



Kraj plný optických klamů

Největší solná pláň světa Salar de Uyuni v Bolívii láká na neobvyklou přírodu, hory, plameňáky a hotely ze soli. **CESTOVÁNÍ** str. 16–17

SÁMOŠKA 4.0

Kdo vládne českému retailu a jak bude vypadat obchod budoucnosti. Čtěte v novém magazínu E15 Premium.



V prodeji od 18. září

CZK/EUR • 26,100/0,000 Kč
 CZK/USD • 21,953/+0,166 Kč
 PX • 1043,34/-0,09 %
 EUROSTOXX 50 • 3528,93/+0,16 %
 ZLATO • 1324,55 \$/-0,23 %

KOMENTÁŘ: TAJEMSTVÍ VEŘEJNÉHO ZÁJMU / str. 14

Krátce

Odbory žádají růst mezd až o deset procent

Zástupci odborových svazů chtějí využít rostoucí ekonomiky a žádají, aby si lidé na mzdách v příštím roce polepšili o osm až deset procent. Zástupci zaměstnavatelů ale poukazují na to, že jen letos už zvýšily platy tři čtvrtiny tuzemských podniků. **str. 2**

E-shopy se vrhly na vlastní privátní značky

Zhruba pětina takzvaného rychloobrátkového zboží se v Česku prodá pod privátní značkou v řetězcích. Nyní tyto produkty začínají ve velkém nabízet i e-shopy s potravinami. **str. 5**

V Británii rapidně přibýlo zatčených kvůli terorismu

Britská policie za poslední rok zatkla v souvislosti s terorismem nejvíce lidí od roku 2001. Bylo jich téměř čtyři sta, tedy o dvě třetiny více než ve stejném období o rok dříve. Kvůli hrozbě terorismu platí v zemi druhý nejvyšší stupeň ohrožení. **str. 10**

přečtěte si:

SPECIÁL
CzechInvest



9 771803 454307 1 7 4 4 1

Dluhopisy ČEZ šly na dračku

Energetický gigant **ČEZ** vydal dluhopisy v nominální hodnotě **225 milionů** eur, což je nejvíce za poslední tři roky. Investoři přitom kvůli velkému zájmu zaplatili firmě ještě o výrazných **dvanáct procent** více, tedy v přepočtu celkem 6,6 miliardy korun. Peníze použije polostátní firma na rozvoj i investice, například do **obnovitelných zdrojů**. **TRHY**
A SVĚTOVÁ EKONOMIKA / str. 8

Foto: Profimedia.cz

Zápisník
Dušana Kútnera



Spisovatel Kajínek

„Už i na naši Kristýně posedávají cizinci a poslouchají svou domorodou orientální hudbu“, napjala rozhořčeně jedna z obyvatelk Hrádku nad Nisou, pod který areál toho jména patří, svému starostovi. Už není týden, kdyby takzvaní „slušní Češi“ neblbli kvůli lidem, kteří jsou prostě o něco jiní, přijeli sem na dovolenou, služební cestu nebo studijní pobyt a pak zase odjeli. Bylo by zajímavé zjistit, jak by se tito stěžovatelé tvářili, kdyby podobné stížnosti („sedí tady skupiny tlustých Čechů a poslouchají Evu a Vaška“) chodily na jejich adresu poté, co si udělají výlet do zahraničí.

Dvojnásobný vrah Jiří Kajínek poté, co v květnu dostal milost od prezidenta Miloše Zemana, opravdu nelení. Se svým vzděláním – čtyřikrát odsouzen za trestnou činnost – najednou zjistil, že umí psát. A stvořil obsáhlou knihu o tom, jak se mu žije mimo mírovské vězeňské zdi. No jak asi, dobře, že jo. Zájemci o jeho autogramiádu mohou vyrazit zanedlouho do Knihkupectví Dobrovský. Zda bude zelené sportovní triko nejmenované značky nutné pro vstup, knihkupectví neuvedlo.

V pondělí uběhlo šestnáct let od teroristických útoků na newyorská Dvojčata. Tradičně se vyrobila další řada zaručených zpráv fyziků, chemiků, psychologů a kdovíkoho ještě, podle nichž si Američané nechali zbourat Dvojčata sami a letadla navedli na dálku, aniž by o to dotyční piloti usilovali. Nejspíše se příští rok dozvíme, že za útok mohl Kalousek.

Protagonisté dne



Daniel HORÁK

GENERÁLNÍ ŘEDITEL DR. MAX

Síť lékáren posílila výrobu individuálně připravovaných léků, když v Brně otevřela svou druhou centrální laboratoř.

str. 4



Radim JANČURA

MAJITEL DOPRAVCE REGIOJET

Přítvrdil vůči německé konkurenci Flixbusu, když zavedl odškodnění cestujících v případě, že jejich spoj bude mít zpoždění.

str. 7



Daniel BENEŠ

ŠÉF SKUPINY ČEZ

Energetická skupina ČEZ úspěšně vydala dluhopisy v celkové výši 225 milionů eur (6,6 miliardy korun). Jde o největší emisi od roku 2014.

str. 8



SJEZD ODBORÁŘŮ. Předseda Českomoravské konfederace odborových svazů Josef Středula svým kolegům poradil, jak dosáhnout zvýšení mezd i v soukromém sektoru.

Odbory tlačí kvůli platům na firmy. Ty se brání

■ Zástupci zaměstnanců požadují zvýšení mezd o osm až deset procent.

Pavel Otto

Situace před blížícími se volbami do Poslanecké sněmovny, kdy koalice slíbila zvýšení platů učitelům a všem ostatním státním zaměstnancům, se snaží využít odboráři také ve prospěch pracovníků v soukromém sektoru. Žádají, aby si v příštím roce polepšili o osm až deset procent. Zástupci zaměstnavatelů poukazují na to, že letos přidaly na mzdách tři čtvrtiny podniků.

Přestože firmy hovoří o nátlaku, zdá se, že letošní rychlý růst mezd by mohl pokračovat. „Nejsem proti třeba i takovému zvyšování. Jen říkám, že zaměstnavatelé pro to nepotřebují politický a populistický humbuk. A považují za nepřijatelné, aby čelili administrativním tlakům na zvyšování mezd,“ uvedl šéf Hospodářské komory ČR Vladimír Dlouhý.

Požadavky odborů jsou prvním nástřelem, s nímž půjdou do kolektivního vyjednávání se zaměstnavateli. „Jsme si vědomi,

v jaké situaci se nacházíme. Jsme hrdí zaměstnanci. Není naším cílem firmy likvidovat. Zjistíme si, jak se firmě daří, kolik odvádí na budoucnost, kolik dává matce,“ prohlásil na shromáždění v Praze předseda Českomoravské konfederace odborových svazů Josef Středula. Připomněl, že ekonomika jde nahoru a nezaměstnanost je nízká.

Stát v posledních letech podle ministerstva práce a sociálních věcí zvyšoval platy více než firmy. Z údajů rezortu vyplývá, že od roku 2011 do konce loňska stouply ve veřejné sféře o 5800 korun, v privátní o 3200 korun.

Zaměstnavatelé s odbory nesouhlasí. „Volání po skoko-

vém navyšování mezd zásadně odmítáme. Zvláště v době, kdy u nás jejich růst podporují situace na trhu práce a kondice ekonomiky,“ uvedl prezident Svazu průmyslu a dopravy ČR Jaroslav Hanák. Dodal, že podniky odpovídají za svoji konkurenceschopnost, rozhodují o investicích či školeních.

Podle Dlouhého letos přidalo svým pracovníkům 75 procent všech firem, a to nejčastěji o pět procent. Více než sedmiprocentní nárůst mezd pak hlásí každý šestý zaměstnavatel v zemi. Ještě letos vyplatí 13. mzdu nebo odměnu v podobné výši přes 40 procent hlavně středně velkých společností.

Otázka platů rezonuje i ve volebních programech

Téma příjmů rezonuje také v programech politických stran. Zatímco pravice by snižovala daně a odvody na sociální a zdravotní pojištění, levice hovoří především o dalším zvyšování minimální mzdy a platů ve státním sektoru. Podle ČSSD by si lidé do roku 2022 měli v průměru vydělávat 40 tisíc korun hrubého měsíčně. ANO slibuje všem zaměstnancům 500 korun měsíčně, o něž by snížilo pojistné. Opoziční ODS bude prosazovat jednotnou 15procentní sazbu nikoliv ze superhrubé, ale z hrubé mzdy. Čisté příjmy by tak vzrostly o sedm procent.

Brusel přispěje na testování kvality potravin

■ Zlepšení situace kolem dvojí kvality potravin a dalšího zboží by měla přinést i změna evropské legislativy.

Česko a další státy Evropské unie, které mají problémy s dvojí kvalitou potravin a jiných výrobků, budou moci požádat o dotaci na jejich testování. Eurokomisařka Věra Jourová na zasedání sněmovního zemědělského výboru v Jihlavě uvedla, že na testování uvolní asi milion eur z letošního rozpočtu. Další peníze našla na vytvoření metodiky, podle níž by jednotlivé země měly postupovat. Celkem podle eurokomisařky půjdou do této oblasti zhruba dva miliony eur, což je v přepočtu 52 milionů korun.

„Já chci, aby ty výsledky byly co nejvíc vidět a aby to neztroškotalo na tom, že nejsou peníze,“ řekla Jourová, v jejíž působnosti je i ochrana spotřebitelů. Podotkla, že když to dobře půjde, mohla



ŠÍZENÍ. Dvojí složení „stejných“ výrobků je podle eurokomisařky Věry Jourové nekalou praktikou, kterou je třeba potírat.

by nějakou částku uvolnit i v příštím roce. „Podle našeho právního názoru je to nekalá obchodní praktika a máme nástroje na to, abychom to potírali,“ řekla k šízení výrobků.

Ministr zemědělství Marian Jurečka (KDU-ČSL)

k vystoupení Jourové uvedl, že jde o snahu správným směrem. Podle něj by ale nejlepším řešením byla změna evropské legislativy.

„Tak, aby říkala: je-li to stejný výrobce, výrobek, který na první pohled vypadá stejně, tak ať má také stejné složení,“ uvedl.

O iniciování změny evropské směrnice o nekalých praktikách vůči spotřebitelům v usnesení eurokomisařku požádal i zemědělský výbor. Požaduje po ní rovněž, aby se zasadila o zavedení povinnosti uvádět na výrobcích informace o zemi původu a výrobci.

Podle dosavadního předpokladu by o testování mohly mít zájem Česko, Slovensko, Maďarsko, Chorvatsko a možná i Slovinsko. „Z pobaltských států máme signály, že tam by se to týkalo pracích prášků a drogistického zboží,“ uvedla eurokomisařka.

I Jourová považuje za nejrychlejší řešení zpřesnění nynější evropské legislativy, která se zabývá neférovými obchodními praktikami. /čtk/

Vrchní soud zrušil podmínku pro Nečasovou

Podmíněné tresty pro bývalou šéfkou kabinetu premiéra Petra Nečase Janu Nečasovou (dříve Nagyovou) ani pro lobbistu Ivo Rittiga a jeho právníka neplatí. Vrchní soud zrušil rozsudek pražského městského soudu v kauze vyzrazení utajené zprávy BIS z ledna letošního roku a vrátil případ k opětovnému posouzení. Učinil tak poté, co projednal odvolání žalobce i obžalovaných.

Pražský městský soud se nevypořádal se všemi okolnostmi významnými

pro rozhodnutí a existují pochybnosti o správnosti jeho skutkových zjištění, uvedl předseda odvolacího senátu Viktor Mach. K objasnění věci tak bude potřeba provést ještě další důkazy. Problém představuje zejména hlavní důkazní materiál obžaloby – odposlechy z Rittigovy schůzky s advokáty.

Nepravomocný rozsudek uložil Janě Nečasové podmíněný trest v délce 1,5 roku. Rittig dostal u soudu devítiměsíční podmínku. /ščo,čtk/

Brusel dá na problém dvojí kvality potravin a dalšího zboží v přepočtu

52

milionů korun.

Krátce

Obhajovat křeslo nebude čtvrtina poslanců

Místa v Poslanecké sněmovně nebude v říjnových parlamentních volbách obhajovat zhruba čtvrtina nynějších poslanců. Poměrně nejvíce je jich v nejsilnějším klubu ČSSD. Co se týče klubů jeví se v tomto ohledu jako nejstabilnější frakce KDU-ČSL.

Železniční dopravci dostanou slevu

Ministerstvo dopravy připravuje stomilionové slevy pro železniční dopravce. Ti by do budoucna nemuseli platit velkou část poplatků za elektřinu vyrobenou z obnovitelných zdrojů. Pokud mají mít úlevy šanci na úspěch, bude se muset nalézt širší politická shoda. /čtk/

OU! ŘADA

JEDEN JOGÍN SE V INDII NEPOHNUL Z MÍSTA PŮL ROKU.

ŽABAŘ

NA NAŠEM ÚŘADĚ JSME HO DÁVNO PŘEKONALI.

NENECHTE ZPOMALOVAT VÁŠ ÚŘAD.

SecuSign - DIGITÁLNÍ DŮVĚRA KVALIFIKOVANĚ!

SecuSign

software602



Foto Dr. Max

ÚSTŘEDÍ. Nová centrální laboratoř sídlí v brněnském středisku BBP na 350 metrech čtverečních v prostorách přilehlých lékárně řetězce Dr. Max.

Dr. Max investoval do výroby individuálních léků

■ Centrální lékárenská laboratoř sítě Dr. Max ve středních Čechách vyrábí měsíčně přípravky za více než 3,5 milionu korun. Od září k ní přibýlo pracoviště na Moravě.

Adéla Čabanová

Největší česká síť lékáren znovu posiluje ve výrobě individuálně připravovaných léků. Po třech letech provozu své středočeské centrální

laboratoře otevřely lékárny Dr. Max skupiny Penta v září druhou v Brně. Důvodem je také velká poptávka.

Obě centrální laboratoře vznikly v rámci projektu nazvaného eLaboratoř. Ten jednotlivým lékárnám umožňuje optimalizovat vlastní výrobu individuálních přípravků. Nemusejí totiž stále mít na skladě všechny suroviny, a přesto udrží širokou nabíd-

ku. Výstavba nové laboratoře přišla na 31 milionů korun. Sídlí v brněnském centru BBP na 350 metrech čtve-

rečních v prostorách přilehlých lékárně

Dr. Max. Každý měsíc vyrobí řádově tisíce přípravků podle receptů lékařů.

Logistiku pro eLaboratoř zajišťuje sesterská distribuční společnost ViaPharma.

Zákazníci eLaboratoře nejsou jen lékárny sítě

Výstavba centrální laboratoře v Brně přišla na **31** milionů korun.

Dr. Max, asi třetina objednávek jde ostatním lékárnám, klinikám a do nemocnic.

Původní pracoviště eLaboratoře ve středočeských Nučicích vyšlo na 26 milionů korun. Dnes vyrábí tisíce přípravků měsíčně. Celková hodnota objednávek roste a nyní přesahuje 3,5 milionu korun měsíčně.

Podle zástupců společnosti Dr. Max stoupá poptávka po individuální přípravě a její centralizace je trendem po celé Evropě. Druhá laboratoř umožní lékárnám Dr. Max zkrátit dodací lhůty náročnějších přípravků. Většinu

individuálních přípravků budou ale dál chystat jednotlivé lékárny.

Druhý největší řetězec lékáren v Česku BENU přímo ve svých lékárnách každoročně vyrobí kolem 230 tisíc přípravků. „Výroba přímo v lékárně má jedinečný benefit pro pacienta, a to je časová flexibilita,“ vysvětluje Michal Jurča, provozní ředitel lékáren BENU. Výrobu náročnějších přípravků, třeba očních kapek, také nezajišťuje v každé lékárně a řeší je sdruženou výrobou.

Na výrobu náročnějších individuálních přípravků se specializuje také Lékárna Galenika, která patří do portfolia nadnárodní společnosti Fagron. Ta uvádí, že je světovou jedničkou na trhu léčiv připravovaných přímo v lékárně. Prodává v šedesáti zemích světa a za první pololetí letošního roku hlásí obrát přibližně 222 milionů eur.

276938/16

INZERCE

Pozemek o výměře 2.636 m²
Opatovice nad Labem, okr. Pardubice
 Dobrovolná dražba - termín konání: 11. 10. 2017 ve 13:30 hod.
 Pozemek včetně příslušenství se nachází v centru obce Opatovice nad Labem, podél ulice Pardubická. Pozemek je rovinný, oplocený a z větší části zatravněný. Na pozemku se nachází dětské hřiště, které vybudovala obec, je v jejím vlastnictví a není předmětem dražby. Jedná se zejména o houpačky, dřevěnou prolézačku, pískoviště, lavičky a další herní prvky spočívající v úpravě terénu. Pozemek dle posudku znalce není připojen na žádné inženýrské sítě, tyto vedou v přilehlé komunikaci. Dle územního plánu obce Opatovice nad Labem je pozemek zařazen ve funkčním využití ploch C – centrální zóna.

Nejnižší podání: 885.000,- Kč

Luděk Naglmüller, 720 620 718, 257 314 251
ludeknaglmuller@naxos.cz www.naxos.cz

Krátce

Fúzí a akvizic v Česku v pololetí ubýlo

Objem nákupů a prodejí firem v prvním pololetí činil 99 miliard korun, v meziočném srovnání o osm procent méně. Česko i přesto bylo jedničkou ve střední a jihovýchodní Evropě, ukazují data firmy EY. Investoři v tuzemsku v pololetí uskutečnili 113 transakcí, což je meziročně o 42 procent méně.

Soud povolil tiskárně Europrint reorganizaci

Tiskárna Europrint, která na sebe minulý týden podala návrh na insolvenční řízení kvůli zajišťovacím příkazům, dostala od soudu povolení k reorganizaci. Společnost tak nadále bude fungovat a plnit své závazky. Reorganizační plán musí předložit do čtyř měsíců. Europrint je největší polygrafickou společností na českém trhu. **Více E15.cz**

Vinifera rozšiřuje rozlohu svých vinic

Vinařská skupina Vinifera koupila od holdingu Agrofert společnost Kyjovské vinohrady, čímž získala dalších 43 hektarů vinic. Výše transakce je v řádu desítek milionů korun. Vinifera chce být do budoucna jedničkou na českém trhu. Kromě vinohradů nakoupila rovněž techniku a stroje na zpracování hroznů. /čtk/

Potravinářské e-shopy sázejí na privátní značky

■ Rohlík.cz přidává nové položky vlastních značek, Kosik.cz by je rád představil v příštím roce.

Hana Filipová

Zhruba pětina takzvaného rychloobrátkového zboží se v Česku prodá pod privátní značkou, nejčastěji to bývají popcorn, šlehačka ve spreji nebo vlhčené ubrousky. Má je

v podstatě každý hypermarket a produkty pod vlastní značkou začínají nabízet také e-shopy s potravinami, nyní více i Rohlík.cz.

„Privátky jsou něco, na čem pracujeme, myslím, že to v obchodě má své místo. Přispívá to k budování značky, povědomí o ní. Když si člověk koupí značku, bude se pro ni vracet,“ je přesvědčený Tomáš Čupr, zakladatel a největší akcionář Rohlíku.cz. V nabídce jeho firmy se proto privátní

značky začaly objevovat postupně, nejdříve polévky a jiná hotová jídla připravená šéfkuchařem Radkem Šubrem, který vařil v restauracích v New Yorku, v Německu či ve Švýcarsku a byl i v porotě soutěže MasterChef.

Nově přibýly vývary a na spadnutí jsou další novinky. „Pracujeme na uzeninách – budou šunka a párky pod naší značkou, ale například na mléko nemáme dostatečný objem, aby nám

někdo udělal privátku, tam se toho musí prodat strašně množství,“ dodává Čupr, aniž by prozradil, kdo pro firmu bude vyrábět.

Dosažení stavu, kdy bude mít Rohlík.cz dřívou většinu zboží takzvaně v privátní značce, která navíc bude kvalitní, potrvá podle Čupra roky. V určitých kategoriích a v omezeném počtu jde ale jen o týdny a měsíce.

U konkurenčního Košíku, který nedávno fúzoval

s potravinovým e-shopem Kolonial, už také privátní značky přišly na přetřes. „Dlouhodobě o nich uvažujeme a rádi bychom je uvedli v příštím roce,“ říká marketingový ředitel Kosik.cz Ondřej Tomeš s tím, že zatím jsou přípravy na úrovni konceptu a jeho prověřování. Za klíčové teď považuje standardy čerstvosti například u pečiva a jeho rozpečování těsně před rozvozem nákupů. Ty by podle něho posunulo e-shop na úroveň vlastní privátní pekárny.

SÁMOŠKA 4.0

Více o retailových tématech se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vychází 18. září.

E15 PREMIUM

Tesco SW žaluje stát o miliony kvůli policejnímu stíhání

Daniel Novák

Zásah policie proti vývojářské firmě Tesco SW a dalším společnostem už řeší soudy. Olomoucká firma podnikatele Josefa Tesaříka žaluje stát o omluvu a odškodnění ve výši jedenácti milionů korun za nezákonné stíhání kvůli podezření na manipulaci s veřejnými zakázkami. U pražského obvodního soudu Tesco SW nepochodilo, odvolá se však k Městskému soudu v Praze.

„Žaloba byla podána předčasně. Žalobu je možné podat znovu, až bude najisto zastaveno trestní řízení,“ připomněl soudce Ondřej Růžička. Stíhání pro účast v organizované zločinné skupině sice společnost Tesco SW setřásla, ale policie vyšetřuje dál.

„Toto rozhodnutí jsme očekávali, protože během projednávání věci soud naznačil, že pro detailní posouzení vyčká na případný právní názor vyšší instance. Jsme rozhodnutí podat odvolání,“ reagoval

na verdikt Obvodního soudu pro Prahu 2 mluvčí Tesco SW Tomáš Jelínek.

Policisté začali případ prošetřovat v roce 2014. Součástí bylo čtyřicet prohlídek na několika místech v zemi. Kromě olomouckého sídla Tesco SW prohledali policisté například několik moravských

radnic včetně hejtmanství v Olomouci a ve Zlíně. Kauza se týkala čtrnácti zakázek za několik set milionů. „Od té doby nastalo několik úniků z trestních spisů, které byly účelově

využity v mediálních kampaních s politickým podtextem,“ sdělil Jelínek.

Původně bylo obviněno dvacet lidí a osm firem. Loni v březnu Nejvyšší státní zastupitelství stíhání firem a části fyzických osob zastavilo. V říjnu ale padla nová obvinění.

Tesco SW je dodavatelem IT systémů pro státní správu. Vytvořilo i Národní elektronický nástroj pro veřejné zakázky.

Více E15.cz

Razie postihly sídlo Tesco SW a několik moravských radnic. Kauza se týkala čtrnácti zakázek za několik set milionů.

265729/41

INZERCE

4. ROČNÍK
CHARITATIVNÍHO POCHODU
**ŠLAPEME NÁSILÍ
NA PATY**
23. září 2017 * 11-16 hod
kemp Džbán * Praha 6
VÝTĚŽEK NA POMOC OBĚTEM DOMÁCÍHO NÁSILÍ
www.acorus.cz



Metrostav začal razit tunel na Islandu

■ První vlastní betonárku ve Skandinávii musela postavit společnost Metrostav. Umožní stavět tunel i v době, kdy jsou odříznuté silnice.

Michal Nosek,
zpravodaj E15 na Islandu

Přes pět kilometrů dlouhý tunel Dýrafjörður začali po prvním odstřelu razit stavebníci z Metrostavu. Na Islandu působí už jedenáct let. Zakázka, která pro Metrostav představuje hodnotu zhruba miliardy korun, vzniká na poloostrově v západních fjordech na největrnějším místě Islandu. Razí se také v nejstarších tamních horninách. S drsnými podmínkami ale mají lidé z Metrostavu

zkušenosti, v jiných částech ostrova už v minulosti postavili dva jiné tunely.

Metrostav pracuje na Islandu podruhé v konsorciu s tamním partnerem Sudurverk. Tunel po dokončení propojí dva fjordy, umožní cestovat v zimě a řidičům zkrátí cestu o více než třicet kilometrů.

Projekt je zvláštní tím, že tuneláři museli v jeho rámci vybudovat první vlastní betonárku ve Skandinávii. „Její součástí je pět sil o celkové kapacitě 750 tun, což nám vystačí jako zásoba na šest týdnů. Jednotlivé komponenty přivezly lodě z Finska, Polska a Itálie,“ vysvětluje Josef Malknecht, zástupce vedoucího pro logistiku.

Připomíná, že se stavební společnost musela vyrovnat se složitou logistikou při zajišťování kameniva. Materiál je totiž třeba třikrát překlá-



Foto E15 Michal Nosek

NA POČÁTKU. Padesátitunový vůz slouží k přípravě vrtů pro trhavinu.

dat z nákladních automobilů na lodě a zase zpět. Jen na zimu je ho třeba dvanáct tisíc tun.

„Nejhorší situace bude v zimě. Nejsou výjimkou ani patnáctimetrové závěje až do května. Všude okolo nastane lavinové nebezpečí a jediný udržovaný úsek silnice povede od ubytovacího kempu na stavbu. Jednou za měsíc budeme mít prohrnutou cestu do města, abychom mohli doplnit zásoby,“ říká vedoucí projektu Tomáš Prchal.

Ražba bude postupovat pomocí trhacích prací s délkou odpalu pět metrů. Vrty pro trhavinu připraví padesátitunový vrtací vůz. „Na ražbu použijeme celkově přes 600 tun trhavin a 150 tisíc rozbušek,“ vypočítává stavbyvedoucí Tomáš Janoušek.

Na stavbu, kterou zahájil islandský ministr dopravy Jón Gunnarsson, přinesl Metrostav kromě svých technologií rovněž českou tradici

svěcení sošky patronky tune-lářů svaté Barbory. První motoristé by měli tunelem Dýrafjörður projet v září 2020.

Dýrafjörður v číslech

- **ražená délka:** 5301 metrů
- **zahájení/dokončení prací:** květen 2017 až září 2020
- **plánované tempo stavby:** 280 metrů za měsíc
- **celková hodnota zakázky:** zhruba jedna miliarda korun
- **objem rubaniny:** 312 tisíc metrů krychlových
- **stříkaný beton:** 14 tisíc metrů krychlových
- **litý beton:** 3200 metrů krychlových
- **trhavina:** více než 600 tun plus 150 tisíc rozbušek

276515/64

INZERCE

NECHTE SE OHROMIT KOUZLEM NOČNÍ OBLOHY

KNIHA JE STRHUJÍCÍM PRŮVODCEM PO NEJPŮSOBIVĚJŠÍCH A NEJZAJÍMAVĚJŠÍCH MÍSTECH VE VESMÍRU OD TŘPYTIVÝCH HVĚZDNÝCH PORODNIC PO SUPERHMOTNÉ ČERNÉ DÍRY A SRÁŽEJÍCÍ SE GALAXIE. NECHEJTE SE OHROMIT NEJNOVĚJŠÍMI, DECHBEROUCÍMI SNÍMKY VESMÍRU ČI SOUHVĚZDÍMI VYOBRAZENÝMI NA TROJROZMĚRNÝCH ILUSTRACÍCH, VYTVOŘENÝCH SPECIÁLNĚ PRO TUTO KNIHU.

POZNEJTE
HVĚZDY TAK,
JAK JSTE JE DOSUD
NEPOZNALI!

KNIHU ZAKOUPÍTE V SÍTI KNIHKUPECTVÍ **LUXOR**

Při zpoždění bude RegioJet vracet peníze

■ Majitel dopravce RegioJet Radim Jančura přitvrzuje vůči německé konkurenci Flixbusu. Ode dneška zavádí plošnou záruku včasného příjezdu.

Nguyen Thuong Ly

Nezáleží na příčině, jakmile kterýkoli spoj dorazí se zpožděním, přepravce odškodní cestující. Takovou záruku poskytuje ode dneška společnost RegioJet na vnitrostátních i mezinárodních autobusových a vlakových linkách.

„Rozhodli jsme se vzít na sebe plnou zodpovědnost za případná zpoždění a včas-

ný příjezd cestujících. Pokud bude spoj zpožděn – a to bez ohledu na příčinu – vrátíme podle délky zpoždění část nebo i sto procent jízdného,“ řekl Jančura.

Výše kompenzace se odvíjí z trasy, délky zpoždění a toho, zda bylo či nebylo zaviněno přepravcem. Například na kratších trasách do hodiny a půl, jako je třeba Brno–Olomouc, dostanou cestující po půlhodinovém zaviněném zpoždění polovinu jízdného zpět. Po hodině zpoždění už je to celé jízdné.

Na dlouhých několikahodinových mezinárodních linkách má cestující nárok na vrácení části jízdného až po dvou a více hodinách zpoždění. Pokud přepravce

zaviní zpoždění, typicky při poruše vozidla, přiznává se kompenzace po kratší době než u nezaviněného zpoždění. To nastává třeba při nehodě na trase nebo špatném počasí.

Štědré kompenzace jsou však zřejmě pečlivě propočteny. „RegioJet funguje mnoho let, a má tedy data o zpožděních. Lze předpokládat, že tabulky s nárokem na kompenzaci jsou nastavené tak, aby ve skutečném provozu byla případná plnění výjimečná,“ říká Jan Medveď ze sdružení autodopravců Česmad.

Kompenzace představují další krok v Jančurově boji proti německému Flixbusu, jenž od srpna konkuruje RegioJetu na vnitrostátních linkách.

Více E15.cz

ZÁKAZ TĚŽBY



Foto: tisk

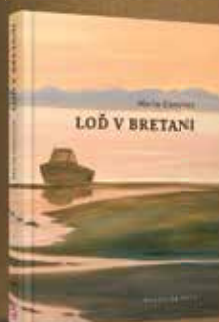
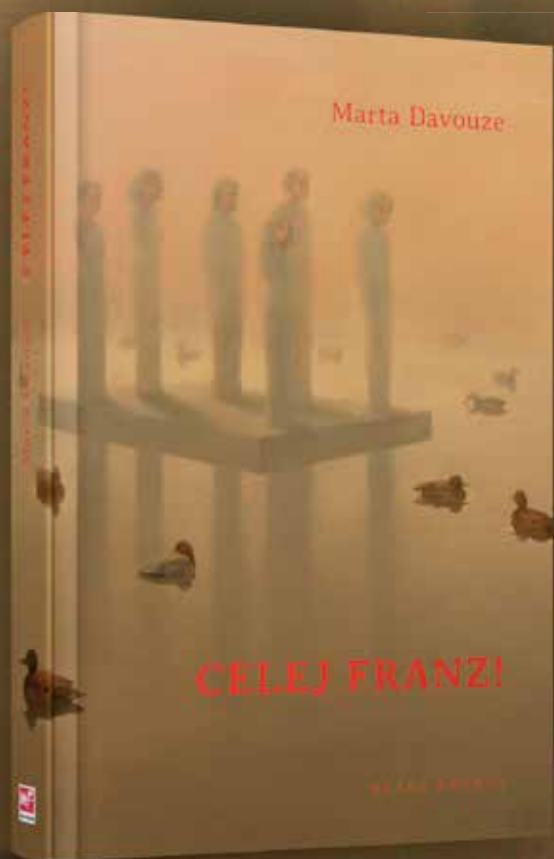
MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ dočasně zakázalo všem vlastníkům lesů těžbu zdravého smrkového a borového dřeva. Je podle něho třeba zpracovat dříví z větrných kalamit a dřevo napadené kůrovcem. Za porušení nařízení mohou dostat vlastníci lesa pokutu až jeden milion korun.

262633/732

INZERCE

NOVÝ ROMÁN SPISOVATELKY MARTY DAVOUZE

JIŽ VYŠLO



kniha.cz

Žádejte u svého knihkupce nebo se slevou 20 % na www.kniha.cz

O bondy ČEZ byl neobvyklý zájem

■ Energetický kolos ČEZ upsal bondy za 251 milionů eur. Jde o jeho největší emisi za poslední tři roky.

Vladan Galistl

Investoři se začátkem týdne poprali o eurové dluhopisy energetické skupiny ČEZ za 225 milionů eur. Svědčí o tom skutečnost, že emisní cena se nakonec vyšplhala na zhruba 112 procent. „Emisní cena 111,937 procenta znamená, že jsme nedostali 225 milionů, ale více než 251 milionů eur (6,6 miliardy korun),“ uvedl mluvčí ČEZ Ladislav Kríž a dodal: „O emisi byl poměrně značný zájem z řad investorů.“

S tím experti souhlasí. „Část budoucího výnosu byli investoři ochotni obětovat, když zaplatili o dvanáct procent navíc,“ upozorňuje Richard Mírátský, analytik Komerční banky. Podle něj ČEZ chtěl navíc původně vydat dluhopisy za 150 milionů eur.

V současné době, kdy jsou nízké úrokové sazby, šlo podle odborníků o dobrou příležitost, kam umístit volné

peníze. Dluhopisy totiž nesou roční kupon tři procenta a jsou splatné v roce 2028.

Miliardy z prodeje dluhopisů chce ČEZ podle Kríže použít na pokrytí „všeobecných potřeb financování“. Peníze by mohla skupina využít například na další rozvoj. „Mají dlouhodobé plány. Chtějí více investovat do obnovitelných zdrojů,“ uvádí analytik Fio banky Jan Raška.

ČEZ v minulém roce a letos investoval do větrných parků v Německu a do projektu větrných elektráren ve Francii. O tuto oblast se energetická skupina intenzivně zajímá. „Snaží se kupovat větrníky. Dávali nezávazné nabídky ve Francii, Nizozemsku, Německu a Velké Británii,“ uvádí zdroj z energetických kruhů, který si nepřál být jmenován.

Kvůli dluhopisům ČEZ nemusí za každou cenu investovat, ale může je použít na splacení svých závazků. Letos v listopadu má totiž firma podle Mírátského splatit dluhopisy za 45 milionů eur.

V únoru příštího roku pak čeká energetickou skupinu splacení bondů za 200 milionů eur. Ty vydal v minulém roce se splat-

Největší emise dluhopisů ČEZ (za posledních pět let)

Vydání	Objem
3. 4. 2012	300 milionů dolarů
5. 6. 2013	500 milionů eur
2. 4. 2014	470,2 milionu eur*
5. 2. 2016	200 milionů eur
1. 9. 2017	251 milionů eur

*konvertibilní dluhopisy za akcie společnosti MOL
Pramen výroční zprávy ČEZ

ností pouhých dvou let.

A to ze zajímavého důvodu.

„Primárním určením těchto emisí nebylo financování, ale zajištění na euro navázaných tržeb z prodeje elektřiny,“ uvádí ve své výroční zprávě za uplynulý rok ČEZ.

„Tato transakce byla součástí vícera aktivit směřujících k navýšení úrovně zajištění v očekávání ukončení intervencí České národní banky,“ stojí ve výroční zprávě firmy. Jinými slovy: ČEZ se zajišťoval proti očekávanému posílení koruny vůči euru poté, co centrální banka přestane bránit slabou korunu. Po ukončení intervencí tak vydané dluhopisy nemusejí už naplňovat původní účel a ČEZ je může splatit.

Krátce

Unie trati kvůli nízkému zdanění internetových firem

Země Evropské unie v letech 2013 až 2015 patrně přišly na daňových příjmech od společností Facebook a Google až o 5,4 miliardy eur. Uvádí to zpráva europoslance Paula Tanga. Tyto firmy podle něj podléhají v EU nepřiměřeně nízké daňové zátěži. Problému se bude věnovat i nadcházející jednání ministrů financí v Tallinnu. **Více E15.cz**

Britové ponechali sazby na minimu, libra zpevnila

Britská centrální banka nechala svou základní úrokovou sazbu na rekordním minimu 0,25 procenta, přestože míra inflace v Británii už se dostala nad její dvouprocentní cíl. Britská měna zareagovala růstem vůči dolaru.

Řecká nezaměstnanost klesla

Míra nezaměstnanosti v Řecku ve druhém čtvrtletí klesla na 21,1 procenta, zatímco o čtvrtletí dříve činila 23,3 procenta. Oznámil to řecký statistický úřad. Dlouhodobě je bez práce 74 procent z celkem 1,02 milionu lidí.

Niki Lauda nabídl za podíl v Air Berlin sto milionů eur

Bývalý mistr světa závodů formule 1 Niki Lauda chce spolu s německými aerolinkami Condor nabídnout za část zkrachovalé letecké společnosti Air Berlin asi 100 milionů eur. Majitelem společnosti Condor je cestovní kancelář Thomas Cook. Součástí Air Berlin je i rakouská letecká společnost Niki, kterou Lauda založil.

Prodej aut v Evropě v srpnu táhl Renault a Toyota

Prodej nových automobilů v Evropské unii a zemích Evropského sdružení volného obchodu v červenci meziročně vzrostl o 2,6 procenta. V srpnu pak růst zrychlil na 5,5 procenta. Vyplývá to z dat Evropského sdružení výrobců automobilů. Počet registrací v srpnu dosáhl 903 143.

Inflace na Slovensku zrychlila na čtyřleté maximum

Ceny zboží a služeb na Slovensku v srpnu rostly v meziročním srovnání nejrychleji za poslední více než čtyři roky. Inflace zrychlila na 1,5 procenta z 1,4 procenta v červenci, oznámil slovenský statistický úřad. Vývoj spotřebitelských cen v zemi pod Tatrami byl v souladu s odhady analytiků. /čtk/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 14. 9. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,539
Čína	1	3,351
Dánsko	1	3,508
EMU	1	26,100
Chorvatsko	1	3,488
Japonsko	100	19,837
Kanada	1	17,987
Maďarsko	100	8,466
Norsko	1	2,777
Polsko	1	6,092
Rusko	100	38,011
Švédsko	1	2,737
Švýcarsko	1	22,698
Turecko	1	6,343
USA	1	21,953
Velká Británie	1	29,281

Akcie na pražské burze

14. 9. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	90,70	0,06 %
ČEZ	428,80	1,13 %
Erste Bank	944,30	-0,48 %
Fortuna	146,90	0,62 %
Kofola	410,10	-1,42 %
KB	978,00	-0,71 %
Moneta	78,75	-0,32 %
O2 CR	276,40	0,33 %
Pegas	1 002,00	0,00 %
Philip Mor. ČR	15 739,00	-0,07 %
TATRY	703,00	0,14 %
Unipetrol	333,00	1,52 %
VIG	645,90	-1,51 %
Celkový objem (v tisících korun)	835 660	

Hlavní čínská burza ukončí obchody s bitcoinem

Hlavní čínská bitcoinová burza BTCChina zastaví k 30. září veškeré obchody s touto kryptoměnou. Důvod nesdělila. Od včerejška také zastavila registraci nových uživatelů. Cena bitcoinu v reakci zrychlila propad, který zahájila už v předchozích dnech.

Ve čtvrtek v poledne stál bitcoin asi 3500 dolarů, ještě před dvěma týdny však cena atakovala hranici pět tisíc dolarů. Kurz bitcoinu od začátku roku vzrostl o téměř 350 procent.

Od 4. září, kdy Čína zakázala jednotlivcům a organizacím získávat finance prostřednictvím primární nabídky mincí (ICO), ale cena bitcoinu klesla o více než tisíc dolarů.

ICO se používá při vydávání nových kryptoměn, podle čínské centrální banky to ale představuje nelegální získávání financí. Začaly se přitom šířit zprávy, že čínská vláda hodlá domácí trhy kryptoměn zavřít, připomněla agentura Reuters. /čtk/

Portoriko přilákalo anonymní vklady

■ Jen za poslední rok vzniklo v Portoriku 18 offshorových bank.

Zkrachovalý ostrov Portoriko, který je volně přidruženým státem k USA s vnitřní samosprávou, se stává útočištěm nových, takzvaných offshorových bank. To jsou banky, jejichž většinu účtů tvoří aktiva lidí, kteří nemají v místě své bydliště.

V Portoriku jsou tyto banky označovány jako Mezinárodní finanční subjekty (IFE) a jejich založení umožnil místní zákon v roce 2012. Nyní je v zemi 44 IFE, z toho 18 se jich otevřelo za poslední rok, vyplývá z údajů místního

finančního regulátora. „Jen za posledních šest měsíců jsme pravděpodobně uzavřeli sedm dohod pro mezinárodní banky,“ řekl agentuře Reuters Ryan Christiansen, prezident makléřské firmy Christiansen Commercial Real Estate, která pronajímá kancelářské prostory na Portoriku. Daňoví odborníci připisují přinejmenším část tohoto přílivu málo známé mezeře, kterou struktura IFE umožňuje. Majitelé účtů, kteří nejsou ze Spojených států, mohou

ukládat peníze v Portoriku anonymně, a potenciálně se tak vyhnout placení daní doma. Přitom ale čerpají výhody ze stability a bezpečnosti Spojených

států. To je stále atraktivnější, protože tento měsíc vstoupil v platnost nový globální systém zveřejňování finančních informací. Více než stov-

ka zemí se v rámci nového standardu CRS dohodla, že si automaticky poskytnou zprávy o účtech, které patří lidem podléhající placení daní v daných zemích. /čtk/

Majitelé účtů
nepocházející z USA
mohou v Portoriku
ukládat
peníze
anonymně.

DALŠÍ PLAST



Foto Reuters

NOVOU BANKOVKU v hodnotě deseti liber mohou od včerejška používat ve Velké Británii. Stejně jako dříve uvedená pětilibrovka i tato je vyrobena z plastu, aby byla odolnější. Na rubu bankovky je vyobrazena spisovatelka Jane Austenová, která se tak stala historicky teprve třetí ženou na britské měně (vyjma královny).

276611/18

INZERCE

E15 PREMIUM

S TÉMATEM

CESTA OD KAMENNÝCH PRODEJEN K E-COMMERCE A ZPĚT

RETAIL

21. 9. 2017

Hotel Four Seasons Prague

Program:

8.30 – 9.00 registrace

9.00 – 11.00 servírovaná snídaně, panelová diskuze

Moderátor:

Jakub Železný

Řečníci:

Josef Kuncar - Product and Business Development Manager, Visa

Michal Pobuda - director, KPMG Česká republika

Anna Filippová - Head of Innovation & Leader of Strategic Narrative at Česká spořitelna

Michal Tomčík - co-founder Pygmalios

Marta Nováková - prezidentka, Svaz obchodu a cestovního ruchu ČR

V Británii rapidně přibýlo zatčených kvůli terorismu

■ Policie za poslední rok zatkla v souvislosti s terorismem nejvíce lidí od roku 2001. Kvůli potenciálním útokům platí v zemi druhý nejvyšší stupeň ohrožení.

Ve Velké Británii za poslední rok vzrostl na rekordní úroveň počet osob zatčených v souvislosti s terorismem. Od loňského do letošního června jich bylo 379, což je o 153 více než v předchozích dvanácti měsících. To je nárůst o 68 procent. Statistiku zveřejnilo britské ministerstvo vnitra, podle něhož

123 zatčených bylo obviněno, z toho 105 v souvislosti s terorismem. Dalších 189 už bylo propuštěno bez obvinění.

Británie za poslední rok zažila čtyři větší teroristické útoky a počet zatčených v souvislosti s terorismem byl nejvyšší nejméně od roku 2001, kdy úřady začaly tyto počty soustavně evidovat.

V Británii v současnosti platí druhý nejvyšší stupeň

ohrožení, což znamená, že teroristický útok je vysoce pravděpodobný. Jenom během prvních šesti měsíců tohoto roku bylo při teroristických útocích v zemi zabito 36 lidí.

Šéf britské protiteroristické jednotky Mark Rowley tvrdí, že policie ve Velké Británii každý den zatkne někoho podezřelého. Během tříletého období do letošního března policie podle něj překazila 13 potenciálních útoků; v následujících 17 týdnech se přitom odehrály čtyři útoky, šest dalších úřady úspěšně překazily. /čtk/

Od loňského do letošního června bylo kvůli podezření z terorismu zadrženo

379
osob.

RUSKO VE ZBRANI



V ZÁPADNÍCH REGIONECH Ruska a v Bělorusku začalo týdenní vojenské cvičení Západ 2017. Podle ruských armádních špiček má akce obranný charakter a není namířena proti žádné třetí zemi. Zapojit se do ní má necelých 13 tisíc mužů, i když podle nedávného prohlášení německé ministryně obrany Ursuly von der Leyen má jít až o 100 tisíc vojáků. Ruské ministerstvo obrany toto tvrzení odmítlo jako absurdní.

Krátce

Turecko varovalo Kurdy před referendem

Turecko důrazně varovalo vedení iráckých Kurdů před uspořádáním referenda o nezávislosti, které by se mělo konat v iráckém Kurdistanu 25. září. V prohlášení svého ministerstva zahraničí země upozornila, že nerespektování „přátelských rad“ bude mít následky. Kurdský vůdce Masúd Barzání se o referendum důrazně zasazuje a označuje ho za přirozené právo kurdského národa.

Poslanci EP chtějí zastavit pronásledování Rohingů

Europoslanci vyzvali Barmu, aby zajistila okamžitý přístup humanitárních organizací k pronásledované menšině Rohingů. V rezoluci vyzvali také barmskou vládu v čele s nositelkou Nobelovy ceny za mír Do Aun Schan Su Tjij, aby násilí páchané

bezpečnostními složkami na této menšině zastavila.

Londýn začal veřejně šetřit požár věžáku

Veřejné vyšetřování příčin a okolností červnového požáru londýnské výškové budovy Grenfell Tower včera začalo prvním slyšením. Šéf vyšetřování Martin Moore-Bick zdůraznil, že cílem je nalézt pravdu, nikoli postihovat viníky. Předběžná zpráva by měla být zveřejněna o příštích Velikonocích.

Teroristé na jihu Iráku zabili pět desítek lidí

Padesát mrtvých a nejméně 80 zraněných si vyžádaly dva čtvrtletní teroristické útoky u města Násiríja v jižním Iráku. K útokům se přihlásila teroristická organizace Islámský stát. Mezi oběťmi jsou podle agentury AFP Iráčané a Íránci. /čtk/

Vietnam evakuuje před tajfunem 100 tisíc lidí

Vietnamské úřady kvůli blížícímu se tajfunu Doksuri nařídily evakuovat ze střední části země více než 100 tisíc obavatel. Vláda také vydala zákaz vyplouvat na moře rybářským, dopravním i turistickým plavidlům, zrušeny byly

desítky letů do oblasti i z ní. V tajfun Doksuri přerostla tropická cyklóna Maring, která si v úterý vyžádala nejméně čtyři mrtvé v oblasti kolem filipínské metropole Manila.

Tajfun Doksuri by měl na pobřeží střední části

Vietnamu dorazit dnes. Meteorologové varují před velmi silnými přívalovými dešti, záplavami a sesuvy půdy.

Očekává se, že půjde o nejsilnější tropickou cyklónu v jihovýchodní Asii za poslední roky. /čtk/

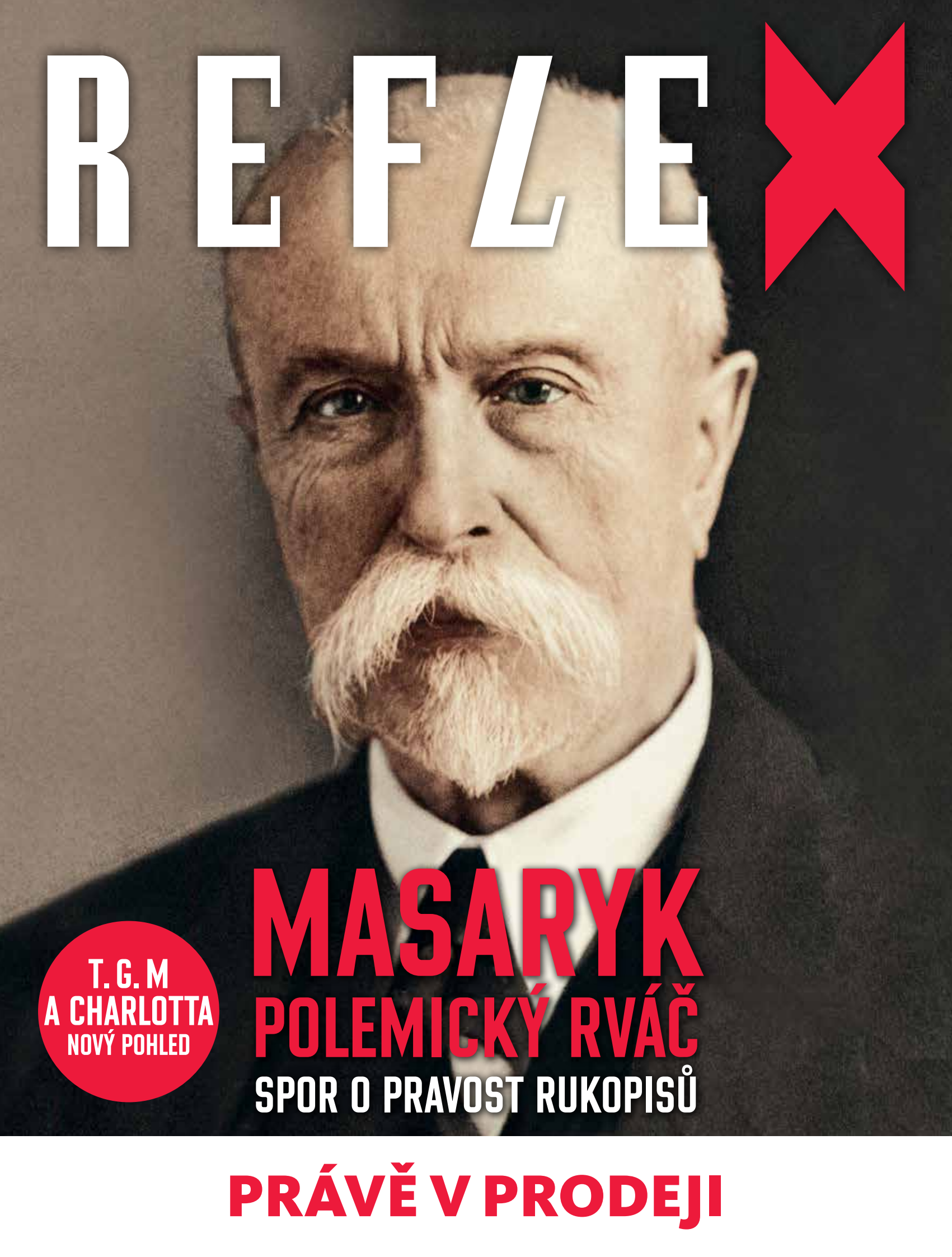
Tajfun Talim zesílil a míří k Japonsku

Tajfun Talim, který se ve středu na poslední chvíli vyhnul Tchaj-wanu, včera nad Východočínským mořem zesílil a směřuje k třetímu největšímu japonskému ostrovu Kjúšú. Podle Japonského meteorologického úřadu tam má oko tajfunu dorazit v sobotu večer. Živel provází nárazy větru o rychlosti až 250 kilometrů za hodinu.



ÚTĚK. Živel má na pobřeží střední části Vietnamu dorazit dnes.

REFLE



T. G. M
A CHARLOTTA
NOVÝ POHLED

MASARYK POLEMICKÝ RVÁČ SPOR O PRAVOST RUKOPISŮ

PRÁVĚ V PRODEJI

Merkelová počtvrté? Žádné drama nejspíš nebude



■ Nebýt sem tam rozmístěných plakátů s tvářemi a slogany politiků, jednoho televizního duelu a speciálních listů na webech některých médií, jeden by ani nevěděl, že se v **Německu** už příští neděli konají **volby do Spolkového sněmu**. Tedy volby na federální úrovni, které rozhodnou o podobě dalšího vládního kabinetu.

Německo, nejsilnější ekonomika Evropské unie a její ideový tahoun, se i před volbami do Bundestagu veze na vlně relativního politického klidu. Ruší ho pouze slovní sváry o imigrační politiku a činy, které z problémové asimilace cizinců pramení. Státní rozpočet je v přebytku, exportu jakožto motoru ekonomiky se daří stejně jako dalším důležitým odvětvím. Jen výkladní skříň hospodářství, automobilky, respektive jejich manažeři, zlobí.

JAK SE CHYTÁ A ZTRÁCÍ DECH

Turbulence na politické scéně ze sklonku roku, kdy se úřadující kancléřka a předsedkyně CDU Angela Merkelová rozhodla znovu kandidovat a spoluvládnoucí

sociální demokracie SPD kontrovala překvapivým návratem předsedy Evropského parlamentu Martina Schulze do Berlína, utichly. V mezičase byly sice jisté vlny v podobě nástupů ministra zahraničních věcí Franka-Waltera Steinmeiera do prezidentské funkce a výměny šéfa SPD Sigmara Gabriela za Schulze zprvu v lidrovství a posléze v předsednictví, jenže opadly i ony. Zanechaly stopu v průzkumech preferencí socialistů a navodily zdání, že strana chytila druhý dech. Leč není to pravda a výřečnému Schulzovi naopak dech došel, obrazně i doslova.

OČ SE HRAJE

Počty mandátů ve Spolkovém sněmu určí, kdo usedne

do ministerských křesel. Momentálně vládne velká koalice CDU/CSU a SPD, za dosavadní tři funkční období je to už podruhé. Pouze v letech 2009 až 2013 byli koaličními partnery CDU/CSU liberálové z FDP, které vytáhl k moci příslibem daňových úlev dnes už zesnulý Guido Westerwelle. Momentálně volební modely napovídají, že by se koalice unionistů a liberálů mohla zopakovat. Průzkumy jim přisuzují dohromady necelých 48 procent.

Aby se pravděpodobnost stala jistotou, doporučil před pár dny vlivný britský týdeník The Economist Němcům, aby vytvořili takzvanou Jamajku. Čili sestavu, kdy stranické barvy tří táborů dávají podobu karibské

vлакky: černá (CDU/CSU), žlutá (FDP) a zelená (dle stejnojmenné strany). Výhodu vidí časopis v tom, že by se Merkelová zbavila zlostnaté SPD a našla si názorově bližší partnery. Německo potřebuje, míní Economist, razantnější a pružnější vedení, jež by mělo využít situaci, že nejsou problémy na pracovním trhu, a že navíc přicházejí posily. Ty posily, v nichž vidí Merkelová a další čerstvou krev, kdežto mnozí jiní zlo, kterému otevřela dveře a nechce je přivřít doma ani za hranicemi.

JE CO ZLEPŠOVAT

Tyto přednosti má, viděno britskými očima, využít Německo k vyspravení stárnoucí dopravní infrastruktury a dohnání ztráty v digitalizační společnosti. Černo-žluto-zelený triumvirát by prospěl také Evropě.

Tato povolební varianta má ale i limity. U liberálů je nouze o zkušenej politiky, zvláště pro federální úroveň. Zelení zase stojí o krok více vlevo, než by si CDU přála: brojí proti uhelným elektrár-

nám a boháčům. Na zemské úrovni to funguje, například ve Šlesvicku-Holštýnsku. První černo-žluto-zelený pokus zažilo Německo v letech 2009 až 2012 v Sársku.

JASNÝ VÝSLEDEK?

Volební průzkumy jasně naznačují, že vítězem voleb a kancléřkou (nikoli vicekancléřkou, jak jí tento týden nabídl Schulz) bude znovu Angela Merkelová. Počtvrté v řadě. Její popularita se už sice nelsuní tam, kde bývala, Němci ovšem nemají na výběr. Nikdo lepší není. Shodují se v tom jak domácí, tak anglosaská média. Rovněž Česko by dalo přednost osvědčené Merkelové, třebaže s výhradami, před nevyzpytatelným Schulzem.

Otázkou pouze zůstává, s kým ve vládě usedne a jakým tempem svou velmoc povede. Rozvážný a konzervativní, byť umíněný styl, jímž to bude dělat, je známý od roku 2005.

Téma připravil

Igor Záruba



Z ekonomických programů stran

Sociální demokracie SPD připravila nejen stranický volební program, ale lídr její kandidátky, bývalý předseda Evropského parlamentu Martin Schulz, sestavil vlastní desetibodový plán.

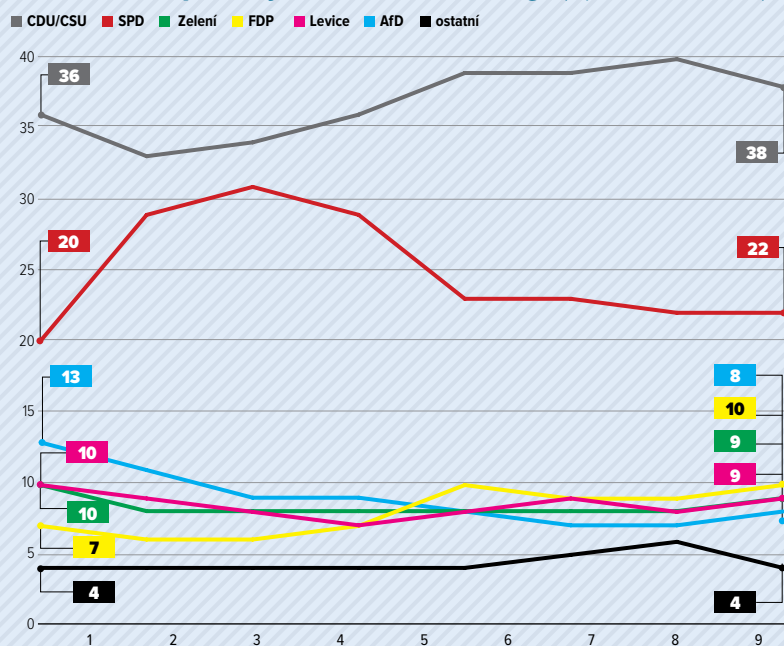
- **30 miliard eur** veřejných investic do školství, do dopravní infrastruktury a do rozvoje vysokorychlostního internetu v příštích čtyřech letech. Minimální objem investic by měl určit nový zákon (nyní je objem veřejných investic navázán na stav státního rozpočtu).
- Program na podporu konkurenceschopnosti německé automobilové branže, na němž by se shodli politici, firmy i odbory.
- Horní sazba daně z příjmů (42 procent) má být uplatněna pouze na zdanitelné příjmy od 60 tisíc eur výše, od 76 tisíc eur nahoru má být zdanění **45 procent**. Daň pro bohatce od 250 tisíc se má zvýšit z 45 na **48 procent**. Solidární příspěvek sloužící k vyrovnávání rozdílu mezi bývalou NDR a západní částí federace a hrazený z daně z příjmu by měl postupně vymizet.
- Dědická daň se má zvýšit, ubýt má výjimek.
- Zaměstnanci, kteří pobírají mezi **451 a 1300 eur** měsíčně a neplatí daně, mají být osvobozeni od sociálních odvodů, aniž se jim zmenší nároky na důchod.
- Vědci budou moci uplatnit daňové odpisy z výdajů na jejich práci.
- Rozpočtové přebytky mají putovat do fondu na rozvoj digitalizace.
- Má být zaručeno právo na další vzdělávání nezaměstnaných. Podporu by navíc měli dostávat po celou dobu až čtyřletých vzdělávacích programů.
- Mladí lidé podle majetkových poměrů rodičů by mohli využívat tzv. Konto šance, jež by jim umožnilo rozjezd podnikání nebo doplnění potřebného vzdělání. Příspěvky se mají pohybovat od pěti do **20 tisíc eur**.



CDU úřadující kancléřky Angely Merkelové spoléhá na kancléřské know-how své předsedkyně a zdůrazňuje její kvality jakožto krizové manažerky. V 76stránkovém programu se věnuje spolu se sesterskou CSU, jež má i samostatný bavorský zemský plán, především konzervativním hodnotám, jako jsou rodina a práce včetně jejich ekonomických aspektů.

- Do roku 2025 by mělo Německo dosáhnout plné zaměstnanosti, cestami jsou digitalizace a biotechnologie. Ambicióznímu záměru nahrává demografie – počet lidí, kteří trh práce opouštějí, je už větší než počet nově příchozích.
- Nedostatek kvalifikovaných pracovních sil má řešit zákon o přijímání potřebných odborníků. Počítá se i s pracovními silami mimo EU.
- Na digitalizaci má dohlížet speciální ministerstvo a samo kancléřství.
- Změny by měla doznat současná pravidla pro vyplácení minimální mzdy (zavedena od ledna 2015), mají se srovnat platové rozdíly mezi muži a ženami a ulehčit podnikání živnostníkům.
- Nemá stoupnout věk pro odchod do důchodu.
- Přídavky na děti by se měly zvýšit o **25 eur** měsíčně.
- Vylepšené stavební spoření pro rodiny s dětmi má usnadnit cestu k vlastnímu bydlení.
- Daňová zátěž obyvatel se má ročně snížit o **15 miliard eur** díky daňovým úlevám.
- Má skončit zásilkový obchod s léky na recept.

Volební model politických stran do Bundestagu (v procentech, 2017)



Vybrané návrhy dalších partají:

Zelení: Okamžité uzavření 20 „nejšpinavějších“ uhelných elektráren.

FDP: Ukončení rozhovorů o přistoupení Turecka k EU.

Levice: Omezit moc bank a uvalit na ně regulaci kvůli nemorálním bonusům.

Tvář dne

„Dříve nám říkali, že přidají, až bude líp. A teď, když je líp, tak říkají, že může být taky hůř,

prohlásil šéf Českomoravské konfederace odborových svazů Josef Středula

str. 2

Foto: E15 Anna Vacková

Komentář

Bohumil Pečinka



Tajemství veřejného zájmu

Nikdo ho neviděl, ale všichni o něm rádi mluví. Reč je o sousloví veřejný zájem, jímž dnes v Česku můžete – snad kromě vraždy – příkrýt všechno.

Tento týden jsme na pojem veřejný zájem narazili hned dvakrát. Jednou když vyšetřovací komise předkládala Poslanecké sněmovně

závěrečnou zprávu o únicích informací z vyšetřovacích spisů. Podruhé během jednání správního soudu ve věci některých výroků olomouckého státního zástupce Komára. Termín veřejný zájem byl v obou případech to, kolem čeho se točila hlavní argumentace.

Poslanecká komise vznikla jako reakce na dlouholeté úniky z vyšetřovacích spisů, které končily většinou v médiích. Poslední kapkou byly nahrávky Andreje Babiše s novinářem Příbilem, na nichž to vypadá, že si oba listují v policejních složkách.

Závěrem práce komise bylo, že v Česku je nerovnováha mezi právem na informace a soukromím lidí. Poslanci předložili několik

analýz, které naznačují, že v Německu a Francii je v tomto směru situace mnohem přehlednější. V Česku se příliš nerespektuje zásada, že trestní řízení je neveřejné. Stejně důležitý je princip presumpce nevin.

Všechny tyto věci mají společného jmenovatele – mlhavě vysvětlovaný veřejný zájem. V trestním zákoně je popsán jen jako opak zájmu soukromého. V tiskovém zákoně definice pojmu chybí úplně.

Ve stejný den, kdy se ve sněmovně projednávala zpráva vyšetřovací komise, sešel se v Brně kárný senát, který projednával stížnost na státního zástupce Komára. Tento olomoucký žalobce v létě 2016 zaujatě kome-

toval reorganizaci policie a jejím tvůrcům (policejní prezident Tuhý a náměstek Laube) podsouval kriminální motivace jejich rozhodnutí sloučit dva policejní útvary. Tyto pohyby jednohlasně odmítla jiná poslanecká komise a uvedla, že mylný byl i názor, že policejní prezident vynášel informace z vyšetřování, jak naznačovali někteří policisté a žalobci.

Závěrečný výrok kárného senátu ve vztahu ke Komárovi by se dal popsat takto: státní zástupce Komár jednal v rozporu s trestním řádem, ale byl to jeho právní názor, protože si myslel, že jedná ve veřejném zájmu. Vzhledem k tomu, že k pojmu veřejný zájem neexistuje žádná vysvětlující literatura

a soudní judikáty, neudělal žalobce Komár věci, které splňují znaky kárného provinění. Stručně řečeno, můžete se obsahově mýlit ve všem, ale argument vágně formulovaného veřejného zájmu vás ze všeho vyseká.

Je to výzva nejen pro poslance, kteří – jak prohlásil Nejvyšší správní soud – jsou jediní zplnomocnění veřejný zájem definovat. Je to výzva i pro novinářské organizace a redakce, aby si tyto věci ujasnily. Jinak se z médií stanou detašovaná pracoviště orgánů činných v trestním řízení. A z pojmu veřejný zájem se stane poslední útočiště těch, co se mýlí.

Autor je komentátorem týdeníku Reflex

NA HOUPAČCE

LuMa



PRÁVĚ V PRODEJI

TOSKÁNSKO

POZDNÍ DOVOLENÁ V ZEMI VÍNA A STAROBYLÝCH MĚST



WWW.LIDEAZEME.CZ



OBJEDNÁVEJTE

I PŘES
SMS

902 11

POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:

LIDE 179 MEZERA JMÉNO MEZERA PŘÍJMENÍ MEZERA ADRESA MEZERA MĚSTO MEZERA PSČ

Příklad: LIDE 179 Jan Novak Prubežna 233 Olomouc 77900

Cena každé přijaté SMS je 60 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s.,
infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.



HRÁTKY S OPTIKOU. Nekonečná bílá pláň umožňuje využít optický klam a vytvářet neobvyklé fotografie.



TĚŽBA. Bolivijci získávají sůl často jednoduchým způsobem za pomoci lopat a seker.



Největší solná pláň světa čaruje s optikou

Foto profimedia 6x

■ Na bolivijské tabuli Salar de Uyuni je všechno jinak. Surrealistická krajina zkresluje perspektivu a během dešťů se mění v jedno obrovské zrcadlo. Vyfotit tu lze s jistou mírou technické zdatnosti lidi chodící po vodě nebo ženu, která zašlápla svého manžela.

Žejdlík soli, větel soli, kopec soli, volá nadšeně Jan Werich ve slavné filmové pohádce. Existuje však místo na světě, kde se nachází deset miliard tun soli. A ty jsou rozprostřeny jako dokonale bílá tabule

na ploše deseti a půl tisíce kilometrů čtverečních. Tak vypadá největší solná pláň světa Salar de Uyuni v nejodlehlejší části jižní Bolívie. Kdysi tu bylo veliké jezero Minchín, a když vyschlo,



ZRCADLENÍ. Když naprší, voda stírá hranici mezi zemí a oblohou.

na jeho dně zůstal tenhle zářící bílý přelud viditelný i z vesmíru.

Magickou krajinu zasáhla turistika i těžba soli. Bolivijci ji kutají mnohdy velmi jednoduchým způsobem za použití lopat a seker. Ze soli tu dokonce postavili i několik malých ubikací pro cestovatele. V solném hotelu jsou z bělavých krystalů nejen podlahy, zdi a střechy, ale i vybavení jako židle nebo stoly. Tady se při večeri po slánci shánět netřeba.

INSPIRACE PRO FOTOGRAFY

Z bělavé pláně, která se táhne od obzoru k obzoru, přechází zrak. Je zdrojem různých optických hříček a cestovatel tu s trochou fantazie a technické zdatnosti dokáže nafotit velmi zvláštní snímky. Jednotlivý bílý prostor bez měřítek zkresluje perspektivu, takže když si například dva lidé stoupnou dost daleko od sebe, vytvoří na fotce poměrně věrohodnou iluzi obra vedle trpaslíka.

Odtud je už jen krok k různým aranžovaným kompozicím. Například jak velká



HORY I PLAMENÁCI. V sousedství Salar de Uyuni lze vidět množství plameňáků i hory o výšce až šest tisíc metrů nad mořem.

žena zašlapává botou svého mužíčka nebo jak kamarád líje miniaturnímu kolegovi shora proudem pivo do úst. Krajina Salar de Uyuni je ovšem natolik fotogenická sama o sobě, že už ji dál na snímku ozvlášťovat není zapotřebí.

Bílá krusta září, sůl na zemi vytváří síť pravičelných mnohoúhelníků. Na horizontu se zem plynule spojuje s oblohou, což vytváří opojný dojem neomezené svobody.

NEOBVYKLÁ JÍZDA AUTEM

Zvláštní pocit také pozorovatel zažívá, pokud oblast projíždí terénním vozem nebo na motorce. Smysly hlásí rozporuplné vjemy. Tachometr i rachot motoru signalizují vysokou rychlost, ale očím se zdá, že se auto utopené v bílém nekonečnu skoro nehýbe.

Hradba hor na horizontu se nepřibližuje a blížíší měřítko po ruce není. V solném moři je sice několik „ostro- vů“, tedy vyšších kopečků porostlých kaktusy, i ty se ale vůči jedoucímu vozu přibližují téměř neznatelně, skoro jako by se jim nechťelo.

Vrchol optických kouzel přichází v místech, kde solnou plošinu pokryje voda. Během deštivých dnů se může spojit v jednu velkou louži dokonce celá pláň.

Vrstvu nějakých deseti dvaceti centimetrů vody ale dokážou terénní vozy celkem snadno překonávat, takže si lze dojet pro fotky, které vypadají jako z nějaké blažené nebeské dimenze. Obloha a mraky se v hladině

blyštivě zrcadlí, takže v tu chvíli už nebe obklopuje užaslého návštěvníka opravdu všude – nahoře, dole, na obzoru.

Tenký vodní sloupec navíc skýtá další příležitost pro efektní snímky. Pokud se jím někdo brouzdá, vypadá to, jako by chodil po hladině jezera. A zrovna tak tu mohou „jezdit po vodě“ celá auta.

PLÁNÍ VEDE I RALLYE DAKAR

Sjízdnější je ale Salar de Uyuni samozřejmě v době, kdy je sucho. Kdo si pohodlnou trasu příliš vybírat nemůže, to jsou závodníci automobilového závodu Rallye Dakar. Jeho jihoamerická trasa v posledních letech k velké hrdosti Bolivijců křížovala mimo jiné i oblast Uyuni. Podstatně menší radost z toho mají milovníci přírody, protože závod dává stejně jako rostoucí turismus oblasti pořádně zabrat. Stopy tu zanechává také těžba surovin, například lithia.

Uchovat křehkou krásu Salar de Uyuni má ale i pro ekonomiku zásadní význam,

Plán lemuji vysoké hory

Komu k pocitu, že se ocitl kdesi na konci světa, nestačí samotná solná pláň, toho definitivně přesvědčí hory, které se tyčí v jejím sousedství. Region leží v poměrně značné výšce tři a půl kilometru nad mořem a zdejší andské masivy se zvedají až k hranici šesti tisíců metrů. Mnohé z nich mají typický sopečný tvar. Cestovatel se může na jejich úpatí naložit do některých z mnoha bublajících horkých pramenů, které mají teplotu přes 30 stupňů. Na jih od solné pláně lze dohledat několik zvláštně barevných vodních ploch, které přidávají do měsíční krajiny překvapivě syté barvy. Voda v jezeru Laguna Colorada přechází od červeného až k oranžovému odstínu. Navíc tu lze vidět početnou kolonii plameňáků. Laguna Verde je zase zbarvena do temné zelené. Lidé v celém tomhle zapomenutém koutě světa nežijí trvale skoro žádní. Zato tu cestovatel téměř garantovaně dříve nebo později potká typické zvířecí nájemníky: lamy vikuně a velké nelétavé ptáky nandu.

protože největší finanční přínos může oblasti přinášet právě rozvoj ohleduplné turistiky. Pro Bolivijce se tak v této krajině beze zbytku dočkal naplnění poznatek Boženy Němcové: Sůl nad zlato.

Dvoustranu připravil

Tomáš Stingl



HOTEL ZE SOLI. Z krystalek soli jsou i stoly, sedačky a další vybavení.

265090/228

INZERCE

DERBY JE TADY!

NEDĚLE OD 18.00

:

SLEDUJTE ŽIVĚ V HD KVALITĚ NA iSport.cz

Foto dne



Foto: Reuters

NOČNÍ ZÁVOD.

Singapur se připravuje na závody Grand Prix formule 1, které se zde pojedou od 15. do 17. září. Závody, které se jezdí na okruhu Marina Bay Street, probíhají v noci. Důvodem je velmi teplé klima, jenž v Singapuru panuje. I přesto může teplota v kokpitu dosáhnout až šedesáti stupňů Celsia.

Tipy pro volný čas

GASTRO**Černickou náves zaplní stánky minipivovarů**

Novinkou jubilejního, desátého ročníku festivalu minipivovarů Slunce ve skle je jeho rozšíření na dva dny. Na selské návsi v Plzni-Černicích se v pátek 15. a v sobotu 16. září představí pestrá nabídka pivních stylů od 70 různých výrobců z Česka i zahraničí. Bohatý bude také doprovodný program festivalu.

ROCK**V Holešovicích zahrají Papa Roach**

Američtí Papa Roach se již po několikáté vrací do Prahy, tentokrát s novým albem Crooked Teeth. Nu metalová skupina, která je na scéně už téměř čtvrt století, zde vystoupí v neděli 17. září v Malé sportovní hale. Jako support se představí Frank Carter & The Rattlesnakes z Velké Británie, kteří ve své hudbě kombinují hardcore s poprockem.

FESTIVAL**Město se dá zažít i jinak**

I letos se po celé republice uskuteční akce Zažít město jinak. Sousedské slavnosti promění v sobotu šedesát míst po celé Praze v klidové zóny. V rámci 12. ročníku si budou moci sousedé a kolemjdoucí na ulicích, kde jinak jezdí auta, dopřát kávu, posedět a pohovořit s přáteli či zhlédnout místní divadlo nebo amatérský koncert.

TECHNIKA**Dopravní podnik otevře své brány veřejnosti**

Den otevřených dveří Dopravního podniku hlavního města Prahy proběhne tuto sobotu pod heslem „Nahlédněte nám pod kola“. Návštěvníci mají možnost podívat se do garáže a depa Kačerov a do vozovny Pankrác, kde si mohou vyzkoušet současná i historická vozidla. Akce potrvá od 10 do 16 hodin.

RODINA**Pohádky ožívají na festivalu v Jičíně**

Jičín se proměnil v město pohádek. Až do neděle je dějištěm 27. ročníku multi-kulturního festivalu nejen pro děti. Pohádkový týden nabízí návštěvníkům tvůrčí dílny, pouliční divadélka, koncerty, jarmark a spoustu dalších nezapomenutelných zážitků. Sobotní večer ozdobí tradiční velký ohňostroj nad městem. /mas/

25 CZECHINVEST

25 let podporujeme investice a českou ekonomiku

Čtvrtstoletí agentury CzechInvest

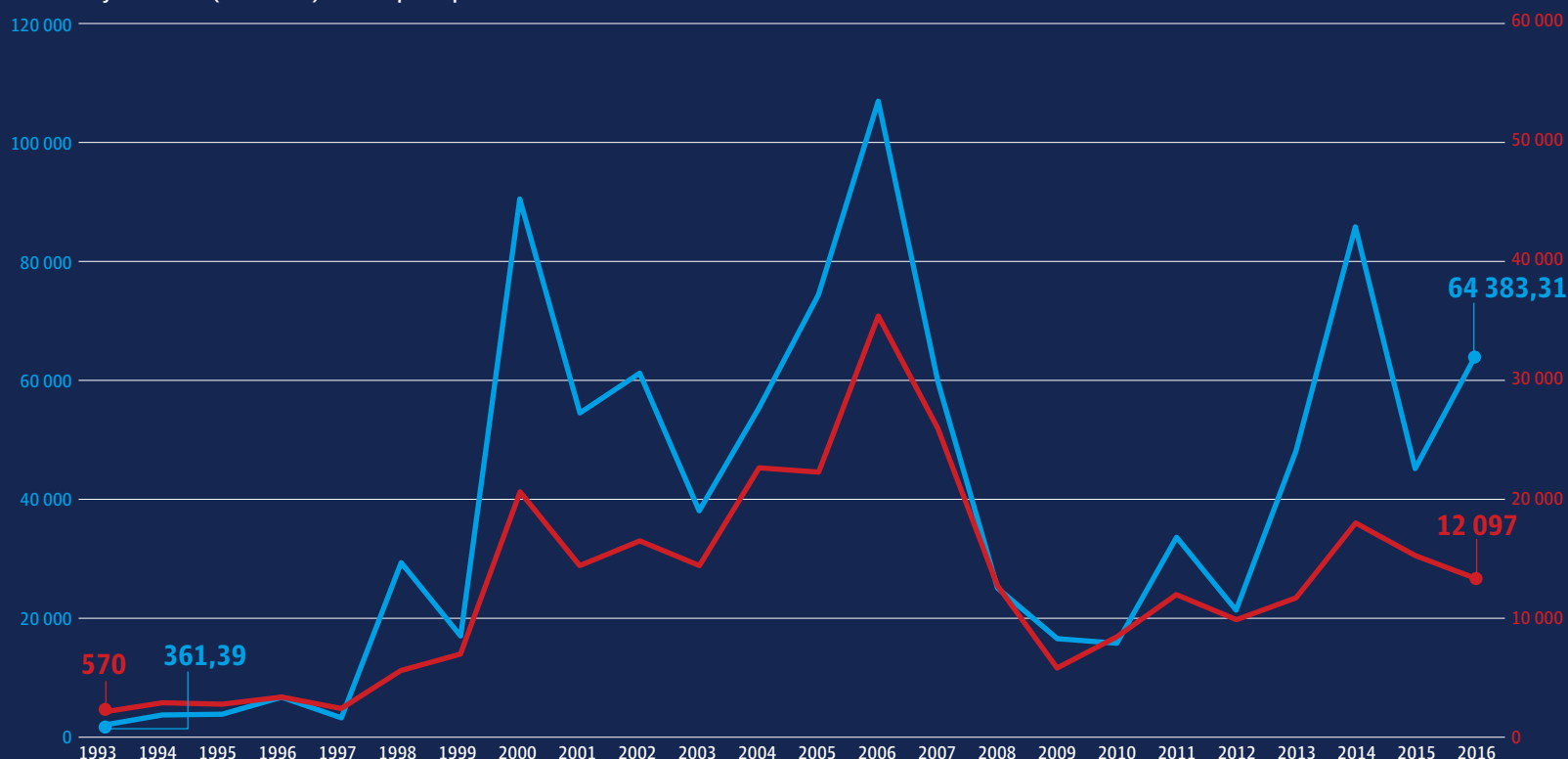


Komerční speciál
15. 9. 2017

**Bilion korun získaných investic
275 000 nových pracovních míst**

PROJEKTY ZPROSTŘEDKOVANÉ AGENTUROU CZECHINVEST

— výše investic (mil. korun) — počet pracovních míst



Pramen: CzechInvest

Česko je bezpečná země a má co nabídnout

Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest slaví letos 25. narozeniny. Čtvrt století už pomáhá posilovat konkurenceschopnost české ekonomiky, a to prostřednictvím řady programů a pobídek pro investory. Po investicích do výroby se více zaměřuje na hi-tech projekty, výzkum a vývoj. „Právě teď máme příležitost díky novým trendům položit základy pro budoucí rozvoj,“ říká generální ředitel CzechInvestu Karel Kučera.



Foto Anna Vacková

Ze statistik CzechInvestu vyplývá, že v posledních letech zprostředkovává okolo stovky investičních projektů ročně, a to jak české, tak zahraniční, nové i expanze. Dovedete řícti, jaký objem investic to představovalo za celých 25 let?

Přesné číslo vám neřeknu, ale možná stačí, když uvedu, že jen čtyři největší zahraniční investoři, což je Německo, Japonsko, Jižní Korea a USA, investovali v Česku přes 500 miliard korun. Když se k tomu připočtou všichni další zahraniční investoři a české firmy, může se to pohybovat kolem jednoho bilionu korun.

Lze ze statistik vypožorovat nějaký trend?

V první řadě je důležité říci, že úspěšnost CzechInvestu závisí také na politice vlády. Má-li proaktivní ekonomickou politiku i vůči investorům, odráží se to také v počtu realizovaných projektů. Pro investory je totiž mimo jiné důležité i to, zda se s nimi například je ochoten setkat nějaký zástupce vlády. Druhá věc, která je ze statistik patrná, je to, že investoři přicházejí „ve vlnách“ – v určitém období více z určité země. Přejde třeba jeden velký investor z Japonska a za ním přicházejí subdodavatelé. Tento cyklus trvá třeba tři roky a pak nastoupí jiná země.

Je dnes obtížnější přilákat opravdu velkého investora?

Určitě. A souvisí to hlavně s vývojem v Evropě. Úroveň západu a východu se pomalu srovnává, východní země začínají být satureovány, proto dochází ke zpomalení.

Je také jeden z charakteristických trendů, že o pobídky nyní žádá více investorů, kteří už v Česku jsou a expandují, než těch úplně nově přichozích?

Ano, v mnoha případech jde o projekty firem, které u nás již aktivity mají. Je tady třeba jedna jejich divize a po dobrých zkušenostech sem přijde jiná. Často je to ale v jiném oboru nebo po jednoduché výrobě přijde něco složitějšího nebo třeba výzkum a vývoj. Takže vlastně jde o kvalitativně úplně jinou investici.

A to je samozřejmě to, na co se chcete soustředit.

Samozřejmě! Jestliže chceme firmy s vyšší přidanou hodnotou, nemůžeme opomíjet stávající investory. Ale to neznamená, že nehledáme další investory. Snažíme se přitáhnout i investice z nových sektorů, kde ještě nejsou karty úplně rozdány, což je například elektromobilita. Jsme automobilová velmoc a chceme v tomto odvětví hrát i nadále důležitou roli – ale teď právě v těch-



to nových trendech. Máme například zájem, abychom se stali klíčovým centrem u LED nebo laserových světél, samozřejmě optimálně i s vývojem. Právě teď máme příležitost díky těmto novým trendům položit základy pro budoucí rozvoj a sofistikované investice. Pokud totiž teď uděláme nějaký „zářez“, máme základní infrastrukturu, kterou pak investoři dále rozvíjejí. Vidíme také šance, že by k nám mohly přijít určité vývojové kapacity výrobců elektroniky, mohlo by tady vzniknout například nějaké prototypovací centrum...

Předpokládám, že na počet zaměstnanců by šlo spíše o malé projekty. Nicméně snaha o vytváření nových pracovních míst už asi také dnes není prioritou CzechInvestu.

Počet vytvořených pracovních míst je k poskytnutí pobídek stále kritérium ze zákona. V současné době to není úplně komfortní, když je toto kritérium takto zakotveno v zákoně, a my proto také spolu s ministerstvem průmyslu a obchodu připravujeme novelu zákona o investičních pobídkách. Podle ní by limit na vytvoření pracovních míst, ale i další parametry neměly být přímo v zákoně, ale ve vládním nařízení, které je jednodušší změnit se změnou ekonomické situace v zemi.

Čím je dnes pro zahraniční investory Česká republika zajímavá, když pomineme pobídky, geografickou polohu a relativně nízké mzdy - které už vlastně také nejsou tak nízké?

Zmínil bych hlavně dvě oblasti. Ta první je, obecně řečeno, jak kvalitně a s jakými náklady mohou obsloužit svého zákazníka. Tedy důležitá není jen cena práce, ale hlavně kvalita práce a kvalifikace lidí, jejich dostupnost nebo úroveň infrastruktury, a to jak dopravní, tak například vzdělávací. V tom si stojíme enormně dobře.

Druhou významnou oblastí, na kterou se investoři dívají, je rizikovitost země, dnes zejména bezpečnost a stabilita. Právě v této době výrazně narostlo kladné hodnocení investorů, protože Česko je považováno za mimořádně bezpečnou a stabilní zemi. A to nejen z pohledu podnikání, ale hlavně také „žítí“. Manažeri nebo specialisté zahraničních firem nemají problém s tím se sem přestěhovat, hodnotí pozitivně naše zdravotnictví, kulturu, školství a celkově kvalitu života.

KAREL KUČERA (36)

Vystudoval právo na Právnické fakultě Univerzity Karlovy a Fakultu mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze. Má pracovní zkušenosti z několika nadnárodních společností, mimo jiné Deutsche Post, Accenture a M. C. TRITON, ale také například z České televize. Po roce 2013 působil jako konzultant a projektový manažer. Zabýval se strategickými projekty v oblastech financí, procesního řízení a rozvoje podnikání. Působil také jako poradce vrcholového managementu různých společností, mimo jiné z řad investorů podnikajících v České republice. Generálním ředitelem Agentury pro podporu podnikání a investic CzechInvest byl jmenován 13. října 2014. Hovoří plynule anglicky a německy. Mezi jeho zájmy patří cestování a sport (aikido, plachtění, běhání). Je ženatý, má dvě děti.

Jak už bylo řečeno, CzechInvest se chce soustředit na lákání investic, které představují vyšší přidanou hodnotu. V poslední době cílíte například také na letecký a kosmický průmysl. Jsou pro rozvoj tohoto oboru v České republice nějaké speciální předpoklady?

Česko bylo vždy průmyslová země, disponuje kompetentními a zároveň kreativními lidmi. Nejde přitom o kompetence jen v jednom oboru, ale průřezově. To je dnes, kdy je vše multioborové, klíčové. Když tady chce někdo vyrábět a vyvíjet letecké motory, potřebuje k tomu také odborníky na elektroniku, programátory a další profese. A ČR má velké portfolio kompetencí, které může nabídnout.

Na to slyšela i společnost GE Aviation, která se rozhodla v Česku investovat?

Ano, ale nejen na to. Také se dívali, jaké firmy z jejich země či oboru už tady jsou. Třeba fakt, že už je tady dlouho etablovaný například Honeywell, je pro ně důležitá zpráva.

Jak do spektra vašich činností, kde jde hlavně o investice, zapadá podpora start-upů a malých a středních podniků vůbec?

CzechInvest je agentura na podporu podnikání a investic. Jednak chceme, aby se naše české firmy dostaly na takový standard, aby mohly být subdodavateli velkých zahraničních firem, které působí u nás, ale i v zahraničí, jednak se snažíme, aby české podniky uspěly v zahraničí, a to zejména v nových oborech, kde mají dnes všichni podobnou startovní čáru. Jde hlavně o podporu marketingového typu, pomáháme začínajícím firmám získat příslušné kontakty v zahraničí, případně i investiční kapitál, radíme jim, jak si ošetřit práva duševního vlastnictví a podobně.

Říkal jste, že investoři z různých zemí přicházejí ve vlnách. Co myslíte, můžeme se teď těšit na „čínskou vlnu“? Jsou nějaká jednání už tak daleko, že by se dal očekávat brzo vstup čínského investora s nějakou hi-tech výrobou či vývojem?

Některé společnosti tady už jsou. Například v Plané nad Lužnicí je investice Yanfeng, která je nejmodernějším závodem z jejich 15 v celé Evropě. Vyrábějí zde přístrojové desky a další součásti automobilů a chtějí tady testovat nová řešení automatizace výroby. CzechInvest teď jedná s potenciálními čínskými zájemci o vývoj senzorů v Česku a o designování výrobků na míru zákazníkům v Evropě. Ale jednání s čínskými a vlastně obecně s asijskými partnery jsou složitější než s těmi z jiných zemí, často se rozhodování na jejich straně několikrát posouvá. Takže žádnou předpověď si netroufnu dát.

Je něco, na co si investoři, zejména zahraniční v poslední době v ČR stěžují a co by se mělo změnit?

Nejvíce výhrad je obecně k povolovacím procesům, které jsou komplikované, a tedy nepředvídatelné, různá řízení trvají dlouho. Legislativa už byla v tomto směru trochu zjednodušena, ale stále je to problém. Nakonec to nám vytýká i Světová banka.

A pak je tady ještě jedna věc, na kterou si takto přímo investoři nestěžují, ale mohl by to být problém v budoucnu. Stále neexistuje dostatečné propojení mezi vzdělávacím systémem a podnikovou sférou. Vysoké školy nemají infrastrukturu, aby mohly připravovat studenty prakticky a třeba pracovat společně s firmami na vývoji určitých výrobků. Na obou stranách chybí motivace a to by se mělo změnit. ■

Libuše Bautzová, spolupracovnice redakce

Jak šel čas...

V čele agentury CzechInvest se za pětadvacet let její existence vystřídal celkem třináct šéfů. Pět z nich se poohlíží zpět a přibližuje dobu, během níž v agentuře působili.

Zřejmě největší zásluhu na tom, že agentura CzechInvest vůbec vznikla, měl tehdejší ministr průmyslu a obchodu Vladimír Dlouhý a Jan Amos Havelka, její první regulérní generální ředitel. „Byla to pro nás výzva, protože jsme budovali agenturu v naprosto nových podmínkách pro českou ekonomiku,“ vzpomíná J. A. Havelka. „Zároveň s tím jsme museli věnovat značné úsilí získávání důvěry jak v zahraničí, tak i mezi českou podnikatelskou sférou a mnoha politiky, kteří nebyli myšlenky lákání zahraničních investorů zcela nakloněni. Díky entuziasmu mladých lidí, kteří tam tehdy nastoupili, a pomoci skotských a irských poradců, kteří zde od začátku působili, šlo všechno velmi rychle dopředu.“

Hned po vzniku agentury a nastavení základních procesů začali její zástupci vyjíždět do světa. Nejprve se jejich prezentace soustředily hlavně na základní data o České republice, protože kromě výhodné geografické polohy a průmyslové tradice jsme neměli zpočátku co jiného nabídnout.

Jako nezbytná se ukázala nutnost zavedení systému investičních pobídek pro investory, první pak byly uděleny na základě usnesení vlády v roce 1997. Zároveň od roku 1996 už běžel také program na podporu domácích subdodavatelů. „Přliv investic se začal výrazně zvedat a pomohl tak ekonomice, která se po roce 1997 dostávala do recese,“ vzpomíná první ředitel CzechInvestu. ■



**JAN AMOS
HAVELKA**

Důležité bylo získat důvěru

Generální ředitel CzechInvestu 1993–1999

Nyní: **Business Development Advisor, Air Technic**

**MARTIN
JAHN**

Pro mě to bylo šťastné období

Generální ředitel CzechInvestu 1999–2004

Nyní: **Executive Vice President Sales and Marketing, FAW-Volkswagen (Čína)**



Foto E15 Michael Tomeš

Obdobím největší slávy CzechInvestu byly pravděpodobně roky 1999 až 2004, tedy doba, kdy agenturu řídil Martin Jahn. On sám k tomu říká: „Pro mě to bylo období šťastné a řekl bych i mimořádně úspěšné, ale hodnotit by to měl asi někdo jiný. CzechInvest měl jasně stanovené cíle, dobře nastavené procesy a tým nadšených lidí, se kterými se velmi dobře pracovalo.“

Že se dařilo lákat čím dál více investic a CzechInvest získal několik cen jako nejlepší evropská investiční agentura, byla podle Jahna souhra řady okolností. „V první řadě to byla potřeba – mezinárodních firem investovat v Evropě a Česká republika pro ně byla ideální lokalitou. Zároveň tehdejší vláda, a zejména ministři průmyslu za ČSSD uplatňovali proinvestiční politiku. Rozšířil se systém pobídek, budovaly se průmyslové zóny.“

V roce 2000 přilákal CzechInvest do Česka 58 investic v tehdy rekordní hodnotě 94 miliard korun. Ty vytvořily více než 19 tisíc nových pracovních míst. Tehdy se také začala budovat strategická průmyslová zóna Kolín-Ovčáry, kde o rok později oznámila svou obří investici společnost TPCA, Toyota Peugeot Citroën Automotive. ■



”

**ALEXANDRA
RUDYŠAROVÁ**

Jsem pyšná na Accelerator

Pověřená řízením CzechInvestu 2007–2010Nyní: **generální ředitelka, Svaz obchodu
a cestovního ruchu ČR**

Poté, co v listopadu 2007 ministr průmyslu a obchodu Martin Říman odvolal Tomáše Hrudu z postu ředitele CzechInvestu, vypukla malá revoluce a z 300 zaměstnanců agentury dalo 150 výpověď. O pár měsíců později byla řízením pověřena Alexandra Rudyšarová. „Mým hlavním úkolem bylo stabilizovat situaci. Znamenalo to spoustu hodin pohovorů zejména s klíčovými pracovníky, nakonec se podařilo polovinu z nich přesvědčit, aby zůstali,” vzpomíná Rudyšarová.

Zpětně hodnotí působení ministra Římana jako prozíravé – nikoliv kvůli změně vedení CzechInvestu, ale proto, že se začal orientovat na investice s vyšší přidanou hodnotou: „Investiční pobídky byly předtím nastavené tak, že sem přicházely především jednoduché výroby a důsledkem toho zde byla nízká mzdová hladina. Investice do sofistikovaných služeb, výzkumu a vývoje by úroveň mezd posunuly rychle výš.”

V roce 2009 začala pověřená ředitelka rozjíždět projekt CzechAccelerator. CzechInvest si pronajal pár kanceláří ve startu-povém centru Plug and Play v kalifornském Silicon Valley a začal zprostředkovávat jejich podpronájem včetně dalších služeb malým perspektivním českým firmám. „Troufnu si říci, že právě založení tohoto inkubátoru bylo to nejlepší, co se mi za dobu působení v CzechInvestu povedlo,” hodnotí tuto aktivitu Rudyšarová. ■

Tomáš Hruďa nastupoval na místo šéfa CzechInvestu v době, kdy byl příliv investic masivní. „Pro investory byl silným impulzem zejména vstup ČR do EU v roce 2004. Vzhledem ke struktuře investičních projektů jim konvenovala naše geografická poloha, a tedy výhodná logistika, která se vstupem do unie ještě dramaticky zjednodušila a urychlila. Asijší investoři slyšeli i na průmyslovou tradici,” říká Hruďa

Investice se začaly výrazněji projevovat na struktuře českého průmyslu, přibývalo zejména kapacit v automobilovém průmyslu. Nejpyšnější je Tomáš Hruďa na investici Hyundai, která potvrdila svůj vstup v roce 2006. „Nejde ani tak o investici samotnou, ale zejména o to, že jsme ji dostali do Moravskoslezského kraje.”

Když se v roce 2006 stal ministrem průmyslu Martin Říman z ODS, který se prezentoval jako nepřítel investičních pobídek, část investorů to znervóznilo. „Když začalo být jasné, že volby vyhraje ODS, zvýšil se dramaticky počet žádostí o investiční pobídky. Investoři to chtěli ještě stihnout,” líčí Hruďa.

Jediné investice, které chtěl ministr Říman podporovat, byly ty do strategických služeb, výzkumu a vývoje. V tomto duchu byl také novelizován zákon o investičních pobídkách. Výzkumné, vývojové či servisní kapacity u nás hned nato oznámily například Sun Microsystems, Hewlett-Packard či Microsoft. Řada sofistikovaných projektů zamířila do Brna, například IBM či Red Hat. ■



Foto: E15 Michael | Tomáš

”

TOMÁŠ HRUĐA
Největší radost jsem měl
z investice Hyundai**Generální ředitel CzechInvestu 2005–2007**Nyní: **spoluzakladatel
Education Republic**

Podobně jako Alexandra Rudyšarová byl Petr Očko pověřen řízením agentury za poměrně složitých okolností. Jeho předchůdce Miroslav Křížek byl odvolán na základě zahájeného policejního stíhání. „Pro CzechInvest to byl šrám na reputaci. Investoři se ptali, co se děje, zaměstnanci znejistili. Bylo třeba urychleně nechat udělat řadu auditů a obnovit důvěru,” říká Očko a dodává, že situace se uklidnila během půl roku.

Nejvýznamnější investicí jeho éry se stal Nexen Tire. „Šlo sice jen o výrobu pneumatik, ale byla to obrovská investice, významná i pro Korejce, kteří si zde hodlali vybudovat strategické centrum pro celou Evropu. Navíc se podařilo umístit tohoto investora v Ústeckém kraji, kde byly další výrobní kapacity žádoucí.”

Nejen u Nexenu, ale i u dalších investorů se v té době začalo nahlas hovořit o problému, který má Česká republika zejména se stavebním zákonem v kombinaci s procesem EIA. „Už tehdy jsme hodně tlačili na to, aby se toto řešilo. Od té doby se podařilo poněkud upravit stavební řízení, ale komplexnější je proces EIA a vyřízení všeho tedy stále trvá řadu měsíců až let,” říká Očko. ■

”

PETR OČKO
Chtěli jsme urychlit stavební
řízení**Pověřený řízením CzechInvestu 2012–2013**Nyní: **předseda Technologické
agentury ČR**

Jsme CzechInvest

Váš silný partner ve světě investic a podnikání.

Jsme Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest.

Podporujeme zahraniční investice v České republice

a pomáháme zvyšovat konkurenceschopnost tuzemských společností již 25 let.



Naše služby

- + zprostředkování finanční podpory – investiční pobídky
- + poradenství k investičním projektům
- + podpora i pro malé a střední podnikatele
- + databáze podnikatelských nemovitostí
- + databáze českých dodavatelských firem
- + podpora investičních projektů z oblasti výroby, technologických center a sdílených služeb
- + AfterCare – služby pro investory, podpora při reinvesticích

Pomáháme již

25 let