



Galerie na lovu

Evropské výstavní síně lákají v létě na slavná jména. V Praze je od zítřka k vidění obuv legendárního návrháře Manola Blahnika.

TÉMA

str. 14–15



PRÁVĚ V PRODEJI

CZK/EUR • 26,160 / -0,010 Kč **CZK/USD** • 22,301 / -0,167 Kč **PX** • 1029,87 / -1,31% **EUROSTOXX 50** • 3467,48 / 1,37% **ZLATO** • 1271,05 \$ / +0,73%

KOMENTÁŘ: DVĚ VELKÁ EGA, JEDEN MALÝ OSTROV / str. 12

Krátce

Zdravotní pojišťovny platí více za méně péče

Miliardy korun navíc, které zdravotní pojišťovny posílají v posledních letech do špitálů, šly na jejich chod, především na platy lékařů. Více zdravotní péče za ně nemocnice neposkytly. **str. 3**

Fond ČS koupil budovu ve Varšavě

Nemovitostní fond České spořitelny koupil zhruba za tři miliardy korun administrativní budovu Proximo I ve Varšavě. Prodávajícím loni postavené budovy je skupina Hines Russia & Poland fund. Fond ČS dosud vlastnil nemovitosti jen v Česku a na Slovensku. **str. 7**

Klan Samarasů zastavil akcie Kofoly

Klan zakladatelů nápojařského gigantu Kofola dal svůj podíl ve firmě do zástavy ve prospěch České spořitelny. Rodina Samarasů ručí celým, zhruba šestapadesátiprocentním balíkem akcií za úvěr, kterým financovala dodatečné zvýšení podílu v Kofole na cílových 68 procent. **str. 8**

prečtěte si:

SPECIÁL
Vzdělávání

Drahé Příkopy

Nájemci na Příkopech platí za metr čtvereční a měsíc až **250** eur.



Nájemné na pražské obchodní třídě Na Příkopě **prudce vzrostlo**. Obchodníci zde platí už stejně **jako v Pařížské ulici**, která je považována za výkladní skříň luxusu. Mezi náměstím Republiky a Václavským náměstím je totiž **plno** a prostor pro nové obchody a kanceláře přinese až developer Crestyl se svým **projektem Savarin**, který propojí ulice Na Příkopě, Panskou, Jindřišskou a Václavské náměstí. **PRAHA / str. 4**



9 771803 454307 17415

Zápisník
Dušana Kútnera



Hudba na rozcestí

Zemřel jazzrockový pianista a klavírní mág Marian Varga. V českém a slovenském tuzemsku nikdy nebylo příliš muzikantů, kteří by se dali označit jako geniální. U zesnulého Vargy, pianisty Filipa Topola či kytaristy Radima Hladíka je toto označení na místě. Vážme si odkazu těchto lidí, protože jich v Česku a na Slovensku opravdu nikdy nebylo moc.

Konglomerát Disney se rozešel s největší světovou videotékou a producentem vlastních a úspěšných pořadů jako House of Cards Netflixem. Nebude na něm možné zhlížet pořady, které firma s letitou tradicí produkuje. Internetový filmový svět se zase tak dále rozděluje, nejspíše ve snaze udolat diváky a unavit je nucením kupovat další a další internetové videotéky. Navzájem se od sebe liší jen detaily, které běžný uživatel nerozezná. To svědčí o tom, že dotyčný trh začíná být plný tak akorát.

Hudební kapely prý nevitají, když festivaly navštěvují politici. Zajímavé. Fotek v novinách s budoucím premiérem Andrejem Babišem, extremistou Tomiem Okamurou a představiteli dalších stran snažících se urvat místo ve sněmovně či přímo ve vládě přitom začíná být čím dál víc. Některé festivaly jsou dokonce pod tlakem kritiků, že se nechají skryté politiky sponzorovat. Otázka, kdo je ještě nezávislý a kdo ne, dostává ve vrcholném českém kapitalismu další nikoliv nezajímavý podtext.

Protagonisté dne



Jan HAMZA

PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA PPS

Společnost se rozhodla po osmdesáti letech od spuštění na vodu vrátit původní vzhled parníku Vyšehrad.

str. 5



Petr VOKŘÁL

PRIMÁTOR BRNA

Brno se ve světovém žebříčku měst, kde se daří start-upům, umístilo na 31. místě. O čtyři příčky předčilo Prahu.

str. 6



Jannis SAMARAS

ŠÉF KOFOLY

Akcie Kofoly má v zástavě Česká spořitelna, aby firma mohla realizovat navýšení své přítomnosti ve firmě.

str. 8

FLAŠINETÁŘI V LIBERCI



SETKÁNÍM ÚČASTNÍKŮ před libereckou radnicí začal včera 8. ročník mezinárodního festivalu Liberecký flašinetář, který opět rozezní liberecké ulice. Letos na třídní akci, která potrvá do pátku, přijelo 38 pouličních umělců ze sedmi zemí.

Volební změny: spousta nápadů, výsledek žádný

■ Ani letos nebudou moci lidé volit elektronicky nebo korespondenčně, jak je běžné v řadě evropských zemí.

Pavel Otto

Přes internet nebo zasláním hlasovacího lístku poštou nebude možné vybírat strany a jejich lídry ani v podzimních volbách do Poslanecké sněmovny. Elektronické či korespondenční hlasování by uvítali mladší lidé, a hlavně přes čtvrt milionu českých občanů dlouhodobě žijících v cizině. Zaslání lístků v obálkách chtěla přitom prosadit současná vládní sestava tak, aby platilo od letošního roku.

Zákonodárci už nestihnou schválit ani klouzavý mandát pro poslance, kteří se stanou ministry. Tuto změnu volebních pravidel navrhovalo ANO. Podobně to dopadne s plánem KDU-ČSL snížit hranici pro vstup dvoukoalice do dolní komo-

ry parlamentu z deseti na sedm procent.

Mezi největší zastánce elektronického a korespondenčního hlasování patří Ivan Gabal zvolený za lidovce a Marek Ženíšek (TOP 09). Záměr, o němž politici debatují už deset let, podporuje i hnutí Andreje Babiše a ODS. Proti jsou však sociální demokraté a komunisté.

„Koalice se dohodla, že se vytvoří pracovní skupina, která bude připravovat zavedení elektronické nebo korespondenční volby ze zahraničí. Došlo asi ke třem schůzkám, ale nakonec to zkrachovalo kvůli odporu ministerstva vnitra,“ řekl Gabal.

Podřízený šéfa rezortu Milana Chovance (ČSSD) tvrdí, že je potřeba přijmout komplexní řešení v podobě nového volebního

kodexu. Obávají se, zda by se lidé rozhodovali opravdu svobodně, případně své hlasy neprodávali.

Politologové vidí určitá rizika v internetovém hlasování, u korespondenčního podle nich možné manipulace tolik nehrozí.

„Funguje ve více než dvaceti zemích Evropské unie,“ připomíná Tomáš Lebeda.

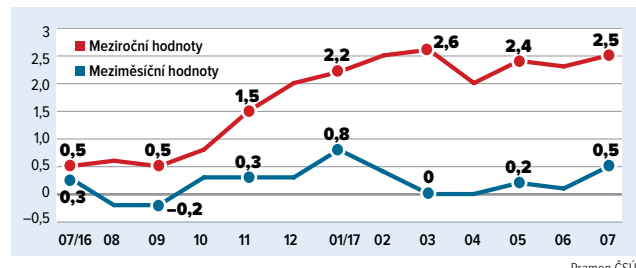
Důvod, proč se v Česku korespondenční hlasování zatím neprosadilo, souvisí s tradicí chodit osobně k volbám nebo využívat voličské průkazy, které umožňují hlasovat po celé republice. Problémy však mají právě Češi v cizině. Pokud chtějí volit, musejí

se osobně dostavit na naše ambasády či konzuláty. Z více než čtvrt milionu jich ve sněmovních volbách v roce 2013 hlasovalo jen deset tisíc.

„Pracovní skupina k zavedení elektronické volby se sešla asi třikrát, ale nakonec to zkrachovalo kvůli odporu ministerstva vnitra,“ řekl Ivan Gabal.

Růst červencové inflace táhly potraviny

Inflace v Česku (v procentech)



Meziroční růst spotřebitel-
ských cen v červenci zrychlil
z červnových 2,3 na 2,5 pro-
centa. Rostly hlavně ceny
potravin, výrazněji zdražilo
mléko, máslo či vejce. Ana-
lytici očekávali, že inflace
zůstane na 2,3 procenta.

Meziměsíčně stouply
spotřebitelské ceny
o 0,5 procenta. „Tento vývoj
ovlivnilo zejména zvýšení
cen za rekreaci a kulturu
a dále v segmentech potravin

a nealkoholických i alkoh-
lických nápojů,“ uvedl Český
statistický úřad.

Největší vliv na meziroční
zvýšování cenové hladiny
mělo v červenci i nadále
právě zdražení potravin
o 5,8 procenta, nájemného
o 2,9 procenta a vodného
o 1,2 procenta. Ceny ve stra-
vování a ubytování vzrostly
úhrnem o šest procent, v do-
pravě zdražily automobily
o 3,8 procenta. /čtk/

Stát žaluje evropskou směrnici o zbraních

Česká republika včera podala
k Soudnímu dvoru EU žalobu
na evropskou směrnici o zbra-
ních. Země požaduje zneplat-
nění směrnice a s žalobou
podala také návrh na odklad
účinnosti směrnice, kterou by
měly členské státy EU zavést
do svých právních řádů nej-
později do poloviny září 2018.

Ministr vnitra Milan Cho-
vanec (ČSSD) uvedl, že žalobu
považuje za jedinou možnost
ochrany před dopady směr-
nice. Podle něj norma může
ohrozit vnitřní bezpečnost

země, protože se kvůli ní může
velké množství zbraní dostat
na černý trh.

Podle české žaloby je směr-
nice diskriminační a obsahuje
ustanovení, která nejsou
dostatečně jasná a přesná, aby
umožnila majitelům zbraní
jednoznačně rozpoznat jejich
práva a povinnosti.

Směrnici zpřisňující kont-
rolu nad střelnými zbraněmi
schválil Evropský parlament
v polovině března. Cílem je za-
bránit teroristům ve výzbrojo-
vání. /čtk/ **NÁZORY str. 12**

Krátce

Posílení práv majitelů bytů schválil senátní výbor

Senátní výbor pro územní
rozvoj a veřejnou správu do-
poručil schválit návrh, který
posiluje práva vlastníků bytů
vůči neplatičům příspěvků
na správu domů. Jde o sená-
tní návrh, který sněmovna
schválila letos v červenci
ve zrychleném režimu už
v prvním čtení.

ÚS: Pozemková náhrada má být přiměřená

Náhrada za pozemky, které
už nelze restituentským vydat,
musí být přiměřená a ro-
zumná. Justice může podle
Ústavního soudu v kon-
krétních sporech zohlednit
současné poměry, nejen ceny
z počátku devadesátých
let, jejichž určování tehdy
popsal zákon o půdě. /čtk/

Péče v nemocnicích podražila. Kvůli platům

■ Všeobecná zdra-
votní pojišťovna
platí nemocnicím
za menší objem práce
o 5,5 miliardy korun
více než před třemi
lety.

Adéla Čabanová

Miliardy korun navíc,
které zdravotní pojišťovny
posílají v posledních letech
do nemocnic, šly na jejich
chod. Podle dat Všeobecné
zdravotní pojišťovny za ně
není víc péče. „Produkce
nemocnic plynule klesá,
zatímco úhrady nemocnicím
plynule stoupají,“ shrnuje
mluvčí VZP Oldřich Tichý.

U největší zdravotní poji-
šťovny stouply mezi lety 2013
a 2016 úhrady nemocnicím
o 14 procent, zatímco objem
vykázané péče klesl o tři pro-
centa. Pojišťovna tak poslala
do nemocnic loni o 5,5 miliar-
dy korun víc než o tři roky
dříve. Vykázané péče může
být méně i proto, že VZP
mezi lety 2013 a 2016 ubylo
2,6 procenta pojištěnců.

Podle experta na zdra-
votnictví Pavla Vepřeka ze
Sdružení Občan má zásadní

vliv to, jak se peníze nemoc-
nicím přidělují. „Nemocnice
dostane víc peněz než v před-
chozím období, když udělá
o něco méně péče. Za stále
méně péče se proto platí čím
dál více peněz,“ vysvětluje
Vepřek. „Místo toho by se
měly podporovat ty nemoc-
nice, které dokážou pacienta
léčit kvalitně a efektivně.“

„Růst úhrad je dán
také růstem platů a mezd
zdravotníků, které se
v posledních letech výrazně
navyšují,“ uvádí vedoucí
tiskového oddělení minis-
terstva zdravotnictví Ondřej
Macura.

Osobní náklady předsta-
vují pro nemocnice nej-
významnější nákladovou

položku, v roce 2015 tvořily
46,3 procenta z celkových
nákladů. V menších měst-
ských nemocnicích tvoří
dokonce 57 procent nákladů.
Kromě výplat ale rostou
také náklady na moder-
ní léčiva, která jsou zase
významnou položkou pro
velké státní nemocnice.

Podle vyjádření minister-
stva zdravotnictví se celkový
objem péče nemocnic pro
všechny pojišťovny dohro-
mady přece jen zvyšuje.
Celkové náklady všech
pojišťoven na péči v nemoc-
nicích stouply od roku 2013
o 16,8 procenta. V roce 2016
poslaly pojišťovny za péči
v nemocnicích 121,5 miliar-
dy korun.

Kolik platí zdravotní pojišťovny nemocnicím



Na základě rozsudku Obvodního soudu pro Prahu 1 ze dne 17. 2. 2017,
sp.zn. 2 T 78/2016, si společnost STŘEDISKO TĚŽKÉ MECHANIZACE s.r.o.
zveřejňuje výrok shora označeného rozsudku.

právnícká osoba

STŘEDISKO TĚŽKÉ MECHANIZACE s.r.o.,

IČ 25829441, se sídlem Tržiště 372, Praha 1 – Malá Strana,
se uznává vinnou, že

se dopustila jednání, která bezprostředně směřovala k dokonání trestného činu
spočívající v tom, že ve větším rozsahu vyláká výhodu na dani, v úmyslu trestný čin
spáchat, přičemž k dokonání činu nedošlo,

čímž spáchala

přečin zkrácení daně, poplatku a podobné povinné platby
podle § 240 odst. 1 tr. zákoníku ve stadiu pokusu podle § 21 odst. 1 tr. zákoníku,
a odsuzuje se
podle § 240 odst. 1 tr. zákoníku za použití § 23 odst. 1,2 zákona č. 418/2011 Sb.
k trestu uveřejnění rozsudku, a to ve lhůtě dvou (2) měsíců od právní moci tohoto
rozhodnutí výrok rozsudku v tiskovém sdělovacím prostředku.“

Obchody Na Příkopě jsou čím dál dražší



Foto Michael Tomáš E15

PRESTÍŽNÍ MÍSTO. Na místě hradebního příkopu, který byl po výstavbě Nového Města postupně zanášen odpadky, je dnes jedna z nejvyhledávanějších pražských adres.

■ Umístění prodejen mezi pražským náměstím Republiky a Václavským náměstím je pro obchodníky rok od roku nákladnější. Přesto je o tamní prostory rvačka.

Daniel Novák

Velký zájem obchodníků o umístění prodejen na nákupní třídě Na Příkopě žene nájmy v jedné z nejprestižnějších lokalit v Praze nahoru, vyplývá z nových dat poradenské společnosti Cushman & Wakefield. Příkopům mimo jiné pomáhá, že nedaleké obchodní centrum Palladium je už plné a další obchodníci se do něj nevejdou.

Ještě před několika lety se Na Příkopě za metr čtvereční obchodní plochy platilo

měsíčně kolem 180 eur. V současnosti se nejvyšší nájmy dostaly už na 220 eur, v některých případech dokonce až na 250 eur za metr čtvereční a měsíc. To je přibližně stejně jako v Pařížské ulici, která je považována za výkladní skříň luxusu.

„Pro většinu obchodníků je přítomnost v ulici Na Příkopě nejen čístečnou byznysovou záležitostí, ale vnímají to také jako způsob marketingu, kterým svoji značku zařazují do první ligy,“ uvedl Jan Vosláš, specialista na retail z Cushman & Wakefield.

Na Příkopě jsou mimo jiné módní značky typu Zara nebo Bershka, které patří do špa-

nělského módního koncernu Inditex. Prodejnu tam má rovněž značka Hugo Boss, kterou v této lokalitě zastupuje společnost My Fashion. V prestižní lokalitě jsou též obchody značek Tommy Hilfiger nebo Max Mara.

Zatímco majitelé obchodů kolem sta metrů čtverečních musejí při platbách nájemného sahat čím dál hlouběji do peněženky, provozovatelé velkých prodejen se tento trend až tolik netýká.

„Nájemné menších jednotek neustále vzrůstá, zatímco nájemné velkých prostorů nad tři tisíce metrů čtverečních bude postupně klesat z důvodu přesunu části prode-

je na internet. To vede k poklesu počtu typu obchodů, které mohou nájemné ve velkých prostorech finančně utáhnout,“ sdělil Pavel Čmelík, který Na Příkopě provozuje velké hračkárství Hamleys.

Sláva Příkopů se však současným boomem nevyčerpává. „Významným krokem, který do budoucna rozšíří kapacitu a atraktivitu nejlepších pražských nákupních tříd o vysoce kvalitní maloobchodní prostory odpovídající 21. století, bude jednoznačně projekt Savarin,“ řekl Jan Kotrbáček, který v Cushman & Wakefield vede retailové pronájmy ve střední a východní Evropě.

Savarin je název projektu, který připravuje developer Crestyl. Výstavbou ve vnitrobloku propojí ulice Na Příkopě, Panskou, Jindřišskou a Václavské náměstí. To vytvoří velký prostor pro řadu nových obchodů a kanceláří.

Krátce

Úředník podle soudu škodu platit nemusí

Magistrát nemá podle Obvodního soudu pro Prahu 4 nárok na tři miliony korun, které požaduje po bývalém úředníkovi Jiřím Chytilovi v souvislosti s kauzou Opencard. Podle soudkyně Hany Kadaňové je nárok již promlčený.

Spořilov se dočká protihlukové stěny

Na Spořilově v Praze 4 budou postaveny dvě protihlukové stěny a protihlukový val. Jejich vybudování vyjde na asi 37 milionů korun. Stěna a val budou v části, kde se kříží Jižní spojka a ulice 5. května. Výstavba by měla trvat sedm měsíců. /čtk/

Národní knihovna potřebuje novou budovu

Současná kapacita Národní knihovny stačí podle jejího nového ředitele Martina Kocandy přibližně do roku 2040. Počítá do toho hlavní sídlo v pražském Klementinu po opravách i depozitáře v Hostivaři, které se nyní opravují a dostavují. Kocanda je ve funkci od 1. června a stejně jako jeho předchůdce kritizuje rozpolcení knihovny mezi Klementinem a Hostivaři a chce stavět novou budovu. „Po revitalizaci Klementina a rekonstrukci Hostivaře, předpokládáme, že v pesimistické variantě budeme mít prostor na ukládání svazků do roku 2036. V té optimističtější variantě někdy do roku 2040, 2046,“ řekl. /čtk/



Nejvyšší nájmy Na Příkopě se dostaly už na 250 eur za metr čtvereční a měsíc. V nejlukrativnější části Brna se platí 70 eur.

Parník Vyšehrad dostane původní podobu

■ Pražská paroplavební společnost dá do přestavby technické památky desítky milionů.

Jan Šindelář

Větší ze dvou posledních velkých vltavských parníků čeká náročná rekonstrukce. Pražská paroplavební společnost (PPS) chce přestavět parník Vyšehrad do podoby, kterou měl při spuštění na vodu v roce 1938. „Chceme mu vrátit vzhled z doby před přestavbou za socialistické éry. Vyšehrad má památkovou ochranu, rekonstrukce bude tedy velice zodpovědná akce,“ uvedl předseda představenstva PPS Jan Hamza.

Náklady na renovaci odhaduje firma na desítky milionů korun, mimo jiné chce požádat o grant památkáře. Rekonstrukce se bude týkat hlavně nástaveb parníku, které byly při předchozí údržbě zásadně změněny. Největší proměnou prošel parník při opravách v roce 1961. Zpět ke vzhledu z třicátých let se vrátí i interiér. Právě s ním má společnost největší potíže, s prosbou o fotografie, filmy či nákresy se proto obrátila i na veřejnost. Pohony a obsídka lodi jsou podle Hamzy v pořádku. „Obsídka se měnila při rekonstrukci v Drážďanech před deseti lety, parní stroj je původní a v dobrém stavu,“ doplnil Hamza.

Spuštění parníku na vodu 1. května 1938 provázela velká sláva. Akce se účastnily tisíce lidí včetně ministra průmyslu, další lidé ji sledovali v přímém rozhlasovém přenosu. Loď tehdy nesla jméno Antonín Švehla, dlouho jí ale nevydrželo. Za okupace se proměnila na Karlstein, krátké období po válce se jmenovala T. G. Masaryk, socialistické období přineslo název Děvín. Na Vyšehrad byla pokřtěna v roce 1992. V historii pražské paroplavby jde už o čtvrtý Vyšehrad, přitom pouze ten první z roku 1866 byl pod tímto jménem spuštěn na vodu. Jeho následovníci byli překřtěni až v průběhu služby, aby se název zachoval.



Foto: ČTK

PŘED REKONSTRUKCÍ. Parník Vyšehrad, který byl spuštěn na vodu v roce 1938, je významnou technickou památkou.

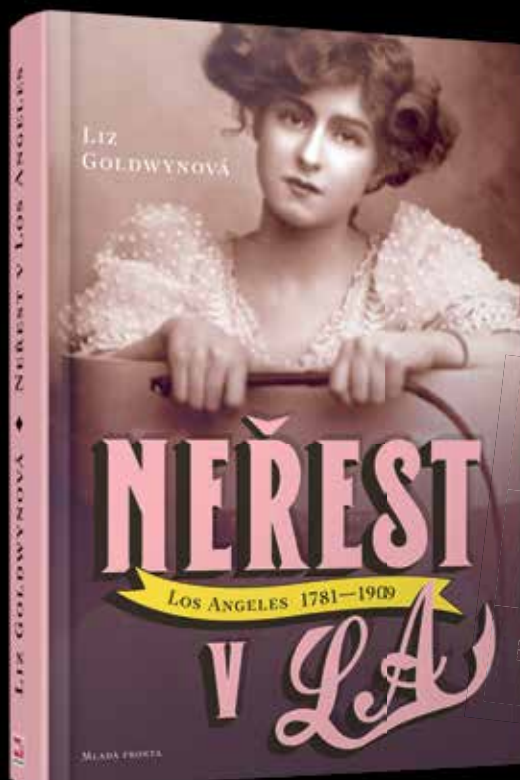
val. Z poválečné flotily sedmnácti velkých vltavských parníků se dnešních dnů dočkaly pouze dva. Vedle Vyšehradu je to menší Vltava,

která prošla rekonstrukcí před deseti lety. V roce 2013 byly obě lodě zapsány na seznam technických památek.

262633/466

INZERCE

JAK SE ŽILO V LOS ANGELES NA KONCI 19. STOLETÍ?



Dědička hollywoodského filmového impéria vás provede nejlepšími veřejnými domy i opiovými doupaty.

Série fascinujících příběhů, inspirovaných skutečnými historickými postavami a doplněných dobovými fotografiemi i neotřelými fakty.



Žádejte u svého knihkupce nebo se slevou 20 % na www.kniha.cz

kniha.cz

Ve start-upech boduje Brno. Překonalo Prahu

■ Moravská metropole zabodovala na celosvětovém startupovém žebříčku. Umístila se ve třetí desítku měst, která nabízejí nejlepší podmínky pro nové projekty.

Barbora Pánková

V žebříčku, v němž společnost Nestpick hodnotila podmínky pro založení nové firmy nejen podle nákladů, ale také podle kvality života či kriminality v lokalitě, obsadilo Brno 31. příčku. Zato

Praha skončila až na 35. místě. Společnost hodnotila celkem 85 světových metropolí podle třinácti kritérií.

O přednostech Brna ví například jeden z tamních projektů Ajo.cz, který nabízí půjčování aut a své působení rozšířil i na Prahu. K nejznámějším brněnským start-upům patří vyhledávač letenek Kiwi.com, který uzavřel partnerství se španělským

vyhledávačem Amadeus. Za zmínku stojí i projekt Flatio zaměřený na střednědobé pronájmy, jenž také expandoval za hranice.

Podle podnikatele v nových technologiích Michala Hardyna se Brno umístilo před Prahou proto, že je z něj blíže na Slovensko a do Rakouska, také díky vysokému podílu vysokoškoláků, a hlavně nižším cenám.

Brno se umístilo na **31.** příčce, zatímco na Prahu zbyla až 35.

Pořadí vybraných měst, kde se daří start-upům

1.	Singapur
2.	Helsinky
3.	San Francisco
4.	Berlín
5.	Stockholm
6.	Tel Aviv
31.	Brno
35.	Praha
39.	Varšava
55.	Budapešť

Pramen: Nestpick

„Náklady kanceláří jsou v Brně oproti Praze řádově o desítky procent nižší, což snižuje náklady na podnikání,“ dodal Hardyn s tím, že se pro jeden ze svých projektů, kterým je kariérní portál VímVíc.cz, rozhodl vybudovat kromě pražské i brněnskou kancelář.

Podobným způsobem uvažoval o přednostech Brna pro začínající projekty také další investor z oblasti start-upů Jaroslav Trojan. „Brno se umístilo před Prahou díky nižším životním nákladům a kvalitní pracovní síle,“ zdůraznil investor, který se pohybuje především na české venture kapitálové scéně.

Brno tak společně s Prahou získalo výrazný náskok oproti dalším městům ve střední Evropě. Budapešť se propadla až na pětadesáté místo a Bratislava skončila ještě o příčku níž. O něco lépe dopadla Varšava, která je devětatřicátá.

Seznam.cz nevyřadí dezinformační weby z reklamy

Internetová společnost Seznam.cz nakonec nebude hodnotit obsah zpravodajských webů kvůli umístění reklamy na ně ze svého programu Sklik. O nově zavedených pravidlech, která znemožňovala umístění reklamy na dezinformačních webech, představenstvo firmy nevědělo a následně je zrušilo.

„Představenstvo a majitel společnosti si nepřejí, abychom se snažili určovat objektivnost a pravdivost zpravodajských webů, které jsou zařazeny do naší reklamní sítě. Proto jsme z pravidel reklamy tato kritéria pro zpravodajské weby odebrali,“ uvedl výkonný ředitel Seznamu Michal Feix.

O zavedení přísnějších pravidel pro zařazení webů

do reklamní sítě Sklik informovala některá média minulý týden. Aby mohly zpravodajské weby zobrazit Sklik, nesměly podle těchto pravidel mimo jiné uvádět lživé a klamavé informace, vydávat komentáře a konspirační teorie za zpravodajství nebo zveřejňovat články se smyšlenými autorami. Na webu musel být také uveden provozatel.

Zpřísnění pravidel vyvolalo rozporné reakce. Ocenila jej část politiků včetně premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD), podle kterého šlo o dobrou metodu, jak čelit serverům, které šíří lživé informace. Mluvíci prezidenta Jiřího Ovděčka naopak firmu za to, že požadovala dodržování zpravodajské etiky, zkritizoval a označil to za cenzuru. /čtk/

O pravidlech, jež znemožňovala umístění reklamy na dezinformačních webech, vedení nevědělo, uvedl Seznam.

SPOR O TROLEJE



Foto: čtk

NEVOLI PAMÁTKÁŘŮ i radniční opozice vzbudila instalace sloupů trolejového vedení podél rekonstruované tramvajové trati v historickém centru Olomouce. Podle radnice ale jiné zajištění trolejí nebylo možné. Rekonstrukce ulice 1. máje, která vyjde na zhruba osmdesát milionů korun, má skončit na podzim.

Krátce

Fincentru stoupí tržby v ČR o desetinu

Společnost Fincentrum, jedna z největších finančně poradenských firem v Česku, zvýšila v prvním pololetí tržby meziročně o 9,5 procenta na 577 milionů korun. Objem zprostředkovaných hypoték stoupl o pětinu na 8,7 miliardy korun.

Nejposlouchanějším rádiem zůstává Impuls

V prvním pololetí poslouchalo rádio Impuls přes milion lidí denně. Následují Evropa 2, Frekvence 1 a Radiožurnál, každé s více než 800 tisíci posluchači. Vyplývá to z šetření Radioprojekt.

Hochtief se vrací do hry o dostavbu letiště

Jihočeský kraj musí do tendru o dostavbu letiště v Českých Budějovicích za zhruba 400 milionů korun vrátit společnost Hochtief. Kraj podle antimonopolního úřadu porušil zákon o zakázkách. Dostavbu původně získaly firmy Geosan Group a Habau CZ. /čtk/



AKVIZICE. Ve varšavské budově Proximo I lze pronajímat 29,2 tisíce metrů čtverečních plochy. Obsazena je z 95 procent.

Fond ČS koupil za tři miliardy budovu ve Varšavě

Nemovitostní fond České spořitelny koupil za zhruba tři miliardy korun administrativní budovu Proximo I ve Varšavě. Prodávajícím loni postavené budovy je skupina Hines Russia & Poland fund. Fond ČS dosud vlastnil nemovitosti jen v Česku a na Slovensku.

Budova v polském hlavním městě má patnáct pater. Převládají v ní kancelářské prostory ve dvanácti nadzemních patrech. Ve třech podzemních patrech nabízí 428 parkovacích míst. Celková pronajímatelná plocha nemovitosti činí 29,2 tisíce metrů čtverečních, v současnosti je obsazeno 95 procent pronajímatelné plochy.

ČS nemovitostní fond, spravovaný investiční společností Reico IS ČS, vznikl v roce 2007 a je největším a nejstarším podílovým ne-

movitostním fondem na českém trhu. Nynější akvizici rozšíří počet nemovitostí ve svém portfoliu na dvanáct budov. Celková tržní hodnota portfolia budov fondu přesáhla po koupi varšavské budovy patnáct miliard korun. Ve vlastnictví fondu je nyní šest nemovitostí v Praze, tři v Bratislavě a po jedné nemovitosti ve Varšavě, Brně a Českých Budějovicích.

Prodávající skupina Hines Russia & Poland fund je součástí mezinárodní investiční, developerské a správcovské společnosti Hines se sídlem ve Spojených státech. Kromě polského trhu působí také na dalších devatenácti trzích v různých částech světa a spravuje nemovitostní aktiva v hodnotě přesahující dva biliony korun. /čtk/

Více E15.cz

Budova nabízí ve dvanácti nadzemních patrech kanceláře a ve třech podzemních patrech

428
parkovacích míst.

PRÁVĚ V PRODEJI



Zen

**DORUČÍME
VÁM ZEN AŽ DOMŮ.
POŠLETE JEN SMS.**

OBJEDNEJTE PŘES SMS.

Pošlete SMS na číslo 902 11 ve tvaru:
ZEN172 mezera **JMÉNO** mezera **PŘÍJMENÍ** mezera
ADRESA mezera **MĚSTO** mezera **PSČ**

Příklad: ZEN172 Jan Novak Prubezná 233 Olomouc 77900

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné).
Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod.,
mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

Klan Samarasů zastavil akcie Kofoly

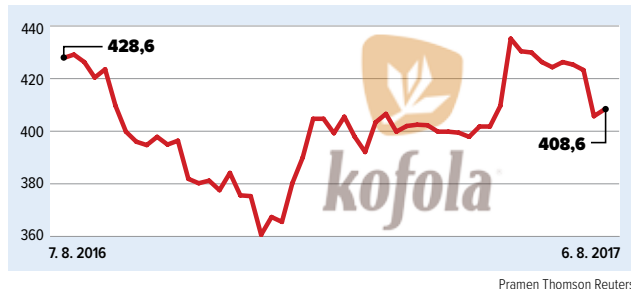
■ Nákup dodatečného podílu v nápojářské firmě financuje zakladatelská rodina úvěrem.

Jaroslav Bukovský

Rodina Samarasů dala svůj podíl v Kofole do zástavy ve prospěch České spořitelny. Klan zakladatelů nápojářského gigantu ručí celým, zhruba šestapadesátiprocentním balíkem akcií za úvěr, kterým financoval dodatečné navýšení podílu v Kofole, a to na cílových 68 procent. Zástavní právo banky vzniklo podle regulatorního hlášení České národní bance minulý týden ve čtvrtek, samotné vypořádání nákupu dodatečného podílu má podle dat regulátora proběhnout právě dnes.

„Jak Kofola již dříve oznámila, rodina Samarasových a jejich společnost Aetos kupuje od private equity partnera 12procentní podíl akcií Kofoly. Nákup je financován za úvěrové podpory České spořitelny a ČSOB. Transakce proběhne v nejbližších dnech,“ uvedl finanční ředitel skupiny Kofola Daniel Buryš. Česká spořitelna

Vývoj akcií Kofoly za poslední rok



odmítla transakci s ohledem na zachování bankovního tajemství komentovat. Burzovní hodnota zastaveného balíku akcií lehce přesahuje pět miliard korun.

„Nákup podílů touto formou je na trhu poměrně běžný a v minulosti se s tím setkali i domácí investoři, uvádí analytik J&T Banky Milan Vaníček. Skýtá však svá rizika. „Při poklesu ceny akcií Kofoly by teoreticky mohlo dojít k situaci, kdy bude muset rodina dát do zástavy další akcie nebo peníze, aby byl úvěr nadále krytý,“ připomíná analytik BH Securities Martin Vlček. Banka podle něho nese hypotetické riziko, že v nejhorším případě jí zůstanou akcie s nižší cenou než je velikost úvěru. „Mohla by pak tyto akcie začít

například prodávat za jakoukoliv cenu a rychle. U takto nelikvidní akcie to může negativně působit na cenu,“ dodává Vlček.

Balík akcií Kofoly v nově založené firmě Aetos vznikl v posledních měsících sloučením podílů rodiny Samarasů, která Kofolu doposud ovládala prostřednictvím firmy KSM Investment, a dalších akcionářů Reného Musily a Tomáše Jendřejka.

Předmětem nákupu je balík akcií dosavadního druhého největšího akcionáře Kofoly, holdingové společnosti CED Group z rodiny polských investorů ze skupiny Enterprise Investors, a to po 440 korunách za kus, tedy zhruba deset procent nad současnou tržní cenou akcií Kofoly.

Akcie, měny & názory

Jana Steckerová



Radost z inflace

Včera zveřejněná inflační čísla udělala ČNB radost. Meziroční 2,5procentní růst byl přesně v souladu s poslední prognózou z její dílny. Ve srovnání s minulým rokem rostly v červenci rychleji především ceny potravin. Ty zdražily o necelých šest procent. Směrem nahoru vystřelily ceny másla, za které v meziročním srovnání zaplatíme již o 45 procent více, vyšší byly ale i ceny vajec a mléka.

Navíc se zdá, že růst cen živočišných výrobků nebude jen dočasný. Vyplývá to z vývoje cen zemědělských výrobců, které splhají nahoru dvouciferným tempem. A ani první odhady letošní sklizně nepřinášejí příliš dobré zprávy. Nižší bude zřejmě jak sklizeň obilovin, tak sklizeň řepky. Ceny

potravin tak zůstanou pod tlakem i po zbytek letošního roku a pravděpodobně i v roce příštím.

Výrazné zůstanou i inflační tlaky vyplývající z růstu mezd. Mzdy by podle našich odhadů měly v letošním roce vzrůst o 6,4 procenta, v příštím roce pak o 5,9 procenta. Zdražování bude naopak brzdit silná koruna, nízká inflace v eurozóně a jen opatrný růst cen ropy.

I tak se ale inflace bude po zbytek letošního i příštího roku držet bezpečně nad dvouprocentním cílem centrální banky. ČNB bude muset naopak podle našeho názoru začít inflační tlaky v ekonomice krotit. K prvnímu takovému kroku, tedy k prvnímu zvýšení sazeb, přistoupila ČNB již na začátku srpna. Další trojí zvýšení očekáváme v příštím roce, přičemž zcela ze hry ještě není ani možnost, že by ke zvýšení sazeb došlo před koncem letošního roku. Kurz domácí měny se tedy může těšit na další posilování.

Autorka je ekonomkou KB

Výsledky

Ahold Delhaize

Nizozemsko-belgickému řetězci supermarketů vzrostl čistý zisk o 68 procent na 355 milionů eur. Výsledek podpořil vysoký růst prodeje v Nizozemsku, zlepšení výsledků amerických obchodů a úspory z fúze. Čisté tržby se zvýšily o 67,3 procenta na 16,1 miliardy eur.



Stock Spirits Group

Provozní zisk středoevropského výrobce lihovin se v prvním pololetí zvýšil o 32 procent na 16,5 milionu eur. Hospodaření podpořila vysoká poptávka po ocuceném vodce v Polsku. Celkové příjmy stouply o 3,3 procenta na 119,8 milionu eur.

Munich Re

Největší světové zajišťovně klesl ve druhém čtvrtletí čistý zisk o 25 procent na 733 milionů eur. Pokles byl nižší, než se čekalo, částečně díky menšímu počtu přírodních katastrof ve srovnání s loňským rokem.

VTB

Druhá největší ruská banka zvýšila ve druhém čtvrtletí čistý zisk na 30,3 miliardy rublů (11,2 miliardy korun) ze 14,8 miliardy ve stejném období před rokem a překonala tak očekávání analytiků. Banka je významným zdrojem úvěrů ruským firmám. /čtk/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 9. 8. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,582
Čína	1	3,342
Dánsko	1	3,516
EMU	1	26,160
Chorvatsko	1	3,534
Japonsko	100	20,330
Kanada	1	17,588
Maďarsko	100	8,588
Norsko	1	2,801
Polsko	1	6,130
Rusko	100	37,196
Švédsko	1	2,719
Švýcarsko	1	23,170
Turecko	1	6,302
USA	1	22,301
Velká Británie	1	28,959

Akcie na pražské burze

9. 8. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	93,65	-1,11%
ČEZ	413,30	0,02%
Erste Bank	949,40	-2,91%
Fortuna	146,00	0,00%
Kofola	408,60	0,27%
KB	989,70	-1,91%
Moneta	79,00	-0,69%
O2 CR	282,60	-1,15%
Pegas	1 013,00	-0,59%
Philip Mor. ČR	15 409,00	-0,91%
TMR	669,00	-0,15%
Unipetrol	291,90	-0,21%
VIG	657,90	-1,82%
Celkový objem (v tisících korun)	538 210	



OSTROVNÍ ZÁKLADNA. Letecký snímek zachycuje základnu na Guamu. Ostrov žije mimo jiné z turismu.

Severní Korea hrozí Guamu

■ KLDŘ patrně vlastní malé jaderné nálože pro rakety, čímž se zařadila mezi jaderné mocnosti.

Severní Korea „pečlivě zkoumá“ možnost raketového útoku na americký tichomořský ostrov Guam. Oznámila to severokorejská agentura KCNA. Plán podle mluvčího severokorejské armády může být realizován kdykoli po pokynu vůdce Kim Čong-una.

Prohlášení vydal Pchjong-ang krátce po úterním varování prezidenta USA Donalda Trumpa, podle něhož by KLDŘ raději neměla dál Spojeným státům vyhrožovat. Pokud ale bude, narazí podle Trumpa na „ohnivou zlobu, jakou svět neviděl“.

V jiném prohlášení severokorejské armády se uvádí,

že armáda by mohla provést „preventivní operaci“, pokud se objeví náznaky, že USA připravují provokaci.

KLDŘ provedla v poslední době několik raketových testů, při nichž vyzkoušela nově vyvinuté mezikontinentální balistické rakety schopné údajně zasáhnout kontinentální Ameriku. Testování doprovázela ostrá kritika Spojených států a výhrůžky jaderným konfliktem.

List The Washington Post v úterý navíc informoval o tom, že Severní Korea už vyvinula miniaturizovanou jadernou hlavici, kterou může být vyzbrojena balistická raketa. K takovému závěru prý dospěli analytici americké armádní rozvědky DIA. Je-li informace pravdivá, překročila by podle listu KLDŘ kritickou hranici, za níž se stává jadernou mocností. **NÁZORY str. 12**

Venezuelské shromáždění si stvořilo mocenský monopol

Nové venezuelské Ústavodárné shromáždění postavilo své dekrety nad veškerá zákonná opatření ostatních státních orgánů. Parlament, který ovládá venezuelská opozice, nesmí podnikat žádné kroky, které by nebyly v souladu s rozhodnutím Ústavodárného shromáždění, věrného prezidentu Nicoláši Madurovi.

Maduro zřídil Ústavodárné shromáždění, aby

z mocenského zápasu vyřadil nejvyšší zákonodárny sbor. Opozice nový orgán považuje za nedemokratický a tvrdí, že prezident se s jeho pomocí chce udržet u moci.

Ústavodárné shromáždění neuznává ani řada zemí včetně Evropské unie. Obnovení demokracie požadují také země skupiny Mercosur, které Venezuele kvůli tomu pozastavily členství v této organizaci.

Madurovo shromáždění o víkendu v jednom ze svých prvních kroků odvolalo generální prokurátorku Luisu Ortegovou, která dlouhodobě viní vládu z nedemokratických postupů. Panují obavy, že dalším bude rozpuštění parlamentu, v němž má od loňska většinu opozice a jehož práci už přes rok blokuje prezidentovi nakloněný nejvyšší soud. /čtk/

Více E15.cz

Útok na francouzské vojáky

■ Motiv řidiče, který zranil šest francouzských vojáků, zatím není znám, úřady jej však šetří jako teroristický čin.

Řidič včera na pařížském předměstí najel do skupiny francouzských vojáků. Šest z nich utrpělo zranění, z toho tři vážná. Pachatel z místa činu ujel, ale odpole dne jej zadržely bezpečnostní síly na dálnici severně od francouzské metropole. Motiv útoku zatím není jas-

ný, úřady jej však vyšetřují jako teroristický čin.

Incident se odehrál v Levallois-Perret, kde je kromě kasáren také ústředí zpravodajské služby DGSI. Podle svědků tmavé vozidlo s jednou osobou uvnitř čekalo ve slepé uličce u kasáren a řidič vyjel v okamžiku, kdy se před budovou střídaly směny. Útok byl tak rychlý, že vojáci nestihli zareagovat a na řidiče nestříleli.

Následovala rozsáhlá pátrací akce, která podle premiéra Édouarda Philippea skončila na dálnici A16, kde hledaný vůz bezpečnostní

složky zastavily i pomocí střelby. Sedmatřicetiletý řidič se jim snažil uprchnout, strážci zákona jej poté postřelili a muž byl převezen do nemocnice.

Úřady označily jeho čin za „předem promyšlený“. Vyšetřování převzal protiteroristický odbor pařížské prokuratury. Zranění jsou v péči lékařů vojenských nemocnic. Vesměs utrpěli zlomeniny. Účastníci se operace Sentinelle, kterou Francie zahájila v reakci na teroristické útoky v redakci časopisu Charlie Hebdo v lednu 2015. /čtk/

KONEC SPOLUPRÁCE



Foto Walt Disney

MEDIÁLNÍ SPOLEČNOST Walt Disney ukončí spolupráci s internetovou videopůjčovnou Netflix. Disneymu ve třetím fiskálním čtvrtletí klesl zisk o devět procent na 2,37 miliardy dolarů. Důvodem byly vyšší náklady na programy, pokles předplatitelů sportovní kabelové stanice ESPN a nižší příjmy z filmů v kinech. Vedení doufá, že založení vlastní streamovací stanice tento trend zvrátí. Na Netflixu je od Disneyho k dispozici třeba loňský sedmý díl série Hvězdných válek, chystanou osmou část eposu by diváci měli mít možnost streamovat už z Disneyho vlastní stanice.

Krátce

Keňská opozice: Hackeři ovlivnili výsledky voleb

Vůdce keňské opozice Raila Odinga obvinil hackery, že v noci na středu napadli databázi volební komise a zmanipulovali výsledky úterních prezidentských a parlamentních voleb. Předběžné výsledky hlasování ukázaly, že vede současná hlava státu Uhuru Kenyatta.

Rakousko zavede kontroly na hranicích

Rakousko zaznamenalo vyšší počty ilegálních přechodů svých hranic. Oznámil to rakouský ministr vnitra Wolfgang Sobotka. Země tak zpřísní kontrolu pohraničních oblastí s Maďarskem, Slovinskem, Slovenskem a Itálií. /čtk/

Spolana se brzy dočká velkých investic



Foto: E15 Anna Vačková 2x

■ Navzdory velkým haváriím v Litvínově a v Kralupech vykazuje **skupina Unipetrol** už druhým rokem **rekordní zisky**. Letos a příští rok hodlá investovat do rozvoje 16 miliard korun. V tomto balíku je ovšem jen část peněz na **modernizaci neratovické Spolany**, kterou Unipetrol koupil loni. „Zatím se soustředíme na rychlé investice. Očekáváme, že Spolana bude v zisku už letos,“ říká **generální ředitel Unipetrolu Andrzej Modrzejewski**.

Jan Stuchlík

EE Letos jste představili novou strategii Unipetrolu. Jak by měla firma kolem roku 2020 vypadat? Strategii jsme stanovili do roku 2018. Mohli jsme toho hodně naslibovat a honosit se obřími čísly v letech 2030 nebo 2040. Lepší je držet se trochu zpátky. Víme, že splníme minimálně to, co jsme slíbili. V letech 2017 a 2018 plánujeme provozní zisk 20 miliard korun. Investujeme přes 16 miliard korun. Do konce příštího roku chceme dokončit novou polyetylenovou jednotku.

Náš tržní podíl v maloobchodě překročí 20 procent.

EE To vypadá spíše jako oznámení o očekávaných výsledcích, jak to dělají jiné firmy. Proč jste nepřišli se střednědobou strategií s výhledem na pět nebo deset let? Můžeme tomu říkat střednědobý výhled. Investice do petrochemické výroby a zvýšení podílu v retailu jsou strategické plány, které se neomezují jen na dva roky. Jasně říkáme, že nechceme výrobu rušit, naopak se chceme rozvíjet. Několik let se Unipetrol nacházel v nejisto-

tě. Zaměstnanci nevěřili, že PKN Orlen má zájem do firmy investovat. Objevovaly se zvěsti, kdo ji nakonec koupí. Naše strategie je jen začátek, abychom změnili celkovou atmosféru ve firmě.

EE Co se změnilo, že se PKN Orlen začal na Unipetrol dívat jinak? Nový generální ředitel PKN loni jasně deklaroval, že je pro něj Unipetrol významný. Rozhodli jsme se pro rekordní investici do stavby nové polyetylenové jednotky. Součástí našeho rozvoje je také akvizice Spolany. Část menšinových akcionářů

s tímto nákupem není spokojena. Pro nás je ale Spolana velmi důležitá. Je velkým odběratelem síry a čpavku. Pomůže nám vyrovnávat bilanci etylenu. Díky ní budeme moci provozovat litvinovskou etylenovou jednotku na plnou kapacitu.

EE Budete regulovat objem výroby ve Spolaně podle toho, kolik pro ni budete mít k dispozici etylenu? Budeme moci třeba lépe plánovat odstávky na údržbu v Litvínově a ve Spolaně.

EE Hlavní kritika ale směřuje na to, že jste koupili velmi podinvestovanou a ztrátovou společnost, do níž budete muset nalít miliardy, aby mohla dál fungovat. To je pravda, ale také jsme za ni skoro nic nezaplatili. Pochopte, když chcete zisk, musíte nejdříve investovat.

EE Máte už odhady, kolik peněz budete muset do Spolany dát? Zatím se soustředíme na rychlé investice. V listo-

!! V Evropě není moc míst, kde můžeme vyrábět chemické produkty. Mnohokrát jsem říkal, že Spolana bude drahokam v koruně Unipetrolu.

padu zahájíme provoz granulární jednotky na výrobu nového typu hnojiva, síranu amonného. Začali jsme také s modernizací energetiky, aby plnila emisní limity po roce 2020. Kompletně zmodernizujeme výrobu PVC. V listopadu nám skončí povolení pro provoz amalgámové elektrolýzy na výrobu chloru a hydroxidu sodného. PVC pak budeme vyrábět z nakupovaného etylendichloridu. Podle mě dává smysl, aby se ve Spolaně vybuodovala nová jednotka membránové elektrolýzy.

ES Takže hodláte toto zařízení do Spolany koupit? Zatím připravujeme výběrové řízení. O vlastní investici jsme ještě nerozhodli. Ve Spolaně je ovšem další skrytá hodnota. V Evropě není moc míst, kde můžeme vyrábět chemické produkty. Mnohokrát jsem říkal, že Spolana bude dražkou v koruně Unipetrolu.

ES Problém ve sporu s minoritními akcionáři je v tom, že nevěří, že by pro akcionáře z koupě Spolany pramenila nějaká dodatečná hodnota.

Je příliš brzy na informace o velkých projektech. Udržíme stávající portfolio produktů Spolany. Jak to uděláme, musíme jako společnost obchodovaná na burze nejdříve oznámit trhu. To, že menšinoví akcionáři nevěří v přínos akvizice Spolany, je jejich věc. Souhlasím, že Spolana bude potřebovat hodně peněz. Ale peníze v tuto chvíli pro nás nejsou problém.

ES Jak rychle chcete změny ve Spolaně provést, aby se z ní zase stala zisková firma?

Počítáme, že Spolana bude v zisku už letos. Kdy začneme s investicemi, je poměrně snadné odhadnout. Na elektrolýzu máme povolení jen do letošního listopadu.

ES V balíku investic 16 miliard korun, který jste oznámili na rok 2017 a 2018, se už se Spolanou počítá? V tomto balíku je pouze část financí na Spolanu.

ES Ze 16 miliard korun má být přes osm miliard investice do nové polyetylenové jednotky. Kolik jste už na její stavbu z rozpočtu utratili?

Zatím zhruba polovinu.

ES Do čeho tedy půjde těch zbylých 12 miliard korun?

Letos začneme stavět v Litvínově novou kotelnu pro etylenovou jednotku. Modernizaci projde především kvůli emisním limitům i teplárna v Litvínově. Další peníze půjdou do údržby a do rozvoje našich čerpacích stanic Benzina.

ES Kdy přijdete se skutečnou střednědobou strategií? Oznámit ji chceme na konci roku 2018.

ES Bude její součástí větší orientace na petrochemickou výrobu, která nabízí lepší a stabilnější marže? Ano. Ostatně důraz na petrochemii klademe už v současné strategii. Nová polyetylenová jednotka bude vyrábět modernější produkty. Nová jednotka také nebude potřebovat tolik energie a dalších vstupů. Upřímně řečeno, v areálech v Litvínově a v Kralupech nemáme moc dalšího prostoru, kam výrobu dál rozšiřovat. Ten je naopak ve Spolaně.

ES Vidíte budoucnost Unipetrolu ve větší výrobě plastů?

Jistě. Odpovídá tomu také náš výzkum a vývoj. V litvínovském areálu máme pobočku Vysoké školy chemicko-technologické. Máme výzkumné a vývojové centrum UniCRE. V Brně nám patří Polymer Institute.

ES Dali jste jim zadání, kam mají výzkum a vývoj směřovat?

Právě do petrochemické části naší výroby, do vývoje nových produktů. Mají ale také za úkol přispět ke zvý-

neprodejné. Díky zplynovací jednotce tyto oleje můžeme přepracovat na čpavek a vodík. Zbytek jsou saze. Z nich jsme během dvou let vyvinuli velmi dobrý produkt Chezacarb, který prodáváme do Číny, Japonska nebo do USA. Používá se při výrobě elektricky vodivých povrchů.

ES Součástí letošní strategie měla být i dividendová politika. Oznámili jste jen, že dividendy na akcii by měla růst. Proč jste ji nenavázali na hospodářské výsledky?

Nikdo v tomto byznysu vám neřekne, že dividendy bude třeba tři procenta volného cash flow nebo čistého zisku. Unipetrol nevyplácel dividendu osm let. Loni jsme

Souhlasím, že Spolana bude potřebovat hodně peněz. Ale peníze v tuto chvíli pro nás nejsou problém.

akcionářům lépe, než kdybyste jim je vyplatili?

Když investujete do akcií nějaké firmy, očekáváte, že vám tato investice přinese lepší výnos, než když peníze investujete jinak. Jako akcionáři byste ovšem měli souhlasit se strategickým programem. Když s ním nesouhlasíte, měli byste akcie prodat. Samozřejmě bychom mohli vyplatit celou volnou hotovost, ale o tom musí rozhodnout většina akcionářů.

ES Přesněji jeden většinový akcionář, kterým je PKN Orlen. Menšinoví akcionáři tvrdí, že právě PKN se k nim nechová férově. Nechává Unipetrol hromadit hotovost, aby si pak sám mohl levněji půjčovat. S tím nesouhlasím. Akcionáři by se ale měli bavit spolu přímo, a ne přes média. Buď se dohodnou, nebo jeden z nich, který nesouhlasí s politikou firmy, se ze společnosti stáhne.

ES Je PKN Orlen připraven k takovému jednání? To není otázka pro mě. My jsme manažeri, kteří mají společnost co nejlépe řídit.

Budoucnost se teď velmi těžko předpovídá. Někdy je lepší mít přebytek hotovosti pro případ krize. Nicméně je těžké si představit, že by firma pořád fungovala bez dluhů. Bude záviset hodně na situaci na trhu.

ES Nepropásli jste dobrý čas, kdy jste si mohli půjčit peníze velmi levně?

Na co jsme si měli půjčovat, když jsme neměli velké investiční plány?

ES Stavíte novou jednotku za osm miliard korun a investovat chcete 16 miliard. Nezapomeňte, že dobré výsledky máme teprve rok. Na konci příštího roku představíme novou střednědobou strategii. Tam se nad tím zamyslíme.

ES Jak by se měl Unipetrol změnit, aby byl odolnější vůči hospodářskému cyklu? Už jsme docela odolní, protože máme rafinerii i petrochemickou výrobu. Petrochemický cyklus je jiný než rafinérský. Současná situace, kdy jsou vysoké rafinérské i petrochemické marže, je historicky unikátní. Další příležitostí zvýšit konkurenceschopnost je modernizace našich čerpacích stanic a poskytovaných služeb. S ČEZ spolupracujeme na instalaci dobíjecích stanic pro elektromobily. Plánujeme postavit veřejnou vodíkovou plnicí stanici.

Andrzej Mikołaj Modrzejewski (66)

Ve druhé polovině devadesátých let působil jako investiční a poté generální ředitel Národního investičního fondu E. Kwiatkowski a v letech 1999 až 2002 jako generální ředitel a předseda představenstva společnosti PKN Orlen. Později pracoval jako poradce v oblasti managementu a investic. Vystudoval fyziku na Univerzitě Mikuláše Koperníka v Toruni, podnikové a investiční financování absolvoval na Univerzitě v La Crosse v americkém Wisconsinu. Generálním ředitelem Unipetrolu se stal v červenci 2016.



šení produktivity rafinerie. Dám příklad. Před několika lety jsme uvažovali, jestli máme zavřít starou jednotku na zplynování zbytků ze zpracování ropy. Když stála ropa přes sto dolarů za barel, byl její provoz ztrátový. Je pro nás ale velmi důležitá. Těžké topné oleje se složitě prodávají a po roce 2020 kvůli environmentálním předpisům budou úplně

vyplatili 5,52 koruny na akcii a letos jsme dividendu zvýšili o padesát procent. Ve strategii jsme slíbili, že tuto úroveň budeme dál zvyšovat. Když máte peníze, buď je investujete, nebo je musíte vyplatit jako dividendu. To rozhodnutí je ale na akcionářích.

ES Dokážete tyto peníze svými investicemi zhodnotit

A to děláme. Za poslední čtvrtletí jsme dosáhli využití rafinérských kapacit ve výši 96 procent. Zpracovali jsme nejvíce ropy za čtvrtletí v dějinách Unipetrolu. Zisk je na historickém maximu.

ES Unipetrol je bez dluhů, což není úplně zdravý způsob financování společnosti. Plánujete si na příští investice půjčovat?

Tvář dne



„Čtenář přijde, vybere si a musí čekat, než přijede auto z Hostivaře. To nepovažujeme za přiměřené 21. století,

řekl ředitel Národní knihovny
Martin Kocanda
str. 4

Komentář

Igor Záruba



Dvě velká ega, jeden malý ostrov

Vztahy mezi USA a Severní Koreou byly divoké i za vlády Baracka Obamy. Ještě loni americký exprezident prohlásil: „Samozřejmě že bychom se svým arzenálem mohli zničit Severní Koreu.“ Pak ovšem uvedl i pár důvodů, proč by to nebyl ten nejlepší nápad.

Dnes, v půli srpna 2017, se situace opakuje. Severní Korea nahlas zkoumá možnost raketového útoku proti americkému tichomořskému ostrovu Guam. Této zlověstné zprávě zase předcházelo varování prezidenta Donalda Trumpa, že pokud KLDŘ nepřestane provokovat s jadernými testy, „setká se s ohněm, zuřivostí a silou, jaké svět nikdy předtím neviděl“.

Z obou stran létají ostré slovní výstřely. Zatím. Nutně to bohužel neznamená, že u slov vždy zůstane. Situace je napjatá. Tím více, vezme-li v úvahu, jak nevyzpytatelní jsou její aktéři. Mohli by přejít od slov k činům?

Těžko říci. Jisté je, že riziko je značné – a že titěrný Guam jakožto jablko sváru není náhoda.

Severní Korea urazila pod vedením Kim Čong-una značný kus cesty k cíli, jímž je status plnohodnotné jaderné velmoci. Amerika to ví, je z toho neklidná a mluví o preventivní válce. Vzhledem k poněkud psychopatické podstatě režimu v Pchjongjangu se jeho nervozita odhaduje těžko,

**Nepromyšlené slovní
výpady z Bílého
domu nahrávají
mýtu o zastrašované
KLDŘ, která se brání.**

nicméně Kim bez okolů hrozí totální válkou. Její součástí by mohlo být zničení opěrných bodů na americké pevnině.

Tak daleko ovšem ještě KLDŘ není. Současný dolet jejich raket na Washington či New York nestačí. Ovšem na geograficky výjimečně izolovaný Guam se dvěma základnami amerických ozbrojených sil, na ten by stačil bohatě.

A za dva roky, připomínají experti, by už severokorejské střely mohly pomýšlet i na samotnou americkou pevninu.

Není pochyb, že Kim Čong-un pro to udělá maximum. Stejně jako že neudělá nic, aby jaderné plány svého impéria zmrazil. Sankce OSN byly v tomto směru dosud bezzubé. Při odstrižení Pchjongjangu od dodávek surovin a potravin by snad mohl Západ počítat s pomocí Peking, jenže ani jeho vztahy s Washingtonem nejsou zdaleka ideální. A nepromyšlené slovní výpady z Bílého domu situaci pouze zhoršují. Zbytečně nahrávají mýtu o „zastrašované Severní Koreji, která se musí umět bránit“.

Otázkou rovněž je, zda by se ke konkrétnímu vojenskému zákroku odhodlal Bílý dům. Naposledy se podobně zachoval v roce 1945 Harry Truman. Výsledkem bylo svržení náloží na japonská města Hirošimu a Nagasaki. Jenže to zuřila druhá světová válka. Svět se posunul o 72 let kupředu v dobrém i zlém. Tehdejší děsivé ztráty na životech by byly zlomkem tragédie, kterou by rozpoutal americko-korejský konflikt.

Svízel je v tom, že válkou vřavu málokdy rozpoutají chladné hlavy. Stačí jediný chybný odhad – třeba takový, že USA ukazující svou leteckou sílu právě z Guam, to myslí s útokem na KLDŘ vážně. Jeden nebo druhý prst na atomovém kufříku by pak mohl vmžiku rozpoutat peklo.

Glosa

Proč to nezkusit

Když vláda prosadila ve sněmovně ústavní novelu, jejíž text zmiňuje právo Čechů použít zbraň za účelem obrany vlasti, byl to dobrý důvod k výsměchu. S evropskou zbraňovou směrnicí nemá česká ústava zhora nic společného a stále můžeme doufat, že Senát dostojí své funkci legislativního korektora a nesmyslný zásah do ústavy hodí vládě a poslancům na hlavu. Žaloba na zmíněnou směrnicí, již včera Česko oficiálně podalo, si ale posměch nezaslouží.

Na rozdíl od zbrklého přepisování ústavy je to legitimní nástroj, jímž členský stát vyjadřuje svůj nesouhlas s něčím, co prošlo kolektivním evropským schvalováním. Takže jestliže vláda nesouhlasí a během projednávání směrnice nedokázala prosadit svou, proč to se žalobou nezkusit. Je to sympatičtější přístup než například v otázce migračních kvót, kde česká vláda jen kveruluje a mistruje evropské lídry, ale jinak pro řešení akutních dopadů migrace nedělá zhora nic.

Martin Čaban



Nissan X-Trail po modernizaci překvapil svou bytelností



OBLÍBENÝ. Nissan X-Trail patří k nejprodávanějším SUV. Loni se prodalo 766 tisíc vozů.

X-Trail při opravdu tvrdém zacházení, kterému by jej nepodrobil žádný běžný majitel, neprotestuje. I když jsme přehlédli ostrou vlnovku, vůz se jen zhoupal na kvalitně nalaďeném odpružení, a přitom si udržel přilnavost.

Naši drsnější jízdu naprosto bez problému zvládl i interiér, který taktéž neobtěžoval skřípáním či klepáním. Na rodinný dostavník více než dobrý výkon. V české premiéře lze nový X-Trail vidět od 31. srpna na akci Auto na náplavce.

Autor je redaktorem Autorevue.cz

■ Už je to skoro pět let, co se Nissan X-Trail proměnil ze schopného off-roadu v typické rodinné SUV, které dbá především na komfort a prostor pro posádku. Nyní přichází s faceliftem. Novinku jsme vyzkoušeli v podmínkách, kde se nám snažila dokázat, že jen nudným rodinným SUV není.

Milan Lažanský

U testované omlazené verze se zvenčí změnila především před, která nyní působí dynamičtěji. Nová je také grafika světlometů s LED technologií a typickým denním svícením ve tvaru bumerangu. Zadní část se také změnila, avšak styl a nápad zůstávají stejné.

DROBNÉ MOUCHY V INTERIÉRU

Po nastoupení do interiéru nejprve zaujme nový volant, který jsme si už pochvalovali v modelech Qashqai a Micra. Je designově povedený a dobře zpracovaný. I přestože prostoru je pochopitelně stále dostatek a vnitřek je kvalitně zpracován, k interiéru máme výhrady. Líbila by se nám totiž i změna v oblasti infotainmentu, který už svou grafikou působí lehce zastarale. Konkurenti s velkými Full HD displeji a digitálními přístrojovými štíty jsou už dnes jinde.

Novinkou je také vyhřívání zadních sedadel. V loňském roce, ještě před modernizací, obohatila nabídku X-Trailu nejvýkonnější vznětová motorizace. Právě dvoulitrový výkon 177 koňských sil jsme v kombinaci se šestistupňovým manuálem vyzkoušeli.

POHODOVÝ CESTOVATEL

Jízdu X-Trailu po dálnicích a rychlostních silnicích bychom označili za majestátní a sebejistou. Vážně, jestli vám přijde dvojice Qashqai a X-Trail k nerozeznání, tak po okamžitém přesednutí, které jsme absolvovali, rozdílné zaměření poznáte. Větší rozměry a hmotnost činí z většího bratra sice méně obratného, ale pohodovějšího cestovatele.

K charakteru vozu přispívá i pohonná jednotka, která dává řidiči jistotu v podobě dostatečné výkonové rezervy. Při klidné jízdě umí spotřebu udržet mezi šesti až sedmi litry na sto kilometrů. Převodovka má docela přesné dráhy a zaujme i chování podvozků v utažených zatáčkách. Žádnou zábavu či precizní odezvu od řízení pochopitelně nečekejte. X-Trail se chová přesně tak, jak majitel rodinného SUV žádá – stopu drží statečně a postupně přechází do mírné nedotáčivosti.

OSTRÁ JÍZDA TERÉNEM

V rámci prezentace jsme si vyzkoušeli i jakousi rychlostní zkoušku s terénními vložkami uprostřed rakouských lesů.

Zde nás X-Trail opravdu překvapil. V zatáčkách na šterku dokázala stabilizace ve spolupráci se systémem pohonu všech kol při troše řidičovy

snahy povolit i zadní kola k menšímu dovádění.

Především se ale od podvozků neožývalo žádné bouchání do dorazů ani jiné pazvuky.

265006/359

INZERCE



PRÁVĚ V PRODEJI

Evropa v zajetí světového umění

Téma připravila

Anna
Vacková

■ Výstavy či umělecké instalace patří k oblíbeným lákadlům světových metropolí. Návštěvníkům těch nejzdařilejších nevádí čekat dlouhé hodiny před galeriemi. Například výstavu britského malíře **Davidu Hocneyho** v londýnské Tate Modern navštívilo téměř půl milionu lidí, což znamená v průměru **4300 návštěv denně**.

Tím se stala nejúspěšnější výstavou, kterou kdy instituce představila. Kodaňské Cisternerne se podařilo přesvědčit k první spolupráci mimo Japonsko architekta **Hiroshiho Sambuichiho**. V Praze je možné od zítřka obdivovat tvorbu módního mága s českými kořeny **Manola Blahnika**.

Berlín, C/O Gallery

Josef Koudelka

Galerie nedaleko berlínské zoo je zaměřena na fotografie a vizuální umění. Nyní představuje snímky předního českého fotografa Josefa Koudelky. Tato komplexní výstava zahrnuje kolem 120 fotografií a je po třiceti letech první expozicí takového rozsahu v Německu. Je rozdělena na tři části: Invasion, Exiles a Wall. První zaznamenává vpád vojsk Varšavské smlouvy do Československa, druhá mapuje jeho tvorbu v exilu a poslední část se věnuje nejnovějšímu projektu Josefa Koudelky z Izraele a Palestiny.

výstava trvá do **10. září**, vstupné **10 eur**

Foto: tisk 2x, profimedia.cz, c/o gallery, cisternerne



Kodaň, Cisternerne

Hiroshi Sambuichi

Japonský architekt modifikoval bývalý kodaňský zásobník vody do výjimečného prostoru. Základním kamenem jeho tvorby je samotné místo a využití jeho přirozených kvalit. Dále ho zdokonaluje a pozvedává pomocí světla a stromů a dalších přírodních materiálů. Jeho tvorba zdůrazňuje ekologický aspekt a nezbytnost udržitelného rozvoje. Aby takto dokázal místo přetvořit, potřebuje ke svému pozorování téměř rok. Přesně zkoumá světlo, proudění vzduchu a vliv ročních období na dané místo.

výstava trvá do **2. února 2018**, vstupné **60 dánských korun**



Praha, Museum Kampa **Manolo Blahnik**

Museum Kampa představí od 11. srpna tvorbu legendárního návrháře obuvi Manola Blahnika. Jeho boty jsou považovány za umělecká díla, inspirovaná mnoha uměleckými směry a osobnostmi. Móda ho fascinovala už od mala. Přelomové pro něj bylo setkání s Dianou Vreelandovou, šéfredaktorkou časopisu Vogue, která obdivovala jeho práci a nasměrovala ho právě k botám. V sedmdesátých letech si otevřel butik v Londýně a v roce 1977 vytvořil kolekci obuvi pro obchodní řetězec Bloomingdale's, čímž se mu otevřel americký trh. Do povědomí širší veřejnosti se Blahnik dostal díky seriálu Sex ve městě, kde jeho boty proslavila hlavní hrdinka Carrie Bradshawová.

výstava trvá do **12. listopadu**, vstupné **130 korun**

Londýn, Royal Academy of Arts **Henri Matisse**

Londýnská královská akademie představuje francouzského mistra barvy Henriho Matisse. Kurátorka Ann Dumasová chce vtáhnout lidi přímo do umělcova ateliéru, a tím seznámit návštěvníky se stylem jeho tvorby. Kombinuje předměty, podle nichž umělec tvořil, společně s výslednými obrazy. Matisse byl vůdčí osobností fauvismu, maloval zejména ženy a témata z každodenního života. Umělec se nechal inspirovat tím nejzajímavějším z celého světa, což pak integroval do svých obrazů, ať už se jedná o čínskou kaligrafii, africké sošky nebo o islámské obrazce.



Paříž, Centre Pompidou **David Hockney**

Putovní expozice, která po Londýně nyní zakotvila v Paříži, mapuje šest dekad tvorby výjimečného britského umělce Davida Hockneye. Jeho umění je označováno za milník postmoderního umění, stylem i tématy. Výstava zahrnuje zhruba 250 děl, od kreseb a maleb, ale i nových digitálních děl vytvořených na iPhone, které Hockney v minulosti představil v Královské akademii. Kurátoři Chris Stephens a Andrew Wilson na projektu pracovali dva roky, přímo s umělcem vybírali konkrétní exponáty. Díla si půjčovali ze světových galerií i soukromých sbírek. Finančně a produkčně náročná výstava byla vytvořena ve spolupráci Tate Modern, Centre Pompidou a newyorského Metropolitního muzea umění (MOMA), kde svou poutť zakončí.

výstava trvá do **23. října 2017**, vstupné **14 eur**



výstava trvá do **12. listopadu**, vstupné **14 liber**

Čtečku si podepsat nedáte

■ Typický „kolosální“ grafický román je v současnosti čtyřkilová kniha v ceně přes dva tisíce korun, jejíž sběratelská hodnota roste, říká Václav Dort z nakladatelství Comics Centrum.

Tomáš Stingl

E15 Jsou komiksy pořád záležitostí jen pro úzkou skupinu fanoušků?

Ne, trh se mění. Například zhruba třetinu zákazníků teď tvoří ženy. Přestaly čtení komiksů skrývat. Dříve jim to bylo trapné. Vzpomínám si, že když k nám kdysi přišly do prodejny koupit knihu nějaké dívky, vždycky říkaly, že „to mají pro někoho“. A pak jsem je viděl o ulici dál v kavárně, jak si komiks čtou.

Častými zákazníky jsou také profesionálky z oborů, které pracují s obrazem. Fotografové, kreativci z reklamních agentur nebo filmoví tvůrci hledají v grafických románech inspiraci. Hlavní skupinou ale zůstávají čtenáři, kteří se chtějí komiksy prostě bavit.

E15 Některá nakladatelství uvádějí, že překážkou pro rozvoj trhu jsou problémy s prodejem přes běžná knihkupectví?

To je pravda. Distribuce do knihkupectví znamená dvojnásobnou cenu pro



MILIONOVÉ KOMIKSY. Václav Dort je šéfredaktorem nakladatelství Comics Centrum, jehož roční obrát dosahuje 10 milionů korun.

zákazníka. Pověšinou si knihkupci nechtějí tvořit cenu sami, nejsou schopni s ní vůbec pracovat a vyžadují komisi prodeje.

A teď po nás dokonce chtějí, abychom začali přímo na přebal zase tisknout pevné ceny. Knihy také často poničí špatnou manipulací. To všechno je pro nakladatele vražedná kombinace. Sláva čestným výjimkám.

E15 Komiksy často tvoří série. Konkurenční firma Crew kritizuje, že některá nakladatelství vydají úvodní část příběhu, ale kvůli nízké prodejnosti už pokračování nevydají a zklamou čtenáře. Podle mě je naopak chyba čtenáře utvrzovat v tom, že série vyjde celá, i když se

neprodává. My grafické romány milujeme, ale fanouškům poctivě říkáme: „Musíte nám pomoci, bez vás se to neobejde.“

E15 Vidíte novou cestu v prodeji elektronických komiksů?

Ne, to zatím moc nefunguje ani ve světě. Známý z amerického nakladatelství mi říkal, že mladí lidé e-knihy v USA odmítají. Je nepohodlné je číst, grafická úroveň je horší než na papíře. Až budou k dispozici lepší displeje a nové technologie, pak možná. Kniha má ale také svůj sociální rozměr. Když jsme tu měli na návštěvě autora komiksu Vrána Jamese O'Barra, bylo dojemné pozorovat, jak si čtenáři

chodili pro podpis s doslova „očtenými“ knihami. Bylo vidět, co pro ně znamenaly. Nedovedu si představit, že by si nechávali podepsat čtečku nebo tablet. Na koncertě si také od hudebníka nenecháte podepsat flashku.

E15 V jakých nákladech komiksy vycházejí?

Náš průměrný titul má náklad 1500 až dva tisíce výtisků. Pak jsou tu takzvané kolosální knihy, kde se cena pohybuje přes dva tisíce korun a náklad kolem tisíce výtisků. Každá z těchto kolosálních knih má uvnitř unikátní číslo a seznam jejích předplatitelů. Komiksy z této edice pro jejich technickou náročnost nedotiskujeme. Takže sběratelská cena po vydání roste. Například první kolosální knihu Kurva velký Sin City, kterou jsme vydali před třemi lety za 2200 korun, dnes lidé kupují v zabaleném stavu i za 15 tisíc.

E15 Kupují je lidé i čistě jako investici?

Ano, ale mě to vlastně štvě. Dobře vím, jakou máme s výrobou náročnou práci, a pak vidím člověka, který knihu nečte, dokonce si ji ani nevybalí. Obecně je u nás beletrie výrazně levnější než v jiných zemích. Na komiksy jsou drahá už jen práva. Za licence pro Česko platíme stejné sumy, jako kdybychom je kupovali třeba pro Německo nebo Francii. **Celý rozhovor na E15.cz**

Zemřel pianista Marian Varga



Jeden z nejlepších jazzrockových pianistů bývalého Československa Marian Varga včera zemřel ve věku sedmdesáti let.

Už na konci šedesátých let se podílel na zásadní nahrávce pro tehdejší slovenskou scénu, na albu Zvoňte, zvonky skupiny Prúdy, které léta velel Pavol Hammel.

Do historie se ovšem zapsal jako lídr jazzrockového uskupení Collegium Musicum, již odborníci označují za jeden z nejvýznamnějších jazzrockových souborů bývalé federace.

Skupina vznikla v roce 1969 a proslavila se interpretacemi známých děl vážné hudby, například Concerto in D od Josepha Haydna nebo adaptací proslulé Šeherezády od Rimského-Korsakova.

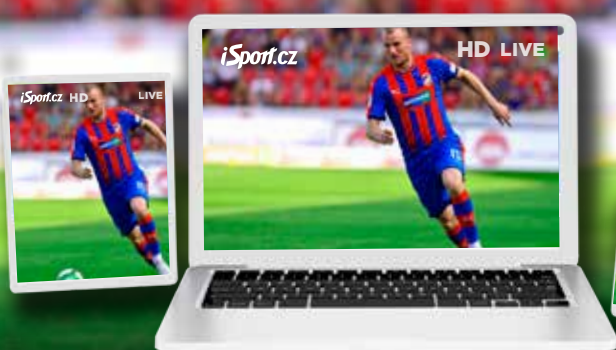
Klavírista a skladatel Varga Collegium koncem devadesátých let rozpustil a začal se věnovat sólové dráze a také experimentálním mezikáňrovým spolupracím s Moyzesovým kvartetem, Jozefem Luptákem či Pavlem Fajtem. /čtk, duk/

275273/19

INZERCE

**SLEDUJ PŘÍMÉ PŘENOSY
VŠECH ZÁPASŮ HET LIGY NA**

iSport.cz



„STŘÍLEJ!“

iSport.cz VŽDY V PRVNÍ ŘADĚ

JOHN C. PARKIN: DO PR..., DĚLEJTE, CO MÁTE RÁDI

Nejsme Vulkánci ze Star Treku

■ Motivačních knih je na trhu spousta. Kniha Johna C. Parkina je jedná z mála, která říká, že ulevit si neslušným slovem je jednou z těch správných cest. Ale jen občas.

Tak tomuhle říkám krásná shoda okolností. Zatímco píšu tyhle řádky, je neděle dopoledne, chlapci sedí dole a píšou domácí úkoly (nebo možná hrají na Playstation) a já poslouchám The Archers. Pro ty z vás, kteří nevědí, o co jde, je to nekonečný rozhlasový seriál na BBC, popisující život na venkově. Ta zmiňovaná shoda okolností spočívá v tom, že zrovna dnes si tam dvě postavy povídají o našem tématu. Sice chápu, že rozhlasový seriál není zrovna to pravé ořechové, ale čtete dál...

V seriálu se odehrává zhruba následující: manželé David a Ruth provozují farmu zvanou „Brookfield“, jež patřila rodině po celé generace.

Podle nového projektu má farmu napul rozdělit silnice a po měsících strastiplného vyjednávání se manželský pár rozhodne farmu celou prodat a přestěhovat se někam do jiné části Anglie, kde by měli blíž k Rutině nemocné matce. Mají kupce nabízejícího balík peněz, za něž si plánují zakoupit jinou farmu.

Pak ale David začne o jejich rozhodnutí pochybovat. Nalezl totiž hračku, která mu připomene, jak jeho rodina byla s farmou hluboce spojena. Náhle si uvědomí, že nemůžou farmu jen tak prodat. Prostě to ví. Musí to ale nějak sdělit Ruth (a to právě poslouchám).

Chápu, že rozhlasový seriál není zrovna to pravé ořechové. Ruth se ho ptá, proč změnil názor. David odpovídá, že má prostě takový pocit. Týká se to jeho bytí. Ta půda a farma jsou součástí toho,



Foto profilmedia.cz

kým je a kým jsou i oni společně. Bylo tomu tak vždycky, v dobrých i zlých časech. Ruth jej žádá, aby si to ještě rozmyslel, David naléhá, že odejít z farmy prostě nemůžou. Jeho pocit je natolik hluboký, že prý prostě ví, že opustí-li Brookfield, bude to špatně. Ruth se to nelíbí, ale David řekne kupci, že z prodeje nic nebude.

Zajímavé je, že jak se blíží původní termín prodeje, Davidovi se zdravotně přitěžuje a cítí se vyčerpaný. (Jeho matka si toho všimla a později prohlásila, že kdyby býval farmu prodal, patrně by ho to zabilo.)

Na tomto příběhu ze seriálu The Archers si můžeme ukázat několik prvků toho, proč bychom měli dělat to, co máme rádi.

David po svém kritickém rozhodnutí onemocněl a cítil se vyčerpaný. Často to bývá průvodním jevem nesprávně zvoleného směru.

Mnohdy podle takovýchto pocitů poznáme, zda cesta, na niž se chystáme, je pro nás správná a shoduje se s našim nitrem.

David hovořil o svém rozhodnutí z hlediska „pocitu“. Manželé společně probrali pro a proti a našli racionální řešení problému. David ovšem cítil, že zde je cosi, co racionality překračuje. Poznání, zda je pro nás něco dobré, nebo špatné, nelze dosáhnout pouhým přemýšlením. Často trvá dlouho (jako u Davida), než nám dojde a pochopíme, co doopravdy chceme a potřebujeme.

Mnohé se může zdát dobré „na papíře“, ale přesto můžeme „cítit“, že je něco v nepořádku (David to popisoval, jako že je to „prostě špatné“).

Připomíná mi to mnoho lidí, kteří hovoří o své situaci přibližně takto: „Mám výbornou práci. Skvělý plat, zajímavé činnosti, které jsem vždycky chtěl dělat. Papírově všechno o. k. Jenže – nevím proč – z toho nemám dobrý pocit.“ Svůj život bohužel nežijeme na papíře. (Asi by to bylo na papíře mnohem jednodušší, ale jistě i nudnější.)

Když se vaše pocity perou s myšlenkami, použijte tuto sprostou mantru, a dejte tak svým pocitům do ruky pořádnou zbraň.

A je tu další souhra náhod. Před pár dny zemřel Leonard Nimoy. V seriálu Star Trek hrál Spocka a jakožto

„Vulkánec“ viděl všechno čistě a pouze rozumově. My však Vulkánci nejsme, ačkoli se tak často tváříme.

Jsmo životem vybízení k tomu, abychom dali do rovnováhy svou racionální a emocionální stránku. Nejsme žádní Vulkánci. Pokračujme ale dále v této kapitole a začneme nádherným citátem. „Člověk je vskutku velkým, když je veden vlastním vnitřním zápallem.“ Benjamin Disraeli.

Pane jo, další citát, který mě nutí k zamyšlení. Proč dělat, co máme rádi? Proč jíst chutné jídlo? Proč se smát dobrému vtipu? Proč obejmout milovanou osobu? Proč jezdit na dovolenou na slunnou pláž?

Proč se někdy malinko opít „do nálady“? Proč si kupovat rozkošné střevíčky? Proč toužit po nádherném člověku v baru? Proč jít do kina a užívat si film a popcorn? Proč chodit v parku bos? Proč nosit slušivé sluneční brýle? Proč se naložit do teplé vany? Proč číst dlouho do noci zajímavou knížku?

Proč malým dětem předčítat pohádky? Proč si zajít na výstavu? Proč poslouchat oblíbenou hudbu? Proč si posedět u krbu? Proč si v zimě zasáňkovat? Proč se jít

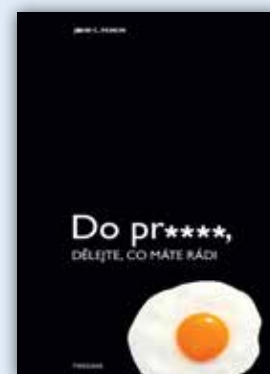
v parném letním dni ochladit do řeky? Proč zajít do nejlepší restaurace, kterou si můžeme dovolit? Proč si nechat přivést jídlo (už zase) domů? Proč se chvilku zastavit v supermarketu v oddělení se sladkým pečivem? Proč vylízt talíř? Proč si v neděli ráno pospat? Proč si pokecat s kamarády?

Proč dělat, co máme rádi? Protože to, vy volové, máte rádi. A taky proto, že... Protože život je krátký

Do pr..., život je krátký. Většina z nás neví, kolik hodin na této planetě stráví. Ale ať už budeme žít relativně krátký, či dlouhý život, většinou se shodneme na tom, že by život na Zemi mohl být delší.

Samozřejmě jde čistě o subjektivní hodnocení. V porovnání s jinými tvory žijeme dlouho. Některé jepice žijí pouze 30 minut. Ony si ale nedostatek kvantity vynahrazují kvalitou a intenzitou. Kdyby doba života člověka byla taková jako u jepice, rodili bychom se ráno ve (velké a přetížené) nemocnici, na dospívání bychom měli dopoledne, odpoledne bychom se pářili, večer postupně odpadávali a před půlnocí hynuli.

O knize



Vážení čtenáři, v průběhu prázdninových měsíců vám nabídneme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden titul představí **pěti ukázkami**.

Tento týden představujeme motivační knihu Johna C. Parkina **Do pr... Dělejte, co máte rádi** vydanou pod značkou Pragma.

„Člověk je vskutku velkým, když je veden vlastním vnitřním zápallem.“ Benjamin Disraeli.

Foto dne



Foto: Reuters

DOPROVOD. Potápěče ve skále plné jeskyní Devil's Grotto na Kajmanských ostrovech obklopují obrovská pulzující hejna drobných ryb, která se tvoří jen několik týdnů v roce. Souostroví v západním Karibiku s hlavním městem George Town je považováno za potápěčský ráj.

Trendy

Program zdolal úskalí textu – sarkasmus

■ Sociální sítě jsou plné kousavých, zraňujících výroků, což komplikuje život robotickým výzkumníkům nálad.

Jan Pavec

Vývojáři Massachusettského technologického institutu ohlásili, že jejich algoritmus dokáže rozpoznat jednu z nejhůře určitelných součástí psaného projevu, a to sarkasmus. Jejich program analyzoval přes 1,2 miliardy příspěvků s emodži (obrázky

označujícími emoci či myšlenku) na sociální síti Twitter, aby se na velkém množství dat naučil sarkasmus rozpoznávat.

„V on-line světě nemůžeme používat tón hlasu nebo řeč těla, abychom své výroky zasadili do kontextu. Proto si musíme pomáhat emodži,“ vysvětluje vývojář Iyad Rahwan. Jeho technologie podle následného srovnání se skupinou dobrovolníků

rozpozná sarkasmus dokonce lépe než člověk.

Datová analýza smajlíků měla primárně za cíl vyhledávat rasistické komentáře, ale dá se využít i komerčně – firmy mohou zjistit, jaký vztah mají diskutující k jejich značce, nebo se dají zkoumat nálady na finančních trzích.

Metoda může pomoci i ve vývoji programů, které konverzuji s uživateli, takzvaných

chatbotů. Sbíráni dat usnadňují sami uživatelé, kteří vyjadřují názory na produkty na sociálních sítích, blozích nebo recenzních stránkách.

Analýza sentimentů v textu není novinkou. Využívá ji řada aplikací zejména v mobilních zařízeních. Většina se ale zaměřuje na textovou analýzu, a nedokáže se tak vyrovnat s kulturními faktory a lingvistickými nuancemi. Čím jsou texty kratší, tím větší problémy má umělá inteligence s jejich správným vyhodnocením. Takových analýz využila například alternativní taxislužba Uber,

jejíž obraz u veřejnosti v poslední době dost utrpěl.

V lednu čelila výzvám k bojkotu své mobilní aplikace, protože nabídla levnější dopravu u letišť, kde právě stávkovali taxikáři proti protiimigračnímu výnosu Donalda Trumpa. Další ranou byly zprávy o sexuálním obtěžování ve firmě, které vedly k pádu jejího šéfa Trávise Kalanicka. Důvodů ke kritice ale bylo na sítích více včetně samotného fungování aplikace. Na základě výsledků analýzy se také Uber zavázal ke zlepšení postavení řidičů.

Speciální software zkoumal přes

1,2

miliardy tweetů, aby se naučil rozeznávat sarkasmus.

Vzdělávání



V platech učitelů a ve financování inkluze je stále nejasno



Foto: čtk. foto na titulu: stráně profimedia.cz

DĚDICTVÍ. Nový ministr školství Stanislav Štech (uprostřed) problém s platy pedagogů zdědil po své předchůdkyni Kateřině Valachové, které se nepodařilo protlačit sněmovnou kariérní řád. Na snímku mění se ministři s premiérem Bohuslavem Sobotkou.

Odkdy a o kolik se zvýší platy pedagogů, není kvůli neschválení kariérního řádu jasné. Jisté je jen to, že o něco vzrostou. Nejisté jsou i odměny speciálních pedagogů v inkluzivním vzdělávání.

Bude ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) po neschválení kariérního řádu usilovat o přípravu nového zákona na téma kariérní řád, anebo to nechá až na další vládu?

„Připravuje se nový projekt, který bude zaměřen na profesní podporu učitelů. Konkrétně mají vzniknout např. oborové kabinety již od okresní úrovně nebo má být vyhodnocen a následně upraven systém dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků. Tyto výsledky jsou aplikovatelné bez ohledu na legislativní změny, respektive v budoucnosti mohou být využity pro další diskuze o kariér-

ním řádu,“ uvedlo k dotazům tiskové oddělení ministerstva.

Kvůli zamítnutí učitelského kariérního řádu ve sněmovně učitelé v příštím roce přijdou o 1,8 miliardy korun, které se měly využít na jejich platy. Na Twitteru to uvedl ministr školství Stanislav Štech. Školské odbory s případným vyškrtnutím částky nesouhlasí.

Kdy se dočkají učitelé dalšího zvýšení platů?

Budou se platy učitelů, které jsou podle statistických zjištění jedny

z nejnižších v Evropě, zvyšovat už od září, nebo až od ledna 2018? A o kolik? Je zvyšování platů učitelů skutečná priorita MŠMT pro toto období?

„Co se týká rozpočtu, prioritou je zajištění růstu platů učitelů o 15 procent a zajištění financí na vzdělávání vyššího počtu dětí, žáků a studentů včetně těch se speciálními vzdělávacími potřebami. Zásadní je také navýšení rozpočtu vysokých škol včetně platů akademických pracovníků a navýšení doktorandských stipendií. Jednání o rozpočtu ale ještě nejsou ukončena, proto v tuto chvíli nelze říci přesná čísla,“ sdělilo dále tiskové oddělení MŠMT.

Školské odbory už ale na sliby nevěří. Proto svolaly na prvního září do pražské Betlémské kaple pro-

testní shromáždění, aby upozornily na nízké platy v regionálním školství a na vysokých školách. „Chceme, aby veřejnost věděla, že pokud nebude školství finančně podpořeno, tak nesplní očekávání veřejnosti,“ prohlásil předseda Českomoravského odborového svazu pracovníků školství František Dobšík.

sto třicet procent průměrné mzdy pro učitele v roce 2020. Takový je hlavní cíl, kterého chtějí odbory dosáhnout s tím, že jejich požadavky jsou rozfázované. „Máme propočítáno, že pokud v roce 2018 nedostaneme 15 procent, v tom dalším také 15 procent a pak zhruba necelých 10, tak nejsme schopní se na těch 130 procent dostat,“ vysvětlil Dobšík.

Inkluze se zadrhává

Na konci července proběhlo připomínkové řízení k „technické“ novele „vyhlášky o inkluzi“ (vyhláška 27/2016). Ministerstvo školství čelilo velké kritice, že nemá celý projekt inkluze dobře promyšlený a připravený. Přišla navíc i velice závažná kritika ze strany ombudsmanky, ministerstva spravedlnosti a ministerstva financí. Předkládaná novela jde proti duchu inkluze, tvrdí například ministerstvo spravedlnosti. A požadovaná částka na implementaci inkluzivního vzdělávání v rozpočtu prostě není, tvrdí ministerstvo financí.

Inkluze měla v prvním roce vyjít na miliardu korun, jen od ledna do června se však náklady vyšplhaly na jeden a půl miliardy korun. Odhad na příští rok se zvýšil z plánované miliardy a půl dokonce na čtyři miliardy korun. Ministerstvo školství vysvětluje nesoulad nečekaným zájmem, který i přes negativní kampaň program zaznamenal. Chystá se ale náklady částečně osekát novelou zákona, která mění pravidla pro zřizování speciálních tříd, snižuje odměny například za doučování dětí nebo omezuje nárok na asistenty.

Šéf státní pokladny by si však představoval ráznější škrt. „Uvedené požadavky překračují možnosti státního rozpočtu,“ kritizuje jeho rezort výdaje školství a vyzývá k přehodnocení rozsahu podpory prostřednictvím asistentů, speciálních pomůcek a doučování.

Naopak Asociaci ředitelů základních škol se nelíbí, že chce novela výdaje omezit a krátit odměny pro pedagogy. Speciální pedagožka Jana Karvaiová zase upozorňuje na to, že se má snížit počet hodin, ve kterých se speciální pedagogové nebo učitelé mají věnovat dětem se specifickými poruchami učení nad rámec výuky. Změny by měly začít platit od začátku září.

Alena Adámková

Guerín: Vzdělávat diváky odmala je důležité

Španělský režisér José Luis Guerín představil divákům Letní filmové školy v Uherském Hradišti svůj film *Ve výstavbě*. V dokumentu sleduje, jak přestavba městské čtvrti v Barceloně ovlivňuje soužití lidí. Snímek bude od nadcházejícího školního roku součástí mezinárodního programu filmové výchovy CinEd, který zpřístupňuje evropské filmy dětským a mladým divákům.

Filmová výuka podle Guerína ve vzdělávání dětí a mládeže dosud chyběla, byť by měla být jeho standardní součástí. „Největší krize, kterou film prochází, není ani tak ekonomická, jako spíše krize, která se týká diváků. Chybějí diváci, kteří by byli víc než jen konzumenti. To může změnit pouze vzdělávání, filmové školství. Děti přece normálně studují třeba literaturu, ale vůbec



Foto: dtk

se nezabývají studiem audiovizuálním, což je přitom to, co konzumují nejvíc,“ uvedl režisér.

Pokud už se film ve školní výuce objeví, slouží nejčastěji jen jako pomůcka pro výuku jiného předmětu, například literatury nebo dějepisu. Díky CinEdu má film podle Guerína šanci stát se právoplatnou součástí vzdělávání.

Projekt CinEd je určen divákům ve věku od šesti do 19 let. Začít děti seznamovat s kvalitní kinematografií už v útlém věku považuje Guerín za nezbytné. „V období dospívání už jsou lidé pohlaceni agresivním filmovým trhem, který jim vnucuje jednotlivé produkty. Už jsou více formováni a je pak mnohem obtížnější vstoupit do jejich světa. Zajímají je hlavně poslední filmové novinky,“ uvedl držitel mnoha filmových ocenění.

Naopak čím menší děti jsou, tím lepší podle něj mají předpoklady

k tomu být vnímavé. „Nemají žádné předsudky. Lze s nimi snadno pracovat a nabídnout jim filmová díla jiného typu. Pedagogové by je měli vést, aby se naučily, že druhá kinematografie je mnoho,“ řekl Guerín.

Zmíněný film *Ve výstavbě* natáčel s pomocí vysokoškolských studentů. Přestavbu jedné z barcelonských čtvrtí mapovali tři roky. V dokumentu vystupují stavební dělníci, starousedlíci i noví obyvatelé – kolonizátoři, kteří je po proměně čtvrti vystřídali. „Mění-li se krajina městská, mění se i krajina lidská. Centra měst se vylidňují, lidé jsou vytlačováni na periferie, což intenzivně prožíváme po celé Evropě,“ řekl režisér.

CinEd zájemcům nabízí snímky pro školní projekce zdarma a legálně, stačí se pouze registrovat na internetu. Do projektu se zatím zapojilo osm evropských zemí. Filmy jsou k dispozici s českými podtitulky a s metodickými materiály pro učitele a studenty. Partnerskými zeměmi projektu jsou kromě České republiky také Bulharsko, Francie, Itálie, Portugalsko, Rumunsko, Španělsko a nejnověji Finsko. Příští rok má přibýt také Německo.

čtk

... HLAVNÍ ZMĚNY VE ŠKOLSTVÍ OD ZÁŘÍ 2017 ...

Jaké změny nastanou v novém školním roce? Vzhledem k tomu, že nebyl schválen nový kariérní řád pro učitele, tou největší bude asi povinný poslední rok mateřské školy pro všechny děti bez rozdílu.

Podle ministerstva školství mládeže a tělovýchovy (MŠMT) budou hlavní změny tyto:

Předškolní vzdělávání

- Od září bude povinný poslední rok předškolního vzdělávání – povinnost se stanoví v rozsahu čtyř hodin denně a lze ji plnit i individuálním vzděláváním.
- Zároveň bude garantováno místo v mateřské škole pro děti od čtyř let a víceleté. Tyto děti mají nárok na přijetí ve spádové škole, obce jsou povinny zajistit podmínky pro vzdělávání těchto dětí.

Základní vzdělávání:

- Od prvního září bude součástí tělesné výchovy na prvním stupni ZŠ plavání včetně úhrad dopravy do plaveckých bazénů.
- Od nového školního roku se zjednoduší poskytování dietního stravování ve školních jídelnách. Ve vyhlášce o školním stravování se zjednoduší možnosti, jak tvořit receptury pro žáky s dietou.

Práva a povinnosti pedagogických pracovníků:

- S účinností od prvního září 2017 se do školského zákona vkládá úprava práv a povinností pedagogických pracovníků. Jedním z cílů je ochrana pedagogů. Mezi právy se proto výslovně objevuje právo na ochranu před fyzickým násilím nebo

psychickým nátlakem, kterou má zajistit zejména zaměstnavatel.

- Ministerstvo školství připravilo změnu vyhlášky o vzdělávání pedagogů, která by měla změnit postavení výchovných poradců a zlepšit jejich odměňování. Navrhuje pro ně příplatek 1500 korun, což by státní rozpočet stálo 200 milionů korun ročně. Materiál je nyní ve zkráceném připomínkovém řízení, které trvá do 11. srpna. Pokud by byl záměr schválen, mohli by výchovní poradci na školách příplatek dostávat od prvního října.

Povinné vyloučení žáka

(ochrana před agresivním chováním):

- Od září budou přísněji postihovány násilné projevy a šikana ve školách. Pokud takové projevy dosáhnou intenzity zvláště závažného zaviněného porušení povinností stanovených školským zákonem, bude ředitel povinen přistoupit k výchovnému opatření spočívajícímu ve vyloučení žáka ze školy či školského zařízení. Tato povinnost se ale nebude vztahovat na žáky plnící povinnou školní docházku a na osoby umístěné v zařízeních pro ochrannou a ústavní výchovu.

Hlubší spolupráce

středních škol se zaměstnavateli:

- Zákonná úprava účinná od září 2017 výslovně zakotvuje povinnost středních škol vyvinout úsilí při spolupráci se zaměstnavateli v daném regionu. Tato právní úprava si klade za cíl usnadnit absolventům středních škol podmínky při získávání zaměstnání.



Fakulta rybářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Studujte u nás!



FROV JU je jedním z nejkomplexnějších pracovišť v Evropě s bakalářským, magisterským a doktorským studiem, zaměřeným na oblast rybářství a ochrany vod.

2018 | 2019

Příhlášky podávejte do 30. 3. 2018.

Bakalářský studijní obor:

Rybářství 3/p/k

Ochrana vod 3/p

Navazující magisterský studijní obor:

Rybářství a ochrana vod 2/p/k

Fishery and Protection of Waters 2/p/k

Doktorský studijní obor:

Rybářství 4/p/k

Fishery 4/p/k

číslice = počet let studia / p = prezenční
p/k = prezenční/kombinovaný

2017 | 2018

Otevíráme 2. kolo přijímacího řízení do Ph.D.

studia! Příhlášky přijímáme do 30. 11. 2017.

www.studiumrybarstvi.cz

Ředitelé a vedení škol získají pomoc



Foto: profimedia.cz

Národní institut pro další vzdělávání (NIDV), organizace přímo řízená MŠMT, připravuje nový systém podpory ředitelů a vedení škol. Jeho cílem je vytvořit a ověřit model, který vedoucím pracovníkům škol umožní rozvinout kompetence v oblasti strategického řízení školy a plánování jejího rozvoje.

Podle Heleny Plitzové, ředitelky Národního institutu pro další vzdělávání, experti projektu Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP), financovaného z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV),

počítají s komplexní vzdělávací, poradenskou a metodickou pomocí pro ředitele a širší vedení škol. „Snaha zavést strategické řízení a plánování do českého školství vychází z důkladné analýzy současné situace. Vědecké studie ukazují, že

z důvodu vysoké administrativní zátěže a zaměření na provozní záležitosti školy věnují čeští ředitelé pouze 20 procent pracovního času řízení kvality vzdělávání, tedy hodnocení práce pedagogů a jejich dalšímu profesnímu rozvoji,“ říká Plitzová.

Vytváření lepších podmínek

Z dlouhodobého pohledu má přitom promyšlený přístup k rozvoji školy jednoznačně pozitivní dopad na efektivitu celého vzdělávacího systému. Školy, které cíleně pracují na svém rozvoji, vytvářejí lepší podmínky nejen pro práci učitelů, ale také pro vzdělávání žáků. „Je dále třeba, aby při stanovování strategických cílů a zavádění konkrétních opatření se školami odborně spolupracovali také zřizovatelé nebo organizace zabývající se dalším vzděláváním pedagogických pracovníků na krajské úrovni,“ upozorňuje Helena Plitzová.

Odborní pracovníci projektu SRP podle ní směřují podporu právě k ředitelům, kteří mají strategickou vizi rozvoje školy a uvítají systematickou a dlouhodobou spolupráci při jejím rozvoji. Se školami budou spolupracovat také dlouholetí ředitelé, kteří jsou připraveni předávat své znalosti a zkušenosti ostatním kolegům. Nebudou chybět ani takzvaní specialisté individuálních forem

rozvoje pedagogů, jako jsou koučové, mentoři a supervizoři.

Další experti rozpracují související témata, mezi něž patří řízení změny ve školách, budování kultury školy podporující rozvoj každého žáka, plánování profesního rozvoje pedagogů, legislativa, vedení školské dokumentace či komunikace se zřizovateli, rodiči a s dalšími lidmi, kteří přicházejí se školou do kontaktu.

„Pracovníci projektu připravují pro vedení škol vzdělávací programy, metodiky a manuály. Užitečným prvkem v projektu je to, že se školy budou od sebe vzájemně učit prostřednictvím sítě tzv. benchlearningu – učení na základě příkladů dobré praxe jiných institucí. Model, který úspěšně funguje v soukromé sféře, ověří experti projektu SRP na 80 vybraných školách a po ukončení projektu v roce 2021 jej nabídnou k využití zájemcům z vedení mateřských, základních, středních i vyšších odborných škol,“ vysvětluje Plitzová.

Školám pomohou konzultanti

Škola, která se zapojí do ověřování modelu intenzivní podpory, získá pomoc ze strany takzvaného konzultanta rozvoje školy. Ten provede její vedení celým cyklem strategického řízení a plánování. Konzultant bude škole podle Heleny Plitzové mimo jiné pomáhat určovat směr jejího rozvoje a stanovovat strategické cíle. Důležitou součástí bude také hodnocení zlepšení, kterých se podporované školy podařilo dosáhnout. Kromě toho poskytnou konzultanti vedení škol doporučení, z jakých zdrojů by bylo možné plánované kroky financovat – hlavně zmíněný OP VVV, ale i jiné operační programy či granty.

Každá škola může počítat s podporou po dobu dvou školních roků. Ani poté však školy nezustanou bez pomoci, protože budou moci využívat odborníky v takzvaných centrech podpory, která na krajských pracovištích NIDV vznikla už během loňského roku. Veškerá podpora je financována z prostředků Evropského sociálního fondu a je pro účastníky zdarma.

V České republice má tato cílená podpora škol nesporně velký význam. Společná diskuze vedení škol a pedagogů o představách a potřebách v oblasti řízení nezávadka ukáže potřebu změnit stávající zaběhnuté postupy. „Každá změna se více či méně dotýká všech lidí, kteří na škole působí. Právě proto je velmi důležité, aby měli všichni možnost se k návrhům vyjádřit, aby měla výsledná strategie širokou podporu, a tedy i velmi vysokou šanci na úspěšné provedení,“ uzavírá ředitelka Národního institutu pro další vzdělávání Helena Plitzová.

mik

UJAK žije - přidejte se k nám!

Navštivte nás na **dni otevřených dveří**
6. září 2017!

PŘIPRAVUJEME
NOVÉ
PROGRAMY!

• Vzdělávání dospělých a Andragogika

• Speciální pedagogika - vychovatelství

• Právo v podnikání

• Scénická a mediální studia

www.ujak.cz





Didaktický test maturity z češtiny dopadl hůře na všech typech škol

Didaktický test státní maturity z češtiny letos dopadl na všech typech škol hůře než loni. Podíl studentů, kteří u něj byli neúspěšní, roste už několik let za sebou. Od minulého roku se jejich počet zvýšil o 157, ve srovnání s rokem 2014 ale už o 3481. Vyplyvá to z údajů, které začátkem srpna na webu zveřejnilo Centrum pro zjišťování výsledků vzdělávání (Cermat), jež maturity organizuje.

Úspěšnost studentů u maturity z matematiky se naopak trochu lepší, i když zároveň klesá počet těch, kteří si ji volí. Podobně je tomu u němčiny. V angličtině zůstává didaktický test nejtěžší částí, maturitu z angličtiny ale stále zvládá větší podíl studentů než z němčiny.

V češtině, která je pro všechny maturanty povinná, u didaktického testu propadlo 9,3 procenta těch, kteří maturitu skládali poprvé. V roce 2014 to bylo 2,76 procenta. Proti loňskému roku se úspěšnost zhoršila na všech typech středních škol. Největší zhoršení zaznamenaly střední školy ekonomické, zdravotnické a umělecké a nástavby odborných učilišť.

Zatímco na gymnáziích se neúspěšnost u didaktického testu z češtiny drží pod jedním procentem, na učilištích test nesložila téměř třetina žáků. Více než desetina jich byla neúspěšných také na školách hotelových, pedagogických, zdravotnických a zemědělských.

Písemnou práci, která byla letos hodnocena centrálně, nezvládlo 2,9 procenta z více než 58 tisíc lidí,

kterí ji psali. Ve srovnání s loňskem jde o mírné zhoršení. V minulých třech letech byly slohy hodnoceny na školách, ale ministerstvo tvrdilo, že takové známkování není objektivní. Centrální hodnocení naopak kritizovali češtináři a studenti, zhruba 800 se jich letos proti známce ze slohu odvolalo. U ústní zkoušky propadlo 4,6 procenta prvomaturantů, což je stejně jako loni.

U maturity z matematiky letos uspělo o 2,32 procenta víc studentů než loni. Nezvládlo ji 20,87 procenta ze 14 756 studentů, kteří ji dělali. Nejlépe dopadli gymnazisté, ze kterých neuspělo asi 4,5 procenta, a nejhůře učiliště, kde z ní propadly dvě třetiny maturantů, kteří si matematiku vybrali.

Státní maturity z angličtiny skládalo 40 500 lidí, tento předmět si jako druhý volí čím dál více lidí. Letos to bylo téměř 70 procent. Zatímco u ústní zkoušky se úspěšnost nezměnila, u didaktického testu a písemných prací byli maturanti o trochu lepší než loni. Nejtěžší pro ně zůstává didaktický test, který jich nezvládlo 5,45 procenta.

Úspěšnost ve všech částech maturity z němčiny se proti loňsku zlepšila, ale pořád je o dost menší než u angličtiny. Z didaktického testu propadlo 17 procent maturantů.

Didaktický test se zaměřuje na objektivní zjišťování úrovně zvládnutí učiva. Od běžné zkoušky se liší tím, že je navrhován, ověřován a hodnocen podle předem stanovených pravidel.

čtk

Školy z Ústeckého kraje přijmou izraelský projekt

Osm základních škol v Ústeckém kraji se v novém školním roce zapojí do projektu revoluční výukové metody izraelského odborníka na rozvoj talentů Ophera Brayera.

Podle Ondřeje Kleina z Inovačního centra Ústeckého kraje má projekt pomoci dětem zásadně rozvinout jejich kreativitu, matematické myšlení a schopnost učit se. Centrum už teď školí pedagogy.

Vzdělávací projekt Stages kombinuje rozvoj matematického myšlení s kreativitou a staví na hře a komplexnosti. Jeho smyslem je trénovat mozek. „Žáky čeká v rámci tradiční výuky každý den 22 minut předem připravených her na rozvoj kreativity a matematického myšlení. Každou z nich budou hrát přitom pouze jednou,“ řekl Klein. Do zdánlivě nesouvisejících činností, jako je tanec, kreslení nebo karate, se přitom

prolíná matematika. „Jsem z metody nadšený, líbí se mi její komplexnost, hravost, dělení problému na dílčí řešení. Jak dokáže matematiku objevovat i v natolik vzdálené disciplíně, jako je třeba karate. Přináší navíc to nejdůležitější, po čem dlouhodobě voláme, učit děti přemýšlet,“ uvedl zástupce ředitelky základní školy Máchova v Děčíně Martin Lána. Základní školy, které projekt realizují, jsou z Ústí nad Labem, Děčína, Kadaně a z Řehlovic.

Inovační centrum chce s izraelským mentorem spoluprací co nejvíce prohloubit. „Rádi bychom metodu i osobnost a zkušenosti Brayera využili pro zkvalitnění našich služeb, ale například i pro mentoring a vzdělávání začínajících podnikatelů, například v povzbuzení inovativnosti,“ upozornil Klein.

čtk

275402/13 INZERCE

275399/16

INZERCE

JEDINEČNÁ VÝSTAVA AUTA NA NÁPLAVCE

KONCERT MONKEY BUSINESS, JELEN A DALŠÍ
3D PROJEKCE NA VLTAVĚ

PRAHA | NÁPLAVKA



31. 8. – 3. 9. 2017

VSTUP ZDARMA



Pod záštitou
Hlavního města Prahy

www.autananaplavce.cz

Z ČESKA DO ASIE A ZPĚT RYCHLE A EFEKTIVNĚ

Železnice je ekologický, rychlý a flexibilní způsob přepravy zboží z Česka do Asie a zpět. A zde je 6 důvodů, proč zvolit pro přesun zboží oběma směry právě železnici.



NIŽŠÍ VÝLOHY

Ušetříte více než polovinu nákladů oproti přepravě letadlem



RYCHLEJI V CÍLI

Vaše zboží bude v cíli 2x až 3x rychleji než při cestě po moři



ZBOŽÍ V BEZPEČÍ

Železniční doprava zvládne také přesun citlivého nákladu



OBJEMNÝ NÁKLAD

Ideální pro přepravu velkých objemů zboží a nadměrný náklad



TEXTIL NA RAMÍNKU

Ideální pro přepravu oblečení na ramíku až do finální destinace



ŠETRNÁ K PŘÍRODĚ

V porovnání s letadlem či kamionem je vlak mnohem ekologičtější



Společnost GEFCO zboží nejen přepraví, ale zajistí také plný dohled nad zásilkou pomocí systému Track & Trace a vyřídí celní a daňové formality.

www.gefco.cz

GLOBAL LOGISTICS
FOR MANUFACTURERS

GEFCO