



## Neklidný Balkán

Na Západě panuje obava z nových násilností a šíření ruského vlivu v balkánských zemích. Brusel se proto hodlá v oblasti více angažovat.

**TÉMA**  
str. 10–11



## Boj s exekucí

Až jeden milion lidí má uzavřenou smlouvu s rozhodčí doložkou. Exekuci lze v takovém případě napadnout a popřípadě zrušit.

**BYZNYS**  
str. 7

➔ CZK/EUR • 26,435/0,000 Kč ➔ CZK/USD • 23,627/-0,021 Kč ➔ PX • 1012,90/-0,33 % ➔ EURO STOXX 50 • 3578,46/-0,02 % ➔ ZLATO • 1267,40 \$/+0,19 %

**KOMENTÁŘ: STŘET MÍSTO SPOLUPRÁCE. EVROPA SE UČÍ** / str. 12

### Krátce

#### Zubařům z Východu se zpřísní podmínky

Zubní lékaři, kteří vystudovali mimo EU, budou muset pro práci v Česku skládat zkoušky jediné v češtině. Podle novely zákona platné od 1. července bude navíc na stomatologa, jenž se připravuje na zkoušky, dohlížet vlastní školitel. **str. 3**

#### Letiště Praha nakoupí autobusy Cobus 3000

Letiště Praha uzavřelo se společností GSE Services rámcovou smlouvu na dodávku německých autobusů Cobus 3000. Čtyřletá smlouva letiště zavazuje k odebrání nejméně deseti autobusů, objednávka pak může být navýšena až na dvacet kusů. Cena jednoho činí 8,3 milionu korun. **str. 6**

#### Akcie Fortuny po lepší nabídce Penty posílily

Skupina Penta zvýšila cenu dobrovolné nabídky na odkup akcií Fortuna Entertainment Group na 118,04 koruny za akcii. Dosud činila nabídka 98,69 koruny. Titul v průběhu pondělního obchodování reagoval růstem o téměř osm procent. **str. 8**



twitter.com/e15news

**MICHAEL ROMANCOV:**

Za jak dlouho se dozvíme, že „dobrý aktivista, mrtvý aktivista“?

# Produktivita Čechů klesla



Daň za vysokou zaměstnanost: tuzemská **produktivita** práce loni zažila **nejhlubší pokles** od krizového roku 2009. Ekonomiku zakonzervovaly **intervence** ČNB. Firmy **neinovují** a vydělávají na levné a **málo kvalifikované** práci.

UDÁLOSTI / str. 2



9 771803 454307 1 7 3 6 8

Zápisník  
Marka Schwarzmana



## Idolové

**Znáte Dalibora?** Toho s houslemi. Ve své době kradl, až se z něj kouřilo, jeho vlastní otec jej poslal k soudu s vědomím, že od něj nevyvázne s hlavou na ramenou. I tak se ale Dalibor stal v průběhu příštích století českým hrdinou a prý i ochráncem chudých. A podobně lásky k těm, co porušují zákony, jsou české dějiny plné. Třeba takový loupeživý zeman Žižka dostal odpuštění už po pár letech pobytu v Polsku a následné výpomoci při husitských rebéliích.

**Kajinkovi se vyvinění** podařilo během devatenácti ne zcela klidných let pobytu v chládku. Rekordmanem je však podle všeho jakýsi fotbalista, který se ožral a málem zabil v autě. Jelikož je to ale velký talent, tak si do pár hodin vysloužil lítost, že, chudáček, přijde o možnost nastoupit na EURO 21. Tak všichni hurá pro nátělník, na pivo, a pak s klidem za volant, hrdinů není nikdy dost, že.

**Řetězec Burger King** nedávno pobouřil Belgičany reklamní kampaní, v níž se provokativně ptal „Kdo je tady králem?“ a respondentům dával na výběr mezi speciálním hamburgerem a stávajícím králem Philipem. Dovolím si poznamenat, že by se řetězec měl zeptat i tady v Česku. Vzhledem k tomu, že si zase budeme velmi brzo vybírat nového pohlavára, kandidatura by mohla být rovnou oficiální. Představte si, tak jednoduchý přerod zpět v monarchii, po níž někteří aktivisté volají, by svět ještě neviděl. A navíc by na inaugurační hostině bylo jasné, jaké že se to bude podávat menu!

## Protagonisté dne



**Jan BLAŠKO**

PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA EUC

Největší soukromá síť ambulantních klinik spouští na vlastní náklady program vyšší kvality péče o pacienty s cukrovkou.

str. 5



**Patricia VASCONCELOS**

ŠÉFKA COBUS INDUSTRIES

Flotila autobusů od německého výrobce na pražském letišti se ještě letos rozšíří. Letiště odebere deset kusů, opci má na dalších deset.

str. 6



**Jim YONG KIM**

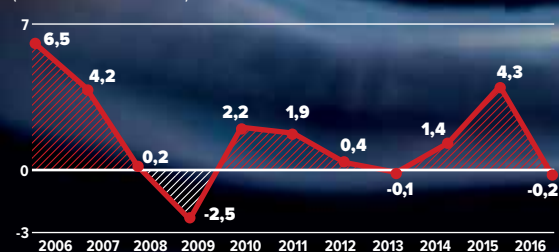
PREZIDENT SVĚTOVÉ BANKY

Šéf světové banky se netradičně okatě snaží zůstat v přízni amerického prezidenta Donalda Trumpa.

str. 8



**Růst HDP na jednu odpracovanou hodinu**  
(bez vlivu inflace)



**Růst HDP na odpracovanou hodinu ve vybraných zemích (rok 2016)**



# Produktivita české práce klesá

**Růst tuzemské zaměstnanosti jde primárně na vrub profesí se stále nižší přidanou hodnotou.**

Jaroslav Bukovský

Tuzemská ekonomika narazila na strop své produktivity. Vyplývá to z dat OECD. Ačkoli tuzemští zaměstnanci loni odpracovali takřka o 2,5 procenta více hodin než v roce 2015, ekonomika pokročila vpřed o dvě desetiny procenta pomaleji. Češi tak loni vyrobili za jednu odpracovanou hodinu méně zboží a služeb než o rok dříve. Firmy nedokázaly dostatečně využít masu lidí, která se loni z úřadů práce vrátila do zaměstnání. Na vině je zastaralá struktura ekonomiky, kterou v posledních letech pomohly zakonzervovat i devizové intervence ČNB.

„Realitou české ekonomiky stále je nabízet levnou a jednoduchou práci, jak odpovídá subdodavatelské povaze valné části domácího exportu, slabá koruna tento trend ještě zesílila,“ soudí šéf a majitel strojírenské firmy Soma Ladislav Verner. „Málokterá nová zakázka se především v průmyslu obejde bez nových zaměstnanců a těch je navíc na českém trhu málo. Bohužel to dokazuje, že v Česku stále převažuje práce ve formě kompletace výrobků pro zahraniční firmy,“ dodává hlavní ekonomka Raiffeisenbank Helena Horská.

Ačkoli tak loni klesla míra nezaměstnanosti v Česku až na nejnižší úroveň v rámci unie, ke slovu se dostaly

především méně placené profese. „Primárně rostla zaměstnanost lidí, kteří během odpracované hodiny vytvoří jen poměrně nízkou přidanou hodnotu. Stále tak v rámci hospodářsky vyspělého světa zůstáváme zemí s jedním z nejnižších podílů domácí přidané hodnoty na průmyslovém vývozu,“ říká hlavní ekonom Cyrrusu Lukáš Kovanda.

Pokles domácí produktivity práce byl nejhlubší od krizového roku 2009 a země se proto v minulém roce zařadila na chvost vyspělých zemí světa. Z 35 států OECD prošlo loni obdobným vývojem jen pět členů, Česko se podle květnové zprávy organizace zařadilo po bok zemí, jako jsou Řecko, Itálie, či Maďarsko.

Objem odpracovaných hodin v Česku loni vzrostl téměř o

**2,5**  
procenta.

# Zubařům ze zahraničí se zpřísní podmínky

■ V Česku pracuje stále víc dentistů ze zahraničí, desetina z nich je z Ukrajiny.

Adéla Čabanová

Zubní lékaři, kteří vystudovali mimo Evropskou unii, budou muset pro práci v Česku skládat zkoušky jediné v češtině. Navíc na každého zubního lékaře, který se připravuje na zkoušky, bude muset dohlížet vlastní školitel. Vychází to z novely zákona, která bude platit od 1. července. „Dosud mohlo být u jednoho školitele více školených,“ vysvětluje prezident České stomatologické komory Pavel Chrz.

Komora žádala, ale neprosadila ještě větší zpřísnění,

a to že by zubaři z ciziny měli a aprobační zkoušky jen tři pokusy. To proto, že někteří se podle komory snaží aprobační zkoušku vyhnout.

Cizinců ze zemí mimo EU přichází do tuzemských zubařských ordinací stále víc. V roce 2010 přibýlo České stomatologické komoře 29 členů ze zemí mimo EU, loni přes sto. Z osmi tisíc zubařů je dnes deset procent z Ukrajiny. Potřebnou zkoušku má ale méně než polovina z nich. Uchazeči o aprobační zkoušku jsou z 95 procent původem z Ruska a Ukrajiny.

Oleg Ridchenko je spoluhlujatelem tří pražských zubních klinik, kde zaměstnává několik zubařů, kteří vystudovali na Ukrajině. „Zatím není úplně jasné, jak se u nás změny odrazí. Bude to ale komplikovanější,“ říká Ridchenko.

Podle ředitele Institutu postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví Antonína Maliny změny prospějí pacientům. „Absolvent aprobační zkoušky by měl být na takové jazykové i odborné úrovni, aby se alespoň částečně vyrovnal absolven-

tovi medicíny v České republice,“ říká Malina. Připouští, že zkoušení v češtině může činit uchazečům potíže.

„Písennými zkouškami ze stomatologie a české legislativy většina lékařů projde. To znamená, že jsou odborně připravení a rozumějí místním podmínkám,“ říká Ridchenko. Problém dělají následně ústní zkoušky před komisí, které se musejí celé opakovat, i když zkušený neuspěje v jediné ze šesti specializací. U nich v poslední době propadne kolem 80 až 85 procent zkoušených.

Podle stomatologické komory není v Česku v souhrnu zubních lékařů málo, jsou jen regionálně nerovnoměrně rozmístění.

U ústních  
aprobačních zkoušek  
neuspěje kolem

**80 až 85**  
procent zkoušených.

# Kauza Rath opět míří k soudu

Korupční aféra bývalého středočeského hejtmána Davida Ratha dnešním dnem vstupuje do dalšího kola. Nejvyšší soud dnes projedná stížnost pro porušení zákona, kterou podal ministr spravedlnosti Robert Pelikán. Ten nesouhlasí s tím, že Vrchní soud v Praze kvůli výhradám k použití odposlechů zrušil verdikt nad Rathem a dalšími deseti obžalovanými. Právě odposlechy jsou jedním z hlavních důkazů v celé kauze.

Odborníci nejsou jednotní v tom, jak se může náhled Nejvyššího soudu na zákonnost a použitelnost odposlechů projevit v dalším pokračování Rathovy kauzy. Pokud soud v minulosti konstatoval porušení zákona ve prospěch obžalovaných, bralo se to jako akademický výrok bez přímých důsledků. Rathova kauza je však dosud živá a znovu o ní bude rozhodovat krajský soud, což je specifická situace.

Středočeský krajský soud Ratha v červenci 2015 uznal vinným z přijímání úplatků v souvislosti s krajskými zakázkami a nepravomocně mu uložil osm a půl roku vězení. Spojil ho s činností manželů Petra a Kateřiny Kottových, kteří dostali tresty o rok nižší. Odvolací senát však rozsudek loni v říjnu zrušil kvůli použitým odposlechům. Podle něj se stěžejní důkazy obžaloby pořídily nezákonně, a v hlavním líčení je proto nelze použít.

Vrchní soud konkrétně zkritizoval to, že státní zástupci odposlechy nedostatečně odůvodnili. Soudy, které pak sledování podezřelých povolily, podle něj chybovaly v tom, že žádosti náležitě nepřezkoumaly a pouze převzaly argumenty žalobců. Pelikán s tím nesouhlasí. V rané fázi trestního řízení podle něj policisté a státní zástupci logicky nemohou disponovat všemi důkazy, musejí proto stačit konkrétní indicie. /fry/

265239/90

INZERCE

8. 6. – 30. 9.  
Náplavka Praha  
Rašínovo nábřeží

# GOTT MY LIFE

výjimečná  
výstavní show

Pořadatel:  
NADAČNÍ  
FOND  
RICHARDA  
FUXY

Ve spolupráci:  
  
NÁRODNÍ  
MUZEUM

[gottmylife.cz](http://gottmylife.cz)

# Dopravní podnik je černá díra na peníze, kritizuje opozice

■ Nezvyšování ceny ročního kuponu je jen populistické gesto, říká Alexandra Udženija (ODS). Ty podstatné věci se podle ní neřeší.

Jiří Liebreich

Za roční kupon do pražské MHD budou platit Pražané dál stejnou částku 3650 korun, cena se nezvýší, rozhodla koalice ANO, ČSSD a Trojkoalice minulý týden.

Původní cenu 4750 korun za roční jízdné radní snížili na současnou už v roce 2015. „Končí dvouletá zkušební cena za MHD – potvrdilo se, že máme nárůst v tržbách, cena je tedy trvalá, dokud



Foto: čtk

**LÍTAČKA.** Cena ročního předplatného na MHD se zatím zvyšovat nebude.

ji někdo zlý nezvýší,“ uvedl náměstek primátorky Petr Dolínek (ČSSD).

Ani podle zástupkyně opozice Alexandry Udženija už nemůže být roční jízdné levnější, tržby za něj

se prý ale ztrácejí v „černé díře – dopravním podniku“ stejně jako třetina pražského rozpočtu. „Dopravní podnik funguje neefektivně. Dokud si neřekneme, jaké má náklady, tak přece nebudeme

trestat Pražany a zdražovat,“ tvrdí. „Nicméně opravdové problémy v dopravě se neřeší, místo toho radní poměrně příjdu a populisticky říkají, jak nezvyšují ceny,“ kritizuje rozhodnutí města Alexandra Udženija, pražská opoziční zástupitelka za ODS a první místopředsedkyně strany.

Narážela tak na to, že po vetu Trojkoalice bylo z programu staženo jednání o výstavbě pražského okruhu. Ten radní neprojednali. Dolínek vysvětlil zrušení jednání tím, že Trojkoalice využila práva veta a tento bod stáhla. Projednání výstavby pražského okruhu je nyní na programu k třináctému červnu, přípravy se podle Dolínka nezastavují.

## Krátce

### Záchranka může sídlit i na Střížkově

Pokud město a Praha 8 do konce roku nedokážou vyřešit majetkoprávní spory kolem novostavby Centra Palmovka, nová budova záchranné služby by místo v něm mohla vzniknout v areálu Polikliniky Prosek na Střížkově. Vyplývá to ze studie, kterou si nechal vypracovat magistrát a kterou dnes projednají pražští radní.

### Hledá se místo pro budovu filharmonie

Nová budova pro filharmonii by měla stát v Praze 7 u stanice metra C Vltavská. Důvodem výstavby je mimo jiné nízká kapacita stávajících koncertních sálů v metropoli. Kromě koncertní haly má být vypsána soutěž také na proměnu okolí stanice metra. /čtk/

# BUĎTE VIDĚT!

## E15.CZ/EVENTS

SETKÁVÁNÍ OSOBNOSTÍ BYZNYSU

PUBLICITA V DENÍKU E15

# EUC se zaměří na chronické pacienty s cukrovkou

■ Vyšší kvalita péče má soukromé síti klinik zajistit konkurenční náskok na trhu.

Adéla Čabanová

Největší soukromá síť ambulantních klinik EUC spouští ve spolupráci s partnerským dodavatelem telemedicíny eVito program vyšší kvality péče pro pacienty s cukrovkou. Na vlastní náklady. Věří, že v budoucnu přesvědčí zdravotní pojišťovny, aby jí tuto službu pro klienty proplácely.

EUC odměňuje své lékaře a sestry zapojené do programu a platí systém vzdělávání a sledování stavu pacienta.

„Věříme, že nám to přináší náskok před ostatními poskytovateli zdravotních služeb. Jednou by v Česku mohl být zaveden systém plateb za výsledek léčby,“ říká Jan Hůlek z vedení EUC. Výši nákladů na projekt neupřesnil.

Po dokončení přípravné fáze je do projektu zařazených čtyřicet pacientů a další přibývají. Z jejich sledování získá EUC data, o kolik je péče efektivnější. Pokud je diabetik správně léčen, prokazatelně se tím předejde komplikacím a prodlouží se normální život. O projekt mají zájem některé firmy pro

své zaměstnance v rámci pracovnělékařských služeb. Pro pacienty je účast v programu bezplatná.

Základem programu je zapojit do léčby pacienta. Ten má mimo jiné k dispozici krokoměr, který průběžně sbírá údaje o pohybové aktivitě. Součástí programu je také mnohem intenzivnější školení o nemoci a o vlivu životního stylu. Pacient má také možnost průběžných konzultací s nutriční specialistkou. Ta má k dispozici stejně jako lékař a pacient záznam údajů o pacientovi. Program také hlídá, zda

se nezapomnělo na nějaké doporučené vyšetření.

Podle odborníků je poradenství pro pacienty s cukrovkou důležité.

„Poučení je jedním ze základních kamenů péče o pacienta s diabetem,“ říká Igor Karen z výboru odborné společnosti praktických lékařů. Upozorňuje, že běžně není v možnostech praktického lékaře diabetologa opakovaně věnovat dost času vysvětlování nemoci a správné životosprávy.

Cukrovka a další chronické nemoci jsou pro zdravotnictví velké téma. Na diabetiky se například zaměřil výrobce lékařského softwaru CompuGroup. Do programu pro praktické lékaře nabízí speciální modul, který usnadňuje prohlídky diabetiků.

Po dokončení přípravné fáze je do projektu zařazeno

40

diabetiků a další přibývají.

## Renovaci děl zajistí Tatra Trucks

Samohybné houfnice Dana pro českou armádu zmodernizuje kopřivnická společnost Tatra Trucks. Ministerstvo obrany za zakázku zaplatí 1,27 miliardy korun. Zrenovováno bude 33 děl. Zakázkou se v blízké době bude zabývat vláda. Smlouvu by ministerstvo chtělo podepsat v září.

Rezort v minulosti zvažoval nákup nových děl či modernizaci padesáti zastaralých houfnic. Kvůli souběhu více projektů, například nákupu víceúčelových vrtulníků, bylo nakonec rozhodnuto, že bude opraveno 33 děl. Úřad zároveň počítá s nákupem několika nových moderních zbraní. První zmodernizovanou houfnici vzor 77 Dana armáda dostane příští rok. /čtk/

271660/39

INZERCE

# TÝDEN INOVACÍ ČR 2017

ELAI  
EUROPEAN LEADERSHIP  
& ACADEMIC INSTITUTE  
P · R · A · G · U · E



DĚKUJEME NÁVŠTĚVNÍKŮM ZA HOJNOU  
ÚČAST PŘI 83 UDÁLOSTECH PO CELÉ ČR!

A TAKÉ VELMI DĚKUJEME PARTNERŮM!

Hlavní partner



Gold partneři



Silver partneři



Hlavní mediální partner



Mediální partneři



Ve spolupráci s





Foto: wikipedia, Honza Gloh

**VÝMĚNA.** Letiště teď využívá sedmnáct starších autobusů Cobus. S naplněním nové objednávky je po sezoně začne postupně vyřazovat.

# Letiště Praha nakoupí autobusy Cobus 3000

■ Do soutěže se přihlásila pouze společnost GSE Services s cenou 8,3 milionu korun za jeden letištní autobus.

Jan Šindelář

Letiště Praha rozšíří po delší době svůj autobusový park. Se společností GSE Services uzavřelo rámcovou smlouvu na dodávku německých autobusů Cobus 3000. Čtyřletá smlouva letiště zavazuje k odebrání nejméně

deseti autobusů, objednávka pak může být navýšena až na dvacet kusů. Cena jednoho činí 8,3 milionu, což odpovídá předpokládané hodnotě 166 milionů za celou dvacetikusovou sérii.

Letiště tak završilo výběrový proces, který zahájilo už začátkem ledna. Český dodavatel pozemního vybavení letišť GSE Services byl nakonec jediným účast-

níkem řízení, což vedení letiště vedlo až k úvahám o zrušení tendru. Nakonec došlo k závěru, že vše je v souladu se zákonem.

„S ohledem na provozní potřebu letiště na přepravu většího množství cestujících by zrušení výběrového řízení mohlo znamenat komplikace se zajištěním provozu v období hlavní letní sezony,“ uvedla mluvčí

letiště Marika Janoušková. Podle ní cena odpovídá podobným dodávkám pro jiná letiště, její součástí je navíc 72 měsíců dlouhá záruka.

Letiště nyní rozváží cestující po ploše sedmnácti star-

šími autobusy Cobus 3000, které ve špičkách doplňují ještě čtyři irisbusy. Nová dodávka se začne naplňovat letos v létě, kdy dorazí pět nových busů. Další dva pak do konce roku, zbytek v roce 2018.

Letiště v poslední době zaznává nápor cestujících. Loni jejich počet poprvé překročil třináct milionů, meziročně jich devět procent přibýlo. Letos od ledna do dubna růst ještě nabral na tempu, když branami letiště prošly čtyři miliony cestujících, o 22 procent více než loni.

Cena jednoho autobusu činí 8,3 milionu korun, což při nejvyšším odběru dvaceti kusů vychází na **166** milionů korun.

## Ruzyňské letiště zaměstnalo maséry

Letiště Praha má v obchodním rejstříku nově zapsanou jako jednu ze svých činností masérské, rekondiční a regenerační služby. Nejde ovšem o podnikání, ale o nový benefit pro zaměstnance a zároveň vytvoření pracovních míst pro lidi se zrakovým postižením. Letiště ve spolupráci s Pobytovým rehabilitačním a rekvalifikačním střediskem pro nevidomé Dědina najalo dva vyškolené maséry s hendikepem.

# Před dovolenou se vyplatí tankovat doma

Lidé, kteří se chystají autem na dovolenou do zahraničí, mohou ušetřit, když před cestou doma natankují plnou nádrž. Analytici upozorňují, že v Česku by ceny pohonných hmot měly přes léto víceméně stagnovat. Podle údajů společnosti CCS, která vývoj cen sleduje, prodávají čerpací stanice v Česku benzin průměrně za 30,62 kuru-

ny za litr a naftu za 29,67 koruny na litr. „Výhled na léto je pro motoristy příznivý. Ceny pohonných hmot by měly zůstat relativně nízko – momentálně jsou nejnižší od prosince. Výraznější zdražování ropy se nedá očekávat, jelikož jakýkoliv nárůst cen ropy bude doprovázen výrazným nárůstem produkce ve Spojených stá-

Ceny pohonných hmot by měly v Česku přes letní sezonu zůstat relativně nízko – momentálně jsou nejnižší od prosince.

tech a dalších zemích mimo kartel OPEC,“ uvedl analytik společnosti Finlord Boris Tomčíak.

Členové OPEC se minulý týden rozhodli prodloužit dohodu o omezení těžby do března příštího roku. K dohodě se později připojila zhruba desítkou dalších zemí mimo ropný kartel v čele s Ruskem.

Podle hlavního ekonoma Cyrrusu Lukáše Kovandy byla dohoda pro trhy zklamáním. „Trhy čekaly razantnější omezení těžby, než jaké je realitou,“ uvedl. Cena benzínu v České republice by se podle něj měla přes léto pohybovat na úrovni 30,50 koruny za litr, motorová nafta pak má stát průměrně 29,50 koruny za litr. /čtk/

# Spousta exekucí neplatí. Oběti se ale musejí bránit

■ Až jeden milion lidí má uzavřenou smlouvu s rozhodčí doložkou. Exekuci lze v takovém případě napadnout a popřípadě zrušit.

Arsen Lazarevič

V současnosti probíhá několik stovek tisíc exekucí na základě rozhodčích nálezů, předpokládá podle expertních dat organizace Člověk v tísni. Exekuce jsou přezkoumatelné. „Spotřebitel se může bránit podáním žaloby u soudu,“ uvádí Lukáš Zelený, vedoucí právního oddělení dTestu.

Soud pak může rozhodnout ve prospěch spotřebitele. „V některých případech s přihlednutím k rozhodovací praxi Nejvyššího soudu a Ústavního soudu může být exekuce neplatná,“ podotýká tisková mluvčí Kanceláře finančního arbitra Gabriela Dufková.

Neplatnou exekuci lze poznat podle některých indicií. „Může to být netransparentní výběr rozhodce, případ, kdy

rozhodčí doložka byla součástí obchodních podmínek, nebo rozhodce postupoval v rozporu s dobrými mravy,“ uvádí Daniel Hůle z organizace Člověk v tísni, podle kterého se stovky exekucí podařilo zastavit. Lidé se tím sice nezbaví hlavního dluhu, mohou ale ušetřit na nákladech za exekuci nebo za advokáty. Často to přitom může být větší část z dlužné částky.

Jednoduše ale nezákonné exekuce zjistit nelze, lidé by se tak měli obrátit na odborníky. „Situace je natolik složitá, že bych doporučil, pokud má někdo exekuci, která je vedena na základě rozhodčího nálezů, aby se obrátil na některou z neziskových organizací. Například exekutormasmulu.cz,“ uvádí Hůle.

Nový zákon o spotřebitelském úvěru, který platí od prvního prosince minulého roku, zakázal rozhodčí doložky mezi spotřebitelem a podnikatelem. Rozhodčí doložky jsou tak neplatné. „Současně jejich neplatnost nezpůsobuje neplatnost celé smlouvy,“ upozorňuje Dufková.

Zákon  
o spotřebitelském  
úvěru, který platí od

1.

prosince, zakázal doložky  
mezi spotřebitelem  
a podnikatelem.

## Krátce

### U Slatinic znovu začne těžba uhlí

Vršanská uhelná chystá přeložení sítě, aby mohla opět těžít uhlí u Slatinic na Mostecku. Zhruba miliardová investice má skončit do roku 2021, v dalších dvou až třech letech by se mohlo začít těžít.

### Carnibona uzavře výrobu masných produktů

Skupina Carnibona ukončí k 31. srpnu neefektivní výro-

bu masných produktů v Masokombinátu Plzeň. Závod propustí zhruba 230 lidí.

### Tendr na vakcíny má mít hodnotu 2,8 miliardy

Zdravotní pojišťovny budou hledat dodavatele pravidelných očkovaní na příští čtyři roky. Hodnota veřejné zakázky, kterou vypíše společně všechny pojišťovny v červnu, činí zhruba 2,8 miliardy korun. Uvedl to šéf Všeobecné zdravotní pojišťovny Zdeněk Kabátek. /čtk/

# AUTEM DO CHORVATSKA

PŘÍLOHA: AUTEM DO CHORVATSKA ZDARMA

**SVĚT MOTORŮ** **Na Jadran!**  
5 nejrychlejších tras  
Víme, která je nejlepší!

Chorvaté zdražují mýto! Kolik zaplatíte?

Vyplatí se slovinskou dálnici objet?

PŘÁVĚ  
V PRODEJI



# Světová banka pomáhá Trumpovi

■ Podivný vztah dcery Donalda Trumpa Ivanka a ředitele Světové banky vyvolává mnoho otazníků.

Michal Tomeš

Administrativně amerického prezidenta Donalda Trumpa se znovu podařilo vyvolat kontroverze. Poslední kauza se týká Trumpova plánu na podporu infrastruktury, v rámci kterého chce Bílý dům rekonstruovat silnice, opravit vodovody a rozšířit infrastrukturu pro internetové připojení. Na projektu, jehož cena má přesáhnout bilion dolarů, se totiž podílí také tým poradců ze Světové banky.

Podle ekonomů se rozhodně nejedná o běžnou praxi – Světová banka se totiž soustředí hlavně na pomoc rozvíjejícím se zemím. Za neobvyklou spoluprací Washingtonu s prezidentem Světové banky Jim Yong Kimem pak stojí Trumpova dcera Ivanka.

Trumpová je v současnosti jednou z hlavních tváří fondu, který si klade



**NESTANDARDNÍ SPOLUPRÁCE.** Angažmá Světové banky v pomoci Ivance Trumpové i USA má podle všeho praktický důvod.

za cíl podporu podnikání žen ve světě. Prezidentova dcera se tak v souvislosti s fondem veřejně angažuje, jeho samotný chod má však na starosti právě Světová banka. Kim s Trumpovou dokonce společně fondem propagovali například při nedávné návštěvě Saúdské Arábie. Pětatřicetiletá podnikatelka a poradkyně prezidentského úřadu pak dokonce vzájemnou spolupráci vyzdvihla na svém facebookovém profilu.

Podle serveru Financial Times jsou pohnutky zvláště ního partnerství zřejmé. Americký prezident totiž

v dubnu uvedl, že zvažuje snížení příspěvku, který Spojené státy Světové bance poskytují. To by pro finanční instituci mohla být citelná ztráta, Američané mají totiž na jejím chodu největší podíl. Nejmenované zdroje uvnitř banky tak hovoří o tom, že se Kim podobnými přátelskými kroky kryje před finančními potížemi.

„Pro prezidenta banky Kima může být těžké oddělit vztahy týkající se fondu a ty zabývající se podporou Spojených států,“ vyjádřila pochybnosti nad situací Nadia Daarová z organizace Oxfam.

## Akcie, měny & názory

Jakub Brukner



### Pandora po korekci

Dánská společnost Pandora, výrobce šperků a luxusní bižuterie, byla v posledních týdnech pod prodejním tlakem investorů, skeptických k plánům vedení a současným výsledkům hospodaření. Ty poslední z 9. května překonaly odhady analytiků o sedm procent, nicméně právě zpomalování růstu tržeb v USA a Velké Británii spolu s možná až příliš rychlým růstem sítě kamenných poboček investory příliš nepřesvědčilo.

„Černý kůň“ zejména dánských makléřských domů má za sebou téměř nepřetržitý růst od roku 2012, cena akcií dosáhla svých maxim až v červnu loňského roku. V tomto období se jednalo o nárůst o úctyhodných 1750 procent. Od té doby však titul stagnoval, aby se následně vydal korekčním směrem, který byl živěn i objemnými spekulacemi nakrátko.

Největší akcionáři, velké investiční fondy Blackrock, Vanguard nebo pojišťovna Prudential, zatím využívají pokles ceny k navýšení svých pozic. Sama Pandora před časem spustila program zpětného odkupu svých akcií a zároveň valná hromada společnosti rozhodla o výplatě mimořádné dividendy ve výši devíti dánských korun za každý kvartál tohoto roku, což je v porovnání s loňskou roční dividendou 13 korun velká změna, i vzhledem k nepříznivým tržním podmínkám panujícím v sektoru luxusního spotřebního zboží.

Aktuální cena akcií okolo 600 korun za kus se pohybuje na úrovni 200denního klouzavého průměru a při průměrných cílových cenách přes tisíc korun od jednotlivých analytiků jde podle agentury Bloomberg o titul s největším rozdílem mezi současnou tržní a 12měsíční cílovou cenou v celém indexu Stoxx 600. V rámci indexu kodaňské burzy OMX 20 se jedná o jednoho z nejvyšších konstituentů s průměrnou denní likviditou přes 0,5 miliardy korun a titul se tak řadí mezi tamější bluechips.

Autor je analytik Patria Finance

## Penta zvýšila nabídku za akcie, titul posílil

Skupina Penta prostřednictvím dceřině společnosti Fortbet Holdings zvýšila cenu dobrovolné nabídky na odkup akcií Fortuna Entertainment Group na 118,04 koruny za akcii. Dosud činila nabídka 98,69 koruny. Titul v průběhu pondělního obchodování reagoval růstem o téměř osm procent.

Novou cenu považují oslovení analytici za férovější. Důvodem navýšení je podle nich snaha Penty vykoupit větší část akcií od minoritních akcionářů, kteří ve firmě drží zhruba 32 procent. „Takovou výši nabídky vidíme vzhledem k naší dvanáctiměsíční cílové ceně 126 korun na akcii jako více odpovídající

férové hodnotě Fortuny, než byla předchozí nízká nabídka,“ uvedl analytik České spořitelny Pavel Smolík.

Krok Penty nepřekvapil analytika banky Creditas Romana Koděru, na trhu byl obecně slyšet názor, že původní nabízená cena je nízká. Navýšením odkupní ceny o pětinu se tedy podle něj Penta snaží získat větší část akcií, než tomu bylo v případě první nabídky.

„Zvýšení odkupní ceny je pro minoritní akcionáře pozitivní zpráva,“ řekl analytik Patria Finance Václav Kmínek. Jestli se Penta podaří Fortunu stáhnout z trhu, bude ale primárně záležet na postoji největšího minoritního akcionáře, tedy fondu Templeton. /čtk/

### Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 29. 5. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,571
Čína	1	3,448
Dánsko	1	3,553
EMU	1	26,435
Chorvatsko	1	3,564
Japonsko	100	21,221
Kanada	1	17,560
Maďarsko	100	8,587
Norsko	1	2,811
Polsko	1	6,325
Rusko	100	41,733
Švédsko	1	2,718
Švýcarsko	1	24,251
Turecko	1	6,605
USA	1	23,627
Velká Británie	1	30,354

### Akcie na pražské burze

29. 5. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	95,80	3,01%
ČEZ	451,60	0,78%
Erste Bank	881,80	-2,04%
Fortuna	117,50	7,90%
Kofola	400,00	-0,50%
KB	947,50	-0,26%
Moneta	79,85	-0,06%
O2 CR	277,50	0,29%
Pegas	968,50	0,90%
Philip Mor. ČR	13 949,00	-0,36%
TMR	660,00	0,00%
Unipetrol	274,00	0,00%
VIG	643,30	-1,50%
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>219 850</b>	



# Evropa bude dál bojkotovat Sýrii

Státy Evropské unie prodlouží sankce vůči syrskému režimu o další rok do 1. června 2018. Na aktualizovaný sankční seznam byli také nově doplněni tři ministři vlády prezidenta Bašára Asada. Podle tiskového prohlášení členů unie se tak nyní zmrazení majetku a zákaz vstupu do EU týká 240 lidí a 67 právnických osob, a to hlavně kvůli jejich podílu na represích vůči civilistům v Sýrii.

„EU zachová svá restriktivní opatření vůči syrskému režimu a jeho podporovatelům, dokud budou pokračovat represe civilistů,“ uvedly členské země unie. Postihy osob a konkrétních firem nejsou jediným způsobem, jak EU na dění v Sýrii rea-

govala. Mezi sankcemi vůči syrskému režimu je nyní ropné embargo, omezení určitých investic, zmrazení účtů syrské centrální banky v EU a omezení týkající se exportu vybavení a technologií, které mohou sloužit vnitřní represí. Do země se nesmějí vyvážet ani technologie umožňující odposlechy internetové či telefonické komunikace.

Evropská unie trvá na politickém řešení roky se vleklou krizí a podporuje snahu OSN, která se v Ženevě snaží o dialog mezi stranami syrského konfliktu. Unie je také největším poskytovatelem humanitární pomoci do regionu, od počátku konfliktu EU přispěla více než 9,4 miliardy eur. /čtk/

## SCHŮZKA NA ZÁMKU



Foto: Reuters

**VE VERSAILLES** proběhlo jednání francouzského prezidenta Emmanuela Macrona se šéfem Kremlem Vladimírem Putinem. Téměř tříhodinové jednání se zaměřilo na situaci v Sýrii a na Ukrajině, nevyhnuło se ani postavení gayů v Čečensku. „Paříž má zájem na spolupráci s Ruskem při řešení syrského konfliktu, prioritou je boj proti terorismu. Červenou čarou je v Sýrii užití chemických zbraní,“ řekl Macron a dodal, že podobný vývoj by mohl vyvolat francouzskou odvetu.

# Odzbrojení FARC se protáhne

■ Naplňování loňské mírové dohody, která ukončila více než padesátiletou občanskou válku v Kolumbii, nabralo zpoždění.

V Kolumbii se nepodaří dodržet termín pro odzbrojení povstalců z organizace Revoluční ozbrojené síly Kolumbie (FARC), který vyprší zítra. Povstalci ze zpoždění viní vládu a žádají prodloužení lhůty pro odzbrojení nejméně o dva měsíce.

„Když jsme spolu bojovali 53 let, tak proč nemůžeme počkat ještě několik dní či měsíců, aby všechno bylo tak, jak má být,“ řekl agentuře EFE Ramiro Cortés z FARC, velitel jedné z odzbrojovacích zón povstalců na jihu země. Odzbrojování podle něj nabralo zpoždění proto, že vláda pomalu plní mírovou dohodu.

FARC tvrdí, že klíčový krok z dohody splnili tím, že se v únoru všech 6934 bojovníků přesunulo do 26 odzbrojovacích zón. V nich měli pod dohledem mezinárodních pozorovatelů



**ZABAVENÉ ZBRANĚ.** Vojáci prohlížejí část z dosud zabavených zbraní FARC předtím, než budou roztaveny.

odevzat zbraně do 180 dní od ratifikace mírové dohody kolumbijským parlamentem. Lhůta začala plynout 1. prosince. Strany se ale shodly, že lhůta se bude počítat jako šest kalendářních měsíců.

Kolumbijský prezident Juan Manuel Santos, který loni dostal za dohodu s povstalcí Nobelovu cenu za mír, o tomto víkendy podepsal několik dekretů týkajících se naplňování mírové dohody. Jedním z nich je ustavení Národní rady míru, usmíření a soužití, která bude provádět dohodu koordinovat. Tento měsíc si na neplnění

dohody postěžoval i šéf FARC Rodrigo Londoño, přezdívaný Timochenko. „Vláda plní příliš pomalu své slovo,“ napsal v otevřeném dopise prezidentovi Londoño. Zároveň varoval před nárůstem ozbrojených skupin zabývajících se obchodem s drogami a jinou kriminální činností, které se snaží verbovat nové členy za velké peníze i mezi povstalcí.

Původní dohoda o konci občanské války v Kolumbii, která si vyžádala životy čtvrt milionu lidí, byla podepsána loni v září po čtyřletých jednáních v Havaně. /čtk/

## Krátce

### Do Itálie už letos připlulo přes 54 tisíc migrantů

Od začátku letošního roku dorazilo z Afriky přes Středozemní moře do Itálie celkem 54 395 migrantů, meziročně o 34 procent více. Tvrdí to italské ministerstvo vnitra s tím, že většina z uprchlíků pochází z Nigérie, Bangladéše, Guiney, Pobřeží slonoviny či Gambie.

### Delivery Hero expanduje do Perského zálivu

Německá služba pro rozvoz jídel Delivery Hero koupí kuvajtskou firmu Carriage z regionu Perského zálivu. Potvrdil to šéf firmy Niklas Ostberg s tím, že cílem je posílení pozice v regionu se silným růstovým potenciálem.

### GEFCO zvýšila ziskovost o třetinu

Logistická skupina GEFCO zvýšila loni obrát na 4,2 miliardy eur a ukazatel EBITDA o 32,1 procenta na 172,8 milionu eur. Nárůst ziskovosti je dle firmy výsledkem optimalizace nákupu a pokračujícího snižování fixních nákladů.

### Poláci sází na zkपालněný plyn

Dovoz LNG do Polska z USA by mohl oslabit pozici Gazpromu na trhu EU. Tvrdí to polský státní tajemník pro energetickou infrastrukturu Piotr Naimski. Polská strana Právo a spravedlnost chce po roce 2022, kdy vyprší platnost smlouvy s Gazpromem, nahradit ruský plyn jinými zdroji.

### Japonská vláda podpoří moderní technologie

Modernizace dopravy a zlepšení infrastruktury: to vše si japonská vláda slibuje od legalizace nástrojů moderních technologií. Například drony by od roku 2020 v zemi měly přepravovat balíky, samořízené nákladní vozy vyjedou o dva roky později. O plánech vlády informovala agentura Reuters s odvoláním na své zdroje. /čtk/

# Stabilizace Balkánu může být nad síly Evropské unie



Foto profimedia.cz

**PŘÍPRAVY.** Uklidnění politické situace v Makedonii by mělo přinést dlouho očekávané otevření přístupových rozhovorů země s Evropskou unií.

■ Evropskou unii zneklidnila série politických otřesů na Balkáně. Přestože se situace v Makedonii a Albánii v tuto chvíli **zklidnila**, nedávné události naplno ukázaly, jak je **stabilita regionu** křehká.

Karolína Flaszová

Na Západě panuje obava z možných nových násilností a šíření ruského vlivu v balkánských zemích. Brusel proto dospěl k závěru, že se v oblasti musí více angažovat. „Region vyžaduje aktivní politiku a mobilizaci evropských sil, jinak riskujeme, že se celá oblast stane ruským satelitem. Toto riziko je velmi reálné a atraktivita Ruska vysoká,“ varoval před několika dny šéf socialistů v europarlamentu Gianni Pittella.

O znepokojivé situaci na Balkáně se diskutovalo už na březnovém summitu. Minulý týden si šéfka unijní diplomacie Federica Moghe-

riniová pozvala na bilaterální jednání a společnou večeři šest premiérů balkánských států. Setkání zdůvodnila tím, že v období turbulentního vývoje hned v několika zemích regionu je třeba ujistit jejich zástupce, že dveře do EU zůstávají otevřené. Zároveň zdůraznila, jak je pro osmadvacátku západní Balkán klíčový vzhledem k její bezpečnosti, kontrole unijních hranic a přílivu uprchlíků i kvůli prevenci radikalismu. Stovky obyvatel balkánských zemí totiž odešly bojovat do Sýrie a Iráku.

Neoficiálně však unijní představitel připouští, že balkánské země na cestě do unie čeká ještě obrovská

„Region vyžaduje aktivní politiku a mobilizaci evropských sil, jinak riskujeme, že se celá oblast stane ruským satelitem. Toto riziko je velmi reálné a atraktivita Ruska vysoká,“ varoval šéf socialistů v europarlamentu Gianni Pittella.

množství práce. „Vždycky přijdou a řeknou: přicházejí Rusové. Ano, to je dostane zpátky do centra pozornosti, ale nestačí to k tomu, aby se z nich stali členové,“ citovala agentura Reuters nejménovaného představitele Bruselu. „Pokud pomýšlíte na sbližování s EU, musíte být schopný uzavírat dohody ve své zemi, svém regionu. Oblast musí dospět, aby byla připravena vypořádat se s budoucími problémy. Integrovaný proces si žádá kompromisy,“ dodal.

Někteří experti navíc zpochybňují schopnost Evropské unie vstřebet a stabilizovat balkánské země v době, kdy má vlastních

problémů dost. Poukazuje na to, že demokracie upadá i v členských zemích, především v Maďarsku a Polsku. Otázkou také je, jak velkou chuť by k přijetí nových jihoevropských států jednotliví členové projeví. Odborníci se proto obávají, že celý integrační proces může pro region skončit deziluzí, která povede k ještě větší nestabilitě.

Před zklamáním nadějí balkánských zemí varoval nedávno i albánský premiér Edi Rama. Zastavení přístupového procesu by se podle něho stalo noční můrou pro evropské země a jejich obyvatele. „Jak může být Evropská unie v bezpečí, pokud se Balkánci zblázní? Jak si může Evropská unie dovolit ve svém srdci šedou zónu, kde mají jiní hráči větší vliv než sama EU? Z hlediska bezpečnosti je to nesmysl,“ řekl serveru Politico.

## Kosovo

Počátkem měsíce padla vláda v Kosovu, zemi tak 11. června čekají předčasné volby. Ve vládní koalici se dlouho prohluboval rozkol mezi dvěma hlavními stranami, Demokratickou stranou Kosova (PDK), ze které vzešel prezident Hashim Thaçi, a Demokratickým svazem Kosova (LDK) premiéra Isy Mustafy. Spouštěčem hlasování o nedůvěře se však stal zákon o hranici s Černou Horou vyplývající z dohody z roku 2015. Evropská unie její ratifikaci podmiňuje bezvизový styk pro občany země. Opoziční strany však tvrdily, že Kosovo tak přijde o nezanedbatelnou část území. Kritici dohody pořádali i protesty v ulicích, které se zvrhly v násilnosti. Opozice dokonce kvůli záležitosti opakovaně použila slzný plyn v parlamentu. Bouřila se také proti udělení větší autonomie etnickým Srbům. Potíže provázají i přípravu narychlo svolaných voleb. Členové početné kosovské diaspory si stěžují, že se jim k hlasování nepodařilo registrovat.

## Makedonie

Dvumilionová země má naději na konec politických lapálií. Tento týden by měli poslanci hlasovat o vládě Sociálnědemokratického svazu (SDSM) designovaného premiéra Zorana Zaeva a stran zastupujících zájmy Albánců. Vleklou politickou krizí měly vyřešit už prosincové volby, ve kterých těsně zvítězila Vnitřní makedonská revoluční organizace – Demokratická strana makedonské národní jednoty (VMRO-DPMNE) někdejšího dlouholetého premiéra Nikoly Gruevského. Tomu se ale nepodařilo získat partnery k vytvoření majoroty. Prezident Đorđe Ivaňov spřízněný s VMRO-DPMNE až donedávna odmítal pověřit sestavením vlády Zaeva, byť deklaroval, že má většinu. Prezident i Gruevský vyjadřovali obavy, že v důsledku koalice, kterou prosazuje Zaev, získá albánská menšina v zemi přílišný vliv, což ohrozí svrchovanost země. Situace se vyhrtila na konci dubna, kdy do parlamentu vtrhli Gruevského stoupenci a lídra SDSM zranili. Podle některých názorů ale mohla být hlavním důvodem vytrvalého odporu k vládě vedené sociální demokracií obava o osud Gruevského. Zaev expremiéra dlouhodobě obviňuje z korupce. Prokuratura minulý týden oznámila, že ho bude vyšetřovat.

## Albánie

Situace se v půlce měsíce zklidnila také v Tiraně. Vláda socialistického premiéra Ediho Ramy dospěla k dohodě s opozicí, která od února bojkotovala činnost parlamentu. Nesouhlasila totiž s justiční reformou, kterou po Albánii žádá v rámci přípravy na přístupové rozhovory Evropská unie. Opozice v čele s Demokratickou stranou nejprve požadovala, aby současný kabinet odstoupil a zemi dočasně vedla úřednická vláda. Ta by zajistila, že blížící se volby nebudou zmanipulované. Dokonce se v rámci protestu k hlasování odmítla registrovat. Nakonec se ale smířila s tím, že bude moci bedlivě monitorovat průběh klání mimo jiné tím, že vybere šéfa volební komise. Zástupci opozice rovněž dostali několik ministerských postů v současné vládě včetně resortu vnitra a možnost řídit důležité úřady. Volby byly dohodou o týden odloženy na 25. června a registrace k nim prodloužena. Úmluva také otevřela cestu ke změnám v justici.



# Rozšiřování NATO v regionu je složité

■ Z blížícího se přistoupení Černé Hory k NATO jsou někteří dosavadní členové aliance stále rozpačití.

Západní mocnosti věří, že stabilitě regionu může pomoci i začleňování balkánských států do Severoatlantické aliance. Také tento proces

je ale velmi složitý a jeho výsledky zůstávají nejisté. Příští měsíc se sice stane 29. členem paktu Černá Hora, v zemi však nad tímto rozhodnutím přetrvávají rozpačky. Místní opozice slibuje, že v případě svého volebního vítězství vyvolá referendum o revizi tohoto kroku.

Nijak se přitom netají náklonností ke Kremlu. Ten je přitom v podezření, že se podílel na loňském nevy-

dařeném pokusu o převrat v zemi, a navíc vstup Černé Hory do aliance nese velmi nelibě. „Rusko bude pokračovat v tlaku a ve snaze ovlivnit politický proces v Černé Hoře,“ řekl podle listu The Guardian politolog Zlatko Vujovic. Názorově ostře rozdělené zůstává i obyvatelstvo Černé Hory. Podle prosincového průzkumu byly tábory příznivců a odpůrců členství v NATO zcela vyrovnané.

Pro vstup své země do aliance horuje i designovaný makedonský premiér Zoran Zaev. Tvrdí, že Makedonii zajistí víc než jen bezpečnost. „Kromě toho je NATO zárukou hospodářského růstu a rozvoje a přílivu investic,“ prohlásil tento měsíc. Zapojení do paktu má podle letošního průzkumu podporu i u obyvatelstva.

Jeho realizaci ale dosud komplikovala nejen politická

krize, ale také spor s Řeckem o název země. A zatím nic nenasvědčuje, že by se mohl brzy vyřešit. Ze zmíněného šetření vyplynulo, že chuť Makedonců ustoupit a stát se součástí aliance pod jménem vnuceným z Atén je podstatně nižší. Komplikovaná je situace i v Bosně a Hercegovině, kde začlenění do západního vojenského spolku nemá podporu srbského etnika. /kaf/

Tvář dne

„ Pakliže zvýšíte minimální mzdu o 11 procent, tak produktivita se v žádném případě o toto procento nezvedá,

řekl po jednání tripartity šéf Konfederace zaměstnavatelských a podnikatelských svazů Jan Wiesner

str. 3

Foto: čtk



## Komentář

Michael Romancov



## Střet místo spolupráce. Evropa se učí

První zahraniční cesta prezidenta Trumpa vedla na Blízký východ a do Evropy.

A jestliže před jeho příletem všude panovala nervozita, po odletu nedošlo na úlevu. Převládaly rozpaky.

Trump je šéfem Bílého domu, ale významní členové jeho administrativy jako viceprezident nebo ministři zahraničí a obrany nehovoří o důležitých mezinárodně-politických a bezpečnostních tématech stejně jako prezident. Trump působí zmatek, ale proč tomu tak je? Je to taktika, nebo se jedná o vnější projev vlastního zmatení? Nebo ho prostě témata, která jsou důležitá pro americké partnery, nezajímají? Těžko činit závěry z jedné, nota bene první návštěvy, ale svět, Evropu nevyjímaje, by se měl začít vážně zabírat možnostmi, že jedinou podstatnou jistotou nejblíže čtyř (nebo osmi) let bude nejistota.

Něco podobného o víkend v Mnichově naznačila

Angela Merkelová, když prohlásila: „Během posledních dvou dní jsem se přesvědčila, že časy, kdy jsme se mohli naprosto spolehnout na ostatní, jsou pryč... My, Evropané, musíme vzít osud do svých vlastních rukou.“ Kancelářka srozumitelně dala najevo, že pokud možnost volby mají USA a Británie, měla by ji mít i EU. Taková reakce by nás neměla překvapit, protože se jedná o vyjádření veskrze logické a žádoucí.

**Systém mezinárodních vztahů bude bezpečný tehdy, bude-li místo deklarací založen na rovnováze sil.**

Z historického hlediska platí, že svět nikdy neoplýval stabilitou, ba naopak. Historie Evropy od konce druhé světové války v tomto ohledu představuje výjimku, která se nejspíš chýlí ke konci. Bez ohledu na to, jak moc se nám to případně nebude líbit, svět na počátku 21. století získává stále zřetelnější „staré, dobré“ anarchické rysy, ve kterých mají nejlepší šanci na úspěch (případně přežití) ti, kteří se nebojí „vzít osud do svých rukou“. Něco takového však nesta-

čí pouze deklarovat. Bude zapotřebí jednat.

Systém mezinárodních vztahů bude nejbezpečnější tehdy, bude-li místo na deklaracích dobrých úmyslů založen na rovnováze sil. EU je potenciálně jedním z nejsilnějších světových hráčů a turbulentní vývoj posledních let ji učí sílu dávat najevo. Když Putin napadl Ukrajinu, reagovala EU pomalu a váhavě, ale držíme svou pozici. Když se minulý týden Čína rozhodla, že přebuduje dopravní infrastrukturu v celé Eurasii, řekli jsme, že za podmínek, které Peking stanovil, to nepůjde. A teď jsme slyšeli, že u nejsilnějšího člena EU existuje vůle čelit zmatkům, které, třeba neúmyslně, vyvolává či není schopen tlumit Donald Trump.

EU, jakkoli to je kvůli její heterogenní podobě velmi komplikované, se naučila nalézat společný zájem a teď se ho musíme naučit srozumitelně sdělovat a efektivně bránit tváří v tvář všem ostatním členům mezinárodního společenství. Představa, která v unii dominovala na přelomu století, že svět bude preferovat kooperaci, byla krásná, ale naivní. Vstupujeme do fáze ostré konkurence a možné konfrontace. Nezní to hezky, ale musíme si to přiznat.

Autor je politický geograf



# Baumaxa sprosták i romantik

■ Nekompromisní písničkář Xavier Baumaxa vydal deváté autorské album *Idueto*, opět pro jistotu vlastním nákladem.

Dušan Kůtner

Úvodní píseň alba je neobvykle poprockový jednoduchý rádiový hit o tom, jak slunce svítí a autor se válí na pláži. Ale nenechte se zmást, stejně to skončí přáním nakopat někoho do ehm, řekněme tomu protentokrát zadnice. A tak je to s celou deskou, která se skládá ze tří typů písní – typicky sprostáckých, pronikavě sarkastických a nezvykle baladických.

Z prvního ranku pocházejí skladby, v nichž je lidská sexualita kvůli vulgární terminologii snížena na pudovou záležitost pro polní králíky či vztah mezi dvěma lidmi založen na oblibě partnera svou ženu mlátit.

Tak je tomu třeba v *Přísahám*, kde je navíc drsnější text postaven do kontrastu s téměř romantickou melodií a dojemným zpěvem Dana Bárty. Dalším takovým příspěvkem je asi nejméně srozumitelná píseň o tom, že kdyby autor mohl, chtěl by se živit jako sběrač exkrementů.

Uzdu sžiravému sarkasmu a jedovaté ironii pak Baumaxa popustil v písních, v nichž se bez zbytečných vulgarit pouští do shazování mnohých pro společnost



**S KAPELOU.** Na koncertech vystupuje Xavier Baumaxa téměř výhradně sám, na novém albu si ale dopřál luxus kapely i hostů jako Dana Bárty, Lenky Dusilové či Marty Kubišové.

„svatých“ věci a kde se opět projevuje jako výstřední básník, který dokáže najít rým či dvojsmysl tam, kde už by toho značná část poetů dávno nechala.

Nejvtipnějšími písněmi na novém albu jsou tak duet s Nikolou Muchou Pivní zmrd, skladba nazvaná Petra Kvitová, kde tenisová terminologie o lajnách a čarách velmi trefně slouží jako alegorie na konzumaci drog, či *Tibetanka* o často naivních snahách mladých dívek hledat klid někde ve vzdáleném klášteře.

A pak následuje třetí a nejlepší část. Na albu se totiž

– jak napovídá název – pustil autor do duetů, a to ne jen tak s někým, ale se zavedenými jmény česko-slovenské hudební scény Janou Kirschnerovou, Lenkou Dusilovou a Martou Kubišovou.

Kvůli nim se Baumaxa vzdal svého obvyklého slovníku i jedovatosti v hlase. Výsledkem jsou překvapivě civilní a nezvykle jemné balady a šansony téměř horákovsko-hapkovského střihu, mezi nimiž vysoko vyčnívá na piano a kontrabas hraná jazzová *Señorita Lenka*, která by mohla bourat hitparády – kdyby tedy Baumaxu rádia hrála.

Devátá deska Xaviera Baumaxy je tak mixem nejrůznějších stylů a albem, na němž rozšiřuje své tradiční sarkastické prostředí a kousavý slovník. Na *Iduetu* dokazuje, že je všestranným umělcem, který umí zahrát a napsat píseň v ledasjakém stylu, a to i bez vulgarit a s překvapivou mírou civilnosti a jemnosti. Svého tvrdého a nekompromisního jádra se ale určitě vzdát stejně nehodlá.

**Xavier Baumaxa: Idueto**

**Vydal:** Xavi & Bady

**Distribuce:** Supraphon

**Hodnocení:** 70 %

## Krátce

### Tata Bojs pokřtí album se symfoniky

Skupina Tata Bojs loni v listopadu odehrála ve Foru Karlín společný koncert se Symfonickým orchestrem Českého rozhlasu. Záznam koncertu, na němž zazněly hity z alb *Futureto*, *Biorhythmy* či *Nanoalbum*, nyní vychází na CD a LP. Křest desky se uskuteční ve středu od 17 hodin ve Studiu S1 v budově Českého rozhlasu.

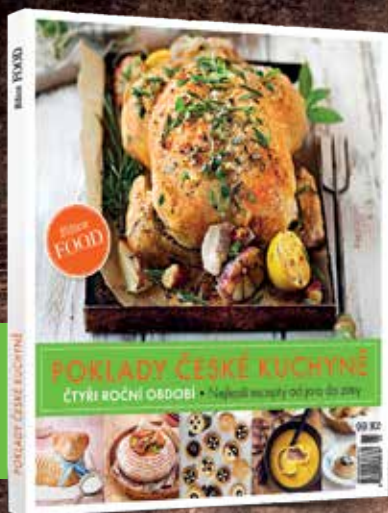
### Cenu Franze Kafky získá Margaret Atwoodová

Literární Cenu Franze Kafky letos získá kanadská spisovatelka a aktivistka Margaret Atwoodová. Rozhodla o tom mezinárodní porota. Sedmasedmdesátiletá esejistka, básnířka a literární kritička ocenění osobně převezme v říjnu na Staroměstské radnici. Porota každoročně oceňuje umělecky výjimečnou literární tvorbu současného autora, jehož dílo oslovuje čtenáře bez ohledu na jejich původ, národnost a kulturu. /čtk, duk/



272233/34

INZERCE



Edice FOOD.

PŘINÁŠÍME VÁM VÍCE NEŽ 160 RECEPTŮ OD JARA DO ZIMY JEN ZA 99 Kč

## POKLADY ČESKÉ KUCHYNĚ

OBJEDNÁVEJTE  
I PŘES  
SMS  
902 11

POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:

ROK mezera JMÉNO mezera PŘÍJMENÍ mezera ADRESA mezera MĚSTO mezera PSC

Příklad: ROK Jan Novak Prubezná 233 Olomouc 77900

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

PRÁVĚ V PRODEJI VE VYBRANÝCH TRAFIKÁCH NEBO PŘES SMS

# Společnost KiK slaví úspěšných 10 let na českém trhu

## Od první k tisíci prodejně za sedm let

První prodejna společnosti KiK byla založena Stefanem Heinigem v německém Düsseldorfu v roce 1994. Ten tak položil základy společnosti KiK Textilien a Non-Food fungující na tehdy novém modelu textilního diskontu. Koncept zaznamenává v Německu úspěch a už v roce 1998 expanduje do sousedního Rakouska. Jubilejní 1000. prodejnu otevírá KiK po sedmi letech působení na trhu a prvních deset let své existence tak společnost završuje hustou sítí prodejen na německém a rakouském trhu, který obšíhl 90 milionů zákazníků.

V roce 2007 se KiK rozšiřuje do dalších evropských zemí – České republiky a Slovinska, roku 2008 pak pokračuje expanze do Slovenska a Maďarska. Tentýž rok se slavnostně otevírá i 2500. prodejna.

Rok 2009 znamená pro KiK další rozvoj a nové změny. Společnost kupuje značku Ergee a začíná spolupracovat se známými osobnostmi. Zároveň otevírá první prodejnu podle standardu Evropské komise, tzv. GreenBuilding, a v Berlíně svou vůbec největší prodejnu o rozloze 2200 m<sup>2</sup>. Úspěšné období uzavírá zprovoznění 3000. prodejny KiK.

V dalších letech KiK rozšiřuje svou prodejní síť do dalších evropských zemí, v roce 2011 vstupuje na chorvatský trh, v roce 2012 přidává Polsko a v roce 2013 Nizozemsko.

## Úspěšný rok 2016 vede k další expanzi společnosti

Rok 2016 byl pro společnost KiK vydařený, k jeho konci provozovala po celé České republice 191 prodejen a zaměstnávala více než 1200 pracovníků. Při tržbách 2,9 miliardy korun vykázala čistý zisk 264 milionů korun. Během roku pokračovala obnova prodejen, která začala v předchozích letech. Investováno bylo do renovace 22 prodejen a otevření 6 nových, a to ve Vrchlabí, Olomouci, Zábřehu na Moravě, Brandýsu nad Labem – Staré Boleslavi, Liberci a Mělníku.

Každá zrenovovaná či nová prodejna je koncipovaná tak, aby mohla nabídnout nejen kvalitnější služby svým zákazníkům, ale i komfortnější pracovní zázemí. Změny se netýkají jen designu, ale i funkčnosti prodejny, skladových prostor nebo klimatizace. Příkladem renovace může být například prodejna ve Starém Městě, která činila 4,5 milionu korun, průměrně KiK investuje



František Wagner, jednatel KiK textil a Non-Food.

do každé nově otevřené i renovované prodejny tři miliony korun.

## Přelomové 10. výročí

V letošním roce slaví KiK 10. výročí působení na českém trhu a jednatele společnosti těší, že

díky dlouhodobě a stabilně stoupajícímu obratu může společnost investovat do dalšího rozvoje, který je zaměřený jak na zákaznický servis, tak na ideální pracovní podmínky.

Nejzásadnějšími investicemi jsou i tento rok

renovace stávajících prodejen a otevírání nových prodejen. Pro letošek je naplánováno zrenovovat 30 prodejen a nově jich otevřít 19, kompletní rekonstrukci by měly všechny prodejny projít ke konci roku 2019. Cílem společnosti je provozovat přes

## Jak šel čas

### 1994

Stefan Heinig zakládá společnost KiK Textilien und Non-Food, zároveň otevírá vůbec první prodejnu v německém městě Düsseldorf-Gerreisheim, která si okamžitě získává své věrné zákazníky.



### 1995

Během jednoho roku bylo otevřeno 100 německých prodejen.

### 1998

Společnost expanduje do sousedního Rakouska a ovládá rakouský diskontní trh.

### 2001

KiK slaví obrovské jubileum, otevření 1000. evropské prodejny.

### 2007

První česká prodejna KiK se otevřela v roce 2007 v Mostě, tentýž rok dosáhla společnost



250 prodejen tak, aby bylo její zboží snadno dostupné zákazníkům nejen cenově, ale i lokálně po celé České republice.

### Zaměstnanci na prvním místě

Atmosféru prodejen nevytváří však pouze interiér prodejen, ale zaměstnanci, na jejichž rozvoj klade společnost důraz a snaží se jim nabídnout ideální pracovní podmínky. Za poslední dva roky například povýšila z pozice vedoucích prodejen na oblastní vedoucí devět zaměstnanců a snaží se tak minimalizovat obsazování důležitých funkcí lidmi „zvenčí“. Pokud mají zaměstnanci sami chuť rozvíjet se a posouvat se kupředu, v KiKu mají ideální podmínky pro osobnostní rozvoj a získávání nových pravomocí. K tomu jim mimo jiné pomáhají i motivační programy pro jednotlivce i celé týmy.

V roce 2016 zavedl KiK vedle stávajících bonusů pro jednotlivce nebo každou prodejnu s ročním obrátem více než 1 milion eur i motivační program pro vedoucí prodejen z ČR i ze Slovenska, kteří mají možnost zúčastnit se šestidenního zážitkového programu, v němž poznají fungování společnosti i z druhé strany.

Všem zaměstnancům pak KiK přináší drobné i větší bonusy, aby pro ně práce byla zajímavější a dávala i něco malého navíc. Základem jsou celoroční zaměstnanecké slevy na zboží KiK, ale i speciální slevy pro rodinné příslušníky. Další podpora přichází i v rámci inventur a renovací, za které mimo

jiné přichází vedení společnosti vždy osobně poděkovat všem zaměstnancům, kteří se na renovaci podíleli. Mezi standard pak patří například pitný režim v letních měsících, příspěvky na společné zaměstnanecké večere nebo periodická a vstupní zdravotní prohlídka zdarma.

Dlouhodobě stabilní výsledky mají vedle zmíněných benefitů pozitivní vliv i na mzdy zaměstnanců, kterým se během posledních dvou let zvýšila mzda o více než 20 procent. K poslednímu zvýšení pak došlo na začátku letošního roku.

### Pomáháme s KiKem

Nejdílnou součástí působení KiK v ČR je i podpora neziskových a charitativních projektů, které jsou letos ještě zesíleny oslavami 10letého výročí. Pravidelnou každoroční aktivitou je podpora azylových domů ze zákaznické sbírky, která probíhá na všech prodejnách KiK. Za každý kraj je vybraná jedna nezisková organizace, které připadne výtěžek z místních poboček. Jen v loňském roce takto společnost vybrala a věnovala azylovým domům přes 1,4 milionu korun.

### Tvář KiKu

František Wagner, pod jehož vedením se KiK za poslední tři roky v České republice dařilo, momentálně začíná rozvíjet i expanzi společnosti na italský trh, kde se očekává enormní zájem o zboží z kategorie Non Food. KiK se tak rozroste do další země.



### Sympatický, chytrý, dobrý!



Společnost KiK Textil a Non-Food je oblíbeným obchodem českých domácností. Z nabídky dostupného textilu, který tvoří přibližně 70 % celého sortimentu značky, a ze zboží z kategorie dárkových předmětů, domácího textilu, doplňků, hraček, kancelářských a psacích potřeb, si vybere každý.

V České republice je momentálně **194** prodejen, které zaměstnávají přes **1200** zaměstnanců. Poslední prodejna se otevřela obyvatelům Písku.

Heslem společnosti je slogan Sympatický, chytrý, dobrý! A přesně takový chce KiK být pro českého spotřebitele – a nejen to: chce být dostupný všude a všem, a to jak cenově, tak místně.



### Kik v číslech

Tržby 2016: **2,9 miliardy korun**

Čistý zisk 2016: **264 milionů korun**

Počet prodejen k dnešnímu dni: **194**

Počet zaměstnanců: **více než 1200**

i milníku 10 prodejen, které byly rozestě po celé České republice. Společně s českým trhem vstupuje společnost i do Slovinska.

### 2008

Další rozvoj společnosti dovoluje působení i na slovenském a maďarském trhu.

### 2010

100. česká prodejna se slavnostně otevírá tři roky po vstupu na náš trh.

### 2011

Do rodiny KiK přibývá Chorvatsko, další rok Polsko.

### 2013

KiK expanduje do Nizozemska.

### 2017

Po celé Evropě existuje více než 3200 prodejen, společnost zaměstnává přes 20 000 zaměstnanců a plánuje

expanzi na italský trh.

### 2017

V České republice se počet prodejen blíží k jubilejnímu číslu 200, kterého chce společnost dosáhnout během několika málo měsíců.



### 2019

KiK chce provozovat přes 250 poboček na českém trhu a být jednoduše dostupný všem českým domácnostem.

## Foto dne



Foto: Reuters

**KATAPULT.** Obrovské štěstí měl novozélandský pilot Scott Dixon v 52. kole slavného amerického závodu 500 mil v Indianapolisu. Srážka s vozem Brita Jaya Howarda ho katapultovala do vzduchu, stroj dopadl příčně na hrazení, roztrhl se a začal hořet. Závodník, který si původně broustil zuby na vítězství, vylezl z vraku nezraněn. Omlouval se pak kolegovi, který „v tom byl úplně nevině“.

## Výročí týdne

# JFK – pacient, který neváhal měnit svět

■ Sté narozeniny by včera oslavil 35. prezident Spojených států. Asi není politika, o kterém by vyšlo více biografii či „skandálních odhalení“ než o Johnu Fitzgeraldovi Kennedym.

Kvůli své tragické smrti nestihl zestárnout. Svým způsobem je ale zázrak, že přežil všechny své dětské nemoci i válečné nasazení v Pacifiku. Prodělal kolitidu, zánět

slepého střeva, neustávající problémy daly podnět k podezření na leukémii, později mu byla diagnostikována Addisonova nemoc, Crohnova nemoc a spinální svalová atrofie. Trpěl záněty střev a bortila se mu páteř, prodělal nesčetné operace zad. Několikrát od lékařů slyšel, že se nedožije konce dalšího roku, a někteří životopisci dokonce míní, že by se nedožil konce případ-

ného druhého prezidentství. Mladistvý elán a odhodlání prvního muže Spojených států ostře kontrastovaly s jeho zdravotním stavem.

Každou hodinu polykal léky jako antibiotika, fenobarbituráty, kortikoidy, pravidelně dostával injekce amfetaminu nebo testosteronu, které

měly zvýšit jeho tělesnou hmotnost. Tím někteří vysvětlují jeho pověstné suknič-

kářství, které mělo být právě důsledkem nemoci. Častokrát zazněla otázka, zda JFK vůbec dokázal vykonávat úřad prezidenta. Panuje ovšem shoda, že ano. Kennedy byl mužem výjimečných vlastností i schopností, což nejlépe dokázal na příkladu boje sama se sebou, byť probíhal stranou veřejnosti.

JFK na sebe již jako mladík upozornil brilantní disertací na zahraničněpolitické téma, která se pod názvem „Proč Anglie spala“ stala bestsellerem. Jak bývalo zvykem, vydal se na zkušenou do světa, což mu jistě usnadňovala přísluš-

nost k prominentní rodině. Krátce před druhou světovou válkou procestoval Německo, Československo, Balkán, dokonce i Sovětský svaz.

Udělal si tak docela jiný obrázek, než o jakém referoval jeho otec, velvyslanec Spojených států ve Velké Británii. Ještě před vstupem USA do války, kdy i jeho otec zastával izolacionistickou politiku, kritizoval Kennedy přístup Velké Británie na konferenci v Mnichově a navrhoval vytvoření anglo-amerického spolenectví proti vzestupu totalitních států. Historie mu dala za pravdu. /mec/

Mladistvý elán a odhodlání prvního muže USA ostře kontrastovaly s jeho zdravotním stavem.

# E15

E15, deník pro ekonomiku a byznys | Vydává CN Invest a. s., Komunardů 1584/42, Holešovice, 170 00 Praha 7, IČ 04312945, internet [www.e15.cz](http://www.e15.cz) | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Jan Cizner a Martin Čaban | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Vedoucí vydání Kateřina Baumgartnerová a Petr Dašek | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, [redakce@e15.cz](mailto:redakce@e15.cz) | Kontakt na členy redakce [jmeno.prijmeni@cninvest.cz](mailto:jmeno.prijmeni@cninvest.cz) | Distribuce [distribuce@cninvest.cz](mailto:distribuce@cninvest.cz) | Marketing David Hanuš, [david.hanus@cncenter.cz](mailto:david.hanus@cncenter.cz) | Inzerce Šárka Kamarýtová, [sarka.kamarytova@cncenter.cz](mailto:sarka.kamarytova@cncenter.cz) | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevyžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatě [predplatne@cpost.cz](mailto:predplatne@cpost.cz), bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC