



Příjemné léto

Vážení čtenáři, přejeme vám **klidný začátek prázdnin**. Další vydání deníku E15 vyjde **v pondělí 10. července 2017**, aktuální zpravodajství sledujte na **www.e15.cz**. Na volné dny jsme pro vás připravili **speciální magazín E15 Premium**, který je již v prodeji.



📈 CZK/EUR • 26,285 / +0,040 Kč 📈 CZK/USD • 23,032 / +0,109 Kč 📉 PX • 975,83 / -0,14 % 📉 EURO STOXX 50 • 3468,85 / -1,89 % 📈 ZLATO • 1243,50 \$ / +0,03 %

KOMENTÁŘ: JULIUS ŠUMAN A VÁLKA O VYZNĚNÍ / str. 14

Krátce

Pacienti si častěji stěžují na potíže s léky

Celkem 3695 případů podezření na závažné nebo nečekané nežádoucí účinky léků loni zaznamenal Státní ústav pro kontrolu léčiv. Za poslední tři roky vzrostl počet takových hlášení o 85 procent. **str. 3**

U fotbalové Sparty vznikne hotel

Hned vedle fotbalového stadionu AC Sparta Praha na Letenské pláni vznikne hotel, který bude provozovat mezinárodní řetězec. Po dokončení této části nastane proměna jižní tribuny. Hotel Letná bude mít sedm nadzemních podlaží a nabídne 485 pokojů a 1400 lůžek. Zahrne také kongresové centrum. **str. 4**

Tělo málokdy lže

Nepříjemné otázky vyvolávají reakce, dle kterých lze rozpoznat pravdu a lež, říká odborník na nonverbální komunikaci Martin Cibulka, který bankám pomáhá rozpoznávat podvodníky. **str. 12-13**

přečtěte si:

SPECIÁL
Letecký
průmysl

Noví šmejdi, tentokrát s dluhopisy



Finanční poradci po telefonu mají **nový hit** – nabízejí dluhopisy s výnosem i **přes deset procent**. Často jde ale o bondy **pochybných firem**. ČNB se proto chystá **zakročit**. Od ledna bude možné nabízet bondy pouze pod jejím dohledem.

BYZNYS / str. 6



Zápisník
Jana Stuchlíka



Mravenčí práce

Příroda už miliardy let používá uhlík k akumulaci energie ze slunce. Napodobili ji i vědci a studenti z Eindhovenské univerzity. Auta by podle nich mohla jezdit místo benzínu na kyselinu mravenčí. Ta se pod kapotou rozloží na vodík a oxid uhličitý. Z vodíku vyrobí palivový článek elektrinu pro motor. Vtip je v tom, že z CO_2 a vody se dá zase zpátky po dodání energie, nejlépe z bezemisních zdrojů, vytvořit původní palivo. Koloběh se uzavře bez vlivu na klima. První mravenčí autobus by měl vyjet letos na podzim. Tak teď už jen myšlenku dotáhnout do průmyslového měřítka.

Americká vláda ještě donedávna chtěla zbavit USA závislosti na dovozu energetických surovin. Prezident Trump hodlá naopak z Ameriky vybudovat hlavního exportéra ropy, plynu a uhlí. Když naposledy USA zvedly export uhlí, tak srazily jeho cenu tak, že to odnesla část amerických dolů. Pád cen ropy zase ukázal, že ne všechny nekonvenční vrty dokážou dobu levné ropy přežít. Masivní export plynu by zase mohl zvednout jeho ceny v USA, kde na něj průmysl jako na laciný zdroj energie spoléhá. Tak snad to má Trump dobře spočítané.

Dotace kazí charakter. Více než polovina Čechů uvažuje o koupi elektromobilu, ukázal průzkum pro poradenskou společnost EY. Jenže čekají na výhodnou nabídku, jinými slovy na dotaci od státu. Tedy přesněji na příspěvek od těch, kteří platí daně, ale elektroauto nechťejí, nebo si ho nemohou dovolit.

Protagonisté dne



Daniel KŘETÍNSKÝ

MAJITEL EPH A FOTBALOVÉ SPARTY

Na pražské Letné postaví hotel a kongresové prostory, posléze promění také jižní tribunu fotbalového stadionu Sparty.

str. 4



Pavel KRTEK

ŘEDITEL ČESKÝCH DRAH

O jízdu vlakem je zájem. Za prvních pět měsíců roku přepravily téměř 72 milionů cestujících, což je o milion meziročně více.

str. 6



Jiří RUSNOK

GUVERNÉR ČNB

Centrální banka pravděpodobně zvýší úrokové sazby ve třetím čtvrtletí letošního roku tak, jak to předpokládá aktuální prognóza.

str. 8

DEŠŤOVÁ POHROMA



Foto: čtk

EXTRÉMNI SRÁŽKY VČERA v noci a ráno zasáhly Prahu a většinu Středočeského a Plzeňského kraje a zkomplikovaly dopravu, zaměstnaly hasiče a zvedly hladiny řek. Hasič na snímku uvolňuje ucpané kanály v Černošicích, kde déšť také přerušil provoz na frekventované železniční trati mezi Prahou a Berounem. Vlaky se zastavily poté, co se na trať sesunul svah. V Praze byla zřejmě nejzávažnější situace v Radotíně, kde napršelo přes 110 milimetrů vody a přetekla zde hráz rybníka.

ANO slibuje snížení DPH a konec superhrubé mzdy

■ Hnutí by podobně jako ČSSD, ODS či TOP 09 zvyšovalo zaměstnancům platy. Své návrhy vyčíslilo na 45 miliard korun ročně, výpadek ve státní pokladně by měla nahradit vyšší spotřeba lidí.

Pavel Otto

Uskupení Andreje Babiše láká voliče na snížení daní pro fyzické osoby a daně z přidané hodnoty. Na rozdíl od ČSSD nechce zvyšovat odvody pro banky a velké společnosti. Také by zavedlo některé úlevy z EET, kterou přitom lídr ANO jako ministr financí prosadil. Podle opoziční ODS jsou návrhy favorita podzimních voleb do Poslanecké sněmovny komplikované a lidem nepřínosnou úlevou.

Hlavním hitem ANO je zavedení výdajového paušálu pro

všechny zaměstnance, který by znamenal slevu na pojistném pět set korun měsíčně. Dále je to zrušení superhrubé mzdy a pro příjmové skupiny do 113 tisíc měsíčně zavedení 19procentní daně.

Stejnou sazbu z hrubé mzdy prosazuje i TOP 09. Superhrubou mzdou, kterou prosadila Topolánková vláda, by zrušila rovněž ČSSD a občanští demokraté. Ti by však zavedli pro všechny zaměstnance 15procentní daň.

ANO dále slibuje snížení obou sazeb DPH na deset procent pro základní potraviny, vodné a stočné, stravovací služby, čepované pivo, kadeřnictví, nebo dokonce na řezané květiny.

Babiš řekl, že chce při úpravách daňových sazeb zohlednit jejich dopad na rozpočet, který vyčíslil na 45 miliard ročně. „My nechceme slibovat věci, které jsou neodpovědné. Musíme udržet rozpočet v rozumné kondici,“ dodal s tím, že výpadek nahradí příjmy z kontrolních hlášení k DPH a vyšší spotřeba lidí

vyvolaná zavedením výdajových paušálů a snížením daní.

EET, o níž Babiš jako šéf státní kasy tvrdil, že musí platit pro všechny podnikatele bez výjimek, by se podle návrhů jeho hnutí nově nevztahovala na fyzické osoby s paušální daní a s příjmy do 500 tisíc korun ročně, na bufety ve školách nebo dětských kroužcích, na e-shopy či na prodej vánočních kaprů.

„U dosavadních vládních stran, hlavně u hnutí ANO, je komické, že po více než třech letech zvyšování daňové zátěže a komplikování daňového systému navrhuje nyní před volbami pravý opak. Tomu nikdo nemůže věřit,“ komentoval taháky babišovců ekonomický expert ODS Jan Skopeček.



Pacienti se častěji ozývají s potížemi po léčích

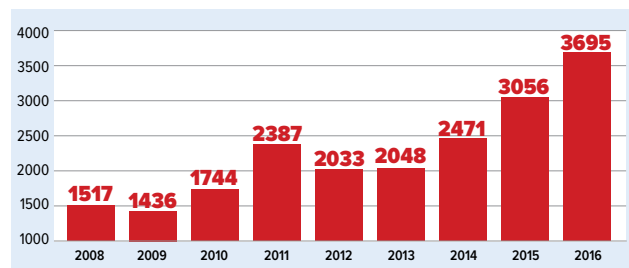
■ Během posledních tří let došlo ke zvýšení počtu stížností na vedlejší účinky léků o 85 procent. Nejčastěji šlo o vakcíny.

Adéla Čabanová

Celkem 3695 případů podezření na závažné nebo nečekané nežádoucí účinky léků loni zaznamenal Státní ústav pro kontrolu léčiv (SÚKL). Bud' mu je poslali zdravotníci, nebo přímo pacienti, další hlášení získal od farmaceutických firem. Za poslední tři roky vzrostl počet hlášení o nežádoucích účincích o 85 procent.

Pro ústav to je úspěch. „Snažíme se na problematiku

Počet hlášených podezření na nežádoucí účinky v ČR



Pramen: SÚKL

nežádoucích účinků dlouhodobě upozorňovat a vyzývat lékaře, aby je hlásili. Zatím to tedy vypadá, že se naše snahy daří,“ říká mluvčí SÚKL Lucie Přinesdomová. Nejen v Česku, ale všude ve světě se totiž hlásí jen malá část nežádoucích účinků.

V 857 případech musel pacient do nemocnice, 174 jich

vedlo k úmrtí. Naprostá většina možných nežádoucích účinků, které vedly k úmrtí, byla u nevyléčitelných onkologických pacientů.

Nejčastěji se hlášení týkají vakcín. Důvod je, že se jich podává hodně, ročně statisíce dávek. Loni bylo nahlášeno 983 podezření na nežádoucí účinky po podání vakcín.

O prezidentský úřad se uchází i Kulhánek

Bývalý šéf mladoboleslavské automobilky Škoda Auto Vratislav Kulhánek včera oficiálně ohlásil kandidaturu na prezidenta. Bude kandidátem nedávno obnovené Občanské demokratické aliance, která mu pomůže sehnat 50 tisíc podpisů pro nominační petici. ODA bude jeho kandidaturu podporovat také finančně až do výše padesátimilionového limitu.

„Podle toho, co slyším, tak by šance měly být velké,“ řekl k vyhlídkám na své zvolení třiasedmdesátiletý Kulhánek, který by jako prezident chtěl dbát na dodržování ústavy, prezidentskému úřadu vrátit vážnost a důstojnost. „Prezident nemůže být všeználek, byť třeba si to i může myslet,“ řekl. Důraz klade na důslednější parlamentní kontrolu vlády.



Foto: E15 Anna Vacková

KANDIDÁT. Vratislav Kulhánek bude podporovat ODA.

Kulhánek nyní působí v dozorčí radě pojišťovny Kooperativa. Dříve vedl Sdružení automobilového průmyslu a dopravy. Od roku 2002 byl navíc členem světového výkonného výboru Mezinárodní obchodní komory. /čtk/

ČSSD pomůže Ficův volební manažer

Pozvednout přízeň voličů před říjnovými sněmovními volbami pomůže vládní ČSSD expert na politický marketing Robert Žanony, který se mimo jiné podílel na vítězství premiéra Roberta Fica (Směr-SD) na Slovensku. Volební lídr sociálních demokratů Lubomír Zaorálek si od něj slibuje rychlou změnu dynamiky kampaně.

Žanony se podle Lidového domu v politickém a volebním marketingu pohybuje od roku

1998, za tu dobu vedl 15 kampaní na komunální, regionální, národní i evropské úrovni.

V čele volebního týmu ČSSD nahradí místopředsedu strany Jana Birkeho, který dal funkci k dispozici po odchodu premiéra Bohuslava Sobotky z postu volebního lídra. „Jsem si jistý, že s Robertem Žanonym rychle změníme dynamiku kampaně před letošními klíčovými volbami,“ komentoval jeho příchod do volebního týmu Zaorálek. /čtk/

Krátce

Šuman zveřejnil další Babišovu nahrávku

Na twitterovém účtu skupiny Julius Šuman, která zde publikuje nahrávky předsedy hnutí ANO Andreje Babiše, se včera objevila další. Babiš na ní Václava Havla dává do souvislosti s StB a o bývalé političce ANO Radmile Kleslové mluví jako o perfektně vycvičené špiónce.

NÁZORY str. 14

Program odhalí nerovné odměňování

Ministerstvo práce chce na podzim začít testovat program, který má pomoci firmám odhalit případné nerovnosti v odměňování žen a mužů. Do pilotního projektu by se měly zapojit tři desítky zaměstnavatelů, a to ze státní správy i soukromého sektoru. /čtk/

265239/146

INZERCE

GOTT

Praha

Náplavka pod Vyšehradem

MY LIFE

JDEME NA GOŤÁKA!

VÝSTAVA NA LODI

gottmylife.cz

Objevte, co jinde neuvídíte. Poprvé máte možnost na jednom místě projít 60 let neuvěřitelné kariéry Karla Gotta. Uvidíte všech 41 Slavíků, ocenění za vítězství v televizní anketě TýTý, zlaté, a dokonce i diamantové desky, kostýmy nebo exponáty z osobního zpěvákova archivu – to je jen malá ochutnávka z více než 1 000 vystavených exponátů, které výstava nabízí.

Pořadatel:

NADAČNÍ FOND RICHARDA FUXY

Ve spolupráci:

NÁRODNÍ MUZEUM

Producent:

BIG MEDIA

Záštita:

KARL GOTT

Mediální partneři:

NOVA DNES ZIMPULS Rádío BigBoard railreklam

Partneři:

TICKETPRO ZOOT. IMAGINOX CONTIMADE

Ostatní partneři:

Česko MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 2

Křetínský postaví u Sparty hotel

■ Hned vedle fotbalového stadionu na Letenské pláni vznikne hotel, který bude provozovat mezinárodní řetězec. Po dokončení této části nastane proměna jižní tribuny.

Daniel Novák

Po několika letech příprav jsou na světě podrobnosti developerského projektu v Praze na Letné, jenž chystá miliardář Daniel Křetínský, spoludávající společnosti CNL, která vydává deník E15. Hned vedle stadionu fotbalového klubu AC Sparta Praha, jenž Křetínský rovněž vlastní, vyroste Hotel Letná o sedmi nadzemních podlažích. Bude mít 485 pokojů a 1400 lůžek. Zahrne také kongresové centrum.

Holešovická radnice projekt vítá. „Jedná se o složité území mezi silnicí, stadionem, železniční tratí a výjezdem z tunelu Blanka. Jak je nyní projekt navrhován, je pro naši komisi rozvoje přijatelný,“ sdělil starosta Prahy 7 Jan Čížinský

(KDU-ČSL/Trojkoalice). Původní projekt byl daleko rozsáhlejší, počítal s výstavbou obchodní části. Developer ale plán přepracoval do současné menší podoby. Kromě hotelu a kongresových prostor v něm budou víceúčelové sály,

restaurace, bary, bufety, velká wellness zóna a plavecký bazén. V plánu je také intenzivní spolupráce s fotbalovým klubem AC Sparta Praha, který má v sousedící Generáli aréně domovské působiště. „Revizi původního záměru

polyfunkčního nákupního centra jsme se rozhodli udělat na základě ohlasů veřejnosti a místní samosprávy. Vedli jsme řadu velmi konstruktivních debat s vedením Prahy 7 a komisí rozvoje a společně jsme dospěli k závěru, že hotel je nejpřijatelnějším řešením jak z hlediska funkčního, tak i urbanistického a ekonomického,“ sdělil Michal Viktorin, ředitel realitní divize EPH. Proti původní variantě projekt výrazně sníží i dopravní zatížení.

Hotel vyroste na pozemcích ve směru na Hradčanskou, kde bývalo tréninkové hřiště. Po zprovoznění přilehlých výjezdů z tunelu Blanka už na něm kvůli emisím není možné sportovat.

Záměr je v souladu s územním plánem. Před prvním kopnutím do země ho ještě čeká žádost o územní rozhodnutí a stavební povolení.

Vice E15.cz



DOSTAVBA LETNÉ. Nový hotel a přestavba jižní části fotbalového stadionu Sparty v jeho těsné blízkosti udělají z Letné souvislý městský celek.

273142/47

INZERCE

CNC⁷

CZECH NEWS CENTER a. s., největší mediální dům s nejvyšším počtem čtenářů na českém trhu, hledá do svého týmu zkušeného kolegu/kolegyni na pozici:

INZERTNÍ PORADCE PRO SEGMENT IT

Náplň práce:

- prodej tištěné inzerce do portfolia našich titulů
- rozvíjení vztahů se zákazníky
- plnění měsíčních prodejních cílů
- rozšiřování portfolia aktivních klientů v daném segmentu
- samostatné zvládnutí práce s inzertním systémem

Požadujeme:

- zkušenosti s prodejem inzerce (reklamy) výhodou
- výborné vyjednávací schopnosti a komunikační dovednosti
- SŠ vzdělání
- znalost MS Excel a PowerPoint
- řidičský průkaz skupiny B

Nabízíme:

- zájem a profesní rozvoj ve vedoucí multimediální společnosti na trhu
- motivačně nastavený systém finančního ohodnocení (fixní a provizní odměna)
- zaměstnanecké benefity (stravenky, příspěvek na dopravu, vstupenkyna kulturní akce aj.)
- práci v pracovním poměru
- pracoviště v Praze 7 – Holešovicích

Pokud Vás tato pozice zaujala, pošlete nám Váš životopis na e-mail: personalni@cncenter.cz.

Američané prodali kancelářské centrum u hotelu Hilton

Nejstarší kancelářské centrum v Praze mění majitele. Americký realitní koncern AEW prodal stavbu International Business Center mezi hotelem Hilton a Negrelliho viaduktem české společnosti Mint Investments.

„Dohodu o koupi jsme již podepsali,“ potvrdil deníku E15 partner Mintu Lukáš Schirl, aniž by uvedl cenu. Na obchodu se podílela realitní konzultantská firma CBRE.

Projekt IBC vznikl v roce 1993, tedy v době, kdy moderní kanceláře v hlavním městě nebyly. Proto se do prostor za Hiltonem stěhovaly centrály významných zahraničních společností, které v té době do Česka expandovaly. Před několika lety majitel objekt

výrazně přestavěl, především upravil interiéry.

Na 24 tisících metrech čtverečních kanceláří IBC se teď nacházejí například sídla českých poboček poradenských společností BNP Paribas Real Estate, Mazars nebo Fincentrum. Koupené nemovitosti leží v lukrativní lokalitě sevržené hotelem Hilton, Florencí a čtvrtí Karlínem. Ten se rovněž stal vyhledávanou administrativní lokalitou.

Kromě akvizic Mint v posledním roce také prodával. Koncem loňského roku prodal kancelářskou budovu Panorama Business Center naproti Národnímu muzeu. Teď jedná o prodeji budov Euro a Astra ve spodní části Václavského náměstí. /dnv/

Kancelářský komplex IBC v současnosti čítá

24

tisíc metrů čtverečních.

NOVÁ ŠKODA RAPID

Navíc ŠKODA Předplacený servis za polovinu



ŠKODA
SIMPLY CLEVER



Předplacený servis **STANDARD**
5 let / 100 tis. km za **10 745 Kč**

Kombinovaná spotřeba a emise CO₂ vozů RAPID:
4,0–4,9 l / 100 km, 103–115 g/km



Užívejte si nový vůz ŠKODA RAPID po dobu 5 let nebo 100 000 km bez starostí o servis.

Při koupi vozu v hotovosti si můžete objednat službu Předplacený servis ve variantě Standard za poloviční cenu 10 745 Kč vč. DPH. Varianta Standard zahrnuje všechny servisní prohlídky předepsané výrobcem včetně výměny oleje, vzduchových filtrů a dalších dílů, s možností doplacení varianty Plus nebo vyššího kilometrového nájezdu.

Přijďte se na vlastní oči přesvědčit k autorizovaným partnerům ŠKODA nebo navštivte www.predplaceny servis.cz.

Akce je platná při objednání nového vozu do 30. 9. 2017.

predplaceny servis.cz

[skodacz](#)

[skodacz](#)

[skodacz](#)

[skodacr](#)

Džungli firemních bondů zkrotí dohled ČNB

■ **Novela zákona od příštího roku zakáže poradcům nabízet bondy bez prospektu.**

Jaroslav Bukovský

Stovky dluhopisů neznámých českých firem za miliardy korun pokoutně nabízené poradci po telefonu jako unikátní investiční příležitost – a na první pohled vysoký výnos mnohdy krytý firmou s miniaturním základním jménem nebo rovnou s insolvencí na krku. Tak vypadá trh s privátními na-

bídkami bondů pět let poté, co na něj Česká národní banka přestala dohlížet.

Ve zbytku roku poradci svou aktivitu zřejmě ještě vystupňují. Na bezproblémový prodej neprůhledných bondů bez prospektu schváleného ČNB mají totiž poslední šest měsíců.

„Řada podniků rychle pochopila, že bondy před-

stavují snadnou a téměř neregulovanou cestu, jak zafinancovat i ty nejexotičtější podnikatelské záměry. Pro drobného investora může být taková investice téměř toxická. Někteří emitenti se ostatně stihli položit již několik málo měsíců po upsání svých dluhopisů,“ uvádí šéf Unie společností finančního

Pro privátní firemní emise bondů platí jen zákonná podmínka, aby nebylo více než **150** investorů.

zprostředkování a poradenství Aleš Šindelář. Koncem loňského roku tak bylo podle jeho odhadu na trhu několik stovek neveřejně nabízených dluhopisových emisí. Jedinou zákonnou podmínkou pro ně je, aby řady investorů nepřesáhly počet 150.

Za dvanáct procent ročně se tak investor může podílet na rozšíření jedné ze zlínských diskoték. Na emitenty jako iConsulting 4 Companies či EMTC zase věřitelé podali insolvenční návrh, druhá ze zmíněných firem z portfolia podnikatele

Tomáše Bártu i tak přesto lanaří nové klienty na bezmála sedmiprocentní výnos. Kolem deseti procent výnosů nabízejí i firmy jako Petlas CZ nebo Grand Koil. Ačkoli prodávají emise v objemu přes deset milionů korun, první z nich má základní jmění 200 tisíc korun a druhá jednu korunu.

Od příštího roku na trhu přituhne, novela zákona o kapitálovém trhu zakáže investičním zprostředkovatelům nabízet dluhopisy bez prospektu. Ten obsahuje vyčerpávající informace o profilu emitující firmy.

„K eliminaci prodeje ale zřejmě nedojde, jelikož bude probíhat na základě takzvaných tipářských smluv, tedy smluv o zprostředkování klientských kontaktů. Tento postup je obtížně postižitelný,“ připomíná právník advokátní kanceláře Schejbal & Partner Lumír Schejbal.

ČD přilákaly o milion cestujících více

Jan Šindelář

České dráhy letos potvrzují rostoucí zájem o železniční dopravu. Za prvních pět měsíců roku přepravily téměř 72 milionů cestujících, což je o milion, tedy 1,4 procenta, mezitím více.

„Rostoucí počet cestujících zaznamenáváme jak ve vnitrostátní, tak v mezinárodní dopravě. Týká se hlavně linek, na kterých jsme modernizovali soupravy nebo výrazně zkrátily cestovní časy,“ uvedl člen představenstva Michal Štěpán. Jako příklad úspěšné novinky uvedl takzvaný Jižní expres, který od prosince zkrátí jízdní dobu mezi Prahou a Českými Budějovicemi o dvacet minut na dvě hodiny a hojně jej využívají i cizinci na cesty do Lince a z Lince.

Dlouhodobě velký zájem trvá o relace Praha–Plzeň–Cheb nebo Praha–Ostravsko. Tahounem růstu počtu cestujících je i příměstská

doprava, kde dráhy sázejí na konkurenční výhodu vlaku vůči autu. ČD se také chlubí rozšiřováním nadstavbových služeb, jakými jsou například pojízdné minibary či Wi-Fi připojení k internetu. Jenže právě to se zadrhlo. Například u zmíněných Jižních

expresů sliboval podnik internetové připojení od dubna, ale zatím se cestující nedočkali. „Výběrové řízení na dodavatele Wi-Fi do 89 vozů včetně Jižních expresů probíhá. Podpis smlouvy

Výběrové řízení na dodavatele Wi-Fi do 89 vozů včetně Jižních expresů probíhá. Podpis smlouvy čekají dráhy v létě.

předpokládáme v létě a realizaci ve druhém pololetí roku,“ sdělil mluvčí drah Petr Štáhlavský. Internetové připojení je klientům ČD k dispozici v šesti stovkách vagonů.

Technologickou novinkou má být i zavedení platby kartou ve vlacích. Už v létě by měli cestující dostat tuto možnost ve vlacích vyšší kvality, především v railjetech, pendolinech a ve vlacích EuroCity a InterCity.

KOŠILE PRO FESTIVAL



Foto: tisk

VIMPERSKÁ TEXTILKA VAVI, výrobce košil a firemního oblečení, dokončila košile pro karlovarský filmový festival. Podnik s omácti lidmi, který mezitím zdvojnásobil tržby na téměř deset milionů korun, vyrábí denně až 130 košil.

Krátce

Živnostníci pocítí osekání výdajových paušálů

Nová legislativa platná od prvního července vrací živnostníkům možnost využít slevu na manželku a dítě při uplatnění výdajových paušálů. Stropy paušálů se ale osekají na polovinu, což může být nevýhodné pro živnostníky s vyššími obraty. Pro letošek si ale živnostníci ještě budou moci vybrat, zda budou danit podle staré či nové úpravy. /al/ **Více E15.cz**

V Česku se chystá stavba 66 nákupních parků

Do tří let vyroste v tuzemsku 66 nových nákupních parků o celkové rozloze 300 tisíc metrů čtverečních. Letos mají být dokončeny parky o nákupní ploše 55 tisíc metrů čtverečních. Nejvíce z nich bude ve Středočeském a Moravskoslezském kraji. Jsou mezi nimi Retail Park Horní Měcholupy, Saller Milovice, Retail Park Kutná Hora, Retail Park Kolín či Retail Park Písek. Uvedla to poradenská společnost Cushman & Wakefield. /dnv/



GLOBAL LOGISTICS FOR MANUFACTURERS

OD VLAKU K LETADLU



Foto LEO Express

DOPRAVCE LEO EXPRESS spustí v polovině července minibusovou linku mezi pražským hlavním nádražím a Letištěm Václava Havla. Spoje pojedou v hodinových intervalech. Na stejné trase funguje i linka ČD Bus, kterou ve spolupráci s Českými drahami provozuje pražský dopravní podnik.

Rezort dopravy koupí stovky aut

■ Centrální nákup užitkových vozidel zajistí Státní fond dopravní infrastruktury.

Jan Šindelář

Výrobci a prodejci vozidel se v rezortu dopravy rýsuje další zajímavá zakázka. Ministerstvo nakoupí pro sebe a další čtyři organizace 211 užitkových vozidel, jejichž předpokládaná hodnota činí 196 milionů.

Úřad přitom zvolil centrální nákup, kdy zadavatelem je Státní fond dopravní infrastruktury. Zakázka je rozdělena do jedenácti částí, auta nakonec skončí u Drážní inspekce, Správy železniční dopravní cesty, Centra dopravního výzkumu, Centra služeb pro silniční dopravu a u samotného ministerstva.

„Naše současné vozy z let 2008 a 2009 jsou na pokraji životnosti,“ zdůvodnil nákup mluvčí Drážní inspekce Martin Drápal. Inspekce nyní využívá

velké terénní pick-upy Ford Ranger. „Tím, že se v určitých komoditách sdruží požadavky více zadavatelů, se předpokládá úspora finančních prostředků. Jako další výhoda centralizovaného zadávání je nižší administrativní zátěž organizací v rezortu dopravy,“ uvedla finanční ředitelka fondu Lucie Bartáková.

Ministerstvo přistoupilo k centrálnímu nákupu už několikrát, zakázky v řádu desítek milionů získala především firma Hyundai Motor Czech, jejíž výsadní postavení mírně narušil jen dealer škodovek Přerost a Švorc.

Obě firmy usilují rovněž o předposlední velkou zakázku na dodávku automobilů pro ministerstvo. Jde o dvousetmilionový tendr na osobní vozy vypsany v dubnu. Kromě zmíněných dvou společností se podle zjištění deníku E15 přihlásila ještě Škoda Auto a firma Gerhard Horejšek a spol. Podpis smluv s vítězem plánuje státní fond dopravy na červenec.

Předpokládaná
hodnota zakázky
na 211 užitkových
vozidel činí

196
milionů korun.

INSPIRACE PRO VAŠI CESTU K ÚSPĚCHU



**PRÁVĚ
V PRODEJI**

OBJEDNÁVEJTE
I PŘES
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU: ROZHOVORY JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ
Cena každé přijaté SMS je 89 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

Unie plánuje společné spoření na penzi

■ Komise chce vytvořit panevropský trh s penzijním spořením a zároveň vyřešit problémy s financováním důchodového systému.

Primět Evropany zvýšit spoření na stáří a omezit dopad demografických hrozeb chce evropská komise, která navrhla založení celoevropských spořicíh penzijních produktů. V EU si na stáří totiž sama spoří pouhá čtvrtina obyvatelstva. Vedlejším produktem tohoto záměru je nicméně podpora sektoru penzijního spoření.

Komise vychází z propočtu, podle kterého dojde v příštích padesáti letech ke zdvojnásobení počtu důchodců v poměru na pracující obyvatele. Protože evropské státy mají již nyní problém pokrýt výdaje na důchody, snaží se EK povzbudit soukromé spoření, které by doplnilo nižší důchody.

Panevropské osobní penzijní produkty budou stejné napříč EU a budou je moci nabízet pojišťovací společnosti, banky, zaměstnanecké

penzijní fondy, investiční firmy i správci aktiv. Střadatelé budou mít na výběr z více produktů, které si budou mezi sebou více konkurovat.

Poskytovatele bude schvalovat Evropský orgán pro pojišťovnictví a zaměstnanecké penzijní pojištění. Panevropský osobní penzijní produkt bude přenositelný mezi členskými státy a jeho poskytovatelé jej budou moci v několika členských státech nabízet. Střadatelé budou mít právo každých pět let poskytovatele změnit, a to jak na domácím trhu, tak v zahraničí.

Komise poukázala, že zvláště v zemích východní a střední Evropy téměř neexistuje trh s osobními spořicími produkty na důchod. V celé EU si přitom její obyvatelé dosud odložili asi 700 miliard eur.

Komise doufá, že i díky jejímu návrhu se objem nasporených prostředků do roku 2030 zvýší na 2,1 bilionu eur. V České republice si na penzi se státním příspěvkem v takzvaném třetím pilíři penzijního systému na konci prvního čtvrtletí spořilo 4,519 milionu lidí. Bylo to o 17 tisíc méně než na konci roku 2016. /čtk/

KRABÍČKOVÉ IPO



Foto Reuters

START-UP Blue Apron včera vstoupil na burzu s celkovým ohodnocením 1,9 miliardy dolarů. Newyorská firma začala v roce 2012 s rozvozem jídla v krabíčkách, posléze do svého byznysu zařadila i vlastní sommeliérské služby. Upsaná cena 10 až 11 dolarů za akcii nicméně znamenala pokles ohodnocení firmy, které původně činilo až tři miliardy dolarů.

ČNB se chystá na vyšší sazby

■ Základní úroková sazba by se v Česku mohla pohnout po téměř pěti letech.

Bankovní rada České národní banky jednomyslně nechala úrokové sazby beze změny na rekordně nízké úrovni. Zároveň rada informovala, že pravděpodobně zvýší úrokové sazby ve třetím čtvrtletí letošního roku tak, jak to předpokládá aktuální prognóza

centrální banky. Základní úroková sazba, od níž se odvíjí úročení komerčních úvěrů, je od listopadu 2012 na 0,05 procenta.

„S ohledem na vyznění stávající prognózy a bilanci rizik je pravděpodobné, že ke zvyšování úrokových sazeb ČNB přistoupí v souladu s predikcí,“ uvedl guvernér ČNB Jiří Rusnok.

Prohlášení přitom podle něj není v kontrastu s předchozími vyjádřeními členů bankovní rady. Ti uvedli,

že posilování koruny může zvyšování úrokových sazeb oddálit. „Konstatovali jsme, že prognóza se mimořádně naplňuje. A v tomto kontextu jsme došli k závěru, že vlastně pokud se budou naplňovat všechny parametry prognózy, tak se musí naplnit i ten krok zvyšování sazeb. Samozřejmě platí obecně, že pokud by nastalo dramatičtější zhodnocování koruny, tak se prostor pro zvyšování sazeb vyčerpává,“ uzavřel guvernér. /čtk/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 29. 6. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,680
Čína	1	3,397
Dánsko	1	3,535
EMU	1	26,285
Chorvatsko	1	3,546
Japonsko	100	20,442
Kanada	1	17,683
Maďarsko	100	8,478
Norsko	1	2,747
Polsko	1	6,186
Rusko	100	39,058
Švédsko	1	2,704
Švýcarsko	1	24,036
Turecko	1	6,548
USA	1	23,032
Velká Británie	1	29,870

Akcie na pražské burze

29. 6. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	92,95	-1,69 %
ČEZ	403,00	0,22 %
Erste Bank	865,90	0,58 %
Fortuna	136,20	0,15 %
Kofola	428,00	-0,21 %
KB	918,00	0,23 %
Moneta	75,55	0,07 %
O2 CR	273,00	-3,29 %
Pegas	929,50	0,27 %
Philip Mor. ČR	14 785,00	-0,10 %
TATRY	690,00	4,55 %
Unipetrol	282,50	-0,46 %
VIG	640,00	-0,68 %
Celkový objem (v tisících korun)	580 540	

Krátce

Nebankovní financování v Evropě loni vzrostlo

Objem nových úvěrů, které loni uzavřely nebankovní společnosti v evropské federaci Eurofinas, se meziročně zvýšil o 10,7 procenta na 457 miliard eur. Federace do dat zahrnuje spotřebitelské úvěry, financování aut i financování podnikatelů.

RBI pošle část své polské pobočky na burzu

Rakouská Raiffeisen Bank International nabídne 15 procent akcií své polské pobočky Raiffeisen Bank Polska na varšavské burze prostřednictvím primární veřejné nabídky. Úpis akcií je možný do 6. července, kdy bude také zveřejněna jejich cena.

Útok hackerů se podařilo zastavit

Šíření nákazy vyděračským počítačovým virem, která naplno propukla v úterý, se podařilo zastavit. Chod postižených společností se včera vracel k normálu. Největší dopady pocítila Ukrajina s Ruskem. /čtk/

UŽIJTE SI
KRÁSNÉ
LÉTO.

dm značka

VYSOKÁ KVALITA
ZA NÍZKOU CENU

VYBÍREJTE
Z 23 VARIANT



SUNDANCE

mléko
na opalování OF 20
200 ml

79⁹⁰ Kč
39,95 Kč za 100 ml

SUNDANCE

Après emulze
po opalování
500 ml

49⁹⁰ Kč
9,98 Kč za 100 ml

Balea

balzám na rty
4,8 g, více druhů

24⁹⁰ Kč

Balea

pleťová maska
2 x 8 ml, více druhů

14⁹⁰ Kč
9,31 Kč za 10 ml

Balea

vlasový šampon
300 ml, více druhů

19⁹⁰ Kč
6,63 Kč za 100 ml

Balea

sprchový gel
300 ml, více druhů

19⁹⁰ Kč
6,63 Kč za 100 ml

www.dm.cz
www.facebook.com/dm.cesko
www.facebook.com/dm.babybonus.cesko
[instagram.com/dm_cesko](https://www.instagram.com/dm_cesko)



ZDE JSEM ČLOVĚKEM
ZDE NAKUPUJI



PORADA U MERKELOVÉ. Premiéři Paolo Gentiloni (Itálie), Mariano Rajoy (Španělsko), prezident Emmanuel Macron (Francie), kancléřka Angela Merkelová, předseda vlády Mark Rutte (Nizozemsko) a premiérka Erna Solbergová (Norsko) se shodují: Je třeba bojovat proti změnám klimatu i protekcionismu.

Evropa ladí noty na summit

■ Evropské země uskupení G20 si přejí plnění pařížské dohody o klimatu a mezinárodní obchod bez protekcionismu.

Na summitu velkých světových ekonomik G20, který

se uskuteční 7. a 8. července v Hamburku a bude se zabývat mimo jiné změnami klimatu, mezinárodním obchodem, migrací nebo bojem proti terorismu, chce kancléřka Angela Merkelová všechno vsadit na kartu spolupráce. „Chceme hledat společná řešení, i když víme, že to v některých otázkách,

jako v otázce klimatu, nebude jednoduché.“ Hledání společné cesty podpořil i francouzský prezident Emmanuel Macron. „Nepovede to k ničemu, když budeme nějaký stát izolovat,“ uvedl.

Jednotný postoj evropských zemí je podle pozorovatelů nutný zejména kvůli některým postojům ame-

rického prezidenta Donalda Trumpa. Ten opakovaně hovoří o tom, že by se USA měly zaměřit především na sebe, a uvažuje také o zavedení protekcionistických opatření. Ještě větší jsou rozdíly týkající se nutnosti boje proti klimatickým změnám. Trump začátkem června oznámil, že USA odstoupí

od pařížské dohody o klimatu z roku 2015.

Německo, Francie, Británie, Itálie a Evropská unie jsou členy G20, které sdružuje velké světové ekonomiky. Španělsko je stálým hostem summitů této politicky značně nesourodé skupiny, Nizozemsko a Norsko jsou letos pozvány jako partnerské země. /čtk/

Do USA už jen za příbuznými

Ve Spojených státech začala platit část protiimigračního dekretu, jehož omezené uplatňování umožnil v pondělí nejvyšší soud USA. Podle nových pokynů administrativy prezidenta Donalda Trumpa musejí žadatelé o vízum ze šesti zemí – z Íránu, Sýrie, Libye, Jemenu, Súdánu a Somálska – prokázat, že už mají v USA rodiče, manžele, nezletilé či dospělé dítě, zetě nebo snachu či sourozence, uvedla agentura AP. Na vzdálenější příbuzné se už jako na blízkou rodinu nepohlíží.

Kritéria stanovená Bílým domem rovněž uvádějí, že

příbuzenské, pracovní či studijní vazby, které jsou podmínkou pro získání víza, musí být skutečné a doložitelné. Pokud ovšem občané uvedených zemí již mají americké vízum nebo pas jiného státu, mohou do USA nadále cestovat bez omezení. Pokud jde o uprchlíky, platí strop pro přijímání běženců, který Trump stanovil po lednovém nástupu do funkce – 50 tisíc lidí pro nynější fiskální rok, který skončí v září. Americké ministerstvo zahraničí podle BBC uvedlo, že kvóta bude naplněna do dvou týdnů. /čtk/

Kvóta pro uprchlíky, kterou Trump stanovil na letošní fiskální rok, bude naplněna do

2

týdnů.

Krátce

Irácká armáda hlásí dobytí mešity an-Núrí

Předseda irácké vlády Hajdar Abádí oznámil, že samozvaný Islámský stát skončil. Jde o symbolické vítězství vládních jednotek v poslední baště IS v Iráku, mešitě an-Núrí v Mosulu, kterou radikálové IS před týdnem vyhodili do povětří.

Katar bude jednat. Ale jen o něčem

Katar je připraven jednat o požadavcích skupiny zemí kolem Saúdské Arábie, které s ním před necelým měsícem přerušily diplomatické styky. Tvrdí však, že některé požadavky nemůže splnit, protože se nezakládají na faktech.

Rusko odpovídá na sankce EU

Ruská vláda chce podle premiéra Dmitrije Medveděva prodloužit odvetné

sankce vůči Evropské unii do konce roku 2018. Reaguje tak na oficiální prodloužení hospodářských sankcí vůči Rusku ze strany unie kvůli ukrajinské krizi.

Papežův poradce obviněn ze zneužívání dětí



Australská policie obvinila hlavního finančního poradce papeže Františka, kardinála George Pella, že v sedmdesátých letech sexuálně zneužíval děti. Pell prohlásil, že je nevinný. Jde

o nejvyššího představitele Vatikánu, který kdy čelil podobnému nařčení.

USA odtajnily roli CIA v iránském převratu

Americké ministerstvo zahraničí zveřejnilo kompletní svazek tajných dokumentů o roli americké tajné služby CIA v převratu v Íránu v roce 1953. Je v nich mimo jiné depeše s pokynem přestat podporovat nepříznivě se vyvíjející převrat, kterou ale šéf amerických agentů v Íránu ignoroval a puč byl nakonec úspěšný.

NATO posílí nebojovou misi v Afghánistánu

Severoatlantická aliance posílí svou poradní a výcvikovou misi v Afghánistánu. Generální tajemník organizace Jens Stoltenberg zdůraznil, že úkol operace se nemění – nejde o bojové akce, ale o výcvik a podporu afghánských sil. /čtk/



UŽIJTE SI LÉTO



UNOLD UNL48879
Zmrzlinovač

1082707

automatický chladicí kompresor | vyjímatelná nádoba

přepínač 3 funkcí: míchání, mrazení, výroba ledu • rozsah mrazení až do cca -35 °C • otvor ve víku pro přidávání přísad



5 499,-

Příslušenství: Bohemilk zmrzlinová směs • 349 Kč • 1117217



SONY PLAYSTATION 4 1TB
Herní konzole

2006294

1 TB | USB 3.0 | Blu-ray | 3x PS4 hra

hry v balení: Drive Club, Uncharted 4: Thiefs End, Ratchet&Clank



9 490,- ~~10 099,-~~

Příslušenství: Sony PlayStation Plus Card 90 dní • 529,- • 1053020



ASUS ŘADA R541SA
Notebook

2010739

CPU: Intel Pentium N3710 | 15,6" FHD | RAM 4 GB | Windows

1 TB pevný disk • Intel HD Graphics • operační systém Windows 10 Home



9 989,-

Příslušenství: Microsoft Office 365 pro jednotlivce • cena s NTB: 999,- • 1115991



APPLE IPHONE 5S
Chytrý mobilní telefon s iOS

1072783

4" | 1 136 x 640 | 8 Mpx | 16 GB | LTE

procesor A7 s pohybovým koprocesorem M7 • nahrávání Full HD videa • čtečka otisků prstů Touch ID • tenký a elegantní



7 666,- ~~7 990,-~~

Příslušenství: APPLE pouzdro pro iPhone 5S/SE • 1 190 Kč • 2009742, 2002137



TOMTOM BANDIT PREMIUM PACK
Akční kamera

1113258

4K video 15fps | Full HD video 30fps | 16 Mpx | GPS

voděodolná akční kamera s gyroskopem • výškoměr • akcelerometr a velká sada držáků



5 999,- ~~6 999,-~~

Příslušenství: Samsung Micro SDXC 64GB • 769 Kč • 2014478



SONY SRS-XB30
Přenosný reproduktor

2012715

Bluetooth | ExtraBass | HandsFree | baterie 24 h

ovládání hudby a podsvícení chytrým telefonem • odolný vůči vodě (IPX5) • hluboký a silný zvuk • NFC technologie



3 777,- ~~3 999,-~~

Příslušenství: Apple Shuffle MP3 přehrávač • 1 489 Kč • 1103231, 1103232



SONY MDR-XB50BS
Bezdrátová sluchátka

2001914

Bluetooth | ExtraBass | citlivost 106dB | baterie 8,5 h

ideální pro sportování • odolná dešti, vodě, potu (IPX4) • ergonomicky tvarovaná konstrukce • rychlé nabíjení



NOVINKA

1 999,- ~~2 499,-~~

Příslušenství: Carneo USB nabíječka • 129 Kč • 2006680

ELECTRO WORLD

www.electroworld.cz

Platnost nabídky do 5. 7., nebo do vyprodání zásob.

BEZ STAROSTÍ

Nejméně lžou naše nohy

■ Jeho prací je pozorovat výrazy tváře, pohyby končetin a trupu. Při detailním zkoumání zjišťuje, kdy člověk mluví pravdu, kdy se vykrucuje nebo lže. Jeho závěry využívají hlavně zahraniční banky, pro něž **testuje důvěryhodnost možných klientů**. Zajímá se ale i o české politiky. „Třeba z chování Babiše je zřejmé, že je cholerik a predátor, který není zvyklý ohlížet se na názory jiných, protože umí jen udílet rozkazy,“ říká **odborník na nonverbální komunikaci Martin Cibulka**.



Foto archiv Zx

Pavel Otto

EE Pracujete v Lucembursku pro některé velké banky. Co to obnáší? A školíte hráče pokeru?

Ty školí někteří mí kolegové. U bank jde o významná obchodní jednání řádově až v miliardách eur. Analýza nonverbální komunikace samozřejmě není jediným kritériem, podle něhož se banka rozhoduje. Podobných posudků dělám pět až šest ročně, jde i o několik interview vztahujících se k jednomu kontraktu.

EE Jak dlouho analýza trvá? Pokud je rozhovor zhruba třicetiminutový a daného člověka snímají tři kamery, zabere analýza dva až tři týdny.

EE Jste přímo u takových jednání?

Dostanu jen videozáznam, který neobsahuje zvuk. Je na něm několika kamerami velmi detailně zabraný obličej, ruce, nohy, trup. Záznam vyhodnocuji po úsecích okolo půl sekundy a zaznamenávám, kdy nastala reakce ustrnutí, útěku nebo útoku. Banka si pak analýzu

porovná se zvukem a zjistí, jak se dotyčný zachoval při té či oné otázce. A případné pochybnosti o jeho dostatečné bonitě, vlastnictví firmy či kontaktech pak prověří. Fakticky je jedno, zda analyzuji chování obchodníka nebo člověka podezřelého z vraždy. Metoda je v obou případech stejná, hledá se projev, který znamená ohrožení.

EE Nonverbální analytici údajně používají státníci jako Donald Trump nebo Vladimir Putin. Je to tak?

Twitteru umí vyčíst jejich politická očekávání a podle toho se vůči nim chovat. Součástí psychometrie jsou slovní algoritmy, podle nichž se sestavují klíčová slova do sloganů, aby si je lidé podvědomě zapamatovali.

EE A Trumpovo vystupování? Mám na mysli pevný stisk ruky, pozdvižená brada.

Tyto i další jeho nonverbální projevy mají jasně signalizovat dominanci. Občas své protějšky nacytá a skončí to trapasem. Stalo se to nedávno zvolenému francouzskému prezidentu Macronovi, který se snažil vystupovat podobně. Že ale Trumpovi silně stiskl ruku, ještě neznamená, že Francie je silnější než USA.

EE Doporučil byste psychometrii českým politikům?

Zcela určitě, protože chtějí svá sdělení doručit voličům. Metoda jim obrazně řečeno pomůže vygenerovat správné adresy, směrovací čísla. Jde o to vymyslet stručný, snadno zapamatovatelný program maximálně na stránku formátu A5. Čeští politici si to ale často neuvědomují nebo nechtějí uvědomit. Myslí si, že čím delší mají programy, tím vypadají odborněji. Pak si ale Lubomír Zaorálek nemůže stěžovat, že ty sociálnědemokratické nikdo nečte.

EE Co o Zaorálkovi, Andreji Babišovi nebo o Miroslavu Kalouskovi vypovídají jejich nonverbální projevy?

Ukázkovým příkladem je Babiš. Naposledy jsem ho sledoval v televizním duelu s Václavem Klausem mladším. Z chování Babiše je zřejmé, že je cholerik a predátor, který není zvyklý ohlížet se na názory jiných, protože umí jen udílet rozkazy.

!! Babiš svou neschopností debaty dokazuje, že je špatný politik.

Putin takové odborníky má. Je to dáno i jeho dřívějším působením v KGB, která za CIA nemohla zůstat pozadu. A Trump je má také. Navíc během prezidentské kampaně používal psychometrii. Jde o metodu, která z aktivit uživatelů Facebooku nebo

EE To jste poznal z reakcí jeho tváře, končetin, trupu? Jako politik se snaží své vlastnosti zakrývat, což se mu ale nedaří. Když jeho politický soupeř něco říká, Babiš se dívá na stůl. Neudrží s diskutujícím ani s moderátorem oční kontakt, protože není

zvyklý poslouchat nepříjemné názory a věcně jim čelit. Předpokládám, že při mediálních trénincích mu říkají, aby na oponenty neštěkal, nechal je domluvit. Jenže se to stále nenaučil. Začne útočit, aby zakryl, že mu debata vadí. Má agresivní mimiku, nachyluje se dopředu, dynamicky máchá rukama. Je to obrana útokem.

ES O Babišovi je známo, že do televizních debat nerad chodí.

Vyhovuje mu komunikace se sympatizanty, kteří mu naslouchají, a sociální sítě, kde nemusí diskutovat vůbec. A když už přijde do televize, zvládá jen velmi tvrdý a často bezhlavý, iracionální útok typu všichni kradou. Útokem přitom zakrývá to, co nechce přiznat. Tedy že si přes kontakty s politickými špičkami přišel v devadesátých letech, podle něj prohných, na miliardy. Babiš svou neschopnost debaty dokazuje, že je špatný politik.

ES A Sobotka? Nebo Kalousek?

To jsou ostrřílení hráči, kteří se umějí ovládat. Kdybych chtěl, aby místo mozkové kúry začali jako Babiš používat limbický systém, musel bych je zahnat do kouta velmi nepříjemnou, nečekanou otázkou.

ES Kde má vlastně analýza řeči těla, tedy všech vnějších projevů, které nesdělujeme slovem, kořeny?

Základy položil v sedmdesátých letech známý americký psycholog Paul Ekman, který byl tehdy zaměstnancem CIA. Ať už pro agenty v terénu nebo ty, kteří vedli výslechy, zpracoval základní projevy člověka, aby dokázali odhalit lháře. Anebo z reakcí vyslýchaných alespoň získat vodítka, která by jim pomohla. Ekman popsal přes čtyři desítky projevů lidské tváře a zpracoval systém jejich vyhodnocování. Je dost složitý, protože popisuje na jeden tisíc kombinací práce obličejových svalů.

ES Co ruce nebo trup?

Ekman měl pokračovatele, kteří zjistili, že projevy tváře nelze oddělovat od reakcí zbytku těla. I když je tvář nejviditelnější a nejčitelnější, už od dětství se ji snažíme ovládat. Není proto úplně spolehlivá. Na řadu tak přišly ruce,



Trumpovy nonverbální projevy mají jasné signalizovat dominanci. Občas své protějšky nachytá a skončí to trapasem. Stalo se to nedávno zvolenému francouzskému prezidentu Macronovi, který se snažil vystupovat podobně. Že ale Trumpovi silně stiskl ruku, ještě neznamená, že Francie je silnější než USA.

nohy a trup. Funguje to tak, že při výsledku kladé dotazy zkušený, s daným případem obeznámený vyšetřovatel, zatímco za neprůhledným sklem sleduje vyslýchaného odborník na nonverbální komunikaci. Tuto metodu začala jako první ve větší míře uplatňovat FBI.

ES Zvládne analytik sledovat všechny projevy a reakce?

Zaměřuje se nejen na obličej, ale hodně i na nohy, které na rozdíl od obličeje, rukou či trupu tolik neovládáme. Naše nohy lžou nejméně, protože na nepříjemné otázky reagují nejspontánněji. To je důvod, proč ve výslechových místnostech nejsou ubrusy.

ES Proč právě nohy?

Vychází to z limbického systému, takzvaného savčí-

ho mozku. Zatímco v šedé mozkové kůře sídlí rozum, uvažování, sebeovládání, pod ní je část mozku utvářená v embryonálním vývoji. Jde o prehistorický mozek, kde je zakódované všechno, na čem bezprostředně závisí náš život. Můžeme ho nazvat krabičkou poslední záchrany, kde máme prapůvodní, podvědomé instinkty. Použijeme je například v okamžiku, kdy se proti nám řítí auto a my ve zlomku sekundy strhneme volant. Kdyby tyto stresové situace měla zvládat mozková kůra, trvalo by jí násobně déle, než by něco vymyslela a zareagovala.

ES Takže limbický systém má vliv hlavně na nohy?

Jsou v něm zanesené tři hlavní reakce, na nichž závisel už život neandertálců. Tedy útěk, ustrnutí a útok, které lidem

i zvířatům umožňují přežít. Všechny jsou vázané na nohy.

ES Popište, co všechno lze z tváře, končetin a trupu vyčíst.

Jestli dotyčný mluví pravdu nebo se vykrucuje a něco zastírá, lze. Je to podobné jako u detektoru lži. Nejprve se položí několik referenčních otázek typu: jmenujete se tak a tak, narodil jste se tehdy a tehdy, máte tolik a tolik dětí, aby se naměřily přirozené reakce dotazovaného, při nichž nemá důvod se stresovat. Pak následují méně příjemné otázky a porovnávají se bezprostřední reakce.

ES Liší se tyto základní reakce u různých etnik?

Neliší, protože vycházejí z limbického systému. Rozdíly jsou jen v kulturních projevech, přesněji řečeno v roz-

máchlosti některých gest. Byl jsem ve slumu na jihu Afriky, kde používají úsměv úplně jinak než Evropané nebo Američané. Žijí ve velice nebezpečném prostředí a roztahují ústa od ucha k uchu, aby tím naznačili, že proti ostatním nic nemají. Kdybychom se na sebe podobně zubili my, vypadalo by to, že jsme vypili příliš mnoho alkoholu. Zkoumal jsem i projevy lovců ze Sibíře, kteří jsou osm měsíců v roce bez mobilů nebo vysílaček odříznuti od civilizace. Jejich tři základní reakce značící ohrožení jsou úplně stejné jako naše.

ES Lze odhalit i zkušené lháře?

Je zjištěno, že trvá necelé dvě vteřiny, než mozková kůra ovládne a zklidní limbický systém, který jako první vysílá signál, že něco není v pořádku. Samozřejmě záleží na tréninku. Zkušený pokerový hráč dokáže projevy tváře a těla minimalizovat. Má kamenný výraz a jeho nohy se ani nepohnou. Jakmile je ale zaklesne o židli nebo je překříží, jde o obrannou reakci ustrnutí. Může to znamenat, že dostal špatnou kartu a začíná blufovat, aby se dostal z nepříjemné situace. Když neandertálec zahlédl v lese zvíře, o němž věděl, že ho nepřemůže, jeho první reakcí bylo ustrnutí, přikrčení.

ES Dokáže se někdo natolik ovládat, že jeho nonverbální reakce jsou nulové?

Takový případ by znamenal vážnou mentální poruchu, například autismus.

Martin Cibulka (45)

Vystudoval speciální pedagogiku se zaměřením na poruchy chování a obor prevence kriminality na VOŠ Trivis. V devadesátých letech pracoval v Psychiatrické léčebně Bohnice jako ošetřovatel na oddělení věnujících se léčbě závislosti a agresivních pacientů. V současnosti poskytuje poradenství v prostředí mezinárodního obchodu, převážně v zahraničí. Mezi jeho koníčky patří sportovní šerm kordem.



Tvář dne



„Kdokoli věří, že problémy světa lze vyřešit izolací a protekcionismem, dopouští se obrovské chyby,

řekla před summitem G20
německá kancléřka Angela
Merkelová

str. 10

Foto: Reuters

Komentář

Bohumil Pečinka



Julius Šuman a válka o vyznění

Poslední rok se český veřejný prostor stává obětí mediálních her policistů a zpravodajských důstojníků. Pokud tomu nechceme podlehnout, musíme odlišovat tvrdá fakta od manipulací. Zvláště v okolí aféry s krycím názvem Julius Šuman.

Jednou z hlavních postav je bývalý novinář vydavatelství Empresa Media a později Mafry Marek Příbil. V obou vydavatelstvích stál vždy trochu mimo redakce a byl vyhlášeným člověkem na špinavou práci. Nepodléhal šéfredaktorům, ale jen zájmům vydavatele, což ostatní novináři věděli, takže se k němu stavěli se směsicí strachu a opovržení.

Když si Andrej Babiš pořídil Mafru s deníky MF Dnes a Lidové noviny, opatřil si i Příbila a vedení vydavatelství využívalo jeho služeb k psaní likvidačních článků. V pražském novinářském světě o jeho roli všichni věděli. Ne, že ne. Důvodem bylo, že tři velké pseudoaféry, které pomáhal

rozjíždět (Čadek, ministr vnitra v nevěstinci a kriminální pozadí reorganizace policie), se ukázaly jako lživé, což konstatovala i parlamentní vyšetřovací komise a šetření provádějící policisté.

Před několika týdny se skupina označující se jako Julius Šuman rozhodla na Twitteru zveřejnit nahrávky rozhovorů Příbila s Babišem. Vyplývá z nich, že jejich propojení bylo ještě užší, než se předpokládalo. A včera vybuchly tři mediální granáty: Příbil vyšel z illegality a promluvil ve dvou rozhovorech (DVTV a Seznam Zprávy). Poté antibabišovská skupina Julius Šuman zveřejnila další nahrávku. A reportér Českého rozhlasu Janek

Kroupa oznámil, že odtajní, co všichni v mediálním světě dávno tušili: pro Příbila pracovala skupina policistů a předávala mu informace o policejním prezidentovi a ministru vnitra.

V Kroupově tvrzení je nové to, že zveřejnil jejich jména (Hájek, Večeřa). A šokující je i způsob, jak se to dělo: Babišovi podřízeni z ministerstva financí měli uměle vyvolávat daňové kauzy, aby se dostali k vyšetřovacím spisům a informacím, které pak zveřejňovala babišovská média. Je-li to pravda, jde o ukázkou účelové daňové represe a privatizace veřejné správy. Proč nekonají vrchní státní zástupci, jindy tak horliví? Tradičně se tváří, že se nic neděje, a drží Babišovi

palce, protože slíbil prosadit jejich zákon o státním zastupitelství.

Takže co se to v minulých dnech odehrálo? Příbil zřejmě dostal informaci, že se blíží vážné odhalení novináře Kroupy, takže vstoupil do médií a pokoušel se dát budoucím událostem jiné vyznění, aby ochránil Babiše. Česká média, celá vědná, že konečně mluví, mu poskytla velký prostor, aniž by ho nějak zvlášť konfrontovala s jeho minulými postoji. Nemělo by to zastřít to podstatné – někdo zavádí do struktury státu čirý gangsterismus. To je ukáзка korupce na čtvrtou.

Autor je komentátorem Reflexu

NA HOUPAČCE

LuMa



Atentát na Heydricha znovu – a ještě hůře

■ Po necelém roce do-razila do českých kin další akce o atentátu na Heydricha. Smrtihlav se aspoň premiérou trefil do dnů 75. výročí zásadních událostí novodobých českých dějin. O to víc ale dokáže rozčítit, jak výjimečný čin proměnil v tuctovou žánrovku.

Iva Přivřelová

Nejprve se zdálo, že Francouz Cédric Jimenez natočí adaptaci úspěšné knihy HHhH (akronym původně německé věty Himmelerův mozek se jmenuje Heydrich). V ní mladý Francouz poněkud sebestředně přemítá o tom, jak nelze napsat knihu o Heydrichovi, zatímco jí píše, nepřiznaně fascinován postavou nacistického autora konečného řešení židovské otázky. Titul HHhH nakonec z české i anglické verze zmizel, čímž film aspoň mimo Francii dal najevo, že etiku válečných příběhů řešit nebude.

Z knihy si novinka vypůjčila kromě několika historických chyb hlavně zájem o Heydrichův předválečný osud. Tomu se věnuje první půlka snímku s Jasonem Clarkem a Rosamund Pikeovou, která sice poutá vyprávěním moc často neviděným, jenže nedostatek času vykostil retro drama o uvěřitelnou psychologii postav.



NA HRADĚ. Na rozdíl od Anthropoidu se snímek Smrtihlav nenatáčel v místě atentátu v Praze, ale v Budapešti.

Heydrichovu proměnu ze zhyčkaného slabocha v ocelovou mašinu SS tu způsobí jedna věta jeho nastávající. Ženu pak Reinhard v době svého protektorování nadřazeně ignoruje. Místo slibného manželského dramatu dvou monster se však děj vrátí v čase a začne sledovat Kubiše s Gabčíkem v podání Jacků O'Connella a Reynora.

Už několikrát převyprávěný příběh atentátu s historií zachází dle libosti, ale neupravuje ji moc logicky ani přesvědčivě. Režisér si ani není jistý, kolik v kostele bojovalo parašutistů. Hlavně že může dojít tragickým osudem dvou velkých kamarádů, který víc sentimentálně vypadal jen ve verzi Operace Daybreak z roku 1975.

Sean Ellis loni v Anthropoidu občas pobouřil českou citlivost,

uměl však pracovat s emocemi, dokázal zprostředkovat brutalitu heydrichiády, předat, kolik atentát vyžadoval odvahy a obětí. A ze všech filmů i tak předvedl nejvčetnější obraz události.

Jimenez zopakoval některé chyby Anthropoidu jako kolísavou výslovnost českých jmen a přidal spoustu dalších. Především se však pokusil natočit dva filmy v jednom – ale nezvládl pořádně stvořit ani jeden.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Smrtihlav

(drama, Francie/Británie/Belgie/USA, 119 min)

Režie: Cédric Jimenez

Hraji: Jason Clarke, Rosamund Pikeová, Jack O'Connell, Jack Reynor

Hodnocení: 30 %

Minirecenze

KNIHA

Haruki Murakami: Spisovatel jako povolání

(Vydal: Odeon/Euromedia Group)

Japonský spisovatel Haruki Murakami nedává rozhovory, vyhýbá se focení a nerad rozebírá to, co napsal.

O svých zkušenostech se nicméně rozepsal v knize Spisovatel jako povolání, řazené do kapitol psaných formou esejí. Autor je však označuje spíše jako jakousi přípravu na imaginární přednášky či rozhovory se svými čtenáři. Navzdory mnoha radám včetně technických a psychologických sám Murakami přiznává, že kniha není návodem pro začínající spisovatele, jak psát. Soubor je především vtipný až svérázným tokem vzpomínek na vlastní začátky, na studia, na jazzový bar v Tokiu, jež založil se svou manželkou, na překážky i neúspěchy a později na řadu literárních ocenění, která v životě za svou práci získal.

Zuzana Dorogiová

FILM

Skokan

(Režie: Petr Václav)

Petr Václav se opět vrátil k romským nehercům a znovu v jiném žánru. Tentokrát se pokusil o letní romanci inspirovanou prý pohádkou o hloupém Honzovi. Toho tu zastupuje naivní až prostoduchý Rom čerstvě propuštěný z vězení, který nechce prodávat drogy, a tak se radši vydá do Cannes stát se filmovou hvězdou. Což se mu nepovede – je přece jen protagonistou Václavova filmu, jenž i v lyričtější, laskavější podobě obsahuje překračování zákona a prostituci. Václav se sice rozhodl ignorovat těžší stránky existence svých hrdinů, drama ale nenahradil skoro ničím jiným. Jeho napůl improvizovaný záznam z výletu na jih maskovaný jako minimalistický festivalový art svými tématy úniku před zodpovědností a člověka hledajícího cestu v neznámém světě pouze proplouvá. Fascinace ve Francii usazeného režiséra jinou sociální třídou na samostatný film nestačí.

Iva Přivřelová



Foto Odeon



Foto Pilot Film



JXD PODLE CHAUNA

REFLEX VEZE DO VARŮ VLASTNÍ FILM

REFLEX

PRÁVĚ V PRODEJI!

Foto dne



Foto: čtk

FESTIVAL V DEŠTI.

I přes nepříznivé počasí čekaly ve čtvrtek stovky filmových fanoušků na začátek prodeje vstupenek na 52. Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, který začíná dnes a skončí příští nedělí. Hlavními hvězdami letošního ročníku jsou herečka Uma Thurmanová a herec a hudebník Jeremy Renner, kteří přivezou Cenu prezidenta festivalu, a filmový skladatel James Newton Howard a britské filmové duo Ken Loach a Paul Laverty, již si přijdou pro Křišťálový glóbus za mimořádný umělecký přínos světové kinematografii. Největší a nejprestižnější tuzemská přehlídka letos nabídne na 170 celovečerních hraných i dokumentárních filmů v téměř pěti stovkách projekcí.

Tipy pro volný čas

ZÁBAVA

Festival v ulicích nabídne koncerty i obří loutky



Ostrava si připomíná 750 let od první písemné zmínky. V rámci oslav se dnes a v sobotu koná Festival v ulicích, který v centru města nabídne koncerty, taneční představení či akce pro děti, na nichž se podílí i 250 umělců z Katalánska. Na programu jsou i dva průvody obřích loutek a až patnáct metrů vysokých lidských pyramid.

DIVADLO

Loutkářská Chrudim pošestašedesáté



Jedna z nejstarších přehlídek v Česku, festival Loutkářská Chrudim, začíná dnes a potrvá do 6. července. Součástí šestašedesátého ročníku bude přes 120 vystoupení amatérských loutkářů z Česka, Slovenska a Maďarska i divadelní pout' a koncerty tuzemských i zahraničních skupin, jako například Čankišou nebo Michal Tučný Revival.

HUDBA

Na letišti v Letňanech vystoupí Guns N' Roses



Rockové legendy Guns N' Roses pokračují ve svém světovém turné po Evropě a Severní Americe nazvaném Not In This Lifetime Tour, jehož další zastávkou bude v úterý Praha a letiště Letňany. Předkapelu tvůrcům hitů jako Don't Cry, Paradise City, November Rain či Sweet Child O' Mine budou dělat Biffy Clyro.

HUDBA

Hradecký Rock for People přivítá stovku kapel



Na letišti v Hradci Králové se od 4. do 6. července uskuteční již třináctý ročník festivalu Rock for People. K hlavním hvězdám patří excentričtí Die Antwoord, američtí Paramore, čerství držitelé Grammy Cage the Elephant nebo ikony gothic rocku Evanescence. Celkem festival nabídne koncerty téměř stovky kapel a písničkářů.

ZÁBAVA

Střelecký ostrov ovládne electroswing



Série akcí na pražském Střeleckém ostrově pokračuje i následující dny. Tuto i příští neděli budou mít tancechtví Pražané na Velké scéně možnost navštívit Electroswing Sunday, v pondělí se na pontonové scéně uskuteční koncert skupiny Frederico. O den později pak dostane slovo balkánská hudba a Lovesong Orchestra. /duk/

České letectví: pýcha tuzemského průmyslu



POKRAČOVÁNÍ PŘIPRAVUJEME NA 21. ČERVENEC

PARTNEŘI PŘÍLOHY



Češi umějí letadla od A do Z

Létání bývá často snem řady mladých lidí – mně se poštěstilo tento sen realizovat a stát se pilotem sportovních letadel. Sleduji proto i z vlastního zájmu, jak se daří našim výrobcům letadel, jaký je současný stav, a zejména jaké jsou budoucí vyhlídky.

Český letecký průmysl je založen na úzké spolupráci všech ekonomických a neekonomických subjektů, které svým zaměřením pokrývají celý cyklus výroby letadla. Jsou to univerzity, výzkumné organizace, vývojové a konstrukční kanceláře, výrobci letadel a jejich částí, pracoviště údržby a oprav i řízení letového provozu. Česká republika je jednou z mála zemí na světě, která si zachovala schopnost vyvíjet a vyrábět celé portfolio leteckých výrobků – letadlo, motor a vrtule – a souvisejícího příslušenství. Hlavní doménou jsou sportovní letadla, malá dopravní letadla do 19 cestujících, cvičná vojenská proudová letadla, malé bezpilotní prostředky a participace v dodavatelských řetězcích velkých světových hráčů, jako je například Airbus.

Pro všechny uvedené aktivity disponuje průmysl potřebným technologickým zázemím, které je srovnatelné s jinými vyspělými leteckými zeměmi. Toto technologické zázemí je neustále modernizováno a rozšiřováno do nových technologických domén, které jsou výstupem z kontinuálně probíhajícího výzkumu a vývoje.

Český letecký průmysl využívá také těsné spolupráce s národními výzkumnými pracovišti (např. s Výzkumným a zkušebním leteckým ústavem v Praze) nebo



Foto Zlin Aircraft

specializovanými univerzitními pracovišti na ČVUT nebo VUT.

Potěšující je, že náš letecký průmysl je zapojen do největšího evropského leteckého projektu CLEAN SKY 2, kde pracuje po boku silných evropských hráčů, jako jsou Airbus, Dassault, Alenia Aeronautica, Rolls Royce, Agusta Westland, Safran Group či Thales.

Dlouhodobým problémem je kritický nedostatek zaměstnanců v kvalifikovaných leteckých profesích. Z tohoto pohledu jsou proto velmi důležitým tématem rekvalifikace a zaměstnávání lidí ze zahraničí. Řada velkých leteckých firem provozuje své vlastní

učiliště či střední školy a jejich studenti jsou přímo zapojováni do firemní praxe v průběhu studia. Vysokoškolákům jsou zadávána témata diplomových či dizertačních prací, přičemž vedoucí projektů bývají velmi často přímo z leteckého průmyslu. Samozřejmě je zaměstnávání vysokoškoláků v posledních ročnících studia.

Český letecký průmysl je nyní silně zasažen ztrátou významné části obchodů v Rusku, a proto primární aktivity směřují do oblasti hledání nových odbytišť. V Číně byl ve spolupráci s tamními partnery připraven seznam 40 společných projektů z řady oborů. Osm

těchto plánů se týká spolupráce v letecké a letištní technice. Jde o výrobu ultralehkých a malých letadel, distribuci a servis letadel L-410 v Číně, budování letišť a školení leteckého personálu. Ministerstvo průmyslu a obchodu je připraveno napomoci tomu, aby i v budoucnu nacházel český letecký průmysl svá odbytiště v zahraničí a česká letadla přistávala na ranvejích všech světadílů.

Vladimír Bártl,
náměstek ministra průmyslu
a obchodu (a letec)



Oborové mise MPO a CzechTrade v roce 2017

- 20. – 24. 3.** Paraguay, Argentina (MPO)
- 4. – 7. 4.** Brazílie, Rio de Janeiro (MO, CzechTrade)
- 26. – 29. 4.** Mexiko, Zumpango (CzechTrade)
- 15. – 20. 5.** Kanada, Ontario, Québec (MPO)
- 18. – 21. 5.** Peru, Lima (CzechTrade)
- 13. – 16. 7.** Kolumbie, Medellín (ČR)
- 24. – 30. 7.** USA, Oshkosh (ČR)
- 14. – 20. 9.** Latinská Amerika (MPO, MO, CzechTrade)

... BRNO PŘIVÍTÁ VÝSTAVU ROYAL AIR FORCE ...

Program Brněnského výstaviště obohatí od 12. do 27. října jedinečná výstava věnovaná zahraničním letcům druhé světové války. Bude mapovat letectvo z předválečného období, emigraci letců do zahraničí během války, odchody

do Francie, cizineckou legii, přechody z Francie do Británie, výcviková střediska Cosford, St. Athan, Shellingford, výcvik v Kanadě a na Bahamských ostrovech. Představí československé peruté RAF, zmíní letce v zajetí a zavzpomíná na padlé letce.

Rozsáhlou fotodokumentaci doplní osobní předměty, korespondence, uniformy velitelů perutí a leteckých es včetně vyznamenání. Výstava, kterou pořádá Ústav K 2001, Muzeum českého, slovenského a ruského exilu 20. století v Brně

ve spolupráci s Technickým muzeem, Jihomoravským krajem a statutárním městem Brnem, přinese stejně jako doprovodná publikace informace o všech pilotech československého původu bojujících během druhé světové války. /red/



Slavíme 25 let pokroku



1992

2017

**Za čtvrtstoletí jsme
pojistili export** za více
než 800 mld. Kč

► www.egap.cz

Letem světem

Flotily v Rusku mají být výhradně ruské

Ruská vláda nařídila svým představitelům v představenstvech státních společností, aby zahájili jednání o nákupu a leasingu letounů domácí výroby. Informaci přinesla agentura RIA. „Při projednávání daných otázek jsou představitelé Ruské federace v představenstvech akciových společností povinni hlasovat PRO rozhodnutí, která předpokládají – v případě potřeby – nákup (od roku 2017) či leasing (od roku 2019) letounů výlučně ruské výroby,“ stojí v nařízení. Platí to pro všechny společnosti ve státním vlastnictví, s výjimkami pro Aeroflot, Státní dopravní leasingovou společnost a VTB Leasing.

Češi navštíví INNOPROM

Mezinárodní průmyslová výstava INNOPROM 2017, která se uskuteční ve dnech 10. až 13. července v ruském Jekatěrinburgu, uspořádá vůbec poprvé Fórum výrobců komponent. Oznámil to odbor informační politiky kanceláře hlavy regionu. „Ruské malé a střední podniky se zajímají o rozvoj kooperace a dodávání součástí velkým společnostem. Každý účastník bude mít zhruba 20 minut na to, aby pověděl o svých úmyslech a možnostech ředitelům takových podniků, jako jsou General Electric Russia, Schneider Electric RUS, Honeywell Russia či Uljanovský strojírenský závod,“ připomínají organizátoři. Výstavy INNOPROM se zúčastní představitelé více než 20 zemí a 600 podniků, ruských je přibližně polovina. Příjezd potvrdilo zhruba 40 oficiálních pracovních delegací. Českou misi povede ministr průmyslu a obchodu Jiří Havlíček.

Letadla z Kunovic chtějí dobýt Ameriku

Firma Czech Sport Aircraft se může už letos stát jedničkou na trhu malých sportovních letadel v USA. Loni tam skončila druhá, pro tento rok má ambici svou dodávku téměř zdvojnásobit. Napsal to server lidovky.cz. Americký trh je v tuto chvíli pro společnost s 69 zaměstnanci klíčový, dodává na něj model SportCruiser. Loni si v zámoří připsala 18 zaregistrovaných letadel, zatímco líder trhu CubCrafters měl zapsáno 39 sportáků. „V tuto chvíli máme pro trh v USA připraveno k prodeji šestnáct letadel. Máme i další objednávky, letos bychom měli do Spojených států dodat celkem 32 strojů. Je možné, že přibudou i další. První místo v kategorii malých sportovních letadel je pro nás velkou výzvou,“ vypočítává ředitel firmy Martin Jurík.

V Česku se budou vyrábět nejmodernější turbovrtulové motory



Foto GE Aviation Czech

Pohony nové generace budou obsahovat nejmodernější technologie, více než třetina motoru vzniká 3D tiskem.

Společnost General Electric, divize GE Aviation, působí v České republice od roku 2007. Kompletně jsme zmodernizovali výrobu společnosti Walter Engines a na základě tradičního motoru Walter M601 jsme vyvinuli novou produktovou řadu H. S tou jsme vstoupili na trh, získali cenné zkušenosti a mohli začít expandovat. Výsledkem je investiční smlouva s českou vládou, kterou jsme podepsali loni v říjnu. Zavázali jsme se v ní k vývoji a výrobě nového motoru Advanced Turboprop (ATP), který je dvakrát silnější než motor předchozí řady H.

Se sérií H o výkonu 550 až 850 koňských sil na hřídeli vstoupíme na nové trhy.

Například zkrájí tohoto roku jsme motory uvedli do provozu v Austrálii a Indonésii. Současně jsme rozšířili naši lokální servisní síť, aby zákazníci v plné míře pocítili naši podporu. Servis motorů nyní provádíme ve 23 střediscích na šesti kontinentech. Motory létají až 1000 hodin ročně, přičemž první motory doputovaly ke generální opravě ve vynikajícím stavu.

Zároveň řadu H dále rozvíjíme a přinášíme zákazníkům nové technologie. Nově nabízíme systém elektronického řízení motoru

a vrtule (EEPC) umožňující jednopákové ovládání motoru a vrtule, a tím komfortnější létání. Nextant G90XT, první letoun se systémem EEPC, bylo možné vidět na letošní EBACE Air Show v Ženevě. Letoun s motory GE H75 a systémem EEPC úspěšně absolvoval přelet ze Spojených států přes Atlantik do Evropy.

Celkem jsme už v Praze vyrobili 300 motorů řady H, které pohánějí letouny po celém světě.

Nyní vyvíjíme motor Advanced Turboprop s výkonem 1240 koňských sil na hřídeli a tento rok jej začínáme testovat. Bude obsahovat nejmodernější technologie – více než třetina tohoto motoru (35 procent) vzniká 3D - tiskem. Celkově snižujeme spotřebu až o dvacet procent a zvyšujeme výkon za letu o deset procent oproti konkurenci.

Pro vývoj a výrobu ATP, doposud nejpokročilejšího motoru sestaveného pro turbovrtulové letouny, vybudujeme v ČR do roku 2022 novou turbovrtulovou centrálu GE. Nyní intenzivně pracujeme na výběru lokality. Předpokládáme, že naše volba bude známa ve druhé polovině roku. Je nám jasné, že centrála musí být v dobré návaznosti na současný, už vybudovaný ekosystém dodavatelů a na stávající infrastrukturu. Základní kámen má být položen

příští rok, deníku E15 mohou prozradit, že intenzivně hledáme v blízkosti Prahy.

V rámci vývoje a výroby ATP jsme se zavázali vytvořit 500 pracovních míst. Primárně se snažíme najít české zaměstnance. Tam, kde to není možné, cílíme na pracovní trh EU případně trhy třetích zemí. Přesto věříme, že základ našeho týmu nalezneme v tuzemsku a že česká

expertiza uspěje v celosvětové konkurenci.

V Praze jsme už vyrobili 300 motorů řady H, které pohánějí letouny po celém světě.

Norman E. Baker III, prezident a výkonný ředitel GE Aviation Czech



Česká vlajka = český podíl

Vzájemná úměra platí i pro dopravní letoun společnosti Embraer.

Když v polovině loňského července poprvé zavítal do Česka prototyp vojenského víceúčelového transportního letounu KC-390 společnosti Embraer, byla to jedna z leteckých událostí roku. A to nejenom pro fanoušky letectví, kteří v hojném počtu pozorovali na okraji letiště Vodochody jeho přelet a zkušební lety, ale také pro představitel společnosti Aero Vodochody, která se podílí na vývoji a výrobě letadla, jež se má stát konkurentem známých amerických Herkulů. Díky tomu, že EGAP poskytl pojišťku na úvěr určený na financování vývoje a výroby náběžné hrany křídla a také výroby všech dveří, nákladní rampy a zadní části trupu, mohl jsem si i já tento letoun důkladně prohlédnout. Bylo skvělé vidět, že tato podpora se vyplatila. Pojišťkou

v přibližné hodnotě 670 milionů korun podpořil EGAP vývoz za více než 7,9 miliardy korun.

Ostatně naše pojišťovna má v podpoře exportu výrobků leteckého průmyslu bohatou tradici. Za 25 let svého fungování uzavřela v tomto odvětví pojištění smlouvy přesahující 30 miliard korun. Největší podíl uzavřených pojištění, téměř 80 procent, připadl na Spojené státy americké, kam vyvezla společnost Aero Vodochody desítky vrtulníků Sikorsky. Aero pojišťil EGAP v letech 2014 a 2015 vývoz proudových letounů L 159 do Iráku.

Historicky první zakázkou pojištěnou EGAP byl nicméně vývoz letounů L 59 do Tuniska. Aero Vodochody získalo tuto zakázku už v roce 1994 a pojišťili jsme export letounů za více než dvě miliardy korun. Do všech kontinentů světa pak zamířily také letouny L 410 z LET Kunovice.

Výhodou českého leteckého průmyslu je jeho rozmanitost. A tak EGAP mohl podpořit i menší zakázky. Ve spolupráci s americkou

exportní agenturou US EXIM jsme pojišťili vývoz leteckých motorů z GE Aviation v řádu milionů korun. Unikátní H-80 vyrobené v areálu bývalé pražské Waltrovky byly namontovány do amerických prázkových letadel firmy Trush a vyvezeny například do Brazílie nebo Uruguaye. Stejná společnost – tedy GE Aviation, získala pojištění i na další unikátní zakázku – export 16 turbomotorů motorů na Mauritius. Co se týká netradičních českých letadel (typu L 39, L 159 a L 410), pojišťil EGAP předexportní úvěr na výrobu malých sportovních letadel Sport Cruiser z dílny úspěšného mladého kunovického výrobce – společnosti Czech Sport Aircraft. Celkově se do USA vyvezlo po roce 2010 přes 200 těchto letadel.

V podpoře českého leteckého průmyslu chceme pokračovat. Oboru se po několika letech krize začalo dařit a navazuje na více než sto let trvající historii výroby letadel v Česku. Pro pojištění od EGAP platí také v tomto případě jednoduché pravidlo – podpoří kvalitní obchodní případy i do rizikovějších teritorií, pokud to pomůže českému průmyslu a zaměstnanosti.

Jan Procházka, předseda představenstva EGAP (na snímku vpravo)

Letem světem

Češi se představí na MAKS

Česká republika se ve dnech 18.–23. července zúčastní 13. ročníku Mezinárodního leteckého a kosmického salonu MAKS ve městě Žukovskij u Moskvy. Červencový termín je premiérový. MAKS zaujímá jedno z předních míst mezi největšími světovými fóry v oblasti letectví a nabízí příležitost zapojit do leteckého a kosmického ruského průmyslu. Některé prototypy letadel a bojových systémů jakož i experimentálních jednotek, které nemohou být prezentovány v zahraničí, jsou předváděny právě na MAKS. „MAKS-2017 nebude jen o výstavním programu, půjde o seriózní obchodní prostranství, místo pro diskuzi,“ řekl náměstek ministra průmyslu a obchodu Oleg Bočarov. Potvrzena byla účast 770 společností, z toho 140 zahraničních. Pod záštitou ministerstva průmyslu a obchodu se představí výrobce výkonných motorů GE Aviation Czech a Aircraft Industries, který sestavuje v Kunovicích legendární L 410.

Air India přejde do soukromých rukou

Indická vláda schválila plán privatizace státního leteckého přepravce Air India, který se dostal do potíží kvůli ostré konkurenci nízkonákladových aerolinek. Po zasedání vlády to oznámil ministr financí Arun Džaitlej. Za účelem privatizace státních aerolinek bude vytvořena vládní komise, která připraví konečnou podobu prodeje a určí, jak velkému podílu ve firmě se vláda zbaví. Zadlužená společnost Air India, která je nyní plně ve vlastnictví státu, se delší dobu potýká s vysokými ztrátami. V roce 2012 vláda na záchranu podniku vynaložila 5,8 miliardy dolarů (134 miliard Kč), uvedla agentura Reuters.

Irové chtějí většinu v Alitalii

Irská nízkonákladová letecká společnost Ryanair bude usilovat o většinový podíl v italské aerolině Alitalia. O menšinový podíl v krachující firmě zájem nemá, sdělil šéf Ryanairu Michael O'Leary. Alitalia je od 2. května pod tříčlennou zvláštní správou. Ta obdržela více než 30 nezávazných nabídek na tuto ztrátovou firmu. Žádná z nich není na koupi celé letecké společnosti. I Ryanair původně vyjádřil zájem jen o obchodní spolupráci s Alitalií o její koupi. Počet italských pasažérů Ryanairu by se měl v tomto roce zvýšit na 36 milionů z loňských 32,6 milionu. Italská vláda opakovaně zdůraznila, že by Alitalii nejraději prodala celou. Zestátnění firmy kabinet odmítá.



Foto Archiv ČEB 2x

Na vlně exportních úvěrů

Česká exportní banka financuje vývoj hned několika letadel české firmy AERO Vodochody AEROSPACE, a. s., letadel z Česka, která mají létat po celém světě.

První české letadlo si v roce 1912 konstruktér Metoděj Vlach postavil sám. Dnes potenciál českého leteckého průmyslu láká zahraniční investory, kteří se zajímají o kapitálové vstupy či investice do tuzemských firem v tomto oboru. Jen od roku 2005 vyvezly české firmy do zahraničí letadla, vrtulníky, jejich součástky či příslušenství za víc než 120 miliard korun. Je to další z důkazů toho, že tuzemský letecký průmysl je velmi významným tvůrcem pracovních příležitostí. Jde přitom o zboží s vysokou přidanou hodnotou, jehož výroba a vývoj si taky u nás vyžadují tolik cenných investic do výzkumu a vědy. A právě k tomu, aby mohly české mozky a ruce držet prst na tepu doby, a to i v konkurenci nejvýspějších firem světa, je zde Česká exportní banka (ČEB). Právě ona financuje vývoj hned několika letadel české firmy AERO Vodochody AEROSPACE, a. s., letadel z Česka, která mají létat po celém světě.

„Prioritou České exportní banky je podpora českého zboží s vysokou přidanou hodnotou a významným podílem moderních technologií,“

vysvětluje předseda představenstva a generální ředitel banky Karel Bureš. Právě proto banka v roce 2013 poskytla Aero předexportní úvěr na financování výzkumu a vývoje náběžné hrany křídla civilních

letounů CSeries CS100/300, vyráběných kanadským Bombardierem. Inženýři Aero odvedli skvělou práci. Úspěšný zálet letadla proběhl v září 2013 a Bombardier aktuálně eviduje na oba letouny přes 350 závazných objednávek a přes 300 opcí. Vloni Aero dodalo 27 párů náběžné hrany křídla a postupně bude navyšovat výrobu až na zhruba 100 setů ročně. Takového tempa by Aero mělo dosáhnout v roce 2020.



V PROVOZU. Oba partneři při prohlídce závodu Aero Vodochody, 2014.

UJEDNÁNO. Ladislav Šimek, prezident Aero Vodochody Aerospace, a. s. (vpravo), a předseda představenstva a generální ředitel ČEB Karel Bureš při podpisu memoranda o spolupráci, 2014.

Projekty Aero Vodochody financované ČEB

Projekt CSeries Bombardier

ČEB poskytla AERU v r. 2013 předexportní úvěr na financování výzkumu a vývoje náběžné hrany křídla civilních letounů CSeries CS100/300, vyráběných kanadským Bombardierem. Vývoj letounů typu CSeries byl dokončen, úspěšný zálet letadla proběhl v září 2013. Bombardier aktuálně eviduje na oba letouny přes 360 závazných objednávek.

Projekt KC-390 Embraer

ČEB financuje předexportním úvěrem poskytnutým AERU v r. 2014 vývoj a výrobu komponent pro dopravní letoun KC-390 (náběžná hrana křídla, kabinové dveře, zadní část trupu a nakládací rampa), jehož výrobu připravuje brazilský Embraer. Vývoj všech komponent byl dokončen, certifikace letounu by měla proběhnout v r. 2017, následně by měl stroj vstoupit do sériové výroby (první sériový letoun má být dodán v r. 2018).

Projekt L-39NG

Aero L-39NG (Next Generation) je projekt nové generace cvičného letounu Aero L-39 Albatros. Přepokládáný první let prototypu L-39NG by se měl uskutečnit na přelomu let 2018 a 2019, AERO plánuje výrobu dvou prototypů, které budou sloužit pro certifikaci letounu a pro předvádění letounu zájemcům. Certifikace letounu je plánována na prosinec roku 2019. ČEB se na projektu bude podílet formou poskytnutí předexportního úvěru ve výši 320 mil. Kč s dobou splatnosti osm let.

Hned rok nato banka zafinancovala ve Vodochodech vývoj komponentů dalšího letounu. Konkrétně šlo o náběžnou hranu křídla, kabinové dveře, zadní část trupu a nakládací rampu dopravního letounu KC-390, jehož výrobu chystal brazilský výrobce Embraer. Vývoj všech komponent byl dokončen s tím, že certifikace letounu by měla proběhnout letos.

Aero už nyní pracuje na dalším stroji. Ve Vodochodech má vzniknout nová generace cvičného letounu Aero L-39 Albatros. Taky tento stroj budou při zkušebních letech pohánět peníze zprostředkované Českou exportní bankou. Vždyť české „Aero“ je jedním z nejstarších výrobců letecké techniky na světě. Společnost byla založena v roce 1919 a její kořeny tak sahají do doby, kdy Metoděj Vlach zkonstruoval právě ono první české letadlo. /red/

V Paříži se opět létalo, debatovalo a podepisovalo

Tradiční přehlídka novinek na severu francouzské metropole napsala další kapitolu v odvěkém soupeření Airbusu a Boeingu.

V Paříži se ve dnech 19.–25. června 2017 konal tradiční mezinárodní veletrh Paris Air Show 2017. Představil nejnovější vývoj v oblasti letectví a letecké přepravy stejně jako společný podnik pro výzkum v letectví s Clean Sky 2.

Mezi více než 2300 vystavovatelů, kteří zabrali přidělené plochy v areálu Le Bourget severně od francouzské metropole, se představily české společnosti Jihostroj, JMB Aircraft, Rotor Clip, PBS Velká Bíteš a agentura na podporu podnikání a investic CzechInvest.

České barvy hájila nepřímo, konkrétně v americkém dresu, i společnost GE Aviation, která je matkou české pobočky GE Aviation Czech.

Mezi 132 společnostmi dominovalo evropské konsorcium Airbus a zámořský Boeing. První z nich uzavřel ve francouzské metropoli nové kontrakty na pořízení svých komerčních strojů ve výši 42,2 miliardy dolarů. Americké zdroje nicméně s gusem připomínají, že Boeing dopadl lépe. Jeho letouny si našly kupce v 571 případech, zatímco Airbusu se zadařilo „jen“



Foto Reuters

346krát. Toto skóre se logicky promítá do objemu objednávek: Američané si přijdou v ceníkových cenách na 74,8 miliardy dolarů. „Ještě nikdy jsem se tak nezapotil, takový výsledek jsem nečekal ani ve snu,“

konstatoval viceprezident Boeingu a ředitel globálních prodejů Ihssane Mounir. Evropané porážku uznali. „Každý máme své dny, a tady to vypadá, že vyhráli oni,“ uvedl obchodní šéf Airbusu John Leahy. /lza/

GALSKÝ KOHOUT V OBLACÍCH. Letka Force Patrouille de France air byla jednou z mnoha, které předvedly divákům své letecké umění na 52. Air Show v Paříži.

... KDO JE KDO ANEB STRUČNÉ VIZITKY ČESKÝCH PODNIKŮ ...

Ministerstvo průmyslu a obchodu považuje za významné tržně orientované aktivity následující projekty, jimž se věnují největší společnosti.

• Aircraft Industries

Vyrábí a prodává tradiční český devatenáctimístný letoun L 410. Zároveň dokončuje významně modernizovanou verzi tohoto letounu – L 410NG, jehož certifikace by měla být ukončena v tomto roce.

• Aero Vodochody Aerostructures

Věnuje se především spolupráci

jako Tier 1 dodavatel pro letecké projekty např. kanadské firmy Bombardier nebo brazilské firmy Embraer. Zajišťuje „after market service“ pro své cvičné letouny L 39 nebo L 159. Zároveň vyvíjí novou moderní verzi cvičného letounu L39NG.

• GE Aviation Czech

Vyrábí turbovrtulové motory GE H80, jež nahradily původní motory M601 společnosti Walter. Vyvíjí motory ATP (na snímku).

• Evektor

Dokončuje nový devíti- až čtrnáctimístný turbovrtulový letoun EV-55, který se nyní nachází v závěrečné fázi vývojových zkoušek.

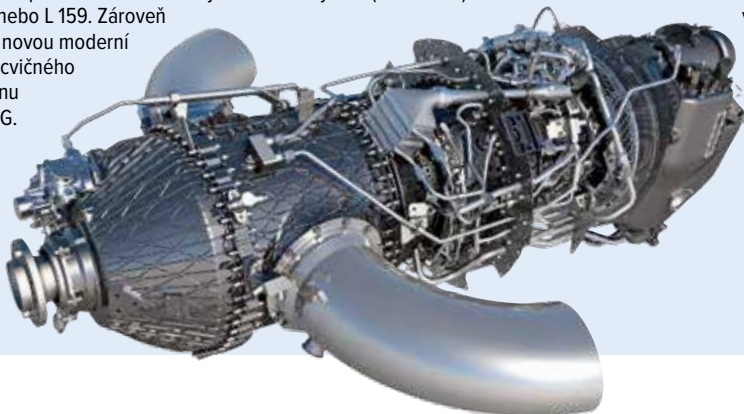
• První brněnská strojírna Velká Bíteš

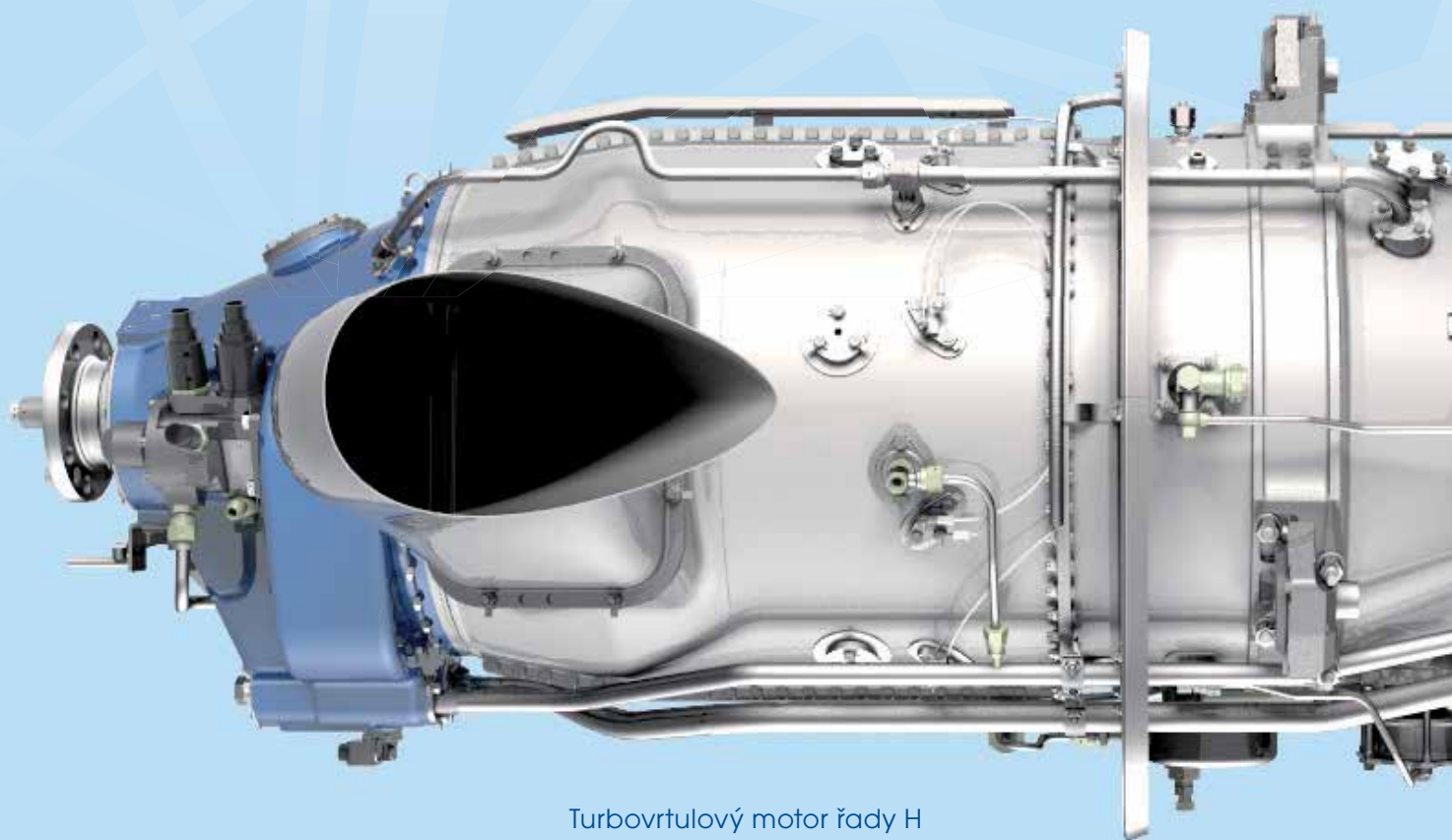
Vyvíjí, vyrábí a prodává malé moderní proudové, turbovrtulové a turbodvídlové letecké motory.

• Zlín Aircraft

Navazuje na tradice společnosti Zlínská letecká ve výrobě cvičných, akrobatických a víceúčelových letadel, bolivijskému armádnímu letectvu dodává ZLIN Z 242 L.

Pozn. Český letecký průmysl je nyní silně zasažen ztrátou významné části obchodů v Rusku, primární aktivity proto směřují do oblasti hledání nových odbytišť.





Turbovrtulový motor řady H
GE Aviation Czech

LETECKÝ PRŮMYSL: RODINNÉ STŘÍBRO ČESKÉ EKONOMIKY. PODPORUJEME NAŠE LETCE!



MINISTERSTVO
PRŮMYSLU A OBCHODU

WWW.MPO.CZ
FACEBOOK.COM/MPOCR