



## Běženci, nebo pokuta

Evropská komise hrozí Česku sankcemi kvůli neplnění programu přerozdělování běženců podle kvót.

**UDÁLOSTI**

str. 3



📈 CZK/EUR • 26,045 / -0,025 Kč    📈 CZK/USD • 22,371 / -0,121 Kč    📉 PX • 1011,85 / -0,32 %    📈 EURO STOXX 50 • 3488,46 / +0,43 %    📉 ZLATO • 1248,10 \$ / -0,50 %

**KOMENTÁŘ: PŘEDVOLEBNÍ HRA S CINKLÝMI KARTAMI** / str. 10

### Krátce

#### STAN dá na samostatnou kampaň 26 milionů

Vedení Starostů a nezávislých si po rozchodu s lidovci stanovilo cíl získat v podzimních parlamentních volbách pět až šest procent hlasů. Na kampaň dá hnutí 26 milionů korun. **str. 2**

#### Obliba konopí živí kosmetické firmy

Na léčebných účincích konopí v kosmetice vydělávají české firmy desítky milionů korun ročně. Prodeje konopné kosmetiky rostou. A obejde se i bez THC. K úspěchu konopných produktů přispívá i to, že se v médiích často mluví o legalizaci marihuany. **str. 6**

#### Hackeri napadli UniCredit

Hackerům se v posledních deseti měsících podařilo dvakrát získat přístup k údajům klientů největší italské bankovní skupiny UniCredit. Celkem napadli zhruba 400 tisíc účtů italských klientů, což je zatím největší útok na velkou banku v Itálii. **str. 8**

# Babiš ohrozil stabilitu koruny

Stát musí během srpna a září vrátit zhruba **170 miliard** korun, které si ministerstvo financí ještě pod vedením Andreje Babiše napůjčovalo začátkem roku povětšinou od **zahraničních spekulantů**. Odchod velké části spekulantů ze země ale může **oslabit** korunu.

**TÉMA** / str. 4-5



Foto Profimedia.cz

 [twitter.com/e15news](https://twitter.com/e15news)

**DANIEL NOVÁK:**

Rusko na případné nové sankce ze strany USA chystá „bolestivou“ odpověď. Třeba řekne, jak to bylo s těma volbama.



9 771803 454307 1 74 0 5

Zápisník  
Jana Pavce



## Schengenský diktát

**Evropská komise** do další fáze posunula řízení proti Česku, Maďarsku a Polsku, protože nedodržují povinnosti při přerodělování žadatelů o azyl podle kvót. Ty jsou podle prezidenta Miloše Zemana ztrátou suverenity zemí EU. Jenže té se alespoň částečně zbavily už dávno. Členové tehdejšího Evropského hospodářského prostoru se svého práva na kontrolu hranic v Schengenu před více než třiceti lety nevzdali na popud nějaké velké evropské myšlenky, ale kvůli dlouhým kolonám kamionů, které už pro volný trh nebyly únosné. Musíme si zvyknout na to, že když nám hranici hlídá někdo jiný, plynou z toho také nějaké náklady.

**Pár dní po medializaci přestala fungovat stránka vyfot-imigranta.cz.** Ta měla monitorovat údajnou uprchlickou vlnu v Česku, o které mainstreamová média podle autorů webu neinformují. Na stránce se tak objevovaly fotky úplně náhodných lidí černé nebo tmavší pleti. Policie to vzala ze zajímavého konce, podle ní je problém hlavně ochrana osobních údajů. Proti prachspostému rasismu tak místo represivních složek zatím otevřeně vytáhla jen on-line komunita, která začala na stránku nahrávat fotky Andreje Babiše. To je málo.

**Američtí neuropatologové** zkoumali 111 mozků hráčů amerického fotbalu. U 110 z nich zjistili globální dysfunkci mozku způsobenou opakovanými nárazy do hlavy. A pak že sport prospívá zdraví.

## Protagonisté dne



**Bohuslav SOBOTKA**  
ČESKÝ PREMIÉR

Řízení s Českou republikou ohledně kvót vstoupilo do další fáze. Premiér stále trvá na svém stanovisku popírajícím funkčnost systému.  
**str. 3**



**Remon VOS**  
SPOLUJAJITEL CTP

Největší majitel skladů a průmyslových hal v České republice rekordně vydělává. Firma navíc rozšířila byznys do dalších zemí.  
**str. 6**



**Peter TERIUM**  
VÝKONNÝ ŘEDITEL INNOGY

Jeho firma rozšiřuje podporu rostoucímu trendu elektromobility budováním nových dobíjecích stanic nejen v Evropě, ale i USA.  
**str. 8**

## OŽIVENÉ ZEMĚDĚLSKÉ MUZEUM



Foto: cik

**PO NÁROČNÉ REKONSTRUKCI** bylo včera opět zpřístupněno Národní zemědělské muzeum na Letné. Slavnostního otevření se zúčastnili i premiér Bohuslav Sobotka, ministr zemědělství Marian Jurečka či ministr kultury Daniel Herman. Návštěvníci zde nyní mohou vidět tři nové expozice, zrekonstruované vnitřní prostory, ale také nově vytvořenou střešní terasu s unikátním výhledem na hlavní město. Na snímku je návštěvník v jedné z nových expozic Voda v krajině, která má interaktivní formou představit příběh vody.

# STAN vloží do vlastní kampaně 26 milionů

■ Dosavadní podoba předvolební propagace lidovců a Starostů se od srpna změní. Místo koalice uzavřou dohodu o dlouhodobé spolupráci.

**Pavel Otto**

Zisk okolo pěti až šesti procent, tedy těsné překročení hranice nutné pro vstup do Poslanecké sněmovny. Takový cíl si pro podzimní volby vytkló vedení Starostů a nezávislých po rozhodnutí odmítnout výzvu KDU-ČSL, aby místo v dubnu dohodnuté koalice zástupci uskupení figurovali na lidoveckých kandidátkách. Odhad vychází z podpory, kterou hnutí STAN dostalo v loňských krajských volbách.

Do samostatné kampaně chce hnutí v čele s Petrem Gazdíkem investovat 26 milionů korun. Dosavadní šetření mu přisuzují jedno až dvě procenta hlasů.

Společné logo, billboardy nebo klip, kde Gazdík vystupuje s předsedou křesťanských demokratů Pavlem Bělobrádkem, se stanou od srpna minulostí.

Lidovce zatím přišla propagace na 6,4 milionu, Starosty na 2,5 milionu.

Podobu nových vizuálů a další podrobnosti představí STAN dnes. Nadále ho podporuje desítky regionálních formací. „Soustředíme se na zviditelnění značky STAN, která byla upoza-

děna a lidé ji tolik neznají. Podstatné je, že nám přibývá sympatizantů. Kromě sponzorů se nám hlásí desítky starostů a známých osobností. Se sestavením vlastních kandidátek rozhodně nebudeme mít problémy,“ řekl Gazdík s tím, že příznivci hnutí oceňují jeho ochotu riskovat.

„Vnímají, že nám nejde o politická koryta jako některým jiným stranám,“ podotkl.

Změny chystá i KDU-ČSL. „Pracujeme na přetavení dosavadní propagace, detaily zveřejníme během prázdnin,“ uvedl šéf kampaně Václav Pláteník. Partaj měla na reklamu od začátku

vyčleněno 27 milionů. „Částka se nemění, jen je třeba od ní odpočítat dosavadní výdaje,“ doplnil.

Gazdík se do neděle sejde s Bělobrádkem. Místo koaliční smlouvy, která fakticky skončila už před týdnem lidoveckou výzvou, uzavřou dohodu o dlouhodobé spolu-

práci. „I když se formálně budeme do voleb ucházet o hlasy každý sám za sebe, po volbách jsou možná různá spojení. Je třeba hledat pozitivní synergii ve prospěch České republiky,“ řekl ministr kultury Daniel Herman, který bude lídrem

KDU-ČSL v Praze.

Hnutí STAN uspělo ve sněmovních volbách v letech 2010 a 2013 na společných kandidátkách s TOP 09. Samostatně oslovit voliče zkusilo poprvé v loňských volbách do krajských zastupitelstev. Získalo v nich 24 mandátů a dalších 32 v koalici s ostatními regionálními uskupeními.

„Naši příznivci vnímají, že nám nejde o politická koryta jako některým jiným stranám,“ řekl Petr Gazdík.



## Řízení kvůli kvótám jde do dalšího kola

Evropská komise včera posunula do další fáze řízení proti České republice, Maďarsku a Polsku kvůli tomu, že tyto země nedodrží své povinnosti v souvislosti s programem přerozdělování žadatelů o azyl podle stanovených kvót.

Informoval o tom eurokomisař pro vnitro Dimitris Avramopoulos.

Premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) označil postup EK za další krok ve standardní proceduře a zopakoval české odmítavé stanovisko k přerozdělování migrantů a jeho důvody. Podle jeho slov Česko opakovaně upozorňuje na nefunkčnost systému kvót. Selhávání realizace kvót podle Sobotky podtrhuje i fakt, že přerozdělení migrantů často odchází do vyspělejších států za vidinou lepšího života.

„Uspokojivou odpovědí pro komisi by byla jen změna přístupu země k migračním kvótám,“ uvedl Dimitris Avramopoulos.

Komise do Prahy, Varšavy a Budapešti zaslala takzvaná odůvodněná stanoviska a dala zemím měsíc na reakci. Řízení se tak dostalo do druhé fáze, která následně může – pokud komise odpoví z hlavních měst nedostane, anebo jestliže poskytnutá vyjádření pro ni nebudou uspokojivá – skončit žalobou u unijního soudu.

Ten by mohl rozhodnout o jednorázové vysoké pokutě či opakovaném penále do chvíle, než daná země své povinnosti začne plnit. Avramopoulos dal přitom jednoznačně najevo, že uspokojivou odpovědí by pro komisi byla jen změna přístupu země k migračním kvótám.

Na Česko podle kvót připadá celkem 2691 míst, země však podle statistiky komise převzala jen 12 osob z Řecka. /čtk/ **NÁZORY str. 10**

## Bankéři předpovídají české ekonomice vyšší růst

Česká bankovní asociace (ČBA) v aktualizované prognóze zlepšila odhad letošního růstu tuzemské ekonomiky na 3,2 procenta z dubnových 2,6 procenta. Pro příští rok odhad růstu ponechala na 2,7 procenta. Růst letos podpoří hlavně spotřeba domácností a export. Loni ekonomika rostla o 2,5 procenta. Zlepšení odhadu souvisí mimo jiné i s revizí předchozích údajů Českým statistickým úřadem, upozornila asociace.

Podle prognózy České bankovní asociace poroste letos tuzemská ekonomika o

**3,2**  
procenta.

ČBA dále v prognóze upozornila, že jedním z hlavních faktorů působících letos i příští rok na ekonomiku bude tlak na růst mezd.

Ty budou zřejmě v tomto i příštím roce nominálně růst o zhruba 5,5 procenta. Inflation bude letos asi na průměrných 2,2 procenta a příští rok na 2,1 procenta.

Inflation tak v kombinaci s extrémně napjatým trhem práce, ovlivněným nízkou nezaměstnaností, povede podle asociace téměř s jistotou k minimálně jednomu zvýšení úrokových sazeb. /čtk/

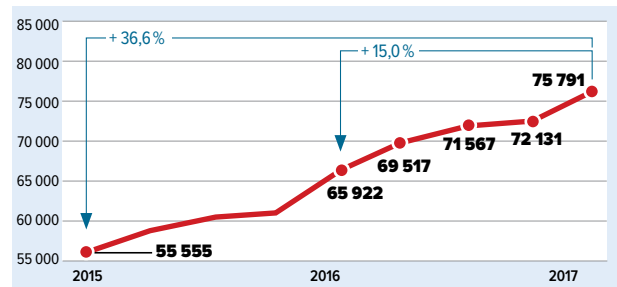
## Ceny nových bytů dál rostou, prodeje však klesají

■ Zájemci o bydlení si za nové byty připlácejí stále víc. Meziročně ceny za metr čtvereční v Praze vzrostly o 15 procent. Vyplývá to z analýzy developerů Trigema, Central Group a Skanska.

Michal Tomeš

Zatímco loni stál v hlavním městě metr čtvereční bytové plochy průměrně 66 tisíc korun, nyní dosahuje hranici 76 tisíc. Za poslední dva roky to pak znamená zdražení přibližně o 20 tisíc korun. „Nových bytů na pražském trhu je prostě málo,“ říká předseda představenstva Central Group Dušan Kunovský.

**Vývoj průměrné ceny za m<sup>2</sup> prodaných bytů v Praze (cena v korunách s DPH)**



Pramen Trigema

Nedostatek bytů se má letos projevit přímo na křivce prodeje – zatímco v loňském roce developeri prodali v Praze 6650 bytů, letos očekávají, že se prodané množství sníží pod šestitisícovou hranici. Jen za první pololetí pokles dosáhl pěti set bytů. Snížíže

se také zásoba neprodaných bytů na trhu, v porovnání s rokem 2016 o čtvrtinu.

Prodeje bytů naopak rostou v regionech, a to až o 24 procent. Podle analytiků je to právě vysokými cenami ve velkých městech, převážně v Praze.

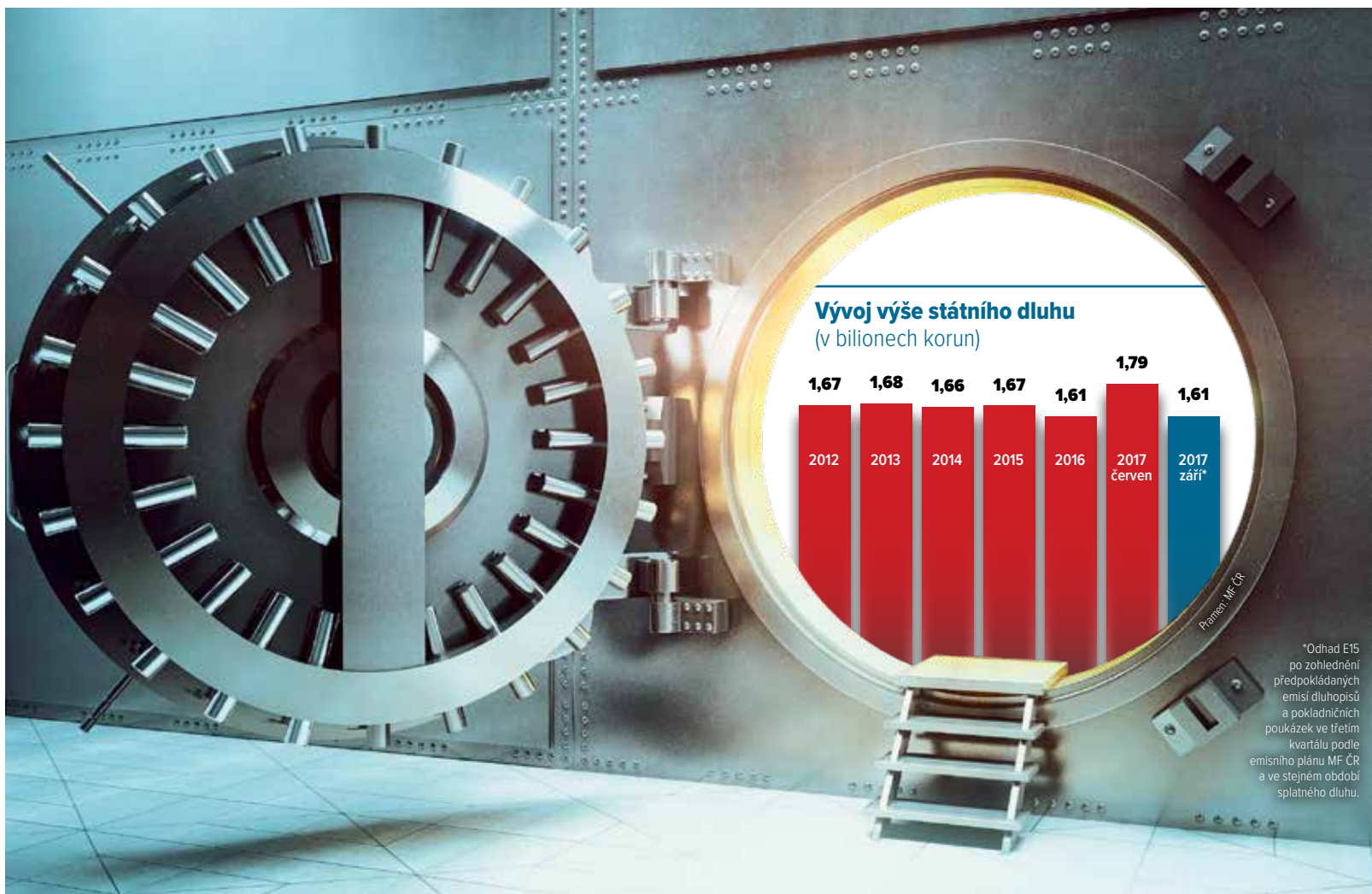
**Více E15.cz**

265006/311

INZERCE

**JAROSLAV KUBERA**  
NOVÝ KANDIDÁT NA PREZIDENTA  
**ŽÍT A NECHAT ŽÍT!**

**PRÁVĚ V PRODEJI**



\*Odhad E15 po zohlednění předpokládaných emisí dluhopisů a pokladničních poukázek ve třetím kvartálu podle emisního plánu MF ČR a ve stejném období splatného dluhu.

# Zběsilé půjčky státu mohou oslabit korunu

■ Výměnou za více než **miliardový příspěvek** do státního rozpočtu letos ministerstvo financí svou dluhovou politikou podstatně **rozšířilo arénu**, v níž spekulanti svádějí bitvu o budoucí kurz koruny.

Českou korunu čeká dost možná divoký závěr léta. Během srpna a září totiž stát musí vrátit zhruba 170 miliard korun, které si zběsile napůjčoval začátkem roku povětšinou od zahraničních spekulantů. Ti sázeli na posílení koruny po ukončení devizových intervencí ČNB a předpokládali, že poté se měny zbaví a z Česka odejdou. Odchod velké části spekulantů ze země ale může poslat korunu níže.

„Objem pokladničních poukázek splatných v nejbližších týdnech může korunou zahýbat. Její kurz má problém se dostat přes 26 korun za euro a vybírání zisků spekulantů může měnu oslabit, jde tak trochu o hazard ministerstva financí s korunou,“ soudí analytik BH Securities Martin Vlček. „Ministerstvo financí se stalo klíčovým hráčem na devizovém trhu s korunou,“ dodává ekonom UniCreditu Pavel Sobišek.

Stát totiž nabral během prvního pololetí rekordní objem krátkodobého dluhu se splatností v řádu měsíců v historii země. Důvodem byla provize pro ministerstvo ve formě záporných úrokových sazeb, celkem si tak stát za pololetí přišel na více než miliardu.

Stát tím ale nabídl útočiště zahraničním spekulantům, kterým krátkodobý dluh posloužil jako parkoviště peněz do okamžiku ukončení

devizových intervencí ČNB. Poté očekávali prudké posílení koruny a zhodnocení své investice. Podle ministerstva přitom nebylo cílem získat prostředky na chod státu, ale primárně vydělat na záporných sazbách a předfinancovat se pro budoucí splátky dluhu.

Hrozící odliv kapitálu prý podle ekonomů uspíší okamžik růstu úrokových sazeb v Česku. „Blížící se velké splátky pokladničních poukázek i dluhopisů mohly být jedním z důvodů, proč ČNB začíná uvažovat o dřívějším zvyšování sazeb během srpna a září. Dříve přitom říkala, že letos to zřejmě nebude,“ uvádí ekonom J&T Banky Petr Sklenář.

## Půjčené peníze leží ladem

Valná část peněz, kterou si letos stát půjčil, leží ladem na účtech u ČNB. Vklady vlády u centrální banky se jen od ledna takřka zdvojnásobily ze 160 na 303 miliard korun, celkově si přitom stát půjčil kolem tří set miliard korun, a to zejména formou krátkodobých pokladničních poukázek. Peníze vesměs splatné v řádu měsíců totiž nenacházejí využití.

„Nárůst vkladů souvisí především s emisí státních pokladničních poukázek prodaných se záporným výnosem. Tyto peníze neslouží k financování,“ uvádí mluvčí úřadu Kateřina Vaidišová.

Ekonomové zdůrazňují, že stát se měl v období extrémně nízkých úrokových sazeb soustředit především na zajištění dlouhodobého financování. „Měli emitovat dluhopisy s delší splatností k předfinancování výdajových potřeb, ale soustředili se na pokladniční poukázky, proč?“ ptá se ekonomka Raiffeisenbank Helena Horská.



# Česko je rekordně zadlužené, dluh ale není žádný Otesánek

Státní dluh České republiky ke konci června dosahoval 1,789 bilionu korun a zůstává nejvyšší v historii země. Na každého Čecha tak připadá zhruba 169 tisíc korun. Stát se nepřetržitě zadlužuje už přes dvacet let.

Když prezident Miloš Zeman a tehdejší ministr financí Andrej Babiš před třemi lety rozstříhali dluhopis ve výši jednoho milionu korun, znamenalo to, že se poprvé skutečně snížila jistina státního dluhu. Do té doby se snižovaly pouze úroky. Milion, který hlava státu s takovou pompou na snižování dluhu věnovala, bylo ovšem jen symbolické gesto. Nikoli však kvůli hodnotě cenného papíru, který hlava státu na umoření dluhu

věnovala. Než se šéf státní pokladny stačil vrátit na své ministerstvo, dluh opět narostl. Taková je realita.

Za připomenutí ovšem stojí Babišův slib, že ačkoli vláda neplánuje žádnou privatizaci, z jejíhož výnosu by

se dal dluh splácet, osobně časem přijde „s nějakými iniciativami“, které by k umořování dluhu přispěly. Jako možnost zmínil prodej nepotřebných nemovitostí. Zůstalo u slibů a kabinet hned v následujících dvou

letech dál hospodařil se schodkem.

Zlom přišel loni. Díky evropským penězům skončil státní rozpočet přebytkem dosahujícím téměř dvaadesát miliard a náklady na obsluhu dluhu se podařilo snížit na nejnižší úroveň od roku 2010. Státní dluh se tak snížil o 59,6 miliard korun a představoval 1,613 bilionu.

Taková situace už se letos těžko zopakuje – evropských prostředků ubývá a rozpočtový přebytek také nehrozí. V květnu ale Babiš ještě jako úřadující šéf rezortu financí prohlásil, že na konci tohoto roku bude státní dluh stejný jako loni. Toho by ministerstvo financí mohlo podle některých ekonomů dosáhnout

## Zadlužuje se celá EU

Míra zadlužení členských zemí EU se v prvním čtvrtletí zvýšila na **84,1** procenta hrubého domácího produktu z **83,6** procenta v závěru předchozího čtvrtletí. Nejvýrazněji podíl státního dluhu k HDP vzrostl v Česku, a to o **3,1** procentního bodu na **39,9** procenta. Dál ale zůstává jedním z nejnižších v unii.

Pramen Eurostat

například tím, že by čerpalo část své likviditní rezervy, která byla v minulých měsících posílána převodem volných prostředků zdravotních pojišťoven a Správy železniční dopravní cesty do státní pokladny u České národní banky.

Přesto dál platí, že Česká republika dlouhodobě patří mezi nejméně zadlužené země Evropské unie.

## Jak to všechno začalo

Prvním premiérem v historii Česka, který předložil sněmovně deficitní rozpočet, byl Miloš Zeman, jinak až do roku 1998 byly všechny rozpočty schvalovány jako vyrovnané. Je ale nutné dodat, že to bylo v době, kdy byla ekonomika v recesi a bylo také nutné sanovat ztráty bank. Po něm zadlužovali stát všichni další sociálnědemokraticí premiéři. Například vláda Vladimíra Špidly jako první hospodařila se schodkem větším než 100 miliard korun. Bylo to v roce 2003, kdy ekonomika rostla tempem 3,8 procenta. S deficitem téměř 98 miliard pak v roce 2006 hospodařil kabinet Jiřího Paroubka. Hospodářský růst v té době dosahoval sedmi procent.

## Prezidentský fond pomalu končí, velký zájem nepřitáh

Miloš Zeman, kdysi první polistopadový premiér, který vědomě Česko zadlužil, se svůj rozpočtový hřích pokusil po zvolení do nejvyšší ústavní funkce odčinit. Založil Nadační fond na snížení státního dluhu.

Do jeho umořování sice chtěl zapojit co nejvíce občanů, apeloval však především na ty bohaté. Osobně do něj každý měsíc posílal třetinu svého platu, tedy šedesát tisíc korun. Peníze ze sbírky měly sloužit k výkupu českých státních dluhopisů s nejdlejší maturitou, ty se následně likvidovaly. K nejuspěšnějším počínům fondu patřila v roce 2014 charitativní aukce 27 velikonočních kraslic ztvárněných známými

osobnostmi s výtěžkem přes dva miliony korun. Financí na konto fondu ovšem přibývalo pomálu, klesal i počet dárců. Konečnou bilancí tak byl nákup státních dluhopisů v celkové výši pět milionů. Původní poslání fondu se v roce 2015 zásadně změnilo. Správní rada rozhodla, že veškeré disponibilní prostředky rozdělí projektu Fondu ohrožených dětí Klokánek. Následně se účel prezidentského fondu oficiálně

rozšířil tak, že kromě splácení státního dluhu zároveň slouží k podpoře „činnosti nestátních zařízení poskytujících dětem namísto ústavní výchovy přechodnou rodinnou péči“.

## Státní dluh před volbami klesne

Ministerstvo financí chystá na závěr funkčního období současné vlády velkolepý finiš. Triumfálně totiž může oznámit pokles výše státního dluhu na pětileté dno. Do říjnových parlamentních voleb totiž stát dohromady splatí přes 220 dlužných miliard. Z velké části jde o krátkodobý dluh vydaný vládou počátkem letošního roku v době vrcholících spekulací na uvolnění kurzu koruny ČNB.

„Ministerstvo nastavilo emisi pokladničních poukázek tak, aby byly splatné

v srpnu a v září, tedy před volbami. Úřad tak bude moci ke konci září podle našich očekávání vykazat pokles zadlužení.“ uvádí ekonom Komerční banky Marek Dřímál. Během léta navíc ministerstvo hodlá utlumit nové emise dluhopisů a pokladničních poukázek. Dluhopisů přibude maximálně za třicet miliard korun, poukázek nej-

výše za deset. Dluh by tak koncem kvartálu klesl na 1,6 bilionu korun, tedy nejnižší od roku 2012. „Vyznívá to tak, že šlo o strategii úřadu, přitom jde jen o hrátky s rezervami a důsledek politického cyklu,“ soudí ekonom J&T Banky Petr Sklenář.

**NÁZORY str. 10**

Stranu připravili

Jana Havligerová  
a Jaroslav Bukovský





# Developer CTP loni vydělal deset miliard

■ Lídr českého trhu průmyslových nemovitostí loni zaznamenal rekordní zisky. Lepší se čísla oznamují rovněž další developeři.

Daniel Novák

Ještě nikdy se developerské skupině CTP tolik nedařilo jako nyní. Lídr trhu se sklady a průmyslovými halami měl loni zisk před zdaněním kolem deseti miliard korun. Výdělek firmě meziročně vyskočil o 43 procent, vyplývá z nové výroční zprávy společnosti. Pro srovnání, skupina CPI miliardáře Radovana Vítka minulý rok vydělala přes dvanáct miliard.

„Rok 2016 byl pro CTP fantastický. Dosáhli jsme cílů, které jsme si pro tento rok stanovili, nebo jsme je dokonce překročili,“ uvedl šéf a spoludávající CTP Remon Vos. Příjmy

skupiny z pronájmů meziročně vzrostly o čtvrtinu na 5,4 miliardy korun. Celkově CTP vlastní ve 250 budovách 3,8 milionu metru čtverečních průmyslových a skladových ploch. Václavské náměstí by se do nich vešlo třiadvacetkrát.

Souhrnná hodnota investičního portfolia developera se již dostala na 99 miliard korun. Velká část nemovitostí CTP se nachází v České republice. To ze skupiny dělá na českém trhu největšího vlastníka průmyslových realit.

Základnu měla firma původně právě v tuzemsku. V posledních letech ale zahájila mezinárodní expanzi. Aktuálně je aktivní na pěti trzích střední a východní Evropy.

Stavitel průmyslových a skladových komplexů se pustil rovněž do dalších částí realitního trhu. V Brně například postavil kanceláře a hotely. Nedávno rovněž oznámil projekt studentského bydlení.

## Rostou i developeři P3 a Prologis

Zvyšování výkonu oznamují i další developeři. Většinou to nejsou čísla o hospodaření, ale jen dílčí ukazatele. Například pražská P3 uvedla, že zvýšila obsazenost svých areálů na 97 procent. Další velký hráč Prologis zase zveřejnil čísla o objemu nových kontraktů. V prvním pololetí po Evropě podepsal nebo obnovil smlouvy na 2,4 milionu metrů čtverečních ploch a zahájil výstavbu třinácti budov.

## Hrubý zisk CTP (v milionech eur)

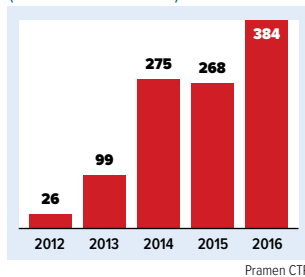


Foto: ČTK

**ZNÁMÁ ROSTLINA.** Užívání konopí přispívá v Česku větší povědomí, třeba i díky častým debatám o legalizaci marihuany.

## Obliba konopí živí kosmetické firmy

Adéla Čabanová

Na léčebných účincích konopí v kosmetice vydělávají české firmy desítky milionů korun ročně. Prodeje konopné kosmetiky rostou. A obejde se bez THC.

„Do konce roku bychom chtěli uvést na trh pět nových výrobků. Konopí v České republice má budoucnost,“ říká Jiří Stabla, majitel Carun pharmacy, která vyrábí konopnou kosmetiku od roku 2009. Roste prý hlavně prodej konopných masť. Kromě toho firma nabízí i konopné potraviny a provozuje franšizu prodejen Konopná lékárna. V roce 2015 měl Carun tržby přes 15 milionů korun, o šest milionů víc než v předchozím roce.

Mezi etablované konopné kosmetické značky patří například i Cannaderm, která existuje od roku 2002. V roce 2013 její tehdejší majitel utržil bezmála 50 milionů korun. Další známou značkou věnující se konopné kosmetice je Cutis Help firmy Parenteral, která funguje od roku 2004. Předloni vykazala tržby 27,6 milionu korun. I Parenteral exportuje do řady evropských zemí. „Konopí je čím dál oblíbenější,“ uvádí obchodní ředitel firmy Vladimír Spišjak. Tržby má společnost stabilní, i když

se konkurence rozšiřuje. „Počet subjektů, které technické konopí zpracovávají a používají ve svých kosmetických výrobcích, doplňcích stravy nebo výrobcích takzvané zdravé výživy, se zvětšuje. Před deseti lety tu přitom byli jen dva významní výrobci,“ doplnil Spišjak.

Letos v únoru na trhu přibyla firma Cebadex se značkami Epiderma a Cebadol, která plánuje do konce roku dosáhnout tržeb milion korun měsíčně. Její zakladatel Jiří Skalický dříve odešel z Parenteralu. „V Čechách se konopí dostalo do popředí zájmu než v jiných zemích,“ říká Skalický. Za lepším povědomím o léčebných účincích konopí je podle něj jednak reklamní aktivita výrobců, jednak i „politická reklama“, kterou konopí získává debatami o legislativě. Tržní potenciál pro svou patentovanou směs konopného a březového výtažku odhaduje na sto milionů korun ročně.

Výrobci konopné kosmetiky pro nemocnou kůži pracují s olejem nebo extraktem z konopí setého, které sice neobsahuje psychoaktivní THC, ale jsou v nich jiné konopné látky, mezi nimi CBD. Marketing a výzkum CBD jsou největším trendem v oboru.



Foto: Marriott

**NEJEN SKLADY.** Firma se v poslední době zaměřuje nejen na průmyslové nemovitosti, ale také třeba hotely. Na fotce je brněnský Marriott.



# České dráhy začnou na trati přijímat karty

■ Partnerem dopravce se stala ČSOB, s níž byla uzavřena smlouva na dobu neurčitou.

Jan Šindelář

Roky se o tom mluví, nyní se to stává realitou. České dráhy dají v srpnu po dlouhých přípravách a zkušebním provozu cestujícím možnost zaplatit jízdenky ve vlaku kartou. Zpočátku se služba objeví v pendolinech, ještě o prázdninách by pak měla proniknout do railjetů a dalších vlaků vyšší kvality, především EuroCity a InterCity. V dalších měsících budou následovat expresy a vybrané rychlíky.

Jako partnerskou banku si dráhy vybraly ČSOB, smlouva je na dobu neurčitou. Banka také dodala terminály, které se připojí k přenosným pokladnám průvodčích. „ČD terminály nekupují, ale jsou bezplatně zapůjčeny bankou včetně příslušného servisu. Úvodní náklady spojené s nasazením těchto terminálů do provozu tvoří náklady na proškolení našich zaměstnanců včetně aktivace

systému a nákupu nabíječek,“ uvedla mluvčí drah Monika Bezuchová.

K provozním nákladům ovšem patří i transakční poplatky, jejichž výši obě strany tají. „Detaily ohledně počtů ani provizí nezveřejňujeme. Samotný platební terminál je integrován se zařízením POP, které v současné době používají průvodčí,“ doplnila mluvčí ČSOB Pavla Hávová.

Podle drah mají průvodčí zatím k dispozici 382 platebních terminálů. Na jejich využití se připravili už loni, kdy podnik vyměnil na 1400 přenosných pokladen, podle zkratkky POP zvaných popky, za nové. Zakázku za 106 milionů tehdy získala jako jediný zájemce společnost ODP – Software, která drahám dodávala už předchozí typ pokladen.

Konečný počet terminálů dráhy neznají, podle Bezuchové se bude odvíjet od jejich využití. Zatím není ani jasné, kde bude ležet hranice

rozšíření. Dráhy ale nevyklučují jejich budoucí zavedení i ve vytižených osobních vlacích. Počítají přitom s tím, že cestující nebudou platit kartami jen jízdenky, nýbrž i místenky, příplatky za vyšší třídu, kolo, psa a další služby spojené s přepravou.

Platby kartou ve vozidlech nejsou zdaleka samozřejmostí. Například konkurenční RegioJet dává přednost předprodejům, neboť jeho jízdenky v sobě zahrnují i místenku. Na palubách žlutých vlaků pak může cestující zaplatit jen hotově, nemá přitom jistotu, že si sedne. Leo Express platby kartou umožňuje.

K průkopníkům se řadí i některé městské dopravní podniky, zaplatit jízdné kartou lze v Ostravě a Plzni. Vedle drah se k převratnému kroku odhodlala i Česká pošta. Od tohoto měsíce testují doručovatelé v terénu desítky přenosných karetních terminálů.

Dráhy mají zatím k dispozici **382** terminálů.



**ON-LINE NÁKUPY.** V Česku se na internetu jen za první letošní pololetí protočilo přes 46 miliard korun.

## Češi na internetu utratili miliardy

Češi při nakupování na internetu utratili během prvního pololetí letošního roku 46,4 miliardy korun, meziročně o 13 procent víc. Vyplývá to z údajů portálu Heureka.cz. Ve druhé půlce roku by růst měl zrychlit.

Podle nedávného odhadu Asociace pro elektronickou komerci letos tržby internetových obchodů dosáhnou zhruba 115 miliard korun. Podíl e-commerce na celkovém maloobchodu stoupne na téměř 11 procent.

„Tempo růstu tržeb se zmírnilo. Trendy v nakupování však zůstávají podobné. Za letošní půlrok Češi nechali na internetu tolik peněz co před šesti lety za celý rok,“ uvedl ředitel

srovnávače cen Heureka.cz Tomáš Braverman. Roste on-line nákup jídla a oblečení, častěji Češi také kupují běžné spotřební zboží.

K nákupům po síti se stále častěji přidávají senioři. „Zboží denní spotřeby či oblečení a obuv zažívají stále velmi výrazný růst. Dynamický rozvoj pak sledujeme v segmentu potravin či léků. Zákazníci i u tohoto druhu zboží začínají měnit své chování a nakupovat jej po síti,“ dodal výkonný ředitel asociace Jan Vetyška.

Trendem mezi českými zákazníky je objednávka v e-shopu s vyzvednutím na odborném místě. Aktuálně si mohou Češi vybrat z více než devíti tisíc výdejních míst. /čtk/

## ZAHÁJENÍ VÝROBY



**AUTOMOBILKA ŠKODA** Auto v závodě v Kvasinách na Rychnovsku zahájila sériovou výrobu sportovně-užitkového vozu Karoq, který ve výrobním programu závodu nahradil model Yeti. Od roku 2015 automobilka do rozšíření výroby vozů segmentu SUV v Kvasinách investovala přibližně jedenáct miliard korun.

## Krátce

### Alza expandovala do Vídně

Největší tuzemský e-shop Alza.cz otevřel novou prodejnu ve Vídni. Provozovna na Favoritenstraße má 175 metrů čtverečních. Rakousko je po Maďarsku další zemí, kam obchod expanduje. První kamennou prodejnu mimo území ČR a Slovenska otevřela Alza loni v Budapešti.

### Zájem exportérů o vývoz do Německa letos dál roste

Služby státní agentury CzechTrade v Německu letos využilo v první polovině roku 188 českých firem, meziročně o třetinu více než loni. Export českých firem k západnímu sousedovi stoupl od ledna do května o 7,1 procenta na 578 miliard korun. Rostl tedy rychleji než celkový vývoz z ČR, vyplývá z údajů statistiků.

### Flixbus vyjede na Ukrajinu a do Polska

Dopravní společnost Flixbus rozšiřuje síť svých autobusových linek z Prahy. Cílem expanze se staly Polsko a Ukrajina. Novinkou je především přímý noční spoj z Prahy do Kyjeva, který pojedje přes Brno, Ostravu, Krakov, Řešov, Lvov, Rovno a Žitomir. S dobou jízdy 26 hodin a 40 minut půjde o jednu z nejdelších linek v síti Flixbusu. /čtk, sin/

# Innogy rozšiřuje síť dobíječek pro e-auta

■ V Německu by už za čtyři roky měl podle představ vlády jezdit milion elektromobilů. Země za tímto plánem ale zaostává, nezabírají ani dotace.

Jan Stuchlík

Německá společnost innogy ze skupiny RWE po světě pokračuje v budování sítě dobíjecích stanic pro elektromobily. V Německu bude nově provozovat rychlodobíjecí stanice na 103 dálničních odpočívadlech Tank & Rast. V červenci firma oznámila, že v USA vytvořila novou dceřinou společnost US LLC, která se bude zabývat prodejem technologií a služeb pro elektromobilitu. Zaměřit se chce především na Kalifornii a další americké státy, jejichž zákony vyžadují zavádění bezemisních automobilů.

V Česku zatím innogy nespěchá. Na jaře představila na veletrhu Amper své dobíjecí stanice a zahájila jejich prodej. Zatím instalovala jedinou. „Teď vytipováváme vhodné lokality a hledáme partnery. Může jít o hotely

nebo velká sportovní zařízení, kam by mohli majitelé elektromobilů jezdit. Zájem je ale zatím malý, což je dáno i množstvím elektromobilů, které jsou v Česku v provozu,“ říká mluvčí innogy Martin Chalupský. Firma je v Česku připravená dobíjecí stanice stavět jako investor, ale také je dodávat jiným provozovatelům. Na výstavbu vlastní sítě dobíjecích stanic, na niž lze čerpat peníze z evropských strukturálních fondů, se nechystá.

Po celé Evropě už innogy provozuje přes 5800 dobíjecích bodů. V samotném Německu vybudovala síť dobíjecích stanic ve spolupráci s více než 150 partnerskými firmami. Za dobítí u stanic innogy lze platit platební kartou nebo prostřednictvím platformy PayPal. Půlhodina rychlého dobíjení vyjde na 7,50 eura.

Německo zatím zaostává za svými plány na rozvoj elektromobility. Stát na budování dobíjecích stanic vyčlenil 300 milionů eur. Do roku 2020 by měli mít Němci k dispozici 28 tisíc běžných a sedm tisíc rychlodobíjecích stanic. Zatím jich je přes šest tisíc.



**ELEKTRICKÝ TREND.** Napříč Evropou v příštích letech vyrostou tisíce dobíjecích stanic.

Němce příliš neoslavily ani dotace na pořízení elektromobilu, na který jim státní a zemské rozpočty spolu s automobilkami přispějí čtyřmi tisíci eur. Za 1,2 miliardy eur se do roku 2019 měl zvednout počet elektroaut o 300 tisíc. Za první rok trvání programu o dotaci požádalo 23 tisíc lidí. „Elektromobily jsou stále příliš drahé,

dobíjecí infrastruktura není dostatečná a dojezd aut je pořád relativně malý,“ uvádí důvod menšího zájmu o elektromobily Andreas Obersteller, šéf německé spolkové agentury BAFA, která dotační program spravuje. Do roku 2020 by se měl v Německu podle představ vlády prohnět po silnicích milion elektroaut. Dnes je jich přes 35 tisíc.

## Hackeri napadli UniCredit

Hackerům se v posledních deseti měsících podařilo dvakrát získat přístup k údajům klientů největší italské bankovní skupiny UniCredit. Celkem napadli zhruba 400 tisíc účtů italských klientů, což je zatím největší útok na velkou banku v Itálii. Hesla účtů se ale při útocích hackerům získat nepodařilo, tvrdí banka.

UniCredit upřesnila, že poprvé se podařilo hackerům nabourat do systému loni v září a v říjnu, podruhé pak letos v červnu a červenci. Zřejmě se jim podařilo získat některé osobní údaje, jako jsou jména a data narození a také IBAN, tedy mezinárodní formát čísla účtu.

Hackeri se nabourali do systému prostřednictvím vnějšího obchodního partnera, který zatím nebyl identifikován. V prohlášení se neuvádí, jak se hackeri napojili na data ani kdy se banka dozvěděla o prvním útoku.

„Banka okamžitě přijala všechna nezbytná opatření, aby zabránila opakování takových vniknutí,“ uvedla banka a dodala, že vše oznámila úřadům činným v trestním řízení. /čtk/

### Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 26. 7. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,699
Čína	1	3,313
Dánsko	1	3,502
EMU	1	26,045
Chorvatsko	1	3,513
Japonsko	100	19,993
Kanada	1	17,871
Maďarsko	100	8,524
Norsko	1	2,804
Polsko	1	6,112
Rusko	100	37,364
Švédsko	1	2,721
Švýcarsko	1	23,355
Turecko	1	6,291
USA	1	22,371
Velká Británie	1	29,178

### Akcie na pražské burze

26. 7. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	96,20	-0,82 %
ČEZ	398,60	-0,10 %
Erste Bank	919,50	-0,14 %
Fortuna	140,00	-0,71 %
Kofola	424,90	-0,26 %
KB	954,40	-1,51 %
Moneta	80,30	0,69 %
O2 CR	281,00	-0,46 %
Pegas	1 016,00	0,59 %
Philip Mor. ČR	15 350,00	0,66 %
TMR	665,00	-3,62 %
Unipetrol	299,60	0,07 %
VIG	670,00	0,00 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>413 570</b>	

### Krátce

#### Do Německa přišlo za půl roku 90 400 uprchlíků

Během první poloviny letošního roku přišlo do Německa 90 389 žadatelů o azyl. Německo tak podle německé vlády přijímá přibližně stejný počet uprchlíků jako Itálie, která je kvůli migrační vlně v ohnisku politické debaty.

#### EU kritizuje USA za protiruské sankce

Předseda Evropské komise Jean-Claude Juncker varoval Spojené státy, že Evropská unie obratem zareaguje na chystané americké sankce proti Rusku, pokud budou ohrožovat energetickou bezpečnost unie.

#### Cook slíbil Trumpovi postavit v USA tři velké továrny

Generální ředitel společnosti Apple Tim Cook slíbil postavit v USA tři velké továrny. V rozhovoru s listem The Wall Street Journal to řekl americký prezident Donald Trump. Neupřesnil, kde by měly stát, ani kdy se má začít s jejich výstavbou. /čtk/



# Polsko dostalo měsíc na nápravu reforem

■ Země s ultimátem nesouhlasí a postoj komise považuje za nespravedlivý.

Evropská komise dala Polsku měsíc na to, aby uvedlo kontroverzní justiční reformu v zemi do souladu s unijním právem. Jinak zemi hrozí zahájení procedury, která může vést až k odejmutí hlasovacích práv Polska v EU. Potvrdil to místopředseda unijní exekutivy Frans Timmermans.

Varšava na ultimátum zareagovala odmítavě.

„Nesmíříme se s žádným vydíráním od úředníků Evropské unie, zvláště s vydíráním, které se neopírá o fakta,“ prohlásil mluvčí polské konzervativní vlády Rafal Bochenek. Timmermansova kritika je podle něj nespravedlivá.

Evropská komise je připravena vůči Polsku okamžitě spustit proceduru podle článku sedm smlouvy o EU, pokud odvolá stávající soudce nejvyššího soudu.

Komise konstatovala, že polské úřady stále nereagovaly na obavy, které vyjádřila v prvních dvou

doporučeních týkajících se ústavního soudu. Varšava naopak podnikla další kroky, které ještě zhoršují obavy o nezávislost justice v zemi a výrazně zvyšují systémové ohrožení právního státu v Polsku. K tomu by přispělo zejména propuštění soudců nejvyššího soudu, domněvá se komise. Pokud by byli soudci nejvyššího soudu propuštěni, je komise připravena okamžitě aktivovat mechanismus podle článku sedm smlouvy o EU, na jehož konci by mohlo být až odejmutí hlasovacích práv. /čtk/ [Sledujte E15.cz](#)

## STÁVKA



Foto Reuters

**VE VENEZUELE začala dvoudenní generální stávka na protest proti nadcházejícím volbám do nového Ústavodárného shromáždění, které opozice i řada zahraničních politiků považují za nedemokratické. Už nad ránek také lidé začali stavět barikády.**

# Trumpovi nevyšel další útok na Obamacare

■ Americký Senát čeká série hlasování o osudu zdravotnické reformy prosazené bývalým prezidentem Obamou.

Republikáni v americkém Senátu prozatím zrušení zdravotnické reformy někdejšího prezidenta

Baracka Obamy neprosadili. Při hlasování se pro zrušení systému zvaného Obamacare vyslovilo 43 senátorů, potřeba jich bylo ale nejméně 60. Šlo o první z několika hlasování, která se tento týden v této věci očekávají.

Ve stočlenném Senátu mají republikáni 52 křesel, devět republikánských senátorů a také všichni demokrate hlasovali proti zru-

šení reformy. V úterý Senát nejtěsnějším poměrem hlasů schválil zahájení formální debaty o zrušení Obamových změn, čímž otevřel možnost pro nahrazení současného systému pojištění.

Prezident Donald Trump, který nahrazení reformy slíbil Američanům během loňských voleb, otevření debaty označil za „velký krok“.

/čtk/

[Více E15.cz](#)

## Akcie, měny & názory

Jan Vejmelek



inflační výhled by měly trh udržet v přesvědčení, že úrokový diferenciál se bude ve prospěch koruny zvětšovat i dále.

Proti euru tak koruna posunuje svá maxima od zavedení režimu kurzového závazku. Daří se jí ale i vůči americkému dolaru. V tomto týdnu se kurz dostal na dohled 22 korunám za dolar. Do tohoto měnového páru se ovšem promítá nejenom síla tuzemské měny odrážející vynikající kondici české, a potažmo německé ekonomiky, ale na straně druhé je třeba vnímat globální tlaky na oslabování dolaru.

Ty souvisejí nejenom s tím, že letošní výkonnost americké ekonomiky a tamní inflační vývoj zaostávají za očekávanými, ale především jsou důsledkem zklamání z dosavadního působení amerického prezidenta Trumpa.

I nadále platí, že česká koruna zůstává kvůli vysoké spekulativní pozici zranitelná. Dokud ale nepřijde nějaký negativní šok, budeme se o lámání korunových maxim dočítat i v dalších měsících.

Autor je hlavním ekonomem KB

## Koruna láme rekordy

Česká měna zdolává v posledních dnech jedno mnohaleté maximum za druhým. Vůči euru v posledních několika dnech kurz neustále otūkává hladinu 26 CZK/EUR a je podle nás pouze otázkou času, kdy k jejímu zdolání nakonec dojde.

Impulz podle nás přijde od centrálních bankéřů. Již za týden se k projednání měnové politiky na podkladě nové prognózy sejde bankovní rada ČNB. Nezvyklá absence jakýchkoliv komentářů ze strany centrální banky napětí zvyšuje. Objemy obchodů na českém devizovém trhu jsou v posledním období podprůměrné.

Očekáváme, že centrální bankéři již v příštím týdnu rozhodnou o zvýšení úrokových sazeb. Makroekonomická prognóza a robustní

## Výsledky

### Coca-Cola

Americkému výrobci nápojů ve druhém čtvrtletí klesl zisk o 60,2 procenta na 1,37 miliardy dolarů. Způsobily to mimořádné náklady související s reorganizací stáčíren v Severní Americe. Bez mimořádných nákladů ale zisk překonal očekávání, a to díky poptávce po zdravějších nesyčených nápojích a verzích nápojů bez cukru.

### Ford Motor

Americký výrobce aut ve druhém čtvrtletí zvýšil čistý zisk o čtyři procenta na 2,04 miliardy dolarů. Výsledek překonal očekávání analytiků, zejména díky nižší odvedené dani, lepším výsledkům úverové divize a růstu prodeje ziskovějších pick-upů v USA. Bez mimořádných položek pak zisk na akcii činil 56 centů.

### PSA Group

Francouzská automobilová skupina růstem zisku i prodeje za první pololetí překonala odhady analytiků. Čistý zisk vzrostl o 3,6 procenta na 1,26 miliardy eur a příjmy o pět procent na 29,2 miliardy eur. Ke zlepšení přispěla cenová politika, která více než kompenzovala slabší prodej aut v Evropě a Číně, prohlásila automobilka.

### Hyundai Motor

Jihokorejské automobilce ve druhém čtvrtletí klesl čistý zisk o polovinu na 816,9 miliardy wonů (16,3 miliardy korun). Byl tak nejnižší od roku 2010, kdy firma začala zveřejňovat výsledky po čtvrtletích. Automobilka uvedla, že důvodem tak silného propadu je hlavně pokles prodeje v Číně a ve Spojených státech. Firmě klesá zisk už tři roky. /čtk/

## Tvář dne



„Žádný z argumentů, které tyto země předložily, neopravňuje jejich rozhodnutí odmítnout přijímat uprchlíky na základě kvót,

řekl o Česku, Maďarsku a Polsku eurokomisař pro migraci Dimitris Avramopoulos  
str. 3

Foto: profimedia.cz

## Komentář



Lukáš Kovanda

## Předvolební hra s cinklými kartami

To bylo na přelomu roku slávy, že Česká republika hospodaří přebytečně. Prezident Zeman se dokonce před poslanci nechal slyšet, snad jen žertem, že ministra Babiše za tak hezký výsledek navrhne na Nobelovu cenu za ekonomii. Jenže v prvním letošním čtvrtletí už jsme se zase prudce zadlužovali. Dokonce nejrychleji ze všech zemí Evropské unie. Podíl státního dluhu k hrubému domácímu produktu se navýšil zpět k úrovni 40 procent. V absolutním vyjádření je na historickém maximu. A – všichni mlčí.

Nejdříve rekordní přebytek, pak hned prudké zadlužování. Odkud se takové přemety státní kasy berou? V Letenské ulici si loni zjevně nejprve usmysleli, že ke konci roku 2016 – nějakých deset měsíců před volbami – ohromí veřejnost poklesem státního dluhu. V prosinci tak ministerstvo rušilo aukce státních dluhopisů navzdory tomu,

že poptávka po českém dluhu byla solidní. Zrušené aukce společně s celoročním „rušením“ investic zásadně přispěly k rozpočtovému přebytku. Za něj dnes Babiše velebí nejen prezident, ale třeba i mnozí podnikatelé. Nerozumějí – spíše však nechtějí rozumět – tomu, jak to s dluhem vlastně je.

Přitom je to docela prosté. O co méně si vláda půjčovala koncem loňského roku, o to více si půjčovala začátkem roku letošního. Babiš získal

**Necelý měsíc před volbami bude moci ministr financí oživit svou pověst zdatného hospodáře.**

pověst zdatného hospodáře zkrátka jenom tím, že své půjčování o jedno čtvrtletí pozdržel. Letos už si zase půjčoval – tedy zadlužoval republiku – jako divý. Ministerstvo financí prodalo za tři měsíce dluhopisy a pokladniční poukázky v objemu výrazně vyšším, než byl jeho vlastní plán. Právě tak kompenzovalo pomalé zadlužování z konce roku 2016. Argumentovalo příznivými podmínkami na trhu. Jenže ty, jak víme, panovaly i loni.

Bližící se volby, zdá se, nemají vliv pouze na časování,

ale i na podobu zadlužování české vlády. Ministerstvo financí letos masivně prodává dluh v krátkodobé podobě ve formě pokladničních poukázek. Navzdory tomu, že nad závislostí na krátkodobém financování opakovaně pozvedá obočí Mezinárodní měnový fond. Jak si všimá kolega Marek Dřimal z Komerční banky, všechny pokladniční poukázky prodané v letošním roce mají splatnost do konce září. To by ministerstvu financí mělo umožnit, aby právě ke konci třetího čtvrtletí opět vykázalo pokles státního dluhu. Necelý měsíc před volbami tak Babiš bude moci oživit svou pověst zdatného hospodáře. Zadlužení pak sice naroste ke konci roku, ale to už náš zdatný hospodář bude nejspíše pošilhávat po premiérském křesle, pokud v něm tedy nebude rovnou sedět. Příčinliví „apolitičtí“ úředníci z Letenské, kteří mu evidentně kouzla s dluhopisy vymýšlejí „na míru“, na tom budou mít svůj nesmazatelný otisk.

Loňský přebytek a předpokládaný zářijový pokles státního dluhu budou nepochybně esy Babišovy předvolební kampaně. Půjde ale o cinklá esa. Bohužel polovina národa se tvářá, jako by cinklá nebyla.

Autor je hlavním ekonomem společnosti Cyrrus

## Glosa

## Visegrádský šprajc

Česko je o krok blíž k řízení před Soudním dvorem EU kvůli přístupu k migračním kvótám. Pokud do měsíce neuspokojí Evropskou komisi opatřeními, která povedou k přijetí uprchlíků z řeckých a italských táborů, bude muset spolu s Maďarskem a Polskem vysvětlovat svůj šprajc proti unijní legislativě u soudu. Slovensko vysvětlovat nemusí, neboť se šprajcuje jenom slovně, ale kapacity pro přijímání uprchlíků formálně nabízí. Všechny ty řeči českých politiků, jak celá EU postupně přejímá český pohled na kvóty, eurokomisaře pro migraci zjevně nedojaly.

Kvóty jistě nejsou nejlepším nápadem, jaký se kdy v unii zrodil. Ale pořád je to zákon a zákon se má dodržovat, a když je hloupý, má se usilovat o dojednání dostatečné podpory pro jeho změnu. Když už to tedy všichni vlastně vidí jako my, neměl by to přece být problém. Na tomto poli ale Česko ani celý slavný Visegrád žádnou aktivitu nevyvíjí, stejně tak nikdy nepřišlo s návrhem jiného řešení, které by dokázalo bezprostředně ulevit Řekům a Italům.

Martin Čaban







# ZNALECKÉ POSUDKY A ODHADY pro profesionály

- Ocenění podniku nebo jeho části včetně živností
- Ocenění finančního majetku (obchodní podíl, akcie, směnky, dluhopisy apod.)
- Samostatné ocenění cenných papírů, které nejsou součástí finančního majetku podniku
- Ocenění specifikované části podnikového majetku
- Ocenění různého nehmotného majetku jako např. know-how, goodwill, pojistný kmen a další vybraná majetková práva
- Ocenění pohledávek a závazků podniku
- Ocenění nepeněžitých vkladů
- Přezkoumání vztahů mezi propojenými osobami
- Posouzení úvěrové způsobilosti obchodních společností i živností
- Zjišťování pojistné hodnoty



[www.posudek.com](http://www.posudek.com)

**PŘEMYSL HANZELKA**

Poštovní spořitelna

Od prvního července se stal novým ředitelem Poštovní spořitelny. Jedním z jeho hlavních úkolů v této funkci bude implementace nové strategie, která přichází spolu s červnovým podpisem smlouvy mezi ČSOB a Českou poštou o poskytování finančních služeb na České poště. Ve skupině ČSOB pracuje téměř 19 let, a to především na obchodních pozicích. V posledních dvou letech právě vedl tým, jehož cílem bylo připravit a vyjednat spolupráci skupiny ČSOB s Českou poštou pro roky 2018–2027. Přemysl Hanzelka je absolventem Právnické fakulty Karlovy univerzity.

**EDUARD KREČMAR**

MediaBlock

Z dosavadního postu business partner digitální agentury Brandz Friendz přestoupil do mediální nákupní aliance MediaBlock skupiny Kindred Group. V novém působišti povede z pozice Social Media Strategist tým specialistů na reklamu v sociálních médiích, přičemž strategickou implementaci sociálních médií do kampaní zastřešuje pro celou nákupní alianci, kam patří agentury Red Media, Go.Direct, Blaze, \_Can Media, Spoko a datová platforma Brainstation. Vedle sociálních médií se Eduard Krečmar v MediaBlocku bude věnovat také rozvoji digitálních strategií důležitých klientů. Zabývá se především propojováním klíčových disciplín a tvoří tak most mezi mediálními a digitálními agenturami. Problematice sociálních médií se Krečmar věnuje přes sedm let.



hned po absolvování Vysoké školy ekonomické v Praze. Partnerkou v oddělení Auditorických služeb je od roku 2009. V rámci své auditorické praxe se dosud věnovala významným tuzemským i mezinárodním společnostem působícím na českém trhu. Je členkou Komory auditorů České republiky a Asociace certifikovaných účetních ve Velké Británii (ACCA/FCCA).

**ALICE MACHOVÁ**

EY

Alice Machová od července řídí oddělení poradenských služeb v oblasti finančního účetnictví (Financial Accounting Advisory Services, FAAS) v ČR a v regionu střední Evropy. V EY v České republice působí od roku 2010. V letech 2005–2010 pracovala v londýnské kanceláři EY, během svého pětiletého působení v Londýně se Alice aktivně podílela na celé řadě IFRS konverzí a podnikových transakcí včetně IPO na londýnské burze a demergerů. Je absolventkou VŠE a držitelkou certifikátu Asociace certifikovaných účetních znalců (ACCA/FCCA).

**JAN VOLŠÍK**

RETIA

Tento měsíc nastoupil do pozice generálního ředitele pardubické společnosti RETIA. Jan Volšík je absolvent B.I.B.S. Brno International Business School, kde získal titul MBA. Svou kariéru začal ve společnosti Agfa Healthcare, kde tři roky pracoval na pozici manažera prodeje. Od roku 1997 do roku 2011 pracoval jako obchodní ředitel ve společnosti Renault Trucks. Před nástupem do společnosti RETIA Jan Volšík působil na pozici obchodního ředitele ve společnosti SAFINA.

**VĚRA VÝTVAROVÁ**

PwC

Začátkem července se stala vedoucí partnerkou Auditorických služeb PwC v regionu střední a východní Evropy, který v síti PwC čítá 29 zemí. Na tuto významnou regionální pozici byla povýšena díky úspěchům Auditorických služeb v Česku. Věra Výtvarová působí v PwC od roku 1994. Do společnosti nastoupila

**ALEŠ ZÍB**

ČSOB Penzijní společnost

V červenci se ujal funkce finančního ředitele a současně se stal členem představenstva ČSOB Pen-



zijní společnosti. Zároveň zůstává ve stejné funkci také v ČSOB Asset Managementu, kde je zodpovědný za správu portfolií a finance. Aleš Zíb je absolventem Českého vysokého učení technického, fakulty jaderné a fyzikálně inženýrské a Vysoké školy ekonomické, fakulty financí a účetnictví. Do skupiny ČSOB nastoupil v roce 2000 a postupně v ní působil na různých pozicích. Členem představenstva ČSOB Asset Management zodpovědným za správu portfolií a finance je od roku 2012.

**STEFAN RAZVAN RADU**

ING Bank ČR

Počátkem měsíce se stal novým ředitelem marketingu na pozici Chief Marketing Officer. Radu do té doby řídil strategii pro maloobchod a vývoj produktů pro ING Bank v Bukurešti. Nyní řídí a koordinuje marketing a komunikaci společnosti. Vytváří marketingovou strategii a branding ING ČR, které musejí být v souladu s globálním postavením ING Bank. Dohlíží na veškeré oblasti marketingu, jako jsou průzkum trhu, produktový a brand management, korporátní komunikace a CSR aktivity. Je absolventem ekonomických věd na univerzitě Titu Maiorescu v Bukurešti.

**EIS.cz**

Změnilo se něco ve vaší společnosti? Pište nám na [lidee15@cninvest.cz](mailto:lidee15@cninvest.cz)

## České společnosti podceňují firemní kulturu

■ Rozdíl v produktivitě mezi šťastnými a nešťastnými zaměstnanci je více než pětinový. I když je spokojenost zaměstnanců ve velké míře ovlivňována firemní kulturou, jen méně než polovina českých firem považuje dle průzkumu agentury Grafton Recruitment atmosféru na pracovišti a firemní kulturu za důležité.

Průzkum University of Warwick zjistil, že šťastní pracovníci jsou o 12 procent produktivnější a nešťastní o 10 procent méně produktivní než průměr. Nespokojení zaměstnanci

dělají na své pozici jen nezbytné minimum práce a výkonní nedocení pracovníci odcházejí. Problematice odchodů se pak blíží věnovala studie Columbia University, která ukázala, že obměna pracovníků firem s bohatou firemní kulturou je 13,9 procenta, ale pravděpodobnost změny místa u zaměstnanců organizací s chudou firemní kulturou je 48,4 procenta.

Důležitost firemní kultury přitom roste jak vzhledem k nedostatku kandidátů na pracovním trhu, tak i s tím, jak se hlavním zdrojem pracovních sil stává generace Y. Ta totiž upřednostňuje zajímavé úkoly, benefity

a příjemnou atmosféru na pracovišti před finanční kompenzací. A to nutí zaměstnavatele k tomu, aby firemní kulturu začali věnovat zvýšenou pozornost.

„Mileniálové k vám nepůjdou pracovat jen kvůli penězům, kladou důraz na jiné aspekty. Pokud přijmou zaměstnání jen kvůli vyšší mzdě, tak jej snadno opustí pro jiné – s vyšší mzdou nebo s lepší firemní kulturou a nefinančními benefity,“ popisuje Jitka Součková, marketingová manažerka Grafton Recruitment. Podle ní platí, že zaměstnanci, jejichž hlavní motivací v práci nepředstavují peníze, jsou spokojenější, výkonnější, kreativnější, mají lepší

Pravděpodobnost změny místa u zaměstnanců společnosti s chudou firemní kulturou je

**48,4**  
procenta.



# UVIDÍTE NA JEDINEČNÉ VÝSTAVĚ

## NOVÝ RENAULT KOLEOS SUV ZNAČKY RENAULT

ČESKÁ  
PREMIÉRA

### AUTA NA NÁPLAVCE

31. 8. - 3. 9. 2017



PRAHA | NÁPLAVKA | VSTUP ZDARMA

SLEDUJ PŘÍMÉ PŘENOSY  
VŠECH ZÁPASŮ HET LIGY NA

*iSport.cz*

# „STRÍLEJ!“



*iSport.cz* VŽDY V PRVNÍ ŘADĚ



WILLIAM BRUCE CAMERON: PSÍ POSLÁNÍ

# První den sám v garáži

■ Bruce W. Cameron postavil svou knihu na myšlence, že jeden pes se může narodit několikrát za sebou, aby se mohl zdokonalovat v rozličných dovednostech a mohl čím dál tím lépe chápat člověka. Hlavní hrdina knihy se tak na svět vrací znovu a znovu.

Moc rád jsem se učil nové věci. Ethan napřed řekl nějaké slovo, pak mi ukázal, co má na mysli, a nakonec mě odměnil. Tak například: „Sedni. Bailey, sedni!“ Přitiskl mi zadek k zemi a hned potom jsem dostal piškotek.

„Psí dvířka! Psí dvířka!“ To byl povel, při kterém jsme se vypravili do garáže, kde stálo otcovo auto, a pak mě Ethan prostrčil plastovými dvířky do zahrady. Tam na mě zavolal, já vystrčil čumák a on mi dal suchar!

Rostl jsem a mé nohy našťásti rostly spolu s tělem. Teď už mohl chlapec utíkat, jak chtěl, a já s ním držel krok. Všiml jsem si, že se začalo ochlazovat.

Jedno ráno dostal povel „Psí dvířka!“ úplně jiný význam. Ethan vstal velmi brzy, krátce po rozednění, a mamka nervózně pobíhala z pokoje do pokoje.

„Postarej se o Baileyho!“ vykřikla v jednu chvíli. Přestal jsem žužlat hračku a podíval se, co se děje.

Nadutý kocour Smokey seděl na prádelníku a přehlížel mě, jako bych byl vzduch. Vzal jsem hračku a laškovně s ní zatrásl. Jen ať ten snob vidí, o co přichází.

„Bailey!“ zavolal chlapec. Nesl můj pelíšek a já ho zvedávě následoval do garáže. Že by nová hra?

„Psí dvířka,“ řekl mi Ethan. Přičichl jsem mu



Foto: profimedia.cz

ke kapse, ale žádný suchárek jsem necítil. Jak to? Hru jsem si spojil s pamlsky. Jinak neměla smysl. Odvrátil jsem se a zvedl nohu na kolo.

„Bailey!“

Vycítil jsem, že je netrpělivý, a tak jsem se na něj překvapeně podíval. „Budeš tady spát, ano, Bailey? Budeš hodný pes. Jestli se budeš muset vyčůrat, půjdeš psími dvířky na zahradu. Psí dvířka,

Bailey. Rozumíš? Musím jít do školy. Mám tě rád, Bailey.“

Objal mě a já mu olízl ucho. Když se otočil, vyrazil jsem pochopitelně za ním, ale zatarasil mi cestu. „Ne, Bailey! Zůstaň! Budeš v garáži, dokud se nevrátím. Psí dvířka! Chápeš? Buď hodný pes.“

Přibouchl mi dveře před nosem. Zůstat? Psí dvířka? Hodný pes? Tahle slova jsem znal. Jenže co znamenají dohromady?

Vůbec mi to nedávalo smysl. Slídl jsem po garáži,

kteřá překypovala báječnými vůněmi, ale brzy mě to omrzelo. Chtěl jsem svého páníčka. Rozštěkal jsem se, ale nikdo mi neotevřel. Začal jsem škrábat. Zase nic.

Venku před domem jsem slyšel dětský výskot, a tak jsem se rozběhl k velkým garážovým dveřím a doufal, že se přede mnou otevřou, jak se to někdy stávalo, když se před ně postavil chlapec. Nic se ale nestalo.

Pak se ozval zvuk silného motoru, přijelo nějaké velké auto, pohltilo dětské hlasy a nastalo ticho. O pár minut později odjel i matčin vůz a v domě jindy tak plném života se rozhostilo nesnesitelné ticho.

Chvilí jsem štěkal, ale k ničemu mi to nebylo. Tam na druhé straně jsem cítil kocoura, který se teď asi královsky bavil. Škrábal jsem na dveře, rozžvýkal nějaké boty a převrátil pelíšek naruby.

Pak jsem objevil pytel plný oblečení. Roztrhl jsem ho tak, jak mě to kdysi naučila první matka, když jsme hledali jídlo mezi odpadky, a roztahal věci po celé místnosti.

Do jednoho kouta jsem se vyčůral, do druhého vykal. Povalil jsem popelnici a pochutnal si na zbytcích kuřete, špaget a sušenek a vylízal plechovku od ryby, která páchla jako Smokeyho tlama.

Snědl jsem kus papíru, převrhl svou plastovou misku na vodu a rozkousal ji.

A pak už nebylo do čeho pichnout. Nuda!

Den se nekonečně vlekl.

Trvalo věčnost, než jsem znovu zaslechl matčino auto. Dveře zaklaply a v domě se konečně ozvaly kroky.

„Bailey!“ vykřikl chlapec, jakmile otevřel dveře. Nadšeně jsem se k němu vrhl, ale on se jen ohromeně rozhlížel po garáži.

„Ach, Bailey,“ vydechl smutně.

Plný elánu jsem proklouzl dovnitř a zběsile lítal po místnostech. Jakmile jsem zahlédl kocoura, vrhl jsem se na něj. Pronásledoval jsem ho, dokud se zbaběle neschoval pod matčinu a otcovu postel. Začal jsem na něj štěkat.

„Bailey!“ okřikla mě panička.

„Zlobivý pes, Bailey,“ řekl Ethan přísně.

Zlobivý? Málem jsem se urazil. Jak si tohle můžou myslet? Jestli tady měl někdo právo se zlobit, tak jsem to byl já, chudinka, celý den uvězněný v garáži! Oni se ale na mě mračili a hrozili mi ukazovákem.

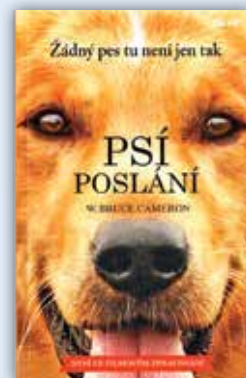
Za chvíli jsem byl zase v garáži a pomáhal chlapci, který uklízel všechny věci, s nimiž jsem si hrál. Většinu z nich naházela do popelnice. Pak přišla matka a vytrídila oblečení. Něco si odnesla, něco vyhodila. Snažil jsem se přispět, ale vůbec mě nepochválili.

„Psí dvířka,“ prohlásil chlapec stroze, jenže mi nedal žádný pamlsk. Pomyslel jsem si, že „psí dvířka“ asi znamenají totéž co „zlobivý pes“, což mě dost zklamalo. Pochopil jsem, že jsou všichni rozrušení. Zřejmě ani oni neměli dobrý den.

Ocenil bych, kdyby na celou tu záležitost zapomněli, ale když přijel otec domů a oni mu pověděli, co se stalo, začal nadávat. Bylo mi jasné, že má na mě zlost. Raději jsem se stáhl do obýváku. Kocour se na mě posměšně podíval, ale ignoroval jsem ho.

Redakčně kráceno

## O knize



Vážení čtenáři, v průběhu prázdninových měsíců vám nabídneme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden titul představí **pěti ukázkami**.

Tento týden představujeme knihu Williama B. Camerona **Psí poslání** vydanou pod značkou Ikar, která se stala i námětem celovečerního filmu.

Jakmile jsem zahlédl **kocoura**, vrhl jsem se na něj. Pronásledoval jsem ho, dokud se zbaběle neschoval pod postel.



# Totalitní drama ze současnosti

■ Americká společnost Hulu se po vzoru svého většího konkurenta Netflixu pustila do vlastního seriálu a překvapila nevšedním Příběhem služebnice se silně feministickým akcentem.

Anna Vacková

Příběh služebnice vyšel již v roce 1985 a autorka Margaret Atwoodová – oceněná i letos v Česku literární Cenou Franze Kafky – za ni tehdy dostala ocenění Arthura C. Clarka za nejlepší román.

Příběh poprvé zfilmoval v roce 1990 německý režisér Volker Schlöndorff, ale šlo o průměrné dílo. Hulu s producentem seriálu Bruce Millerem si však zaslouží mnohem vyšší hodnocení.

Děj se odehrává v současnosti, kdy po občanské válce vzniká na území Spojených států amerických totalitní stát Gilead. Jeho vládcí sdružují ve speciálních výchovných zařízeních plodné ženy, neboť jsou části země, kde se už několik let nenarodilo jediné dítě.

Služebnice jsou tak proti své vůli umísťovány do vysoce postavených rodin, kde každý měsíc plodí potomky s pány domu za asistence neplodných manželek. Zvrácený systém fungování nové



**BOJ O DCERU.** Hlavní hrdinka v podání Elisabeth Mossovové známé ze seriálu *Mad Men* aneb *Šílenci z Manhattanu* (na snímku vpravo) se vydává do boje o svou dceru vězněnou v Gileadu.

společnosti vede logicky k nelegálním aktivitám, kdy někteří vládcí s radostí využívají jedné oblasti s proudy alkoholu a množství lehkých děvčat.

V podtextu seriálu je cítit varování před přehnaným způsobem ochrany země od vnějších vlivů, tak jako se již stalo v historii mnohokrát.

Tvůrci pomocí prostřihů zdůrazňují apatii lidí, kteří přehlížejí eskalující činy jako zmasakrování Kongresu nebo zrušení bankovních účtů ženám.

Rigidní režim vede k rozkladu jedinců, kteří tlaku nedokážou vzdorovat. Hlavní hrdinku Offred (Elisabeth Mossová známá ze seriálu *Šílenci z Manhattanu*) ale probudí k životu skutečnost, že její dcera je držena právě v Gileadu. Kvůli ní bojuje se svým osudem a postupně využívá postavení svého pána k odboji a vzdoru.

S kontroverzním tématem pracují tvůrci bravurně ve všech rovinách i po obrazové stránce. Služebnicím náleží pouze červená barva a bílý čepce, jejich organizo-

vané pochody na shromáždění připomínají synchronizovaný tanec. Dokonalé zpracování řadí Příběh služebnice k seriálům, které se v následujícím roce pravěm dočkají druhé řady.

## Příběh služebnice (The Handmaid's Tale)

(dramatický seriál, USA)

**Režie:** Reed Moranová, Mike Barker, Kate Dennisová, Floria Sigismondiová, Kari Skoglandová

**Hraji:** Elisabeth Mossová, Alexis Bledelová, Joseph Fiennes

**Hodnocení:** 90 %



**DALŠÍ HVĚZDY.** Jedním z hlavních účinkujících na letošním Blues Alive bude i kytarista s mississippkými kořeny Zac Harmon.

# Blues Alive je kompletní

Klávesista John Medeski a jeho Mad Skillet, kytarista a skladatel s mississippkými kořeny Zac Harmon či Hugo Race s písněmi legendárního Johna Lee Hookera jsou posledními ze seznamu účinkujících, které oznámili pořadatelé již dvanáctého ročníku šumperského Blues Alive, jedné z největších středoevropských přehlídek věnovaných tomuto žánru.

K dalším vystupujícími patří nejlepší britská bluesová zpěvačka roku 2013 Bex Marshalllová, fenomenální

polský harmonikář a zpěvák Slawek Wierzcholski nebo čerstvý objev americké bluesové scény Mr. Sipp.

Medeski je členem slavného tria Medeski, Martin & Wood, do Šumperku přijíždí s novou kapelou Mad Skillet. „Poprvé svoji divokou směs jazzu, blues i psychedelického rocku s neworleanskou rytmikou formace předvedla naživo v roce 2015 právě v New Orleansu,“ uvedl letitý dramaturg festivalu Ondřej Bezr.

Již dříve pořadatelé oznámili, že hlavní hvězdou

festivalu, který se tradičně uskuteční v tamním Domě kultury od 16. do 18. listopadu, bude Jonny Lang.

Šestatřicetiletý muzikant je mimo jiné držitelem Grammy za album Turn Around z roku 2006. Objevil se i v kultovním filmu Blues Brothers 2000. „O Langovu vystoupení jsme usilovali řadu let. Až teprve letos se podařilo sladit jeho evropské turné s termínem našeho festivalu,“ podotkl ředitel Blues Alive a kulturního domu Vladimír Rybička.

/duk/



Foto: ČTK

## Foto dne



Foto: reuters

**KRÁLOVSKÉ NAROZENINY.** Součástí oslav 65. narozenin thajského krále Mahá Vatčirálongkóna je i vypuštění 1066 mořských želv do volného moře. Slavnost probíhá v záchraném centru těchto vzácných živočichů, které leží v Chonburi, středisku vzdáleném zhruba sedmdesát kilometrů od Bangkoku. Počet vypuštěných želv nebyl vybrán náhodně: číslo deset symbolizuje oficiální titul krále jako Ráma X., číslo 66 pak odkazuje na jeho věk, přičemž jeho zvýšení o jeden rok má vládaři zajistit dlouhý život. Stejnou symboliku má i vypouštění želv, které se často dožívají velmi vysokého věku.

## Trendy

# Mileniálové už mají i vlastní aerolinky

■ Společnosti všeho druhu se urputně snaží mileniály pochopit. Fascinace touto skupinou dala vzniknout už spoustě nových odvětví – od poradenského byznysu po vlastní aerolinky.

Jsou příliš sobečtí, sebevědomí, přelétaví, ale hledají harmonii mezi prací a osobním životem i zpětnou vazbu. Všeobecně známé pravdy i skutečná tajem-



Foto: air france

ství o takzvané generaci Y, mladými mezi 18 a 35 roky se závislostí na digitálních

technologiích, se snaží podniky po celém světě pochopit a využít nejen pro svůj marketing, ale hlavně zisk. Například CNN před časem spustila svůj internetový startupový kanál s videem, které má cílit především na mladé na sociálních sítích. Finanční společnosti v USA i v Británii spouštějí speciální aplikace na správu peněz určenou speciálně pro mileniály: příkladem je Robinhood, údajně jediná platforma na trhu, která umožňuje obchodování stoprocentně zdarma bez poplatků a provizí.

Mileniálové jsou ale lukrativní skupinou hlavně pro obor cestovního ruchu. Velmi často dělají kompromisy jinde, jen aby pak mohli cestovat, málo plánují dopředu. Cena je pro ně i tak ale důležitým kritériem. I proto letecká společnost Air France přichází se zcela novým brandem Joon – flotilou letadel určených výhradně pro mileniály. Nemá to být jen další nízkonákladová aerolinka, údajně půjde o lety s kombinací zážitků, porozumění a nabídkami všeho potřebného v moderním pojetí. Samozřejmě má být internetově

připojení na palubě, což je pro generaci Y zásadní, a obecně naprosto odlišný servis palubního personálu. Jaký, to zatím není známo.

Létat má Joon začít v září z pařížského letiště Charlese de Gaulla na Blízký východ, do severní Afriky a po Evropě. Za rok pak mají být dostupné i delší lety. Zda si budou moci v mileniálském letadle koupit letenky i starší cestující, není jasné, nejspíš by ale aerolinky čelily obvinění z diskriminace. Je ovšem otázka, zda vůbec jiní lidé budou chtít v takovém letadle cestovat. /hf/