou považoval za „vážený krok“ k rozšíření přítomnosti Ferrovialu v Austrálii. Nabídka představuje prémii 59 procent proti páteční závěrací ceně akcií Broadpectrum.

Dlouhodobý zájem Španělů o Broadpectrum se nelíbí obhájčům lidských práv, kteří již naléhají na akcionáře Ferrovialu, aby plán zablokovali. „Investory Ferrovialu by měla zajímat právní, finanční a reputační rizika spojená s tímto obchodem,“ uvedla pro Reuters Rachel Ballová z australského centra Human Rights Law. Lidskoprávní organizace upozorňují na vážná a systematická porušování práv migrantů v detenci včetně fyzického a sexuálního násilí.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 7. 12. 2015

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,195
Čína	1	3,901
Dánsko	1	3,621
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,538
Japonsko	100	20,256
Kanada	1	18,574
Maďarsko	100	8,666
Norsko	1	2,898
Polsko	1	6,264
Rusko	100	36,211
Švédsko	1	2,931
Švýcarsko	1	24,950
Turecko	1	8,620
USA	1	24,997
Velká Británie	1	37,647

Akcie na Pražské burze

7. 12. 2015

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
Cetin	171,10	0,06
CETV	55,00	-0,90
ČEZ	450,00	-0,99
Erste Bank	760,10	-1,03
Fortuna	83,70	3,33
Kofola	499,40	-0,62
KB	5000,00	0,00
NWR	0,11	0,00
O2 CR	254,00	1,60
Pegas	725,00	0,57
Philip Mor. ČR	11 999,00	-0,41
PLG	204,10	-0,83
TMR	597,00	0,00
Unipetrol	155,90	-0,06
VIG	694,00	-0,96
Celkový objem (v tisících korun)	399 591,68	

Krátce

Vzniká gigant na trhu kávy

Amerického výrobce kávovarů Keurig Green Mountain koupí za 13,9 miliardy dolarů investiční skupina vedená německou společností JAB Holding. Transakci podpořila Coca-Cola, která je největším akcionářem odkupované firmy. Vzniká tak globální gigant na trhu kávy. **Více E15.cz**

Ceny ropy klesají na dlouholetá minima

Světové ceny ropy sestoupily na minima za téměř sedm let. Důvodem je fakt, že Organizace zemí vyvážejících ropu na svém pátečním zasedání nestanovila nový těžební limit. Cena ropy Brent klesla o čtyři procenta na 41,30 dolaru za barel. Americká ropa WTI se v průběhu dne dostala i pod 38 dolarů za barel.

GE ustoupil od prodeje divize Electroluxu

Americký konglomerát General Electric odstoupil od plánů na prodej výroby domácích spotřebičů švédské firmě Electrolux AB. Dohoda o obchodu za 3,3 miliardy dolarů byla oznámena loni v září. GE ji ale ukončil, uvedl Electrolux. **Více E15.cz**

EBRD: Ruské sankce sníží růst tureckého HDP

■ Evropská banka pro obnovu a rozvoj očekává až o čtvrtinu nižší růst turecké ekonomiky.

Ruské sankce by v příštím roce mohly snížit tempo růstu turecké ekonomiky o 0,3 až 0,7 procentního bodu, zatímco jejich dopad na ruské hospodářství bude pouze omezený. Předpověděla to Evropská banka pro obnovu a rozvoj. Listopadová prognóza EBRD předpokládala, že hrubý domácí produkt Turecka příští rok stoupne o 2,8 procenta. Sankce by tak mohly tempo růstu snížit až o čtvrtinu na 2,1 procenta.

Vztahy mezi Ruskem a Tureckem se minulý měsíc

výrazně zhoršily poté, co turecká stíhačka sestřelila ruský bombardér. Rusko následně uvalilo na Turecko sankce, které se týkají zejména turistiky, obchodu a dopravy.

„Sankce mohou snížit růst tureckého HDP o zhruba 0,3 až 0,7 procentního bodu, pokud v příštím roce přetrvají a budou plně uplatňovány,“ uvedla EBRD. Dodala, že sankce by měly vést zejména k poklesu tureckých turistických příjmů a exportu potravin.

Rusko by podle banky mohlo v důsledku sankcí

pocítit mírný tlak na růst dovozních i spotřebitelských cen. „Vliv sankcí na ruský HDP bude omezený,“ uvedla EBRD. Sankce by podle banky mohly Rusku přinést i určitá pozitiva,

Růst turecké ekonomiky by v příštím roce mohl ztratit

0,7
procentního bodu
vlivem ruských
sankcí.

například růst domácí produkce potravin či vyšší turistické příjmy.

Banka upozorňuje, že ekonomiky obou zemí jsou v některých oblastech silně provázané. Rusko je hlavním

dodavatelem energie do Turecka a podílí se více než polovinou na tamním dovozu zemního plynu. Turecko dovozem pokrývá téměř veškerou spotřebu. /čtk/

Z parketu

Václav Kmínek



ECB, Fed a ČNB

ECB na svém čtvrtletním zasedání trhy příliš nepotěšila. Nejenže snížila depozitní sazbu jen o 10 bazických bodů, ale hlavně nepřišla s navýšením měsíčních nákupů dluhopisů, které trh očekával. ECB pouze natáhla dobu, po kterou bude dluhopisy odkupovat, což aktuální situaci na trzích nepomůže. Reinvestice maturujících dluhopisů přidají do palební síly ECB jen jednotky miliard eur. Evropská měna na páru s dolarem skokově posílila. Jak na to zareaguje Fed? Ten již několikrát trhy zklamal a kvůli zachování alespoň části důvěryhodnosti si už

nemůže dovolit sazby nezvyšovat. Aktuálně více než 70 procent trhu očekává, že Fed v polovině prosince zvedne sazby o 25 bazických bodů. Vzhledem k posledním datům, která přicházejí z americké ekonomiky, je ale velmi pravděpodobné, že v prohlášeních ohledně dalšího zvyšování sazeb bude velmi opatrný. Je totiž nepravděpodobné, že by v příštím roce sazba v rychlém sledu dosáhla až k jednomu procentu, což aktuálně trh očekává. Co si z toho vezme ČNB? Pro českou centrální banku je nejdůležitější zprávou prodloužení kvantitativního uvolňování za horizont roku 2016. Není tak pravděpodobné, že ČNB opustí intervence proti koruně dříve než v prvním kvartále roku 2017. To může trochu ochladit apetit spekulantů na budování pozic na koruně.

Autor je analytikem Patria Finance

A151012606

INZERCE

Hledáte cestu ke svým pohledávkám? Právě jste ji našli!

- ▶ Vaše pohledávky odkoupíme
- ▶ Vaše potenciální zákazníci a obchodní partnery prověříme
- ▶ Vaše problémy se soudním, exekučním a insolvenčním řízením vyřešíme



Obratť se na nás s jakýmkoli problémem v oblasti správy pohledávek.

Venezuela řekla Madurovi Ne

■ Venezuelci znechucení úpadkem životní úrovně už nedali na krásná slova levice, podle Madura způsobil jeho prohru zahraniční spiknutí.

Marian Hronek

V nedělních volbách do venezuelského parlamentu zvítězila po šestnácti letech opozice. Nevládní strany tentokrát spojily své síly a vytvořily koalici Kulatý stůl demokratické jednoty. Ta podle předběžných výsledků získala nejméně

99 ze 167 parlamentních křesel a vystřídá dosud vládnoucí socialisty, kterým zůstane 46 křesel.

Prezident Nikolás Maduro uznal svou porážku s hořkostí a za její strůjce označil zahraniční finančníky a lídry byznysu. Ti podle něj sabotovali hospodářství země. „Dnes triumfovala ekonomická válka,“ uvedl už v neděli v prohlášení k národu Maduro.

Strana socialistů doplatila na svoji neschopnost, kterou nešlo zamaskovat ani sebelepší propagandou. Maduro vyhrotil předvolební kampaň tak, jako by šlo ve volbách o rozhodnutí mezi

dobrem a zlem, věrností a zradou, stabilitou a chaosem. Hrozil, že vítězství opozice bude znamenat pro Venezuelu noční můru. Rostoucí ceny, výpadky v zásobování, bující kriminalita a vláda nerozhodných a zkorumpovaných politiků však mnohé přesvědčily, že těžko může být hůř.

Řada Venezuelců přiznává, že koalici volili jako jedinou alternativu k Madurově straně, aniž by znali program nebo jména kandidátů. „Býval jsem nadšeným příznivcem Cháveze a jeho strany,“ prozradil na sebe osmdvacetiletý hlídač Rodrigo Duran, „jak ale mohu

stranu dál podporovat, když z výplaty ani neuživím děti? Podvedli nás.“

„Procházíme nejhorší krizí v historii naší země,“ řekl vůdce koalice Jesus Torrealba. „Venezuela potřebovala změnu a ta přišla. Většina

národa se teď projevila a vyslala jasný a zvučný vzkaz.“ Koalice teď může začít pracovat na tom, aby dosavadní vládnoucí strana ztratila kontrolu nad rozpočtem, a zajistit propuštění desítek politických vězňů.

Dědictví socialistické vlády

Inflace venezuelské měny se letos odhaduje na více než 100 procent. Hospodářství tvrdě zasáhly klesající ceny ropy, která se na HDP země podílí zhruba 30 procenty a tvoří 80 procent exportu. Z ropného průmyslu Venezuela čerpá polovinu svých příjmů. Za rok 2015 se odhaduje pokles HDP o deset procent. Venezuela je posledním státem na světovém žebříčku úrovně vlastnických práv. Podle hodnocení deníku Wall Street Journal dosahuje pěti bodů z možné stočky. Je běžné, že stát vyvlastní majetek bez jakékoli kompenzace.

Obama slíbil zničení IS, čelí však kritice

Za teroristický čin, jehož účelem bylo zabít nevinné lidi, označil v nedělním vystoupení z Oválné pracovny americký prezident Barack Obama střelbu v Kalifornii. Podle prezidenta se dosud neobjevil žádný důkaz, že by střelci ze San Bernardina byli řízeni zahraniční teroristickou skupinou. Jisté však je, že byli zradikalizováni, v den útoku na Facebooku slíbili oddanost IS.

„Zničíme IS a další organizace, které se pokusí nás zabít,“ zdůraznil Obama. Americká armáda bude nadále pronásledovat teroristy, ať jsou v kterékoli zemi. USA se však nenechají zatahnout do pozemní války v Iráku a Sýrii, dodal. V tomto bodě Obama dlouhodobě odolává tlaku některých, zvláště republikánských zastanců pozemní ofenzivy. „Je čas na zásadní změnu v zahraniční i národně-bezpečnostní politice,“ prohlásil konzervativní republikánský kandidát Ted Cruz, podle něhož jsou USA i svět kvůli Obamovi méně bezpečné. Další z prezidentských uchazečů Ben Carson poznamenal, že příznačné pro Obamu je, že mu trvalo čtyři dny od útoku, než sáhl k tomuto projevu. /čtk/

TVÁŘ RADIKÁLA



Foto: Lidé a země – Lenka Klíperová

KÁSIM AHMED (22) se klepe, možná zimou, možná strachy, v očích má slzy. Je to zajatý člen IS, jehož na vojenské základně poblíž iráckého Kirkúku vyslyšají kurdské bezpečnostní složky. Ted' ale sedí před českou novinářkou, aby jí odpověděl na několik otázek. Z arabštiny překládá jeho vyšetřovatel. „Když zabíjel, tak nebrečel, ted' si prý vzpomněl na matku,“ pohrdavě utrousí směrem k zajatci. Roztřesený mladík nedokáže ani zopakovat přísahu, jíž slíbil věrnost vůdci IS Baghdádímu. Tvrdí, že nikoho nezabil a že jen hlídal checkpointy. „Lže!“ kontroly vyšetřovatel.

Reportáž Lenky Klíperové z Kirkúku čtěte na E15.cz

Turecké vojsko musí opustit Irák

■ V okolí iráckého Mosulu působí stovky tureckých vojáků a irácký ministr obrany oznámil, že se musejí stáhnout.

Irácký premiér Hajdar Abádí Turecko žádal několikrát o aktivnější podporu v boji proti radikálům z Islámského státu. Na obranu ve

sporu kolem přítomnosti tureckých vojáků v Iráku to včera řekl turecký ministr zahraničí Mevlüt Çavuşoglu. V okolí Mosulu působí podle Bagdádu stovky tureckých vojáků a irácký ministr obrany Chálíd Ubajdí v neděli řekl, se musejí stáhnout. Abádí dal Turecku na stažení 48 hodin, jinak se prý jeho vláda obrátí na Radu bezpečnosti OSN. Turecko podle premiéra své vojáky

vyslalo bez dohody s iráckou vládou, což je porušení irácké svrchovanosti.

Çavuşoglu prohlásil, že Turecko má povinnost zajistit ochranu svým vojákům působícím v oblasti, kde operuje IS. Jsou to prý poradci a cvičitelé, kteří pomáhají iráckým kolegům. Turecký premiér Ahmet Davutoğlu v neděli k aktivitám turecké armády řekl, že jde o rutinní rotaci jednotek ur-

čených k ostraze tábora, který turečtí vojáci vybudovali na žádost úřadu guvernéra v Mosulu a ve spolupráci s iráckým ministerstvem obrany. Ubajdí ale trval na tom, že příjezd nové skupiny tureckých vojáků nebyl s Bagdádem dohodnut.

Ministr Çavuşoglu bez širšího vysvětlení prohlásil, že za reakci Bagdádu na přítomnost tureckých vojáků jsou „jiné země“. /čtk/

Le Penová dovedla stranu k vítězství

Krajně pravicová Národní fronta (FN) vedená Marine Le Penovou získala v nedělním prvním kole francouzských regionálních voleb celostátně nejvíce hlasů a vyhrála v šesti ze 13 regionů. Dosud přitom žádnému kraji nikdy nevládla. O tom, kdo bude nakonec řídit jednotlivé regiony, se ale rozhodne až ve druhém kole 13. prosince. Strany kolem politického středu v čele se socialisty a republikány už hledají způsoby, jak zabránit FN zvítězit i v konečném klání. V obou hlavních táborech ale ohledně další strategie nepadají jednoty a konečný výsledek lze těžko předvídat.

FN získala podle konečných celonárodních výsledků v prvním kole 27,7 procenta hlasů. Porazila tak těsně Republikány exprezidenta Nicolase Sarkozyho, kteří získali 26,6 procenta hlasů, a výrazně vládnoucí socialisty.

ty prezidenta Françoise Hollande s 23,1 procenta hlasů. Republikáni byli úspěšní ve čtyřech regionech a levice ve třech.

Dvoukolový systém je pro FN nevýhodný. Zisk nejvyššího počtu hlasů v prvním kole neznámá, že by její kandidáti automaticky zvítězili i v kole druhém. Voliči totiž často dají přednost umírněnému uchazeči a samy středové strany nezdědka stáhnou kandidáta z druhého kola jen proto, aby netříštily hlasy umírněných voličů a aby tak zabránily vítězství krajní pravice.

Podle pozorovatelů však Le Penové nahrává nejen zklamání mnohých voličů levice a pravice, ale i nedávné teroristické útoky v Paříži. FN jako jediná dlouhodobě označuje islámské přistěhovače za zdroj násilností v zemi a odmítá další imigranty. /čtk/

Sledujte E15.cz

Le Penové
Národní fronta jako
jediná
dlouhodobě označuje
islámské imigranty
za zdroj násilností
v zemi.

Krátce

Rakousko staví plot na hranici se Slovinskem

Na rakousko-slovenské hranici začala stavba zhruba čtyřkilometrového plotu, který má pomoci usměrnit vstup migrantů přicházejících na rakouské území po takzvané balkánské trase. Stavba u štyrského hraničního přechodu Spielfeld by měla být hotová do Vánoc.

Tádžikistán byl postižen silným zemětřesením

Zemětřesení o síle 7,2 stupně včera postihlo středoasijský Tádžikistán. Otřesy, které si vyžádaly nejméně jednu oběť, byly cítit i v sousedním Pákistánu a v indické metropoli Dillí. Epicentrum zemětřesení se nacházelo asi 370 kilometrů východně od metropole Dušanbe. Nejbližší osídlenou oblastí je okolí

města Murgháb nedaleko čínských hranic.

Arménie změní svůj politický systém

Arménští voliči v nedělním referendu schválili změnu ústavy, na jejímž základě se prezidentský politický systém země příští rok v květnu změní na parlamentní. Hlavu státu už nebudou volit přímo občané, o prezidentovi s mandátem na sedm let budou hlasovat poslanci.

Peking má kvůli smogu nejvyšší pohotovost

Čína včera poprvé vyhlásila pro Peking červený, nejvyšší stupeň pohotovosti kvůli smogu. Situace má trvat do čtvrtky. Úřady nařídily uzavřít školy, utlumit stavební činnost a omezena je také doprava. /čtk/



Velká farmaceutická loupež

Jedním z důvodů závratného růstu předních výrobců léků je dlouhodobý, systematický podfuk

Čtete v týdeníku Euro. Právě v prodeji.

www.euro.cz

Investoři kupují perly českého průmyslu

■ **Poradenské firmy mají plné ruce práce. Na jedné straně se jako o překot obchoduje s celými firmami, na straně druhé si pojišťují zadní vrátka akvizicemi technologických společností. Zajišťují si tím nový byznys. „Mimo jiné to souvisí s tlakem různých regulátorů na posilování nezávislosti auditu,“ odkrývá karty partner konzultantské společnosti BDO Advisory Petr Kymlička.**

Daniel Novák

Co vás přivedlo k investicím do firem pohybujících se kolem internetového obchodování?

Chtěli jsme doplnit činnost v manažerském a transakčním poradenství něčím, co je stabilnější, má jiný typ zákazníků a co současně umožňuje velkou synergii. Poradce ve firmách dobře ovlivňuje oblasti typu snižování nákladů nebo restrukturalizace procesů. Velmi těžko se mu ovlivňují oblasti pracující s trhem. Těžko můžeme jít za zákazníkem našeho klienta a přesvědčovat ho, aby si koupil určitý produkt. NetDirect a Dark Side nám umožňují dodat klientům konkrétní řešení tohoto problému. Navíc našim klientům těmito kanály otevíráme cestu do zahraničí.

Nabídnete své nové „koně“ také partnerským organizacím v cizině?

Možnost přivést například NetDirect prostřednictvím mezinárodní sítě BDO do zahraničí je mimořádně atraktivní.

Investice do firem spojených s internetem spustily také další konzultantské společnosti. Je to trend? Určitě ano, a to i ve světě. Mimo jiné to souvisí s tlakem

různých regulátorů na posilování nezávislosti auditu.

Jak?

Po aférách typu Enronu bylo jednoznačně dané, že audit musí dělat samostatná firma. Bylo nemožné, aby jedna společnost sdružovala poradenství, daně a audit. Pak se to ale pomalu začalo vracet zpátky. Všechny velké světové firmy v naší branži mají už zase audit, daně i poradenství pod jednou střechou. A dozorové orgány se již znovu

dívají, jestli tam není nějaký konflikt zájmů a podobně. Ve chvíli, kdy se audit opět bude více separovat, tak si firmy musí zajistit nový byznys.

To má audit ve vašem byznysu tak velkou váhu?

Není třeba si zastírat, že audit je ekonomicky velmi zajímavá činnost. Je to svým způsobem komodita. Když už má někdo auditora, tak ho samozřejmě nemůže měnit každý rok, takže audit vytváří stabilní příjem. Ve většině

velkých poradenských firem pak audit vytváří padesát a více procent obrátu. Proti tomu v poradenství pracujete projekt od projektu. Každého zákazníka musíte znovu a znovu získávat. Posílení společnosti o aktivity, které dělá NetDirect nebo Dark Side, potom přináší prvek stability.

Posunete se dál z poradenství?

Stále budeme primárně poradci. Nové aktivity nám přinášejí hlavně novou přidanou hodnotu.

Otevře vám to dveře do internetového světa?

Přesně to očekáváme. Je neuvěřitelné, kolik velkých technologických firem typu Socialbakers vychází z České republiky a roste meziročně o stovky a tisíce procent. Vidíme příležitost v tom těmto společnostem pomoci například s vytvářením vnitřních mechanismů. V počátečním nadšení totiž tyto firmy často zapomínají na budování lešení uvnitř. Potřebují konstrukci a pravidla, jinak jim stavba po několika letech spadne. Dokud majitel všechny zná a se všemi si tyká, tak se firma ještě řídí snadno. Zvedne telefon nebo zakřičí do vedlejší kanceláře a ono se to vyřeší. Když má ale třeba jen padesát sto lidí, tak už to tak jednoduše nejde. Z druhé strany se však tradiční firmy musí naučit pracovat s digitálními technologiemi.

Jedním z vašich pilířů zůstávají fúze a akvizice. Na trhu je živo, rostou díky tomu i konzultanti?

V této oblasti se nám poslední tři roky daří růst každý rok o padesát procent. Prvním faktorem je generační obměna ve vedení

soukromých firem, což je hlavní sféra našich zákazníků. Otcí zakladateli je kolem šedesátky, děti o další rozvoj firmy nemají zájem, takže se řeší, komu ji předat. A právě pro firmy z tohoto středního segmentu BDO Advisory pracuje. Druhým faktorem je silný nárůst poptávky.

V jakých oborech je zájem o akvizice nejsilnější?

Hodně velká poptávka je v automobilovém průmyslu. Vrhlo se sem hodně strategických investorů, kteří se snaží vytvářet větší celky a využívají toho, že Česká republika je v této oblasti velmi silná.

Kdo jsou tito investoři?

Většinou jsou to dodavatelé označovaní pojmem Tier 1, tedy první přímí dodavatelé automobilek. Jde o firmy tlačené nákladově z jedné strany konečnými výrobci, na druhé straně musí hledat úspory u subdodavatelů. Takže zaměřují pozornost do východní Evropy a s velkým potěšením shledávají, že tu za dvacet let vyrostla spousta krásných a moderních firem, které teď kupují. Tyto firmy totiž sice vyrostly někde na zelené louce u slovenských hranic, dnes ale dodávají značkám typu Bentley. Umějí něco, co se vyvinulo specificky v České republice, a co je velmi ceněné. Trendem totiž je, že se tito investoři stále více koukají na firmy s vysokou přidanou hodnotou. Nejde už jen o nejrychlejší výrobní, lisovny a svařovny, ale o společnosti přinášející know-how například ve výrobě prototypů, modelů, konstrukcí, projekcí.

Jsou podobné akvizice na spadnutí?

Jsou. Jen my v současnosti prodáváme kolem dvaceti společností a u deseti máme poptávku na nákup.

Peněz na transakce je na trhu dost?

Banky jsou velmi vstřícné a ochotné půjčovat za dost výhodných podmínek. Každá banka má samozřejmě jinou citlivost na riziko, obecně je však zřejmé, že peníze by rády někomu půjčily. Jdou tak do relativně agresivních struktur, které konečně začínají chápat. Úroky jsou současně na tak nízké úrovni, že je výhodnější si půjčit než investovat vlastní peníze.



Firmy potřebují konstrukci, jinak se zhroutí. Dokud majitel všechny zná, podnik se řídí snadno. Když má ale třeba jen padesát sto lidí, tak už to tak jednoduše nejde.



!! Každá banka má jinou citlivost na riziko, obecně by však rády někomu půjčily. Úroky jsou současně na tak nízké úrovni, že je výhodnější si půjčit než investovat vlastní peníze.

E15 Hraje roli rovněž agresivita těchto investorů?

Způsob akvizice u řady private equity firem je už příliš zprofanovaný. V řadě případů má majitel dojem, že jeho společnost takovýto investor potřebuje jen kvůli tomu, aby si na ní mohl půjčit hodně peněz. A v zásadě má pravdu. Pokud private equity investor není příliš sofistikovaný, tak co udělá? Vezme si osmdesát až devadesát procent cizích zdrojů, koupí firmu, ta musí ve výsledku splácet osmdesát až devadesát procent své vlastní ceny, takže si podvážuje svůj rozvoj a nemá moc prostoru finančnímu investorovi uniknout. Jediná perspektiva takové firmy pak je, že za pět let ji investor bude chtít prodat zhruba za stejnou hodnotu, za jakou koupil, akorát že bude mít splacený akviziční úvěr. To už většina majitelů ví a bojí se, že s akvizičním úvěrem se firma rozvíjet nebude.

E15 Kam se budou fúze a akvizice ubírat v roce 2016?

Věřím, že ještě bude pokračovat vzestup. Mění se však struktura trhu, častěji se objevují investoři z Číny a dalších asijských zemí. Asi trochu oslabí aktivita v automobilovém průmyslu. Vliv na to bude mít nejen aféra Volkswagenu, ale i krůtký vývoj. Jestliže sektor už dva tři roky roste a firmy každý rok zvyšují obraty a zisky dvojnásobně, tak to nebude trvat věčně. Dalším trendem bude, že se stále více investorů bude zaměřovat na zdravotnictví, sociální služby a podobně. Stejně tak očekávám, že ve středoevropském měřítku budou pokračovat velké transakce v e-commerce. Minimálně se v tomto oboru začne jednat o prodeji některých velkých firem.

Foto E15 Michael Tómes 2x

E15 Zmínili jste akviziční apetit strategických investorů, jak je to v oblasti private equity?

Jejich aktivita je mimořádně silná. Zaznamenávám však jeden trend, který je pro private equity nepříjemný. Stále více našich klientů prodávajících firmu si jako podmínku klade, že nechce finančního investora, který si bude pět let splácet akviziční dluh, pak firmu zas prodá dál, ale nic jí nepřinese. To

je samozřejmě pro řadu finančních investorů hodně diskvalifikující. Ti sofistikovanější na to už reagují tak, že vytvářejí holdingy v určité odborně podmíněné oblasti. A to je něco, na co i velmi konzervativní majitelé začínají slyšet.

E15 Je vztah vlastníků k finančním investorům i otázkou peněz?

Private equity investoři samozřejmě nejsou ochotní

Petr Kymlička (52)

Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze. Jedenáct let působil v poradenské společnosti Deloitte, byl rovněž partnerem v Grant Thornton Advisory.



nabídnout takovou částku jako strategický investor. Když za akvizicí někdo vidí věčný cíl, tak je mu jedno, že na ní dá trochu víc peněz, protože si její pomocí splní něco jiného. Pro private equity je to obtížné dorovnat, protože o moc víc nabídnout nemůže. Možná jen lepší způsob financování nebo pomoc při řízení. Ale o to majitel příliš nestojí. Ve většině případů je už také finančně zajištěný.

Tvář dne

„Ve Venezuele nezvítězila opozice, ale kontrarevoluce,

řekl venezuelský prezident
Nicolás Maduro
str. 10

Foto: Reuters



Komentář

Pavel Páral



Bomba v rukách šéfa GIBS

Jmenování plukovníka Michala Murína šéfem Generální inspekce bezpečnostních sborů vypadá jako nudná zpráva. Ale jen dokud nezachytíte přemýšlet o tom, proč se vlastně v čele nesmírně důležité bezpečnostní složky přepřáhá. Murínův předchůdce Ivan Bílek byl odejit údajně pro špatné fungování inspekce. Murín je jeho náměstek, Bílek si jej sám vybral a jmenoval ho do vysoké funkce. Řeči o tom, jak je třeba fungování GIBS změnit, jsou tedy evidentně liché. Takže Bílkova poprava má nějaké složitější pozadí. Odcházející ředitel byl považován za muže zločinného Ivana Langera, čímž byl u současné politické garnitury předem diskvalifikovaný. Slavná olomoucká akce Vidkun, do níž byl demonstrativně zatažen i Langer, se prostě hodila do krámu. A premiér Sobotka, vědom si toho, že nesmí nechat uvolněnou funkci dlouho volnou, protože by

se kolem ní mohly začít dít věci, jednal rychle. Že nechtěl, aby se mu do toho začal montovat Andrej Babiš s jeho všestrannými zájmy privátního charakteru, je pochopitelné.

O Murínovi nejsou prakticky žádné veřejné zprávy kromě pár kauz, jimiž se zabýval, a medaile od Lessyho za třicet let věrných služeb policii. To je pro policajta dobrá vizitka. A nový šéf má nyní na krku tu nejvážnější záležitost, již dosud generální inspekce vyšetřovala. A tu je nutné co nejdříve dotáhnout do fáze, kdy bude možné zveřejnit, o co vlastně jde. Tou kauzou je zásah GIBS na Útvaru pro

O Murínovi nejsou prakticky žádné veřejné zprávy. To je pro policajta dobrá vizitka.

odhalování organizovaného zločinu. Inspekce zatkla jeho důstojníka Luďka Vokála a obvinila Albina Arifoviče, Vokálova informátora a konfidenta šéfa ÚOOZ Šlachty, z úniků informací ze spisů a jejich zneužívání. Šlachta s Vokálem znají Arifoviče navázaného na albánskou mafii v Česku ze svého působení v Brně a znají ho dobře.

Někteří novinářští kolegové tvrdí, že si s nimi tykal.

Jestli tento člověk opravdu měl u sebe dokumenty ze spisů vedených ÚOOZ, neměl by Šlachta působit v čele tohoto útvaru už ani minutu. I bez definitivního vyšetření, zda se na tom úniku klíčových informací podílel, nese odpovědnost šéfa, které se zbavit nemůže.

A to pomijíme skutečnost, že Šlachtův útvar se výsledky boje s násilnickými, drogovými a jinými mafiemi, k jejichž potlačování byl zřízen, moc chlubit nemůže. Největším hitem, který má momentálně v rukávu, je údajný 700tisícový daňový únik Jany Nečasové. Prý vedlejší produkt honu na kmotry. Jeden z původních cílů megaakce v roce 2013, Roman Janoušek, byl podle investigativního novináře Janka Kroupy v častém kontaktu s Arifovičem. A kdyby Janoušek na rušné ulici nepřešel ženu nalít, jak zákon káže, seděl by dodnes ve své kanceláři nad cukrárnou Myšák v klidu a v pohodě.

Murína tak hned po jmenování čeká hodně těžká zkouška. Na jejím výsledku nezáleží jen třicetiletá dobrá pověst jednoho policajta. V sázce je také důvěra veřejnosti v zákony a v to, že policie je zde opravdu od toho, aby chránila a pomáhala, a že celý systém bezpečnosti je schopen samočištění.

Glosa

Pražský ručník

Piráti jsou zajímavý politický fenomén. Ale jestliže situace v Praze došla tak daleko, že právě oni mají být stabilizačním prvkem politiky v metropoli, pak je zřejmě opravdu na čase hodit ručník do ringu. Jejich včerejší prohlášení, v němž navrhuji sestavit menšinovou radniční koalici s TOP 09 a Nezávislími, do Brownova pohybu politických sil po pražském magistrátu mnoho řádu nevneslo.

Pražští Piráti dlouhodobě odmítají sedět v radě s ODS či ČSSD, teď se navíc vymezili i proti ANO. Menšinová rada s otevřenou a jistě zcela nezištnou podporou ODS jim ovšem nevádí, takže odpůrci starých pořádků přicházejí s malou pražskou opoziční smlouvou. Čím dál více se zdá, že jedinou schůdnou variantou pro Prahu jsou předčasné volby. Jedinou otázkou je, zda se Praha v současném mocenském limbu dokáže potáčet dost dlouho na to, aby se mohly konat až na podzim souběžně s krajskými.

Martin Čaban



Kresba: Milan Kounovský

Působivě natočený spektákl s vorvaněm

■ Příběh, který inspiroval Moby Dicka, natočil Ron Howard jako epickou námořnickou historku. Víc než Chris Hemsworth v ní zaujmou velryba a práce kameramana.

Iva Přivřelová

Vzpomínky na neobvyklou zkázu velrybářské lodi Essex v roce 1820 sepsalo několik přeživších členů posádky. Nejznámější se ovšem stala kniha, která se tragédií pouze inspirovala. Směs podobenství, filozofie i přírodopisu napsal Herman Melville a jeho Moby Dick patří od samého vydání v roce 1850 k nejproslulejším americkým románům. V novince V srdci moře hlavní příběh rámuje večer, v němž Melville z námořníka Essexu vytahuje dosud nevyslovená traumata. Režisér Ron Howard se tu jinak soustředí víc na dobrodružství než filozofii.

Jeho drama efektně připomíná, že člověk by neměl být

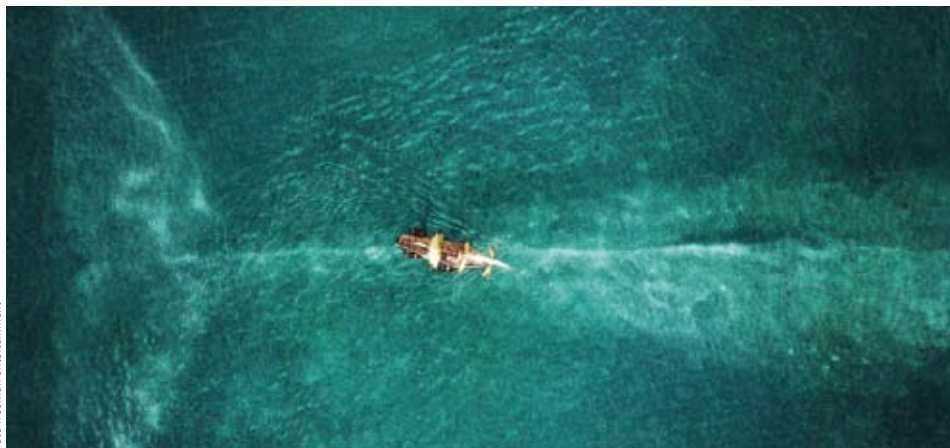


Foto: freeman entertainment

MĚŘENÍ SIL. Proti obřím vorvaním nemají samozvaní páni tvorstva šanci.

tak arogantní, a letmo zmiňuje, kolik zbytečných obětí jsme ochotni přinést kvůli zisku. Přesto je V srdci moře lepší brát jako staromódní námořnickou historku o střetu člověka s mocnou přírodou. Vše vypadá jako hezké, ač ne zcela realistické retro. Vizuální efekty ne vždy přesvědčí, i tak pomohou k pár spektakulárním scénám. Hrdinného námořníka s nevyrovnanou povahou hraje statný Chris Hemsworth, zbytek posádky

ve scénáři Charlese Leavita (Krvavý diamant) nemá skoro žádný prostor.

Přes Hemsworthovo charisma či solidní přítomnost Benjamin Walkera v roli kapitána lodi, dalšího muže, jehož ego dostane drahou lekci, hlavním hrdinou tu není námořník. Ale obrovský a respekt budící vorvaň, moderně protestující proti lovu velryb. Kromě něj film ovládá i kameraman Anthony Dod Mantle, držitel Oscara za Milionáře z chatrče. Se

svým dynamickým vizuálním stylem s mnoha detaily, nakloněnými úhly a rychlým střihem zdařile evokuje pobyt na palubě a místy až vyvolává mořskou nemoc.

Autorka je spolupracovnicí redakce

V srdci moře

(dobrodružný, USA, 121 minut)

Režie: Ron Howard

Hrají: Chris Hemsworth, Benjamin Walker, Tom Holland

Premiéra: 3. prosince

Hodnocení: 70 %

Minirecenze

DOKUMENT

Češi proti Čechům

(Režie: Tomáš Kratochvíl) Tomáš Kratochvíl rozšířil svůj hodinový dokument Gadžo, vysílaný loni v dubnu v České televizi v rámci Českého žurnálu, do celovečerní podoby, která se nyní promítá v kinech. Jeho pobyt mezi Romy v severních Čechách tu doplňují záběry z různých demonstrací ať už proromských nebo protiromských z vyhrčené doby roku 2013. Řada témat zůstává jen načatá a zmínky o režisérovi soukromí chvíli působí zbytečně navíc. Nakonec ale pomohou sdělit hlavní myšlenku filmu, že místo našťavaného generalizování bychom se měli snažit poznat jednotlivce. Sympatie Kratochvíla jsou celkem zřetelné, na problém nesnášenlivosti se ale dokáže dívat z více stran, a tak nastínit, jak je vše komplexní. K tomu svými neúnavnými otázkami výstižně rozebírá omezenost a absurditu radikálních názorů odsuzujících rychle a snadno celou komunitu. Jeho dokument není dokonalý, zato je dost zajímavý a potřebný.

Iva Přivřelová

A151013657

INZERCE

ŠPINDL SKI OPENING

Celodenní lyžování jen za 190,- Kč*

Odměny pro všechny příchozí
v maskách a soutěže o hodnotné ceny

12. prosince 2015

Skiareál Špindlerův Mlýn, Svatý Petr

- ▶ S ČT Sport na vrchol - lyžování a závody
- ▶ Atrakce pro děti
- ▶ Vánoční jarmark
- ▶ Autogramiáda herců filmu Padesátka (Vojta Kotecký, Jakub Prachař, Ondřej Pavelka,...)
- ▶ Křest soundtracku k filmu **Padesátka**
- ▶ Nová vyhřívaná šestimístná lanovka
- ▶ Vystoupení dětského souboru Špindleráčků

- ▶ Vystoupení muzikálu Děti ráje s hudbou Michala Davida
- ▶ **Live vystoupení kapely Horal - Jakub Prachař a František Soukup (ex členové Nightwork)**
- ▶ Tanec roleb, jízdy instruktorů
- ▶ Slavnostní ohňostroji

Celodenní program 9.00 - 17.00 hod.

* Platí na 12. a 13. 12. 2015 pouze při nákupu celodenního skipasu předem přes e-shop www.gopass.cz



www.skiareal.cz

Generální partner:

Hlavní partner:

Partneři:

Pořadající agentura:

Mediální partneři:



Foto dne



PROBUZENÍ. Na východě Sicílie po dvou letech procitla Etna. Se svými zhruba 3329 metry je to nejvyšší činná sopka v Evropě a po Pico del Teide na Kanárských ostrovech druhá nejmohutnější evropská sopka. Jedinečnou podívanou dokreslilo hvězdné nebe a vulkanické blesky, které osvětlily oblaka popela.

Výročí týdne

Martinů – z Poličky až na konec světa

■ Ironií zůstává, že nejvýznamnějšímu českému skladateli klasické moderní hudby bylo dopřáno složit doma jen zlomek svého košatého díla.

Jako autor byl Bohuslav Martinů neobyčejně plodný. Napsal čtyři stovky děl, z toho šest symfonií, patnáct oper a čtrnáct baletů. Narodil se 8. prosince 1890 v Poličce ve věži chrámu svatého Jakuba. Otec byl obuvníkem a zároveň povězným, tedy jakýmsi hlídačem a ozna-

movatelem požárů. Malá místnůstka, ve které žila celá rodina s pomocníkem, je v současné době přístupná návštěvníkům.

Bohuslav již od mala vykazoval hudební vloh, proto se místní složili na studium a v jeho šestnácti letech ho poslali na pražskou konzervatoř. Tu ovšem nedokončil. Později si stěžoval na dril a vojenský režim akademie. Přesto byl v roce 1920 přijat

za člena České filharmonie, ve které působil jako houslista. Co ho však lákalo více než hra, byla skladba.

V roce 1923 odjíždí do Paříže a domů se natrvalo již nikdy nevrátí. Komponuje baletní skladby, z nichž nejznámější je Špalíček inspirovaný lidovou hudbou. Prvním světovým úspěchem Bohuslava Martinů se stává orchestrální skladba La Bagarre (Vřava) uvedená poprvé v roce 1927

Bostonským symfonickým orchestrem.

Po pádu Francie prchá Martinů s francouzskou manželkou před nacisty na francouzský jih. S pomocí přátel se jim v roce 1941 daří přes Španělsko a Portugalsko vycestovat do Spojených států. Tam učil na univerzitách a poprvé se začal věnovat skladbě symfonií. Dohromady složil šest velkých kompozic. Jejich nastudování se ujímaly čelné americké orchestry.

Po druhé světové válce se chtěl Martinů vrátit do své vlasti, zajímal se o místo na pražské konzervatoři. Jeho záměrům však udělal čáru

přes rozpočet komunistický převrat.

Zřejmě kvůli americkému angažmá byl Martinů pro nový režim „zaprodancem buržoazie“. V padesátých letech se ale přestěhoval do Evropy – působil ve Francii, Itálii a Švýcarsku. Zároveň prožíval snad nejplodnější období plně vrcholných děl. Napsal oratorium Epos o Gilgamešovi, Koncert pro hoboje a malý orchestr, orchestrální Fresky Piero della Francesca a kantátu Otevírání studánek. Martinů zemřel v srpnu 1959 ve Švýcarsku. O dvacet let později byly jeho ostatky převezeny do Poličky. /mec/

Právě dnes
uplyne

125

let od narození českého
skladatele moderní
hudby Bohuslava
Martinů.