



MLADÁ FRONTA a.s.

Pod úřední botou bez ruských hostů

Prohání nás každý, kdo má kulaté razítko, říká šéf největší tuzemské hotelové sítě Euro-Agentur Josef Bára.

ROZHOVOR
str. 10–11



První kamenná prodejna dronů

Cimex vložil kapitál do prodeje a servisu dronů. Chystá také investice do start-upů v řádu desítek milionů korun.

BYZNYS
str. 4

➔ CZK/EUR • 27,020 / +0,000 Kč ➔ CZK/USD • 24,688 / -0,153 Kč ➔ PX • 931,41 / +0,08 % ➔ EURO STOXX 50 • 3277,21 / -0,61 % ➔ ZLATO • 1074,53 \$ / -0,01 %

KOMENTÁŘ: KŘÍŽOVÁ VÝPRAVA PROTI KOUŘENÍ / str. 12

Krátce

Schodek rozpočtu klesne na 70 miliard

Poslanecká sněmovna od-souhlasila státní rozpočet na příští rok. Schodek má proti letošnímu schválně-nému deficitu klesnout o 30 miliard na 70 miliard korun. **str. 2**

S datovým centrem pomůže Foxconnu KKCG

Tchajwanský producent elektroniky Foxconn se chystá na společný provoz datového centra s investiční skupinou KKCG Karla Komárka. Vybudují ho v blízkosti sídla Sazky v Praze 9. **str. 4**

Parfums.cz chce prorazit v Británii

E-shop Parfums.cz expanduje do Británie. Plánuje tam postavit sklad. Firmu láká také Skandinávie, ale i Asie a Jižní Amerika. **str. 5**

Čína vybuduje v Africe vojenskou základnu

Svou první zahraniční základnu postaví Čína na východě Afriky, v Džibutsku. Budou ji využívat i válečné lodě. **str. 8**

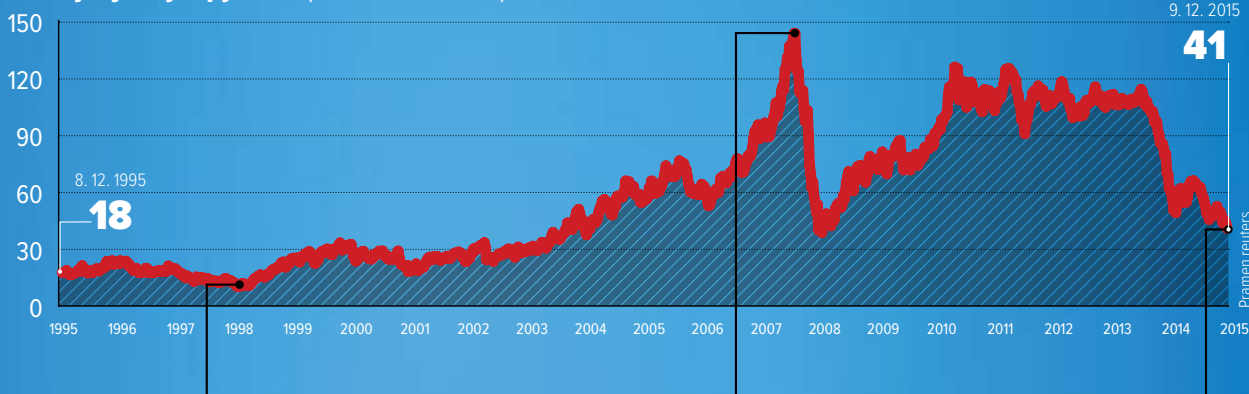


twitter.com/e15news

ERIK BEST: Češi jsou tak pobouřeni Trumpovým dočasným zákazem vstupu muslimů do USA, že si málokdo všiml záměru nastálo ztížit vstup do USA Čechům.

Kdo uhlídá ropu?

Vývoj ceny ropy Brent (v dolarech za barel)



OPEC přišel v letech 1997 až 1999 kvůli živelnému navyšování těžby **o kontrolu nad ropným trhem** a cena barelu spadla **pod 10 dolarů**.

Trh bez kontroly a oživení ekonomiky přinesly **růst cen**, který se **zastavil až v předvečer finanční krize** v roce 2008 u mety **150 dolarů** za barel.

OPEC rezignoval na kontrolu trhu s ropou, což má za následek **pád cen na šestiletá minima** a hrozbu, že se **může opakovat historie cenových otřesů**.

TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA / str. 6
NÁZORY ODJINUD / str. 13



Foto: profimedia.cz

Zápisník
Jana Šindeláře



Vášnivý čtenář

Bolševik Miloslav Ransdorf je hlavní postavou těchto dnů. Jeho neuvěřitelná švýcarská anabáze u mě vyvolala dávno zasutou vzpomínku. Sám jsem nikdy neměl tu čest se s tímto komunistickým enfant terriblem setkat osobně, přesto je má zkušenost téměř bezprostřední. Před mnoha a mnoha lety jsme vyrazili s kolegy z fakulty na povinnou exkurzi do parlamentní knihovny a po prohlídce a výkladu jsme podrobili tamní milou paní knihovnici křížovému výslechu. Kroutila se a vykrucovala, ale nakonec kápla božskou. Největším hříšníkem, který prakticky nikdy neurácí knihy, je poslanec Ransdorf. A tu kolega zaníceně vykřikl: „Kdo krade knihy, ten lže a skončí na šibenici.“ Dnes to vyznívá téměř jako proroctví.

Majitel jabloneckého fotbalového klubu a předseda Fotbalové asociace ČR Miroslav Pelta angažoval Ivánka Horníka, jinak též hlavního aktéra největší korupční kauzy v tuzemské kopané. „Co se dělo před deseti nebo patnácti lety, to už dávno neexistuje. Situace je odlišná, všichni mají jiné myšlení, doba se úplně změnila,“ je přesvědčen Pelta. Ano, doba se snad změnila, ale ty tváře ve fotbale zůstávají stále stejné. Je to jen další důkaz toho, že se český klubový fotbal zapouzdřuje víc a víc sám do sebe. Nedej bože, aby bral v úvahu nějaké externí vlivy, například diváky. A ti možná brzy definitivně přestanou brát v úvahu český klubový fotbal.

Protagonisté dne



Miroslav KOSNAR

GENERÁLNÍ ŘEDITEL CIMEXU

Skupina odstartovala projekt Land of Drones, jehož součástí je e-shop, a také vůbec první kamenná prodejna dronů v Česku.

str. 4



Dmitrij ROGOZIN

RUSKÝ VICEPREMIÉR

Čiňané, kteří dlouhodobě usilují o posílení vlivu v Arktidě, neudolali jeho pozvánce k účasti na projektu Severní námořní cesty.

str. 7



Jesús TORREALBA

LÍDR VENEZUELSKÉ MUD

Jeho opoziční koalice MUD získala drtivou většinu v parlamentu, což jí po sedmácti letech dovolí výrazně zasahovat do chodu země.

str. 8



NESPOKOJENOST. Předseda TOP 09 Miroslav Kalousek (vpravo) včera ve sněmovně několikrát tvrdě kritizoval návrh rozpočtu pro příští rok. Přihlíží mu premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD).

Schodek rozpočtu klesne na sedmdesát miliard

■ Poslanci podle očekávání přidali peníze například vysokým školám, na podporu sportu, sociální záležitosti nebo na důchody.

Sněmovna schválila státní rozpočet na příští rok. Schodek má proti letošnímu schválenému deficitu klesnout o třicet miliard na sedmdesát miliard korun. Dokument nyní dostane k podpisu prezident Miloš Zeman.

Rozpočet prošel většinou 104 hlasů. Podpořili ho všichni přítomní koaliční poslanci, k nimž se přidal Jiří Štětina (Úsvit – Národní koalice) a nezařazený poslanec Karel Pražák. Ostatní opoziční poslanci hlasovali proti rozpočtu.

Základní ukazatele návrhu rozpočtu už sněmovna schválila v říjnu. Výdaje mají činit 1,251 bilionu a příjmy 1,181 bilionu korun. Poslanci včera rozhodli o přesunech uvnitř rozpočtu a o rozpočtu jako celku. Pro letošní rok byl sice schválen schodek sto miliard, ministr financí Andrej Babiš ale očekává, že ve skutečnosti dosáhne sedmdesát miliard.

Poslanci přidali 200 milionů vysokým školám a 250 milionů na sport z peněz určených původně na obsluhu státního dluhu. Přesunuli také 300 milionů na investiční dotace sociálním organizacím a 200 milionů na sociální pracovníky v obcích. Schválili i přesun 600 milionů korun na důchody, což souvisí s už schváleným jednorázovým příspěvkem důchodcům. Poslanci také schválili přesun 520 milionů korun v kapitole ministerstva práce na příspěvky na péči postiženým. Sněmovna naopak neschválila posílení rozpočtu ministerstva obrany o 2,28 miliardy korun. Peníze

měly sloužit na investice do vybavení armády.

Opozice podle očekávání rozpočet kritizovala, zvláště podle ní vysoký schodek. Babiš výtky odmítl. „Je to jednoznačné působení této vlády, které nastartovalo růst. Máme jeden z nejvyšších,“ prohlásil. Reagoval i na slova předsedy TOP 09 Miroslava Kalouska, který vládu kritizoval za nabírání státních zaměstnanců. Babiš prohlásil, že stát potřebuje pět tisíc vojáků a totéž množství policistů. Lidi podle něj potřebuje i finanční správa. Uvedl, že předtím se nikdo nesnažil vybírat daně. Kalousek jeho řeč označil za nestoudnou. /čtk/

O čem dalším rozhodli poslanci

Sněmovna přes odpor Senátu prosadila uzákonění pravidel pro registr dlužníků. Schválila jej v rámci vládní novely, která zpřísní podmínky předváděcích prodejních akcí a umožní mimosoudní řešení spotřebitelských sporů. Neuspěl naopak návrh lidovce Jiřího Junka povolit cyklistům a jezdcům na zvířatech až půl promile alkoholu, tedy zhruba dvě piva. Stejně dopadl opětovný návrh ODS o zvýšení rychlosti na vybraných úsecích dálnic až na 150 kilometrů za hodinu. Sněmovna jej sice už jednou do zákona vložila, ale odmítl to Senát a poslanci jeho stanovisko přijali. Velvyslanci patrně budou moci sloužit i po dosažení sedmdesáti let věku. Poslanci to schválili v novele služebního zákona. Novinka se ale nejspíš nebude vztahovat na velvyslankyně v Sýrii Evu Filipi a na Slovensku Livii Klausovou, protože nebude účinná včas.

Inflační sázky centrální banky se nenaplnují

■ Pomalejší růst cen oproti prognózám ČNB může prodloužit éru slabé koruny.

Jaroslav Bukovský

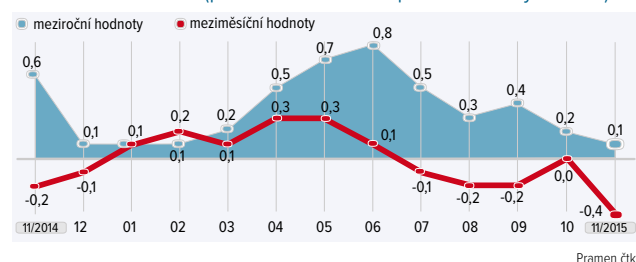
Podle tvůrců domácí měnové politiky měly cenovky v obchodech růst v listopadu mnohem rychleji. Alespoň s tím počítala jen čtyři týdny stará prognóza ČNB. Podle ní mělo v Česku oproti loňsku podražít o 0,6 procenta, skutečností byla pouhá desetina procenta. Odborníci soudí, že konec éry slabé koruny se podstatně pomalejším růstem cen ještě oddálí.

„Meziroční inflace v listopadu zaostala za prognózou ČNB již o půl procentního bodu, lze tudíž předpokládat, že banka opustí intervenční režim spíše později

než dříve,“ uvedl ekonom UniCredit Bank Patrik Rožmberský. Pod 27 korun za euro by se tak koruna mohla podívat i za více než půldruhého roku. „Očekávám, že ČNB opustí svůj kurzový závazek až v první polovině roku 2017,“ dodal ekonom Generali Investments Radomír Jáč. Centrální bankéři očekávají ukončení režimu řízení koruny v závěru roku 2016. V té době už však banku povede půl roku nový guvernér.

Zatímco centrální banka předpokládá v příštím roce inflaci 1,4 procenta, analytici míří níže. „Další pokles cen ropy naznačuje, že inflace bude příští rok pravděpodobně nižší, než se očekávalo ještě před několika měsíci, a pouze mírně tak přesáhne jedno procento,“ dodává Seidler.

Inflace v Česku (přírůstek indexu spotřebitelských cen)



Se zájemci o křeslo šéfa rozhlasu se roztrhl pytel

■ Do včerejší uzávěrky přišlo zhruba pětáct přihlášek, další mohou ještě dorazit poštou.

Dušan Kůtner

Po listopadu 1989 sice skončili ve funkci v řádném šestiletém termínu pouze dva generální ředitelé Českého rozhlasu z posledních pěti, ale zájem o účast v nynějším výběrovém řízení nebyl. O možnost vést veřejnoprávní instituci s ročním rozpočtem přes 2,2 miliardy korun se podle dostupných informací budou ucházet

více než dvě desítky lidí. Termín pro podání přihlášek skončil včera v poledne.

Mezi zájemci tvoří značnou část lidé již nyní působící v rozhlasu. Kandidaturu

O nejvyšší místo se uchází také řada lidí z prostředí mimo tuto veřejnoprávní instituci. Ke známějším jménům patří bývalý provozní šéf ČT Vladimír Karmazín,

Vést ČRo chtějí manažeři Karel Zýka a René Zavoral i lidé zvenčí jako Jan Ruml, Tomáš Böhm, Tomáš Němeček či Vladimír Karmazín.

ohlásil současný prozatímní ředitel Karel Zýka nebo programový náměstek René Zavoral. Zájem má také šéf zpravodajství Tomáš Páncíř a hned tři šéfové regionálních studií ČRo.

expolitik Jan Ruml, novinář Tomáš Němeček nebo exšéf vydavatelství Ringier a Národní knihovny Tomáš Böhm. Rada nyní vybere finálovou pětičlenu, která by měla být známa 21. prosince.

Krátce

Ministři odmítli návrhy majitele dolu Paskov

Firma New World Resources, majitel OKD, navrhla uzavření dolu Paskov už koncem příštího roku, byť se původně počítalo s rokem 2017. Důl by také šlo převést na stát. Ministři, kteří mají novou dohodu uzavřít, oba návrhy odmítli. **Více E15.cz**

Vitáskové hrozí za soláry devět let vězení

V souvislosti se solárními podvody by měla jít předsedkyně Energetického

regulačního úřadu Alena Vitásková na devět let do vězení. Podle ČT to navrhl státní zástupce Radek Mezlík s tím, že svým jednáním přispěla k miliardovým škodám. Žalobce navrhl vysoké tresty i dalším obžalovaným v kauze solárních elektráren na Chomutovsku. **Více E15.cz**

Praha musí EMS umožnit nahlédnutí do Opencard

Městský soud v Praze nařídil předběžným opatřením, aby metropole umožnila vlastníku Opencard, firmě

eMoneyServices, kontrolu systému i plnění licenčních smluv. Rozhodnutí soudu EMS umožňuje fyzicky nahlédnout do systému.

Chystá se kontrola vojenské pojišťovny

Rezort zdravotnictví chce v příštím roce zkontrolovat Vojenskou zdravotní pojišťovnu. Uvedla to mluvčí rezortu Štěpánka Čechová v reakci na to, že protikorupční policie obvinila kvůli neohospodárnému nakládání s finančními prostředky šéfa VoZP Karla Šteina. /čtk/

A151013586

INZERCE

PLAYING?

WHO

Olaf Breuning (SE)

Zuzanna Janin (PL)

Pawel Kruk (US)

Annika Larsson (SE)

Jean-Ulrick Désert (HT)/ (DE)

Shaun Leonardo (US)

Assa Kauppi (SE)

Anetta Mona Chişa

& Lucia Tkáčová (SK)

Kurátor: Jaro Varga

10. 12. 2015 — 7. 2. 2016

Galerie

MeetFactory

KDO HRÁJE?

Výstava je pořádána ve spolupráci MeetFactory a Českého olympijského výboru. Otevřeno denně / Open daily 13:00–20:00 Vstupné dobrovolné / Voluntary admission fee Ke Sklárně 15, Praha 5, www.meetfactory.cz



PRVNÍ. V hotelu Orea Pyramida se usídlila vůbec první kamenná prodejna dronů v Česku.

Cimex investuje do dronů

■ Významný hráč z realitní a hotelové branže Cimex vložil kapitál do prodeje a servisu dronů. Společnost chystá také investice do start-upů v řádu desítek milionů korun.

Daniel Novák

Rostoucí obliba dálkově řízených létajících mašinek přilákala do branže velkého hráče z realit. Skupina Cimex odstartovala projekt Land of Drones, jehož součástí je nejen e-shop, ale také vůbec první kamenná prodejna dronů v Česku. Prostory našla v hotelu Orea Pyramida v Praze 6.

„Ve využití dronů vidíme velký potenciál, jde o technologii budoucnosti, která je schopna výrazně zefek-

tivnit celou řadu činností,“ uvedl generální ředitel Cimexu Miroslav Kosnar. Proto se kromě prodeje firma zaměří i na další servis letadel pro amatéry i profesionály.

Kromě tuzemska sonduje Cimex s drony také možnosti dalších trhů ve střední a východní Evropě. V závis-

losti na úspěchu pilotního projektu v Česku plánuje případnou mezinárodní

expanzi na rok 2016. Úspěch

v cizině má společnost zajistit i zaregistrovaná doména e-shopu Landofdrones.com.

Název odkazuje na společnost Land of Drones, do níž Cimex projekt zaparkoval.

Případnou mezinárodní expanzi plánuje firma na rok 2016.

Další výzvy

- Kromě dronů připravuje skupina ovládaná velkopodnikatelem Petrem Lukešem rovněž investice do start-upů, a to nejen technologických. Na tento účel má společnost připraveno několik desítek milionů korun.
- Cimex letos nastartoval také novou vlnu expanze v realitách s pomocí nového fondu Edulios. Firma též posiluje svůj hotelový byznys, do něhož patří přední tuzemský ubytovací řetězec Orea.

Novela ještě více spoutá řetězce

■ Obchodníci už nebudou smět nutit dodavatele, aby jim platili za to, že budou nabízet jejich zboží. Řetězce hrozí, že tím podrazí potraviny.

Poslanci schválili novelu zákona o významné tržní síle, která má ještě více chránit dodavatele před nekalými praktikami obchodních řetězců. Dosavadní vymezení pojmu významná tržní síle nebylo totiž podle antimonopolního úřadu dostatečně přesné a šest příloh zákona komplikovalo orientaci v zákoně. Novela proto těchto šest příloh ruší a zneužití významné tržní síly definuje obecněji.

Významná tržní síla je podle novely takové postavení odběratele, v jehož důsledku si může vynutit bez spravedlivého důvodu výhodu vůči dodavatelům. Zneužitím významné tržní síly bude například uplatňování plateb a jiných protislužeb za to, že odběratel zařadí

potraviny do prodeje. Na návrh zemědělského výboru se zakázaným zneužitím významné tržní síly má stát nově třeba provádění kontroly dodavatele na jeho náklady nebo požadování rozborů potravin na náklady dodavatele. Stejným prohrškem bude, když odběratel nerespektuje výsledky úřední kontroly potravin.

Schválená novela také zavádí pojem nákupní aliance, což je jakákoli forma spolupráce odběratelů. Také aliancím bude za zneužití tržní síly hrozit postih.

Opozice neprosadila, aby se zneužití významné tržní síly vztahovalo i na dodavatele.

Řetězce namítají, že novela může zdražit potraviny. Antimonopolní úřad to již dříve odmítl. /čtk/



twitter.com/e15news

BOHUSLAV SOBOTKA:

Po velkém boji dnes ve sněmovně prošla novela zákona o významné tržní síle. Dobrá zpráva pro české zemědělce, potravináře i spotřebitele.

S novým datovým centrem pomůže Foxconnu Komárek

Tchajwanský producent elektroniky Foxconn se chystá na společný provoz datového centra s investiční skupinou KKCG Karla Komárka. Vybudují ho v blízkosti sídla Sazky v Praze 9. Provoz zajistí společný podnik SafeDx, toto spojení nyní posuzuje evropský antimonopolní úřad.

Služby centra se budou zaměřovat na Česko, s otevřením se počítá příští rok. Podle ředitele KKCG pro informační technologie Martina Chládky budou ve středoevropském regionu dále expandovat globální i asijské

IT společnosti. Investiční skupina proto předpokládá, že datová centra a další IT služby najdou uplatnění. „Jsme přesvědčeni, že současný vývoj v oblasti informačních technologií vytváří nové obchodní příležitosti, obzvláště s vazbou na partnery v Asii,“ řekl k novému projektu Chládek.

Investiční skupina KKCG už zkušenost s provozováním datových center má. Její dceřiná Dataspring jedlo letos spustila v Lužicích u Hodonína. Další provozu je právě se Sazkou v jejím sídle. /paj/ **Více E15.cz**

Parfums.cz chce prorazit v Británii

■ Součástí expanze jsou plány vybudovat na ostrovech vlastní sklad.

Marek Schwarzman

Jeden z největších e-shopů Parfums.cz expandoval do Velké Británie. Po Spojených státech jde o další silně rozvinutý trh, na který firma upřela svoji pozornost. „Viděli jsme na těchto trzích příležitost. Takový typ zboží a přístup, který máme, tamní obchodníci nenabízejí,“ uvedl marketingový manažer Parfums.cz Radek Ondrášík pro E15.cz a dodal, že do expanze firma investuje miliony korun.

Tato expanze pomůže podle vedení e-shopu firmě udržet ambiciózní meziroční posílení tržeb nad čtyřiceti procenty. „Naše tržby by se v příštím roce měly pohybovat nad šesti miliardami korun,“ říká šéf Parfums.cz Michal Zámec. Součástí



expanze na ostrovy jsou také plány na vybudování tamního skladu, do něž firma plánuje investovat až sedmdesát milionů korun.

Expanze pomůže e-shopu udržet meziroční posílení tržeb nad

40
procenty.

Parfums.cz láká v dlouhodobém horizontu kromě dalších nových evropských zemí, jako jsou například Pobaltí či skandinávské země, také asijský a jihoamerický trh. „Tyto trhy jsou velmi lukrativní, rostoucí, vidíme tam šanci na další rychlé tržby,“ dodal marketingový ředitel Ondrášík. Finální rozhodnutí o vstupu na tyto trhy však zatím nepadlo.

Krátce

Dceřiná firma Kofoly bude vyrábět Pepsi

Slovinská firma Radenska ze skupiny Kofola bude od ledna vyrábět pro chorvatský trh produkty PepsiCo – Pepsi, Mirindu a 7UP. Radenska je jedním z největších výrobců minerálních vod v oblasti. Kromě stejnojmenné vody doplňuje portfolio firmy ve Slovinsku tradiční ovocná limonáda Ora a Pepsi. /čtk/

Na trať Mělník–Mšeno se vrací vlaky

Oblíbená kokořínská lokálka z Mělníka do Mšena, které hrozilo, že bude zrušena, se v neděli 13. prosince vrátí k pravidelnému provozu. Správa železniční dopravní cesty investovala do opravy trati více než 340 milionů korun, což je v oboru lokálních tras výjimečná suma. /sin/ **Více E15.cz**

Severní energetickou zřejmě ovládne Tykač

Lucemburská společnost Haltixar, za níž stojí podle databáze Prodata Pavel Tykač, podala na Úřad pro ochranu hospodářské soutěže žádost o schválení změny majetkových podílů v Severní energetické. Tykač tak firmu zřejmě ovládne. Severní energetická nedávno oznámila, že ji opustí akcionář Tomáš Fohler – kvůli rozhodnutí vlády neprolomit limity těžby v lomu ČSA, který společnosti patří. Fohler držel 30 procent akcií. Třetím akcionářem je

Jan Dienstl, který má také třicet procent akcií.

Akcionáři Seven připravují nové uspořádání firmy opět do jedné skupiny s Vršanskou uhelnou, kterou ovládá Tykač. „V konečném stavu by měl být Seven součástí skupiny Czech Coal,“ uvedl dříve Tykač. V jedné skupině mohou najít uplatnění i zaměstnanci z lomu ČSA, kteří budou muset odejít kvůli útlumu těžby.

Antimonopolní úřad by měl o transakci rozhodnout začátkem ledna. /čtk/

Japonci mají robota, jenž „vidí“ lidi

■ Japonský výrobce robotů Yaskawa prodává v Česku hlavně svařovací roboty pro výrobce aut. Těm by měl pomoci i nový typ robota, který umí spolupracovat s člověkem.

Jan Stuchlík

Japonský výrobce průmyslových robotů Yaskawa letos poprvé prodal v Česku sto průmyslových robotů. Utržil za ně sedm milionů eur, což po přepočtu na koruny znamená meziroční růst více než o 50 procent. Loni Yaskawa Czech vydělala 125 milionů korun. „Pro nadcházející roky vidíme prostor pro růst o 10 až

15 procent ročně. Hodláme se posunout od svařovacích robotů také do sektoru balení, manipulace či paletizace,“ říká generální ředitel Yaskawa Czech Hubert Kosler.

Prostor pro další růst vidí Kosler i v automobilovém průmyslu. „V Česku i na Slovensku se tyto firmy potýkají s nedostatkem pracovníků. Nadměrně kvalifikovaní pracovníci tam vykonávají jednotvárnou práci. Naši roboti tyto činnosti mohou převzít a zvýšit produktivitu.“

Celý koncern, který ročně vyrobí 30 tisíc robotů, sází do budoucna na nový typ robotů, které budou spolupracovat s lidmi. „Tohoto kolaborativního robota jsme představili v listopadu. Zatím je určen pro průmyslové apli-



Foto čtk

JMENUJI SE BALTAZAR. Robot byl vyvinut pro výrobu kosmetiky. Namíchá ji na míru, zákazník si může zvolit složení, obal i etiketu.

kace, ale postupně se rozšíří do medicíny či domácností,“ tvrdí ředitel evropské divize Yoshimitsu Sonohara.

Tyto roboty jsou osazeny senzory, které rozpoznají blízkost člověka. Při pohybu ho proto neohrozí. Tento druh robota se bude hodit pro montáž aut, která díky jeho nasazení budou moci být ještě více přizpůsobená požadavkům zákazníků. Uplatní se i při montáži elektroniky.

Yaskawa pracuje i na zapojení robotů do konceptu digitálních továren. Vyvíjí vlastní cloudové řešení, které firmám umožní přejít na digitalizaci výroby, o níž se mluví jako o konceptu Průmysl 4.0. Softwarovou platformu pro koncept digitální továrny Yaskawa představí příští rok.

Trh s ropou zažívá déjà vu



Foto: profimedia.cz

■ Ropa stále nenachází své dno. V polovině týdne dokonce propadly světové ceny klíčové energetické komodity pod 40 dolarů za barel, černé zlato je tak nejlevnější za posledních šest let. Situace začíná připomínat devadesátá léta.

Zdeněk Pečený,
Jaroslav Bukovský

Ke kolapsu ropného trhu přispěl zvrat v politice Organizace zemí vyvážejících

ropu. Počátkem prosince totiž členské státy upustily od těžebních limitů, ty byly přitom po dekady základní součástí její strategie. Podle znalců se tak opakuje situace

z konce minulého století, kdy OPEC nad ropným trhem prakticky ztratil kontrolu.

„V poslední době na trhu stále častěji zaznívaly hlasy, že OPEC je mrtvý. Po nic neřešícím prosincovém setkání členských zemí jedná od nynějška každý člen kartelu sám za sebe, a OPEC sám tak dřívější zvěsti prakticky potvrdil,“ soudí analytik výzkumné společnosti IHS Jamie Webster. Do obdobné slepé uličky se OPEC dostal

V HLEDÁČKU. Na vídeňském mítinku kartelu OPEC se největší pozornosti přirozeně dostávalo delegaci Saúdské Arábie vedené ropným ministrem Alím al-Najmím (vpravo dole).

naposledy v roce 1997, cena ropy tehdy během následujících tří let bezvládně propadla až k deseti dolarům za barel.

Pokud se bude historie opakovat, věští experti

ropnému trhu bouřlivou budoucnost. Po krizi OPEC z devadesátých let totiž vyrazily ceny ropy prudce vzhůru. Během dvou let 1999 až 2000 se ceny ropy více než ztrojnásobily a následný hospodářský růst poslal v předvečer finanční krize v roce 2008 barel ropy až k metě 150 dolarů. V nejbližší době prý však OPEC nemá šanci ceny ovlivnit. „Růst ceny ropy nebude napřesrok už záviset na tom, zda se OPEC vrátí ke kontrole cen. Očekáváme, že ceny porostou až při silném růstu poptávky a poklesu ropné produkce mimo OPEC,“ uvádí zpráva německé Commerzbank.

Mezitím může trh podle vzoru z konce minulého století dále propadat. V devadesátých letech zvýšila Venezuela během šesti let produkci o 60 procent na 3,5 milionu barelů denně. Saúdská Arábie reagovala zvýšením vlastní produkce. Letos Saúdští Arabové pumpovali 10,6 milionu barelů denně a Írán plánuje razantně zvýšit produkci příští rok, až skončí mezinárodní sankce. „Obavy z výrazného přetlaku nabídky na trhu s ropou a tím pádem tlaku na ceny jsou minimálně pro několik dalších čtvrtletí na místě,“ uvádí analytička Raiffeisenbank Daniela Milučká.

NÁZORY ODJINUD str. 13

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 9. 12. 2015

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,789
Čína	1	3,841
Dánsko	1	3,621
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,541
Japonsko	100	20,157
Kanada	1	18,197
Maďarsko	100	8,585
Norsko	1	2,834
Polsko	1	6,224
Rusko	100	35,587
Švédsko	1	2,918
Švýcarsko	1	24,948
Turecko	1	8,460
USA	1	24,688
Velká Británie	1	37,250

Akcie na Pražské burze

9. 12. 2015

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
Cetin	172,05	0,23
CETV	53,00	-1,49
ČEZ	433,30	1,00
Erste Bank	742,00	-1,51
Fortuna	82,05	-0,42
Kofola	489,90	-1,61
KB	4926,00	0,65
NWR	0,10	-9,09
O2 CR	253,70	1,08
Pegas	709,00	-0,98
Philip Mor. ČR	11 750,00	0,43
PLG	206,50	0,24
TMR	597,00	0,00
Unipetrol	162,00	2,86
VIG	692,00	-0,57
Celkový objem (v tisících korun)	433 505,42	

Krátce

Aténskou burzu potopily banky

Hlavní index aténské akciové burzy se propadl na minimum za tři a půl roku. Způsobil to výprodej akcií bank v reakci na to, že komise pro kapitálový trh prodloužila zákaz spekulací na pokles akcií bank. Akcie National Bank ztratily 21 procent. Kurz Piraeus Bank odepsal 30 procent.

Yahoo upravuje plán rozdělení

Internetová firma Yahoo kvůli obavám z vysokých daní upravila plány na rozdělení podniku. Místo

vyvedení podílu v on-line platformě Alibaba do samostatného podniku naopak převede svůj majetek a závazky vyjma podílu v Alibabě na novou firmu. Vzniknou tak dvě samostatné veřejně obchodované firmy. **Více E15.cz**

Dow Chemical a DuPont jedná o sloučení

Americký výrobce chemikálií Dow Chemical a jeho konkurent DuPont vedou jednání o případné fúzi. Každá z firem má tržní hodnotu téměř 60 miliard dolarů. Sloučením by vznikl gigant s tržbami 90 miliard dolarů. /čtk/ **Více E15.cz**

Rusko láká Čínu na sever

■ Rozvoj spolupráce na Severní námořní cestě má na starosti vicepremiér Rogozin. Čína už prý projevila zájem.

Štěpán Bruner

Rusko pozvalo Čínu k účasti na projektu Severní námořní cesty. Peking by měl Moskvě pomoci například při stavbě železnice směřující k přístavům na severu země.

Rozvoj Severní námořní cesty zajistí bezpečnou lodní dopravu domácího i zahraničního nákladu po celý rok, prohlásil na Arktickém fóru ruský vicepremiér Dmitrij Rogozin. „Máme pro to všechny potřebné techno-

logie,“ řekl. Čína podle něj už o „studenou Hedvábnou stezku“, jak Rogozin projekt nazval, projevila zájem.

Rogozin zdůraznil, že rozvoj námořní trasy podél severních břehů Ruska se neobejde bez velkých investic do přístavů a moderních navigačních a komunikačních systémů. Rusko v Arktidě v příštích pěti letech investuje 222 miliard rublů (asi 80 miliard korun), uvedl dříve vicepremiér, který řídí arktické aktivity Ruska.

Námořní cesta Arktidou ze severu Číny do Rotterdamu je oproti trase přes

Suezský průplav o několik dní rychlejší. Moskva chce objem nákladu putujícího severní trasou během 15 let zdvojnásobit.

Zájem o větší využití Severní námořní cesty dala už v létě najevo čínská rejdářská společnost COSCO. Ta v červenci poslala severní trasou do Evropy jednu loď a zástupci firmy se nechali

Investice ve výši **222** miliard rublů chystá Rusko v Arktidě v příštích pěti letech.

slyšet, že „zvažuje pravidelnější plavbu mezi Evropou a Asií po Severní námořní cestě“. Zatím neúspěšně se čínské společnosti pokoušejí získat přístup k nerostnému bohatství v Grónsku. Mezitím Peking posiluje styky s Reykjavíkem.

Přivést čínské firmy do Arktidy se pokouší i Rosněft. Státní těžbař v září podepsal dohodu s China Oilfield Services o společném průzkumu ložiska v Ochotském moři.

Více E15.cz

Z parketu

David Kocourek



Slovensko na dobré cestě

Výsledky slovenské ekonomiky za třetí čtvrtletí potvrdily její dobrou kondici. Revidovaný růst dosáhl 3,7 procenta meziročně, především díky fixním investicím. Za tím opět pravděpodobně stojí převážně investiční činnost vlády. To není překvapivé, když rozpočet vlády ke konci září vykázal meziroční růst kapitálových výdajů o 115 procent, a to nejen těch, které transferuje jiným subjektům, ale především těch, které provádí ve vlastní režii. Lepší se ekonomická situace pomáhá dobrému výběru přímých i nepřímých daní. Nicméně hlavním důvodem, který na jedné straně zlepšuje

hospodaření slovenského rozpočtu, na druhé straně ale umožňuje i vládní investiční aktivitu, jsou příjmy z rozpočtu EU. Ty dosahují bezprecedentního růstu, a korunuji tak snahu slovenské vlády vyčerpat co nejvíce dostupných prostředků. Dalším z růstových faktorů slovenské ekonomiky je soukromá spotřeba. Výdaje domácností jsou podporovány menšími se obavami slovenských spotřebitelů o pracovní místa. Situace na trhu práce se totiž neustále zlepšuje. Míra nezaměstnanosti klesá, ač je o dost vyšší než v ČR. Domácnosti tak přestávají mít potřebu vytvářet opatrnostní úspory a dále roztácejí ekonomickou aktivitu. Soukromá spotřeba navíc má i růstový potenciál, který bude prospívat slovenské ekonomice v dalších letech, kdy vládní investice, letos nadopované prostředky EU, budou v útlumu.

Autor je ekonomem Komerční banky

A151013509

INZERCE

Je nejvyšší čas

být **SEXY!**

OD AUTORKY
ROMÁNŮ,
KTERÉ BOŘÍ
TABU!



DOTISK
ÚSPĚŠNÉHO
TITULU



FOTO: KIVA

Čína bude mít vojenskou základnu ve východní Africe

■ Čínská lidová armáda poprvé ve své historii vstoupí na půdu afrického kontinentu.

Radek Pavlovič

Svou první zahraniční základnu postaví Čína na východě Afriky, v Džibutsku. Peking už oficiálně oznámil, že kromě péčoty ji budou využívat i jeho válečné lodě, které se v regionu účastní protipirátských misí OSN. Čínské vedení tak naplňuje svá slova, že s africkými

státy začne spolupracovat v boji proti terorismu. Tento krok hned vyvolal spekulace, zda se Čína nehodlá zapojit do války v Sýrii.

Už loni Džibutsko podepsalo s Čínou dohodu o využívání přístavu v Džibuti čínskou armádou. To následně vedlo ke sporu s USA, které mají jedinou africkou základnu právě také v Džibutsku. Někteří američtí experti nyní vyjadřují znepokojení nad tím, že Čína bude mít vojenskou základnu blízko amerického Campu Lemonnier, kde pracuje 4500 lidí.

Džibutsko leží ve strategicky významné poloze v průlivu Bab-al-Mandab spojujícím Rudé moře s Adenským zálivem Indického oceánu. Díky plánované základně tak Čína může lépe chránit své lodě dovážející ropu z Blízkého východu. Navíc Peking získává lepší přístup na Arabský poloostrov.

Kromě USA má v zemi základnu také Francie (Džibutsko je její bývalou kolonií). Vojensky se tu angažuje i Japonsko, které se ve vodách Adenského zálivu účastní protipirátských aktivit.

Čína se v chudém Džibutsku angažuje dlouhodobě, doposud však hlavně finančně. Peking zde aktuálně

financuje projekty za více než devět miliard dolarů, mezi nimi například železnice do sousední Etiopie. **Více E15.cz**

Síla armády musí odpovídat statusu země

Čína v poslední dekádě výrazně navyšuje výdaje na armádu. Podle deníku The New York Times, který se odvolává na studii Congressional Research Service, rostl mezi lety 2004 a 2014 čínský vojenský rozpočet v průměru o 9,5 procenta ročně a měl by růst o dalších deset procent na konečných 145 miliard dolarů. Někteří analytici však tvrdí, že rozpočet Číny na armádu bude ve skutečnosti ještě o dost vyšší. Potvrzují to i slova prezidenta Si Ťin-pchinga, že chce vytvořit „silnou armádu, která odpovídá mezinárodnímu statusu země a jejím zahraničním zájmům“.



Foto Reuters

SPOJENÝMI SILAMI. Venezuelské opoziční strany se pod vedením Jesuse Torrealby (za mikrofonem) sdružily v koalici Mesa de la Unidad (Stůl jednoty) a vyplatilo se jim to. Ve 167hlavém národním shromáždění mají 109 křesel a s těmi mandáty domorodých obyvatel mají ústavní většinu.

Venezuela může měnit ústavu

■ Nelevicoví Venezuelané prožívají opojné dny. Protimadurovská opozice ve volbách triumfovala tak, že může otrástit i mandátem prezidenta.

Venezuelská opozice si zajistila dvoutřetinovou většinu v novém parlamentu, což jí po 17 letech umožní významně zasahovat do chodu země. Potvrdily to konečné výsledky nedělních voleb, které v noci na středu zveřejnila ústřední volební komise.

Opozice podle nich získala 112 křesel ve 167členném parlamentu. To jí mimo jiné umožní prosadit i změny ústavy či třeba referendum o odvolání prezidenta Nicoláse Madura, jemuž mandát končí až v roce 2019.

Opoziční koalice Stůl demokratické jednoty (MUD) vedená Jesusem Torrealbou získala 109 křesel. K tomu se počítají ještě tři mandáty vyhrazené pro zástupce domorodého obyvatelstva, s jejichž podporou opozice počítá. Vládní socialisté, kteří parlament ovládali 16 let, získali 55 křesel.

Parlament ale ještě není rozpuštěn. Měl by existovat minimálně do 15. prosince a zaznívají obavy, že by mohl ještě nynějšímu prezidentovi umožnit vládnout po určitou dobu pomocí dekretů, jako to dělal jeho předchůdce Hugo Chávez a jako to již vyzkoušel i Maduro. Nový zákonodárny sbor poprvé zasedne až 5. ledna.

Maduro volební porážku uznal. „Podružnou“ prohru ale svalil na pravickou „kontrarevoluci“, která se prý snaží sabotovat venezuelskou ekonomiku a destabilizovat vládu. Oponenty

obvinil ze zasévání diskriminace a třídní nenávisti a pracovníky, kteří hlasovali pro opozici, varoval, že budou svého rozhodnutí litovat.

Během tříhodinového televizního vystoupení prezident sice oznámil okamžité změny v kabinetu, ale bez podrobností. Pohrozil však, že bude vetovat plány opozice na prosazení zákona o propuštění vězňů politiků. „Nepřijmu žádný zákon o amnestii, protože porušovali lidská práva. Mohou mi poslat tisíce zákonů, ale vrazi musejí být stíháni a musejí platit,“ řekl. /čtk/

Krátce

Američané zpřísňují bezvízový styk

Lidé cestující do USA, kteří v posledních pěti letech navštívili některou z rizikových zemí, budou nově potřebovat víza, byť jim dosud stačil jen elektronický pas. Počítá s tím návrh zákona schválený americkou Sněmovnou reprezentantů.

Time: Osobností roku je kancléřka Merkelová

Osobností roku podle časopisu Time je německá kancléřka Angela Merkelová. Oznámila to šéfredaktorka časopisu Nancy Gibbssová, podle níž redakce ocenila její roli morální vůdkyně a její vstřícný přístup k uprchlíkům.

Tádžický prezident bude i „vůdcem národa“

Dolní komora tádžického parlamentu schválila návrh zákona, který ještě upevní moc prezidenta Imomaliho Rachmona. Autokratické hlavě státu uděluje titul „vůdce národa“ a celoživotní imunitu. Normativní akt vstoupí v platnost, až ho podpóří i horní komora a potvrdí sám prezident. /čtk/

TISÍCE SPOKOJENÝCH UŽIVATELŮ

Lenovo™



~~8 190,-~~

7 369,-

LENOVO B50-30

Moderní notebook, který za skvělou cenu nabídne nadstandardní výbavu. Nechybí mu DVD mechanika, pořádná porce operační paměti ani čtečka otisků prstů. I proto je tak oblíbený.

- + 15,6" antireflexní displej (1 366 × 768)
- + Procesor Intel® Celeron®, RAM 4 GB
- + Tenké tělo, numerický blok klávesnice
- + Disk 500 GB, DVD, USB 3.0, WiFi, čtečka karet
- + Windows 8.1 + zdarma upgrade na Windows 10



Windows 10 je tady.

Upgrade získáte zdarma* - je to snadné.

*Více v detailu produktu

Uvedené ceny jsou v CZK s DPH a platí od 8. 12. 2015 do vyprodání interních skladových zásob. Změna ceny vyhrazena, více na www.alza.cz/reklama. Aktuální ceny najdete vždy na www.alza.cz.



více na www.alza.cz/vanoce

VŠECHNY DÁRKY VYŘEŠÍTE NA

 alza.cz

Prohání nás každý, kdo má kulaté razítko

■ Hoteliéři si stěžují na **stále těžší úřední botu**, která jim šlape na krk. „Vadí mi, že tím v podstatě **vysvlékneme firmu i ze spodního prádla**,“ komentuje nové povinnosti jako každoměsíční hlášení o DPH šéf největší tuzemské hotelové sítě EuroAgentur Josef Bára. Navíc, když už to musí být, tak by **všichni ubytovatelé měli plnit stejné podmínky**, jinak je to nekalá konkurence, dodává.

Jan Šindelář

ES Jaký byl letošní rok pro hoteliéry?

Tento rok byl úspěšný. Ale určitě byl lepší pro hoteliéry, kteří nepodnikají v Karlových Varech.

ES Vy ve Varech podnikáte.

Ano, takže nárůst ziskovosti není tak velký. Náš zisk vzrostl o necelých deset procent za první tři kvartály. Kdyby Vary letos běžely alespoň stejně jako loni, kdy už jsme brečeli, tak by to bylo ještě výrazně lepší.

ES Narážíte asi na Rusy. Proč jejich úbytek není znát v Praze?

Cestovní ruch v Evropě obecně roste a Rusy v Praze velmi rychle nahradili Západoevropané, například ze severovýchodních států, Německa, Rakouska či Itálie. A také Češi, kteří omezují zřejmě kvůli bezpečnostní situaci své zahraniční dovolené. Možná se také objevila další generace rodičů, kteří chtějí ukázat svým dětem, kam jezdili v dětství. Alespoň já to tak s rodinou mám. Extrémně to bylo vidět letos na Šumavě. Dříve, když jsme měli v létě obsazenost padesát procent, tak to byl dobrý výsledek. Letos jsme měli bez problémů 90 procent. A je to vidět i na vánočních svátcích.

ES Hodně se skloňují také Číňané a Arabové z Per-

ského zálivu, jaký je vývoj u této klientely?

Jsou tam výrazné nárůsty. Vždy si ale vzpomenu na škálu malá lež, velká lež a statistika. Čili ano, tato klientela přibývá ve stovkách procent, ale ta srovnávací základna byla velmi nízká. Například u Číňanů máme přírůstek téměř 600 procent, u arabských států to je přes 250 procent. Celkově se ale jejich podíl stále počítá na jednotky procent.

ES Zmínili jste Vánoce. Skutečně jezdí lidé do hotelu na Štědrý den?

Vánoce máme obsazené na 75 procent, což je o mnoho více, než bývalo zvykem. A to opravdu mluvím o Štědrém dnu, který sám stále vnímám tak, že chci být s rodinou doma u stromčku. Ale jak vidno, řada lidí to vidí jinak. Jsem zvědav, až si budu v lednu povídat s řediteli našich hotelů, o jakou klientelu šlo. Jestli jsou to například lidé s odrostlými dětmi nebo naopak mladí, těžko nyní říci.

ES Co vás naopak trápí?

Trápí nás ti Rusové. Rezervací na pravoslavné Vánoce je o mnoho méně než loni, přitom už před rokem to bylo velmi špatné.

ES Nestala se ve Varech chyba, jejíž plody nyní podnikatelé sklízí? Tamní zaměření na Rusy bylo až extrémní.

počtech těžko snášeli s ostatními národnostmi, jejichž přízeň si chtěli Ruskové rovněž zachovat. To nevím, ale možná právě proto se Vary soustředily právě a jen na ty Rusy. Protože deset procent Rusů by bylo málo, ostatní turisté by ten hotel neobsadili. A když už máte padesát procent Rusů, tak jim to dáte celé.

ES A co se s tím ve Varech dá dělat, pokud tam nechtějí jen nečinně vyhlížet případnou novou vlnu z Ruska?

Jezdí Číňané, jezdí česká klientela a další. Ona ta obsazenost, alespoň v našich hotelech, není o tolik horší. Problém je ale v tom, že

Rusové skutečně jezdili na dlouhou dobu, běžně na tři týdny. A z hlediska dalších služeb fakticky nevytáhli paty z hotelu, vše čerpali pod naší střechou, snídaně, večere, léčení a další služby. Kdežto Němci přijedou, prohlédnou si město a brzy odjíždějí. Ani Číňané nejezdí na léčení, spíše jen na prohlídku. Ale zase v obchodech utrácí více než Rusové.

ES Pořádají firmy už zase kongresy a konference nebo si stále výjezdní zasedání raději odpustí?

V tomto segmentu je zásadní oživení. Firmy stále šetří, ale už tam není takový tlak na cenu.

To zaměření na ruskou klientelu mělo nějaký vývoj, nepřišlo mávnutím kouzelného proutku. A když Rusové jezdili a plnili hotely, tak proč by hotely nějak složitě hledaly někoho jiného. Nebyl důvod, vycházelo to z nějaké doby. S nadsázkou řečeno v roce 2013 stačilo vytisknout ceníky a hotel byl plný. Dnes to samozřejmě přináší problémy. Třeba zjišťujeme, že personál často neumí německy, i když jezdí více Němců. U pohovorů jsme se jich na němčinu před třemi lety neptali, poněvadž jsme to nepotřebovali.

ES Jsou ale známy případy hotelů, například v Řecku, které měly pro Rusy vyhrazeny určité kapacity. Ty nikdy nepřekročily proto, že by se Rusové ve větších

❗ Rezervací od Rusů na pravoslavné Vánoce je mnohem méně než loni, přitom už před rokem to bylo velmi špatné. Zato náš Štědrý den máme obsazený na 75 procent, což je o mnoho více, než bývalo zvykem.



EB Ještě to tedy není takové debužirování jako v roce 2008?

To určitě ne, a ještě dlouho to tak nebude, možná už nikdy.

EB Jste spokojeni s tím, kam se letos vyšplhala průměrná cena za pokoj?

Otázka je, co je dobrá cena, kdy máme být spokojeni. Když jsem dělal ředitele čtyřhvězdičkového hotelu v roce 2005 a měli jsme prodávat v Praze pokoj za 140 eur, tak už jsme se cukali, jestli to není málo. A třeba teď v zimě se nabízejí hotely v centru za 35 eur za pokoj.

EB Řada hoteliérů bere jako pohromu internetové služby typu Airbnb, přes které lze sehnat ubytování v soukromí. Vnímáte to podobně?

Nám to nevadí, ale ať někdo dohlédne, aby všichni měli stejné podmínky jako my. My jako hotel musíme platit koncesionářské poplatky, autorské poplatky, děláme hlášení cizinecké policii, klečí na nás hygiena, živnostenský úřad, dozoruje obchodní inspekce. Každý, kdo má kulaté razítko, nás prohání. Ano, podobné služby jsou

EB Když jsme letos otevřeli restauraci v Jihlavě, rozhodl jsem, že nemůžeme jít s poledním menu pod 110 korun. Ale konkurují nám restaurace, kde se lze najíst za 75 korun, což podle mě není možné.

pro nás konkurencí. A pokud neplní stejné podmínky jako my, tak je to nekalá konkurence. Ale takových věcí je více. Například v Německu není možné, aby dotované školní jídelny konkurovaly restauracím. U nás je to běžné, především v regionech je to velký problém.

EB Když už jsme u těch úředních povinností, od ledna čeká podnikatele každoměsíční povinné kontrolní hlášení o DPH. To asi není radostná zvěst.

Určitě je to pro nás práce navíc. A také mi vadí, že tím v podstatě společnost vysvlékne i ze spodního prádla. Na nějakém místě budou k vidění naše obraty s konkrétními partnery, ať už jde o dodavatele či odběratele.

EB Jinými slovy máte obavu z narušení obchodního tajemství, pokud ta data uniknou?

Přesně tak. A je tam řada podivných detailů. Například lhůta na odstranění případných vad v tom hlášení je jen pětidenní. Při velikosti naší firmy to asi problém nebude, ale třeba malý hotel, kterému dělá účetnictví externí firma, to nebude stíhat. A hrozí za to výrazná sankce.

EB Nezůstane jen u hlášení k DPH, chystá se i elektronická evidence tržeb. Hoteliéři jsou přitom první na ráně, děláte proti tomu něco?

My proti tomu v zásadě nic nemáme. Protože když to ministerstvo financí dotáhne do konce, tak se nám sníží DPH u restaurací o šest procentních bodů. Ale co nám vadí, jsou ty výjimky. Proč to mají být v první fázi jen restaurace a hotely jako pokusní králíci?

EB Souhlasíte s tím, že pro některé podniky to může být likvidační?

Pokud to někdo říká, jako že jsem to myslím slyšel třeba od Karla Schwarzenberga, tak je zřejmě likvidační sama ta daňová zátěž. Pak by se měla změnit, aby likvidační nebyla. Slyšel jsem od některých restauratérů, že budou muset zvýšit ceny, jinak to neutáhnou. Pak ale otevřeně říkají, že šidí na

daních. Ať tedy zdrazí, já budu jedinec rád. My jsme letos otevřeli restauraci v Jihlavě, kde jsem po dohodě se svým týmem rozhodl, že prostě nemůžeme jít s poledním menu pod 110 korun. Ale konkurují nám restaurace, kde se lze najíst za 75 korun, což podle mě není možné.

EB Je pravda, že se hotely potýkají s nedostatkem personálu?

Problém s personálem je ohromný. Kvalitní zaměstnanci jsou čím dál vzácnější, o to více si jich vážíme. V některých regionech nám konkuruje i blízké zahraničí. Navíc mám pocit, že lidé dnes nechtějí sloužit, přitom to je podstata našeho byznysu. Pracujeme v sektoru služeb, což je od slova sloužit. V hotelových školách se to žáci vůbec neučí. Pak přijdou k nám a hned se ptají na volné manažerské pozice. Dejte mi auto a mobil a já možná budu chodit do práce. Já sám jsem přitom začínal jako pomocník v kuchyni. A zmíním další úřední povinnost. Nevím, jestli je to nějaké specifikum našeho oboru, ale spousta zaměstnanců má exekuci. A my musíme zcela zdarma poskytovat veškerou součinnost exekutorům. Často máme jejich práci suplovat. Je s tím opravdu dost práce.

Josef Bára (42)

V hotelu začal pracovat už ve čtrnácti letech, kdy nastoupil do učení na kuchaře.

Po ukončení studia krátce vařil v pražském hotelu Paříž. Ve 21 letech byl jmenován ředitelem tříhvězdičkového hotelu Quality v Praze 4. Od roku 1998 řídil Best Western hotel Kampa Praha. Při založení EuroAgentur Hotels & Travel v roce 2005 byl pověřen výkonným řízením společnosti a zároveň členem představenstva. Krátce po změně akcionářů v roce 2010 se stal předsedou představenstva. Je velkým příznivcem a propagátorem šachu. V pražském hotelu Juliš nechal zřídit šachovou kavárnu a knihovnu. Má tři syny.



Foto E15 Michael Tomáš 2x



Tvář dne

„Už je trošku líp. Česko má jeden z nejnižších deficitů v Evropě a druhou nejnižší nezaměstnanost,

řekl při debatě o rozpočtu ministr financí Andrej Babiš
str. 2

Foto: tisk



Komentář

Jana Havligerová



Křížová výprava proti kouření

Každý byl alespoň jednou v restauraci, každý nejméně jednou zavítal do hospody. Takže sněmovna má konečně zase jednou téma, kterému rozumí opravdu každý ze dvou set poslanců. Bohužel. Debata o protikuřáckém zákonu se tím pádem převážně nese v ryze hospodském duchu, přestože je to norma dosti důležitá. Její jádro je přitom jednoduché. Zákonodárci by měli rozhodnout, zda bez výjimky zakázat kouření ve všech restauracích, pivnicích i barech.

Jednoduché rozhodování by to mělo být už proto, že odpůrci kouření v dolní komoře parlamentu převažují a se zamýšleným zákazem souhlasí podle nejruznějších výzkumů veřejného mínění zhruba sedmdesát procent obyvatel země. Jenže jednoduché to nebude.

Autoři předlohy neodolali a podlehlí militantním skupinám, které zavětřily příležitost normovat lidem

život. Nejen pokud jde o kouření. Na původně jednoduchý záměr se nabalila snůška nejrůznějších dalších zákazů a příkazů, návrh zákona má 150 stran a rozhodně si už teď říká o opravu. Řada poslanců si zcela pochopitelně už brousí zuby na nejrůznější změny. Povedou-li pozměňovací návrhy, na něž dojde ve druhém čtení, k lepšímu, těžko říct. Racionálních momentů bylo ve sněmovní debatě pomálu.

Autoři předlohy neodolali a podlehlí militantním skupinám, které zavětřily příležitost normovat lidem životy. Zdaleka ne jenom v kouření.

Některé nesmysly v navržených paragrafech přitom přímo bijí do očí. Bezpochyby k nim patří ustanovení, podle kterého by provozovatelé restauračních a jiných zařízení byli odpovědní za to, že se v podniku nenacházejí mladiství pod vlivem alkoholu. To dostane každý hospodský stejné pravomoci, jako má policie, a bude moci kontrolovat občanské průkazy a dávat

dýchnout? Fakt je nutný zákaz kouření elektronických cigaret? Anebo vodních dýmek v čajovnách? Nebo kouření na open air festivalech? Ze stejného zatuchlého soudku je i příkaz, že restaurace musejí nabízet alespoň jeden nealkoholický nápoj levnější než pivo. Vlastně je div, že se do návrhu nedostal zákaz podávat k jídlu hranolky. Protikuřácká lobby zjevně zaspala.

Bohužel pochybných zákazů, jejichž dodržování prakticky není možné kontrolovat a vymáhat, je v návrhu protikuřáckého zákona i tak dost.

Autorka těchto řádků přiznává, že je kuřáčka, najíst se ale raději chodí do nekuřáckých pohostinství. Také ale není slepá. Tudíž může jen těžko přehlédnout hrozný štamgastů s cigaretou v ruce a púllitry postavenými na okenních parapetech. Do své hospody, která se i bez zákona z rozhodnutí majitele stala nekuřáckou, na jídlo chodit nepřestali. Jen teď občas postávají a klábosí na chodníku. Život si zkrátka cestičku vždycky najde.

Vážení zákonodárci, apleluji – až se k protikuřáckému zákonu zase vrátíte, vezměte rozum do hrsti. Aby to nedopadlo tak, že rodiče budou muset říkat: Honem, děti, honem, běžíme z té zakouřené louky do hospody.

Glosa

Zimní tokání

Že si česká hlava státu tu a tam neodpustí kontroverzní výrok nebo vystoupení s podivnými lidmi, není nic nového. Ale aby demokraticky zvolený prezident označil demokraticky zvoleného poslance a předsedu opoziční strany za „největšího škůdce parlamentní demokracie“, to je přece jen novum.

Miroslav Kalousek si od Miloše Zemana toto označení vysloužil kvůli obstrukcím, jimiž opozice blokuje přijetí zákona o elektronické evidenci tržeb. Prezident samozřejmě ví, že obstrukce je legitimním právem demokratické opozice. A že smí-li někdo soudit její uměřenost, je to na nejvyšší Ústavní soud. Jenže to je Zemanovi lhostejné. Co mu lhostejné není, je tokání Andreje Babiše, který by Zemana rád jako prezidentského kandidáta ANO. Taková aliance je bezmála zárukou znovuzvolení. Takže proč na výzvu ministra financí neodpovědět a neudělat mu dobře? Třeba plivnutím do tváře jeho úhlavního nepřítele.

Martin Čaban



Kresba: Milan Kounovský

Co se děje s cenou ropy

■ Zasedání Organizace zemí vyvážejících ropu skončilo minulý týden bez stanovení limitu těžby. Neobvyklý jev vyvolal další pokles ceny černého zlata, ale též spekulace, že kartel OPEC ztrácí kontrolu nad trhem. Jak naznačuje komentář specializovaného webu Oilprice.com, uvnitř kartelu se přeskupují síly a názor Bloombergu jen potvrzuje fakt, že Saúdská Arábie pevně třímá otěže.

Bloomberg

Boj o vlastní relevanci

OPEC nechá kohouty otevřené a ceny nízké. Je to vlastně opětovné vyhlášení války břídlíci a celkem jasná odpověď analytikům, kteří předpovídali kapitulaci Saúdských Arabů nebo kolaps celého kartelu. Jenže nakonec se ukázalo, že Rijád nemá jinou možnost než nechat ropu téct, a totéž platí pro další členy OPEC. Většina jich tomu rozumí. Ti, kteří nerozumějí, jako Venezuela a Ekvádor, to budou muset skousnout. A vymést ekonomické dno, k němuž je levná ropa táhne. Namluvílo se toho hodně o upadajícím tržním významu kartelu. Ale bylo to rozhodnutí OPEC, co srazilo ceny ropy o víc než 50 procent za rok. A páteční pokles cen je

Páteční pokles cen dokazuje, že trhem nadále hýbe
Rijád.
Tentokrát ale hraje netradiční hru.

dalším důkazem, že trhem nadále hýbe Saúdská Arábie. Dnes ale hraje netradiční hru. Trh s ropou je přesycený. Vývozci, zvláště mimo Záliv, čelí vysokým nákladům a deficitům v rozpočtech a potřebují, aby Saúdská Arábie přitáhla kohouty. Jsou ochotni kvůli tomu přijít s vlastními malými omezeními těžby, pokud díky tomu stoupne cena. Obvykle Rijád takovému volání vyhověl, ale tentokrát to tak nebude. Kdyby snížil těžbu, ztráty, které členové kartelu utrpěli v posledním roce, by byly k ničemu. Američané by zvýšili produkci, zrušili svůj zákaz vývozu ropy a OPEC by začal ztrácet pozici na exportních trzích. Pak by relevance kartelu skutečně poklesla k nule. Břídlíci těžaři jsou odolnější, než se zdálo, ale slabnou. Kdyby Saúdové nyní povolili a ceny stouply, souboj s břídlíci by se vrátil do bodu nula: Američané by vyhlásili vítězství, OPEC by měl vyšší příjmy, ale musel by bojovat o své tradiční trhy. To je pro Saúdskou Arábii noční můra.



OPEC není mrtev, jen mění strategii

Jediným důvodem existence OPEC je dostat za ropu maximum. Vše ostatní je maškaráda. V pátek ve Vídni OPEC zaskočil všechny tím, že nestanovil limit těžby. Jistěže limity nebyly v minulosti dodržovány, vždy s nimi však reálná těžba korelovala. Jestliže nyní není stanoven, znamená to, že kartel skončil? Spíše je ve fázi přeskupování sil. Dlouholetým zásadním problémem OPEC je rozdělení limitu mezi jednotlivé členy. Jestliže Irák obnoví své výrobní kapacity a Írán slibuje zvýšení produkce na 500 tisíc barelů denně s koncem sankčního režimu, stane se tento problém ještě palčivějším. Výhodou fungování OPEC je, že se pod kartel může schovat větší než skutečná výrobní kapacita, takže případné snížení limitu nemusí znamenat snížení produkce. Nejspíš tak nyní dochází ke zjištění, že strategie Saúdské Arábie se stává strategií OPEC. A tou strategií je pumpovat, přičemž OPEC nemá lepší možnost přesně změřit výrobní potenciál svých členů, než když všichni chrlí ropu, co to jen jde. Většina dosavadních omezení těžby OPEC znamenala snížení těžby Saúdské Arábie. Trh by stabilizovalo snížení denního objemu těžby o 1,5 milionu barelů. Pětiprocentní snížení těžby každým členem OPEC by přineslo 30procentní zvýšení ceny. Jenže má-li být minulost vodítkem, znamenalo by to 15procentní snížení těžby Saúdskou Arábií. OPEC není na smrtelné posteli. Nestanovení limitu může být zrodem nového aranžmá: limit pro každého člena zvlášť. A další půlrok nízkých cen již usvědčí chronické podvodníky (Venezuela a Nigérie). Jako by Rijád vyzýval, hrajme chvíli férově každý za sebe.

Stranu připravili Martin Čaban a Petr Třešňák

A151013151

INZERCE



Prague City Golf naděluje
KOUZELNÉ VÁNOČNÍ BALÍČKY

Tréninkové balíčky od 1 990Kč

Himaláje, 19. jamka, Driving range a volná hra!

Nejlevnější členství v ČR!
Členství BASIC 990Kč

www.PragueCityGolf.cz

Minirecenze

KOMIKS

Mignola, Arcudi, Davis: Ú.P.V.O. 4 – Smrt

(Nakladatelství Comics Centrum)

Komiksová saga Úřadu paranormálního výzkumu a obrany, kterou stvořil autor Hellboye Mike Mignola, pokračuje čtvrtým svazkem s podtitulem Smrt. Právě ta hrozí všem členům týmu, především však Abemu Sapienovi, obojživelnému člověku, který podniká nebezpečnou cestu do vlastní lidské historie. Zbytek týmu vedený vojensky přímočarým kapitánem Benem Daimiem pak pokračuje v boji s nebezpečným žabím morem známým z předchozího svazku. A že jde o boj nesmírně napínavý a obrazově působivý je v díle Mika Mignoly samozřejmostí. Velmi dobré album velmi dobré řady.



Repro E15

BLU-RAY

15 minut

(Vydavatel: Magic Box)

Na Blu-rayi konečně vychází jeden z důležitých filmů kariéry Karla Rodena. V akční kriminálce 15 minut dosáhl svého hollywoodského vrcholu a jeho záporák je více než důstojným soupeřem herecké hvězdě číslo jedna Robertu De Nirovi. Jinak jde o spíš průměrnou podívanou. Scenárista a režisér John Herzfeld se pokusil o významově podstatnou kritiku amerického soudního systému, ale zdaleka neměl tolik nápadů jako tvůrce tematicky obdobného filmu Prvotní strach. Bonusová výbava pak nabídne solidní standard. Stanislav Šulc



Repro E15

FILM

Testament mládí

(Režie: Don Hall, Chris Williams)

Vzpomínky Very Brittainové na to, jak prožívala první světovou válku, patří k nejlepším knihám o tomto konfliktu. Britská klasika z roku 1933 ale v Česku nevyšla, musí nám tedy postačit její první filmová adaptace. V ní se rozsáhlá autobiografie pochopitelně, ač ne úplně obratně změnila v méně vrstevnaté, velmi pohledné romantické kostýmní drama. V příběhu dívky, které válka sebere příliš mnoho, ale přesto ji nezlomí, zůstaly alespoň silné, autentické emoce. Televizní režisér James Kent to jako starší Brit nepřehání se sentimentem. Jeho film se odvíjí ve stylu klasických románů čtyřicátých let a často zůstává příliš tradiční. Oživuje ho atraktivní obsazení, z nějž vystupuje hvězda Kingsmana Taron Egerton a především Alicia Vikanderová a její role svobodnomyslné, frustrované, inteligentní dívky čelící smrti. Film se své předloze nevyrovná, Vikanderová ovšem zachycuje výjimečnou duši Very Brittainové přesně. Iva Přivřelová



Foto bontonfilm

Umění hrdiny je uměním přirozeného pohybu

■ Tajemství antických řeckých hrdinů jsou na Krétě stále živá a čekají jen na to, až budou moci proniknout do svalů a mysli rekreačních sportovců dneška.

Zuzana Dorogiová

Ultramaratonec a autor bestselleru Zrození k běhu, Christopher McDougall (na snímku), se ve své novince vydává na Krétu, do kraje proslulého individualismem, odmítáním autorit a buřičstvím. Na vlastní kůži chce zjistit, jak je možné, že se dokázali Kréťané v době druhé světové války spojit s britskými civilisty, dobrodruhy nasazenými na speciální špionážní akce a unést německého generála přímo z centra fašisty okupovaného Heraklionu. Kréťští pastýři a horalové jsou především běžci, schopní rychle se pohybovat v terénu a živit se stravou, co země dá.

Únos generála Kreipa se stává hlavní linií knihy protkané vedlejšími příběhy novodobých hrdinských kousků ze současnosti, úvahami autora, jenž se snaží dobrat příčin statečnosti překonávající zdánlivé možnosti jedince. Všimá si dispozic těla a schopnosti pohybu v terénu v souvislosti s nedostatečnou stravou. Zároveň sám jako běžec sleduje techniku běhu, chůze a pohybu v terénu.



Foto Christopher McDougall - archiv

Zkušený spisovatel nahlíží do času starověku a přiléhavě charakterizuje antické hrdiny. Nachází přitom spojitost mezi starověkými Řeky a současnými Kréťany ve snaze objevit zapomenutá tajemství síly a vytr-

valosti. Zároveň ve své poutavé a čtivé knize přibližuje pojem „váleční běžci v odboji“, jejichž práce byla jedna z nejnebezpečnějších.

Cesta za hrdiny je plná dobrodružství, ale podněcuje i k zamyšlení. Jak navázat na protagonisty historie, kdo byli a jsou jejich novodobí následovníci, jimž neschází dovednost, síla a především soucit. Ten považuje McDougall za hnací motor skutečných hrdinů.

Christopher McDougall:
Takoví normální hrdinové

Vydala: Mladá fronta 2015

Překlad: Anna Kudrnová

Hodnocení: 90%

Tipy

ČT2 • 20.00

ČESKÝ ŽURNÁL:
MÁ VLAST AFGHÁNISTÁN

O Česích se říká, že nikdy nebojovali. Přesto ve válkách umírají. Naposlady v Afghánistánu. Autoři dokumentu se pokoušejí zjistit, proč tam Česko vede válku.



Jazz Dock, Praha • 19.00

BRAAGAS

Čtyři zpívající dívky, hrající na spoustu zajímavých nástrojů, jako jsou cistra, dudy, šalmaj, davul, darbuka, šadimo nebo třeba fidula. Repertoár tvoří lidové písně z celé Evropy.



E15

Jak úspěšně získat podnikatelský úvěr

■ Zvláště pro začínající podnikatele není vůbec snadné dosáhnout na bankovní úvěr. Banka musí postupovat v souladu s rizikovostí klienta a musí prověřit, zda bude schopen své úvěry řádně splácet. Také musí znát alespoň minimální historii podnikání klienta.

Pavel Joska

Přinášíme vám proto několik tipů, jak maximalizovat šanci na získání finančních prostředků pro rozvoj podnikání a také, jak postupovat při výběru vhodných produktů.

ZÁKLADEM JE VHODNÝ ÚČET

Většina českých bank nabízí podnikatelské účty. Existují různé typy účtů podle toho, zda podnikatel zakládá firmu, začíná podnikat, nebo již nějaký čas podniká. Pokud si chce účet založit, měl by zvážit, jaké služby bude u banky využívat, a podle toho vybrat ten nejvhodnější.

Vyplatí se spočítat si, kolikrát měsíčně budete ode-



Foto: E15 Michael Tomáš

ZAJIŠTĚNÍ. Pokud je podnikatel například ochoten poskytnout svou nemovitost jako záruku, je to pro banku známka toho, že své podnikání myslí opravdu vážně.

sílat a přijímat platby nebo vybírat z bankomatu. U některých bankovních domů podnikatel zaplatí balíček, v rámci něhož získá vybrané

transakce zdarma. V jiné bance je zase vedení účtu zdarma a platí se za jednotlivé transakce. Některé banky pak nově založeným firmám

odpouštějí jak poplatek za vedení účtu, tak za jednotlivé pohyby na něm.

Ke snadnější orientaci při výběru vhodného podnikatelského účtu vám může pomoci i on-line srovnávač bankovních účtů. Jedním z nich je například portál Porovnej24.cz. Během několika minut tak můžete najít nejvhodnější účet dle vámi zadáných parametrů.

UKÁŽTE ZDRAVOU FIRMU

Pokud se podnikatel rozhodne ponechat si osobní i podnikatelský účet, a oddělit tak osobní a firemní finance, nutně to neznamená, že bude platit dvakrát. Oba účty lze totiž také pořídit za jednu cenu.

Pokud to s podnikáním myslíte vážně, k získání úvěru byste měli prokázat, jak vaše firma funguje. Přes podnikatelský účet by vám měly pravidelně odcházet platby dodavatelům a přicházet úhrady od odběratelů. Ukazatelem fungujícího podnikání je i to, že podnikatel má nasmulované zakázky nebo že existuje účel, na který chce poptávané prostředky využít.

BANKY SLYŠÍ NA ZÁRUKU

V některých bankách budou chtít vidět daňové priznání, jsou však i takové, které

daňové priznání nepožadují a úvěry začínajícím podnikatelům poskytují i na základě dřívějších výpisů z bankovních účtů.

Pro získání úvěru je velmi důležitá ochota začínajících podnikatelů poskytnout na úvěr nějakou záruku. Malé a střední podniky mají často obtížnější přístup k úvěrům právě kvůli omezené možnosti zajištění. To jim přitom zpravidla umožní získat vyšší limity úvěru nebo nižší úrokovou sazbu. Pokud je podnikatel například ochoten poskytnout svou nemovitost jako záruku, je to pro banku známka toho, že své podnikání myslí opravdu vážně.

NEPODCEŇTE RIZIKA

Úvěr u banky představuje závazek. Podnikatelé by proto měli myslet i na to, že může dojít k nepředvídatelným událostem, které budou mít dopad na fungování firmy a tím i na jejich schopnost úvěr splácet.

Ať už jde o živelní katastrofy, jako je například požár, nebo o různá odpovědnostní rizika, podnikatelé by se proti nim měli určitě pojistit. Někdy to lze vyřídit přímo v bance, některé z nich totiž nabízejí cenově zvýhodněné pojištění k podnikatelskému účtu.

euro.tv

HOST: Pavel Kumžák

restauratér a bývalý majitel Aureole a Papas

MODERÁTOR: Petr Holec, reportér týdeníku Euro

mf
MLADÁ FRONTA

Dotazy hostům můžete zasílat na euroe15tv@mf.cz



V úterý 15. 12. 2015 na

tv.e15.cz

Foto dne



ČERVENÁ. Obyvatelé Pekingu si natáčejí slavnostní vztyčování vlajek na náměstí Nebeského klidu. V čínském hlavním městě přitom kvůli extrémnímu znečištění ovzduší vůbec poprvé platí nejvyšší, červený stupeň pohotovosti. Dny, kdy se metropole zahálí do dusivého smogu, který dráždí krk, vyvolává pálení očí a snižuje viditelnost téměř k nule, se v zimním období staly pravidelnou součástí všedního života.

Šašek provokuje

Sociální realita

Jako správný intelektuál šašek v téhle provokační rubrice většinou kydá hnůj na hlavu Čechům, popřípadě nějaké jejich podmnožině. Posypávání se popelem je ostatně veskrze sympatický národní sport, který nejvíce pěstuje česká publicistická elita. Když říká „Češi jsou...“ (doplň cokoli od zbabělců po zloděje),“ myslí ONI jsou, nikoliv MY jsme, nebo snad dokonce JÁ jsem.

Šašek proto čistě pro osvětlení debaty chtěl na tomto místě vyvézt pár koleček hnoje na hlavu jinému náro-

du. V zaměřovači byli v první řadě Němci za strasti, které způsobili v oblasti na východ od Aše za posledních sto let. Šašek přitom nezamýšlel stavět kritiku na druhoválečných vinách, což je dnes laciný trik Řeků, když jim proti Němcům docházejí argumenty. Západním sousedům chtěl v první řadě připomenout, že to byli oni, kdo v sedmáctém roce instaloval v Rusku bolševika, a byli to oni, kdo o něco později přilákali bolševicko-mužické hordy do střední Evropy, kde setrvaly dlouhá desetiletí.



Protože ale nastal advent, Němci jsou milí lidé a dnes mají svých starostí nad hlavu, tento list je ušetří dalších traumat. A všechny ostatní národy také.

Naopak šaškovi došlo, že největší provokací bude pochvala do vlastních řad. Češi jsou totiž báječní a skvělých vlastností mají více než dosti. Jsou vzdělání, sečtělí, pohostinní, vtipní, mírumilovní, stateční, slušní, zruční, usměvaví, tolerantní, hrdí, svobodomyšlní, kreativní, podnikaví, pilní, pořádkumilovní i zcestovalí.

Svět dala jedinečný humor, hospodskou kulturu, pábení, nikdy nesnili o veliké Čechii na úkor jiných, zneškodnili nejvyššího zneškodněného nacistu, vytáhli Slováky z uherské žumpy, zahájili reformaci, svrhli komunismus bez výstřelu, obnovili rozvrácenou občanskou společnost...

Pardon, něco tady píplo, na chvíli si odskočím k Facebooku, abych neztratil kontakt s realitou... Tak už jsem zpátky. Cože jsem to chtěl? Jo, ti Češi. Teda to je fakt pakáž!