



V nočním režimu

Postní měsíc ramadán, který právě začíná, převrací byznys v islámských zemích naruby.

CESTOVÁNÍ

str. 14–15



EXKLUZIVNĚ NA

E15.CZ

Černobyl

Létali jsme s dronem nad tajemným radarem u sarkofágu.

CZK/EUR • 26,410 / +0,055 Kč **CZK/USD** • 23,552 / +0,090 Kč **PX** • 1009,97 / -0,07% **EURO STOXX 50** • 3582,23 / -0,12% **ZLATO** • 1256,95 \$ / +0,51%

KOMENTÁŘ: VELMI KŘEHKÉ VZTAHY BABIŠE A ZEMANA / str. 13

Krátce

Babiš sklízí kritiku za nástřel rozpočtu

První čísla státního rozpočtu na příští rok představená dnes už exministrem financí Andrejem Babišem (ANO) kritizují jak ministři vládního hnutí a jeho koaliční partneři, tak opozice a ekonomové. **str. 2**

Železničáři se vydávají na tenký realitní led

Státní správa železnic hodlá vybudovat kanceláře za desítky milionů korun. Projekt s návratností přes třicet let by přitom v komerční sféře narazil. **str. 4**

O podvozky letounů Air France se postarají Češi

Společnost CAT z Českého Aeroholdingu uspěla v tendru skupiny Air France na údržbu leteckých podvozků letadel Boeing 737 NG. **str. 9**

Trh soukromých letů se probouzí z recese

Počet letů v Evropě se letos v prvním čtvrtletí zvedl o 5,3 procenta na 154 tisíc. Provozovatelé za ně inkasovali 319 milionů eur. **str. 10**

přečtěte si:

SPECIÁL
Energetika

Pojišťovny pod tlakem

Velká pojišťovací pětka vydělala celkem jen něco málo přes

10

miliard korun, tedy o pět procent méně než v roce 2015.



Tři z pěti největších pojišťoven měly za loňský rok až o desítky procent **níží zisk**. Obchody trpí **nízkými úrokovými sazbami**, jež znemožňují vhodně investovat vybrané peníze, ale i podstatně **vyšším odškodněním** obětí autonehod. **TÉMA** / str. 6–7



Zápisník
Tomáše Stingla



Svoboda spíš než banán

Česko se stalo (opět) nejsvobodnější zemí Evropské unie. Tedy podle aktualizovaného žebříčku Nanny State Index sestaveného sdružením Epicenter. Pravda, index sleduje jen regulaci potravin, alkoholu nebo tabákových výrobků. Neříká tedy mnoho o obecné míře tolerance ve společnosti. Navíc zřejmě o prvenství brzy přijdeme kvůli blížícímu se zákazu kouření v restauracích. Ale stejně je spojení slov Česko a nejsvobodnější dobrou reklamou navenek.

Jeden filipínský programátor, který už několik let přelétá žít během letních měsíců do Česka, mi při klábosu u piva tento fakt znovu připomněl. Jako důvod, proč volí Prahu, vyjmenoval stejné argumenty, které uvádí mnoho expatů: je to tu levné, bezpečné, máte tu vynikající systém veřejné dopravy... a panuje tu svobodná atmosféra.

Slyšet to od cizinců, kteří mají pravidelné srovnání s jinými státy, teď prospěje dvojnásob. Při vládní krizi zas dostáváme novou šanci politovat se, v jak hrozně zemi žijeme. A samozřejmě se vrací i otřepaná hláška, že je z nás banánová republika. Jen pro pořádek: tehle termín vznikl původně jako přezdívka pro Honduras. Ten má v současnosti 60krát vyšší kriminalitu než Česko, šestkrát nižší HDP v přepočtu na obyvatele a v korupci byl loni na 123. místě ve světě, zatímco Česko bylo na 47. příčce. Takže bohužel, na titul banánová republika nemáme nárok, musíme se zatím spokojit s tím brandem nejsvobodnější země EU.

Protagonisté dne



Martin DIVIŠ

ŘEDITEL KOOPERATIVA POJIŠTOVNY

I přes nárůst počtu klientů vykazala Kooperativa loni zhruba o třetinu nižší zisk, výdělek klesl z 2,8 na 1,8 miliardy korun.

str. 6



Václav ŘEHOŘ

ŠÉF ČESKÉHO AEROHOLDINGU

Česká firma Czech Airlines Technics z jeho Aeroholdingu uspěla v tendru Air France na údržbu leteckých podvozků po dobu devíti let.

str. 9



Melania TRUMPOVÁ

PRVNÍ DÁMA USA

První dáma Spojených států díky své popularitě pomáhá i rodnému Slovinsku, kam letos zamířilo mezitím o třicet procent více Američanů.

str. 11



Foto: ČTK

DOPRAVA PŘIJDE ZKRÁTKA. Podle návrhu státního rozpočtu, který tento týden představil Andrej Babiš, by si Ťokův rezort dopravy měl ve srovnání s letoškem pohoršit nejméně.

Babiš sklízí kritiku za nástřel rozpočtu

■ ČSSD chybějí v návrhu peníze na školství či spolufinancování fondů EU. Tvrdě šetřit by podle ní měly hlavně rezorty dopravy a pro místní rozvoj řízené ANO.

Pavel Otto

První čísla státního rozpočtu na příští rok představená dnes už bývalým ministrem financí Andrejem Babišem (ANO) kritizují jak ministři vládního hnutí a jeho koaliční partneři, tak opozice a ekonomové. Analytici

návrhu vytykají, že prioritně neřeší investice. Socialisté míní, že nástřel je šitý horkou jehlou. Vadí jim nedostatečný důraz na některé kapitoly, prosazují vyšší mzdy mimo jiné pro pedagogy. Postrádají v něm peníze na spolufinancování fondů EU nebo na školství. To si má přitom oproti letošku polepšit o 11,7 miliardy. Ministryně Kateřina Valachová (ČSSD) však chce ještě 4,5 miliardy pro univerzity.

Její stranická kolegyně, šéfka rezortu práce a sociálních věcí Michaela Marksová žádá navíc přes šest miliard na platy v sociálních službách, zdravotně posti-

žené a příspěvky na péči. Babiš jí navrhl přidat 32,6 miliardy.

Stěžují si také sociálnědemokratictí členové vlády zodpovědní za zdravotnictví a vnitro Miloslav Ludvík a Milan Chovanec. „Řádově se jedná o několik desítek miliard napříč všemi rezorty,“ odhadl premiér Bohuslav Sobotka. „Pro nás to nebude debata jen o objemu peněz, ale i o struktuře rozpočtu. Chceme, aby byl dodržen předpokládaný padesátimiliardový schodek,“ dodal.

Spokojeni nejsou ani ministři pro místní rozvoj a dopravy za ANO Karla Šlechtová a Dan Ťok. Těm by však Babiš tvrdě škrtal, konkrétně Šlechtové 11,3 miliardy. „Plníme požadavky zejména starostů menších obcí, kteří jinak nemají šanci náročnější projekty realizovat. Jde například o peníze na podporu bydlení pro seniory a mladé rodiny, opravy místních komunikací nebo i odstranění zchátralých a nebezpečných budov,“ ohradila se Šlechtová.

Ťokovi by exministr financí sebral 12 miliard. O dalších sedm miliard má pak zhubnout rozpočet Státního fondu dopravní infrastruktury. „Řada velkých dálničních staveb, které byly roky odkladané, je blízko zahájení. Další stavby obchvatů měst, modernizace dálnice D1 či železničních koridorů už odstartovaly. Věřím tedy, že tyto projekty budou mít podporu a rozpočet s nimi bude počítat,“ řekl Ťok.

Návrh výdajových rámců pro příští rok *

| Rezort | předpokládaný rozpočet | rozdíl ve srovnání s rokem 2017 |
|-----------------------|------------------------|---------------------------------|
| Práce a sociální věci | 593,0 | 32,6 ↑ |
| Školství | 168,2 | 11,7 ↑ |
| Obrana | 57,9 | 5,3 ↑ |
| Vnitro | 65,5 | 2,2 ↑ |
| Spravedlnost | 27,4 | 1,3 ↑ |
| Kultura | 13,2 | 0,5 ↑ |
| Zdravotnictví | 7,0 | 0,3 ↑ |
| Doprava | 43,0 | -12,0 ↓ |
| Místní rozvoj | 4,7 | -11,3 ↓ |
| Zemědělství | 47,0 | -4,9 ↓ |
| Životní prostředí | 13,0 | -3,8 ↓ |
| Průmysl a obchod | 35,6 | -2,8 ↓ |

* v miliardách korun

Pramen: MF ČR

Sliby ministra Ludvíka ženou zdravotnictví do minusu

■ Příští rok má být na zdravotní péči 12,8 miliardy korun navíc, z toho 10 miliard půjde do nemocnic.

Adéla Čabanová

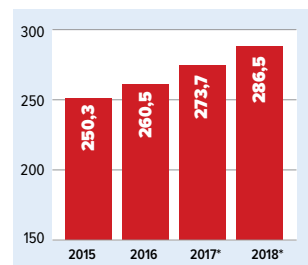
Zdravotnictví míří příští rok do deficitu, varují zdravotní pojišťovny. Sliby ministra zdravotnictví Miloslava Ludvíka (ČSSD) na vyšší platy v nemocnicích a na snížení ročního limitu doplatků na léky u seniorů budou stát téměř tolik, kolik příští rok získají zdravotní pojišťovny navíc proti letošnímu roku. Aby systém nebyl v minusu, musely by platby na ostatní péči stagnovat, což podle prezidenta Svazu zdravotních pojišťoven Ladislava Friedricha nelze udržet.

„Politické přísliby nás zavedly do určité pasti,“ uvedl Friedrich. I při minimálním nárůstu výdajů na ambulantní péči budou mít zdravotní pojišťovny o čtyři miliardy vyšší výdaje než příjmy. Příští rok by to některé zdravotní pojišťovny mohly pokrýt z rezerv, jiné by se dostaly do problémů. „Rok 2018 považujeme za mimořádně důležitý pro další financování zdravotnictví. Dostáváme se do slepé uličky a buď můžeme více přidávat ze státního rozpočtu, nebo něco změnit,“ dodal Friedrich.

Pro rok 2018 se počítá s růstem příjmů o zhruba 12,8 miliardy korun. To jsou prostředky, které bude ministerstvo zdravotnictví rozdělovat navíc. Ministr Miloslav Ludvík avizoval, že bude opět přidávat nemocnicím kvůli jejich

personální krizi. Nemocnice tedy z navýšení dostanou podle odhadů 10 miliard, dalších 2,2 miliardy korun půjde navíc na drahé léky ve specializovaných centrech. Půl miliardy jsou očekávané náklady na slíbené snížení limitů pro seniory na doplatky na léky.

Vývoj příjmů zdravotních pojišťoven (mld. Kč)



*odhad
Pramen: Zpráva Analytické komise k dohodovacímu řízení

Krátce

Lukrativní pozemky zůstanou státu

Stát nemusí vydat Emilii Bednářové a dalším restituentům jedenáct hektarů lukrativních pozemků ve Strašnicích. V takzvané kauze Bečvářova statku o tom rozhodl odvolací Městský soud v Praze. Soudy ve stejné kauze stále řeší obvinění několika lidí kvůli údajně podvodným restitučním v letech 2009 až 2012.

Poslanec Lank jde k Realistům

Poslanec Martin Lank opustil hnutí Úsvit, protože mu vadí návrhy na spojování s takzvanými vlasteneckými stranami. Stal se členem politické strany Realisté, která má podle něj blízko prioritám, s nimiž šel do politiky. Za stranu chce i kandidovat do sněmovny na Vysočině, kde byl zvolen už v současném volebním období.

O kybernetické obraně se zatím nerozhodlo

Sněmovna dnes nedokončila další projednávání novely, podle níž by Vojenské zpravodajství získalo odpovědnost za kybernetickou obranu Česka. Od kritiků zaznívaly obavy ze zásahů do soukromí lidí na internetu, výhrady vznášeli také poskytovatelé internetu.

Žalobu by podepsala většina senátorů

Ústavní žalobu na prezidenta by podle místopředsedy Senátu za klub Starostů Jiřího Šestáka podepsaly dvě třetiny senátorů, pokud by Miloš Zeman neodvolal Andreje Babiše z vlády do tohoto pátku. Babišovým odvoláním ale důvod pro žalobu kvůli hrubému porušení ústavního pořádku pomínul. /čtk/

269772/70

INZERCE

26th Mezinárodní hudební festival | Český
International Music Festival | Krumlov

22. 7. 2017 od 20:30 | Pivovarská zahrada

Altan

originální irský večer
s ochutnávkou irské whisky

DO 31. 5. VSTUPENKY
ZA VÝHODNĚJŠÍ CENY!


Kooperativa
VIENNA INSURANCE GROUP

GENERÁLNÍ PARTNER

HLAVNÍ PARTNEŘI

HLAVNÍ MEDIÁLNÍ PARTNEŘI

OFICIÁLNÍ DOPRAVCE

MEDIÁLNÍ PARTNEŘI



acr.auto



REFLEX



festivalkrumlov.cz

Železničáři se vydávají na tenký realitní led

■ Státní správa železnic hodlá vybudovat kanceláře za desítky milionů korun. Projekt s návratností přes třicet let by přitom v komerční sféře narazil.

Daniel Novák

Přestěhovat své geodety z Florence do Jeseniovy ulice na Žižkově plánuje státní Správa železniční dopravní cesty. A to do objektu, v němž nyní funguje squatterské Autonomní sociální centrum Klinika. Železničáři si za projektem stojí. Přitom ještě netuší, kolik je přestavba bude stát. Podle odhadů to budou nejméně desítky milionů korun. Návratnost se bude počítat v desetiletích.

„Příprava projektové dokumentace stále běží, náklady tedy nelze zatím sdělit,“ uvedla Kateřina Šubová z tiskového oddělení SŽDC.

Před SŽDC se o nemovitost v Jeseniově 60, kterou spravoval Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových,

zajímaly jiné státní instituce. Nejdříve Generální inspekce bezpečnostních sborů, následně úřad práce. Skončilo to však tím, že od objektu dali všichni ruce pryč.

Z doby zájmu GIBS ale pochází odhad nákladů na rekonstrukci ve výši 40 milionů korun. Ročně železniční geodety za kanceláře na Florenci zaplatí zhruba 1,1 milionu korun. To je výrazně méně, než kolik se za kanceláře v lokalitě obvykle platí. Investice se tedy státní organizaci vrátí za pětatřicet let. Údajnou výhodností přesunu z komerčního nájmu do vlastních prostor přitom SŽDC plánovanou rekonstrukci odůvodňuje.

„Pokud by se jednalo o klasického komerčního klienta, pak bychom mu takovou rekonstrukci nedoporučili. Kromě dlouhé návratnosti je ve hře i pravděpodobnost měnící se potřeby plochy v tak dlouhém čase nebo náklady, které v nájemním vztahu nese majitel,“ sdělil Petr Kareš, specialista na pronájmy nemovitostí z poradenské společnosti JLL.



Foto: profimedia.cz

KLINIKA DNES. Správa železniční dopravní cesty by zde ráda vybudovala své administrativní centrum.

Původně však nebylo vyloučené, že by současné Autonomní sociální centrum mohlo v objektu zůstat, a to díky převodu do majetku Prahy. Záměr posvětila i rada hlavního města. Jenže loni v říjnu bez předchozího varování došlo k rychlému převodu na SŽDC.

„SŽDC projevila tak silný zájem, že formálně nebylo o čem jednat. Za vším cítím nechuť k převodu Praze. Podle všeho jsme se v této věci nechali napálit,“ řekl deníku E15 člověk z vedení

pražského magistrátu, který si nepřál být jmenován.

Levicově zaměřené Centrum Klinika zahájilo činnost v roce 2014. Jeho představitelé dostali loni od Nadace Charly 77 Cenu Františka Kriegla za občanskou statečnost.

Státní majetkový úřad měl původně se squatery smlouvu o užívání objektu. Proti jejímu vypovězení se nyní Klinika se SŽDC soudí. V první instanci spor prohrála, nyní se čeká na verdikt odvolacího soudu.

Více E15.cz

Krátce

Na Strahově se může stavět

V území mezi Ladronkou a Strahovem v Praze 6 bude možná větší zástavba. Vyplyvá to ze změny územního plánu, kterou schválili pražští zastupitelé. Změna zahrnuje zhruba polovinu velké rozvojové lokality kolem Strahova a zasahuje i do parku Ladronka, který by se mohl prodloužit směrem na východ.

V Horních Počernicích vznikne cyklostezka

Praha nakoupí pozemky nutné pro vybudování cyklostezky z Běchovic do Horních Počernic. Za čtyři pozemky město zaplatí zhruba 1,42 milionu korun. Praha potřebuje pozemky k vypořádání majetkoprávních vztahů. Stavba stezky podél Mladých Běchovic má být smíšenou stezkou pro cyklisty i pěší.

Jednání o dostavbě okruhu se odložilo

Pražské opozici se včera nepodařilo prosadit na program jednání zastupitelů dostavbu vnitřního okruhu mezi Pelci-Tyrolkou a Štěrboholy. Zařazení materiálu podpořily všechny opoziční strany. Návrh ale nakonec nezískal většinu hlasů. /čtk/

270592/43

INZERCE



www.miele.cz

Poslední šance na plný výkon!

Nové vysavače Miele Power s maximálním výkonem 1 600 W*

od **5 555 Kč**

Miele
IMMER BESSER

*Dle nařízení Komise (EU) č. 666/2013 je povoleno od 1. 9. 2017 vyrábět pouze vysavače s jmenovitým příkonem <900 W.

RECEIVE



JIRÍ BARTOŠKA:

NEPŘESTANU!

VŠE O ZÁKAZU KOUŘENÍ

PRÁVĚ V PRODEJI

Pojišťovny dusí nízké sazby



■ Byznys s rizikem se v Česku **přestává vyplácet**, většina hráčů z velké domácí pětky loni vydělala méně. Klienti stojí na škodách stále více a investice **vyňázejí tak málo**, že pojišťovny mnohdy musejí doplácet na životní pojistky klientů se zaručeným výnosem.

Pojišťovací byznys v Česku prochází neslavnou érou. Třem z pěti největších hráčů obsluhujících kolem tří čtvrtin domácího trhu loni klesl zisk, a to až o desítky procent. V úhrnu vydělala velká pětka jen něco málo přes deset miliard korun, tedy o pět procent méně než v roce 2015.

Obchody byly přidušeny nízkými úrokovými sazbami, které pojišťovnám znemož-

ňují vhodně investovat vybrané peníze, ale i podstatně dražším odškodněním obětí autonehod.

„Obchod za každou cenu dnes už nedává smysl a není ani udržitelný. Na současném trhu se dá růst primárně stále dokonalejší segmentací, na kterou navazuje individualizovaná cena adekvátně pokrývající riziko,“ soudí šéf Generali Pojišťovny Pavel Mencl. Ústav mezi-

ročně vydělal o šest procent méně, osmiprocentní propad zisků stihl Allianz a více než třetinu předloňského profitu musela oželeť Kooperativa. Polepšila si naopak jednička Česká pojišťovna a lepších čísel dosáhl i byznys s rizikem v ČSOB.

„Ačkoli ekonomika solidně roste, na kondici pojišťovnictví se to odráží jen zčásti. Na jedné straně roste propojitost podnikatelských rizik i retailového majetkového pojištění a díky boomeru prodeje aut i havarijního pojištění. Na straně druhé je extrémní konkurence v segmentu povinného ručení nedovolující jít s cenami vzhůru, přitom

škody se zde pohybují v objemech, které zejména u nově sjednávaných smluv o desítky procent překračují výši pojistného,“ uvádí šéfanalytik České asociace pojišťoven Petr Jedlička.

Silný nárůst škod z povinného ručení souvisí s novým občanským zákoníkem. Ten lidem od roku 2014 umožňuje požadovat vyšší náhrady škod. Přibývá tak případů, kdy se lidé domáhají i několikamilionových odškodnění.

Zatímco tak ještě v roce 2013 dosahovala průměrná škoda na zdraví z povinného ručení 318 tisíc korun, v loňském roce už to bylo přesně o polovinu více.

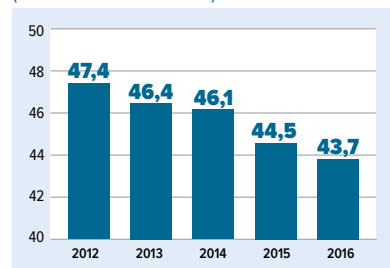
Zatímco tak objem vyplácených škod roste, vybrané pojišťovny investují za stále menší peníze. „Prostředí nízkých úrokových sazeb přinutilo trh jinak nastavení podnikání, protože de facto vymazalo část profitu, který pojišťovny generovaly výnosy z investic,“ konstatuje Mencl. Doslova pastí se pro pojišťovny staly v tučných dobách nastavené produkty s garantovaným výnosem.

Nulové až záporné úroky ze státních dluhopisů, které tvoří přes tři čtvrtiny investic pojišťoven, totiž v minulosti přislíbené výnosy klientům nyní nedokážou pokrýt. „Pojistitelé tak musejí závazky vůči klientům často hradit z jiných zdrojů,“ připomíná šéfanalytik Jedlička.

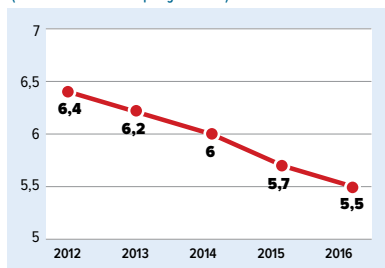
Velká pětka pojišťoven vydělala loni mírně přes **10** miliard korun. Bylo to meziročně o pět procent méně.

Vývoj předepsaného pojistného životního pojištění

(v miliardách korun)

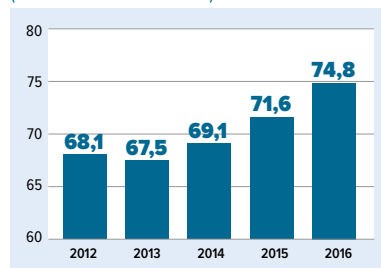


(v milionech pojistek)

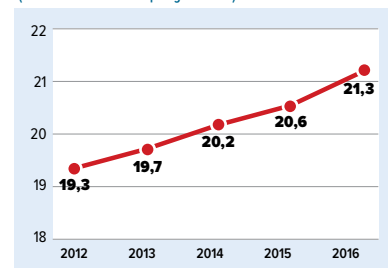


Vývoj předepsaného pojistného neživotního pojištění

(v miliardách korun)



(v milionech pojistek)



První klubová dál testuje obchodní model

■ Pionýr na trhu vzájemného pojištění na svou chvíli teprve čeká.

Zlomek pojistných událostí oproti klasickým pojišťovnám, takový je recept na byznys premiérového projektu na českém trhu vzájemného pojištění. První klubové pojišťovny. Patnáct měsíců od spuštění hlásí i přes skokový nárůst vybraného pojistného zhruba čtvrtinovou míru škod. Podnik ze tří čtvrtin placený finanční skupinou RSJ ale

FINTECH REVOLUCE

Více o tématu se dočtete v magazínu E15 Premium.

E15 PREMIUM

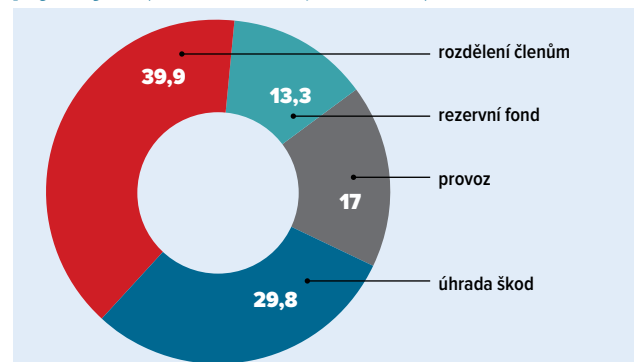
zatím nevydělává a čeká letos už na druhou kapitálovou injekci investora.

„Přes zhruba trojnásobek objemu vybraného pojistného si držíme stále stejnou míru škodovosti, která se pohybuje pode dvěma procenty, klasické pojišťovny přitom pracují s podílem kolem osmi procent,“ uvádí spolujednatel a šéf První

klubové pojišťovny Marek Orawski. Důvodem je podle něho zainteresovanost pojištěnců na výsledcích ústavu. „Čím méně pojistných událostí způsobí sobě i ostatním, tím více peněz jim na konci pojistného období pojišťovna vrátí,“ dodává.

Pojišťovna v současné době nepokrývá ani vlastní režii, zlom v hospodaření očekává během čtvrtého roku svého podnikání. Tehdy by její členská základna měla převýšit třicet tisíc členů, zatímco dosud jich získala něco přes patnáct stovek. „Na trhu mohou být i stovky

Hospodaření První klubové pojišťovny s vybraným pojistným* (v roce 2016, v procentech)



*celkové předepsané pojistné za loňský rok činilo 2,9 milionu korun

Pramen První klubová pojišťovna

tisíc potenciálních zájemců, kterým náš koncept pojištění může vyhovovat,“ uvedl Orawski. První klubová pojišťovna nabízí pojištění na principu peer-to-peer, které lidem umožňuje přímé kontakty a využití zboží a služeb bez

zprostředkovatele. Koncept stojí na vzájemných vazbách mezi pojištěnci, kteří vkládají své jmění do společného fondu. Z něho získávají jako benefit část zisku na rozdíl od klasického pojištění, kde zisk náleží jen podniku.

Pojištění aut nám pouští žilou, přiznává Žáček

■ Pojišťovny se musejí vyrovnávat s rostoucími cenami oprav i prudkým skokem v odškodnění lidí zraněných při auto-nehodách. „Nárůst je poměrně dramatický v řádu vyšších desítek procent až násobcích. Musíme reagovat odpovídající úpravou cenotvorby,“ říká šéf pojišťovny Uniqa Martin Žáček.

■ Řada velkých pojišťoven loni vydělala méně navzdory tomu, že hospodářství zažívalo růst. V čem tedy spočívá největší problém byznysu?

Největší problém je v oblasti výnosů z finančního umístění, které neustále klesají. Pojišťovny jako průměrně konzervativní instituce měly v portfoliích dluhopisy nakoupené před řadou let, které měly vysoko úročené kupony. Tato aktiva jsou postupně nahrazována novými s podstatně nižším výnosem. To má v důsledku velmi negativní vliv na hospodářský výsledek.



Foto E15 Michael Tomes

■ Jak se na hospodaření odráží prostředí nízkých úrokových sazeb?

Velmi silně, a to zejména u životních pojišťoven, které mají stará portfolia kapitálového životního pojištění s vysokým garantovaným zúročením. Pojišťovny nemají dostatečně úročená aktiva, a musejí tak tvořit rezervy na jejich nedostatečnou výnosnost. To se přímo odráží v hospodářském výsledku.

■ Jednou z mála cest, jak vylepšit byznys, může být úspora nákladů. Je ještě kam jít?

Náš segment se tím zabývá průběžně, není to nic nového, co by bylo nyní na stole. Pojišťovny v minulých letech

snížily administrativní náklady na provoz, využívají se digitalizace a biometrické podepisování smluv se stalo běžnou záležitostí. Pojišťovny mají z velké části již zcela bezpapírový provoz. Technický pokrok zásadně pomáhá, ale prostor je limitovaný zejména s ohledem na růst personálních nákladů.

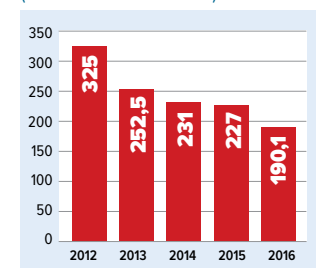
■ Jak se pojišťovnictví promění během příštích několika let?

Více pojištění a poradenství bude probíhat on-line nebo formou chatu, bude nutná změna produktů, která bude reagovat jak na změněnou demografickou situaci, tak na technologický vývoj. Vlivem demografie se podstat-

ně zmenšuje dosavadní hlavní přirozená cílová skupina pojistných produktů pro věk 20 až 45 let. Moderní technologie také mají a budou mít čím dál více své místo, nicméně nelze předpokládat, že by zcela změnily tvář pojišťovnictví, které bude stále hlavně o osobním kontaktu a poradenství, zejména u složitějších produktů. Technologie ale budou stále více opanovávat poprodejní servis pro zákazníka.

■ Hodláte zavést do byznysu pokročilé technologie? Zavádíme je průběžně, v pojistné technice je to například všestranná asistence pro motoristy s počítáním pojistného podle nájezdu kilometrů, v back office pojišťovny je zavedeno digitální zpracování a v terénu biometrické podpisy smluv. Při některých obhlídkách nemovitostí využíváme i drony, klienti mají k dispozici on-line sledování procesu vyřízení škody, zákaznický portál, aplikaci na smartphonech. Díky technologiím jsme schopni některé škody na majetku a z havarijního pojištění zpracovat expresně a vyplatit v řádu desítek minut. A samozřejmě pracujeme s detailní a hlubokou

Zisk pojišťovny Uniqa (v milionech korun)



Pramen Uniqa

segmentací pro spravedlivé nastavení pojistného, zde se uplatňují big data.

■ Mění se v některých segmentech oboru trendové škodovost?

Roste zejména v pojištění motorových vozidel, obecně roste tlak na ceny oprav. Z povinného ručení se hradí stále vyšší náklady na odškodnění škod na zdraví a nemajetkové újmy. Nárůst je zde poměrně dramatický v řádu vyšších desítek procent až násobcích a pojišťovny musejí reagovat odpovídající úpravou cenotvorby.

Téma připravil

Jaroslav Bukovský





Foto: profimedia.cz

BRÁNY MOŽNÁ SKONČÍ. Pokud by v připravované soutěži zvítězil satelitní systém, dosavadní mýtné brány nad silnicemi by patrně zůstaly bez využití.

Ministerstvo vypíše velký mýtný tendr v polovině června

■ Společnost Kapsch tvrdí, že požadavky státu na mýtný systém zvýhodňují satelitní technologii na úkor mikrovln.

Velké klání o dodavatele a provozovatele mýtné technologie pro hlavní dopravní tepny na léta po roce 2019 se blíží. „Tendr vypíšeme zhruba v polovině příštího měsíce,“ sdělil na dotaz deníku E15 ministr dopravy Dan Ťok (ANO).

Zadávací podmínky soutěže nyní ministerstvo doladuje ve spolupráci s poradenskou společností Deloitte. Dlouho odkládaná soutěž přitom už nyní budí emoce mezi politiky i potenciálními dodavateli. Například nynější správce technologie, firma Kapsch tvrdí, že požadavky ministerstva znevýhodňují mikrovlnnou technologii. Ta dnes na dálnicích funguje, jejím symbolem jsou ocelové mýtné brány.

Ministerstvo chce rozšířit zpoplatněnou síť o devět set kilometrů silnic první třídy. Postavit v regionech stovky nových mýtných bran by ale podle Kapsche bylo kvůli zdoluhavému stavebnímu řízení velmi komplikované. „Pro mikrovlnnou technologii je to velice obtížné realizovatelné a zároveň pro satelit ohromně ekonomicky náročné, protože bude třeba vystavět celý systém na zelené louce,“ uvedl obchodní ředitel Kapsche Karel Černý.

Kapsch zvažuje, že státu nabídne satelitní technologii. Dnešní mýtné brány by pak zůstaly nevyužity. Nervózní jsou i politici. „Jsem zvědavý, jestli ten tendr vyleze v říjnu měsíc před volbami. Já bych řekl, že ne,“ uvedl v diskuzi na Hospodářské komoře ČR místo-

předseda ČSSD Jan Birke. Poslanec a bývalý ministr dopravy Petr Bendl (ODS) zase označil mikrovlnný systém za nemoderní.

Prostřednictvím mikrovlnných bran se mýtné v Česku vybírá od roku 2007 na více než 1400 kilometrech dálnic a vybraných silnicích první třídy.

Kapsch tehdy získal za 22 miliard korun, což je součet nákladů za zbudování systému a provoz. Loni mýtné vyneslo skoro deset miliard, z toho stát zaplatil za provoz konsorcium s Kapschem v čele zhruba dvacet procent. Smlouva měla vypršet koncem loňského roku, ministerstvo ji ale s poukazem na nedostatek času bez soutěže prodloužilo provizorně o další tři roky, během nichž si Kapsch přijde na pět miliard. /sin, čtk/

Mýtné vyneslo loni téměř deset miliard, z čehož stát konsorcium v čele s Kapschem zaplatil

20 procent.

Alza spustí prodej elektromobilů přes internet

Internetový prodejce elektroniky Alza.cz začne v nejbližší době prodávat elektromobily. Vozy bude nabízet výhradně přes internet. Jiné internetové obchody zatím elektromobily neprodávají a jejich nabídka se soustřeďuje do showroomů výrobců.

„Zájem o elektromobily překonává naše očekávání. Znamená to, že si lidé konečně uvědomují jejich význam pro životní prostředí. To dobře vědí také automobilky a začínají vyrábět tyto vozy i ve středních cenových kategoriích,“ uvedl ředitel expanze Alzy Jan Moudřík.

Jako první upoutávku společnost vystavuje do konce června v kamenné prodejně v Holešovicích Volkswagen e-Golf. K základním výhodám aut s elektrickým pohonem patří nízké provozní a servisní náklady a vysoká spolehlivost. Nevýhodou dosud zůstávala vyšší pořizovací cena.

Alza v současnosti dokončuje jednání s významnými automobilkami, aby v následujících týdnech nabídla ucelenou řadu elektromobilů. „Věříme, že dokážeme po vzoru Norska změnit poměr elektroaut v Česku zásadním způsobem. Čím dostupnější tyto vozy budou, tím rychleji eliminujeme negativní dopad aut se spalovacími motory na prostředí, v kterém žijeme,“ dodal Moudřík.

Loni se v Česku prodalo 271 elektromobilů, což je meziroční pokles o čtvrtinu. Celkově je v tuzemsku registrováno přes 1200 těchto vozů. Počet dobíjecích míst přesáhl tři stovky. Elektrický model nabízí většina značek, v roce 2020 s ním chce přijít také automobilka Škoda Auto.

Prodej nových osobních automobilů v Česku v loňském roce vzrostl o 12,5 procenta na rekordních téměř 260 tisíc vozů. /čtk/

KŘIŠTÁLOVÉ GLÓBY



Foto: ČTK

VE SKLÁRNĚ MOSER vrcholí výroba sošek Křišťálových glóbů pro Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary. Sošky dívky s glóbulou vyrábí sklárna sedmáct let. Kolik jich ale dodá přímo festivalu, zůstává tajemstvím.



KRAJNÍ ZÁTĚŽ. Podvozky při přistávání letadel čelí extrémnímu namáhání a vyžadují pravidelný servis. O ten se stejně jako o generální opravy stará společnost Czech Airlines Technics.

Češi se postarají o podvozky letounů skupiny Air France

■ Za devět let platnosti smlouvy zajistí firma Czech Airlines Technics generální opravy nejméně 96 podvozků letadel boeing.

Jan Šindelář

Společnost CAT z Českého Aeroholdingu uspěla v několikaletém tendru skupiny Air France na údržbu leteckých podvozků. Konkrétně se to týká podvozků letadel Boeing 737 NG.

Čeští technici získali smlouvu na devět let, starat se budou o letadla společnosti Transavia Airlines a Transavia France, které do zmíněného leteckého konglomerátu patří.

„Po dobu trvání této smlouvy Czech Airlines Technics provede generální opravu nejméně devadesáti šesti kompletních podvozkových sad letadel typu Boeing

737-700 a 737-800,“ uvedl šéf Aeroholdingu Václav Řehoř.

Součástí smlouvy je i pronájem náhradních podvozků, kterých CAT pro boeingy vlastní čtyři sady. Finanční hodnota kontraktu ale nebyla zveřejněna.

Údržba a generální opravy podvozků letadel patří mezi hlavní činnosti CAT, která vznikla oddělením od Českých

aerolinií. Vedle toho firma zajišťuje také takzvanou těžkou údržbu, traťovou údržbu letounů přistávajících na Ružyni a údržbu komponentů. Společnost předloni vykazovala zisk 56 milionů korun při tržbách 1,2 miliardy korun.

„Poptávka po generálních opravách podvozků letadel typu B 737 NG roste,“ doplnil Řehoř. Firma se stará o podvozky boeingů posledních sedmnáct let, za tu dobu zajistila 360 generálních oprav. Mezi nejvýznamnější zákazníky patří České aerolinie, Finnair, Germania, Travel Service a Neos.

Společnost CAT vykazovala předloni zisk 56 milionů korun při tržbách

1,2
miliardy korun.

Většina letních zájezdů je už vyprodaná

■ Ještě před začátkem letní sezony prakticky není možné pořídit zájezdy do tradičních destinací, jako jsou Řecko, Španělsko nebo Itálie.

Kvůli letošní velké poptávce je většina letních zájezdů do oblíbených středisek téměř vyprodaná. Prodeje dovolených jsou rekordní, vývo

je tak zcela opačný oproti loňsku. Lidé ve velké míře nakupují dovolené s předstihem. Vyplývá to z údajů ERV Evropské pojišťovny.

V prvních pěti měsících vzrostla v Česku organizovaná turistika o třicet procent meziročně. „Zkušenost klientů z minulého roku se nyní odráží do nákupního chování. Obava z létání opadla, terorismus se stal běžnou součástí dnešního života a lidé poznávají i nové

destinace, které doposud přebýjela poptávka po tradičních zemích, jako je Egypt, Tunisko, Turecko,“ uvedl ředitel obchodu a marketingu pojišťovny Ondřej Rušíkvas. Výběr letních zájezdů kupovaných na poslední chvíli tak bude podle něj výrazně omezený.

Do srpna 2016 většina Čechů letní dovolenou odkládala kvůli obavám o bezpečnost v řadě destinací a zájezd nakupovala na poslední chví

li. ERV Evropská pojišťovna evidovala propady zájmu o některé destinace až o šedesát procent. Poté se trend obrátil.

Celkem loni do zahraničí na více než tři dny vyrazila 4,3 milionu Čechů, přičemž na dovolené strávili v průměru 8,2 dne. Díky rostoucí kupní síle vzrostly průměrné výdaje na dovolenou o devět procent na 13,6 tisíce korun. Nejnavštěvovanější destinací bylo Chorvatsko, kam

vycestovalo 828 tisíc Čechů. S cestovní kanceláří vyrazila méně než polovina turistů, 58 procent vycestovalo individuálně.

Podle Asociace cestovních kanceláří je letos největší meziroční nárůst zájmu u Itálie a Egypta. Roste také obliba cestování na dovolenou autem po Evropě. Ochoť cestovat by mohla zvýšit i posilující koruna, která může zlevnit část last minute zájezdů. /čtk/ **Více E15.cz**

Krátce

Mitas rozšíří svůj závod v Srbsku

Gumárenská společnost Mitas zvýší svou výrobní kapacitu v Srbsku rozšířením tamní továrny. Mateřská švédská společnost Trelleborg se expanzí chystá na očekávaný větší odbyt produkce, uvedl server Euro.cz. Mitas je jedním z předních evropských výrobců zemědělských pneumatik. V loňském roce firmu koupila švédská skupina Trelleborg. **Více E15.cz**

Developer v Brně dokončil bytový projekt

Společnost Komfort otevřela v centru Brna v Kopečné ulici bytový komplex s 99 byty za 350 milionů korun. Projekt je vyprodán včetně 122 garážových stání. Podle odborníků je v Brně bytů nedostatek, což souvisí i s chybějícím územním plánem.

Lodní výtah na Orlíku čeká modernizace

Zvýšení bezpečnosti, spolehlivosti a kapacity má zajistit modernizace lodního výtahu na Orlické přehradě. Povodí Vltavy před vyhlášením tendru na dodavatele zajistí předběžnou tržní konzultaci. Účelem je seznámit možné dodavatele se zájmem a získat informace pro přípravu zadávacích podmínek. /čtk/

Trh soukromých letů se probouzí z recese

■ Počet letů v Evropě v letošním prvním čtvrtletí se zvedl o 5,3 procenta na 154 tisíc. Provozovatelé za ně inkasovali 319 milionů eur.

Jan Stuchlík

Už od propuknutí finanční krize v roce 2008 se provozovatelé soukromých letadel utěšují, že jejich trh po prudkém propadu zase začne růst. Letos konečně hlásí, že se tak opravdu děje. „Čísla o skutečných letech za posledních šest měsíců rostou a jsou nejlepší od roku 2011,“ tvrdí Brandon Mitchener, šéf Asociace evropského obchodního letectví (EBAA).

Za první čtvrtletí odstartovaly soukromé tryskáče a vrtulová letadla v Evropě ke 154 tisícům letů, což je proti prvnímu kvartálu roku 2016 nárůst o 5,3 procenta. Přepravily 400 tisíc cestujících, za což provozovatelé inkasovali 319 milionů eur.

Česko se zařadilo mezi nejvíce rostoucí trhy. Počet vzletů se zvedl o 14 procent na 2241. Největším trhem zůstává Francie s 26 500 lety.



Foto: profimedia.cz

VEN Z KRIZE. Soukromých letů globálně přibývá, nejvíce pak ve Francii.

Expertů ovšem varují, že stejně jako několikrát v minulosti se i tentokrát optimistické předpovědi nemusejí vyplnit.

„Rok 2016 ukázal, že hlavní trhy pro soukromé lety ještě na větší růst čekají. Letos se dá čekat maximálně mírné zlepšení v dlouhé recesi,“ říká Christoph Kohler, zakladatel a ředitel analytické firmy WingX Advance. Nejvíce roste trh s charterovými lety. Budoucnost mají podle expertů také platformy pro sdílení soukromých letadel jako Wingly nebo Fly Club.

Dlouhá recese celého oboru je vidět i na cenách některých letů. U nejdražších letounů s dlouhým doletem se od roku 2012 snížila cena letové hodiny ze 13,5 tisíce na necelých 12 tisíc eur.

Naopak u středních letadel se za hodinu už platí přes 8300 eur, před čtyřmi roky to bylo o tisíc eur méně. Cena roste také u nejlevnějších vrtulových strojů, kterým experti z EBAA přisuzují slibný potenciál. Na rozdíl od tryskáčů, které mohou přistávat na osmi stovkách evropských letišť, se tato

letadla dostanou až na dva tisíce evropských letišť.

Trvající útlum odvětví soukromých letů cítí také výrobci letadel. Letos by měli dodat 645 letounů a příští rok 625 strojů, odhaduje studie banky JPMorgan Chase. V rekordním roce 2008 výrobci prodali 1136 letadel.

V příštích deseti letech sami výrobci čekají, že dodají 8600 nových letadel za 255 miliard dolarů. Ještě před rokem ale předpokládali, že z prodaných letounů bude 9200 za 270 miliard dolarů.

Nové harleye budou i z Thajska

Americký výrobce motocyklů Harley-Davidson postaví továrnu v Thajsku, aby mohl lépe obsluhovat rostoucí odbytiště v jihovýchodní Asii.

Firmě se na tamějších trzích loni údajně dařilo nejlépe v historii, přesná čísla však nezveřejnila. Díky nové továrně jihovýchodně od Bangkoku se nyní společnost vyhne 60procentní dani, kterou Thajsko uvalilo na dovoz motorek. Další daňové úlevy při vývozu do sousedních zemí umožní obchodní dohody uzavřené v rámci Sdružení zemí jihovýchodní Asie.

Firma si za krok vysloužila kritiku odborů. Za „políček americkým dělníkům a stovkám tisíců lidí po celé zemi, kteří na harleyích jezdí,“ ji v úterý označil prezident mezinárodní Unie pracovníků v ocelářském průmyslu Leo W. Gerard. Varoval, že přenesení výroby mimo USA ohrozí roky budovaný úspěch značky, a zapochyboval, zda budou motoroky montované v Thajsku mít stejný autentický vzhled, zvuk a atmosféru jako ty vyráběné v USA. USW dohromady hájí zájmy 850 tisíc pracovníků v Severní Americe. /čtk/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 27. 7. 2016

| Země | Množství | Kurz |
|----------------|----------|--------|
| Austrálie | 1 | 18,373 |
| Čína | 1 | 3,687 |
| Dánsko | 1 | 3,634 |
| EMU | 1 | 27,035 |
| Chorvatsko | 1 | 3,613 |
| Japonsko | 100 | 23,258 |
| Kanada | 1 | 18,647 |
| Maďarsko | 100 | 8,621 |
| Norsko | 1 | 2,864 |
| Polsko | 1 | 6,180 |
| Rusko | 100 | 37,270 |
| Švédsko | 1 | 2,835 |
| Švýcarsko | 1 | 24,736 |
| Turecko | 1 | 8,088 |
| USA | 1 | 24,594 |
| Velká Británie | 1 | 32,235 |

Akcie na pražské burze

27. 7. 2016

| Název | Kurz [Kč] | Změna [%] |
|---|------------|-----------|
| CETV | xxx | xxx |
| ČEZ | xxx | xxx |
| Erste Bank | xxx | xxx |
| Fortuna | xxx | xxx |
| Kofola | xxx | xxx |
| KB | xxx | xxx |
| Moneta | xxx | xxx |
| O2 CR | xxx | xxx |
| Pegas | xxx | xxx |
| Philip Mor. ČR | xxx | xxx |
| TATRY | xxx | xxx |
| Unipetrol | xxx | xxx |
| VIG | xxx | xxx |
| Celkový objem (v tisících korun) | xxx | |

Krátce

MMF půjčí Mongolsku na reformy

Mezinárodní měnový fond poskytne Mongolsku 5,5 miliardy dolarů na reformu ekonomiky. Země by měla díky tomu snížit schodek rozpočtu, nastartovat růst a snížit závislost na vývozu surovin. Jde o jeden z největších úvěrů v historii fondu v poměru k výkonu ekonomiky.

Čínské akcie zažily nejlepší den od loňského srpna

Čínské akcie výrazně posílily, a to navzdory středněmu zhoršení ratingu Číny. Index CSI300 si připsal 1,8 procenta a uzavřel na 3485,66 bodu. Zažil tak nejlepší den od loňského srpna.

Alitalia poslala část zaměstnanců domů

Italské aerolinky pod nucenou správou Alitalia zavedou částečnou nezaměstnanost. Nuceně doma tak bude muset zůstat 1358 z 12 500 zaměstnanců. V neděli podle agentury AP hodlá část zaměstnanců stávkovat, ve stejný den navíc stávku plánují rovněž italská letová dispečeri. /čtk/



Popularita Trumpové pomáhá Slovinsku

Americká první dáma Melanie Trumpová a lepší se ekonomika pomáhají turistickému ruchu ve Slovinsku. Jen počet přenocování amerických turistů v zemi se v březnu meziročně zvýšil o 30,6 procenta a o 22,5 procenta vzrostl i u domácích turistů.

Slovinské cestovní kanceláře nabízejí speciální výlety „po stopách Melanie Trumpové“. Během nich lze navštívit místa, kde manželka amerického prezidenta žila, studovala a pracovala.

Celkové množství turistů v zemi meziročně stoupl o osm procent. Choť amerického prezidenta si již ve Slovinsku najala právní firmu, která má chránit její jméno a pověst před zneužitím u množství produktů, které se poslední dobou začínají objevovat.

Nárůst počtu domácích zájemců o ubytování dávají analytici do souvislosti s lepší se slovinskou ekonomikou. Ta má letos růst tempem 3,6 procenta po loňských 2,5 procenta. /čtk/

OPEC prodlouží omezení těžby

Organizace zemí vyvážejících ropu (OPEC) se rozhodla prodloužit dohodu o omezení své těžby o devět měsíců do března příštího roku. Agentura Reuters to sdělil jeden z delegátů dnešní schůzky ve Vídni. K dohodě by se měla připojit zhruba desítky dalších zemí mimo ropný kartel včetně Ruska.

OPEC se spolu s dalšími zeměmi ke konci loňského roku dohodl snížit těžbu ropy od ledna do letošního června celkově o zhruba 1,8 milionu barelů denně. Snahou producentů bylo snížit světové zásoby vytěžené suroviny poté, co rostoucí převis produkce srazil od roku 2014 světové ceny ropy na polovinu a příjmy producentů

zemí prudce klesly.

Dohoda přispěla k vytlačení cen ropy nad 50 dolarů za barel, dál už ale ceny vzhledem k nadále vysokým zásobám nerostly. Saúdská Arábie a Rusko se proto v polovině května shodly na

potřebě dohodu prodloužit o dalších devět měsíců, aby se zásoby konečně podstatně snížily, a tím se obnovila rovnováha na trhu. Růst cen po loňské dohodě nevedl k žádoucímu snížení zásob zejména proto, že podnikl oživení produkce v USA, které nejsou účastníky dohody. Těžba ve Spojených státech tak od loňska vzrostla o zhruba deset procent, což smazalo asi polovinu objemu redukce OPEC a jeho partnerů. /čtk/

Kartel potřebuje udržet cenu ropy nad

50

dolary za barel.

NOVÝ DISKUSNÍ POŘAD NA

INFO.CZ

POLITIKA
BYZNYS
SPOLEČNOST

Štrunc!

STAHUJTE MOBILNÍ
APLIKACI **INFO.CZ**



NATO bude aktivnější, zvýší výdaje na obranu

■ Vrcholný summit za přítomnosti prezidenta USA přinesl jednak usmíření mezi spojenci, jednak posílení odhodlání boje proti terorismu.

Severoatlantická aliance zesílí svůj příspěvek k boji s terorismem a vstup NATO do mezinárodní koalice bojující proti Islámskému státu (IS) je jedním z prvků tohoto přístupu. V centrále NATO v Bruselu to řekl generální tajemník aliance Jens Stoltenberg, podle něhož se ale nepočítá s účastí na bojových operacích.

Vstup do skoro sedmdesátičlenné koalice proti IS vyšle podle Stoltenberga jasnou politickou zprávu o aliančním odhodlání s terorismem bojovat.

Státy aliance nicméně musejí být v době rostoucího napětí schopné investovat více do své společné bezpečnosti, varoval tajemník. Spravedlivější sdílení břemene členskými státy NATO je jednoznačným požadavkem americké administrativy

prezidenta Donalda Trumpa. Jeho ministr obrany James Mattis žádal vytvoření národních plánů už v únoru, v Bruselu tehdy pohrozil, že Spojené státy by jinak mohly začít své vlastní závazky vůči alianci omezovat.

„Všichni spojenci musejí splnit to, co se dohodlo v roce 2014,“ upozornil generální tajemník aliance. Tehdy se na summitu ve Walesu země NATO shodly na zastavení propadu obranných výdajů, obrácení tohoto trendu a postupném nárůstu vydávaných peněz až ke dvěma procentům hrubého domácího produktu v roce 2024. Důvodem byla změněná situace v okolí Evropy, především stále asertivnější chování Ruska v ukrajinské krizi i vůči jeho sousedům.

Stoltenberg připomněl, že v roce 2015 byl pokles zastaven a loni byl zaznamenán výrazný nárůst. „Také proto, že do obrany začalo výrazně více investovat Německo,“ řekl generální tajemník aliance. Přesto se kromě USA na požadovanou dvě procenta HDP zatím dostaly jen čtyři země – Řecko, Británie, Polsko a Estonsko. /čtk/



JASNÝ PLÁN. Generální tajemník Stoltenberg má jasno, které kroky musí aliance v příštích letech učinit.

Ebola opět sužuje Afriku

Nemoc ebola, která začátkem měsíce propukla v Kongu, by se mohla dále šířit do sousední Středoafrické republiky. Hlavním důvodem jsou tisíce uprchlíků, kteří před násilím prchají do Konga a pak se mohou vrátit do vlasti. Tvrdí to zpráva Světové zdravotnické organizace (WHO).

Od začátku května WHO potvrdila dva případy nákazy v odlehle severovýchodní konžské provincii Dolní Uele. Ze 43 případů, kde bylo podezření na nákazu či se nemoc potvrdila, zemřeli čtyři lidé.

Více než tisícikilometrová vzdálenost epicentra nákazy od konžské metropole Kinshasy podle expertů zatím pomohla šíření nemoci zpomalit. Nicméně útoky křesťanské milice na muslimy v pohraničním městě Bangasou přinutily asi 2750 lidí ze Středoafrické republiky prchnout přes hranice do provincie Dolní Uele.

Zdravotnictví ve Středoafrické republice je oslabeno v důsledku konfliktu: více než dvě třetiny zdravotnických zařízení byly zničeny od roku 2013, kdy hlavní město Bangui dobyla muslimská povstalecká skupina Séléka.

/čtk/

MIMOŘÁDNÝ STAV



ZVÝŠENÁ BEZPEČNOSTNÍ OPATŘENÍ dál platí na území Spojeného království. Několik dní po atentátu v Manchesteru, při němž zahynuly přes dvě desítky lidí, ostrovní policie drží ve vazbě osm lidí podezřelých z účasti na tomto činu. Americká média mezitím informovala veřejnost o totožnosti útočnicka, což popudilo britské úřady.

Krátce

Řecký premiér Papadimos byl zraněn při explozi

Řecký premiér a bývalý viceprezident Evropské centrální banky Lukas Papadimos byl včera v Aténách zraněn při výbuchu ve svém voze. Podle prvních zpráv v něm explodovala poštovní zásilka. Zranění neohrožují jeho život.

Orbán chystá úlevy pro rodiny

Maďarská vláda v příštím volebním roce zvýší daňová zvýhodnění pro rodiny s dvěma dětmi a zavede i řadu dalších opatření na podporu porodnosti. Potvrdil to premiér Viktor Orbán.

Filipínci bojují s islamisty

Boje mezi islamisty a vládními jednotkami o město Marawi na jihofilipínském ostrově Mindanao trvají už třetí den. Prezident Rodrigo Duterte v úterý na ostrově, odkud sám pochází a kde byl 22 let starostou, vyhlásil na 60 dní stanné právo a zvažuje jeho rozšíření na celou zemi. /čtk/

Tvář dne

Je to něco, jako byste vzali člověka jako já s velikostí XXL a chtěli ho nacpat do velikosti XS,

řekl o návrhu zdravotnické kapitoly rozpočtu pro příští rok ministr zdravotnictví Miloslav Ludvík

str. 3

Foto: čtk



Komentář

Martin Čaban



Velmi křehké vztahy Babiše a Zemana

Odchod Andreje Babiše z vlády je sice nejnápadnějším, ale zdaleka ne jediným pohybem, k němuž v posledních dnech v hnutí ANO dochází. Zajímavým vývojem prochází také vztah mezi vůdcem ANO a prezidentem.

Kdyby to bylo jen na Miloši Zemanovi, který stojí

o Babišovy voliče a případný prezidentský kandidát hnutí ANO je pro něj noční můrou, byl by vztah pevný. Naposledy se Zemanova věrnost projevila při chvalozpěvu, který prezident pronesl na Babišovu adresu během jmenování Ivana Pilného ministrem financí.

Jenomže ve vztahu musejí být dva. A Andrej Babiš pozorně čte politickou situaci a ví, že příliš pevné propojení se Zemanem mu může způsobit více škod než užitku. To bylo vidět zejména ve chvíli, kdy Babiš odmítl dohrát se Zemanem do konce jeho ústavní komedii o tom, kterak je a není potřeba odvolat ministra. Obecně Babiš sice vyjadřuje Zemanovi respekt,

ale těch prohlášení je celkem málo. Babiš si totiž zjevně uvědomuje dvojitě riziko, které na něj v úzkém paktu s prezidentem čeká.

Jedno riziko je společenské a nedávno jej naznačil sociolog Daniel Prokop v deníku Právo. Na základě propojení dat z několika různých průzkumů přesvědčivě ukázal, že elektoráty obou mužů jsou si dost blízké. A že v řadách příznivců Andreje Babiše za poslední dva roky významně ubylo odpůrců Miloše Zemana – jen třetina těch, kteří nedůvěřují Zemanovi, důvěřuje Babišovi. Tak silné propojení mezi oběma politiky může mimo jiné znamenat, že jakékoli Zemanovo klopýtnutí, které

by způsobilo pokles důvěry v hlavu státu, může nepřímo negativně ovlivnit podporu Andreje Babiše, a tedy celého hnutí ANO.

Druhé riziko je politické. Kvůli představě, že hnutí ANO nakonec podpoří druhou kandidaturu Miloše Zemana na Pražský hrad, se Babišovi začínají bouřit některé důležité osoby. Nelibost nad propojováním ANO a Zemana vyjádřila eurokomisařka Věra Jourová. A místopředseda Evropského parlamentu, nestraník zvolený za ANO Pavel Telička už dokonce kvůli neshodám mimo jiné nad vztahem k Zemanovi rezignoval na místo v odborné komisi ANO pro zahraniční politiku a není už

ani mluvčím hnutí pro zahraniční otázky. Na pozvánce na besedu s Teličkou pod názvem „Za co všechno (ne) může Evropská unie“ byste barvy ANO hledali marně. Je tam jen logo ALDE, evropské frakce, k níž ANO náleží.

Babiš bude muset velmi dobře počítat, zda mu spojenectví s prezidentem stojí za to, aby ztrácel důležité tváře, které dokážou navzdory všemu udržovat image ANO jako tvůrčí proevropské strany. A pokud si Babiš spočítá, že své hnutí nechce stáhnout do celkem zahuštěného pole tupých bruselobijců, bez problémů Zemana hodí přes palubu – ze sklonů k melancholii vůdce ANO nikdo podezírat nemůže.

NA HOUPAČCE

LuMa





SPOLEČNÁ VEČĚŘE. Po setmění končí půst prvním jídlem – iftárem, na nějž muslimové zvou i své obchodní partnery.

Islámský svět dnes přepne do nočního režimu

■ Postní měsíc ramadán, který začíná dnes po západu slunce, převrací byznys v islámských zemích naruby. Přes den jsou firmy i úřady v útlumu, ekonomika se rozjíždí až v noci. Obchody, cukrárny nebo masny mají největší tržby v roce, nejdražší je i reklama v televizi.

Tomáš Stingl

Padesátka islámských zemí dnes v noci přepne do jiného režimu fungování. Začíná posvátný měsíc ramadán, který potrvá až do 25. června. Přes den tak budou

země jako Egypt, Bangladéš nebo Pákistán v částečném útlumu. Muslimové nesmějí před západem slunce jíst ani pít, jsou nevyspalí a malátní. „Většina restaurací, kavárny a obchody jsou během dne zavřené,“ říká

Tamer El-Sibai, jehož rodina pochází ze Sýrie a který v současnosti vede kancelář agentury CzechTrade v Egyptě.

I firmy a úřady mají během ramadánu zkrácenou pracovní dobu. „Většina lidí

chodí do práce o hodinu později a odchází o hodinu dříve,“ uvádí Michal Sontodínomo z pobočky CzechTrade v Indonésii, která je státem s největší populací muslimů na světě.

NÁKUPNÍ HOREČKA JAKO V ČESKU O VÁNOCÍCH

Přes to všechno je ale ramadán kupodivu dobou, kdy ekonomika některých islámských zemí roste dokonce víc než po zbytek roku. Po západu slunce totiž města rázem pookřejí, obchody se otevřou

a rozjede se nákupní horečka a hostiny, které trvají až do rána. „Některé restaurace a kavárny zaznamenávají největší obrát v roce právě během ramadánu. Cukrárny registrují nárůst tržeb až o 30 procent. Dokonce i televizní a rozhlasová reklama je v této době nejdražší,“ říká El-Sibai.

V Indii, kde žije téměř 170 milionů muslimů, vzrůstá v islámských oblastech zhruba o čtvrtinu spotřeba ovoce, zeleniny, mléka a nápojů. „O 20 až 30 procent

roste také vývoz masa, protože se zvyšuje poptávka ze zemí, jako jsou Indonésie, Alžírsko, Egypt nebo Angola," uvádí Milan Dostál z obchodního úseku české ambasády v Dillí.

Žně znamená ramadán nejen pro potravináře, ale i pro výrobce oděvů a spotřebního zboží. Ke koloritu ramadánu patří, že muslimové se v noci procházejí s přáteli po ulicích a velkoryse utrácení v obchodech. „Lidé mají tendenci nakupovat a konzumovat víc, než skutečně potřebují. Je to podobné jako v Česku o Vánocích. To znamená ale i vyšší ceny a vyšší marže pro obchodníky," podotýká Milan Dostál.

SCHŮZKU ZRUŠILI NA POSLEDNÍ CHVÍLI

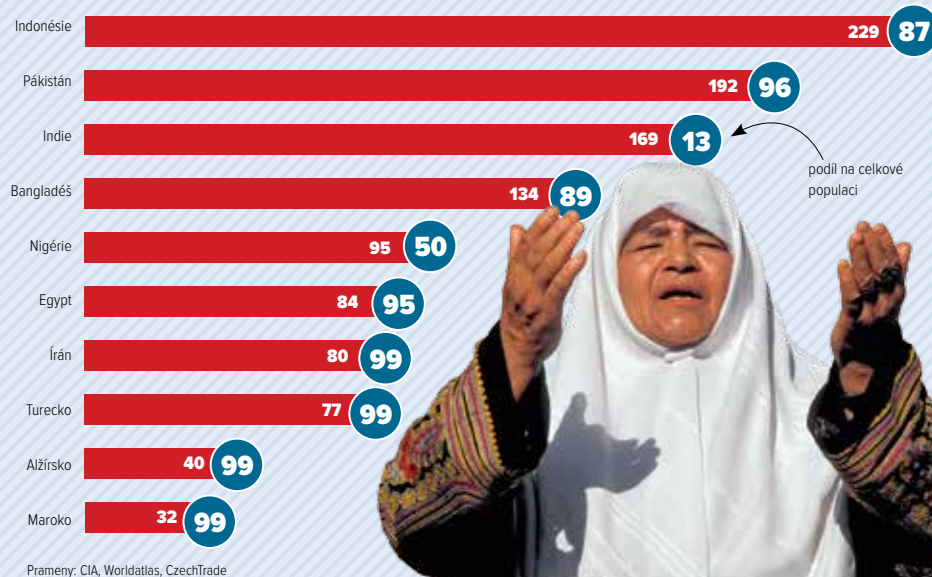
Strategii pro obchodní jednání by měli s ohledem na ramadán upravit čeští vývozci a investoři. Přes standardně domluvenou schůzku totiž může postní měsíc udělat nečekaně čaru, a to i mimo islámské země. „Měli jsme jednání v Londýně na mezinárodní instituci, ale kvůli ramadánu nám několik dopředu domluvených jednání zrušil muslim zodpovědný za přípravu našich projektů," uvádí příklad generální ředitel společnosti Sweco Hyd-roprojekt Milan Moravec, který má zkušenosti s projekty v Pákistánu, Iráku či v Kuvajtu.

Do podobné situace se dostal i Michal Sontodíno-mo: „Několik měsíců jsme domlouvali schůzku české firmy s indonéským klientem. Pouhých 14 dní před cestou byla schůzka zrušena s tím, že Indonésané zapomněli na ramadán, během něhož management nebude podstupovat tak důležité jednání.“

BYZNYS PŘI PŮLNOČNÍ HOSTINĚ

Přesto nemusejí být posvátné čtyři týdny pro obchodní jednání beznadějným termínem. Zase platí, že ten správný čas nastane v noci. Muslimové rádi zvou cizince na opulentní hostiny, při nichž lze navázat s obchodním partnerem osobnější vztah. „V soukromém sektoru se běžně stává, že se schůzky posouvají na pozdní večerní hodiny, tedy na dobu po iftáru," upřesňuje Tamer

Země s největším počtem muslimů (v milionech)



Režim během postního měsíce

- Denní půst začíná ranní modlitbou fadgr. Muslimové vstávají dříve, aby ještě před východem slunce stihli něco pojíst. Ráno je proto ve městech čilý pohyb a hluk.
- Během dne by se měl i cizinec vyvarovat jídla, pití a kouření na veřejnosti. Naprostá většina restaurací je stejně během denních hodin zavřena (vyjma hotelových jídelen).
- Někteří muslimové se mohou k cizincům chovat příkřeji než

v ostatních měsících. Týká se to hlavně pozdních odpoledních hodin. Je to pochopitelné – lidé vstávali brzy a od rána neměli nic k jídlu ani k pití.

- Muslimové, kteří cestují na delší vzdálenosti, jsou od půstu osvobozeni. Je tedy možné vidět muslimské turisty, kteří se i během dne normálně stravují a pijí.
- Provozní doba muzeí nebo archeologických vykopávek je kratší. Vhodnou dobou pro návštěvu je dopoledne.

- Cizinci by se měli během ramadánu oblékat konzervativně, aby projevíli úctu islámským hostitelům. Ženy mají mít dlouhý rukáv, muži dlouhé kalhoty.
- Obchody, kanceláře a úřady zavírají také dříve. Lidé chtějí být včas doma a nezmeškat tak iftár. To je první povolené jídlo po večerní modlitbě, které se říká maghrib.
- V restauracích je při iftáru plno lidí, jídlo je připraveno formou bufetových stolů. Nikdo

Co je ramadán

Jde o devátý měsíc muslimského kalendáře. Během něho podle legendy Alláh vnukl proroku Mohamedovi první verše koránu. Začátek ramadánů se odvíjí od polohy měsíce a každý rok se o několik dní posouvá. Ten letošní začne dnes v noci a potrvá do 25. června. Příští rok vychází úvod ramadánů na 15. května. Muslimové se během posvátného měsíce od východu do západu slunce postí. Zakázáno je i kouření a pohlavní styk. Po soumraku následuje modlitba, po níž se již člověk smí dosyta najíst a napít. Během ramadánů by měl muslim usilovat o zlepšení svého chování, nepomlouvat, nelhat, usmířit se s rivaly, být štedrý k ostatním. Má se pohroužit více do modliteb. Měl by také přečíst celý korán.

El-Sibai. Iftár je první večerní jídlo, které mají po celodenním půstu muslimové povoleno.

Využití noční hodování jako dobrou společenskou příležitost doporučuje i Milan Moravec. „Nejlepší je konec ramadánů, který je završen velikou hostinou. Tam jde obchod stranou, tam budujete osobní vazby," říká Moravec. A ten podotýká, že během posvátného měsíce muslimové rádi diskutují a vysvětlují i cizincům své zvyky.

Svátek Eid al-Fitr, který celý postní měsíc zakončuje, přináší další impulz pro maloobchodní prodej. Muslimové si pro toto období tradičně kupují nové šaty. A vedle oblečení jdou před svátkem na odbyt výborně i šperky, sklo a další spotřební zboží. Po tři dny se totiž přátelé a rodiny vzájemně navštěvují a nosí si dárky. Ramadán je měsícem požehnaným i pro byznys.



NÁKUPNÍ HOREČKA. Noční utrácení graduje před koncem ramadánů, kdy lidé nakupují dárky pro své příbuzné.

Cannes zkoumá vliv filmu

■ Soutěžní filmy v Cannes se letos nesoustředí ani tak na reflexi aktuálních událostí ve světě jako na stav a vliv současné kinematografie.

Radovan Holub

Příkladem je soutěžní film *Obávaný*, který natočil Michel Hazanavicius o nestorovi francouzské kinematografie Jean-Lucu Godardovi. Snímek se soustředí na režisérova nekonvenční filmovou řeč a jeho nadčasové ideje, které mají platnost dodnes. A jistě ne náhodou byl v mezinárodní soutěži promítnut film japonské filmařky Naomi Kawase *Záře* pojednávající o síle obrazů filmu v básnický pojetém snímku o spisovatelce, která píše audioscénáře pro slepé diváky.

Letošnímu festivalu domínují spíše než konkrétní politická témata velké alegorie, jako například ve filmu *Něžná* ukrajinského režiséra Sergeje Loznici. Je inspirovaný povídkou F. M. Dostojevského a s nebyvalou krutostí zachycuje příběh ženy, která se snaží dopravit balík manželovi do vězení. Naráží přitom na neproniknutelnou bariéru korupce, cynismu a odmítání. Jde o symbolický obraz současného Ruska, které je zachyceno jako vězení, kde vládne mafie.



POCTA GODARDOVI. Na festivalu v Cannes pózuje režisér snímku *Obávaný* o Jean-Lucu Godardovi Michel Hazanavicius a herečka Berenice Bejová.

Umělecky ještě radikálnější je film *Workshop* od Laurenta Canteta, který v Cannes již v roce 2008 zvítězil s dokumentárním filmem *Mezi zdmí*. *Workshop* je hraný film natočený ve stylu dokumentu a bude uveden i v Česku.

Pojednává o sedmi účastnících literárního semináře, který vede úspěšná spisovatelka Olivia v podání Mariny Foisoové. Hlavní idea je napsat společně povídku na základě vzpomínek a zážitků účastníků inspirovaných historií města, kde se příběh odehrává.

Jeden z účastníků Antoine ztvárněný Matthiem Luccim při diskuzích zásadně vystupuje proti uhlaženým řečem o demokracii,

protože je považuje za falešné. Nicméně i on má jedno tajemství, o němž nerad mluví. O věcech se však v semináři hovoří otevřeně, a tak se mluví i o možnosti vraždy. Nekorektností svého uvažování, talentem a svým způsobem i těžko akceptovatelnou pravdou se Antoine dostává do postupné izolace od ostatních.

Workshop tak velmi dobře vystihuje sedmdesáté výročí festivalu: je stylisticky vybroušený, ale zároveň nekonvenční a posunuje přemýšlení o společnosti tak, jak to vždy požadoval právě Jean-Luc Godard.

Autor je spolupracovníkem redakce

Minirecenze

HUDBA

Jiří Suchý & Jiří Šlitr: *Jonáš a tingltangl/ Jonáš a doktor Matrace*

(Vydal: Supraphon)

V červnu uplyne 55 let od premiéry divadelní hry *Semaforu Jonáš a tingl-tangl*, ve kterém se poprvé po bok Jiřího Suchého postavil jako herec i Jiří Šlitr. Kultovní představení, v němž zazněly dnes zlidovělé písně jako *Honky Tonky Blues*, *Klementajn* či *Tulipán*, nyní k výročí vychází v remasterované podobě na CD. Jeho součástí je i o sedm let mladší pokračování *Jonáš a doktor Matrace*, v němž lidem v době okupace mrazilo kvůli protiválečným písním jako *Jó, to jsem ještě žil*. Dvoualbum, jehož součástí jsou původní průvodní texty i aktuální esej o obou představeních, je slušnou připomínkou představení, která se nesmazatelně zapsala do historie.



Foto supraphon

The Complication: *Aspiring Child*

(Vydal: Indies Scope)

Tři roky po vydání debutového alba přichází tuzemské kvarteto *The Complication* s druhým albem. I na něm dává prostor přímočarému energickému hardrocku à la devadesátá léta, kdy si i zahraniční vzory jako *Rage Against the Machine* nebo *The Offspring* vystačili s nabroušenou kytarou, dunící basou a s různými bicími. *The Complication* mají navíc za mikrofonem rodilého Angličana Jackoba Senneho, takže album jako celek přesahuje tuzemskou scénu i výrazným a přirozeným zpěvem v angličtině. Zatím nepřiliš známá kapela z východních Čech si určitě zaslouží více pozornosti.



Foto indies scope

Dušan Kütner

RAMMSTEIN V PRAZE



HNED DVAKRÁT vystoupí v Praze na fotbalovém stadionu v Edenu německá hardrocková skupina Rammstein. Poté, co vyprodala koncert plánovaný na neděli, přidala o den později ještě jeden, rovněž vyprodaný. Kapela, pověstná vystoupeními doprovázenými i pyrotechnickou show, se do Prahy vrací po šesti letech.

IFPI vypsala tendr na Ceny Anděl

Dušan Kütner

Česká pobočka Mezinárodní federace fonografického průmyslu (IFPI) vypsala výběrové řízení na nového organizátora hudebních Cen Anděl založených na hlasování novinářů a zástupců hudebního trhu sdružených v Akademii populární hudby. Původní pořadatel – agentura Lewron Leška Wronky – totiž v prosinci vrátil licenci.

Uchazeči mohou zasílat své přihlášky do 7. června. Výbor české pobočky IFPI z přihlášek vybere nejvhodnější zájemce a ty pak o šest dní později pozve na pohovor, kdy by měl být vybrán i vítěz tendru. „Uchazeči budou na ústní kolo jednání vybráni

především s ohledem na kvalitu zpracování přihlášky,“ uvedla šéfkyně Petra Žikovská.

Přihláška by měla obsahovat mimo jiné vize o směřování Cen Anděl v příštích letech, návrhy na změny v organizaci a záruku zdrojů na finanční pokrytí minimálního rozpočtu akce ve výši tři milionů korun.

Poté co agentura Lewron vrátila licenci, to přitom chvíli vypadalo, že se letos hlasování o Ceny Anděl neuskuteční vůbec. Česká pobočka IFPI se ale nakonec

rozhodla anketu uspořádat sama, i když ve výrazně komornější podobě. Výsledky vyhlásila až nyní v pondělí.

Letošnímu ročníku ankety pořádané pod různými názvy od roku 1991 kralovala zpěvačka Lenny, která získala čtyři ceny v kategorii zpěvačka roku a nejlepší album, skladba, a videoklip.

Skupinou roku se stala kapela Jelen, zpěvákem roku pak Thom Artway. Do síně slávy byla zvolena in memoriam Věra Špinarová, která zemřela letos v březnu.

Součástí přihlášky by měly být i záruky zdrojů na financování ankety ve výši nejméně **tři** miliony korun.

E15
PREMIUM

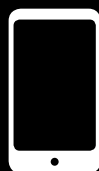
PRÁVĚ
V PRODEJI



Jak bude vypadat metropole za 20 let

Zakoupíte ve všech prodejnách Geco a Relay.

OBJEDNÁVEJTE
**I PŘES
SMS!**



**POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:
REALITY JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ**

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

Foto dne



Foto: čtěk

UMĚNÍ S MOTOROVOU PILOU. V Desné na Tanvaldsku probíhal tento týden již XVI. ročník Symposia Desná 2017 – dřevosochání motorovou pilou. Výtěžek letošního ročníku bude věnován hiporehabilitaci. Dvanáct řezbářů na zahradě bývalé Riedlovy vily vytvářelo z nepracovaných kmenů například lavičku s hlavou koně, anděla či draka. Dřevosochání se v Desné koná každoročně od roku 2002.

Tipy pro volný čas

VÝLET

Postřižinský expres vyjede z Nymburka



O poslední květnové sobotě se vydá z Nymburka na tradiční vyjížďku parní vlak s názvem Postřižinský expres. Na cestu je připraveno bohaté pivní i nepivní občerstvení a doprovod živé hudby od kapely Třehusk. Souprava bude tažena parní lokomotivou Lízou a letos se vydá přes Lázně Bělohrad, Jičín a skončí opět v Nymburce.

SPORT

Kolozávodění mezi pískovcovými skalami



Nedaleko obce Vidím se v sobotu pojede 7. ročník duatlonového závodu (kolo – běh) Kokořínskem cestou necestou aneb Koko Race. Akce je vhodná pro celou rodinu a účast je otevřena všem věkovým kategoriím. Výtěžek půjde na pomoc ohroženým dětem. Sportovní klání je obohaceno o zajímavý program pro aktivní dospělé i děti.

VÝSTAVA

Galerie mají o víkendu otevřeno



Během posledního květnového víkendu otevřou více než čtyři desítky pražských galerií své dveře zájemcům o současnou pražskou uměleckou scénu a kulturu. Kromě klasického programu obohatí jednotlivé galerie svůj program o komentované prohlídky, besedy s umělci a další zajímavé události.

FESTIVAL

Malostranské dvorky opět ožijí



V sobotu a neděli se na Malé Straně uskuteční festival, který naváže na legendární akci s názvem Malostranské dvorky z roku 1981. Cílem je otevřít často zcela neznámá zákoutí města veřejnosti, ale také kulturním zážitkům. Festivalu se proto účastní skupina básníků, mladých muzikantů vážné hudby, výtvarníků i průvodců historií.

GASTRONOMIE

Do Řevnic na pivní přehlídce



Druhý ročník Pivního festivalu Řevnice se koná poslední květnovou sobotou. Akce, která proběhne ve dvoře u Malé Moravy na náměstí Jiřího z Poděbrad, začíná v jedenáct hodin a účast na ní potvrdilo více než patnáct pivovarů povětšinou ze Středočeského kraje. Nebude ale chybět ani ochutnávka „exotičtějších“ piv například z Polska. /mas/