



## Neprodám!

Lepší zhodnocení svých peněz, než je Centropol, bych nenašel, říká jeho majitel Aleš Graf.

**ROZHOVOR**  
str. 12-13



## Zlatonosný sport

Výnosy pětice nejsilnějších fotbalových ligových soutěží se za poslední desetiletí více než zdvojnásobily.

**TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA**  
str. 8

📈 CZK/EUR • 26,110/+0,015 Kč 📈 CZK/USD • 22,804/+0,103 Kč 📈 PX • 999,21/+0,24 % 📈 EURO STOXX 50 • 3520,04/+1,60 % 📈 ZLATO • 1218,80 \$/+0,64 %

## KOMENTÁŘ: PŘÍŠTÍ VLÁDA POZNÁ PÁD / str. 11

### Krátce

#### Nízká nezaměstnanost začíná škodit

Nezaměstnanost v Česku v červnu klesla na čtyři procenta z květnových 4,1 procenta. Uchazečů o práci bylo 297 439, což je nejméně od června 1998. **str. 3**

#### Zbrojaři přestavějí své sídlo za stamiliony

Zbrojař Richard Háva a jeho skupina Omnipol ještě do konce letošního roku usednou v nových prostorech. Komplikovaná přestavba dosavadního sídla Omnipolu v Nekázance v Praze 1 jde do finále. **str. 4**

#### Kiwi využije dat španělského konkurenta

Start-up Kiwi.com podnikatele Olivera Dlouhého zaměřený na vyhledávání letenek získal nového spojence. Brněnská společnost uzavřela partnerství se španělským vyhledávačem Amadeus. Díky ní se nabídka Kiwi.com rozroste až o tři čtvrtě milionu nových kombinací letů. **str. 7**

 [twitter.com/e15news](https://twitter.com/e15news)

#### PAVEL BĚLOBRÁDEK:

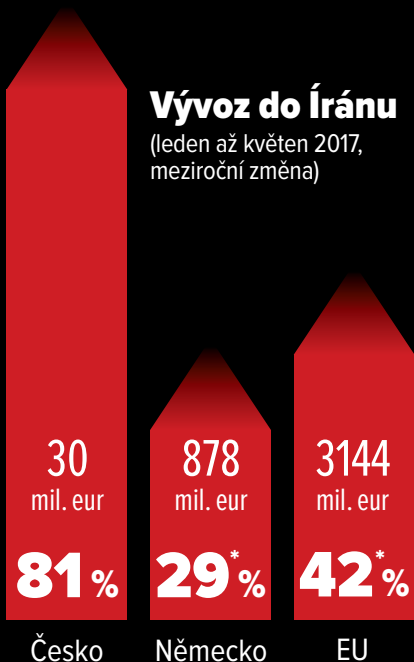
Odmítám spekulace novinářů, že předsednictvo KDU-ČSL rozhodlo o konci koalice lidovců a Starostů. Koaliční smlouva zůstává platná.

# Obchod s Íránem blokuje banky



## Vývoz do Íránu

(leden až květen 2017, meziroční změna)



Po **zrušení mezinárodních sankcí proti Íránu** vývoz českého zboží do této země raketově roste. Přesto zůstává **daleko za očekáváním**. Banky totiž **nejsou ochotny** poskytovat firmám exportní úvěry. **BYZNYS / str. 6**



Zápisník  
Jana Šindeláře



## Postřehy z dovolené

**V době dovolených se více než kdy jindy zjevuje zoufalá skutečnost: české země stále nemají žádné dálniční napojení na země rakouské. Při cestě do hor, k ledovcovým jezerům nebo na Jadrán je tak třeba absolvovat nervy drásající jízdu jako s hnojem, tedy v koloně za nějakým nákladňákem (o žních pak za kombajnem). Teprve pak lze využít tu báječnou evropskou vymoženost v podobě sítě autostrád vedoucích až k vytoženým letoviskům. Češi nejprve s výstavbou čekali na Rakušany, když tato výmluva padla, tak čekají, až naprší a uschne.**

**Asi nikdo nepochybuje o tom, že Rakousko patří k nejvyspělejším zemím světa. A světe div se, v místních knajpách se kouří. Díky prozíravým českým poslancům jsme tak alespoň v něčem Rakousko předhlonili. Co na tom, že jde o poslední hřebíček do rakve štamgastským pivnicím, jejichž výtoč piva pomalu, ale jistě klesá už léta. Podle zjištění ČTK například hospodám na Plzeňsku ubyla po zákazu až třetina hostů. Skutečnou tvář tohoto skoku ke zdravým zitrkům přitom ukáže až podzimní počasí, které zavře letní zahrádky. Tak jezděte do hospody do Rakouska, poradil by nejspíš Čechům někdejší ministr Jan Mládek.**

**Vedle dálnic je další evropskou vymožeností absence hraničních kontrol. Kdo chce zavzpomínat na staré časy, necht' se vydá vystát kolony na slovinsko-chorvatských hranicích. Nebo jde o výhled do časů nových? Kdo ví.**

## Protagonisté dne



**Daniel HERMAN**  
MINISTR KULTURY

Stěžejní novela zákona o památkové péči, připravovaná několik let ministerstvem kultury, neprošla sněmovnou.

str. 2



**Oliver DLOUHÝ**  
ZAKLADATEL KIWI.COM

Vyhledávač letenek uzavřel partnerství se španělskou firmou Amadeus. Díky tomu přidá až tři čtvrté milionu kombinací letů a zlevní letenky.

str. 6



**Richard SCUDAMORE**  
ŠÉF PREMIER LEAGUE

Jím vedená fotbalová liga a její kluby vykazují nejvyšší výnosy ze všech evropských soutěží. V poslední sezoně to bylo 4,9 miliardy eur.

str. 8

# Koalice si navzájem potápí zákony

■ S přispěním ČSSD smetla Poslanecká sněmovna památkovou novelu prosazovanou lidovci. ANO odmítlo podpořit kariérní řád pro učitele exministrny Kateřiny Valachové.

Pavel Otto

Z pohledu vládních stran to měly být pro zemi životně důležité priority, na jejichž schválení ještě do voleb se nedávno shodla koaliční rada. Památkový zákon ministra kultury Daniela Hermana (KDU-ČSL) i kariérní řád pro pedagogy exšéfky rezortu školství za socialisty Kateřiny Valachové však nakonec neprošli. První spolu s opozicí potopila ČSSD, druhý hnutí ANO.

Zamítnutí památkové novely zaskočilo lidovce. „Poslanci ČSSD podrazili vládní návrh hned na začátku. Nechutné!“ komentoval rozhodnutí dvou desítek sociálnědemokratických zákonodárců předseda poslanců KDU-ČSL Jiří Míhola. Podle Hermana „zvítězily lobbismus a politikaření“, ČSSD označil za atomizovanou stranu.

Ministerstvo kultury sepisovalo obsáhlou předlohu od roku 2012, nahradit měla mnohokrát upravovanou normu z osmdesátých let. Týkala se hlavně náhrad nákladů, které vznikají



Foto: ČTK

**KOALIČNÍ NESHODY.** Ani diskuze Jiřího Miholy (KDU-ČSL), Jaroslava Faltýnky (ANO) a Romana Sklenáka (ČSSD) k schválení některých zákonů nestačila.

majitelům historicky cenných nemovitostí omezením jejich vlastnických práv. Zároveň zaváděla sankce až osm milionů korun pro ty, kteří se o podobné objekty nestarají.

Navzdory tomu, že měl Herman na přípravu dostatek času, předložil podle kritiků zmatečný návrh. „Nesouhlasila s ním odborná veřejnost, protože by se mohly zastavit opravy památkově chráněných budov,“ shrnul poslanec Simeon Karamazov z ODS.

Stejný osud potkal i několik let připravovanou učitelskou reformu, která narazila na ANO. Poslankyně hnutí Ivana Dobešová označila kariérní řád za novou fasádu na starém domě, který uvnitř žádnou rekonstrukci

neprošel. „Většina klubu je pro nepodporu parlamentní i senátní verze,“ uvedla.

Zřejmě v narážce na petici, kterou podepsalo na 21 tisíc pedagogů, šéf ANO Andrej Babiš řekl, že při návštěvě několika škol a gymnázií nenarazil na nikoho, komu by změny vyhovovaly.

Výhrady měli i lidovci. Podle nich ministerstvo školství neznalá komunikaci kolem předpisu tak, aby se za něj mohla postavit celá koalice.

Kariérní řád počítal s tím, že učitelé budou už od září zařazeni do tří stupňů od začínajících, přes samostatné až po vynikající. A podle toho měli být odměňováni. Předloha však narazila v Senátu, který ji změnil.

## Krátce

### Pražská plynárenská rozesílala nepravdivé informace

Pražská plynárenská Distribuce (PPD) zaslala v pátek nepravdivý e-mail. Mířil na zákazníky, kteří kupují plyn u společnosti EP Energy Trading (tato firma je majetkově spřízněná s vydavatelem deníku E15) a obsahoval tvrzení, že jejich dodavatel má problémy a lidé mají jeden den na to, aby změnili dodavatele. PPD se sice omluvila, nicméně následně rozesílala další zprávu, že dodávky plynu od EP Energy Trading končí v pondělí a že nejpozději do neděle mohou zákazníci změnit dodavatele. **Více E15.cz**

### Pardubický kraj dostane peníze na dálniční přivaděče

Celkem 2,7 miliardy korun na výstavbu komunikací souvisejících s budoucí dálnicí D35 zajišťuje Pardubickému kraji memorandum, jehož aktualizaci včera podepsali hejtman Martin Netolický (ČSSD) a ministr dopravy Dan Ťok (ANO). Za peníze ze Státního fondu dopravní infrastruktury by se mělo vybudovat šest přivaděčů, obchvatů měst a dalších silnic. První dva úseky dálnice by se měly začít stavět na podzim, trasu z Opatovic nad Labem do Časů na Pardubicku nyní prozkoumávají archeologové.

### Čeští vojáci pojedou na misi do Pobaltí

Česká armáda zřejmě bude moci vyslat až 290 vojáků do aliančních mnohonárodních bojových uskupení v Pobaltí. Sněmovna včera misi po jednodenním odkladu schválila. Čeští vojáci by měli působit v Litvě a v Lotyšsku celý příští rok a ještě v lednu následujícího roku. Čeští vojáci mají být v Pobaltí v rámci akce zvané posílená předsunutá přítomnost NATO, kterou aliance reaguje, jak uvádí, na ruskou hrozbu. S návrhem ještě musí souhlasit Senát, je na programu schůze ve druhé polovině července. /čtk/

# Nízká nezaměstnanost začíná škodit ekonomice

Nezaměstnanost v Česku v červnu klesla na čtyři procenta z květnových 4,1 procenta. Uchazečů o práci bylo 297 439, což je nejnižší počet od června 1998. Oznamoval to včera Úřad práce ČR. Nezaměstnanost vytrvale klesá od února, meziročně se snížila o 1,2 procentního bodu. Naopak počet volných pracovních míst se meziměsíčně i meziročně zvýšil.

„Podílem volných míst k počtu nezaměstnaných, téměř 62 procent, se zřejmě Česko řadí na druhé místo na světě, a to hned za Japonsko,“ řekl analytik UniCredit Bank Pavel Sobišek. Současná úroveň nezaměstnanosti se podle něj čím dál víc stává ekonomickou nevýhodou než výhodou. Volná pracovní síla není a v dohledné době nebude. Podniky se zdráhají propouštět, i když pro zaměstnance momentálně nemají dostatek práce, což zpomaluje pohyb na trhu práce, dodal.

Průmyslníci se z důvodu nedostatku vhodné pracovní síly potýkají s rostoucím objemem nedodávek, připomněl analytik společnosti Cyrrus Lukáš Kovanda. Zejména v oblastech průmyslových zón klesla míra nezaměstnanosti na dosavadní minima.

Vývoj nezaměstnanosti podle úřadu aktuálně odpovídá jak dlouhodobé situaci, tak ročnímu období, kdy nezaměstnanost pravidelně klesá. „Trh práce ovlivňuje přede-

vším růst české ekonomiky, průmyslové výroby a sezonní práce, které jsou v plném proudu, zejména ve stavebnictví, lesnictví a v zemědělství,“ uvedl úřad práce.

Podle informací úřadu byli v evidenci nejčastěji lidé s nízkou kvalifikací, se základním, nedokončeným a středním odborným vzděláním, s výučním listem či středním vzděláním s maturitou. Průměrný věk nezaměstnaných činil v červnu 42,8 roku. /čtk/ **NÁZORY str. 11**

## Nezaměstnanost v Česku (červen 2017, v procentech)



**BENZIN ZDRAŽIL NEPATRNĚ.** Ceny pohonných hmot rostly jen pomalu a zabránily vyšší míře inflace.

## Ceny rostou, nejvíce podražilo máslo

Spotřebitelské ceny vzrostly v červnu meziročně o 2,3 procenta. Tempo růstu zpomalilo z květnových 2,4 procenta. Na růstu se podepsaly hlavně dražší potraviny, mezi nimiž dominovalo zejména 43procentní zdražení másla. Meziměsíčně ceny stagnovaly na květnové úrovni.

Cena másla vzrostla v červnu meziročně na rekordních 187,5 koruny za kilogram. Kostka másla tak průměrně stojí 47 korun. Ceny potravin stouply proti loňskému červnu

o 5,4 procenta, což byl nejvyšší nárůst od srpna 2013. Výraznějšímu růstu cen v červnu bránilo zlevnění mobilních telefonů a zpomalení růstu cen pohonných hmot. Cena mobilních telefonů klesla proti loňskému červnu o 14,1 procenta. Ceny pohonných hmot zpomalily meziroční růst na 1,7 procenta z květnových 7,8 procenta.

Červnový vývoj cen podle analytiků nahrává tomu, aby centrální banka zvýšila na přelomu léta a podzimu úrokové sazby. /čtk/

# Naše spojení je pevné, tvrdí Bělobrádek a Gazdík

■ Volební koalici KDU-ČSL a STAN, která by lidovcům a Starostům měla po podzimních volbách zaručit větší váhu v budoucí sněmovně, jako by stále nikdo nebral na vědomí.

Jana Havligerová

Převaha výzkumů veřejného mínění zabývajících se volebními preferencemi stále operuje s dotazy na jednotlivé strany a hnutí, a ohlášenému spojení lidovců se Starosty pak přisuzují prostý součet procent. Ten, vzhledem k tomu, že pevná koalice musí pro vstup do dolní komory parlamentu překročit

desetiprocentní práh, není zrovna nadějný. Třeba čerstvě zveřejněný volební model CVVM přisuzuje Starostům zisk jednoho procenta a KDU-ČSL sedmi a půl procenta.

Nervozitu a nespokojenost tato a podobná čísla vyvolávají hlavně mezi lidovci. Nejedná se přitom jen o otevřeného odpůrce spojení, zlínského hejtmana Jiřího Čunka. Výsledky předvolebních ankety se zhruba před týdnem zabývalo výjezdní zasedání předsednictva KDU-ČSL. O podrobnostech jednání na Velehradě se nikdo

ze zúčastněných příliš nešíří, podle prvního místopředsedy strany Mariana Jurečky si ale ve vedení křesťanských demokratů řekli, že „prostě

„Podle našich vnitřních průzkumů náš potenciál převyšuje i patnáct procent,“ říká místopředseda KDU-ČSL Ondřej Benešík.

tu koaliční spolupráci bereme pořád stejně vážně, jako to potvrdil sjezd KDU-ČSL“.

Lidovci a Starostové průzkumy vnímají, ale příliš jim nevěří. Věřící tomu, že jejich kandidáti dokážou voliče

presvědčit o tom, že politika, politické rozhodování, se může přiblížit „tém dole“, být blízko rodině, obci a kraji. Vycházejí z toho, že KDU-ČSL a Starostové dnes dohromady

spravují čtvrtinu obcí a měst v Česku. Právě oblíbené, silné a důvěryhodné lokální osobnosti by měly výrazně zahýbat s celostátním volebním výsledkem koalice.

Obě uskupení mají také vlastní, interní průzkumy. Ty mluví o téměř jistém zisku jedenácti až třinácti procent hlasů, potenciální zisk se podle nich pohybuje kolem dvaceti procent. Lidé z vedení KDU-ČSL a STAN ve prospěch koalice také argumentují tím, že preferencemi zahýbe začátek srpna, kdy představí úplně všechny kandidáty a podrobnosti společného programu. Jeho základním kamenem bude podpora rodin a s ní svázané daňové návrhy.

„Podle našich vnitřních průzkumů náš potenciál

převyšuje i patnáct procent. Ale naši voliči se paradoxně bojí, že pro vstup do sněmovny je potřeba překročit desetiprocentní hranici. Vyčítají nám, že zbytečně riskujeme,“ připouští místopředseda KDU-ČSL Ondřej Benešík. Ve vzduchu tak stále teoreticky visí varianta B: formální změna současné koalice dvou stran na KDU-ČSL s podporou STAN. Tedy připsání některých kandidátů Stan na lidovecké kandidátky. Ve volbách by pak stačilo získat pět procent hlasů.

Předsedové lidovců a Starostů Pavel Bělobrádek a Petr Gazdík ale opakovaně zdůrazňují, že koalice obou uskupení pro podzimní volby do sněmovny bude pokračovat. Definitivní sněmovní kandidátky musejí strany odevzdat do 15. srpna.



# Zbrojaři přestavěli své sídlo za stamiliony

■ Složitá rekonstrukce centrály Omnipolu nabrala zpoždění zhruba deset měsíců.

Daniel Novák

Zbrojař Richard Háva a jeho skupina Omnipol ještě do konce letošního roku usednou v nových prostorech. Komplikovaná přestavba dosavadního sídla Omnipolu v Nekázance v Praze 1 jde do finále. Po dobu rekonstrukce zbrojaři dočasně přesídlili na Václavské náměstí. Investice do rekonstrukce je přibližně 300 milionů korun.

Budova ve spojnici mezi Jindřišskou ulicí a třídou



**NÁROČNÁ OPRAVA.** Rekonstrukci domu v úzké ulici Nekázanka provázely problémy se stavbou jeřábu i prašností.

Na Příkopě pochází ze sedmdesátých let. Přesto do aktuální rekonstrukce výrazně promluvili památkáři. Ovlivnili například podobu fasády. Investor původně plánoval výraznější změnu pláště. Nakonec ale ustoupil.

Z původní stavby toho přitom moc nezůstalo. Dvě poslední podlaží byla dokonce zdemolována úplně. „I fasáda bude nová, pouze získá stejný výraz. Z celého domu zůstane v původní podobě jen větší část železobetonové konstrukce,“ uvedl vedoucí projektu Michal Krenar ze stavební společnosti Subterra, která dům předělává. Nová podoba zbrojařské centrály pochá-

zí od studia di5 architekti inženýři.

Výstavbu ztěžoval mimo jiné úzký profil jednosměrné Nekázanky. Stavbařům to zkomplikovalo hlavně montáž jeřábu. To přispělo ke skluzu stavby zhruba o deset měsíců. Jen bourací práce trvaly rok.

„V jejich průběhu jsme kvůli vysoké prašnosti a hluku museli velmi intenzivně řešit vztahy s majiteli a obyvateli sousedních objektů,“ dodal stavbař Krenar v podnikovém časopisu Subterra.

Vlastníkem nemovitosti není samotný Omnipol, ale firma Kerrigan Trade CZ. Tu zprostředkovává ovládá firma Capitem Import Export registrovaná ve Velké Británii. Její konečný vlastník je neznámý.

S Omnipolem ji ale pojí víc věcí než jen nemovitost v Nekázance. Jednatelem matky Kerrigan Trade je Dan Podpěra. Ten je současně šéfem dozorcí rady Omnipolu.

Foto: E15 Michael Tomáš

273574/19

INZERCE



Cokoli si lidská mysl dokáže představit a čemu dokáže uvěřit,

## TOHO LZE DOSÁHNOUT

**Nová příručka** od autorů několika mezinárodních bestsellerů vám ukáže, jak od života získat to, co chcete, a jak překonávat překážky, které se vám staví do cesty. Dozvíte se, jak převzít vládu nad svým životem, stát se člověkem, jakým si přejete být, a poradit si se všemi nástrahami života, jakkoli se vám v daném okamžiku zdají obtížné a beznadějně nepřekonatelné. Kniha se zabývá osvědčenými zásadami a postupy vedoucími k úspěchu.

- Změna života začíná tím, že se ptáte na správné otázky.
- Má cenu šplhat po žebříku úspěchu a teprve nahoře zjistit, že jste jej opřeli o nesprávnou zed?
- Každý, kdo chce v něčem uspět, musí nejprve začít.
- Pokud neustále opakujete stejnou chybu, už to není chyba – je to vaše rozhodnutí.

Od autorů bestselleru  
**Proč muži neposlouchají a ženy neumí číst v mapách**



ŽÁDEJTE VE SVÉM KNIHKUPĚCTVÍ

# JUTTY ● ● ●

## GROUP S.R.O.

**GRAFICKÉ STUDIO**

**MALONÁKLADOVÝ TISK**

**OFSETOVÝ TISK**

**REKLAMNÍ PŘEDMĚTY**



# Banky blokují obchod s Íránem

Čeští exportéři stále věří, že po pádu sankcí proti Íránu prorazí ve velkém na tamním trhu. Jenže Íránci žádají zboží i s vývozními úvěry, které tuzemské banky nechtějí poskytovat.

Jan Stuchlík

Rok a půl po zrušení mezinárodních sankcí proti Íránu vývoz českého zboží do této země utěšeně roste. Za prvních pět letošních měsíců vzrostl meziročně o osmdesát procent na 814 milionů korun, stále ale nenaplnuje původní velká očekávání.

„Zatím je to málo, protože Írán má stejně obyvatel jako Německo. Je tam obrovský potenciál pro růst,“ uvádí Otto Daněk z Asociace exportérů. Bývalý ministr průmyslu a obchodu Jan Mládek, který se po zrušení sankcí do Íránu vypravil i s početnou podnikatelskou delegací, na konci

loňského roku uvedl, že český vývoz by mohl ročně vystoupat až k patnácti miliardám korun.

České firmy o vývoz do Íránu mají zájem, ale banky nejsou ochotny poskytovat exportní financování. Po těchto dodavatelských úvěrech přitom íránské partnery volají. „Hlad po modernizacích je v Íránu veliký, ale tamní firmy nemají dost hotovosti. Úrokové sazby úvěrů u íránských bank se pohybují nad dvaceti procenty. Proto Íránci požadují dodávky zboží spolu s financováním,“ vysvětluje Filip Tůma, ředitel zahraniční kanceláře Czech-Trade v Teheránu.

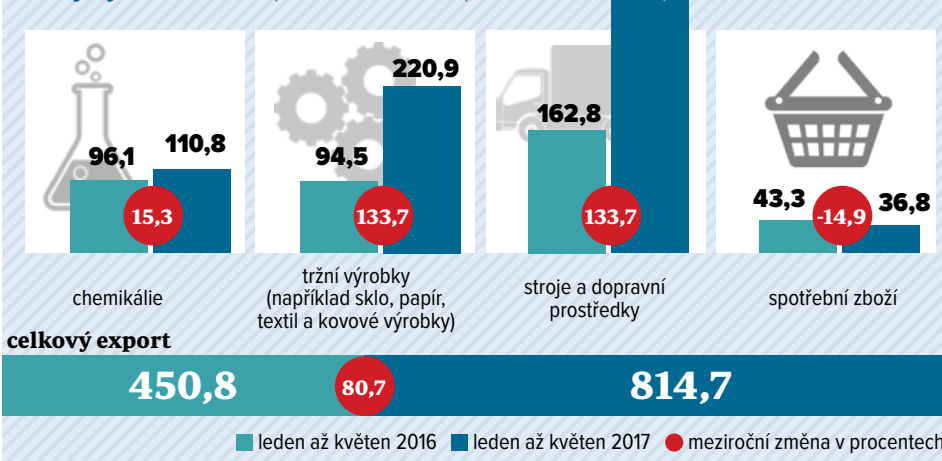
Neochotu bank poskytovat vývozní úvěry potvrzuje státní exportní pojišťovna EGAP. Ta může český vývoz do Íránu od loňska pojišťovat. Zatím ale pojistila jen zářijový vývoz doplňků stravy společnosti Walmart. „Aktuálně EGAP projednává několik menších exportních transakcí v objemu desítek milionů eur,“ uvedla mluvčí pojišťovny Hana Hikelová.

Úrokové sazby úvěrů v Íránu se drží nad

20

procenty. Proto Íránci žádají dodávky zboží i s financováním.

Český vývoz do Íránu (v milionech korun)



Pramen: ČSÚ

Samotné české banky se otázkám na financování exportu spíše vyhýbají. UniCredit uvádí, že o vývozní úvěry čeští exportéři nemají zájem. Naopak ČSOB mluví o velkém zájmu českých firem o obchod s Íránem.

„Zlepšení podmínek pro export nenahrává geopolitická situace ani nejasný makropolitický vývoj v regionu. Přesto se nám po uvolnění sankcí podařilo několik obchodů do Íránu uskutečnit. Jednalo se pouze o krátkodobé finanční produkty a zájišťovací instrumenty,“ tvrdí

Jan Nývlt, ředitel Exportního financování ČSOB.

Komerční banka upozorňuje, že hladké platby do Íránu a z něj komplikuje skutečnost, že tamní banky nemají stále živé účty pro hlavní světové měny u důvěryhodných korespondenčních bank. „Skupina Société Générale je přítomná i v USA a řídí se mezinárodními sankcemi uvalenými Spojenými státy. Komerční banka postupuje v souladu se svojí mateřskou společností,“ upozorňuje mluvčí Komerční banky Pavel Zúbek na hlavní

bariéru pro bankovní operace s Íránem.

Evropské banky se stále obávají, že by je za financování obchodu s Íránem mohly potrestat americké úřady. Nepomohlo ani loňské prohlášení amerického ministerstva financí, že Spojené státy nebudou postihovat mimoamerické banky za transakce s Íránem, pokud dolarové platby nepůjdou přes finanční instituce v USA. Podle amerických právníků nelze zaručit, že se dolary z transakcí Spojeným státem úplně vyhnou.

## MODERNIZACE PŘÍSTAVU



**PŘES PŮL MILIARDY KORUN** bude stát celková modernizace nákladového terminálu v mělnickém přístavu. Stavba nových kolejí, která má začít ještě letos v létě, zvýší efektivitu překladiště kontejnerů i manipulaci s vlaky.

## Aero si půjčí na vývoj nového letounu

Česká exportní banka poskytne Aero Vodochody půjčku 320 milionů korun na vývoj cvičného letounu nové generace L-39NG. Letadlo se má stát jedním z nosných výrobních projektů výrobce letecké techniky. První let by se měl uskutečnit na přelomu let 2018 a 2019.

„Tato podpora má velký význam pro český export, protože pokud s L-39NG na trhu uspějeme, bude to v rámci našeho dodavatelského řetězce znamenat úspěch i pro celé letecké odvětví v Česku,“ uvedl finanční ředitel Aero Vodochody Michal Flídr.

Mluvčí Aera Tobiáš Tvrdlík deníku HN řekl, že firma jedná s několika zeměmi, které mají o letouny L-39NG zájem, ať už jde o současné provozovatele letounů L-39 či další země, jež potřebují obnovit cvičnou letku.

Aero letounů L-39 dosud vyrobilo přes 2900 a stále jich je zhruba sedm set v provozu u šesti desítek zákazníků po celém světě. Právě tyto flotily, které jsou většinou starší 24 let, budou potřebovat generační obměnu.

„Podporujeme diverzifikaci exportu, protože o výrobky Aero je zájem po celém světě,“ uvedl generální ředitel ČEB Karel Bureš. /čtk/

# Prodejce letenek Kiwi využije data španělského konkurenta

■ Spoluprací brněnské firmy se systémem Amadeus vznikne platforma, která nabídne až tři čtvrtě milionu nových kombinací letů.

Michal Tomeš

Start-up Kiwi.com podnikatele Olivera Dlouhého zaměřený na vyhledávání letenek získal nového spojence. Brněnská společnost uzavřela partnerství se španělským vyhledávačem Amadeus, což podstatně zlepší výsledky vyhledávání. Díky spolupráci se nabídka Kiwi.com rozroste až o tři čtvrtě milionu nových kombinací letů.

Jako první na to upozornil server Czechcrunch.

Umožní to obrovský objem dat, se kterým španělský systém Amadeus pracuje. Ve finále by měla spolupráce také zlevnit letenky, v některých případech až o polovinu. Projeví se zvláště u dálkových letů, věří zakladatel Kiwi.com

Oliver Dlouhý. Může to však být i přílišný optimismus.

„Kiwi propojuje letecké společnosti, které přímo nespolečně při prodeji letenek, takže pokles jejich ceny je těžko odhadnutelný,“ komentuje názor Dlouhého analytik Petr Kováč z společnosti C-Corppin, který se zaměřuje na letectví.

Podle Dlouhého není spolupráce se společností Amadeus náhodná, poukazuje především na třicetileté zkušenosti španělské skupiny. „Amadeus byl

jediným technologickým partnerem schopným nabídnout odpovídající řešení. Je to vůbec největší a nejsložitější datové partnerství, které Kiwi.com uzavřelo,“ dodává Dlouhý.

„Propojení s Amadeem jako rezervacním systémem je velmi zajímavá kombinace. Má dlouholeté zkušenosti a obrovské množství dat, se kterými dokáže Kiwi pomoci svých algoritmů velmi dobře naložit. Je zde obrovský potenciál využití dostupných dat, která pomohou zlepšení služeb,“ souhlasí Kováč.

Portál Kiwi.com tak pokračuje v prudké expanzi. Loni dosáhl obrátu kolem dvaceti miliard korun, ale

zamýšlí až desetinásobný růst. Finanční aspekty spolupráce nicméně brněnská společnost nezveřejnila.

**NOVÉ MOŽNOSTI.** Kiwi.com díky obrovskému objemu dat v systému Amadeus podstatně rozšíří svou nabídku letenek.

## V Kiwi.com drží podíl exšéf skupiny ČEZ Roman

Společnost Kiwi.com vznikla před pěti lety, tehdy ještě pod názvem Skypicker. Dlouhý je největším podílníkem společnosti, vlastní zhruba 27 procent. Podíl ve firmě má například také bývalý šéf skupiny ČEZ Martin Roman. Firma zaměstnává kolem 1100 lidí, kteří kromě brněnské centrály působí v Praze a Barceloně.

## Krátce

### MND utržila méně za těžbu ropy a plynu

Těžařské a energetické společnosti MND z Hodonína loni rostly tržby za prodej elektřiny a plynu, klesly naopak tržby za prodej vytěžené ropy a plynu. Celkové tržby se snížily o procento na 18,8 miliardy korun. Tržby z prodeje elektřiny a plynu vzrostly o dvě procenta na téměř sedmáct miliard korun. Pokles tržeb za prodej vytěženého plynu a ropy byl třetinový na 1,2 miliardy.

### Konkurzů ubylo

V prvním pololetí roku bylo v Česku prohlášeno 933 konkurzů firem, meziročně o 95 méně. Počet živnostníků v konkurzu klesl o 25 na 521, právnických osob v konkurzu ubylo 70 na 412. Informovala o tom společnost Creditreform.

### Na ruzyňském letišti přibudou další spoje

Pravidelná přímá spojení z pražského Letiště Václava Havla se od 21. srpna rozšíří o linku do katarského Dauhá. Ke konci října přibude dalších osm spojů irského nízkonákladového dopravce Ryanair mimo jiné do Krakova, Barcelony a Eindhovenu. Od 3. listopadu přibude další spojení Prahy s Birminghamem od společnosti Jet2.com. /čtk/

# Studie: Vozy na plyn šetří ovzduší

■ Oproti srovnatelným naftovým motorům vyprodukovala auta na stlačený zemní plyn jedenáctkrát méně oxidů dusíku.

Automobily jezdící na CNG, tedy stlačený zemní plyn, v reálném provozu příznivě působí na snižování emisí oxidů dusíku v ovzduší. Vyplyvá to ze studie, kterou



**HYBRID.** Automobilka Škoda vybavila některé octavie Bi-Fuel motorem, který jezdí jak na benzín, tak stlačený zemní plyn.

pro Český plynárenský svaz zpracovalo České vysoké učení technické v Praze spolu s Českou zemědělskou univerzitou a společností SEVEN Energy. Studie porovnávala emise u devíti automobilů včetně lehkých užitkových vozidel s různými motory v běžném provozu.

„Chtěli jsme získat výsledky relevantní pro Česko, proto jsme měření prováděli na dvacetikilometrové trase přímo v ulicích Prahy.

Ve srovnání s naftovými vozy porovnatelné velikosti a motorizace vyprodukovala vozidla na CNG zhruba jedenáctkrát méně oxidů dusíku,“ uvedl Michal Vojtíšek z Centra vozidel udržitelné mobility Fakulty strojní ČVUT.

Emise z dopravy se na znečištění ovzduší podílejí zhruba z pětiny. V Česku podle plynářů jezdí přes 17,5 tisíce vozidel na CNG, o 2500 více než na začátku roku. /čtk/

# Evropský fotbal: byznys za 25 miliard eur

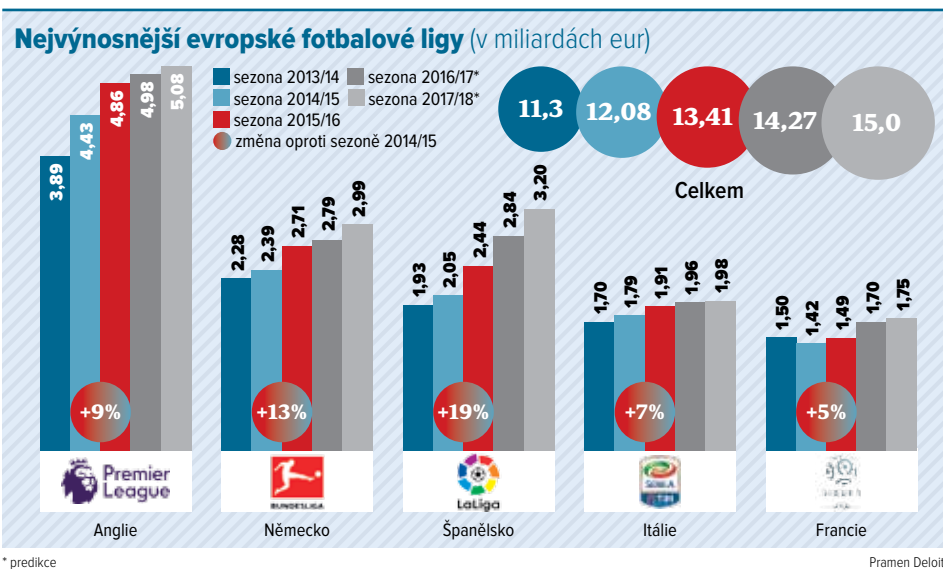
■ Výnosy pětice nejsilnějších fotbalových ligových soutěží se za poslední desetiletí více než zdvojnásobily.

Hana Filipová

Dohody o vysílacích právech, sponzoring a příjmy z reklamy. To jsou hlavní důvody, proč se evropskému fotbalu stále více daří si na sebe pořádně vydělat.

Fotbalový trh na starém kontinentu dosáhl podle analýzy poradenské společnosti Deloitte výnosů téměř pětadvacet miliard eur. Takzvaná velká pětka – anglická Premier League, německá Bundesliga, španělská La Liga, francouzská Ligue 1 a italská Serie A – vykázala za poslední desetiletí více než dvojnásobný růst kombinovaných výnosů. Ty jen v sezóně 2015 a 2016 pak přesáhly hranici 13 miliard eur.

Česká obdoba nejvyšší fotbalové soutěže je vedle nejlepších evropských opravdovou popelkou: příjmy všech klubů v první lize dosáhly zhruba 79 milionů eur.



„V porovnání s Premier League vydělává nejvyšší česká liga šedesátkrát méně,“ potvrzuje i Michal Melč, senior manažer auditu a specialista na sportovní problematiku v Deloitte. „Kluby jsou tu závislé na velkých sponzorech schopných utáhnout drtivou většinu režie. Platí to zejména o menších týmech, které se neprosazují na špičce tabulky a nedostávají se tím pádem do pohárové Evropy,“ říká fotbalový expert deníku

Sport Jan Podroužek s tím, že když se Viktorii Plzeň podařilo postoupit do skupiny Ligy mistrů, bonus za tento úspěch činil přes 300 milionů korun, což kompletně pokryje plzeňský rozpočet na celou sezonu, možná i na víc. Další příjmy pak plynou od fotbalového svazu a závisí na umístění v tabulce, anebo od měst a ze vstupného.

Jenže na český fotbal chodí v průměru sedmkrát méně fanoušků než na největší

hvězdy ostrovní soutěže. Fotbal je v Británii ohromně populární, obsazenost stadionů dosahuje až 96 procent. I proto je anglická liga suverénem mezi ostatními evropskými soutěžemi, její kluby jsou schopny generovat nejvyšší výnosy ze všech. V poslední sezoně šlo o téměř pět miliard eur plynoucích především z vysílacích práv. Navíc kluby v Premier League byly schopny vygenerovat vyšší provozní

zisk než kterákoliv jiná liga na světě. Celkem šlo o více než 680 milionů eur, a to se do této položky nezahrnují například přestupy hráčů.

Přítom právě „změny dresů“ představují spolu se samotnými platy nejen hráčů ale všech zaměstnanců klubu největší náklady jednotlivých týmů. Nedávno například londýnská Chelsea získala německého obránce Antonia Rüdigerera z AS Řím, údajně za 35 milionů eur, přičemž další čtyři miliony mohou Italové inkasovat dodatečně na bonusech. A zatímco do Evertonu se po letech vrací reprezentant Wayne Rooney, na odchodu do Manchesteru je útočník Lukaku. Tým za něj má zaplatit 75 milionů eur. Celkové náklady na mzdy u pětice nejvýdělečnějších soutěží v Evropě vzrostly v loňské sezoně o desetinu na více než osm miliard eur.

Francouzskou Ligue 1 vytáhl na pomyslné třetí místo mezi nejvýnosnějšími ligami pařížský klub Paris Saint-Germain, který zajistil z 1,5 miliardy eur přibližně 60 procent. Téměř pětinaový růst výnosů pak zaznamenala španělská La Liga.

## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 12. 7. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,443
Čína	1	3,360
Dánsko	1	3,511
EMU	1	26,110
Chorvatsko	1	3,524
Japonsko	100	20,082
Kanada	1	17,633
Maďarsko	100	8,495
Norsko	1	2,757
Polsko	1	6,154
Rusko	100	37,641
Švédsko	1	2,710
Švýcarsko	1	23,678
Turecko	1	6,342
USA	1	22,804
Velká Británie	1	29,356

## Akcie na pražské burze

12. 7. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	97,95	1,50 %
ČEZ	397,40	0,51 %
Erste Bank	909,20	-0,51 %
Fortuna	137,00	-0,80 %
Kofola	427,00	0,47 %
KB	932,00	0,75 %
Moneta	77,45	0,32 %
O2 CR	282,50	0,53 %
Pegas	935,00	0,00 %
Philip Mor. ČR	15 199,00	1,12 %
TATRY	690,00	0,00 %
Unipetrol	287,00	0,35 %
VIG	684,30	0,50 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>463 630</b>	

## Krátce

### Alcoa zčásti obnovila provoz největší hutě v USA

Hliníkárenský gigant Alcoa po více než roce částečně obnovil provoz ve své huti v Indianě, která je největší v USA. Alcoa provoz uzavřela loni v březnu kvůli konkurenci subvencované produkce z Číny.

### Apple má první datacenter v Číně

Technologická společnost Apple zřídila své první datové centrum v Číně ve spolupráci s místní Guizhou-Cloud Big Data Industry. Ke otevření datového centra firmu přiměly přísnější zákony o kybernetické bezpečnosti, které Peking představil minulý měsíc.

### Americká ekonomika je připravena na další růst úroků

Ekonomika Spojených států je dostatečně silná k tomu, aby absorbovala další postupné zvyšování úrokových sazeb. Uvedla to šéfka americké centrální banky (Fed) Janet Yellenová v projevu na setkání s výborem Sněmovny reprezentantů pro finanční služby. /čtk/



## Akcie, měny & názory



Jan Vejmelek

### Průmysl v unii jede naplno

Ve včerejší záplavě domácích inflačních čísel a statistik z trhu práce poněkud zapadly výsledky květnové průmyslové výroby v Evropě jako celku. A nutno podotknout, že čísla byla, a to ne překvapivě, opravdu povzbudivá. Za samotný květen produkce průmyslu v EU 28 přidala 1,2 procenta, za eurozónu bylo číslo ještě o desetinu procentního bodu vyšší. V meziročním vyjádření růst dosáhl čtyř procent, a to v EMU i EU. V takto dobré kondici byl průmysl na starém kontinentě naposledy před téměř šesti lety.

Radostný je i pohled na sektorovou strukturu. Daří se totiž producentům zboží s vysokou přidanou hodnotou. Květnové meziroční tempo

růstu kapitálových statků, tedy investic, meziročně v eurozóně dosáhlo na 5,5 procenta, ještě vyšší dynamika, a to 7,5 procenta, pak byla zaznamenána u produkce zboží dlouhodobé spotřeby. Z geografického hlediska je důležité, že solidní čísla zaznamenaly velké ekonomiky Itálie, Španělska či Francie, kterým se dosud příliš nedařilo.

Květnová čísla z evropského průmyslu jsou příslibem, že druhé čtvrtletí bude ve srovnání s prvním významně lepší, mezičtvrtletní růst by měl zrychlit z pouhých 0,1 procenta na 1,3 procenta. To je zdravý základ pro to, aby eurozóna jako celek letos reálně rostla o více než dvě procenta. To by byl nejlepší výsledek za posledních sedm let. A vysoké indikátory důvěry napovídají, že to je reálné. Ve světle tohoto vývoje tedy není překvapivá posilující pozice eura na globálním trhu ani sílící spekulace, že ECB začne s rokem 2018 s postupným útlumem programu odkupu aktiv.

Autor je hlavním ekonomem KB

## RBS zaplatí v USA obří pokutu

Britská bankovní společnost Royal Bank of Scotland zaplatí ve Spojených státech 5,5 miliardy dolarů za urovnání obvinění ohledně praktik při prodeji hypotečních cenných papírů před finanční krizí.

RBS se na urovnání dohodla s Federálním úřadem pro financování bydlení. Ten v roce 2011 obvinil celkem osmnáct finančních institucí, že při prodeji cenných papírů hypotečním agenturám Fannie Mae a Freddie Mac poskytovaly zavádějící informace.

V případě RBS se obvinění týká hypotečních cenných papírů v hodnotě kolem 32 miliard dolarů. Analytici

podle agentury Reuters odhadovali, že banka za urovnání tohoto obvinění zaplatí 3,5 až pět miliard dolarů.

Očekává se, že podobnou dohodu o urovnání RBS letos uzavře rovněž s americkým ministerstvem spravedlnosti.

Banka si na urovnání obou sporů dala stranou celkem 6,7 miliardy liber (téměř 200 miliard korun).

Americké úřady vyšetřovaly kvůli praktikám při prodeji hypotečních cenných papírů před finanční krizí z let 2007 až 2009 třeba i německou bankovní jedničku Deutsche Bank, která za urovnání obvinění zaplatí 7,2 miliard dolarů. /čtk/

Banka se z potíží vykoupí sumou **5,5** miliard dolarů.

# E15

PREMIUM

PRÁVĚ  
V PRODEJI



## Vše, co musíte vědět o energetice.

Zakoupíte ve všech prodejnách Geco a Relay.

OBJEDNÁVEJTE  
I PŘES  
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:  
ENERGETIKA JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné).  
Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16  
hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

# Němci budou bránit firmu před převzetím

■ Reakci vlády si vyžádala nedávná akvizice výrobce průmyslových robotů Kuka čínskou firmou.

Pro mimoevropské podniky bude těžší pořít si majoritní či stoprocentní podíl v německých společnostech. Rozhodla o tom včera německá vláda, která schválila nové akviziční postupy a pravidla. Opatření jí má usnadnit zablokování prodeje strategicky významných společností v případech, kdy hrozí riziko „ztráty významného know-how v zahraničí“. Souhlas parlamentu tato pravidla nevyžadují.

„Zůstáváme jednou z nejotevřenějších ekonomik na světě, ale současně musíme vzít v úvahu nezbytnost spravedlivé konkurence,“ uvedla ministryně hospodářství Brigitte Zypriesová a zdůraznila, že německé firmy často čelí státům, jejichž ekonomiky tak otevřené nejsou.

Tento krok je reakcí na převzetí firmy Kuka čínským výrobcem domácích spotřebičů Midea. Kuka je producentem průmyslových robotů a řešení automatizace výroby.

Německé ministerstvo hospodářství letos už odvolalo souhlas s převzetím firmy Aixtron čínským fondem Fujian Grand Chip Investment Fund. Svůj krok odůvodnilo obavami o bezpečnost. Nová pravidla poprvé definují kritéria pro zablkování obchodu, který může ohrozit klíčovou infrastrukturu, jako jsou nemocnice a rozvodné sítě. Vláda navíc bude mít právo prověřovat obchod dvakrát déle, tedy čtyři měsíce. /čtk/ [Sledujte E15.cz](#)

Německá vláda může v případě potřeby prověřovat akvizici mimoevropskou firmou až po

**4** měsíce.

265006/250

INZERCE

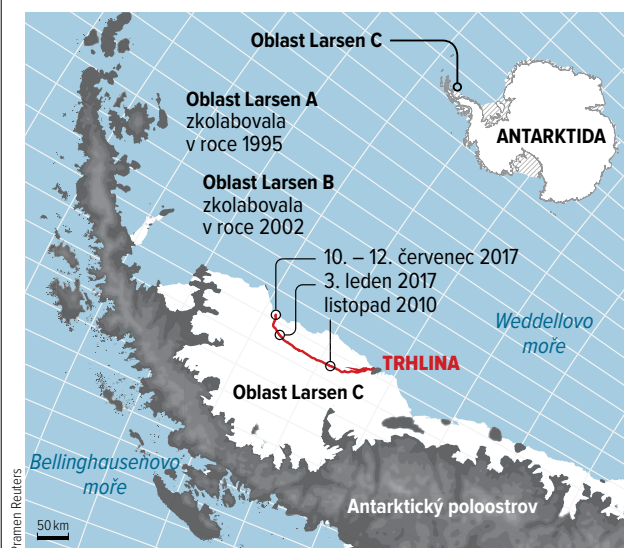
„POSLOUŽIL JSEM HAJZLÍKŮM“ – ZPOVĚĚ NOVINÁŘE PŘIBILA



**MUDR. MAO** PROČ SE NÁS ČEŠTÍ POLITICI ROZHODLI LÉČIT AKUPUNKUROU

**PRÁVĚ V PRODEJI**

## NOVÁ KRA



**OD ŠELFOVÉHO LEDOVCE** na západě Antarktidy se odlomila kra, jejíž rozloha činí asi 5800 kilometrů čtverečních. Podle britských vědců to potvrdily nejnovější družicové snímky. Jde o jednu z největších mas ledu, jaká se kdy od jižního světadílu odtrhla. Kra o hmotnosti asi jednoho bilionu tun má větší rozlohu než například Moravskoslezský či Ústecký kraj. Rozpadání ledovce Larsen C označují vědci za nikoli klimatickou, ale geografickou událost.

## Krátce

### Starosta Hamburku odmítá odstoupit

Hamburský starosta Olaf Scholz se omluvil občanům za to, že úřady nedokázaly během summitu dvaceti ekonomicky nejsilnějších zemí G20 trvale udržet v ulicích pořádek, zopakoval ale, že odpovědnost za násilnosti nesou radikálové. Scholz kvůli nepokojům ve městě čelí tlaku, aby odstoupil, což ale odmítá. **NÁZORY str. 11**

### IS hrozí fotbalistkám

Nizozemská protiteroristická centrála prověřuje hrozbu útoku pocházející údajně od členů radikálního Islámského státu proti evropskému šampionátu v ženském fotbalu. Soutěž má začít v Nizozemsku příští týden. Nizozemský úřad uvedl, že bere vážně hrozbu, která zazněla v elektronickém kanálu využívaném občas IS ke komunikaci se svými stoupenci.

### Wałęsu propustili z nemocnice

Bývalý polský prezident Lech Wałęsa opustil gdaňskou nemocnici, kde byl v sobotu přijat kvůli potížím se srdcem. Lékaři uvedli, že zdravotní stav třiasedmdesátiletého pacienta se zlepšil, nicméně zdůrazňují, že se musí šetřit a vyhýbat se stresu, napsal list Gazeta Wyborcza na svém webu.

### Barnier zkritizoval představy Britů o právech občanů

Nedávný návrh Londýna, jak po brexitu zajistit práva občanů zemí EU v Británii, se v řadě ohledů liší od představ, které má o budoucím řešení této věci Evropská unie. Potvrdil to hlavní vyjednávač EU pro brexit Michel Barnier. Zdůraznil také, že před posunem rozhovorů k debatě o budoucnosti vzájemných vztahů bude třeba dosáhnout pokroku ve všech třech klíčových otázkách první fáze rozhovorů zahájené minulý měsíc. /čtk/

## Tvář dne

„Je to vítězství lobbismu a politikaření. Památková péče mohla být díky nové normě kvalitnější, ohrožena ale není,

řekl k zamítnutí památkového zákona v Poslanecké sněmovně ministr kultury Daniel Herman  
str. 2

Foto: cik



## Komentář

Lukáš Kovanda



## Příští vláda pozná pád

Opoziční politici a zaměstnavatelé si rvou vlasy na hlavě. Zaměstnanci a vládní politici se naopak mohou radovat. Míra nezaměstnanosti ke konci června klesla na nejnižší úroveň za posledních takřka 20 let. Dobrá polovina národa ve své ekonomicky aktivní části života nikdy nižší míru nezaměstnanosti nezažila. Marketingoví koumáci vládních stran už smolí plány, jak si výtečné číslo přivlastnit a před volbami prodat jako výsledek práce své partaje. Jak se jim to povede, uvidíme v říjnu.

To zaměstnavatele ekonomika potrápí déle. I nadále – a ještě palčivěji – se totiž budou potýkat s nedostatkem vhodných pracovníků. Pociťují jej už dnes. Zvláště tíživě v oblastech průmyslových zón, kde míra nezaměstnanosti vykazuje historická minima.

„Nesou lidi, nestiháme,“ signalizuje suchá statistika. V tuzemském zpracovatelském průmyslu aktuálně narostl objem nedodělků nejvýrazněji za posledních bezmála šest let. Za nedo-

dělky může překotný růst nových zakázek, který naráží na nedostatečnou kapacitu k jejich realizaci. Trh práce je jednoduše přehřátý. Proto také nepoleví tlak na růst mezd. Ty příští rok nominálně porostou jen nepatrně pomaleji než letos, opět tempem přes pět procent. A možná více, než si dnes myslíme.

Jednotkové mzdové náklady čili průměrný podíl mezd na vytvářené hodnotě rostly v ČR už loni v přepočtu

**Marketingoví koumáci vládních stran už smolí plány, jak si výtečné číslo nezaměstnanosti přivlastnit a před volbami prodat jako výsledek své práce.**

na zaměstnané osoby znatelně nadprůměrně: zatímco průměr zemí OECD činil meziročně 1,9 procenta, a průměr zemí eurozóny dokonce jen 0,9 procenta, u nás to bylo 3,4 procenta. Čili růst mezd nás v rámci srovnatelných ekonomik připravuje o konkurenceschopnost.

Řešením by měl být zejména růst produktivity. Firmy nyní díky ekonomické prosperitě a růstu vlastní ziskovosti mají snazší přístup k vyspělým technologiím a mohou inovovat.

Měly by tedy investovat. Je to skoro imperativ doby prosperity: kdo zaspí s investováním v dobrých časech, o to spíše zapláče v časech špatných. Růst produktivity znamená, že se zmíněné vytváření hodnoty v české ekonomice bude odehrávat rychleji. Za jednotku času se vytvoří větší hodnota. A ani při velkém objemu zakázek tak nebudou vznikat nedodělky.

Pak budou moci růst mzdy třeba i poměrně svižně, aniž by to negativně dopadalo na naši konkurenceschopnost, neboť se jednotkové mzdové náklady nijak dramaticky nevyšší. V tomto ohledu je pozitivní výhled pro letošní rok, jelikož produktivita práce by měla výrazně zrychlit a vykazovat meziroční nárůst o 2,4 procenta. Přitom průměrná míra růstu produktivity práce v EU bude činit 0,9 procenta. Takže tímto bude ČR částečně kompenzovat výše zmíněnou ztrátu konkurenceschopnosti.

Ekonomika si s tím vším zkrátka poradí. Jde vlastně o přirozený projev cyklického vývoje. Cyklus vrcholí. Vrcholil ale bude kratší dobu než čtyři roky. Jinými slovy, vítěz říjnových voleb se musí připravit na propad ekonomiky. Či alespoň na to, že mu cyklus nebude už tak dobře hrát do karet jako končící vládě.

Autor je hlavním ekonomem společnosti Cyrrus

## Glosa

## My ne, to oni

Olaf Scholz, starosta Hamburku, kde se utkal svět politických elit s projevy pouličního násilí, vyšel s kůží na trh. „Za to, co se přihodilo, prosím obyvatele o odpuštění,“ pravil významný politik SPD, který slíbil bezpečný summit G20. A zdůraznil, že takovou míru řádění ještě Německo nezažilo.

Jednou z možných otázek je, zda to zlo musely Spolková republika, potažmo Hamburk zažít. Tamní silné levicové smýšlení je všeobecně známé, takže se potíže daly tušit. To by ovšem nesměla být kancléřka Merkelová natolik ambiciózní, aby trvala na akci stůj co stůj, dodávají zasvěcení.

Na druhé straně je možné se ptát, zda se německé bezpečnostní složky dokázaly na hrozbu připravit. Narychlo svolávané posily z různých koutů federace naznačují, že policie riziko podcenila. I tady má Scholz jasno: ani on, ani senátor s odpovědností za vnitro odstupovat nebudou. O život přece nikdo nepřišel a špatné časy jsou pryč, ne? Příznivci SPD i CDU, kteří půjdou v září k volbám, mají o čem přemýšlet.

Igor Záruba



Kresba: Milan Koumrovský

# Firmu neprodám. Lepší zhodnocení svých peněz bych nenašel

¶ Po loňských změnách nám už zase zákazníci přibývají. Nová obchodní strategie je úspěšná a koncem letošního roku se projeví i ve statistikách.

■ Druhý největší alternativní obchodník s energiemi Centropol zažívá malý restart. Na ztrátu tisíců zákazníků zareagoval majitel firmy Aleš Graf výměnou vedení a novou obchodní strategií. „Po úspěšném růstu jsme si začali myslet, jak jsme úžasně chytrí, jenže trh se mezitím změnil a předběhl nás. Nedokázali jsme včas reagovat,“ říká Graf.

Jan Stuchlík

**ES** Když ČNB spustila intervence proti koruně, tak jste říkal, že kvůli nim jste přišli o 200 milionů korun zisku. Na půlmiliardový zisk z doby před intervencemi jste se už ale nedostali. Čím to je?

Trh se pořád posouvá. Je na něm vidět, jak realita naplňuje plány zákonodárců ze začátku liberalizace, tedy vytvořit silné konkurenční prostředí. To se stalo. Marže jsou mnohem menší, než které jsme viděli před několika lety.

**ES** Spadly marže kvůli konkurenci, nebo i kvůli tomu, že se zastavil pokles cen elektřiny a plynu na burzách?

Dokud komodity zlevňovaly a vy jste nechali částečně otevřenou pozici, tak situace umožňovala dodatečný výdělek. Trh se ale otočil, když se podíváte na velkoobchodní trh s elektřinou, tak jsou měsíce, kdy elektřina zdražuje.

**ES** Co to udělá s trhem pro koncové zákazníky?

Už tady nebude prostor pro velké zlevňování.

**ES** Budete muset zákazníkům nabídnout nové služby, aby u vás zůstali?

Z dřívějších představ, že obchodník s energiemi bude také virtuálním mobilním operátorem, zprostředkovatelem pojištění, spotřebitelských úvěrů a dalších služeb, jsme už vystřízlivěli. Čas ukázal, že si to zákazník moc nepřeje. Ve strategii Centropolu to vidím tak, že bychom se měli koncentrovat na náš hlavní byznys, což je dodávka elektřiny a plynu. Ten bychom pak měli doplňovat vhodně vším, co s tím souvisí.

Pokud zákazník bude chtít instalaci solárního panelu, tak mu ho dodáme, a protože máme silné cash flow, tak mu na to dokážeme poskytnout i financování. Ale nebudu se snažit o to, abych uspěl na trhu nebankovních půjček nebo abych se stal největším dodavatelem solárních panelů.

**ES** Mobilního operátora jste už sloučili s Centropol Energy. Jaké s ním máte další plány?

Virtuální operátor v podání Centropolu funguje dobře, ale ne tak, jak jsme si na začátku představovali. Teď ho máme jako doplňkovou službu pro naše zákazníky, kteří odebírají elektřinu a plyn. Je to nástroj, jak zákazníky u nás udržet, jak jim nabídnout dodatečnou hodnotu. Není to ale nosná



služba, na které bychom dokázali vydělávat peníze. Stav regulace mobilního trhu je tak zoufalý, že nenajdete virtuálního operátora, který by fungoval samostatně, aniž by provozoval ještě něco jiného.

**EB Instalace solárních elektráren na střechu jsou teď marketingovým hitem řady obchodníků. Chcete se více pustit i do tohoto byznysu? Zatím se o nich mnohem více mluví, než je realita dodávek. My máme silného partnera. Takže když si zákazník bude přát dodat solární panel, tak přes našeho partnera ho dokážeme dodat. I do budoucna počítáme se silným specializovaným partnerem. Máme výhodu v tom, že máme přes tři sta tisíc zákazníků. Ti mají potřeby, které souvisejí s energetikou. My pro ně nemáme vlastní řešení, ale ve spolupráci s partnery jim ho dokážeme zajistit.**

**EB Uvažujete o propojení této služby s dodávkami elektřiny a výkupem nespotebované elektřiny z domácí elektrárny? Vykupujeme elektřinu od výrobců už řadu let.**

**EB Ale jen od těch, kteří mají licenci. Umíte zařídit výkup i od malých elektráren, které licenci nepotřebují? Teď to nabídnout nedokážeme. Poptávka ale není nijak velká, teprve vzniká. Nemám ambici být v tomto ohledu průkopníkem. Počkám, jak se trh vyvine.**

**EB Platí to i o dalších energetických službách? Energetika je poměrně konzervativní. Když dáme na stranu fotovoltaiku, tak zbytek je velmi problematický. Možností moc není, abyste přicházeli pořád s něčím novým.**

**EB Některé firmy jdou do energetických úspor, energetického managementu, zařizování dotací na energetické projekty. To už máme, jenom o tom nemluvíme. Naši obchodníci poskytují energetické poradenství od začátku. Začali jsme zákazníkům radit, jestli mají správně nastavené sazby, protože se často stávalo, že kvůli špatnému nastavení platili za energie zbytečně moc. V menších průmyslo-**

**vých provozech radíme, jestli nemohou využít takzvané odpojovače.**

Spousta firem má malou výrobu se stroji náročnými na energii, ale nemají inteligentní řízení odběru těchto strojů, aby se vyhnuli energetickým špičkám. Když je ráno spustíte najednou, vytvoříte rezervovat kapacitu. Rezervace kapacity je ale drahá. Když uděláte inteligentní řízení, tak si dokážete špičku do určité míry oříznout.

**EB Je o takové poradenství mezi firmami zájem?**

**Z dřívějších představ, že obchodník s energiemi bude také virtuálním mobilním operátorem, zprostředkovatelem pojištění, spotřebitelských úvěrů a dalších služeb, jsme už vystřízlivěli.**

Není extrémně vysoký. Občas o to projeví zájem. Neregistrujeme ani zvýšenou poptávku po službách souvisejících s energetickými úsporami.

**EB Centropol měl nejvíce zákazníků na začátku roku 2015. Proč je od té doby ale postupně ztrácíte?**

Byli jsme velmi úspěšní ve fázi expanze, kdy jsme získávali desítky tisíc zákazníků. Pak jsme ale podleli určité provozní slepotě. Mysleli jsme si, jak jsme užasně chytrí, jenže trh se mezitím změnil a předběhl nás. Nedokázali jsme na změny včas reagovat. Důsledkem byl pokles počtu odběrných míst, který je vidět ve statistikách Operátora trhu s energiemi.

**EB Jak jste na to reagovali?**

Provedli jsme změny ve vedení. Lidé, kteří nedokázali s firmou vyrůst, museli odejít. Projevilo se to i na přírůstku nových zákazníků, který bohužel ještě není vidět ve statistikách, protože zpoždění od podpisu smlouvy do začátku dodávek se počítá i na několik měsíců. Naše nová obchodní strategie je úspěšná a koncem letošního roku se projeví i ve statistikách.

**EB V čem vás trh předběhl a jak jste změnil obchodní strategii?**

Prodej začal vážnout, s čímž se potýkali všichni obchodníci, kteří sázeli na přímý prodej. Už nemůžeme spoléhat na to, že přímý prodej bude jediným kanálem, který nám bude nosit nové zákazníky. Používáme ho pořád a lépe než před rokem či dvěma, ale k němu jsme přidali nová zákaznická centra.

V krátké době budeme mít takové centrum v každém krajském městě. V každém centru máme obchodní tým. V místě obchodníci znají

Lepší by bylo, kdyby se požadavky z kodexu promítly do zákonů a byla by to povinnost pro všechny. My máme vlastní etický kodex, který je stejně kvalitní jako ten od ERÚ. Od našich obchodníků ho vymáháme.

**EB Asociace nezávislých dodavatelů energií, jejímž jste členem, se snaží o vytvoření úmluvy obchodníků, že zjednoduší přechody zákazníků ke konkurenci. Zlepší postavení spotřebitelů?**

My postupujeme diferencovaně. Pokud máme proti sobě partnera, který dodržu-

prodávat ji nechci. Ani si nedokážu představit, co bych po prodeji dělal. Co bych s těmi penězi podnikl? Investice nevynášejí, bankovní produkty také ne. Reality jsou hrozně drahé. Pouštět se do dobrodružství, že koupím jiný podnik, který neznám, mi nepřijde rozumné.

**EB Podnik je pro vás pořád dostatečně výnosné aktivum?**

Výnosnost máme výbornou. Na prodeji bych hodně tratil. Když si vezmu nabídky, které jsem dostal, a postavím to proti Centropolu, tak bych na trhu těžko zhodnotil peníze alespoň tak, jak mi je zhodnocuje firma.

**EB Loni jste také navyšovali jmění Centropol Energy, přesunuli jste do něj jednu dívizi z mateřského holdingu, změnili jste představenstvo a vy jste se přesunul do dozorčí rady. Souviselo to nějak s nabídkami na prodej?**

Ne, to byl takový velký úklid ve skupině. Vše, co souviselo s energiemi, jsme přesunuli do Centropol Energy. Vše ostatní jsme dali pryč. Změny ve vedení byly reakcí na zmíněnou situaci uvnitř firmy.

**EB Do stanov jste si ale nechal dát pojistku, že k prodeji nebo zástavě akcií musíte dát představenstvu souhlas. To je jen technické opatření. Protože jsem jediný akcionář, chtěl jsem mít pojistku, kdyby se někdo náhodou pokoušel zmocnit akcií, aby to nešlo udělat.**



prostředí mnohem lépe a dokážou snadněji oslovit zákazníky.

Jdeme tím trochu proti trendu doby, kdy se vše přesouvá na call centra a na internet. Zákaznická centra ale nejsou jedinou změnou, kterou jsme udělali.

**EB Narážíte na překážky, které jiní obchodníci stavějí před zákazníky, když chtějí změnit dodavatele?**

Ano. Příčina tohoto stavu je jednoduchá. Jsou to nedokonalé zákony a zbožné přání Energetického regulačního úřadu, že obchodníci budou dodržovat jakýsi etický kodex. Samotný kodex, jak ho úřad sepsal, je výborný a já s ním souhlasím. Dokonce bych ho na místě podepsal. Museli by to ale udělat i ostatní.

je pravidla i nad rámec zákona, tak se chováme stejně. Jestli nám partner předává data, tak my mu také předáváme naše data. Bohužel jsou na trhu obchodníci, kteří se přechod snaží záměrně komplikovat. Když na ně narazíme, tak jim naše data také nepředáváme.

**EB Jsou to spíše menší, nebo i velcí dodavatelé? Není to úplně problém dominantních dodavatelů. Vzájemné vazby máme vybudované velmi dobře. Je to spíše problém zbytku trhu.**

**EB Loni jste několikrát vyvraceli zvěsti, že je firma na prodej. Kde se vzaly? Je tady hodně zájemců, kteří by si chtěli moji firmu koupit. Mě to velmi těší, je to odměna mé práce, ale**

**Aleš Graf (45)**

Vystudoval podnikovou ekonomii a management na Univerzitě Jana Evangelisty Purkyně. Později získal titul MBA na Pražské mezinárodní manažerské škole. V roce 1996 založil Centropol Holding. Po otevření trhu s elektřinou byl jedním z prvních držitelů licence na dodávky elektřiny. Obdobná situace se opakovala v roce 2010 s licencí na prodej plynu. Dnes je Graf jediným majitelem společnosti Centropol Holding. Byl vyhlášen podnikatelem roku 2013.



# Svůdná hra o touze a přežití

■ Do kin přichází ironické atmosférické melodrama *Oklamaný* o nebezpečné psychohře tužeb a lží, které získalo své autorce Sofii Coppolové cenu za režii na letošním festivalu v Cannes. A to i přesto, že se mu lépe daří vytvářet atmosféru než příběh.

Iva Přivřelová

I když překonat svého otce Francise v počtu cen či výši slávy svých filmů asi Sofia Coppolová nezvládne, i tak patří mezi nejúspěšnější filmařky současnosti. Nejen díky Oscarovi za scénář platonické romance *Ztraceno v překladu*, neboť letos jako druhá žena v historii získala cenu za režii na festivalu v Cannes. Film, který jí k tomu pomohl, právě přichází do českých kin.

*Oklamaný* vychází ze stejnojmenného románu Thomase Cullinana, který zfilmoval v roce 1971 už Don Siegel s Clintem Eastwoodem. Tvůrci *Drsného Harryho* příběh zraněného severanského vojáka, který se



Foto Cinemat

**NA VRCHOLU.** Nicole Kidmanová i roli ředitelky dívčí školy ve snímku Sofie Coppolové *Oklamaný* dokazuje, že se vrátila na vrchol.

ke konci americké občanské války dostane mezi několik obyvatelk jižanské dívčí školy, pojali ze své mužské pozice. Coppolová, autorka filmů jako *Smrt panen* nebo *Odnikud někam*, stejně ne-

překvapivě vše převypravuje z pohledu žen různých věků a iluzí jako lehce ironickou historiku o několika družích války.

S působivou atmosférou snímku pomáhá někdy až

příliš šerý obraz a svícení pomocí svíci a přirozeného světla, snové lokace virginského venkova i bělostné korzetové šaty blondýnek, které jsou méně křehké a sešňěrované dobrým vycho-

váním, než se zdá. Zraněný dezertér v podání Colina Farrella využívá ze začátku veškeré své charisma a krásu, aby si zajistil přežití. Postupný vývoj snímku jako by složeného z páry pomalu se vařící vody ovšem teprve ukáže, kdo umí hry na lži a přežití hrát lépe.

Coppolová se víc soustředí na náladu, pocit z místa a situace, skrývané city a pohledy než na slova, drama, napětí. Její elegantně nasnímaný, pozvolně vyprávěný, subtilní film s impozantní Nicole Kidmanovou v čele dobrého obsazení se příjemně sleduje. Jen těžko ho lze ale brát jako něco hlubšího či významnějšího než zábavně podvratnou historiku o sebekontrolě a pudových touhách a popichování obecnosti s otázkou, kdo tu vlastně je nejvíc oklamáný.

Autorka je spolupracovnicí redakce

## Oklamaný

(drama, USA, 94 minut)

**Režie a scénář:** Sofia Coppolová podle románu Thomase Cullinana

**Hrají:** Colin Farrell, Nicole Kidmanová, Kirsten Dunstová, Elle Fanningová

**Premiéra:** 13. července

**Hodnocení:** 60 %

## PICASSO A DALŠÍ V LIBERCI



**OBLASTNÍ GALERIE LIBEREC** dnes otevírá výstavu umělců jako jsou Pablo Picasso, Giorgio de Chirico (na snímku jeho obraz *Piazza d'Italia* s koněm), Salvador Dalí či Jean Dubuffet. Díla moderního umění pocházejí ze soukromé sbírky rakouského sběratele Helmuta Klewana. Liberec bude do 1. října po Augsburgu a Vídni třetím a posledním evropským městem, kde je výstava k vidění.

## Krátce

### Festival Mighty Sounds bude mít akustickou scénu

Několik desítek kapel z Česka i z ciziny zahraje na festivalu Mighty Sounds, který se uskuteční od pátku do neděle na leštišti Čápův dvůr v Táboře. Přehlídka zaměřená na ska, punk, rokenrol, reggae i rockabilly přinese hudbu na šesti pódiích, novinkou je akustická scéna. Loni přilákal festival asi 14 tisíc lidí, třetina z nich jezdí ze zahraničí.

### Památník národního písemnictví připomene Kainara

Letošní sté výročí narození básníka Josefa Kainara připomene 20. července literární večer v Malé vile Památníku národního písemnictví v Praze-Bubenči. Kromě ukázek Kainarových veršů mimo jiné Michal Prokop zavzpomíná na setkání s básníkem, jehož texty doprovodily první album Prokopa a Framus Five s názvem *Město ER*.

### Druhý díl Hřebejkova Zahradnictví půjde do kin v září

Po dubnové premiéře úvodního dílu trilogie Jana Hřebejka a Petra Jarchovského *Zahradnictví* s podtitulem *Rodinný přítel* jde do kin i druhý díl. Snímek s podtitulem *Dezertér*, v němž hlavní roli hraje Jiří Macháček, se začne promítat 28. září. Třetí díl s podnázvem *Nápadník* se v kinech objeví 16. listopadu. /čtk, duk/

LAURA LANE MCNEALOVÁ: CUKROVÁ PANENKA

# Výlet do Francouzské čtvrti

■ Hlavním mottem novely je prostředí stále těžce segregovaného jihu USA na počátku šedesátých let očima dvanáctileté dívky.

Fannie řídila jednou rukou a ve druhé držela cigaretu. Hnala se ulicí, jako by někde hořelo.

„Kam to jedeme?“ dostala ze sebe Ibby.

„Podívat se za madame Doussanovou,“ prohlásila Fannie, zatímco jí šedé vlasy vlály v otevřeném okénku. „Do Francouzské čtvrti.“

„Aha,“ odpověděla Ibby.

O madame Doussanové se před ní ještě nikdo nezmínil. Vlastně ještě neslyšela ani to, že by někdo o někom mluvil jako o madame.

Fannie projížděla starší částí města zvanou Zahradní čtvrť, která byla známá hustými korunami dubových stromů lemuujících ulice s velkými usedlostmi, které se za nimi skrývaly. Brzy je nahradily vysoké budovy v centru města.

Jakmile přejely Canal Street, dostaly se do Francouzské čtvrti, kde se uličky zužovaly a všechny budovy měly jen jedno nebo dvě patra. Většina byla z omítnutých cihel se složitými kovanými balkony zdobícími horní patra.

Kromě několika výjimek byla v přízemí několikera francouzská okna. Řada z nich byla otevřená do ulice, takže se Ibby mohla podívat, jak vypadá život v této velkolepé čtvrti, kde se zvláště, ale příjemně mísila vůně dušeného masa s pachem mokrého betonu, který tu zbyl po průjezdu kropicích vozů.

Fannie zastavila. Poté vyrazila ulicí, houpala kabelkou a velkým deštníkem, který měla v ruce, tůkala do chodníku, jako by to byla hůlka.

Prošly kolem několika černých kluků, mohlo jim



Foto: ČTK

být osm nebo devět, všichni stepovali a zpěvovali si. Když se Ibby zastavila, aby si je poslechla, jeden z kluků k ní přišel.

„Vsadím se s tebou vo dolar, že uhádnou, odkud se vzaly ty boty,“ řekl a ukázal na její červené tenisky.

Fannie se obrátila a popadla Ibby za paži. „Pojď, zlatíčko. Tohle je ten nejstarší trik pod sluncem.“

„Vsadím se vo dolar,“ zopakoval kluk a dál ukazoval na boty.

„Tak odkud?“ zajímala se Ibby.

„Přišly na tvech nohách po Royal Street,“ prohlásil, nastavil ruku a široce se usmál.

Fannie zavrtěla hlavou a podala klukovi dolar. Obrátila se na Ibby.

„Kdyby tě ještě někdo zastavoval, prostě jdi dál, ano? Jinak se k madame Doussanové nedostaneme.“

Cestou minuly muže od hlavy až k patě natřeného stříbrnou barvou. Fannie jí vysvětlila, že ten muž je mim, který se vždy někde postaví

na lator a předstírá, že je socha.

„Proč?“ nechápala Ibby.

„Pro peníze, zlatíčko. Všichni to dělají pro peníze.“

Jen o malý kousek dál Ibby spatřila statného muže v kiltu, který se bavil se dvěma ženami v kostýmech králičků.

U vedlejšího domu mladík začal hrát na tubu, která byla větší než on. Vedle něj byl stánek s občerstvením, který vypadal jako obrovský párek v rohlíku. Muž prodávající ve stánku na ně zakřičel:

„Dá si slečna hot dog?“

„Dnes ne,“ odbyla ho Fannie.

Ibby se podívala na oblohu pokrytou bílou peřinou. New Orleans je úplně jiný, pomyslela si. Jsou tu jiní lidé, jídlo i počasí. Ve městě, kde žila, jste si mraků skoro nevšimli, byly tenké, průhledné a vysoko na obloze.

Tady byly všudypřítomné. Pluly od řeky, narážely do sebe a byly tak nízko, že se Ibby zdálo, že by si na ně mohla sáhnout.

„Bude pršet?“ ptala se Ibby, když sledovala mraky, jak jeden po druhém plují po obloze.

„V tomhle ročním období člověk nikdy neví. V téhle čas-

ti ulice může pršet, v další už zase ne. Já u sebe radši deštník nosím pořád, pro jistotu. Teď už pojď, zlatíčko.“

Zabočily za roh a obešly další dům. Pak se zastavily před obchodem na Chartres Street, který měl výlohu označenou zlatým ozdobným písmem.

Parfumerie madame Doussanové.

Aha, ulevilo se Ibby. Je to obchod. Madame Doussanová vlastní parfumerii. Zklidnilo se jí srdce. V koutku duše se totiž obávala, že ji Fannie u téhle madame Doussanové nechá.

Fannie otevřela dveře a ozvalo se zazvonění mosazného zvonku. Když vešly dovnitř, nos jim bombardovala záplava vůní.

Maličký obchod byl dlouhý a úzký, napravo zaplněný prosklenými pulty a úzkými poličkami plnými lahviček s parfémami, atomizéry a nejrůznějšími koupelovými solemi, prášky a krémy.

Zpoza červených závěsů vyšla postarší žena v dlouhé róbě ze splývavého hedvábí. Pak k nim přistoupila a elegantně mávla rukou.

„Jsem madame Doussanová. Mohu vám pomoci?“

„Ano,“ řekla Fannie a vytáhla z kabelky lahvičku od parfému. Lahvička byla prázdná, jen na dně byl malý zbytek.

Madame Doussanová obrátila lahvičku vzhůru nohama a všimla si ručně psaného nápisu. Pak z lahvičky sundala zátku a přičichla si.

„Tohle je Orientální růže, speciální směs pro jednu mou bývalou klientku. Kde jste to sehnaly?“ ptala se.

„Vyrobita jste to pro mě,“ vysvětlovala Fannie.

Žena si prohlížela Fanniin obličej. „Fannie? Jste to vy? Už nějakou dobu jsme se neviděly. Podle data na dně lahvičky od vaší návštěvy uplynulo dvanáct let.“

„Opravdu už je to tak dlouho?“

„Ano, drahoušku. Prosím, posaďte se k pultu.“ Fannie s Ibby se usadily na stoličky a madame Doussanová šla na druhou stranu pultu.

„Chtěla bych, abyste vyrobila speciální parfém pro mou vnučku. Brzy bude mít narozeniny.“

Ibby toto Fanniino gesto překvapilo a dojalo, proto se široce usmála. Tenhle den nebude zas tak hrozný, jak čekala.

Redakčně upraveno

## O knize



Vážení čtenáři, v průběhu prázdninových měsíců vám nabídneme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden titul představí pěti ukázkami.

Tento týden představujeme úspěšný debut Laury Lane McNealové **Cukrová panenka** vydaný pod značkou Ikar.

„Proč to dělají? Pro peníze, zlatíčko. Všichni to dělají pro peníze.“

## Foto dne



Foto: Reuters

**HORKÝ BELFAST.** V oblasti Sandy Row v severoirském Belfastu propukly požáry po dopadech zápalných bomb. Protestanti tam svými pochody oslavují vítězství anglického krále Viléma III. nad jeho svrženým katolickým předchůdcem Jakubem II. v roce 1689.

## Trendy

## Čínský start-up vsadil na sdílení deštníků

■ Princip sdílené ekonomiky je založen na důvěře v lidi. Nemusí to ale vždy vyjít, jak se přesvědčil majitel čínského start-upu, který půjčoval deštníky.

Martin Štokrán

V lidnaté Číně se daří sdílené ekonomice v podobě půjčování jízdních kol. Tím se dal inspirovat start-up Sharing E Umbrella, který v dubnu rozmístil tři sta tisíc deštníků po jedenácti čínských velkoměstech, jako jsou Šang-

haj, Nanking nebo Kanton. Zákazníci si pomocí aplikace naskenovali QR kód, který jim odhalil heslo potřebné k ode-

mknutí stojanu. Od rozmístění deštníků ale uběhlo jen pár týdnů a firmě, která začínala s investicí okolo 1,4 milionu

dolarů, se téměř všechny ztratily. Zakladatel a šéf společnosti Čao Šu-pching vidí zádrhel především v tom, že nájemci musejí deštníky vrátet do stojanů. „Narazili jsme na problém, protože náš model – na rozdíl od toho bikesharingového – potřebuje odkládací stojany. Kolo můžete odložit, kde chcete,“ uvedl Čao.

Inspirace byznysem půjčování kol, který zažívá v Číně obrovský boom, není náhodná. Pekingská společnost Mobike je největším světovým provozovatelem půjčování kol. Spolu s firmou Ofo rozmístily po Pekingu přes jedenáct mi-

lionů kol, což představuje jedno kolo na každou rodinu.

Ani bikesharing však není zcela bezchybný byznys. Také v tomto oboru existují start-upy, které dopadly stejně špatně jako E Umbrella. Například zakladatel pekingské společnosti 3VBike před čtyřmi měsíci začínal s tisícem kol, ale zbylo mu jich pár desítek. Firma Wutong Bike uvedla, že za pouhých pět měsíců přišla o devadesát procent bicyklů.

I přes svůj neúspěch se Čao Šu-pching nevzdává. Do konce roku chce ve městech rozmístit dalších třicet milionů deštníků.



Foto: Reuters

**DEŠTIVÝ PEKING.** Sdílení deštníků v čínském hlavním městě napoprvé zkrachovalo. Autor nápadu chce ale pokračovat.

# E15

**E15, deník pro ekonomiku a byznys** | Vydává CN Invest a. s., Komunardů 1584/42, Holešovice, 170 00 Praha 7, IČ 04312945, internet [www.e15.cz](http://www.e15.cz) | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Martin Čaban a Jan Pavec | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Vedoucí vydání Kateřina Baumgartnerová a Petr Dašek | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, [redakce@e15.cz](mailto:redakce@e15.cz) | Kontakt na členy redakce [jmeno.prijmeni@cniinvest.cz](mailto:jmeno.prijmeni@cniinvest.cz) | Distribuce [distribuce@cniinvest.cz](mailto:distribuce@cniinvest.cz) | Marketing David Hanuš, [david.hanus@cncenter.cz](mailto:david.hanus@cncenter.cz) | Inzerce Šárka Kamarytová, [sarka.kamarytova@cncenter.cz](mailto:sarka.kamarytova@cncenter.cz) | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevýžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatě predplatne@cpost.cz, bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC