



Zdravý byznys

Čím silnější bude soukromý sektor, tím spíše se celé zdravotnictví zefektivní, říká majitel zdravotní skupiny EUC Jan Blaško.

ROZHOVOR
str. 10-11



ENERGIE ČESKA

Kdo investuje do energetiky a vše ostatní, co chcete o energetice vědět, čtete v novém magazínu E15 Premium. V prodeji od 12. června.



📈 CZK/EUR • 26,170/+0,060 Kč 📈 CZK/USD • 23,369/+0,121 Kč 📈 PX • 1004,03/+1,34% 📈 EURO STOXX 50 • 3584,07/+1,13% 📈 ZLATO • 1248,15 \$ / -0,58%

KOMENTÁŘ: BEZEDNÁ STUDNICE SLIBŮ / str. 12

Krátce

Ruská karta Mir by mohla platit v Česku

Česká republika se může stát první zemí EU, kde bude přijímána ruská platební karta Mir. Rusové kvůli tomu oslovili společnost Global Payments Europe. Kartu Rusko vytvořilo původně pro vlastní trh, když byly na zemi uvaleny obchodní sankce. **str. 6**

Střední a východní Evropa láká investory

Loni přitekly do šesti největších ekonomik regionu CEE přímé investice za 27 miliard eur. Meziročně jde o třetinový nárůst. Do ČR putovalo přes 160 miliard korun, čtyřikrát více než v roce 2015. **str. 8**

Ani většina nemusí Macronovi stačit

Francouzský prezident získal pohodlnou většinu v Národním shromáždění a teoreticky by tak měl bez problémů prosadit zamýšlené reformy. Na Macronův úspěch však vrhá stín mimořádně nízká volební účast ve druhém kole parlamentních voleb. **str. 9**

 twitter.com/e15news

PETR FIALA:

Petr Matějů byl nesmírně aktivní, až urputný bojovník za lepší vzdělání a kvalitnější vědu. Vzpomínám s úctou na mnohá setkání a zápasy.



Volby na sítích

Facebook i Twitter

ovládají menší strany

a výrazné osobnosti.

Sociální sítě mají

naprosto jiné

favority, než naznačují předvolební průzkumy.

Nejvíce fanoušků získávají politická uskupení, jež se ve volebních průzkumech pohybují **pod pětiprocentní hranicí**.

TÉMA str. 4

TOMIO OKAMURA
258 397



KAREL SCHWARZENBERG
223 424



ANDREJ BABIŠ
125 404



Zápisník
Jaroslava Bukovského



Česká (ne)logika

Co spojuje olivový olej, pákistánské akcie, bavlnu a pražské byty? Zdánlivý pohled na hrušky a jablka v jednom košíku osvětlí pohled na vývoj jejich cen. Podražily totiž unisono zhruba o čtvrtinu. A zatímco nad burzovním bohem v Islámábádu nebo šílenským na trhu suroviny pro výrobu trika by průměrně mentálně zdatný člověk mávl rukou s tím, že jde o prolog bizarní investiční story se špatným koncem, byty v Praze své šťastné zákazníky stále nacházejí. Finanční masochisté ale svou pořádnou šanci teprve dostanou. Zákon o ČNB, který by měl růstu cen bytů udělat stopku, totiž vyjde minimálně za rok. Racionálně neprodejné byty za cynické ceny se tedy musejí do té doby zobchodovat. Aneb Hapkova první noc v novém bytě může znít zatraceně falešně.

81 ze sta Čechů přitom podle průzkumu stavebních spořitelien považuje vlastnictví nemovitosti za zajímavý způsob uložení peněz. Pikantní kontext tomu dodává fakt, že ještě před rokem to bylo jen 72 procent lidí. S růstem cen bytů roste tedy i zájem Čechů do nich investovat. Inu, logika dostala v minulosti na zadek i víc.

Český motorland se musí poprat se špatnou zprávou. Oproti loňsku totiž klesla výroba aut, tedy artiklu na úrovni ekonomického fetišu. O přesycenosti trhu s auty se nemluví poprvé a v zemi, kde je 11 pracovních míst z 10 navázáno na automotive byznys, to není dobrou vlaštkou. Jednou se ten ostrý řez stejně bude muset udělat.

Protagonisté dne



Karel SCHWARZENBERG

ČESTNÝ PŘESED A TOP 09

TOP 09 a Karel Schwarzenberg patří mezi neaktivnější uživatele sociálních sítí. Pomohly jim i při volbě prezidenta před pěti lety.

str. 4



Ivan BEDNÁRIK

ŘEDITEL ČD CARGO

Dopravní společnosti nevyšly tendry na dodávku celoevropského zabezpečovacího systému pro lokomotivy.

str. 6



Emmanuel MACRON

FRANCOUZSKÝ PREZIDENT

Pocit z vítězství ve volbách mu může kazit jen velmi nízká účast voličů. V Národním shromáždění však získal pohodlnou většinu.

str. 9

Valachová končí, kauza s dotacemi sportu ne

■ **Ministryně skončila kvůli kauze okolo financování sportu. Co bude sportovním svazům vyplaceno, rozhodne nový ministr.**

Adéla Čabanová

Prezident Miloš Zeman přijal po 41 dnech demisi, kterou 9. května podala ministryně školství Kateřina Valachová (ČSSD). Ta chtěla původně uvolnit z funkce na konci května.

„Prezident republiky demisi přijal a sejde se s mým nástupcem, následně dojde ke jmenování nového ministra školství,“ řekla po schůzce se Zemanem Valachová. K výměně má dojít ve středu. Nástupcem by měl být dosavadní náměstek Stanislav Štech.

Zeman dával Valachové příležitost si demisi rozmyslet. „Myslím, že pokud se učiní politické rozhodnutí, je na místě, aby si za ním politik stál,“ uvedla politička.

Valachová rezignovala kvůli kauze s ovlivňováním dotací

na sport. Rozhodování o financích měl ovlivňovat na schůzkách s dnes už bývalou náměstkyní Simonou Kratochvílovou fotbalový předák Miroslav Pelta. Problémy s dotacemi přitom zdaleka nejsou vyřešené. Po policejní razii zůstávají dodnes zastavené příspěvky určené pro sportovní svazy.

Nově vypsany program, který měl ten zpochybněný nahradit, nabízí svazům 1,3 miliardy korun. Jenže za jiných podmínek.

„Do nové výzvy se přihlásilo celkem čtyřicet svazů a celkem požádaly o částku ve výši 255 milionů korun,“ uvedla Klára Bílá, vedoucí tiskového odboru ministerstva školství. Tyto svazy mají příslib, že dostanou peníze do konce června.

Podle předsedy Českého olympijského výboru Jiřího Kejvala ale z velkých svazů žádost nepodal žádný. Naopak se hodlají

o původní dotace i soudit. „Budeme se bránit všemi právními prostředky,“ řekl Kejval.

Úředníci dál se svazy jednájí. „Další jednání jsou ještě otevřená a záleží na novém panu ministrovi, jak se případně se sportovními svazy dohodne,“ uvedla Bílá.

Oproti loňským 3,7 miliardy

korun měl sport příslibeno pro letošek šest miliard korun. Valachová přidávala hlavně v dotačních programech určených ne pro svazy, ale přímo pro sportovní oddíly a kluby, které pracují s dětmi a mládeží, nebo pro juniorskou i seniorskou reprezentaci.

„Současná situace je důsledkem dlouhodobé neexistence jasného a předvídatelného systému rozdělování státních dotací pro český sport,“ tvrdí Valachová.

Valachová bude kandidovat do sněmovny za ČSSD ve Středočeském kraji z druhého místa na kandidátce.

„Myslím, že pokud se učiní politické rozhodnutí, je na místě, aby si za ním politik stál,“ řekla Kateřina Valachová.

Co zůstává po končící ministryni Kateřině Valachové

Jednotné státní přijímačky z češtiny a matematiky na střední školy s maturitou.

Povinný předškolní rok ve školce.

Stagnující financování vysokých škol.

Změna financování základních a středních škol.

Povinná maturita z matematiky.

Státní podpora inkluze na základních a středních školách.

Vyšší platy pro učitele a návrh kariérního řádu.





SETKÁNÍ V PRAZE. Zleva náměstek ministra obrany Maďarska Tamás Vargha, ministr obrany Rakouska Hans Peter Doskozil, ministr obrany ČR Martin Stropnický a státní tajemník Ministerstva obrany Slovenska Marián Saloň.

Středoevropské státy jednaly o migraci

Šest zemí Středoevropské obranné spolupráce (CEDC) připraví společné cvičení na ochranu hranic. Po jednání zástupců ministerstev obrany zemí CEDC o tom informoval rakouský ministr obrany Hans Peter Doskozil. Podle českého ministra obrany Martina Stropnického (ANO) by se mělo cvičení uskutečnit v řádu několika měsíců. Cílem je procvičit součinnost armád v případě simulované krizové situace.

Jedním z hlavních bodů včerejšího jednání však byla podle jeho účastníků otázka migrace. Týká se jí i příprava takzvaného akčního plánu. Ten by podle Stropnického měl v několika týdnech dostat konkrétní podobu. Bude rozdělovat úlohy jednotlivých armád

a dalších organizací členských zemí v případě potřeby společného zásahu.

„Budeme se vzájemně v regionu podporovat, jak z hlediska policejní a vojenské spolupráce, tak i z hlediska civilních sil s cílem chránit naše hranice. To chceme jasně dokumentovat, že jdeme společným směrem, chceme to odpovídajícím způsobem prezentovat i v Bruselu,“ řekl Doskozil. Jedním ze společných kroků má být cvičení, na kterém by CEDC podle Doskozila chtělo ukázat, jak si představuje ochranu společných hranic.

Na CEDC se podílejí Česko, Slovensko, Rakousko, Maďarsko, Slovinsko a Chorvatsko, uskupení letos předsedá Česká republika. /čtk/

Krátce

Patentový úřad dostal nové pravomoce

Úřad průmyslového vlastnictví dostane nově přístup k údajům v základním registru obyvatel a v informačním systému evidence obyvatel a cizinců. Nová pravomoc má úřadu pomoci zajistit hladký průběh správních řízení a pomoci při vedení rejstříků práv průmyslového vlastnictví.

Kontroly podnikání v pohřebnictví posílí

Provozovatelé pohřebních služeb budou muset mít zvláštní místnost pro případnou úpravu zesnulých, do níž budou

mít přístup také pozůstalí. Posílí se rovněž kontrola v oboru a upraví sankce za prohřešky. Novinky přinese vládní novela, kterou podepsal prezident Miloš Zeman.

Začne rekonstrukce sídla památníku písemnictví

Po letech odkladů začne rekonstrukce nového sídla Památníku národního písemnictví. Původně Petschkova vila v Praze-Bubenci bude otevřena v roce 2019. Po nastěhování do nového sídla by měl památník ukončit své dlouholeté působení ve Strahovském klášteře, kde byl od devadesátých let v nájmu. /čtk/

Šrotiště se za miliardu promění na vývojové centrum

■ V pražských Dolních Měcholupech postaví firma Panattoni Europe špičkový průmyslový areál za téměř miliardu korun.

Developer Panattoni Europe chce na pozemku Kovošrotu v Dolních Měcholupech vybudovat high-tech průmyslovou zónu. V areálu, do nějž má být investována zhruba miliarda korun, by mohlo vzniknout až 750 pracovních míst.

Informoval o tom generální ředitel Panattoni Europe pro ČR a SR Pavel Sovička. Vlastníkem průmyslového parku bude podle plánů česká investiční skupina Accolade, s níž Panattoni Europe dlouhodobě spolupracuje.

„Praha navzdory přítomnosti elitních technických

škol zaostává za Brnem v sektoru high-tech výroby a vývojových center. Chceme to změnit a zároveň navázat na industriální tradici lokality, která historicky sloužila jako výrobní základna pro ČKD, Siemens či Walterovy závody,“ uvedl Sovička. Podle něj se chce Panattoni ucházet o poplatky firem jako GE Aviation nebo Festo.

Projekt s názvem Panattoni Prague City Park, který zahrnuje čtyři haly, nyní prochází posouzením vlivů na životní prostředí (EIA). Plánovaná investice zahrnuje úpravu a sanaci kontaminované oblasti

v rámci průmyslové zóny. Ta nyní slouží k třídění šrotu a skladování odpadu.

Panattoni chce v areálu postavit rovněž školku, dětské hřiště, ordinace, restaurace, posilovny a cyklostezky. Průmyslový park podle Sovičky zachová nyní vyšší intenzitu dopravního zatížení. „Lze tedy předpokládat, že dopad na životní prostředí bude významně příznivější než v případě zachování provozu Kovošrotu,“ dodal.

Panattoni Europe je součástí Panattoni Development Company, která má v Severní Americe a Evropě 26 poboček. /čtk/

V nové technologické zóně by mohlo vzniknout až

750

pracovních míst.

272639/25

INZERCE

Nové luxusní byty

**PRAHA 5
BERTRAMKA**

Komorní rezidenční projekt jen 41 bytů přímo naproti legendární Mozartově vile
v parku • v centru • u metra



V prodeji od **15. června**

NOVĚ DOKONČENO

 Residence
NA BERTRAMCE



**CENTRAL
GROUP**

Navštivte ukázkový byt (PÁ-NE 12-17 hod.)

☎ 226 222 222 • www.central-group.cz

Sociální sítě – šance pro menší strany a výrazné osobnosti

■ Tomio Okamura má přes čtvrt milionu sledujících na Facebooku, čestný předseda TOP 09 Karel Schwarzenberg jen o třicet tisíc méně. Naopak profily expředsedy ČSSD Bohumila Sobotky či šéfa lidovců Pavla Bělobrádka táhnou jen minimum lidí. Facebook a Twitter jsou přitom schopny přilákat nové voliče, jak se o tom při prezidentské volbě před pěti lety přesvědčil právě Schwarzenberg nebo Donald Trump při volbách v USA.

Michal Tomeš, duk

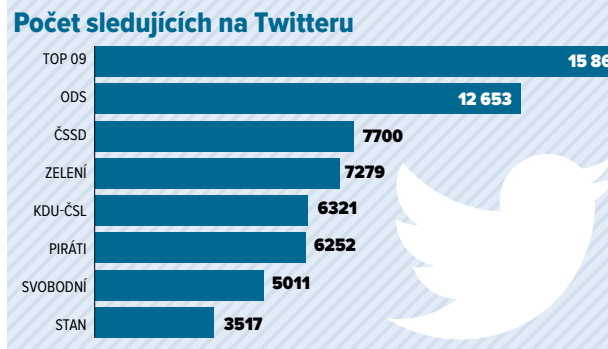
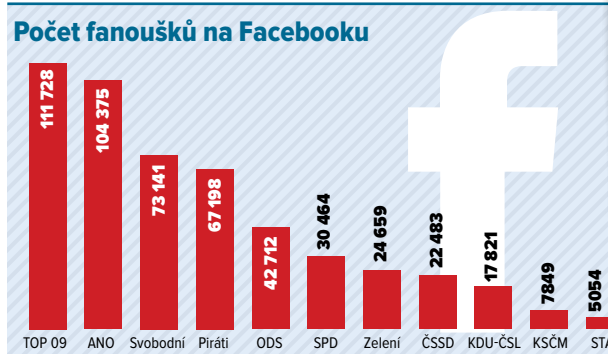
Sociální demokracie v posledních týdnech a měsících prohrává nejen v odhadech volebních preferencí, ale často i na sociálních sítích. Facebookový profil šéfa Bohumila Sobotky sleduje na Facebooku jen 16 tisíc lidí, stránku celé ČSSD pak něco přes 22 tisíc – méně než stránky dalších sedmi politických stran včetně těch neparlamentních, jako jsou Svobodní, Piráti či zelení.

Téměř nejhůře ve srovnání aktivit politických stran vycházejí – zřejmě i kvůli věkové struktuře svých voličů – komunisté. Naopak nejlépe se vede TOP 09, která v počtu sledujících na Facebooku a Twitteru zaujímá společně s ANO první příčky.

VELKÍ SÁZĚJÍ NA BILLBOARDS

„Právě pro malé strany jsou sociální sítě nejdostupnějším nástrojem, své finance a snažení tak směřují právě sem. Velká politická uskupení naopak mají dost financí na to, aby si zaplatila například komunikaci pomocí billboardů,“ říká odborník na marketingovou komunikaci Bohumil Kartous. „Čísla na sítích ale mohou být zavádějící, těžko ověřitelnou otázkou je, kolik z profilů je mrtvých,“ upozorňuje.

Patrný je i rozdíl mezi tradičními stranami a uskupeními stojícími na jednom lídrovi. Například SPD sice má účet na Facebooku, ale sleduje jej pouze 30 tisíc lidí – u profilu jejího lídra Okamury je to téměř devětkrát více. Obdobně je tomu u ANO – samotná strana nemá účet na Twitteru, ale poznámky



Počet sledujících na Twitteru u profilů politiků



publikované jejím šéfem Andrejem Babišem sleduje skoro 320 tisíc zájemců, téměř desetkrát více než u Schwarzenberga a Sobotky.

KRITIKA A ÚTOKY TÁHNOU

„Okamura se veze na vlně xenofobní hysterie a je možné ho považovat za pomyslného

vůdce, což v části voličů pravděpodobně vyvolává adekvátní míru sounáležitosti,“ říká Kartous k důvodům zájmu o Okamurovy projevy.

Naopak u Andreje Babiše a obecně hnutí ANO jde podle Kartouse o mix svérázných projevů a úto-



KOMENTÁŘE. Strany používají sociální sítě k propagaci programu i komentování aktuálního dění.



VLASTNÍ PREZENTACE. K částým příspěvkům patří momentky z pracovního i osobního života politiků.

byť je to z velké části iluze,“ míní Kartous.

POMOC PRO SCHWARZENBERGA

Síla sociálních sítí se v Česku projevila dosud nejvýrazněji před pěti lety při první přímé volbě prezidenta. Přes všechny průzkumy se do druhého kola dostal Schwarzenberg, jehož volební poradci vymysleli „pankáčskou“ kampaň zaměřenou právě na sociální sítě – a tedy mladší voliče.

„Člověk, který dělal on-line pro Baracka Obamu, nás tehdy ještě víc utvrdil v našem rozhodnutí hodně se zaměřit na internet. On-line hrál v amerických volbách 50procentní roli,“ řekl již dříve měsíčníku Strategie David Gaydečka, který za kampani pro Schwarzenberga stál.

VLIV MĚLY I V USA

Sociální sítě hrály velkou roli i při loňské prezidentské volbě ve Spojených státech. Vždyť podle průzkumu tamního Pew Research Centra považuje sociální sítě za hlavní zdroj informací o volbách čtyřiačtyřicet procent Američanů.

„Sociální sítě jsou jakýmisi dveřmi pro zbytek celé kampaně. Získáte své skalní fanoušky, kteří vás na Facebooku nebo Twitteru sledují, a ti pak následně sdílejí a lajkují příspěvky politiků. Tím se dostanete i k přátelům těchto aktivních uživatelů sociálních sítí,“ uvedla v jednom z rozhovorů Laura Olinová, která vedla nakonec úspěšnou Obamovu kampaň v roce 2012.



Zbrojovka investuje do vývoje stamiliony

■ Stěžejní projekt uherskobrodské firmy je útočná puška Bren. Využívají ji vojáci a policisté ve více než čtyřiceti zemích světa.

Pavel Otto

Abyste před zahraniční konkurencí jako je německý Heckler & Koch, italská Beretta nebo americký Colt, musí Česká zbrojovka Uherský Brod investovat nemalé částky do vývoje. Za deset let, které letos uplynou od rozhodnutí vrátit se k výrobě zbraní, balistické ochrany a dalšího vybavení pro vojáky, to bylo podle šéfa firmy Lubomíra Kovaříka vyšší stovky milionů korun. Předloni vyrobila na 250 tisíc pušek, samopalů a pistolí, loni přes 300 tisíc. Jen za minulý rok dosáhly její tržby čtyři miliard korun, zisk 600 milionů.

S vývojem pomáhá jednotkami milionů i stát. Strojírenská společnost je zapojena do dvou dotačních programů Alfa a Epsilon Technologické agentury ČR. Jde o vývoj



Foto: tisk

nové generace krátké střelné zbraně s ohledem na ergonomii a antropometrii člověka a vývoj pušky s kompozitní hybridní hlavní.

„Více než v minulosti vyvíjíme automatické zbraně, což je finančně mnohonásobně náročnější než vývoj kulovnic, malorážek nebo pistolí,“ uvedl Kovařík. Dodal, že kvůli nedostatku konstruktérů a výpočtářů na jižní Moravě vzniklo před několika lety

vývojové pracoviště v Praze. Mezi nejdůležitější projekty patří útočná puška Bren druhé generace a v poslední době rovněž pistole P-10.

„Bren 2 je malá, kompaktní, ale velmi výkonná útočná puška, která staví na modularitě,“ vysvětlil Kovařík s tím, že například umožňuje jednoduchou výměnu hlavně nebo změnu ráže.

Pistole P-10 doplní sortiment zbrojovky o krátkou

bezkohoutovou zbraň, která v nabídce firmy dosud chyběla. Na nedávném veletrhu IDET v Brně o ni byl zájem, vůbec poprvé byla představena v USA.

Kromě české armády používají breny vojáci či policisté z více než čtyř desítek zemí. Puška je vyvíjena v několika variantách lišících se délkou hlavně, ráží nebo výbavou. Naposledy si 68 kusů objednal protitero-

Bren navazuje na pušku vzor 58

Současný úspěch útočných pušek Bren a Bren 2 volně navazuje na projekt z padesátých let s krycím názvem Koště. Šlo o vývoj samočinné pušky vzor 58, které se v pečotní verzi přezdívá pádlo a ve výsadkové se sklopnou ramenní opěrkou kosa. Zkratka Bren pak odkazuje na neznámější lehký kulomet z druhé světové války i pozdějších konfliktů vyvinutý Zbrojovkou Brno a vyráběný Královskou továrnou malých zbraní v Enfieldu. Vznikl na rýsovacím prkně dodnes nedoceneného českého inženýra Václava Holka.

ristický útvar francouzského četnictva GIGN, který si stěžoval na nedostatečnou účinnost německých HK 416. Uherskobrodská firma tak pronikla na uzavřený trh pro renomované policejní útvary ze západní Evropy.

„GIGN patří k nejelitnějším jednotkám svého druhu na světě. Při výběru výzbroje a výstroje není nijak omežován politikou ani financemi,“ uvedl šéfredaktor měsíčníku ATM Michal Zdobinský.

Úspěch ve Francii však nemění nic na tom, že záplava konkurenčních výrobků na světových trzích je obrovská. „Proto musíme investovat do vývoje i nadále,“ podotkl Kovařík.

Více E15.cz

273382/10

INZERCE

Oslovte, získejte a nikdy neztratíte své zákazníky

Potřeba efektivně řídit budování vztahu s klienty vede firmy k nastavení komplexní strategie. Pro její realizaci potřebují adekvátní software, který ošetří celý zákaznický cyklus.

Efektivní využívání zákaznických dat je jedním ze zásadních faktorů, které určují míru úspěšnosti podnikání. „Rozhodující je umět získat a optimálně pečovat o klienty,“ zahajuje problematiku specialista na informační systémy v energetice Martin Dlabač ze společnosti WEBCOM. „Potřebujete řídit poskytování služeb tak, abyste s minimálním úsilím dosáhli maximální spokojenosti

zákazníků a ještě s maximálním ziskem. Jedno z řešení, které se nám osvědčilo na několika projektech v ČR, je Microsoft Dynamics 365.“

Prvním krokem je oslovení a získání klientů komunikačními kanály. Systém umožní plánování, realizaci i vyhodnocování kampaní, jejichž smyslem je nejen přeměna kontaktu na smlouvu, ale rovněž prodej nových produktů a služeb stávajícím zákazníkům.

Samozřejmostí je maximální uživatelský komfort těchto systémů, který ocení kontaktní centra i korporátní obchod, což potvrzuje i Viliam Grác, obchodní ředitel Amper Market, a.s.: „Řešení Dynamics 365 nám pomohlo zkvalitnit proces obsluhy našich zákazníků.“ V rámci Dyna-



mics 365 lze využít také partnerské a zákaznické portály, které nejen zlevňují a zrychlují procesy, ale rovněž pozitivně ovlivňují Customer Experience.

Další výhodou je intuitivní reporting využívající přizpůsobitelné

grafické prostředí, které poskytuje každému obchodníkovi i vedení společnosti vlastní okamžitý přehled. Řešení navíc umožňuje navrhnout optimální následující krok se zákazníkem. Tuto oblast nyní posouvá WEBCOM ještě dál díky umělé inteligenci, která sama rozpoznává specifické situace a adekvátně reaguje, např. když zákazník zvažuje přechod ke konkurenci.

„Naše řešení je unikátní v tom, že zefektivňuje všechny procesy a oddělení, která se podílejí na aktivitách po dobu celého zákaznického cyklu využitím nejnovější platformy Dynamics 365,“ uzavírá téma Martin Dlabač z WEBCOMu.

Více: webcom-utility.cz

Ruská karta Mir by mohla platit v Česku

■ Česká republika se může stát první zemí EU, kde bude přijímána ruská platební karta Mir. Tu si Rusko vytvořilo původně pro vlastní trh, když byly na zemi uvaleny obchodních sankce.

Tomáš Stingl

Rusko chce zkusit vyjednat přijímání své platební karty Mir v České republice. V ruských médiích to oznámil Vladimir Komlev, šéf tamějšího Národního systému platebních karet. Vedle toho uvažuje o uvedení karty Mir také na španělský trh. „Do těchto zemí jezdí ruští turisté. Navrhl jsem kolegům projednat možnost pilotního projektu v Praze a eventuálně v Barceloně,“ uvedl Komlev.

Rusové oslovili společnost Global Payments Europe (GPE), kterou Komlev označil za vhodného partnera pro uvedení karty na český trh. „S panem Komlevem jsem ve spojení a připravujeme



Foto: profimedia.cz

PRO RUSKÝ TRH. První kartu Mir vydala loni v říjnu Sberbank, v současnosti ji přijímá už 90 procent ruských bankomatů.

společnou schůzku během léta. Na té se budeme bavit jak o potenciálu karet Mir na českém trhu, tak o náročnosti implementace,“ potvrdil Miroslav Crha, výkonný ředitel GPE.

Karta Mir neboli Svět vznikla původně pro vnitřní potřeby Ruska poté, co byly na zemi uvaleny obchodní sankce. Společnosti Visa a MasterCard tehdy pozastavily funkčnost karet některých ruských klientů, kteří se ocitli na sankčním seznamu. Prezident Putin zároveň kritizoval přílišnou

dominanci obou zmíněných značek v odvětví platebních služeb a chce, aby karta Mir získala postupně většinu domácího ruského trhu.

Od loňska, kdy začaly ruské banky kartu nabízet, jich bylo vydáno zatím asi pět milionů. V Rusku ji přijímá už 90 procent bankomatů. Rusové zároveň zkoušejí dále jednat se společností MasterCard o vytvoření jakési „hybridní“ karty, která by v Rusku fungovala jako Mir a v zahraničí by naopak plně využívala systémy MasterCard.

ČD Cargo nevyšel miliardový tendr

Jan Šindelář

Miliardová série tendrů společnosti ČD Cargo na dodávku celoevropského zabezpečovacího systému ETCS pro lokomotivy zůstane zatím bez vítěze. Firma chtěla moderním systémem osadit celkem 345 lokomotiv, pro které hledala dodavatele ve čtyřech soutěžích. Pro nezájem technologických firem je ale musela zrušit. „V tuto chvíli provádíme analýzu trhu, abychom zjistili důvody nezájmu,“

Česko dopadlo stejně jako před nedávnem mateřské dráhy. Ty loni vypsaly tendr na osazení hned 663 lokomotiv s odhadovanou rámcovou cenou 6,5 miliardy korun. Ani jim se nikdo nepřihlásil. Jde přitom o velké peníze z nového evropského finančního zdroje CEF. Ten by na zabezpečení vlaků ČD přispěl 57 procenty z nákladů. Jenže právě šibeniční termíny vyplývají

z podmínek CEF jsou zřejmě příčinou nezájmu firem: program je třeba vyčerpat do roku 2020.

Ministerstvo dopravy proto připravilo výzvu i v operačním programu Doprava (OPD), který je naplněn penězi z Fondu soudržnosti a nabízí o dva roky delší čas. Výzva měla být vypsána v polovině července. Jenže OPD nabízí na zabezpečení lokomotiv řádově nižší sumu, dle aktuální tabulky ministerstva jde zatím o půlmiliardu. České dráhy proto usilují o možnost čerpat peníze z CEF až do roku 2023.

ETCS se má stát v příštích letech evropským standardem. Kontroluje například, zda strojvedoucí respektuje rychlost, a umožňuje dálkové zásahy do řízení vlaku. Systém se skládá ze dvou částí, traťové a lokomotivní. Na hlavních tratích by měl být v tuzemsku povinný zhruba v polovině příštího desetiletí.

Nezájem o tendr patrně způsobily **krátké** termíny vyplývající z nového evropského finančního zdroje CEF.



Svět podle Putina
pondělí – čtvrtek 20.00

Exkluzivně na Prima ZOOM
jen týden po americké premiéře

Unikátní a kontroverzní
rozhovory režiséra
Olivera Stona
s Vladimírem Putinem

V Praze vznikne další prémiová klinika

■ Poptávka po zdravotnictví za příplatek roste. Kliniky pro bohaté jsou plné.

Adéla Čabanová

Prémiová klinika, kterou skupina EUC buduje v pražské budově Waltrovka, nebude poslední investicí tohoto typu. „Máme plně kliniky a potřebujeme budovat nové,“ potvrdil v rozhovoru pro deník E15 šéf EUC Jan Blaško silící poptávku po nadstandardu v Praze.

Skupina v této oblasti buduje dvě značky, EUC Premium a Canadian Medical Care. Waltrovka bude spadat pod EUC Premium. Brzo se ale má začít v jiné pražské lokalitě budovat další nová klinika, tentokrát pod značkou Canadian Medical Care. „Loňská mediální vlna

o obrovském nedostatku zdravotníků vedla k tomu, že nám rapidně vzrostla poptávka po prémiové péči,“ tvrdí Blaško. Skupině EUC patří dvanáct klinik ambulantní péče, osm klinik prémiové péče a další zařízení. Obrát má 2,2 miliardy korun. Ve Waltrovce bude mít nové prostory i Centrum pohybové medicíny Pavla Koláře. I ten hledal větší prostory kvůli naplněné kapacitě.

Také menší klinika s nadstandardními službami, Program H Plus, loni rozšiřovala prostory. Ambulanci s příplatkem otevřela loni v Praze na Pankráci také síť Moje Ambulance. I největší soukromá síť nemocnic Agel Tomáše Chrenka hodlá investovat. Na pozemku v Malešicích postaví za miliardu korun novou nemocnici.

ROZHOVOR str. 10-11

Krátce

Siemens v Česku investuje sedm miliard

Do rozšíření a modernizace závodů v Česku a do nového centra vývoje elektromotorů v Ostravě investuje v nadcházejících sedmi letech společnost Siemens více než sedm miliard korun. Společnost vytvoří přes 1800 nových pracovních míst, zhruba ve třetině případů půjde o výzkumně-vývojové a manažerské pozice.

Výroba aut v Česku do května stoupá

V Česku se za pět měsíců letošního roku vyrobilo meziročně o 5,2 procenta více osobních aut, celkem 624 994 kusů. Produkce rostla i přes snížení výroby v TPCA, které se propadl výstup o 16 procent na 89 099 automobilů. Vyplývá to z dat, která zveřejnilo Sdružení automobilového průmyslu.

ČKD Praha DIZ změnila vlastníka

Novým majitelem strojírenské společnosti ČKD Praha DIZ se stal generální ředitel a předseda představenstva firmy Robert Wolf. Pro podnik, který je od loňského září v úpadku, je podle něj připraven návrh na reorganizaci. ČKD Praha DIZ dosud podle dostupných informací patřila podnikateli Petru Speychalovi. **Více E15.cz**

Odstartovala soutěž Zasedačka roku

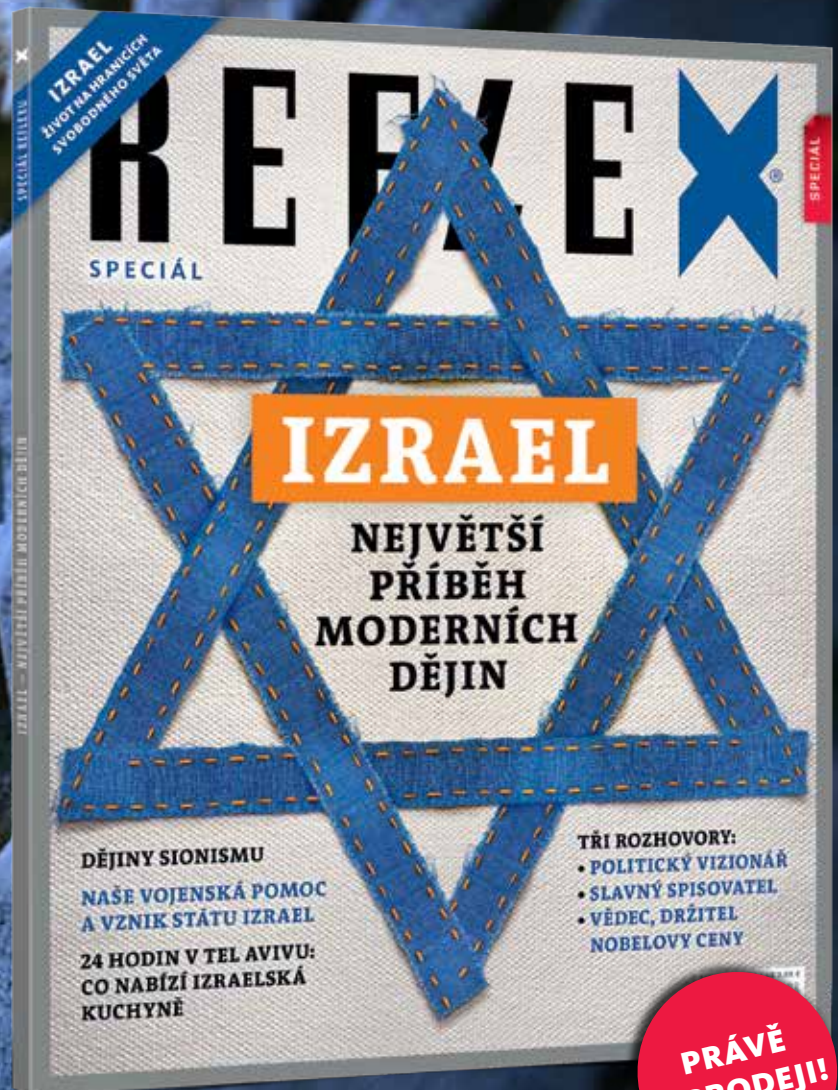
Projekt Zasedačka roku, který se zrodil v realitní poradenské společnosti CBRE, zahajuje čtvrtý ročník. Akce hodnotí nejlepší kanceláře. Český soutěžní koncept se úspěšně realizuje i v Rakousku, na Slovensku, v Polsku a Rumunsku. Letošní ročník se zaměří na obor lidské zdroje a studenty, kterých se budoucnost kancelářských prostor týká nejvíce. **Více E15.cz**

/čtk, nos/

271347/03

NOVÝ SPECIÁL

REFLEXU



Zbraně pro Izrael • Unikátní fotografie z výcviku prvních izraelských pilotů v Československu
• Dějiny sionismu v kostce • Tři výjimečné rozhovory: Dan Schueftan, Amos Oz, Dan Šechtman

WWW.REFLEXU.CZ

Střední Evropa přitáhla miliardy eur

■ Příliv kapitálu do regionu se loni o třetinu zvýšil, proudí hlavně do zemí neplaticích eurem.

Jaroslav Bukovský

Atraktivita střední a jihovýchodní Evropy pro zahraniční investice zprudka roste. Jen loni přitekly do šestice největších ekonomik regionu přímé investice za více než 27 miliard eur, tedy o třetinu více než v roce 2015. Osmdesát procent z těchto peněz skončilo v Polsku, Maďarsku a v Česku. Region se v loňském roce stal cílem pro polovinu všech evropských přímých zahraničních investic v oblasti výroby, střední Evropa tak dorůstá do role dílny Evropy.

„Země středu a východu Evropy patří mezi oblíbené cíle výrobního outsourcingu a minimálně letos se tento trend ještě prohloubí. V některých zemích ale vývoj naráží na nedostatek pracovních sil a rostoucí mzdy,“ uvádí v analýze Vídeňského institutu pro mezinárodní ekonomická studia ekonom Gábor Hunya. „Přes všechna politická rizika jsou ekono-

Objem přímých zahraničních investic do vybraných zemí regionu (v miliardách eur)

	2015	2016
Česko	1,5	6,1
Polsko	12,2	11
Maďarsko	2,1	4,3
Slovensko	0,1	0,1
Rumunsko	3,7	4,1
Bulharsko	2,4	1,7

Pramen: Vienna Institute for International Economic Studies

mické parametry zemí střední Evropy stále dostatečně dobré, aby nabízely investořům atraktivní podmínky. Klíčová je zejména makroekonomická stabilita, členství v unii, blízkost západní Evropě a levná pracovní síla,“ zdůrazňuje ekonom Deloitte David Marek.

Zatímco zájem investorů o regionální jedničku Polsko loni takřka o desetinu oslabil, do Maďarska přiteklo kapitálu více než dvojnásobek, Česko přivítalo přes 160 miliard korun, tedy zhruba čtyřikrát tolik peněz než v roce 2015. Do Česka podle ekonomů přitékají převážně peníze už stávajících investorů, kteří rozšiřují výrobu a někdy i výzkum a rozvoj, jen v menší míře

jsou to zcela noví investoři. „K historickým rekordům z předkrizových let přesto stále desítky miliard chybějí, výjimkou zdaleka nebyl příliv kapitálu přesahující dvě stě miliard korun,“ připomíná ekonomka Raiffeisenbank Helena Horská.

Někteří z ekonomů zdůrazňují propastný rozdíl mezi investicemi v zemích regionu v závislosti na měně, kterou země platí. „Souhrnný příliv zahraničních investic do Slovinska, Estonska, Litvy, Lotyšska a na Slovensko dohromady nebyl loni ani třetinový v porovnání s přílivem investic do Česka. Euro tak pro investory lákadlem zrovna nebylo,“ říká ekonom Cyrrusu Lukáš Kovanda.

Akcie, měny & názory

Jakub Brukner



Návrat ke kořenům

Amazon překvapil mnohé investory i analytiky svou poslední akvizicí potravinářského řetězce Whole Foods. Společnost tím vysílá signál, že v klasické distribuci potravin ještě vidí příležitost k dalšímu růstu oproti distribuci on-line, již už řadu let úspěšně provozuje. Zdá se, že spotřebitelé nejen v Americe v některých oblastech stále dávají přednost tradičnímu nakupování v kamenných obchodech.

Samotný Whole Foods nepředstavuje na tamním trhu příliš velkého hráče. Se svými tržbami za loňský rok na úrovni 15 miliard dolarů se nemůže rovnat velikáním jako Wal-Mart, Kroger nebo Walgreen's, které vykazují obraty přes sto miliard dolarů na obrovském trhu ve Spojených státech. Amazon zde sází na reputaci Whole Foods jakožto jedničky v prodeji čerstvých a prémiových potravin a polotovarů bez umělých přísad, což skvěle zapadá ke stávajícímu AmazonFresh, tedy on-line distribuce potravin. Výhodou je i přítomnost řetězce v Kanadě i ve Spojen-

ném království a není pochyb, že Amazon má k případnému rozšiřování stávající distribuční sítě dostatek volné hotovosti.

Akvizice za 13,7 miliardy dolarů v hotovosti poněkud otřásla pátečním obchodováním s akcemi maloobchodních řetězců. Amazon posílil o téměř 2,5 procenta, Whole Foods pak poskočil o 29 procent. Konkurence počítala ztráty. Wal-Mart a Walgreen's propadly téměř o pět procent, Kroger pak odepsal přes devět procent hodnoty svých akcií.

Hned v pondělí se vynořily spekulace o možné fúzi společností Ahold Delhaize a Kroger, jež by spojením vytvořily společnost s konsolidovanými tržbami přes 180 miliard dolarů, což by bohatě stačilo na úřadující jedničku Wal-Mart s ročním obratem přes 115 miliard. Hovoří se dokonce o možném nepřátelském převzetí ze strany Krogeru, jelikož management Aholdu je podle dostupných informací ke sloučení nepřístupný.

Amazonu se tak podařilo rozvířít vody potravinového maloobchodu a bude zajímat sledovat, zda dokáže proměnit svoji konkurenční výhodu a bude na tomto poli dále expandovat. Průměr analytických hodnocení dle agentury Bloomberg dává nyní titulu roční potenciál růstu přes 13 procent s cílovou cenou přes 1100 dolarů.

Autor je makléřem Patria Finance

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 19. 6. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,799
Čína	1	3,429
Dánsko	1	3,519
EMU	1	26,170
Chorvatsko	1	3,530
Japonsko	100	21,060
Kanada	1	17,652
Maďarsko	100	8,522
Norsko	1	2,769
Polsko	1	6,212
Rusko	100	40,152
Švédsko	1	2,686
Švýcarsko	1	24,076
Turecko	1	6,663
USA	1	23,369
Velká Británie	1	29,901

Akcie na pražské burze

19. 6. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	99,00	-0,05
ČEZ	450,30	0,49
Erste Bank	865,00	2,48
Fortuna	125,50	0,32
Kofola	430,50	-0,16
KB	911,40	1,49
Moneta	77,50	-0,64
O2 CR	281,40	2,14
Pegas	916,00	1,20
Philip Mor. ČR	14 974,00	2,55
TMR	670,00	0,00
Unipetrol	285,90	2,11
VIG	659,90	2,31
Celkový objem (v tisících korun)	442 600	

Airbus a Boeing hlásí obří zakázky

Oznámením velkých zakázek zahájili dva největší světoví výrobci civilních letadel, americký Boeing a evropský Airbus, mezinárodní aerosalon u Paříže.

Boeing představil nový model svého nejprodávajícího letounu 737 MAX 10, na který prý získal více než 240 zakázek a nákupních příslibů od nejméně deseti zákazníků.

Airbus hned nato kontroval zakázkou leasingové společnosti GECAS na sto letounů A320neo v katalogové hodnotě 10,8 miliardy

dolarů. Zdroje Reuters z obřeví letecké techniky tvrdí, že Airbus brzy oznámí velkou zakázku na A321neo a na své širokotrupé letadlo A350-900.

Airbus může své vyhlídky vidět o to růžověji, že mu včera Evropská komise schválila francouzskou a německou vládní pomoc 377 milionů eur, jež má využít pro vývoj nového modelu těžkotonažní helikoptéry X6. Ta se má stát nástupcem modelu Super Puma využívaného především v ropném průmyslu. /čtk/

Macronova většina nemusí vždy stačit

■ Na prezidentův úspěch vrhá stín mimořádně nízká volební účast.

Karolína Flaszová

Francouzský prezident Emmanuel Macron získal pohodlnou většinu v Národním shromáždění a teoreticky by tak měl bez problémů prosadit zamýšlené reformy. Druhé kolo parlamentních voleb ale provázela velmi nízká účast, a tak jejich výsledek nelze vnímat jako jednoznačný souhlas Francouzů s plány prezidenta.



Foto profilmedia

ŽÁDNÝ BIANKO ŠEK

Centristé, tedy aliance Macronovy Republiky v pohybu a Demokratického hnutí, budou mít v 577členném parlamentu 350 křesel. „Francouzi nám poskytli jasnou majoritu, ale ne bíančo šek. Skutečné vítězství nastane za pět let, až se věci opravdu změní,“ komentoval výsledek vládní mluvčí Christophe Castaner.

Zároveň informoval, že premiér Édouard Philippe podá dle tradice ještě v pondělí demisi své vlády. V jejím složení se ale čekají jen menší změny

VÍTĚZ. Macron chce s pomocí svých poslanců prosadit reformy, k nimž patří posílení pravomocí bezpečnostních složek v boji proti terorismu, zpružnění pracovního práva, posílení Francie v rámci Evropy nebo třeba zákon o morálce a etice v politice.

a předpokládá se, že Philippe si post udrží.

Republikáni a jejich spojenci získali 137 mandátů, socialisté a s nimi spřízněné strany 44. Do parlamentu se proboujela šéfka populistické Národní fronty Marine Le Penová. Celkově však její partaj obsadí osm křesel, i když před prvním kolem doufala v zisk čtyřiceti.

Odpůrci prezidenta poukazují na to, že k volbám

přišlo jen 43 procent voličů, ještě méně než v prvním kole. Nízká účast podle nich oslabuje legitimitu Národního shromáždění.

ZKOUŠKA ZA DVEŘMI

Macronova popularita bude ostatně už brzy vystavena zatěžkávací zkoušce. Francouzská vláda nedávno oznámila, že miní velmi rychle změnit rigidní pracovní zákony a uvolnit

firmám ruce při sjednávání dohod se zaměstnanci.

„Francouzi mají na stát vysoké požadavky, co se týče jeho úlohy strážce sociálního blahobytu. Jakmile budou oznámeny reformy, které mohou vést ke škrtům v sociálních službách nebo k nejistotě na trhu práce, vyvolá to vlnu emocí,“ varovala podle Deutsche Welle expertka na francouzsko-německé vztahy Julie Hamannová.

„Macron chce na Francii uvalit americký model,“ stěžoval si nedávno agentuře AFP antikapitalistický aktivista Adrien. Pohrozil, že prezidentova snaha zavést probuznysové reformy může vést až k blokadě hlavního města.

Boj proti vládnímu záměru zpružnit pracovní trh už ohlásily některé odbory.

KLIČOVÁ BUDE KOMUNIKACE

Hamannová však podotýká, že pro nepopulární kroky bude těžko vhodnější čas. Mnoho Francouzů včetně části odborářů podle ní totiž chápe, že jsou nezbytné. Nyní bude velice záležet na tom, jak zručně dokáže Macron se sociálními partnery a občany země komunikovat, dodala politoložka.

V očích veřejnosti by mu mohl pomoci záměr obnovit důvěru lidí ve volené zástupce rychlým přijetím protikorupčního zákona. Návrh reaguje na nedávne skandály a mimo jiné zakazuje politikům zaměstnávat své příbuzné. Prezidentova obliba bude také záviset na tom, jak si dokáže poradit s terorismem. Ochránci lidských práv už se ohradili proti jeho úmyslu zavést natrvalo některá opatření, která nyní fungují v rámci výjimečného stavu.

Brexit: dohoda má být v zájmu všech

■ V Bruselu začaly rozhovory o odchodu Velké Británie z Evropské unie.

„Vítej, Davide. Dnes zahajujeme vyjednávání o spořádaném odchodu Spojeného království z Evropské unie,“ přivítal v Bruselu vyjednávač EU Michel Barnier svého britského partnera a protihráče Davida Davise. Ten prohlásil, že hodlá dohodnout nové, hluboké a zvláštní partnerství mezi Británií a jejími evropskými přáteli a spojenci. „Je toho víc, co nás spojuje, než toho, co nás rozděluje,“ upozornil.

Podle Davise budou nadcházející rozhovory nepochybně náročné. „Ale

uděláme, co budeme moci, abychom zajistili, že výsledná dohoda bude v nejlepším zájmu všech,“ prohlásil.

Barnier do jednání vstupuje vybaven mandátem

od ostatních 27 členských zemí unie pro první fázi rozhovorů, tedy pro domluvu toho, jak bude vypadat odchod Britů z unie. EU chce nejprve mluvit o potřebě

zachování práv občanů EU v Británii i po brexitu.

Druhou pro unii významnou věcí je vyrovnání všech finančních závazků, které na sebe Británie jako člen bloku vzala. A třetí právě režim na nové vnější hranici EU, která vznikne mezi Irskem a britským Severním Irskem.

Teprve až bude v těchto věcech dosaženo „výrazného pokroku“, což by se mohlo stát na podzim, dají státy EU Barnierovu týmu mandát k tomu, aby s Davisem a jeho týmem začal jednat také o nové podobě vzájemných vztahů. Tedy o široké oblasti budoucí spolupráce od obchodních vztahů přes spolupráci v bezpečnosti a obraně až třeba po školství a kulturu. /čtk/



DOBŘÍ START. Jednání začala v pozitivním a konstruktivním tónu, shodli se večera Michel Barnier (vpravo) s Davidem Davisem.

Krátce

Koalici bojující proti IS v Rakce napadla armáda

Arabsko-kurdská koalice Sýrské demokratické síly (SDF), která v Sýrii bojuje proti radikálnímu hnutí IS, oznámila, že na její pozici v provincii Rakka útočí syrská armáda. SDF pohrozila, že bude-li to pokračovat, budou se muset její bojovníci bránit. Jejím spojencem je mezinárodní letecká kolice vedená USA.

V Londýně najela dodávka do muslimů

U mešity v londýnském Finsbury Parku najel muž dodávkou do skupiny muslimů. Po činu, který policie vyšetřuje jako „teroristický incident“, zůstal na místě jeden mrtvý a deset zraněných. /čtk/

Šílené ceny neplatíme

■ **Jan Blaško** vybudoval zdravotní holding **EUC**, který se s obratem 2,2 miliardy korun zařadil mezi **nejvýznamnější soukromé firmy ve zdravotnictví**. „Čím silnější bude soukromý sektor, tím spíše se celé zdravotnictví zefektivní,“ říká muž, jenž předtím třináct let působil ve vedení skupiny PPF.

Adéla Čabanová

Bylo správné rozhodnutí, když jste začal investovat ve zdravotnictví?

Určitě jsem toho nikdy nezalitoval. Hodně mě to baví. Dělal jsem v mnoha jiných oborech a vzděláním jsem technik. Zdravotnictví mě zajímá, protože zatím neprošlo modernizací. Česká medicína je v porovnání se světem velmi dobrá. Ale vztahy mezi lékařem a pacientem a jejich komunikace jsou 25 let stejné. To se změní. Pomůže tomu elektronizace, která musí přijít. Navíc je to obor, který má smysl a cíl, jde přece o zdraví.

Kde bude za pár let skupina EUC? Jaký je váš cíl?

Zdravotnictví tvoří dvě části. Jedna jsou velké nemocnice a péče o vážně nemocné. V tom konkurovat nemůžeme a nechceme. Nás zajímá ta druhá část, ambulantní sféra. Už dnes jsme největší sítí ambulantních klinik v Česku, nejen mezi soukromými vlastníky. Třeba v Českých Budějovicích pracuje sto lékařů na jednom místě. Cíl máme jasný. Budujeme síť klinik zaměřenou na primární a preventivní péči. Zatím ji nemáme dobudovanou. Ani v tom, kde jsme regionálně zastoupení, ani v tom, aby se naše kliniky opravdu chovaly jako síť. Je to delší proces.

Proč se víc nesoustředíte na nemocnice? Už máte dvě. Už jen proto, jak moc je ta oblast regulovaná. Nemohli bychom si ani koupit potřebné přístroje. Existuje

totiž přístrojová komise při ministerstvu zdravotnictví, která rozhoduje, kdo si může koupit přístroj nad pět milionů. Tato komise nepodporuje soukromé zdravotnictví.

Úkolem komise je přece hledat efektivitu...

Dám příklad: v části Brna jsou objednávací doby na CT vyšetření nesmyslně dlouhé. Spoluvlastníme tam jednu kliniku a chtěli jsme pro ni koupit počítačový tomograf, CT. Nechtěli jsme dotaci, chtěli jsme přístroj koupit za své. Potřebovali jsme jen povolení od přístrojové komise, jinak by vyšetření na tom přístroji neproplácely zdravotní pojišťovny. Nedostali jsme ho. Takže pacienti budou dál dlouho čekat, až nějaká blízká nemocnice sežene dotaci, aby si mohla koupit nové CT.

Chcete se dostat do dalších lokalit. Budete ještě nakupovat, nebo i stavět nové kliniky?

Zatím jsme nakupovali. Nyní máme rozpracované nějaké projekty na severní Moravě, kde zatím žádnou kliniku nemáme. Intenzivně přemýšlíme i o budování nových klinik. Teď si vyzkoušíme, jak vypadá stavba na zelené louce v Praze s klinikou nadstandardní péče Canadian Medical Care na Waltrovce.

Bude tato klinika ve Waltrovce jiná než ostatní?

Troufám si tvrdit, že to bude nejkrásnější ambulantní klinika v Česku. Už jen lokace je výjimečná, je to chráněná historická budova s výrazným geniem loci. A také tam

budujeme skutečně špičkovou prémiovou kliniku. Stavíme tam i dva plnohodnotné operační sály, byť víme, že je nebudeme využívat na komplikované a náročné operace, spíš na jednodenní chirurgii. Myslím, že v ambulantní péči je budoucnost zdravotnictví.

Atraktivní pro klienty Waltrovky bude i to, že s námi bude v jedné budově pra-

!! Soukromníci musejí hledat efektivitu. Protože se nemohou zadlužit a říct: dosypte mi. Není nikdo, kdo by jim dosypal.

covat profesor Pavel Kolář se svým Centrem pohybové medicíny. Byť spolu nemáme obchodní dohodu, je asi pro nás oba zajímavé fungovat na jednom místě.

Předpokládám, že ve Waltrovce máte s Pentou, které budova patří, domluven dlouhodobý nájem. Máme dvanáctiletý nájem a dalších osm let opcí. Návratnost investovaných prostředků je ve zdravotnictví dlouhá.

Je to jiné budovat úplně novou kliniku?

Je to skvělé, jen poměrně drahé. Cítíme silnou poptávku po prémiové péči v Praze. Klienty nejsou jen cizinci. Loňská velká mediální vlna, že je obrovský nedostatek zdravotníků,

překvapivě vedla k tomu, že nám rapidně vzrostla poptávka po prémiové péči.

Za nadstandardní péči tedy častěji platí i individuální klienti sami?

Stále platí, že prémiová péče funguje jako firemní benefit. Od firem cítíme nárůst poptávky, ale ještě výrazněji roste zájem individuálních klientů.

Co hledají klienti v nadstandardních klinikách navíc proti veřejnému systému?

Většinou chtějí mít jistotu, že až jim něco bude, nebudou muset volat po kamarádech a shánět, kdo zná dobrého lékaře. Vidíme dnes poptávku nejen v Praze a v Brně. Naším cílem je proto posunout nabídku prémiové péče i v regionech.

Bude pro vás nabývat prémiová péče na významu?

Významnější bude, ale dominantní ne. Dnes máme obrát 2,2 miliardy korun, z toho 550 milionů tvoří prémiová péče. To mluví za vše.

Velmi jste stáli o nadstandardní zařízení Homolka Premium Care, koupili jste ho za 50 milionů korun, což je dvakrát více než doporučená cena. Proč?

Jsem si vědom, že naše nabídka byla velmi prémiová. Homolka Premium Care funguje jako součást špičkové nemocnice. S dvaceti pěti miliony korun obrátu to pro nás není nijak velkým projektem. Co je unikátní, je objednávání přímo do kalendářů jednotlivých lékařů v nemocnici. To umí málokdo.

Spojení s veřejnou nemocnicí budí otázky, jestli platí klienti nepředbíhají klienty veřejného zdravotního pojištění...

Jsem si jistý, že Homolka to má správně nastavené. Naši pacienti chodí mimo hlavní ordináční doby.

Je dnes málo zdravotnických zařízení ke koupi?

Existuje ještě dost velkých regionálních ambulantních klinik. Připouštím ale, že ceny jsou tak mimořádné, že je nejsme vždy připraveni dát.

Čím to?

Inflace peněz. Peníze jsou v uvozovkách zadarmo, úrokové sazby jsou nízké. Je navíc určitý nedostatek příležitostí v jiných oborech.

Změnilo se něco, když vstoupil do zdravotnictví Holding Hartenberg s penězi Andreje Babiše?

Je to jen jeden ze soukromých hráčů. V principu všechny soukromé investory vítám. Teprve konkurence může vytvářet tlak na efektivitu, aby ambulance i nemocnice fungovaly lépe. Tak ale tlak na férové zaplacení lékařů a sester. I na zdravotní pojišťovny a na to, aby se úhradový systém modernizoval. Čím silnější bude soukromý sektor, tím spíše se celé zdravotnictví zefektivní. Nemyslím, že bude někdy soukromý sektor dominovat. Je ale podle mě velká škoda, aby byl tak diskriminovaný, jako teď v Česku je.

Soukromí vlastníci tedy prospívají zdravotnictví?

Soukromníci musejí hledat efektivitu. Protože se nemohou zadlužit a říct: dosypte mi. Není nikdo, kdo by jim dosypal. V posledních letech cítíme, že se kyvadlo zdravotní politiky vychýlilo ve prospěch velkých nemocnic. Cítím určitou nevoli vůči soukromým zařízením.

Co by se mělo změnit, aby se zlepšila udržitelnost financování veřejného zdravotnictví? Tlak na náklady bude už jen kvůli stárnutí populace silít.

Bude, demografie má jasný vliv. Děti, které se narodily po roce 2000, se statisticky dožijí sta let. Navíc poptávka po zdravotnických profesích bude větší. Blízký východ, severní Afrika a Asie se prudce rozvíjejí a potřebují zdravotní personál. Vliv má i to, že moderní špičková medicína je velmi drahá. Bohužel hon za hlasy voličů nutí politiky „slibovat“. Je jen málo odvážných, co řeknou: nezbyváá než více připlácet na zdraví, jinak ten dluh zaplatí vaše děti.

Stále větší břímě financování zdravotnictví se proto přenesou na firmy. Proto jsme investovali do pracovníků zdravotnických služeb. I když to dnes není zvlášť lukrativní byznys.

Mají firmy důvod přispívat lidem na zdravotní péči?

Ve Finsku jedna ambulantní síť vyhledává pro firmy mezi jejich zaměstnanci lidi s cukrovkou a ve stavu před cukrovkou, včas je léčí, a tím firmě šetří zajímavé peníze, protože pomáhá významně snižovat nemocnost.



Jan Blaško (52)

Třináct let byl členem vedení PPF Petra Kellnera. Působil v ní jako šéf strategického rozvoje, řídil aktivity PPF a Home Creditu v Číně. V roce 2011 založil Tuffieh Funds, fond rizikového kapitálu pro profesionální investory, a vlastní skupinu EUC. Ta dříve fungovala pod názvem Euroclinicum a čítá dvanáct klinik ambulantní péče, osm klinik prémiové péče, mamocentra, lékárny, laboratoře a dvě regionální nemocnice.



vá data. Můžeme srovnávat, co se na kterém pracovišti dělá lépe. Může se zlepšovat takzvaný záchyt onemocnění, snižovat čekací doba, zvyšovat průchodnost ordinace. To je, do čeho investujeme. Elektronizace zdravotnictví nás velmi zaměstnává.

Investujete do elektronizace z nadšení, nebo víte, že se vám to vrátí?

To se hned tak nevrátí. Myslím ale, že za deset let se budeme do ambulancí běžně objednávat on-line. Běžně s lékařem povedeme videohovor jako konzultaci při některých diagnózách. Dovedu si představit, že digitální medicína bude zčásti našim ambulantním konkurencem. Ve světě existují systémy externích lékařů, kteří pracují jen na videokonzultacích. Pokud to tak má být, chceme v tom být napřed.

Proč vlastníte skupinu přes fond na Maltě?

Tuffieh Funds je založen podle stejné celoevropské regulace, jaká platí i v Česku. Mohl bych si tenkrát před šesti lety založit stejný fond u České národní banky. Tenkrát, dnes to možná už neplatí, by mě to v Česku stálo jeden a půl roku práce a života. Na Maltě mě to stálo čtyři měsíce práce.

Kolik pracovního času vám zabere zdravotnictví?

V současnosti devadesát procent. Kolega Václav Vachta, který byl ředitelem pět let, teď dva roky studoval MBA v Chicagu, a tak pracovní polevil. Brzo si ale znovu sedne do křesla generálního ředitele a já ustoupím do pozadí.

❗ Vztahy mezi lékařem, pacientem a jejich komunikace jsou 25 let stejné. To se změní. Pomůže tomu elektronizace.

☞ Máte rozjednané obchody na severní Moravě. Můžete o některých mluvit? Za šest let existence jsme koupili 19 firem a investovali

1,3 miliardy korun. V tuto chvíli ale nic konkrétního jmenovat nemohu. Prozradit mohu, že jednu příležitost teď naopak nekoupíme. I když by se nám hodila. Protože za ni nedám osmnáctinásobek EBITDA. Gratuluji majitelům.

☞ Rozhlížíte se dál i v Praze? Při prodeji Polikliniky Modřany dal vyšší nabídku Hartenberg...

To byl jeden z těch případů, kdy jsme se rozhodli, že šílenou cenu nedáme.

☞ A kdyby byla další příležitost v Praze?

Především máme v Praze výrazné plány s prémiovou péčí s našimi značkami EUC Premium a Canadian Medical Care. Waltrovka je jen špička ledovce. Pro Canadian Medical Care chceme vybudovat druhou takovou kliniku v jiné lokalitě. A další kliniky pro EUC Premium. Poptávka je silná. Výrazně víc než dřív se ale dnes soustředíme na budování naší sítě uvnitř. Aby například všichni naši

lékaři měli možnost nahlížet do kompletní zdravotní dokumentace každého našeho pacienta. To je proces, který běží tři roky a dokončíme ho na jaře příští rok. Je to poměrně mohutný IT systém a ne všichni lékaři ho vítají.

☞ Co vám takový elektronický systém přináší?

Například dvacet procent screeningových mamografických vyšetření se provádí u nás. O nich už máme z informačních systémů zajíma-

Tvář dne

„Francouzský národ vstoupil do občanské generální stávky,

řekl k nízké volební účasti v parlamentních volbách předseda strany Nepodrobená Francie Jean-Luc Mélenchon
str. 10

Foto: Reuters



Komentář

Martin Čaban



Bezdná studnice slibů

Nedávny průzkum agentury TNS Kantar přisoudil sociálním demokratům ve volebním modelu až čtvrté místo a stal se jediným jasně viditelným spouštěčem stranické rošády. Čerstvé šetření agentury STEM potvrzuje znatelný propad voličské přízně po vládní krizi. Panika zřejmě nebyla úplně neoprávněná. Před Lubomírem Zaorálkem leží velký úkol, k jehož splnění bude potřebovat mnoho sofistikovaných nástrojů.

Ovšem hned ten hlavní nástroj, tedy volební program, se kdovíjak nepovedl. Andrej Babiš svou permanentní kampaní redefinoval český politický populismus. Takže označit program ČSSD za populistický by ve srovnání se záplavou fotek šéfa ANO s dětmi a zvířátky bylo vlastně nespravedlivé. Jde ale o hromadu slibů odsouzených k zániku při střetu s realitou.

První chyba je hned v úvodním slově. Zaorálek tu zehrá na nerovnost a systém, „ve kterém existuje úspěch

a bohatství jen pro úzkou skupinu“. To je střelba mimo terč. Podle statistik OECD patří rozdělení majetku v Česku k nejrovnoměrnejším mezi vyspělými zeměmi. Větší majetkové nerovnosti než v Česku jsou v Německu, Francii, Rakousku, Maďarsku nebo Polsku. Jistě lze vzhlížet k Finům, Dánům, Norům, Islandcům a Slovincům, kteří jsou v tabulce takzvaného Giniho koeficientu nad námi. Ale prostě nejde o hlavní problém, který Česko má.

ČSSD tvrdí, že podzimní volby budou přelomové, ale na přelomový program se nezmohla.

Reálné potíže máme s penzijním a zdravotnickým systémem, což by pro ČSSD měla být naprosto základní témata. Jenže i zde je program nepoužitelný. Socialisté slibují, že se důchody budou pravidelně zvyšovat, slibují zavedení předdůchodů. Jenže současný penzijní systém už i v letech ekonomického růstu padá do mnohamiliardových deficitů a nebude se to lepšit. Kdo by si chtěl v programu ČSSD přečíst, co s tímto notoricky známým faktem

hodlá zodpovědná a sociálně citlivá strana v příštích čtyřech letech udělat, má smůlu.

Se zdravotnictvím je to stejné. O něm se v programu dočteme, že se nemají privatizovat nemocnice a že porostou platy lékařů a sester. Jak ale dostat do zdravotnictví peníze, které tam chybějí už teď, se opět nedočteme. Fond na investice z výnosů tabákové daně je hezká, ale nijak nová myšlenka, kterou se nikdy nepovedlo protlačit přes ministerstvo financí, ať tam seděl kdokoli. O „zvýšení efektivity zdravotnictví“, které má přinést další velké peníze, se píše už roky a rezervy v efektivitě se za tu dobu výrazně zmenšily. Úvah o tom, jak do zdravotnictví citlivě dostat alespoň nějaké peníze ze soukromých kapes formou nadstandardů či pojistných plánů, se socialisté ve svém programu opět štítí, což je chyba.

Sečteno a podtrženo, hlavní myšlenkou volebního programu ČSSD je ohromit haldou slibů, nikoli postavit se čelem k problémům, které Česko má, a nabídnout rozumnou cestu k jejich řešení. Ačkoli se ČSSD snaží přesvědčit voliče, že je čekají zcela přelomové volby, na přelomový program se rozhodně nezmohla. Bezdných studnic nezaplacených slibů už jsme viděli až dost.





Oceňovací a znalecká
ZNALECKÝ ÚSTAV

ZNALECKÉ POSUDKY A ODHADY pro profesionály

- Ocenění podniku nebo jeho části včetně živností
- Ocenění finančního majetku (obchodní podíl, akcie, směnky, dluhopisy apod.)
- Samostatné ocenění cenných papírů, které nejsou součástí finančního majetku podniku
- Ocenění specifikované části podnikového majetku
- Ocenění různého nehmotného majetku jako např. know-how, goodwill, pojistný kmen a další vybraná majetková práva
- Ocenění pohledávek a závazků podniku
- Ocenění nepeněžitých vkladů
- Přezkoumání vztahů mezi propojenými osobami
- Posouzení úvěrové způsobilosti obchodních společností i živností
- Zjišťování pojistné hodnoty

www.posudek.com

Hackeri využívají phishing k útokům stále častěji

■ Přibližně o třetinu vzrostl meziročně počet kybernetických útoků na české banky.

Arsen Lazarevič

Internetoví podvodníci se více zaměřují na klienty českých bank. Využívají techniky phishing, při se které snaží od klienta banky získat citlivé údaje. Nejčastěji tak činí formou e-mailů, které mají vyvolat dojem, jako by je zasílala samotná banka. „Počet kybernetických útoků na české banky

meziročně stoupá o desítky procent, za poslední rok odhadujeme nárůst o více než 30 procent,“ uvádí Petr Vosál, manažer bezpečnosti elektronických kanálů ČSOB.

Zatímco v minulosti přišel klientům bankovních ústavů špatně formátovaný e-mail s pravopisnými chybami, nyní jsou útoky důmyslnější. „Útočníci stále častěji cílí také na mobilní bankovní aplikace a hledají stále nové způsoby, jak obejít také dvoufaktorovou autentizaci. V šíření se neomezují již pouze na e-mail, ale využívají i další distribuční kanály

jako sociální sítě,“ uvádí Vilém Sládek z organizace CSIRT.CZ, která poskytuje služby v oblasti kybernetické bezpečnosti.

Útočníci také využijí internetové bankovníctví k tomu, aby si na jméno napadeného zřídili úvěrový produkt. „V poslední době pachatelé díky získaným údajům zřídí klientům přes internetové bankovníctví úvěrové produkty, ze kterých následně peníze vyberou,“ uvádí Marian Tvrđý, ředitel pro IT bezpečnost v České spořitelně. ČSOB z tohoto důvodu spustila gerilovou kampaň,



Foto: profimedia.cz

při které vytvořila falešné webové stránky a testovala obezřetnost svých klientů. Téměř třetina klientů se ale nacytala, někteří se dokonce na podvodné stránky i vraceli. „Častou chybou

klientů totiž je, že na stránky banky vstupují přes vyhledávače. Jenže i tady hrozí, že padnou do pastí hackerů,“ říká Jan Vimr, výkonný manažer útvaru Řízení digitálních kanálů ČSOB.

273381/40

INZERCE



Vše, co musíte vědět o energetice

E15
PREMIUM

VYCHÁZÍ
12. ČERVNA

Zakoupíte ve všech prodejnách Geco a Relay.

OBJEDNÁVEJTE
I PŘES
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:
ENERGETIKA JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

Kryl jako nezvykle civilní literát

■ Nakladatelství Torst vydalo jako další díl spisů Karla Kryla kompletní soubor jeho próz.

Dušan Kůtner

Výsostný písničkář a jeden ze symbolů opozice vůči předchozímu totalitnímu komunistickému režimu Karel Kryl se do historie zapsal především svými protest-songy v čele s kultovní písní Bratříčku, zavírej vrátka. Od mládí ale přitom nejen skládal a hrál na kytaru, ale psával i prózu, jejíž první souborné vydání připravilo nakladatelství Torst.

Kryl písničkář byl mistrem ironie, sarkasmu, politického aktivismu i romantických a poetických metafor, které mu jako jednomu z mála mužů a žen s kytarou na p-



NEJEN PÍSNIČKÁŘ. Karel Kryl od konce šedesátých let psal nejen písně, ale i prózy ve formě fejetonů, bajek a povídek.

diu vynesly zařazení do kategorie „svědomí národa“.

Komplet pěti desítek textů – od dvouodstavcových zamyšlení po dvoustránkovou autobiografickou novelu Člověk – ale ukazuje Kryla ve zcela jiné poloze.

První tři povídky, které jako jediné vznikly v Československu ještě před emigrací, jej představují jako autora zachycujícího poezii všedního dne konce šedesátých let, v nichž není o politice a totalitě ani slovo.

Další texty mají podobu fejetonů, bajek, pohádek a povídek na nejrůznější témata psaná ve velké míře rovněž téměř poklidným tónem, které mají k burcování národa a protestsongům velice daleko, což však nijak nesnižuje jejich hodnotu.

V textech kromě tradičního, často ironického přemítání o věčném boji se svědomím, snaze vyrovnat se s tlakem cenzorů a dalších nástrojů totalitní moci či s nespravedlnostmi okolního světa tak řeší i „nekrylovsky“ docela obyčejné věci.

Jeden z fejetonů tak rozpráví o kamnech, jiný o sbírání hřibů, třetí pak o shánění vánočních dárků či třeba o utrpení, které jako autor každoročně absolvuje ve snaze vymyslet originální vánoční fejeton do vysílání Svobodné Evropy, kde měl léta svůj pořad. Ostatně řada

textů v knize vznikla původně právě pro rozhlas.

Polovinu celého souboru pak tvoří autobiografická próza Člověk, v níž konfrontuje svá mladá léta v Československu před nástupem na vojnu a první léta exilu. Text, který se ve své době nedočkal zvláštního uznání, je ale nyní s odstupem let cennou sondou do Krylova života.

V případech Krylových próz se nejedná o britkou satiru a ironii jako v případě jeho písní. Nejsou ani typickou beletrií v podobě popisu zcela fiktivního světa a postav. Pro poznání autora, jenž má jako každý talentovaný umělec mnoho tváří, jsou však velmi cenným zdrojem.

Karel Kryl: Prózy

Vydal: Torst
Hodnocení: 70 %

Fotbalový Vyšehrad střídá hokejová Lajna

Po divácky úspěšném a kritiky přijatém satirickém seriálu z fotbalového prostředí Vyšehrad přichází internetová platforma Obbod s dalším obdobným projektem.

Nový seriál je z hokejového prostředí a má dvousmyslný název Lajna. První díl z celkových osmi zpřístupní Obbod na svých stránkách ve středu dopoledne.

Hlavní roli nadějného hokejisty, který se přes ambice svého otce ocitne v prostředí

provinčního týmu, hraje Zdeněk Piškula. Roli otce – bývalého hráče NHL a olympijského vítěze z Nagana – pak ztvárnil Jiří Langmajer. Dále se v seriálu objeví Hana Vagnerová, Marek Taclík či Norbert Lichý.

Seriál v režii Petra Kolečka se natáčel v dubnu a v květnu na hokejovém stadionu prvoligového Havířova. Obbod již chystá i další díly, které budou natáčeny v průběhu září a října. /duk/

Archiv má depozitář

V Hradištku u Prahy byl včera otevřen nový depozitář Národního filmového archivu, který pojme až 100 milionů metrů filmu. Budova, jejíž výstavba vyšla na 155 milionů korun, zajistí stabilní prostředí pro cenný filmový materiál, ale i nefilmové sbírky, uvedl ředitel instituce Michal Bregant.

Instalované technologie se nyní budou zkoušet a dolaďovat a pak začne náročné

stěhování, které potrvá zhruba deset let.

Do budovy se postupně přestěhuje deset tisíc negativů hraných a dvacet jedna tisíc negativů nehraných filmů. Do Hradištku se dále přesunou čtyři tisíce rozmnožovacích filmových materiálů, z nichž se kdysi vyráběly kopie a které dnes slouží velmi dobře pro digitalizaci, a také patnáct tisíc filmových kopií. /čtk/

265239/122

INZERCE

GOTT
MY LIFE

8. 6. – 30. 9.
Náplavka Praha
na lodi **BIG MEDIA**

PŘES 1000
EXPONÁTŮ

gottmylife.cz

Přijďte nasát atmosféru a načerpat nezapomenutelné zážitky prostřednictvím dalších mnoha desítek exponátů z Gottova života, jež společně s nejmodernějšími technologickými prostředky proměňují výstavu v ohromující prožitkovou podívanou v podobě, jaká se v ČR koná poprvé.

Pořadatel:

NADAČNÍ
FOND
RICHARDA
FUXY

Ve spolupráci:

NÁRODNÍ
MUZEUM

Producent:

BIG
MEDIA

Záštita:

KAREL
GOTT

PRÁHA
PRAHA
PRAHA
PRAHA

MEŠTSKÁ ČÁST PRAHA 2

Česko
2017, Praha

MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Mediální partneři:

nsva

DNES

IMPULS
RÁDÍO

BigBoard

railreklam

Partneři:

TICKETPRO

ZOOT.

IMAGINOX

Ostatní partneři:

CONTIMADE

Foto dne



Foto Reuters

ŽIVEL. Více než dva tisíce hasičů stále bojuje s rozsáhlými lesními požáry ve středním Portugalsku, jež si o víkendu vyžádaly více než šest desítek lidských životů. Do epicentra katastrofy včera dorazily posily včetně dalších protipožárních letounů ze Španělska, Francie a Itálie, aby Portugalcům pomohly živel konečně dostat pod kontrolu. Snímek je z okolí obce Fato.

Výročí týdne

Průzkumník ledového království

■ Ani taková mořeplavecká velmoc 16. století, jakou bylo Nizozemí, neměla ještě zmapované všechny možnosti cest světového námořního obchodu. Nanejvýš žádoucí se jevila zejména nová trasa do Číny.

Nizozemský kartograf Willem Barents byl přesvědčený, že z Evropy do Číny musí po moři existovat nějaká „severovýchodní“ cesta. Věděl, že na dalekém severu dochází k jevu polárního dne

a polární noci, předpokládal, že právě v době polárních dnů paprsky slunce rozpustí led a mořská cesta bude otevřená.

Na první výpravu se vydal v roce 1594. Doplnul až k Nové zemi, dál ho nepustily právě ledové kry. Zpět chtěl dovézt živého ledního medvěda, tomu se však plavba vůbec nezamlouvala a námořníci byli nuceni ho zabít. I druhá expedice o rok později doplatila na „překvapivé“ počasí, expedici

dál za Novou zemi nepustilo zamrzlé Karské moře.

Barents se nevzdával a o další rok později vyplul znovu. Po měsíci plavby objevil a zmapoval Medvědí ostrov. Jako mnozí před ním i po něm ve snaze o dosažení cíle dosáhl mety jině. Jako první objevil Špicberky a pojmenoval je právě po vzledu špičatých hor. Na jednom z ostrovů dokonce vztyčil korouhev s holandským znakem. Po zevrubném geografickém zmapování pokračoval dál na východ, ovšem i tentokrát jeho šalupy uvízly v království ledu.

Protože se léto chýlilo ke konci, nezbylo než se připravit na zimu. Neplánovaně se tak mořeplavci stali aktéry prvního doloženého přezimování v Arktidě. Z troskek jedné z lodí postavili dům. Zásob sice měli dost, ale přírodní podmínky je přece jen zaskočily. Soudky s pivem a vínem mrazem pukly. V dochovaných zápiscích trosečníků stojí, že dříve než by vůbec pocítili teplo od ohně, oblečení by jim zářem shořelo. Jako topidlo tak používali teplo vyhrátých dělových koulí.

Přežít zimu se valně většině námořníků nakonec povedlo, obvyklým kurdějím se však nevyhnul nikdo. Jenže ani v červnu led jejich loď ještě neuvolnil. Spustili tak na vodu dva menší čluny, na kterých se vydali na zpáteční cestu a právě v jednom z nich Willem Barents 20. června 1597 zemřel. Na jeho počest se dnes jmenuje jak Barentsovo moře, tak i jedna osada na Špicberkách. Jeho jednoduché zimoviště zázrakem přečkalo celých tři sta let, na konci devatenáctého století na ně náhodou narazil kapitán jedné velrybářské lodi. Kromě jiných suvenýrů si odnesl i Barentsovu zprávu. Byla adresována tomu, kdo ji najde. /mec/

Dnes je to právě **420** let, co na své průzkumné plavbě zemřel nizozemský kartograf Willem Barents.

