



Budoucí premiér vydán ke stíhání

Sněmovna vydala poslance Andreje Babiše a Jaroslava Faltýnka (ANO) ke stíhání kvůli kauze Čapí hnízdo.

UDÁLOSTI
str. 2



CZK/EUR • 26,110 / -0,035 Kč **CZK/USD** • 21,880 / +0,048 Kč **PX** • 1024,95 / -0,04 % **EURO STOXX 50** • 3435,37 / +0,24 % **ZLATO** • 1337,85 \$ / +0,17 %

KOMENTÁŘ: DIGITÁLNÍ RÁJ JE HNED ZA ROHEM / str. 14

Krátce

Firmám se nelíbí přesun dvou miliard dotací

Plánovaný převod dvou miliard korun z dotačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost do Českomoravské záruční a rozvojové banky vyvolal mezi firmami a bankami pozdvižení. **str. 3**

Zmatky ve složení dozorčí rady Monety

Šéf developerské firmy Finep Tomáš Pardubický a ostřílený investor a miliardář Gabriel Eichler zřejmě zamíří do dozorčí rady Monety. Hodlá je protlačit u akcionářů současné vedení banky. Radě přitom už takřka půl roku chybí dva ze sedmičlenných členů. **str. 6**

Slovensko a Maďarsko neuspěly kvůli azylům

Evropský soudní dvůr v plném rozsahu zamítl žalobu, kterou Slovensko a Maďarsko napadly unijní systém přerozdělování žadatelů o azyl z Itálie a Řecka podle kvót. **str. 8**

Stopka čínskému rozhazování



Čínská vláda letos prakticky **zakázala** tamním firmám investovat v zahraničí do neproduktivních oblastí, jako jsou **fotbalové kluby, nemovitosti či zábavní průmysl**. Výše investic tak do července meziročně klesla téměř o polovinu na 57 miliard dolarů. **TÉMA** / str. 10–11

přečtěte si:

SPECIÁL
Vzdělávání



Zápisník
Tomáše Stingla

NAFTA a třetí šance

Donald Trump možná věří na třetí pokus. Druhému kolu jednání o osudu severoamerické obchodní dohody NAFTA totiž věnoval do vlnu zádrhel, ještě než začalo. Těsně před startem schůzek v Mexico City obnovil hrozbu, že USA ze zóny vystoupí, a svým vyjednávačům nepřipravil nejlepší atmosféru pro nalezení kompromisu s Mexičany a Kanadany. Žádný div, že po pětidenním maratónu nevyřešili žádný z klíčových sporů. Takže zbývá – jako ve správném dramatu – ještě třetí pokus. Na konci září se pokusí vyjednávací týmy zachránit dohodu napotřetí v kanadské Ottawě.

Na začátku školního roku napochodovali do škamen mimo jiné i žáci 16 mezinárodních škol, které mají povolení k plnění povinné školní docházky na území ČR. Studují tam typicky děti expatů a diplomatů. Pojí se s tím jedno sporné ustanovení školského zákona. Mezinárodní základní školu si smí v ČR zřídit jen zahraniční subjekt, zato provozatel s českým občanstvím ne. Ale proč by měl být diskriminován, nota bene na domácím hřišti? Pravidlo platí už od roku 2004, možná by stálo za to ho přehodnotit.

Čeští školáci možná dostanou méně mléka. Původně plánovaných 670 milionů korun na dotační program Mléko do škol má být zredukováno na třetinu, zlobí se Potravinářská komora ČR. Podle ní na to doplatí výrobci, kteří se už připravili na větší objem dodávek. No, třeba školy vyhlásí až do voleb stávkou a bude po starostech.

Protagonisté dne

**Andrej BABIŠ**

PŘEDSEDA HNUTÍ ANO

Předseda hnutí ANO i jeho první místopředseda byli zbaveni imunity a budou vyšetřováni v kauze Čapí hnízdo.

str. 2

**Petr KELLNER**

ŠÉF PPF

Skupina loni prodala ruský řetězec Eldorado. Vydělala na tom 1,8 miliardy korun, ale vzhledem k podstoupenému riziku to nebyl závratný výsledek.

str. 4

**Robert FICO**

SLOVENSKÝ PREMIÉR

Slovensko s Maďarskem prohrály soudní spor s Evropskou komisí o platnost uprchlických kvót. Mechanismus přijatý v září 2015 je platný.

str. 8



POSLANCI ROZHODLI. Schvalování předcházela mnohahodinová diskuze, při níž se u řečnického pultu střídali především poslanci hnutí ANO.

Sněmovna schválila vydání Babiše a Faltýnka k trestnímu stíhání

■ Pro vydání obou poslanců za hnutí ANO hlasovala většina poslanců.

Nguyen Thuong Ly

Poslanci po mnohahodinové debatě hlasovali v souladu s doporučením mandátového a imunitního výboru a oba poslance hnutí ANO Andreje Babiše a Jaroslava Faltýnka vydali k trestnímu stíhání v souvislosti s dotační kauzou Čapí hnízdo. Předseda a místopředseda hnutí ANO Babiš označili celou věc za zpolitizovanou. On i Faltýnek jsou podle svých slov připraveni se u soudu obhájit a sami pro své vydání hlasovali. Zástupci hnutí ANO v době hlasování opustili jednací sál.

Souhlas s vydáním odhlasovala vpondvečer většina přítomných poslanců. Přestože opozice volala po zkrácení vleklé debaty a přistoupení k hlasování, poslanci a ministři z hnutí ANO diskuzi protahovali a neustále se střídali u ře-

nického pultíku. V rozpravě několikrát zaznělo zpochybňování kvality policejní žádosti, činnosti policie a státního zastupitelství.

Andrej Babiš ve svém projevu zpochybnil informace ve vyšetřovacím spisu a útočil na ostatní politické strany. „Jde o to, jestli se po volbách vrátí ta neskutečná korupční hydra,“ řekl předseda ANO poslancům. Na konci projevu je ale požádal o vydání. „Já vás žádám o zbavení imunity, aby pravda vyšla najevo!“ řekl Babiš, který hlasoval pro své vydání.

Stejně hlasoval také Jaroslav Faltýnek, který ve svém proslovu útočil na práci policie. „Celá žádost je prošípovaná výrazy jako fiktivní, účelový, návodný a podobně. Žádné důkazy o tom však nejsou. Není jasné, v čem má fiktivnost dané transakce být. Celá žádost byla

šita horkou jehlou před blížícími se volbami,“ řekl Faltýnek poslancům.

„Nerozhodujeme o vině. Rozhodujeme o tom, zda tomu rozhodování o vině a trestu dáme volný průchod. Za TOP 09 mohu říct, že tomu volný průchod dáme,“ řekl před hlasováním předseda TOP 09 Miroslav Kalousek.

„Můžeme podepisovat různé kodexy, ve kterých se zavazujeme, že se nebudeme chovat jako nadlidi. Ale ta zkouška přichází ve chvíli, kdy se to začíná týkat přímo nás. Tehdy

jsme konfrontováni s ideály, se kterými do politiky vstupujeme,“ řekl v rozpravě ministr zahraničí Lubomír Zaorálek (ČSSD).

O vydání obou poslanců bude muset nicméně rozhodnout i nové složení sněmovny po říjnových volbách, neboť případným zvolením získají Babiš a Faltýnek znovu imunitu.

Více E15.cz

„Já vás žádám o zbavení imunity, aby pravda vyšla najevo!“ řekl Andrej Babiš.

Byznys se obává o miliardy z Bruselu

■ Snaha vylepšit před volbami statistiky v čerpání dotací může vést k jejich ztrátě, varují banky a podniky. Premiér si již nechal udělat prověrku rizik.

Daniel Novák

Plánovaný převod dvou miliard korun z dotačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost do Českomoravské záruční a rozvojové banky vyvolal mezi firmami a bankami pozdvižení. Přesun peněz z programu, který má pod palcem ministerstvo průmyslu, má podle nich papírově vykazat tyto prostředky jako vyčerpané a vylepšit tak před volbami statistiky. Bankéři a byznysmeni se už kvůli tomu obrátili na premiéra Bohuslava Sobotku (ČSSD).

„Tento převod je nevratný, a pokud nedojde k vyčerpání převedených finančních prostředků, bude je muset Česká republika vracet zpět do rozpočtu EU,“ píše Asociace pro

evropské fondy premiérovi v dopisu, který má deník E15 k dispozici.

Dotace se v ČMZRB mají přeměnit na takzvané finanční nástroje. To jsou různé formy půjček. O ně ale v byznysu není zájem. Podnikatelé se proto obávají, že nevyužité miliardy korun se budou muset nakonec vrátit do Bruselu.

Rezort průmyslu uklidňuje, že má situaci s převodem peněz do rozvojové banky pod kontrolou. „Pokud by byl zájem o tyto prostředky skutečně kriticky nízký po dobu maximálně dvou let, převedli bychom je zpět v roce 2019 na formu dotací,“ řekl mluvčí MPO František Kotrba.

Předseda vlády Sobotka si už nechal situaci prověřit. „Pan premiér vzal upozornění Asociace pro evropské fondy na vědomí a zároveň si nechal ověřit, zda jsou rizika, která asociace předkládá, reálná,“

sdělil státní tajemník pro evropské záležitosti Petr Chmelař. Dotace změněné na různé formy úvěrů jsou podle něj rychlejší a jednodušší cestou, jak evropské peníze dostat k podnikům. Ty si stěžují, že místo jednoduššího čerpání dotací nastal opak.

„Domníváme se, že ministerstvo průmyslu a obchodu, jakožto gestor této oblasti, dlouhodobě selhává a nastolený negativní trend svými aktuálními a plánovanými kroky dále prohlubuje,“ píše premiérovi Sobotkovi byznysová asociace. V programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost je na roky 2014 až 2020 celkem k dispozici 120 miliard korun.

Od roku 2021 se počítá s tím, že evropské dotace pro podniky z velké části skončí. Byznys nadále bude moci využívat jen zmíněné finanční nástroje v podobě různých půjček.

V programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost je na roky 2014 až 2020 celkem k dispozici

120
miliard korun.

MAURICIUS PO ČESKU



ČESKÁ POŠTA včera představila známku s motivem jedné z nejčestnějších poštovních známek, legendárního Modrého Mauricia (na snímku). Bude mít hodnotu 16 korun. Původní známky označované jako Modrý a Červený Mauricius byly vydány v roce 1847 na ostrově Mauricius, každá po pěti stech kusech. Patří k nejstarším poštovním známkám světa, obě barevné varianty nesou podobiznu královny Viktorie.

Léčba chřipky stojí zbytečně stamiliony

Adéla Čabanová

Zdravotní pojišťovny vydají na léčbu chřipky 400 milionů korun za průměrnou sezonu. Vyplyvá to z modelu, které vypočítal farmakoekonom Tomáš Doležal z výzkumné organizace Value outcomes. Jedná se o výdaje za návštěvy u lékařů, na pohotovosti, ale i náklady na léčbu chřipkových komplikací v nemocnicích.

Lidé i zdravotní pojišťovny přitom zdravotní a ekonomický význam chřipky podceňují. „Chřipka není nachlazení. Často vede ke komplikacím a zabíjí. Má také značný vliv na ekonomiku a dopad na výrobu,“ říká Jan Kynčl ze Státního zdravotního ústavu.

Hlášení těžkých případů chřipky v Česku moc dobře nefunguje, hlásí se jen část z nich. I tak bylo v poslední chřipkové sezoně oficiálně zaznamenáno 333 případů, kdy nemocní leželi s těžkým průběhem chřipky na jednotkách JIP nebo ARO. Přitom za jeden den na ARO platí zdravotní pojišťovny zhruba 30 tisíc korun a mnoho těchto pacientů zde musí strávit dva i tři týdny.

Náklady jsou tak vysoké i kvůli tomu, že se v Česku na rozdíl od západní Evropy neprosadilo očkování proti chřipce. Očkovat se nechává asi pět až sedm procent lidí. „Jsme na úrovni rozvojové země,“ říká Kynčl. Kdyby se očkovalo proti chřipce v Čes-

ku 75 procent lidí s chronickými nemocemi a z věkové skupiny nad 65 let, proplatily by zdravotní pojišťovny ročně zhruba o 2,4 milionu očkovaní víc. Uspořily by ale podle Doležala devadesát milionů korun za sezonu za léčbu, které by očkování předešlo. Navíc by se tím zabránilo mimo jiné sedmi stům úmrtím.

Očkování proti chřipce poskytovalo v posledních letech jen 60procentní ochra-

nu před onemocněním. Snižovalo ovšem významné riziko komplikací i úmrtí. Letos přichází na český trh nový typ vakcíny, která chrání ne proti třem kmenům chřipkových virů, jako dosavadní, ale proti čtyřem. Účinnost bude proto vyšší. Nová vakcína ale bude i pro rizikové skupiny s doplatkem v řádu desítek korun, zatímco za tu starší chronicky nemocní a senioři nad 65 let neplatí nic.

Úspora zdravotních pojišťoven při 75procentním očkovaní nejrizikovější skupiny (v milionech korun za rok)

Léky	Návštěva pohotovosti	Návštěva praktického lékaře	Pobyt v nemocnici	Celkem
1,1	7,7	28,4	49,4	86,8

Pramen Value Outcomes

Krátce

Akademický rok začne protestem

Česká konference rektorů vyhlásí na 2. až 6. října protestní Týden pro vzdělanost. Rektorům se nelíbí současný návrh rozpočtu na příští rok. Pokud vláda nevyhoví požadavku na navýšení platů vysokoškolských pedagogů, jednali by rektori o další eskalaci protestních opatření.

K učitelům se přidaly i další odborové svazy

Odboráři z veřejného sektoru vyhlásili včera stávkovou pohotovost na podporu svého požadavku na růst platů. Ke školským odborům se tak připojily i odbory úřednické, zdravotnické či hasičské. /čtk/

PPF prodala ruské Eldorado za 11,3 miliardy korun

■ Na rizikové investici skupina PPF nejbohatšího Čecha Petra Kellnera vydělala za sedm let jen necelé dvě miliardy.

Vladan Gallistl

Před osmi lety vstoupila skupina PPF do ruského maloobchodního řetězce s elektronikou Eldorado, který v závěru loňského roku prodala ruské skupině Safmar.

Ve své výroční zprávě za loňský rok PPF poprvé uvedla, že za prodej vyinkasovala 417 milionů eur, což podle tehdejšího kurzu představuje 11,3 miliardy korun. Čistý zisk z prodeje pak činí zhruba 1,8 miliardy korun.

I přes relativně vysoký zisk nejde z pohledu zhodno-



Foto: profimedia.cz

cení o transakci, které jsou pro skupinu PPF obvyklé. Zvláště, když se jednalo o výsoce rizikový obchod v době finanční krize a skupina PPF se v Eldoradu angažovala dlouhých sedm let. Na otáz-

ku, jak investici hodnotí, skupina PPF neodpověděla. „Informace nad rámec výroční zprávy neposkytujeme,“ uvedla mluvčí Zuzana Mígdalová. První kontakt Kellnerovy skupiny s Eldo-

radem začal v roce 2008, kdy PPF poskytla řetězci ruského podnikatele Igora Jakovleva úvěr. O rok později pak pohledávky za Eldoradem vyměnila za padesátiprocentní podíl a jednu akcii.

Cenu podílu tehdy vyčíslila na 300 milionů dolarů, zhruba 210 milionů eur. Na jeho nákupu se v té době společně s PPF podílela italská velkopojišťovna Generali, která získala deset procent akcií Eldorada (v roce 2010 prodali Italové svůj podíl Kellnerovi).

PPF pak v srpnu 2011 za 250 milionů dolarů, přibližně 176 milionů eur, odkoupila zbylý Jakovlevův podíl. Celková výše investice se tím vyšplhala na necelých 400 milionů eur. Před dvěma lety se však k investici připojil miliardář Jiří Šmejck, který v Eldoradu získal pětinový podíl.

Původní představy spojené s investicí do ruského prodejce elektroniky však byly patrně velkolepější. „Naplnili jsme naše plány získat během krize „problémová“ aktiva, restrukturalizovat je, dodat jim novou hodnotu,“ uvedl ve výroční zprávě skupiny PPF za rok 2009 Petr Kellner. „Vstoupili jsme tak do segmentů, kde jsme v poslední době nepodnikali. Jde například o největší maloobchodní síť s elektronikou v Rusku, o firmu Eldorado,“ stojí ve zprávě.

ŽÁDNÝ ZLATÝ RÁJ. Ruskému obchodníkovi s elektronikou Eldoradu se nedařilo, když za jedenáct měsíců loňského roku vydělal jen milion eur.

SOR Libchavy dodá autobusy do Bulharska

■ Orlickoústecká firma vyhrála tendr na dodávku 27 vozů pro integrovanou hromadnou dopravu ve Slivenu.

Tomáš Stingl

Výrobce autobusů SOR Libchavy získal dosud největší zakázku v Bulharsku. Do města Sliven dodá autobusy s dieslovým pohonem v celkové hodnotě jedenáct milionů leva, v přepočtu tedy za téměř 150 milionů korun. „Smlouva je připravena k podpisu. Realizace by měla být zhruba v únoru až březnu,“ uvedl Jindřich Chudý, zástupce obchodního ředitele pro export SOR Libchavy. „Je to náš první tak velký kontrakt v Bulharsku.

Dřív jsme už ale dodali pět kloubových autobusů do Stare Zagory. Také nám jezdí jeden elektrobuses na letišti v Sofii mezi terminály,“ dodal Chudý.

Výběrové řízení se kona-

lo v rámci projektu integrované městské dopravy, uvedla kancelář agentury CzechTrade v Sofii. Dodávka sestává z 21 autobusů po čtyřiceti místech k sezení a dalších šesti větších vozů vždy se šedesáti sedadly. Bulharsko chce do dopravy investovat za přispění EU do roku 2020 celkem víc než 4,8 miliardy leva, v přepočtu zhruba 65 miliard korun, uvedlo tamní ministerstvo dopravy.

SOR Libchavy loni vyrobila 454 autobusů, zhruba desetinu tuzemské produkce. Loni utržila 2,2 miliardy korun při zisku 138 milionů korun.

Kromě expanze ve východní Evropě jedná o dodávce několika set autobusů do Íránu.

Vedení podniku převzal v roce 1991 tým bývalých pracovníků někdejší Karosy Vysoké Mýto.

V současnosti je vlastníkem společnost EP Industries podnikatele Daniela Křetínského (vlastník vydavatele deníku E15 – pozn. red.). SOR Libchavy vyrábí kromě klasických autobusů také trolejbusy a elektrobuses dlouhé až osmnáct metrů.

Celková hodnota
dodávky autobusů
pro bulharské město
Sliven činí
150
milionů korun.

Europrint míří do insolvence. Stěžuje si na Finanční správu

Jedna z největších tiskáren v Česku, společnost Europrint, podala žádost o prohlášení insolvence a reorganizaci. Přinutil ji k tomu nebývale agresivní a nekorektní postup Finanční správy, uvedl Europrint. Postup úředníků také napadl ve správním řízení.

Největší česká polygrafická společnost Europrint poslala žádost o insolvenční řízení na Městský soud v Praze, uvedl server iHNed.cz. Úřední postup by neměl ohrozit provoz společnosti.

Příčinou finančních problémů je podle vyjádření firmy likvidační postup Finanční správy. „Byly na nás uvaleny zajišťovací a exekuční příkazy na částku převyšující 386 milionů korun. Jsme přesvědčení, že

byly neoprávněné, stejně jako následný postup Finanční správy,“ řekl generální ředitel Europrintu Petr Litvan.

Finanční správa si na firmě již v květnu 2016 nárokovala 260 milionů korun kvůli údajnému podvodu na DPH ze strany dodavatele tiskárny. Europrint nakonec zaplatil. V červenci ale finanční správa začala vymáhat penále 52 milionů korun a v srpnu si za úroky z prodlení vyžádala dalších 72 milionů. Firma si stěžuje, že jí finanční správa odepřela nárok na odpočet DPH na vstupu u zboží za tři roky. Daň se ovšem měla týkat zboží, jehož se údajný podvod bývalého dodavatele ani netýkal. /šc/ **Více E15.cz**

Z Uberu se stala trojka pražské taxislužby

■ Od vstupu alternativního dopravce na trh klesly příjmy taxikářů v hlavním městě o třicet procent.

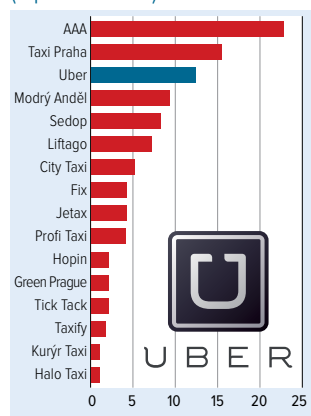
Michal Tomeš

Tři roky dravého nástupu Uberu vedly k zásadním změnám na trhu taxislužby v hlavním městě. Mobilní aplikaci, prostřednictvím které si lze jízdu objednat, teď pravidelně používá 177 tisíc uživatelů. Pro Uber v Praze jezdí dva tisíce řidičů a jen za poslední pololetí vzrostl počet jízd o 340 procent, tvrdí vedení alternativního přepravce. Odmítá však uvést konkrétní počet jízd.

Expertů řadí Uber na třetí místo mezi pražskými taxislužbami, jak uvádí minulý týden zveřejněná vládní analýza o vývoji sdílené ekonomiky. Podle ní také složitější kontrola řidičů Uberu, kteří jezdí bez klasického taxametru, dává příležitost růstu šedé ekonomiky a krácení daní. „V důsledku téměř nedochází k příspěvkům za využívání veřejných statků ze strany Uberu,“ uvádí analýza.

Zatímco obliba alternativního dopravce u zákazníků roste, Uber čelí kritice klasických taxislužeb. „Kvůli jeho rostoucímu podílu na trhu klesly příjmy taxikářů o třicet procent,“ říká Karolína Venclová z rady Asociace koncesionářů taxi. Také podle vládního materiálu se silícím vlivem Uberu roste počet odpracovaných hodin řidičů. Šéf Uberu pro Česko a Slovensko Tomáš Petovský

Tržní podíly provozovatelů taxi podle odhadu expertů (v procentech)



Pramen analytický materiál vlády

pokles příjmů v rámci oboru nevyvrací, avšak dodává, že drtivá většina řidičů, celých 91 procent, má jiný hlavní zdroj příjmů.

Právě na této argumentaci Uber postavil své podnikání – v rámci sdílené ekonomiky mohou řidiči využít neobsazené místo ve svém voze. To je také důvod, proč po nich Uber nevyžaduje taxikářskou koncesi. „V aplikaci Blablacar cestující pouze přispívají na palivo, Uberem je možné plnohodnotně vydělávat,“ připomíná Kryštof Kruliš ze Spotřebitelského fóra s tím, že sám princip spolujízdy český právní řád neupravuje.

Pochyby o legálnosti alternativní taxislužby vyvrcholily v Brně, kde soud Uberu na základě předběžného opatření zakázal činnost. Důvodem bylo, že řidiči většinou nemají taxikářskou licenci a jejich vozy nejsou označeny jako taxi, jak požaduje zákon. Podobné případy se množí po celé Evropě, objasnit by je měl verdikt Soudního dvora Evropské unie, který ještě letos určí, zda Uber spadá pod regulaci taxislužeb.

Rychlejšímu růstu průmyslu brání nedostatek lidí

Průmyslová výroba v Česku v červenci solidně rostla, ve stavebnictví zpomalilo tempo růstu a bilance zahraničního obchodu skončila poprvé od loňského prosince ve schodku. Vyplývá to z dat Českého statistického úřadu.

Průmyslová výroba zrychlila meziroční růst na 3,3 procenta po červnovém růstu o tři procenta. Stavební výroba naopak zpomalila růst na 1,8 procenta z osmi procent v červnu a zahraniční obchod skončil v červenci schodkem 2,1 miliardy korun. Ten se meziročně prohloubil o 1,9 miliardy.

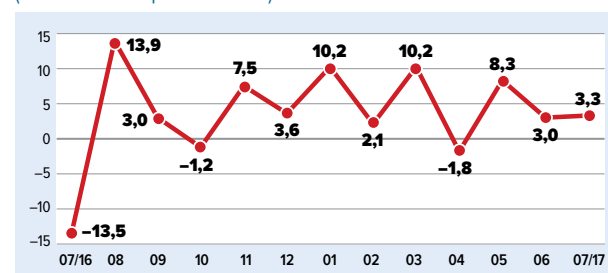
Výsledky průmyslu zůstaly za očekáváním trhu,

podle analytiků za mírné snižování dynamiky růstu může nedostatek pracovních sil a s tím související tlak na růst mezd. Průměrný došavládní růst průmyslu letos činí 5,5 procenta, nejvíce od roku 2011.

V červenci se v Česku začalo stavět 2612 bytů, což je v meziročním srovnání o 36,8 procenta více. V rychlejšímu růstu brzdí stavebnictví nepřipravenost velkých zakázek v dopravní infrastruktuře, míní analytici. Produkce v pozemním stavitelství stoupla o 7,5 procenta, v inženýrském naopak klesla o 10,2 procenta. /čtk/

NÁZORY str. 14

Vývoj průmyslové výroby v Česku (meziročně v procentech)



Pramen ČSÚ

Krátce

Pivovary Lobkowicz prodávány sto milionů

Skupina Pivovary Lobkowicz vlastní sedm pivovarů. Ioni prohloubila ztrátu na 106 milionů korun proti předloňskému 83 milionům korun. Obrát vzrostl na 1,25 miliardy korun. Firmu ovládá čínská CEFC.

Benzina zavádí tankování močoviny AdBlue

Některé čerpací stanice Benziny umožňují čerpání močoviny. Produkt, jehož obchodní název je AdBlue, využívají moderní dieselové automobily ke snižování emisí oxidů dusíku. Doplnění je nutné zhruba po ujetí patnácti tisíc kilometrů.

Mototechna prodala za pět let 35 tisíc ojetin

Od svého obnovení v rámci autobazarů AAA před pěti lety prodala Mototechna 35 tisíc zánovních a dražších ojetin. Průměrná cena vozu činila 407 tisíc korun.

Papírny Mondi chystají miliardovou modernizaci

Devět miliard korun chtějí vložit do modernizace svého areálu v nejbližších letech papírny Mondi Štětí. Zvýší tak kapacitu, efektivitu a ekologičnost výroby. Město Štětí si od investice slibuje další rozvoj, nová pracovní místa a snížení zápachu z výroby. Podnik zaměstnává 720 lidí. /čtk/

264737/247

INZERCE

VŽDY NĚCO NAVÍC více výhod

Zdarma Zákaznická karta nabitá slevami

cestování – sport – kultura – wellness – volný čas

www.ppas.cz

800 134 134

PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ

Spojení energií i služeb



Moneta loví lidi do dozorčí rady

■ Kontrolní orgán banky má podstav, instalaci dvou stávajících členů navíc akcionáři nedotáhli do konce.

Jaroslav Bukovský

Šéf developerské firmy Finep Tomáš Pardubický a ostrý investor a miliardář Gabriel Eichler zřejmě zamíří do dozorčí rady Monety. Tato jména alespoň hodlá protlačit u akcionářů současné vedení banky. Tandem výrazných postav českého byznysu má s nadsázkou zvednout dozorčí radu Monety z popela. Té totiž už takřka půl roku chybějí dva ze sedmičky členů, dvojici posledních příchodů včetně exguvernera ČNB Miroslava Singera zase akcionáři od jara nestihli zcela posvětit.

„Oba pánové se těší mimořádné pověsti a mají bohaté zkušenosti a odbornou kvalifikaci, které jsou nutné k doplnění naší dozorčí rady. Současná situace, kdy dvěma členům dozorčí rady valná hromada neschválila smlouvu o výkonu funkce,



je nadále neudržitelná,“ uvedl koncem srpna v dopisu akcionářům šéf Monety Tomáš Spurný. Podle vyjádření banky nicméně nemá situace v dozorčí radě dopad na její fungování. Samotní byznysmeni svá potenciální angažmá nekomentovali.

Situace v dozorčí radě Monety vygradovala v závěru letošního dubna. Valná hromada akcionářů tehdy jmenovala do kontrolního orgánu banky vedle Miroslava Singera též Mariu Luisu Cicognani navrženou podílníky ze skupiny Franklin Templeton a navýšila dozorčí tým o dva členy. Celý proces instalace nových členů ale akcionáři nedotáhli do konce. Podle stanov Monety i podle české legislativy přitom

musejí být smlouvy o výkonu funkce schváleny akcionářskou valnou hromadou.

„Nevyřešená zůstává otázka odměňování některých členů dozorčí rady a schválení smluv o výkonu funkce pro dva členy dozorčí rady. To je důsledkem toho, že ani jeden z návrhů týkající se odměňování dozorčí rady nebyl poslední valnou hromadou schválen,“ říká mluvčí banky Jakub Švestka. Vztahy mezi vedením banky a akcionáři komplikuje značně rozmělněná vlastnická struktura Monety. Desítky největších akcionářů drží dohromady v bance zhruba 55procentní podíl. Největší z vlastníků, americká banka JP Morgan, přitom disponuje jen bezmála 18 procenty akcií Monety.

AUTONOMNÍ AUTOBUS



AUTONOMNÍ ROBO-TAXI představila ve svém továrním areálu ve Frankfurtu společnost Continental. Zatím jde o koncept autobusu, který by první cestující mohl svážet mezi lety 2020 až 2025.

Krátce

Unipetrol investuje do Spolany tři miliardy korun

Petrochemický holding Unipetrol chce investovat tři miliardy korun do neratovické chemičky Spolana, kterou loni koupil. V rozhovoru pro agenturu Reuters to potvrdil finanční ředitel Unipetrolu Miroslaw Kastelik. Unipetrol také podle něj zvažuje zachování provozu nejstarší polyetylenové jednotky v Záluží u Litvínova.

Ryanair omezí počet palubních zavazadel

Irská nízkonákladová letecká společnost Ryanair chce kvůli zpožděním omezit počet zavazadel, která si cestující berou na palubu letadel. Firma uvedla, že od listopadu si budou moci vzít na palubu dvě zavazadla pouze ti zákazníci, kteří si připlatí za přednostní nástup do letadla.

Německo: ECB by měla zastavit proud levných peněz

Evropská centrální banka (ECB) by měla změnit kurz a zastavit proud levných peněz. „Navzdory silnému euru by tato éra měla skončit, neboť na kapitálovém trhu se už projevují cenové bubliny,“ prohlásil šéf Deutsche Bank John Cryan na konferenci bankéřů ve Frankfurtu nad Mohanem.

Skotsko podpoří ekonomiku

Skotská vláda plánuje sérii opatření na podporu hospodářského růstu, mimo jiné založí národní banku pro investice a inovace. Od roku 2032 chce také zakázat prodej nových benzinových a naftových aut, což by bylo o osm let dříve, než plánovala vláda v Londýně. Potvrdila to skotská první ministryně Nicola Sturgeonová. /čtk/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 6. 9. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,451
Čína	1	3,353
Dánsko	1	3,509
EMU	1	26,110
Chorvatsko	1	3,518
Japonsko	100	20,093
Kanada	1	17,656
Maďarsko	100	8,528
Norsko	1	2,814
Polsko	1	6,156
Rusko	100	38,114
Švédsko	1	2,748
Švýcarsko	1	22,902
Turecko	1	6,361
USA	1	21,880
Velká Británie	1	28,552

Akcie na pražské burze

6. 9. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	89,50	-2,19 %
ČEZ	416,00	-0,12 %
Erste Bank	920,60	-1,39 %
Fortuna	148,90	0,07 %
Kofola	413,80	-0,05 %
KB	966,30	-0,39 %
Moneta	76,45	-0,20 %
O2 CR	276,40	1,06 %
Pegas	1 007,00	0,00 %
Philip Mor. ČR	15 996,00	2,54 %
TATRY	710,00	1,43 %
Unipetrol	318,00	6,35 %
VIG	648,60	-0,73 %
Celkový objem (v tisících korun)		586 920

Italové v Číně staví autonomní zelené město

■ Vzorovou budovu architekti dodělali již před lety v Miláně.

Do roku 2020 se v Asii zrodí zcela zelené město, které bude z energetického hlediska plně soběstačné díky geotermickým a fotovoltaickým zařízením v budovách, elektrickým dopravním prostředkům a tisícům stromů mezi stavbami a ulicemi.

Jeho autorem je tým italských architektů ze studia Stefano Boeri Architetti, píše italský deník La Repubblica. Tento tým je již autorem Vertikálního lesa, který vznikl v roce 2014 v Miláně.

První město, které by mělo být postaveno do konce roku 2020 a které bude odpovídat trvale udržitelnému rozvoji,



Foto: Stefano Boeri Architetti

VIZUALIZACE. Takto by mělo město po roce 2020 vypadat.

si objednalo město Liou-čou v Číně, v oblasti, která patří ve světě k těm, které jsou nejvíce zasaženy smogem. Rozkládá se bude na ploše 175 hektarů podél řeky Liou-tiang v provincii Kuang-si

Čuang na jihu země. Podle projektu by v něm mělo bydlet 30 tisíc lidí. Stát tu budou nejen rezidenční budovy, ale také komerční a rekreační objekty, hotely, dvě školy a nemocnice. /čtk/

Intel u soudu částečně uspěl

Soudní dvůr EU zrušil rozsudek Tribunálu, kterým byla společnosti Intel potvrzena pokuta ve výši 1,06 miliardy eur za zneužití dominantního postavení. Pokutu před více než osmi lety Intelu vyměřila Evropská komise. Věc se vrací Tribunálu, aby posoudil argumenty společnosti ohledně způsobilosti sporů slev omezit hospodářskou soutěž.

Evropská komise ani společnost Intel se k verdiktu nevyjádřily, sdělily pouze, že nyní ho pečlivě prostudují. Komise v květnu 2009 uvedla, že Intel se pokoušel vytlačit svého jediného vážného konkurenta firmu Advanced Micro Devices (AMD) z trhu, když výrobcům počítačů nabízel slevy v případě, že budou většinu čipů kupovat

od něj. Pokutu za tento postup Intelu stanovil Brusel na 1,06 miliardy eur, což byla v té době rekordní výše.

Podle Evropské komise zneužívala společnost Intel v období od října 2002 do prosince 2007 svého dominantního postavení na celosvětovém trhu s procesory x86. Podíl společnosti Intel na trhu činil zhruba 70 procent. Společnost Intel poskytovala slevy čtyřem hlavním výrobcům počítačů (Dell, Lenovo, HP a NEC) za podmínky, že od ní budou nakupovat veškeré nebo téměř veškeré své procesory x86. Intel rovněž poskytl platby společnosti Media-Saturn, jež byly podmíněny tím, že bude prodávat výhradně počítače vybavené procesory x86 od Intelu. /čtk/

Akcie, měny & názory

Jana Steckerová



Paličatá koruna

Po zrušení kurzového závazku si většina hráčů na trhu myslela, že kurz koruny bude výrazně posilovat. Inflace nad cílem centrální banky, vyhlídka na zvyšování úrokových sazeb, mimořádně dobrá kondice domácí ekonomiky hovořily jasně.

Kurz koruny vůči euru opravdu od konce závazku o jednu korunu posílil, u hranice 26 korun za euro se však zastavil. K prolomení této úrovně ho nedonutil ani excelentní růst HDP, jehož mezičtvrtletní dynamika dosáhla historicky nejvyšší úrovně a v porovnání s prognózou ČNB dopadl dokonce o 1,2 procentního bodu lépe.

K posílení pod psychologickou hranici 26 CZK/EUR se korunu nepodařilo přesvědčit ani mzdám za le-

tošní druhé čtvrtletí. Mzdy v nominálním vyjádření stouply o vysokých 7,6 procenta a předčily tak jak očekávání trhu, tak České národní banky. Ta předpokládala zvýšení pouze o 5,9 procenta.

Posílení kurzu koruny zatím brání především zahraniční investoři, kteří drží obrovskou otevřenou korunovou spekulativní pozici. Na trhu navíc stále ještě panuje letní nálada a objemy obchodů zůstávají nízké.

Tlaky na posílení koruny však budou v následujících měsících sílit. Vzhledem k mimořádně dobré kondici domácí ekonomiky se budou podle našeho názoru ještřábit komentáře přicházející z bankovní rady množit.

K dalšímu zvýšení sazeb pak ČNB podle naší prognózy přistoupí v listopadu. Příští rok bude muset k tomuto opatření sáhnout dokonce třikrát. Kurz koruny tak hranici 26 CZK/EUR do konce roku nejspíš prolomí. Příští rok by se pak mohl dostat až pod hladinu 25 korun za euro.

Autorka je ekonomkou KB

274990/25

INZERCE

Region Českosaské Švýcarsko

řekla ano

našli ticho

poznali les

viděl sokola

zdzolal vrchol

Skutečné zážitky na fotce nenajdete!

České Švýcarsko

Sächsische Schweiz

www.ceskesvycarsko.cz #ceskesvycarsko

Europäische Union, Europäischer
Fonds für regionale Entwicklung,
Evropská unie, Evropský fond pro
regionální rozvoj

Maďaři a Slováci neuspěli s žalobou na uprchlické kvóty

■ Slovensko výsledek uznalo, Maďarsko jej považuje jako začátek dlouhého „boje“.

Evropský soudní dvůr v plném rozsahu zamítl žalobu, kterou Slovensko a Maďarsko napadly unijní systém přerozdělování žadatelů o azyl z Itálie a Řecka podle kvót. Podle soudu rozhodnutí o přerozdělení 120 tisíc uprchlíků nemuselo být přijato jednomyslně. Soud odmítl i další argumenty Bratislavy a Budapešti.

Slovensko podle premiéra Roberta Fica verdikt respektuje, nadále ale hodlá prosazovat jiný způsob solidarity než přijímání migrantů. Šéf maďarské diplomacie Péter Szijjártó naopak prohlásil, že Maďarsko bude nadále všemi právními prostředky usilovat o to, aby nakonec samo rozhodovalo, komu dovolí žít v zemi. Rozhodnutí soudu je podle ministra pro Budapešť nepřijatelné.

Slovensko a Maďarsko u soudu napadly rozhodnutí členských zemí ze září 2015 o dvouletém mechanismu přebírání žadatelů o azyl z některých konkrétních



HRA O PLOTY. Maďarsko staví ploty podél svých hranic od roku 2015, náklady na jejich vztyčení vyčíslo na zhruba 800 milionů eur a EU požádalo, aby jí alespoň polovinu této sumy proplatila.

zemí, kteří se nacházeli v Itálii a Řecku.

Program předpokládal, že ostatní státy unie si mezi sebe podle kvótového systému přerozdělí celkem 120 tisíc uprchlíků. Proti tehdy byly nejen Slovensko a Maďarsko, ale také Česká republika a Rumunsko.

Soudní dvůr konstatoval, že rozhodnutí nemuselo

být přijato jednomyslně, mohlo být učiněno nelegislativním postupem a nebylo tak nutné zapojení národních parlamentů ani veřejné hlasování v Radě EU. Soud také rozhodl, že unijní smlouvy umožňují orgánům bloku přijmout opatření nezbytná k efektivní a rychlé reakci na stav nouze v důsledku náhlého

přílivu vysídlených osob. O dočasném charakteru jasně vymezeného dvouletého programu není podle soudu možné pochybovat.

Program, který končí na konci tohoto měsíce, ale nebyl příliš úspěšný. Přerozděleno bylo daleko méně uprchlíků a některé státy se do věci zapojily jen málo či vůbec.

Juncker napsal Orbánovi

Připomínkou veškeré pomoci, kterou Evropská unie nabídla Maďarsku v migrační krizi, reagoval předseda Evropské komise Jean-Claude Juncker na nedávnou maďarskou žádost o uhrazení části nákladů na plot na jižních hranicích země.

Šéf komise maďarskému premiérovi Viktoru Orbánovi ale také napsal, že solidarita platí oběma směry a není možné si vybírat jen příspěvky na ochranu hranice a odmítat se řídit společným rozhodnutím o přerozdělování žadatelů o azyl. Dopis získal server Politico.

Podle Soudního dvora EU však „platnost rozhodnutí nemůže záviset na zpětném posouzení stupně jeho účinnosti“. K rozhodnutí o podobě programu v roce 2015 podle soudu vedlo detailní posouzení tehdy dostupných statistických dat a následná „objektivní analýza účinků“ přijímaného opatření. /čtk/

Vice E15.cz

JE TO KAMPAŇ



BARMSKÁ VŮDKYNĚ Do Aun San Su Kyi kritizovala údajnou dezinformační kampaň, která provází krizi kolem menšinových muslimských Rohingů prchajících před násilím z Barmy do sousedního Bangladéše. Podle ní má sloužit zájmům „teroristů“, tedy rohingských povstalců, jejichž srpnové útoky vyvolaly odvetnou ofenzivu armády a následnou uprchlickou vlnu. OSN v nejnovějších odhadech uvedla, že uprchlo za poslední dva týdny 146 tisíc lidí.

Rusové chtějí zrychlit lety k ISS

Ruská raketová korporace RKK Eněrgija pracuje na možnosti zkrátit na polovinu lety pilotovaných lodí Sojuz MS ze Země na Mezinárodní vesmírnou stanici (ISS). Informovala o tom agentura TASS s odvoláním na vedoucí činitele této firmy.

Dříve ruské kosmické lodě cestovaly k orbitálnímu komplexu dva dny, nyní potřebují šest hodin, během nichž čtyřikrát obletí Zemi. Generální ředitel společnosti RKK Eněrgija Vladimir Solncev už v kvě-

tnu prozradil, že specialisté pracují na tříhodinovém schématu se dvěma oblety planety.

Minulý týden nejmenovaný představitel ruské kosmické agentury Roskosmos agentuře řekl, že agentura se bude možností použít toto schéma pro pilotované lety lodí Sojuz MS na ISS zabývat až po jeho prověření na nákladních lodích Progress. Typ MS-07, jehož start z Bajkonuru je plánován na 12. října. Půjde o test experimentální dráhy letu. /čtk/

Vláda v Kambodži likviduje opozici

■ Zemi příští rok čekají volby, v žaláři už skončilo patnáct opozičníků.

Michal Nosek

Kambodžská prokuratura obvinila šéfa opozice Kema Sokhu z velezrady, hrozí mu až třicet let vězení. Autoritativní vláda jihoasijské země Sokhu viní ze spiknutí, které mělo údajně vést k jejímu svržení za podpory USA. Žaloba tak disidenta viní z kolaborace s cizí mocností. Vychází přitom z jeho předvolebního klipu z roku 2013, v němž Sokha hovořil o tom, že by země pod jeho vedením začala s USA více spolupracovat.

Disidentova dcera Kem Monovithya a mluvčí Sokhovy opoziční strany uvedla, že se po otcově zatčení partaj dostala do těžké krize a hrozí jí úplná likvidace. Podle ní se jedná o účelovou akci, která má zlikvidovat kambodžský disent před volbami, které proběhnou příští rok. Pro agenturu AFP upřesnily, že její otec byl zatčen minulou středu po policejní prohlídce domu. Poté byl deportován do věznic s maximální ostrahou.

„Nevíme, jak bude strana dál fungovat, protože spolu s otcem bylo zatčeno pod různými záminkami patnáct dalších disidentů,“ řekla mluvčí CNRS. Se zatčením Kema Sokhy vzrůstá i vládní tlak na nezávislé sdělovací prostředky a ve světových médiích se již množí pochybnosti, jak spravedlivé budou příští kambodžské volby.

Zemi přes třicet let prakticky řídí nyní šestašedesátiletý premiér Hun Sen, který svou kariéru zahájil v řadách bojovníků Rudých Khmérů. Ovšem neexistují žádné důkazy, že by se podílel na známé genocidě obyvatelstva. Příští volby ale znamenají pro Čínu podporovaného premiéra nejtěžší boj, protože opozice v asijské zemi výrazně posílila.

Oponenti premiéra obviňují z toho, že se bojí o volební výsledek, a proto chce předem zlikvidovat opozici. K opozičním hlasům se okamžitě přidala Evropská unie, která vyzvala kambodžskou vládu k propuštění disidenta. Už jen proto, že má mít jako poslanec zaručenu imunitu. Vážné znepokojení vyjádřilo i americké ministerstvo zahraničí.

Sledujte E15.cz

Krátce

Británie chce po brexitu méně imigrantů

Británie se bude po odchodu z Evropské unie snažit přilákat vysoce kvalifikované cizince, celkový počet přistěhovalců chce ale snížit. Ve vysílání televize Sky News to řekl ministr obrany Michael Fallon. Média a politici ale také znepokojení reagují na způsob, jakým toho chce britská vláda docílit. Rozsáhlý návrh opatření v úterý získali novináři z deníku The Guardian.

Více E15.cz

OSN: Syrská armáda útočila chemií dvacetkrát

Syrská armáda použila za občanské války chemické zbraně více než dvacetkrát, a to i při dubnovém útoku v Chán Šajchúnu, který zabil téměř sto lidí a v jehož důsledku Spojené státy podnikly nálety na syrskou leteckou základnu. Tvrdí to zpráva vyšetřovací komise OSN.

Španělé a Maročané rozbili teroristickou buňku

Španělé rozbili ve spolupráci s Maročany „džihádistickou teroristickou buňku“, oznámil španělský ministr vnitra. Její členové – pět Maročanů a jeden Španěl marockého původu – plánovali rozsáhlé teroristické útoky v Maroku a ve Španělsku. /čtk/

2766537



**VAŠE EKONOMICKÉ
ZPRAVODAJSTVÍ
VŽDY PO RUCE**



**DO MAILU
A O DEN DŘÍV**



**ZPRÁVY, KOMENTÁŘE
A VIDEO NA WEBU E15**

TO NEJDŮLEŽITĚJŠÍ
NA JEDNOM MÍSTĚ



**MOBILNÍ
APLIKACE E15**
PŘEHLEDNĚ A KDYKOLI
POTŘEBUJETE



ranní newsletter

**TOP ČLÁNKY
Z WEBU E15.CZ**
KAŽDÉ RÁNO VE VAŠEM
MOBILU A TABLETU

**E15 ZPRÁVY
PRO ÚSPĚŠNÉ**



Čína brzdí investice v cizině



STOPKA. Čínská vláda letos tamním firmám prakticky zakázala investovat v zahraničí do neproduktivních oblastí, jako jsou fotbalové kluby, nemovitosti, hotely či zábavní průmysl.

■ **Zpřísnění podmínek** pro investice čínských firem v zahraničí srazilo letos jejich hodnotu o 44 procent. Vláda ale nemá páky, jak zabránit podnikům, aby přestaly používat **peníze**, které už jednou **do zahraničí poslaly**.

Čínská realitní skupina Wanda, která je také největším světovým provozovatelem kin, je symbolem monstrózního zahraničního investičního apetitu čínských firem posledních let. V uplynulých pěti letech za zahraniční aktiva utratila 20 miliard dolarů. Teď jí čínská vláda přistříhla křídla. Investice do zahraničních nemovitostí, do zábavního průmyslu a další neproduktivní investice budou pro čínské firmy až na výjimky tabu.

Šéf Wanda Group Wang Tien-lin připustil, že firma změní strategii a místo zahraniční expanzi se bude věnovat domácímu trhu. Už v březnu skupina vycouvala z koupě amerického televiz-

ního producenta Dick Clark Productions za miliardu dolarů. V srpnu oznámila, že se

vzdá lukrativního realitního projektu v Londýně v hodnotě 606 milionů dolarů. Vláda údajně také nařídila bankám, aby skupinu odřízly od financování jejich zahraničních projektů, napsal ekonomický magazín Caixin.

INVESTIČNÍ PROPAD

Zpřísnění pravidel pro čínské zahraniční investice, s nimiž postupně vláda přichází už od konce loňského roku, se

projevilo poklesem objemu investic čínských firem za letošních prvních sedm měsíců o 44,3 procenta. Letos Číňané v zahraničí utratili za akvizice 57 miliard dolarů, oznámilo čínské ministerstvo obchodu.

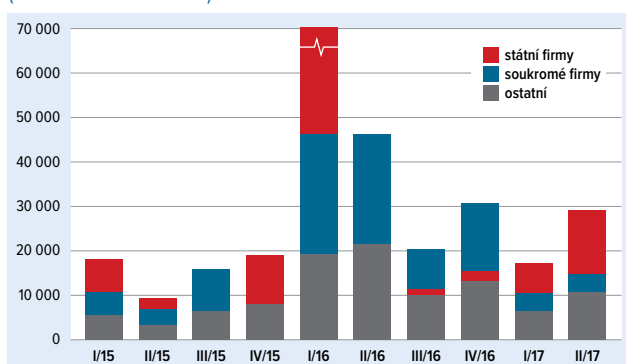
Klesá také počet transakcí. Za první pololetí jich bylo meziročně o pětinu méně, uvádějí statistiky konzultantské firmy Rhodium Group. Snížila se rovněž průměrná hodnota akvizice. Loni v průměru

čínské firmy utratily za měsíc 15 miliard dolarů, letos je to zatím osm miliard dolarů. Z velkých transakcí téměř vycouvaly soukromé firmy. Hlavní roli letos hrají akvizice státních korporací především v oblasti energetiky, těžby a infrastruktury.

SOUBOJ O TECHNOLOGIE

Čínské úřady pohrozily firmám, že kdo nebude nové restriktce respektovat, dostane

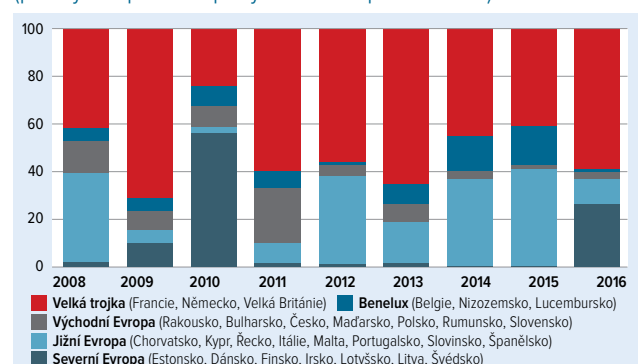
Hodnota největších čínských zahraničních akvizic* (v milionech dolarů)



* (ohlášené akvizice převyšující pět milionů dolarů)

Pramen Rhodium Group

Kam tečou čínské peníze v Evropě (podíl skupin evropských zemí v procentech)



Pramen Rhodium Group

se na černou listinu a bude potrestán. Zároveň ale vláda vyzvala podniky, aby dál investovaly do infrastruktury a vyspělých průmyslových firem podél takzvané Nové hedvábné stezky. Podporu dostanou také investice do technologických společností nebo do zemědělství.

„Čínská vláda v rámci 13. pětiletého plánu usiluje o zvýšení přidané hodnoty čínské produkce. K tomu mohou napomoci částečně i dobře cílené zahraniční investice, které do Číny přináší potřebné zahraniční know-how,“ říká Tereza De Castro z Centra asijských studií na pražské Vysoké škole ekonomické.

V Evropě už se objevily snahy omezit rozprodej průmyslových firem do zahraničních, především čínských rukou. „Některé čínské firmy se sice chtějí naučit nové technologie, ale aby je smysluplně používaly, musí mít v Evropě další výzkum a vývoj. Takže si evropské technologie nesbalí a neodvezou je do Číny,“ namítá Wang Pi-tün, analytička z Čínské akademie sociálních věd.

PENÍZE V ZAHRAŇÍ

Přísnější pravidla pro odliv kapitálu z Číny zůstanou v platnosti delší dobu, odhadují analytici z Rhodium Group. Vláda si navíc ponechá další možnosti, jak zahraniční investice regulovat. Příkladem může být nedávný požadavek čínského bankovního regulátora, aby banky hodnotily přísněji žádosti o úvěry, kterými firmy financují zahraniční projekty.

Přesto se ukazuje, že Číňané už stačili v posledních letech uvolnění investiční politiky poslat do zahraničí obrovské částky, nad nimiž čínské úřady přestaly mít kontrolu. Ministerstvo obchodu se chlubí, že objem investic do zahraničních nemovitostí je meziročně o 82 procent nižší. Jenže poradenská společnost CBRE ve své poslední analýze trhu uvádí, že hodnota realitních transakcí, do nichž byl zapojen čínský kapitál, naopak vzrostla o 102 procenta. Číňané na ně použili právě peníze, které už dříve do zahraničí převedli.

Téma připravil

Jan Stuchlík



Foto E15 Jan Stuchlík

Čang Ming: Vláda propíchla bublinu neziskových čínských investic

■ Po vypuknutí světové finanční krize čínská vláda začala podporovat firmy, aby investovaly v zahraničí. „V posledních dvou letech ale Čína začala cítit, že velký odliv kapitálu tlačí na oslabování čínské měny. Proto jej začala vláda více regulovat,“ říká Čang Ming, ředitel oddělení mezinárodních investic na Institutu světové ekonomiky a politiky Čínské akademie sociálních věd.

Proč letos čínská vláda v podstatě zakázala tamním firmám investovat do zahraničních fotbalových klubů, nemovitostí, hotelů a zábavního průmyslu?

Některé čínské společnosti využily velmi krátkého časového okna, kdy byly podmínky pro investice uvolněné, aby poslaly své peníze do zahraničí. Obávaly se, že vláda brzy pravidla odlivu kapitálu zase zpřísní. Nezajímala je přitom ziskovost investic, jejich jediným cílem bylo dostat peníze za hrani-

ce. Proto velké čínské firmy investovaly do fotbalových klubů, zábavy, nemovitostí nebo hotelů. Některé z těchto investic zjevně nemohou být ziskové, už proto, že za ně platily velmi vysoké ceny. To jsou z pohledu vlády neracionální zahraniční investice. Jejich omezení je správný krok.

Velké investice musely v minulosti schvalovat vládní instituce. Pro investice do fotbalu nebo zábavy to neplatilo?

Dříve musela být každá přímá zahraniční investice schválena některým z ministerstev. Před několika lety se tato pravidla uvolnila. Soukromé firmy už pro své investiční plány v zahraničí souhlas nepotřebují. Jen musejí záměr nahlásit příslušné vládní instituci.

Statistiky pro letošní rok naznačují, že meziročně čínské zahraniční investice propadnou o zhruba padesát procent. Přehodnocuje Čína svou strategii expandovat do zahraničí?

Loňský růst byl obrovský. Byla to bublina, kterou vláda propíchla. Letošní investice už budou na mnohem udržitelnější a reálnější úrovni. Čínská ekonomika se modernizuje, takže máme velkou motivaci investovat v zahraničí. Třeba abychom získali přístup k pokročilým technologiím nebo abychom se dostali na další trhy a obešli tak existující obchodní bariéry. V budoucnu se Čína stane hlavním světovým vývozcem zahraničních investic.

Představovala vysoká úroveň zahraničních investic, které byly často financované na dluh, problém pro čínské banky?

Když čínské firmy připravují investice v zahraničí, často si na to půjčují od komerčních bank. Takže když úvěr používají na projekty, které nemají návratnost, představuje to riziko i pro banky. Proto bankovní regulátor CPRC začal vyžadovat od komerčních bank, aby byly opatrnější při financování zahraničních investic. To je ale správná politika, která pomůže komerčním bankám, aby snížily riziko budoucího nesplacení úvěrů.

Mají banky jen lépe hodnotit předkládané projekty, nebo mají peníze zaměřit hlavně na investice do sektorů, které preferuje čínská vláda?

Budou dělat obojí. Budou jednak hodnotit ziskovost investičních záměrů, jednak se budou řídit novými pravidly pro sektory, kam mají firmy investovat.

Jak se Čína dívá na nedávné snahy velkých evropských zemí a Evropské komise, které chtějí chránit před akvizicemi technologické a klíčové průmyslové firmy? Máme z toho obavy. Evropa by se neměla učit od Spojených států.

Evropské firmy ale namítají, že v Číně nemají stejné možnosti pro investice jako čínské společnosti v Evropě. Neměli bychom používat stejné standardy pro „velké a malé kluky“? Každý je na jiné úrovni vývoje. Čína je pořád rozvojová země. Musí otevřít své trhy, ale postupně. Zahraniční firmy chtějí proniknout do oblasti služeb. Služby ovšem v Číně nejsou tak otevřené jako výroba. Nejsou příliš otevřené ani čínským soukromým firmám.

Chce to čínská vláda změnit?

Ano, mění se třeba složení akcionářů velkých státních firem. Příkladem může být telekomunikační společnost China Unicom. Stát prodává třetinu jejích akcií domácím soukromým hráčům. Letos už vláda oznámila změny v regulaci investic zahraničních firem v Číně. Uvolnila třeba podmínky pro investice ve finančním sektoru, konkrétně odstranila limit pro vstup do čínských pojišťoven.

Zvedne se příliv investic do Číny, když vláda letos

nově otevřela sedmadvacet odvětví zahraničním firmám?

Nejde o to, že by měly výrazně růst. Spíše dlouhodobě zůstanou na stabilní úrovni. Pro-

tože proces otevírání bude postupný. Investoři nezískají přístup do všech odvětví přes noc. Na konci roku se bude konat stranický sjezd. Na něm bude vláda navrhovat další plán strukturálních reforem. Jedním z opatření by mohlo být právě otevření některého z klíčových sektorů služeb pro nestátní firmy. Mohlo by jít o školství, telekomunikace a finance. Takže zahraniční firmy budou mít do budoucna mnohem více příležitostí pro investice a podnikání v Číně.

Zahraniční firmy chtějí proniknout do oblasti služeb. Ty ale nejsou tak otevřené jako výroba.

Minirecenze

HUDBA

Lana del Ray: Lust for Life

(Vydal: Interscope Records)
Dvaatřicetiletá písničkářka z New Yorku se od prvních alb a šest let starého hitu Video Games pohybuje v oblasti písni obdařených silnou atmosférou i texty na mnohdy neveselé téma. Jinak tomu není ani na nové řadové desce nazvané stejně jako dávný hit Iggyho Popa ze sedmdesátých let Lust for Life. Album na jedné straně zní přece jen poněkud popověji, na straně druhé je za pomoci klavírního či sborového doprovodu zasněnější než obvykle a nevyhýbá se ani temným stránkám života, jako například v písni Heroin. Bonusem je duet se Seanem Ono Lennonem s ryze lennonovským soundem.

Dušan Kütner

KNIHY

Irena Obermannová: Dobré duše

(Vydalo: nakladatelství Motto)
Irena Obermannová přichází s dalším románem Dobré duše, v němž přivádí na scénu netradiční vyšetřovatelku. Je jí Alice, skoro až sociopatická šachistka, jejíž život se smrskl na černé a bílé figurky, v jejichž intencích vnímá veškerý svět kolem sebe. Což vede k celé řadě vtipných situací. Jenže když ve Vlčí Úpici, kam přijíždí sehrát turnaj, dojde k vraždě starostky, nedokáže jen tak sedět s rukama založenýma v klíně a začíná pátrat na vlastní pěst. Autorka od první stránky plave proti proudu depresivních kriminálek ze severu a nabízí spíše l čtení na několik večerů. A jak text naznačuje, mohlo by se jednat o začátek nové detektivní série.

Martin Stručovský

Alice Munroová: Veřejná tajemství

(Vydalo: nakladatelství Paseka)
Nositelka Nobelovy ceny za literaturu z roku 2013 kanadská spisovatelka Alice Munroová ve své povídkové knize Veřejná tajemství popisuje příběhy žen v dobách dvacátého století, které prožívají své lásky a osudové zvraty často ovlivněné náhodnými setkáními nebo svérázností nekonvenčních hrdinek. Vyzdvihuje snahu žen vymanit se jak ze svých sociálních problémů, tak ze závislosti na čistě mužsky pojatém světě. Na pozadí kulís kanadského venkova, ale i australského či balkánského prostředí popisuje střety svých hlavních postav s maloměstským pojetím světa a jejich odvahu jim čelit. Co příběh, to originální vyprávění o soukromých dramatech obyčejných lidí a jejich života v plynoucím čase.

Zuzana Dorogiová



Foto Interscope Records



Foto Paseka



NERUDŮV NOHSLED. Policejní protivník chilského levicového básníka Pablo Nerudy v podání Gaela Garcíi Bernala je v Larraínově snímku zobrazen jako nepřiliš chápavý muž.

Foto Artcam

Magická tragikomedie o Pablo Nerudovi

■ Originální chilský filmař Pablo Larraín se vrací do kin s filmem Neruda, jenž si opět hraje s žánrem biografie a část osudu slavného básníka předkládá jako honičku mezi umělcem a nechápavou policií.

Iva Přivřelová

Nejznámější chilský filmař dneška Pablo Larraín netočí konvenční filmy. Ani když se v nich inspiruje osudy skutečných postav, jejichž jména dá do titulku. Jackie tedy nebyl životopis Jacqueline Kennedyové, ale spíš drama o udržení kennedyovského odkazu. Ani od předchozího Larraínova chilského snímku Neruda, který se do českých kin dostává až nyní, nečekejte biografii národní ikony Pabla Nerudy.

Básník tu sice vystupuje a film sleduje, jak tento komunista a bonviván na konci čtyřicátých let dvacátého století prchal před státním pronásledováním. Už druhá ústřední

postava agilního policisty, který si dá za úkol Nerudu dopadnout a ještě se k tomu stát hlavním hrdinou jeho příběhu, nikdy neexistovala.

Policistu, jehož i jeho nadřízení označují za z půli idiota a z poloviny kreténa, hraje mexická hvězda Gael García Bernal, takže jeho snaha přivlastnit si Nerudův film pro sebe nevznívá úplně nazmar. Až na to, že inspektor Oscar Peluchonneau je podaný i jako (tragi)komická figurka s knírkem, která si až pozdě uvědomuje svou roli. Neruda mu tak uniká do čím dál víc absurdního vyprávění, v němž se magický realismus potkává s brakovým thrillerem.

Sám básník se ve filmu evidentně a zároveň neokázale inspirovaném jeho poezií objevuje jako nepřiliš sympatický salonní levičák, jenž po hřmotném projevu o právech dělníků prchá na večírek se šampaňským a dívkami. Možná je tak nakonec pravou hrdinkou tohoto filmu Nerudova loajální, praktická manželka, malířka Delia del Carrilová.

Střet bohémského umělce s upjatou státní mocí Larraín

každopádně vtipně inscenuje jako barvitou honičku kočky se psem, v níž si ani retro plně pěkných tlumených barev nehraje na skutečnost – některé scény používají viditelné zadní projekce. Tempo snímku dodává pohyblivá kamera, eleganci kostýmy a výprava, humor kontrast mezi Nerudovými eskapádami a Oscarovými promluvy, které děj rámuje.

Nad režisérskou drzou originalitou odklonit se od reality lze projevovat úžas. Jeho hravý počin navíc zůstává zčásti dost bohatým pro vlastní hledání odkazů na básníkův odkaz i dílo. Obvyklou snahu životopisů zachytit do dvou hodin celý lidský osud a pochopit celého člověka Larraín jistě považuje za zbytečnou i absurdní. Lepší je pokusit se chytit mýtus.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Neruda

(tragikomedie, Chile/Argentina/Francie/Španělsko/USA, 108 minut)

Režie: Pablo Larraín

Hrají: Gael García Bernal, Luis Gnecco, Mercedes Moránová

Hodnocení: 80 %

Budíček pro tápající zemi

■ Na počátku stál Masarykův starý apel, na konci vznikla nepostradatelná součást každé politické knihovny.

Martin Čaban

Příjít v předvolebním období s knihou, která sama o sobě fakticky naplňuje znaky politického programu, aniž by se hlásila ke konkrétnímu politickému směru či straně, chce odvahu. Bývalý komentátor deníku E15, Hospodářských novin a dnes hlavní analytik týdeníku Ekonom David Klimeš tuto odvahu projevil. Na předvolební knižní trh vrhl útlý svazek s názvem Jak probudit Česko.

Klimeš sám se odvolává na starý Masarykův apel,

aby ve chvíli, kdy společnost neví kam dál, všichni aktéři provedli „sumárku“ výchozích pozic a vyhlídek a nad ní se poctivě zamysleli. V závěru knihy autor poněkud sebevědomě hlásí, že za sebe má v tomto směru splněno, ale toto sebevědomí je zcela oprávněné.

Za výchozí bod svých úvah zvolil autor s letitými zkušenostmi rozpad nového polistopadového společensko-ekonomického modelu, jemuž sám říká Pax Bohemica. Ten se měl opírat o široký tichý souhlas českých zaměstnanců s relativně nižšími mzdami, jenž byl na druhé straně kompenzován relativní jistotou zaměstnání, tedy nízkou nezaměstnaností.

O růst ekonomiky se pak namísto domácí produktivity na prvním místě staraly zahraniční investice.

Jenže tato dosavadní rovnováha dostává na frak. Povrchním projevem je úpadek tradičních politických stran, které se na budování Pax Bohemica podílely. Klimeš ovšem vidí dál a chytře dovozuje, že příčina krize neleží primárně ve stranách, nýbrž v hlubší krizi sociálních a ekonomických subsystémů.

Za nejdůležitější vybírá tři – daňový, který obírá pracující o obrovský podíl jejich výdělku, penzijní, který jim za tuto cenu nedokáže nabídnout jasnou vyhlídku na stáří, a zdravotnický, který sice funguje efektivně, ale zjevně už mnoho let jede jen na vlastní rezervy.

V zásadě se jedná o to, co ekonomové dlouhá léta označují za „strukturní problémy“ české ekonomiky, ale Klimešův celospolečenský přesah dává jim i na-

vrhovaným řešením punc skutečné naléhavosti.

Nepochybně existují věci, které je možné autorovi vytknout. V první řadě třeba zálibu v citování sebe samého. Z více než stovky zdrojů, pečlivě citovaných pod čarou a seřazených i na konci knihy, jich plná čtvrtina nese Klimešův autorský či spoluautorský podpis.

Nicméně to ani zdaleka nemůže zpochybnit fakt, že Klimešova kniha je extrémně užitečným příspěvkem k racionální veřejné debatě o zásadních problémech a že jde o nepostradatelnou součást každé politické knihovny.

David Klimeš:
Jak probudit Česko

Vydal: Bizzbooks
Hodnocení: 90 %

Krátce

Literární cenu Knižního klubu získala Vovsová

Literární cenu Knižního klubu letos obdržela Anna Vovsová s románem Ladič. Cena pro začínající talentované autory obnáší kromě prémie sto tisíc korun i vydání knihy pod renomovanou nakladatelskou značkou. V porotě soutěže zasedli mimo jiné prozaička a kritička Tereza Brdečková či literární historik Pavel Janáček.

Olomoucká galerie Caesar slaví čtvrt století

Olomoucká Galerie Caesar otevřela výstavu k pětadvacátému výročí svého působení v budově radnice. Nese název Proud času a představuje několik desítek děl členů spolku Caesar, jejichž autoři je stvořili právě před čtvrt stoletím a nyní. /čtk, duk/

V Rudolfinu vystavuje Kintera



Zároveň však poukazuje na křehkost, na které vztahy mezi jednotlivými aktéry systému stojí a padají,“ uvedla mluvčí Rudolfinu Martina Freitagová.

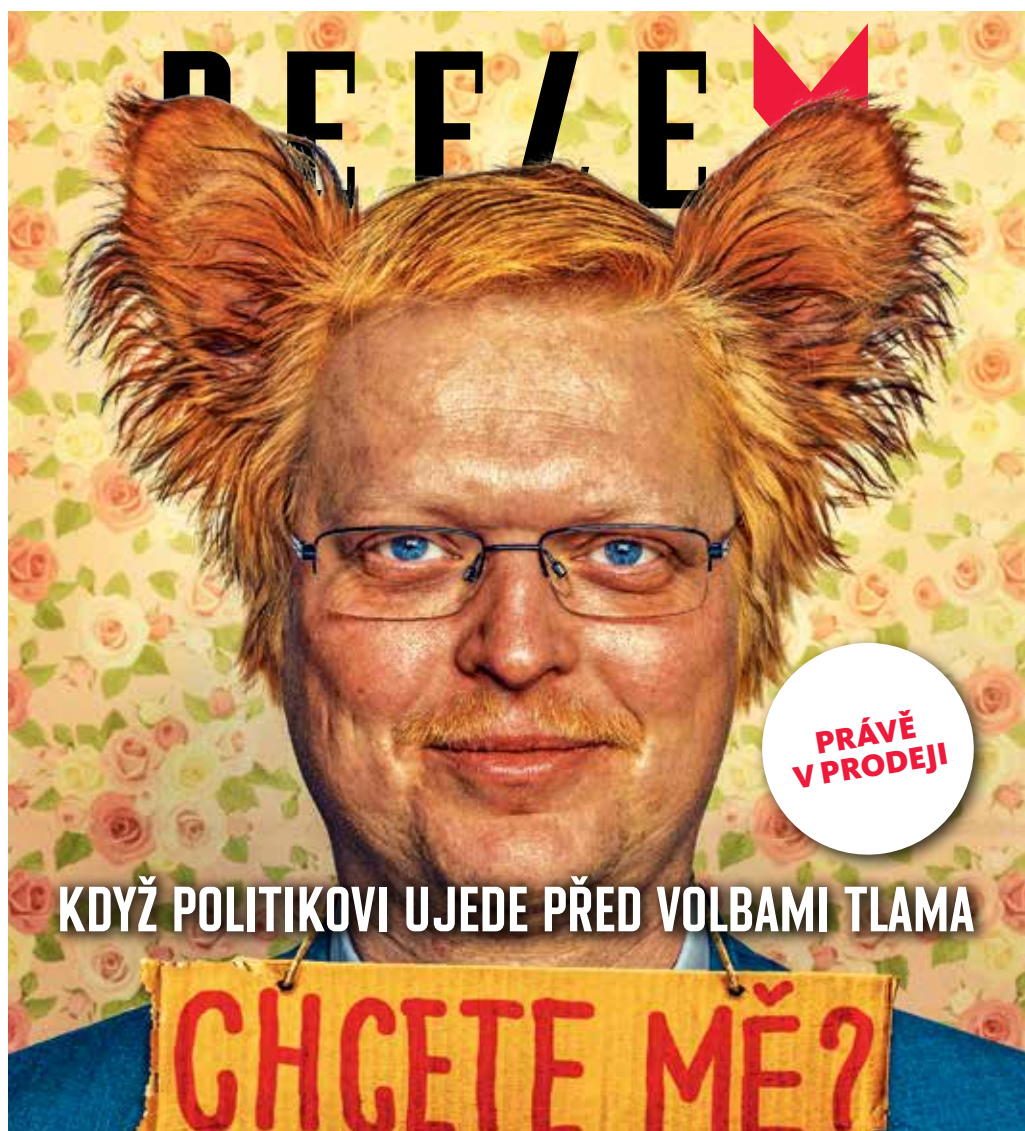
Název výstavy odkazuje ke stejnojmenným objektům, které se budou nervózně pohybovat v hlavním výstavním sále. V dalších prostorech se pak bude návštěvník prodírat mezi sokly z polystyrenu. Součástí expozice je i takzvaná laboratoř, která má podobu přibližně sto metrů čtverečních pokrytých umělou krajinou ze součástek elektronických zařízení.

Velké sály kromě titulního projektu vyplňují například pilíř z pytlů malty nazvaný Knauf Do It Yourself z roku 2007, muflon vzpínající se k nebi jako bájně stvoření Electrons Seeking Spirit z loňského roku a další.

Výstava nabídne i promítání filmu s názvem Hands – Tools of Brain zachycující sestřih sedmi let práce v atelieru při vytváření i ničení nových objektů. /duk/

265006/441

INZERCE



Tvář dne



„Toto rozhodnutí je hazardem s bezpečností a budoucností celé Evropy. Politika znásilnila evropské právo i hodnoty,

řekl o rozhodnutí Evropského soudního dvora maďarský ministr zahraničí Péter Szijjártó

str. 8

Foto: profimedia.cz

Komentář

Petr Koubský



Digitální ráj je hned za rohem

Jedno je jisté. Ať vyhraje podzimní volby kdokoli, elektronizace státní správy se rázem citelnělepší. Nevěříte? Tak to asi nečtete volební programy.

Tak třeba ODS velmi pěkně rozebírá, že stát má být přátelštější, že vše potřebné má jít vyřídit z domova přes počítač či mobil a že se zavede vysokorychlostní internet. ČSSD je stručnější a trochu zdrženlivější, což je rozumné. Jinak by si někdo mohl vzpomenout, že tohle všechno slíbila už v devadesátých letech a že to byl její člověk, kdo vymyslel slogan, že obíhat mají data, nikoli občan. Ten od té doby opakuje všichni a myslí to upřímně. TOP 09 přidává důraz na ochranu soukromí. Pirátský program je samozřejmě veskrze digitální, plný svobodného softwaru, sdílení a otevřenosti. Ale příliš za ním nezaostává ani ANO, které zařadí jak eGovernment, tak prosperující digitální ekonomiku, která

přežije i zavedení EET. Prostě – zemský ráj to na pohled.

Těžko u toho nevzpomenout na nesmrtelná slova někdejšího ruského premiéra Černomyrdina, jeden z neupřímnějších výroků, jaký kdy nějaký politik pronesl: Šli jsme do toho s těmi nejlepšími úmysly a dopadlo to jako vždycky.

Proč je pravděpodobné, že to s digitalizací státu dopadne jako vždycky? Nasvědčují

Kdyby některá strana myslela své sliby vážně, měla by nejdřív udělat analýzu dosavadního vývoje digitalizace.

tomu už ty programy. Jsou v nich stejné sliby jako minule a předminule, jen v trochu modernějších formulacích. Někdy ani to ne. Jinak to ale ani nejde, protože situace se za posledních řekněme deset let změnila skutečně přamálně. Někdy ten eGovernment bezpochyby máme. Nedá se dokonce ani říci, že by nefungoval. Ale je to trochu, jako když jezdíte ve favoritu model 1995 – tak je to auto.

Kde je problém? Je v penězích? Těch se vložilo do elektronizace státu docela dost. Tak v technologiích? Máme

k dispozici úplně totéž, co kterýkoli jiný stát na celém širém světě. Že by v lidech? Mezi těmi, kteří to dělají a dokonce i mezi těmi, kteří to celé řídí, jsou mnozí chytrí a schopní – nejspíš ve stejném poměru jako všude jinde. V poptávce? To nejspíš ano: za kvality eGovernmentu volíci politiky netrestají, alespoň zatím ne. V pravidlech a praxi veřejných zakázek? Tak to bezpochyby: země, která staví dálnici z Prahy do Hradce neuvěřitelných 39 let, výstavbu veřejné infrastruktury prostě nezvládá.

Takže kdyby snad některá ze stran myslela své sliby vážně – možné to koneckonců je! – měla by nejdřív ze všeho udělat něco, co se zdráhám vyslovit: analýzu dosavadního vývoje. Klidně ještě před volbami. Je třeba pochopit, co se kolem eGovernmentu dělo a proč. Stanovit priority. Roztřídit, co je dobrá práce, na niž lze stavět, co je zmetek a co trestný čin. Těžké ovšem bude najít někoho, kdo to udělá; kdokoli tomu opravdu rozumí, je v tom už teď tak či onak zapojen. A celkově to zní hrozně, protože to znamená další teoretizování, papírování a odklady. Jenže když to uděláme jako vždycky, dopadne to jako vždycky. Nebo hůř.

Autor je analytikem IT

Glosa

Česko zralé na revoluci

Český průmysl v červenci sundal Schumacherovu nohu z plynu a zvolnil tempo. První prázdninový měsíc byl oproti prvnímu pololetí růstové poloviční. Ačkoli se pod to podepsaly i hromadné dovolené ve velkých českých fabrikách, jedno začíná být jasné. Ani davy modrých límečků proudící měsíc co měsíc do tuzemských továren už prostě o moc víc nýtů, šroubů a špuntů do fabií prostě nenasekají.

Ačkoli se v posledním roce zdá, že mantrou české výroby je dynamika, realita je spíše opačná. Průmysl je při stávající úrovni technologií schopen růst jen za asistence vysavače dolních pater českého trhu práce. A tenhle rezervoár už v současnosti vyschl. Jestli je v Evropě v současnosti země, která nazrála k revoluci ve výrobní robotice, tak je to právě Česko. A nebude to bez bolesti. Konzervanty nízké produktivity domácí práce – nízké sebevědomí netlačící na mzdy a nemístně levná koruna – zdražují nákupy technologií zvenčí a pracují spolehlivě. Teď se bude muset revoltovat narychlo a zostrá.

Jaroslav Bukovský



Kresba: Milan Kounovský

ONDŘEJ BENEŠDvořák
Hager
& Partners

Začátkem září posílil tým pražské advokátní kanceláře Dvořák Hager & Partners. Předtím působil v advokátní kanceláři Hájek Zrzavský. Ve své praxi se věnuje zejména oblasti fúzí a akvizic a pracovnímu právu. Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze a Fakultu podnikohospodářskou Vysoké školy ekonomické v Praze. Kromě češtiny hovoří anglicky a německy.

JAN MOTTL

Hochtief.cz



Byl jmenován do pozice obchodního ředitele divize Property Development. Jedním z jeho hlavních úkolů v této funkci bude tvorba a implementace

nové obchodní strategie divize, která se aktuálně soustředí především na projektový management v rámci developmentu pro externí investory, a také construction management. Před nástupem do společnosti působil na pozici vedoucího oddělení pronájmu v realitní skupině Cimex. Je absolventem Českého vysokého učení technického v Praze.

PETR WITOWSKI
Creditas

Stal se novým členem představenstva banky a ředitelem úseku firemního bankovníctví. Ve funkci nahradil Radima Synka, který zasedne v dozorčí radě banky. Petr Witowski se pohybuje v bankovníctví přes 20 let. Před příchodem do banky působil třináct let v České spořitelně na pozici ředitele úseku firemní klientely a ředitele

pro finanční trhy. Předtím pracoval pro českou pobočku rakouské Bawag Bank a rovněž v českých filiálkách ABN AMRO Bank (dnes RBS) a ING Bank.

GABRIELA BENEDOVÁ
Etnetera

Nastoupila na pozici Account Manager a bude zodpovědná za klienty E.ON, Active 24 nebo Sberbank. Do Etnetera přichází ze společnosti Sprinx Systems. Spolu s ní nastoupil na pozici Head of International Growth Roman Horáček, který bude zodpovědný za obchodní činnosti Etnetera na zahraničních trzích. Do firmy přichází z pozice ředitele kanceláře CzechInvestu na západním pobřeží USA, Silicon Valley. S nimi nastupuje i Petr Hingar, který na pozici Account & Business

Consultant bude rozvíjet obchodní činnost ve finančním sektoru a činnosti s pojišťovnou Allianz. Má více než šestnáctileté zkušenosti v oblasti ICT a obchodní znalosti z bankovního a pojišťovacího segmentu

DUŠAN BARAN
Sberbank CZ

Byl jmenován na pozici Chief Financial Officer Sberbank CZ a zároveň se stává členem představenstva banky. Bude odpovědný za finanční řízení – povede Accounting, Controlling, ALM & Treasury banky. Byl 13 let místopředsedou představenstva, prvním náměstkem generálního ředitele a finančním ředitelem České spořitelny. Od roku 2014 pak působil jako konzultant v oblasti finančních služeb.

DAVID ŠÍMABureau
Veritas

Stal se u mezinárodní inspekční a certifikační společnosti šéfem divize Certifikace pro Českou republiku. Ve své nové roli bude zodpovědný mimo jiné za rozvoj byznysu v oblasti systémových a inspekčních certifikací. Ty pomáhají firmám k lepšímu řízení obchodních a dalších rizik, zvyšují transparentnost a důvěryhodnost v očích zaměstnanců, akcionářů i obchodních partnerů. Dosud pracoval v Bureau Veritas na pozici Operational Manager.

E15.CZ

Změnilo se něco ve vaší společnosti?
Pište nám na lide@e15.cz

E15 PREMIUM

S TÉMATEM

CESTA OD KAMENNÝCH PRODEJEN K E-COMMERCE A ZPĚT

RETAIL

21. 9. 2017

Hotel Four Seasons Prague

Program:

8.30 – 9.00 registrace

9.00 – 11.00 servírovaná snídáně, panelová diskuze

Moderátor:

Jakub Železný

Řečníci:

Josef Kuncar - Product and Business Development Manager, Visa

Michal Pobuda - director, KPMG Česká republika

Anna Filippová - Head of Innovation & Leader of Strategic Narrative at Česká spořitelna

Michal Tomčík - co-founder Pygmalios

Marta Nováková - prezidentka, Svaz obchodu a cestovního ruchu ČR

Foto dne

**ZKÁZONOSNÁ KRÁSA.**

Snímek pořízený z družice GOES-16 pro americkou Národní meteorologickou službu ukazuje, jak velkolepě vypadá z vesmíru hurikán Irma, který je rekordní bouří páté kategorie. Bouře se zformovala 30. srpna nedaleko kapverdského souostroví je nejsilnějším hurikánem v Atlantském oceánu od roku 2005.

Trendy

Hop do řeky, velí Švýcaři

■ Kvalita zdejších řek nabízí obyvatelům i návštěvníkům Basi-leje a Bernu nevšední možnost nechat se unášet jejich proudem.

Jan Stuchlík

Místo rozpálené tramvaje nebo autobusu stačí skočit do řeky a za pár minut je člověk z práce doma. Zní to jako letní sen mnoha obyvatel velkoměst, ve kterých není v červenci a srpnu kvůli horku k vydržení. Jenže ve švýcar-

ském hlavním městě Bernu je to realita. Tamní řeka Aara je průzračně čistá, v létě má přes 20 stupňů a proud je dost silný na to, aby si na něm vyznavači wakeboardingu zkoušeli své finty. Stačí, když si spustí z jednoho z vysokých mostů pružné lano s madlem.

Bernská obyvatelka Evelyn vypráví, že k řece to má z kanceláře jen třicet vteřin. Pak si sbalí věci do nepromokavého vaku a po necelých deseti minutách plavby zákrutou kolem historického centra vyleze z vody na druhé straně města. Cesta z práce jí zabere čtvrt hodiny.



ŘÍČNÍ PLOVÁRNA. Obyvatelé i návštěvníci Basi-leje si mohou v létě dopřát chladivou koupel v řece protékající středem města.

Tuto netradiční atrakci si místní, ale i turisté v Bernu užívají plnými doušky. Jenže kam se švýcarská metropole hrabe na Basilej, kterou ještě v zemi hodiněk protéká říční obr Rýn. Skok do modrozelené vody, jejíž silný proud pak unáší plavce městem, zde má už mnohaletou tradici. Jednou ročně se navíc na Den plavání v Rýnu sejdou tisíce lidí na nábřeží, aby se tímto přírodním vodním tobogánem nechali svézt. Vyhrazenou trasu v délce 1,8 kilometru urazí za patnáct minut.

Pod paží si nesou nepromokavé vaky na oblečení Wickel-

fisch, které se dají koupit i v turistických informacích za 30 švýcarských franků. Po nafouknutí navíc slouží jako bójka, která usnadňuje plavbu. Jiné plovací pomůcky jsou v Rýnu zakázány.

Plavební dráhu vyznačují modré bóje a jediné, s čím se musejí plavci vypořádat, je strejit se mezi mostní pilíře a správně načasovat vystupování. Rychlost proudu je totiž ke břehu hned tak nepustí. Zážitek, kdy lze závodit i s kolem plujícími nákladními loděmi, je to ale mimořádný a vpravdě osvěžující.

Vzdělávání



Projekt digitální třídy ukázal novou cestu výuky



Studijní programy MBA jsou stále žádanější

Trendy v manažerském vzdělávání: výraznější spojení s praxí a výuka po internetu

Zájem o studium v programu MBA v České republice stále stoupá. Jeho obliba spočívá i v tom, že získaný titul je jako jediný uznáván na celém světě. Avšak velmi záleží na tom, která instituce jej udělila.

U veřejnosti často dochází k mylným představám, že studium MBA je určeno pouze pro vrcholové manažery či vlastníky firem. Studium MBA je však určeno pro všechny, kteří mají zájem prohloubit své znalosti, zúročit dosažené zkušenosti a výrazně se posunout v působení v byznysu. Při studiu se však (poslední dobou stále ve větší míře) využívají praktické zkušenosti. Proto se doporučuje, aby zájemci měli za sebou již několikaletou praxi.

Studium je také velmi vhodné pro časově vytížené manažery či podnikatele, kteří nemají možnost se studiu věnovat na denní bázi. Program studia bývá někdy dvou-, někdy čtyřsemestrální, délka studia záleží na škole.

Studium MBA se na většině škol a institucí realizuje distanční či kombinovanou formou. Výukové programy využívají velmi často moderní doplňkové metody jako e-learning či výuku on-line, přičemž některé programy MBA lze studovat čistě

ALTERNATIVNÍ PROGRAMY K MBA

I když profesní programy MBA jsou nejžádanější, nejsou jediné. Školy nabízejí i jiné možnosti. Především jsou to programy BBA (Bachelor of Business Administration), což je nižší stupeň, a DBA (Doctor of Business Administration), což je naopak nejvyšší forma tohoto typu vzdělání.

Některé vzdělávací instituce pak nabízejí ještě postgraduální studium programů LL.B., LL.M. a LL.D. (Bachelor of Laws, Master of Laws a Doctor of Laws). Ty jsou, jak plyne z anglického názvu, zaměřeny zejména na právo.

MPA (Master of Public Administration) je studium určené vedoucím úředníkům a manažerům, kteří zastávají funkce ve vedoucích funkcích institucí veřejné správy a neziskového sektoru nebo na ně aspirují.



Foto na titulní straně profimedia.cz 4x

v on-line variantě bez nutnosti pravidelné docházky. Díky flexibilitě a možnostem individuálního nastavení studia MBA jsou tyto profesní vzdělávací programy zcela vhodné a přizpůsobené pro absolvování při zaměstnání.

„Studenti mohou studovat odkudkoliv a kdykoliv jim to jejich časové možnosti dovolí. Je to velice dobře slučitelné s pracovními povinnostmi, výuku lze přerušit či případně prodloužit. Navíc si naši studenti často pochvalují i to, že program trvá pouze rok,“ říká Štěpán Mika, ředitel institutu CEMI (Central European Management Institute), který je v ČR průkopníkem on-line studia.

Nová tendence v manažerském vzdělávání

V posledních deseti dvaceti letech bylo manažerské vzdělávání zaměřeno téměř výhradně na studium MBA. Výhodou tohoto vzdělání a získaného titulu bylo mimo jiné i to, že titul má jako jeden z mála mezinárodní kredit, je všeobecně známý a uznávaný prakticky na celém světě.

„Studium MBA bylo a v současné době stále je koncipováno tak, aby reagovalo na klasické podmínky ve výrobních, obchodních a v dalších organizacích. Manažer je pro tento systém vychován tak, aby daný proces řídil jasnými pokyny, bez alternativních rozhodnutí,“ vysvětluje profesor Milan Malý, předseda České asociace MBA škol (CAMBAS). Technický pokrok ovšem nelze zastavit, a tak podle Malého i studium MBA reaguje na nové tendence, především tzv. čtvrtou průmyslovou revoluci.

„Technologické procesy jsou natolik složité, že jsou často mimo možnosti pochopení lidským faktorem. Jsou většinou výsledkem usilovného vědeckého bádání, využití moderních

266604/13 ▼ inzerce



Univerzita
Jana Amose Komenského Praha

Přidejte se k nám!

- Vzdělávání dospělých a Andragogika
- Speciální pedagogika - vychovatelství
- Právo v podnikání
- Scénická a mediální studia

www.ujak.cz

PŘIPRAVUJEME
NOVÉ
PROGRAMY!



IT prostředků a technologií a lidský faktor již není s to efektivně zasahovat do tohoto procesu jen na základě svých předchozích zkušeností. Manažer se v tomto novém prostředí neobejde bez znalostí vědeckých metod, experimentování a hodnocení alternativních postupů řešení včetně vyhodnocení jejich důsledků," říká profesor Malý.

Cesta, kterou zvolila řada prestižních manažerských škol v zahraničí, spočívá v nabídce vyššího studia DBA. Těžiště studia DBA leží podle profesora Malého v inovativní aplikaci nejnovějších manažerských metod do praxe. Přitom se od studenta očekává tvůrčí aplikace a zdokonalování těchto metod na základě poznatků z praktické aplikace a jeho teoretických znalostí. Studium trvá obvykle tři až čtyři roky prezenčního nebo čtyři až pět let distančního studia.

Mezi školami nabízejícími titul MBA je rozdíl

V Česku je kolem 60 soukromých i státních škol nabízejících získání titulu MBA. Jak si mezi nimi vybrat?

„Studium MBA je chápáno jako akcelerační manažerské kariéry a jako takové pomáhá jeho nositelům v rychlejšímu postupu na nejvyšší posty. Průzkumy, které byly prováděny na některých zahraničních školách, tuto tendenci zřetelně potvrdily především v nadnárodních firmách, protože titul MBA je jediným mezinárodně uznávaným titulem na celém světě," vysvětluje Malý.

„MBA programy jsou prakticky orientované. Jejich úkolem je vybavit absolventy takovými znalostmi a dovednostmi, které z nich udělají lepší manažery a pomohou jim posunout se v kariéerním žebříčku," doplňuje Miroslav Svoboda, děkan pražské School of Business Administration.

MBA titul získaný na jakékoli vzdělávací instituci v Česku, bez ohledu na to, zda jde o tuzemskou školu nebo pobočku zahraniční univerzity, ovšem nelze nostrifikovat. Studium MBA tak není alternativou českého vysokoškolského studia, ale má postavení celoživotního vzdělávání profesního charakteru. Kvalitní školy totiž obvykle požadují, aby jejich frekventanti působili v manažerských pozicích či v podnikatelském prostředí minimálně dva roky. Ihned po maturitě ke studiu MBA nelze nastoupit.

„Osvícení zaměstnavatelé se při přijímání nových zaměstnanců velice zajímají nejen o to, zda uchazeč o zaměstnání má titul MBA, ale především na jaké instituci jej získal," připomíná profesor Malý. „Tím, že MBA studium není v České republice nijak regulováno, zaměstnavatelé pochopitelně vědí, že mezi školami jsou velké rozdíly. Proto se zajímají, co za titul si uchazeč vlastně přináší," souhlasí Miroslav Svoboda.

Ukazatelem kvality je podle Milana Malého akreditace. Žádný MBA program v České republice ovšem není akreditovaný Národním akreditačním úřadem, proto jde vždy o akreditace nestátní nebo zahraniční. K respektovaným mezinárodním autoritám patří podle Malého AACSB, EQUIS, AMBA, FIBAA, dále akreditace a členství v národní asociaci, což je v České republice CMBAS.

„Například nejvýznamnější akreditací vysokých škol se zaměřením na obchod je akreditace AACSB - tu má jen 780 škol na světě," říká Miroslav Svoboda.

„Zájemci o studium MBA by se při výběru měli vyhnout také školám, u nichž je cena podezřele nízká, neboť to může znamenat nižší kvalitu lektorského sboru nebo nedostatečný počet vyučovacích hodin. Obvyklá cena dvouletého studia se přitom pohybuje kolem dvou set až tří set tisíc korun, ty nejlepší školy jdou pak přes 300 tisíc až k půl milionu," konstatuje profesor Milan Malý. ■

/aa/

KROUŽKY & TÁBORY

Nová platforma www.krouzkyatabor.cz je dalším z projektů společnosti Omniveda, která se věnuje vzdělávání nejen dětí, ale i rozvoji a podpoře individuálního podnikání.

KROUŽKY & TÁBORY jsou primárně vyhledávací platformou určenou pro širokou veřejnost, která zde najde aktivity různých organizací od kroužků přes kurzy až po tábory a exkurze. Pro malé i velké, děti i dospělé. Vše na jednom místě, přehledně a s hodnocením uživatelů.

Sekundárně platforma slouží samotným firmám, které se věnují dětem a aktivitám pro ně. Nabízí jim kompletní správu agendy firemních aktivit (může se jednat o modelářský kroužek, balet či hru na kytaru) na jednom místě a v jednom systému. Výhody řízení celé administrativy kolem malého podnikání jsou zřejmé.

Přináší na trh ucelený systém - nzerce - registrace a správa - konverze.

Pro firmy je registrace první rok zdarma a jsou zapojeny do všech marketingových kampaní. Vzniká tak „místo“, kde jednotlivci či organizace mohou vést celou agendu uceleně, a to včetně plateb. WWW.KROUŽKY&TÁBORY. CZ jsou webem, kde si vyberete.

276407/17 ▼ inzerce

WE ARE LEADING THE CHANGE



MBA Programs:

Management | Project Management
Finance | Entrepreneurship | Marketing

EDUCATING TOMORROW'S LEADERS FOR 20 YEARS



UNIVERSITY
OF NEW YORK
IN PRAGUE

www.unyp.cz

Projekt Škola dotykem ukázal novou cestu výuky

Dvanáct škol z České republiky mělo možnost v praxi testovat vyučování pomocí tabletů a dotykových obrazovek. Žáci a učitelé během školního roku 2014/2015 dostali k dispozici 350 tabletů Samsung Galaxy Note 10.1. Jednalo se o tablety s dotykovou vrstvou, na kterou může uživatel psát integrovaným perem.

Tablety byly prostřednictvím řešení Samsung School propojeny s dotykovou obrazovkou s úhlopříčkou 65 palců (165 cm). Dále byla třída vybavena stolním počítačem se 24palcovým monitorem. Projekt pro školy připravila nezisková vzdělávací organizace EDUkační LABoratoř ve spolupráci se společností Samsung Electronics Czech and Slovak pod záštitou Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy.

Třídy (z devíti základních a tří středních škol) byly speciálně upraveny pro účely projektu. Některé obsahovaly nový nábytek. V každé třídě byla velká dotyková obrazovka a dokovací stanice pro tablety. Obrazovky byly umístěny optimálně, displeje byly viditelné ze všech pozic a při různé míře osvětlení.

Hodiny probíhaly jako kombinace frontální výuky se skupinovými prací, nebo jako projektová výuka s interaktivními prvky. Technologie umožnila i individualizovanou výuku. Tablety byly používány v různé míře na každé hodině.

”

Mile nás překvapilo, že výuka s tablety zlepšila i dovednosti, jako jsou týmová práce, lepší komunikace a schopnost se prezentovat.

Zuzana Mravík Zelenická,
Corporate Citizenship Manager společnosti Samsung



Foto EDUkační LABoratoř

Pohled žáků

Nejvíce se zdá být tablet využíván v hodinách českého jazyka a cizích jazyků (angličtina, francouzština). V přírodovědných předmětech se tablety využívají o něco méně a vyučující používají spíše prezentace, v menší míře aplikace (například 3D model vesmíru, hru Bingo a sbírání QR kódů se zadáním úlohy). Technologie našly uplatnění i jako pomůcky u experimentů nebo jako záznamové zařízení.

Práce s tabletem podle slov samotných žáků není pro většinu z nich problém. Téměř 70 procent práci nehodnotí jako náročnou a často ji považuje spíše za lehkou. Jako výhody práce s tabletem viděli žáci například jednoduché opravování chyb a doplňování cvičení. Devět ze 120 žáků uvedlo, že manipulace s tabletem byla náročná ze začátku, ale po zaučení už větší problémy neměli. Se zaučením pomáhali jak učitelé, tak spolužáci. Individuální přístup mají žáci k psaní na tabletu. Přibližně třetina jej hodnotí jako jednodušší a stejně velká část má s psaním na tabletu potíže a upřednostňovala by psaní na počítači nebo do sešitu (na hodinách všichni učitelé kombinovali práci s tablety s prací s tradičními pomůckami, jako jsou sešity a učebnice).

Pohled učitelů

Celkově hodnotili učitelé přínos tabletů do výuky jako pozitivní. Práce s tablety je náročnější oproti klasické výuce hlavně kvůli vyšší náročnosti na přípravu. U většiny učitelů převažoval pozitivní pohled. Během návštěv škol jsme získali zkušenost, že pokud některý učitel hodnotil práci s tablety spíše negativně, znamenalo to obvykle, že tento učitel neuměl tablety dostatečně vhodně využít. Ti učitelé, kteří tablety používali pravidelně, byli vesměs z výhod této technologie nadšeni.

276408/14 ▼ inzerce

WE ARE LEADING THE CHANGE

MBA Programs:
Management | Project Management
Finance | Entrepreneurship | Marketing

EDUCATING TOMORROW'S LEADERS FOR 20 YEARS

UNYP
UNIVERSITY OF NEW YORK
IN PRAGUE

www.unyp.cz

Učitelé při použití tabletů nejvíce oceňovali:

zábavnost výuky - žáci byli více motivovaní k učení, byli pozornější a těšili se i na aktivity, které je dříve tolik nebavily, např. procvičování a testování (např. Bingo či Kahoot); žáci si dle učitelů někdy ani neuvědomují, že se učí;

přenositelnost - tablety využívají nejen ve třídách, ale také při práci na chodbách či mimo školu;

možnost monitoringu - učitel má přehled, jestli žák opravdu pracuje; možnost povolit nebo zakázat některé aplikace či tablety zamknout;

trvanlivost příprav - elektronická příprava se dá použít vícekrát a postupně vylepšovat;

větší zapojení žáků do výuky - aktivnější participace žáků, nejen pasivní příjem informací;

přehodnocení vztahu žák a učitel - více partnerská role, nejen frontální výuka; žáci radí učiteli, jak tablet použít, pomáhají s řešením problémů (často jde o prospěchově slabší žáky, kteří tak získají novou a dobrou roli);

možnost individuálního zadání úkolů - např. více cvičení pro nadané; různé tempo;

názornost - vizualizace;

vyšší spolupráce žáků - např. vysvětlují si navzájem, jak použít určité aplikace;

prezentace - každý žák vidí dobře prezentaci u sebe, může si zoomovat;

samostatnost - když si žáci sami informace najdou, lépe si je zapamatují; radost ze zvládnutí;

mezilidské vztahy, zlepšení klimatu ve třídě - zlepšení vztahů ve třídě; více vzájemné pomoci,

možnost pro učitele práce z domova - pokud je učitel nebo žák např. nemocný, může pracovat on-line

rychlá individuální zpětná vazba - žáci hned vědí, co mají špatně;

vracení k úkolům - jednoduchá možnost zkusit on-line cvičení znovu;

Změny, kterých si učitelé u žáků všimli:

vyšší motivace, aktivita - více pozornosti, více dávají pozor, těší je výuka, aktivnější přístup;

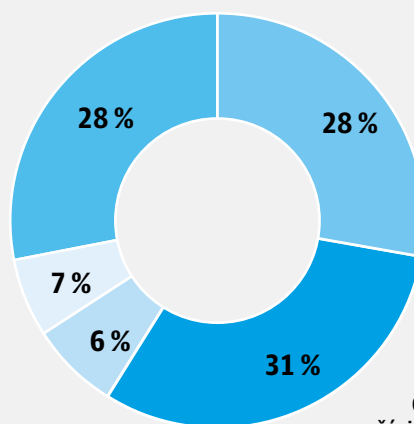
výuka jim nepříjde jako učení - tablety nejsou asociované tolik s učením jako PC;

samostatnost - nastavení tabletu, individuální práce,

JAK SE TI UČILO V DIGITÁLNÍ TŘÍDĚ?

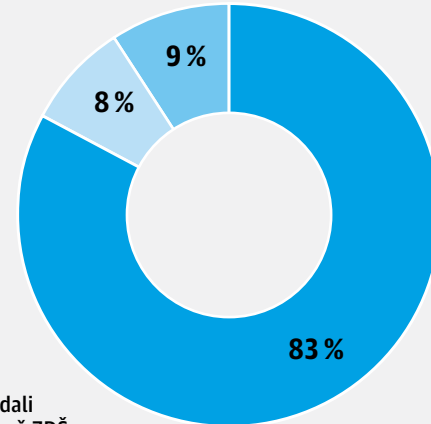
1 - hodně obtížně, 5 - hodně jednodušeji

1 2 3 4 5

**HODINY V DIGITÁLNÍ TŘÍDĚ MNĚ BAVILY**

Souhlasíš s touto větou?

nevím nesouhlasím souhlasím

Odpovídali
žáci II. stupně ZŠ

Pramen: EDUKační LABoratoř



S každým dalším rokem se projekt rozšiřoval o nové aktivity (školení pedagogů, programování pro studenty, zapojení univerzit...) až nakonec dospěl do kompaktního celku.

Michal Orság, ředitel
vzdělávací organizace
EDUKační LABoratoř

prozkoumávání možností tabletu, dohledávání informací na internetu, zdokonalování v samostudiu;

zklidnění třídy či jednotlivých žáků - předtím více vyrušování, kázeňských problémů, i „neřízené střely“ se zklidnily;

spolupráce - žáci spolu více spolupracují (radí si, jak řešit nestandardní technické komplikace, spolupráce ve skupinkách s jedním tabletem);

zapojení všech žáků - začali se více zapojovat i slabší žáci, naopak i šikovní se méně nudí (práce navíc či si dělají „své“);

zlepšení vztahu žák a učitel - radí učiteli, více vzájemné pomoci;

zlepšení vztahů ve třídě - ač je to možná na první pohled překvapivé, většina učitelů zmiňovala zlepšení vztahů ve třídě, větší spolupráci mezi žáky a určité zklidnění (možná vysvětlení: více spolupráce a pomoci; pocit výjimečnosti - tabletová třída);

objevování nového, nebojí se zkoušet;

zvýšení technické znalosti - foto, video, animace, vyhledávání informací na internetu. ■

Rozjed' svůj byznys s VĚDA NÁS BAVÍ!

Vedení populárních kroužků pro děti.

Více informací najdete na:
www.vedanasbavi.cz/masterlektor



E-learning zjednodušuje vzdělávání

Podle expertů se dnes klasické životní fáze vzdělávání a práce proměňují a prolínají. Především u kvalifikovanějších pozic je třeba se vzdělávat průběžně a rozšiřovat své vědomosti. Zároveň řada vysokoškoláků při studiu pracuje. E-learning jako moderní forma výuky a vzdělávání tak má široké možnosti uplatnění, a to jak pro pracující, tak pro studenty.

Ohromným zdrojem nejrůznějších výukových kurzů je videoportál YouTube, najdete tam mnoho nejrůznějších videokurzů, od jazykových přes hudební až po klasické typu matematiky, fyziky či chemie. Vše především v angličtině, s různou úrovní kvality, a budete se muset probírat odkazy, které nemusejí odpovídat tomu, co hledáte.

Největší on-line školy

Asi nejznámějším portálem pro bezplatné on-line vzdělávání je khanacademy.org, ze kterého čerpá i česká obdoba Khanova škola. Lokalizovaná verze bezplatné on-line školy na khanovaskola.cz patří mezi nejrozsáhlejší e-learningové projekty v češtině. V současné době je zde přeloženo přes 3600 videolekcí. Khan Academy má 55 milionů uživatelů a uskutečnila přes 580 milionů lekcí z oblastí, jako jsou matematika, přírodní vědy, finance a ekonomika, informatika či humanitní vědy a umění. Světoznámá univerzita MIT má v oblasti on-line vzdělávání vlastní projekt MIT OpenCourseWare s 200 miliony návštěvníky a více než 2400 kurzy zaměřenými především technologicky a desítkami milionů návštěv ročně.

Harvard University spolupracuje v oblasti bezplatných on-line kurzů s organizací EdX, která pořádá populární konference se zajímavými spikry. S nimi ostatně spolupracují například i kalifornská Berkeley University či již zmíněný MIT. Informace o EdX a jejich více než 4300 kurzech naleznete na edx.org.

Velkým portálem s přehledem nejrůznějších webcastů je například openculture.com, kde naleznete více než 750 bezplatných kurzů. A zapomenout bychom neměli ani na coursera.com, která shromažďuje kurzy s podklady z mnoha světových univerzit, či na udacity.com.

Titul přes internet

Pokud chce někdo studovat a zároveň s tím získat i nějaký akademický titul, existuje i v Česku řada možností jak kombinovat on-line a distanční či prezenční studium. V těchto případech je třeba počítat s tím, že studium bude placené. Existují přitom i čistě on-line formy, například český Business Institut umožňuje takto získat titul MBA. Především velké společnosti, popřípadě pobočky zahraničních korporací často mají interní e-learningové platformy, kde zaměstnanci či obchodní partneři rozšiřují svoje znalosti, získávají certifikace či absolvují povinná školení.



E-learning nabízí široké možnosti rozvoje jak v pracovní kariéře, tak v mimopracovních činnostech.

E-learning je ideální pro rozvoj jazykových schopností, které jsou v dnešní době klíčové pro úspěšné uplatnění na pracovním trhu a do budoucna jejich význam spíše poroste, než by se snižoval. Podle personální agentury Grafton Recruitment jen 26 procent Čechů má pokročilé znalosti cizích jazyků na úrovni C1/C2, střední úroveň jazyka (B1/B2) pak ovládalo 61 procent testovaných uchazečů.

Angličtina nutností

Zaměstnavatelé pro 72 procent pracovních pozic vloni vyžadovali angličtinu a pro pět procent němčinu. Dobře uplatnit se přitom mohou i ti, kteří umějí méně obvyklé jazyky. Například společnost VIVnetworks, která provozuje internetovou reklamní síť, v Praze obsazuje pozice s maďarštinou, řečtinou, srbochorvatštinou, rumunštinou, španělštinou či s portugalsštinou.

Důraz na jazykovou vybavenost a zájem o absolventy je zřetelný například v oboru podnikových služeb. Ve společnosti SAP Services, kde tisíc zaměstnanců z Prahy poskytuje podnikové služby do celého světa, mají pro absolventy Inkubátor talentů. Je určený pro absolventy či uchazeče s krátkou praxí, kteří ještě nejsou vyhranění a nemusejí mít přesnou představu o tom, co by chtěli dělat. Mezi základní požadavky na uchazeče patří VŠ vzdělání a znalost angličtiny, která je vnitrofiremním jazykem. Přijetí uchazeči postupně procházejí několik oddělení a pozic v rámci SAP Services, v každém stráví určitý čas školením i tím, že se zapojí do týmu a vyzkoušejí si příslušné činnosti.

Dalším sektorem, kde mohou nalézt uplatnění vysokoškoláci při studiu či absolventi, jsou informační technologie. V Arbes Technologies, kde vyvíjejí informační systémy pro finanční sféru, nabízejí studentům i absolventům možnost pracovního úvazku od 20 hodin týdně. Pod heslem „My Vás IT naučíme“ mají otevřené programátorské a další IT pozice.

Hlavní výhodou je dostupnost

E-learning nabízí široké možnosti rozvoje jak v pracovní kariéře, tak v mimopracovních činnostech. Je možné si výuku přizpůsobit podle svých časových možností, vzdělávat se z domova či na cestách. Už dnes je v mnoha ohledech plnohodnotnou alternativou klasických kurzů, v některých, třeba právě ve zmiňované flexibilitě či ceně, je dokonce předčít. Možnost kvalitního sebezvzdělávání nikdy nebyla tak dostupná jako dnes. ■

Kamil Pittner



**Vysoká škola
logistiky
o.p.s.**

přijímá přihlášky ke studiu v Akademickém roce
2017/2018
do studijního programu

LOGISTIKA

bakalářské a navazující magisterské studium
v prezenční i kombinované formě studia.

Možnost studia:
Přerov, Praha



Připravujeme odborníky pro oblasti dopravy, služeb – veřejných i soukromých, cestovního ruchu a informačního managementu.

Vysoká škola logistiky o.p.s.,
Palackého 1381/25, 7501 02 Přerov I – Město
Tel.: 581 259 149, E-mail: studijni@vslg.cz | www.vslg.cz

Více podrobností naleznete na www.vslg.cz

NOVINKA V ČR



Accredited by
WASC

Duální online MBA studium na CEMI ve spolupráci s Patten University (USA)

VAŠE MBA STUDIUM V BUSINESS TŘÍDĚ®



C E M I

www.cemi.cz