



Geely na nákupech

Čínská automobilka získá strategickým nákupem legendární značku Lotus.



TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA

str. 8

Povolání: soukromý investor

Český trh start-upů je zaostalý, říká Jan Zadák, kdysi nejvýše postavený Čech v zahraniční firmě.

ROZHOVOR

str. 10-11

CZK/EUR • 26,465 / +0,015 Kč **CZK/USD** • 23,642 / -0,027 Kč **PX** • 1010,73 / +0,28 % **EUROSTOXX 50** • 3583,60 / -0,32 % **ZLATO** • 1250,59 \$ / -0,76 %

KOMENTÁŘ: ROZPOČET A PŘEDVOLEBNÍ KOBLIHY / str. 12

Krátce

Sněmovna schválila druhou digitalizaci

Poslanci rozhodli, že do února 2021 skončí současné zemské digitální televizní vysílání ve formátu DVB-T a nahradí ho modernější a úspornější formát s dvojkou na konci. **str. 3**

Trh energetických služeb se zárukou netáhne

Do oboru energetických služeb se zaručenými úsporami vstoupila skupina ČEZ. Trh se však zatím nerozhýbal, protočí se na něm čtvrt miliardy ročně. Brzdou trhu je i neochota státu tento typ služeb využívat. **str. 5**

EuroAgentur buduje síť vlastních restaurací

Největší česká síť EuroAgentur Hotels & Travel rozšiřuje svůj restaurační byznys mimo hotely. Právě otevřela první samostatný podnik v Praze. Nově budovaný řetězec zastřešuje značka EA Culinary. **str. 6**



twitter.com/e15news

DONALD J. TRUMP:

Největší pocta v životě, setkal jsem se Jeho svatostí papežem Františkem. Odjíždím z Vatikánu víc než jindy odhodlán prosazovat mír ve světě.

Sbohem, finance



Kresba Břetislav Kovalík



9 771803 454307 1 7365

Zápisník
Jana Stuchlíka



Vytěžit a odkopnout

Takhle to nepůjde, pánové. Na nedávném pražském jaderném fóru se nejen čeští zastánci jádra zaklínali, jak je třeba veřejnosti vysvětlovat pozitivita jádra. Jenže když se zástupkyně jedné neziskovky zeptala, kolik bude stát likvidace dvou českých jaderných elektráren, dozvěděla se od lidí z ČEZ, že to je obchodní tajemství. Přitom ČEZ o tom píše ve výroční zprávě. Náklady na zrušení elektráren odhaduje na 40,8 miliardy korun. V rezervách na to už má odloženo 18,9 miliardy korun. Proč je tak těžké to normálně a otevřeně říct?

Ministři financí v ropných monarchiích to nemají lehké. Čisté příjmy z exportu ropy v zemích OPEC spadly z rekordních zhruba 1100 miliard dolarů v roce 2012 na loňských 433 miliard. Letos by mohli ropáci vydělat 539 miliard. Výdaje jsou ale třeba v Saúdské Arábii pořád vyšší než v roce 2012. Země zvyklé na blahobyt si musejí ve velkém půjčovat. Reformy se budou prosazovat těžko a než zaberou, možná už bude zase ropa stát 150 dolarů. To pak budou časy.

Propuštění vraha Kajínka je dokonalou ukázkou konzumu. U většiny věcí dnes platí – spotřebovat, vyhodit a koupit si novou. I zvrácené nadšení některých lidí z propuštění zločince se proto musí vytěžit. Tak máme Kajínka úplně všude, na webu se kliká jako o život. Za chvíli se ale pán v zeleném tílku okouká, bude spotřebován a odkopnut do zapomnění. Jako nosič pro prodej reklamy ale posloužil dobře. Smutné.

Protagonisté dne



Jiří ŠMEJC

ŘEDITEL HOME CREDIT

Skupina, která spadá pod PPF, za letošní první čtvrtletí zvýšila čistý zisk na 2,16 miliardy korun. Meziročně vzrostl více než pětinašobně.

str. 5



Josef BÁRA

ŠÉF EUROAGENTUR

Největší česká hotelová síť rozšiřuje restaurační byznys mimo vlastní hotely. Po podniknu v Jihlavě otevřela svou první restauraci v Praze.

str. 6



Sheng YUE GUI

ŠÉF AUTOMOBILKY GEELY

Čínská společnost pod jeho vedením získala pod svá křídla další světově známou značku automobilů – Lotus.

str. 8

Sedm Babišových let v české politice

2011

- Andrej Babiš kritizuje korupci v Česku a v listopadu se představuje jako lídr nového hnutí ANO 2011 (Akce nespokojených občanů)

2012

- 11. května se ANO registruje jako politické hnutí a Babiš se stává jeho předsedou

2013

- Babiš je zvolen poslancem. Hnutí ANO v těchto volbách zaznamenává velký úspěch, když skončí na druhém místě za ČSSD se ziskem 18,65 procenta hlasů

2014

- Babiš se jakožto kandidát ANO stává 29. ledna vicepremiérem a ministrem financí

2015

- prosazuje zavedení EET a prohlašuje, že pokud nebude zavedena, zvýší se daně
- obhájí pozici předsedy ANO

2016

- Babišovu důvěryhodnost oslabuje projekt „Čapí hnízdo“ – je podezření na účelové čerpání dotací
- v podzimních senátních volbách ANO získává pouze tři křesla, což je považováno za velký neúspěch

2017

- počtvrté zvolen předsedou hnutí ANO
- 5. května je premiérem Sobotkou podán prezidentu Zemanovi návrh na odvolání Andreje Babiše z funkce
- 24. května Zeman Babiše z funkce odvolává

Plnění státního rozpočtu v letech 2014–2018

(v miliardách Kč)

	2014*	2015	2016	2017	2018**
Plánované saldo	-112	-100	-70	-60	-50
Skutečnost	-77,8	-62,8	61,8	?	?

* Sestavoval Miroslav Kalousek, respektive Jan Fischer ** Návrh

Pramen MF ČR

Elektronická evidence tržeb

EET je bezesporu nejnámějším a nejkontroverznějším počinem Andreje Babiše za dobu jeho působení na pozici ministra financí. Hlavním důvodem vzniku EET bylo podle ministra dlouhodobé a systematické krácení daňové povinnosti. Ačkoliv systém láká na rovné podmínky na trhu či menší administrativní zátěž, rozpoutal vlnu pobouření.

Čapí hnízdo

Kauza Čapí hnízdo Babiše otrásla jeho důvěryhodností. Vše začalo roku 2006 postavením luxusního střediska, které jméno získalo díky svému architektonickému řešení. V následujících letech budil objekt celou řadu otázek a začala padat první obvinění. Jednalo se především o podezření z účelového čerpání dotací.

Dluhopisy Agrofertu

O nejnovější kauzu ohledně nedaněných korunových dluhopisů společnosti Agrofert se v současné době intenzivně zajímá policie a finanční úřad. Babiš nakoupil dluhopisy své firmy za 1,5 miliardy, a kvůli tomu čelí podezření z daňového úniku. Vlnu však odmítá a vnímá ji jako účelové vedenou a organizovanou kampaň vůči své osobě.

Centralizace pojišťoven

Roku 2015 ministerstvo financí navrhlo pojišťovněm, aby u bank zrušily své bankovní účty a peníze převedly do České národní banky. Cílem byla centralizace pojišťoven, přičemž hlavním argumentem byl pokus o snížení státního dluhu. Tyto kroky pak v roce 2016 schválil parlament a pojišťovny nakonec opravdu musely své peníze převést do centrální banky.





NOVÝ MINISTR. Ivan Piňný (ANO) byl včera na Hradě prezidentem Milošem Zemanem jmenován ministrem financí.

Piňný není žádná změna, míní opozice

■ Premiér Bohuslav Sobotka od nového ministra financí očekává, že zajistí peníze na vládní sliby.

Pavel Otto

Ústavní krize vyvolaná Pražským hradem skončila. Prezident Miloš Zeman vyhověl návrhu premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD) a odvolal ministra financí Andreje Babiše (ANO). Místo něj jmenoval poslance vládního hnutí Ivana Piňného. Na pozici vicepremiéra pak Babiše za týden nahradí jeho partajní kolega, ministr pro životní prostředí Richard Brabec.

Politici se shodují, že Babiš se nyní začne naplno věnovat předvolební kampani. ODS a TOP 09 míní, že změna ve vedení rezortu financí nezaručí objektivní prověření podnikatelských aktivit jeho bývalého šéfa.

Podle Zemana odvedl Babiš práci, kterou nedokázal nikdo před ním. „Dosáh výrazného rozpočtového přebytku, lepšího výběru daní a omezení daňových úniků. Možná proto ho doprovázela závist ze strany těch, co jsou méně úspěšní nebo neúspěšní,“ prohlásil

prezident a pozval exministra na červencovou schůzku do Lánu k návrhu rozpočtu na příští rok.

Piňnému připomněl jeho výrok, že je lakomý. „To je konstitutivní vlastnost ministra financí,“ řekl Zeman.

I když si Sobotka může připadat ve sporu s hlavou státu jako vítěz, socialisté to nyní podle jejich prvního místopředsedy, ministra vnitra Milana Chovance budou mít těžké. „Andrej Babiš má rozvázané ruce, udělá ze sebe mučedníka. Zatímco my budeme řešit vládní agendu, on bude mít čas na takzvanou politiku na ulici,“ uvedl.

Od Piňného premiér očekává, že už od začátku prázdnin zajistí peníze na zvýšení mezd pracovníků v sociálních službách, kultuře a bezpečnostních složkách. Podle Sobotky musí také zohlednit všechny novinky v mandátových výdajích pro rok 2018. „Třetí velké téma je hladké čerpání evropských fondů,“ dodal.

Opozice od výměny žádou změnu nečeká. „Babiš dál bude řídit ministerstvo, už ne z Letenské ulice, ale z Agrofertu. A pan premiér dál ponese odpovědnost za jeho finanční čachry. Změnu přinesou pouze volby,“ řekl předseda TOP 09 Miroslav Kalousek.

Sněmovna schválila druhou digitalizaci

■ Do února roku 2021 by mělo skončit současné zemské digitální televizní vysílání ve formátu DVB-T a být nahrazeno modernějším a také úspornějším formátem s dvojkou na konci.

Dušan Kütner

S přechodem na nový formát počítá vládní novela zákona o elektronických komunikacích, kterou včera ve třetím čtení jednomyslně schválila sněmovna. Novela nyní zamíří do Senátu.

Důvodem změny je skutečnost, že Evropská unie se dohodla do roku 2022 předat část televizního spektra na kmitočtu 700 megahertzů mobilním operátorům kvůli rozvoji vysokorychlostního internetu.

Televizní operátoři proto museli vyvinout úspornější a kvalitnější formát, přes

který bude možné vysílat nejen současné bezplatné programy, ale i nové stanice, a to ve vyšším HD rozlišení.

Změna se tak týká i televizních diváků, kteří budou muset pro příjem volně přístupného vysílání v DVB-T2 mít televizory a set-top boxy, které nový formát budou umět přehrávat. Odhady ministerstva průmyslu a obchodu říkají, že za nové přístroje by domácnosti mohly v následujících pěti letech vydat až pět miliard korun.

Novela se týká i trhu s mobilními operátory. Český telekomunikační úřad dostane vyšší pravomoci.

Za nové přístroje umožňující příjem v DVB-T2 by domácnosti mohly v následujících pěti letech vydat až **pět miliard korun.**

Stoupnou také částky pokut firmám, neboť ty by se měly vypočítávat z obrátu operátorů.

Lhůta pro výměnu mobilního operátora se v novele zkracuje ze 42 dnů na deset. Tyto změny by měly podle vlády více chránit spotřebitele a zvýšit tlak na konkurenční boj. A tedy i lepší služby. **Více E15.cz**

Krátce

Čínská medicína narazila u senátorů

Senát zřejmě vrátí návrh novely zákona o vzdělávání zdravotních sester do sněmovny s pozměňovacími návrhy. Navrhuje to senátní výbor pro zdravotnictví. Spor je o zamýšlené povýšení praktiků tradiční čínské medicíny na zdravotníky. To by mimo jiné zjednodušilo činnost čínské kliniky, kterou buduje CEFC v areálu Fakultní nemocnice Hradec Králové. /ač/ **Více E15.cz**

Sněmovna vyšetří únik z policejních spisů

ČSSD prosadila v Poslanecké sněmovně zřízení vyšetřovací komise k možnému úniku informací z živých policejních spisů. Záležitost souvisí s nahrávkou, kde figuruje exministr financí Andrej Babiš (ANO) a bývalý novinář MF Dnes.

Ministerstvo musí zaplatit pokutu

Pokutu ve výši devadesát tisíc korun udělil ministerstvu zemědělství Úřad pro ochranu hospodářské soutěže za chyby při hledání firmy, která má letos zajišťovat prezentaci rezortu na veletrzích a výstavách v zahraničí. /čtk/

264737/186

INZERCE

VŽDY NĚCO NAVÍC více výhod

Vyberte si sami svůj produkt a bonusy, které k němu od nás dostanete

V naší webové aplikaci Samoobsluha si vyberte produkt, který vám nejvíce vyhovuje, a k tomu výhody podle vašich představ a přání.

www.ppas.cz
bezplatná linka: 800 134 134



**PRAŽSKÁ
PLYNÁRENSKÁ**

Spojení energií i služeb

Opozice chce jednat o dostavbě okruhu

■ TOP 09 i ODS chtějí podpořit variantu z Pelce-Tyrolky do Štěrbohol vedenou několika tunely.

Pražská TOP 09 bude požadovat zařazení problematiky dostavby vnitřního okruhu mezi Pelce-Tyrolkou a Štěrboholy na dnešní jednání zastupitelstva. Důvodem je špatná dopravní situace a neshoda vládnoucí koalice ANO, ČSSD a Trojkoalice (SZ, STAN a KDU-ČSL) o vedení trasy. Téma se do programu pokusí zařadit i opoziční občanští demokraté. Usnesl se na tom zastupitelský klub ODS.

Vládnoucí koalice se pře, zda okruh vést z Pelce-Tyrolky

tunely pod Povltavskou ulicí přes Balabenku do Štěrbohol. Tuto variantu prosazuje ANO a ČSSD. Trojkoalice chce místo vybudování jedné velkokapacitní komunikace vést dopravu po dvou trasách. První trasu měli schválit v úterý radní, na popud Trojkoalice ale materiál z jednání stáhl. „Jsme přesvědčeni, že zelení okruh ve skutečnosti vůbec nechťejí,“ řekl předseda zastupitelů TOP 09 Václav Novotný.

Pokud by se TOP 09 podařilo na jednání zastupitelů okruh prosadit, hlasovali by

pro první variantu. Téma okruhu navrhnu do programu rovněž občanští demokraté. „Nerozumím snaze zele-

ných. Přijít na poslední chvíli s podmínkami, které v konečném důsledku mohou odložit dostavbu vnitřního okruhu o několik let, je téměř zločinem na obyvatelích Prahy,“ uvedl zastupitel a předseda

pražské ODS Filip Humplík.

Koaliční strany se na posledním jednání domluvily, že Trojkoalice připraví do 14 dnů podrobněji rozpracovanou svou vizi, kterou strany znovu projednají. /čtk/

„Jsme přesvědčeni, že zelení okruh ve skutečnosti vůbec nechťejí,“ řekl zastupitel Václav Novotný (TOP 09).

Krátce

Klub nesouhlasí s demolicí výtopny



Foto: čtk

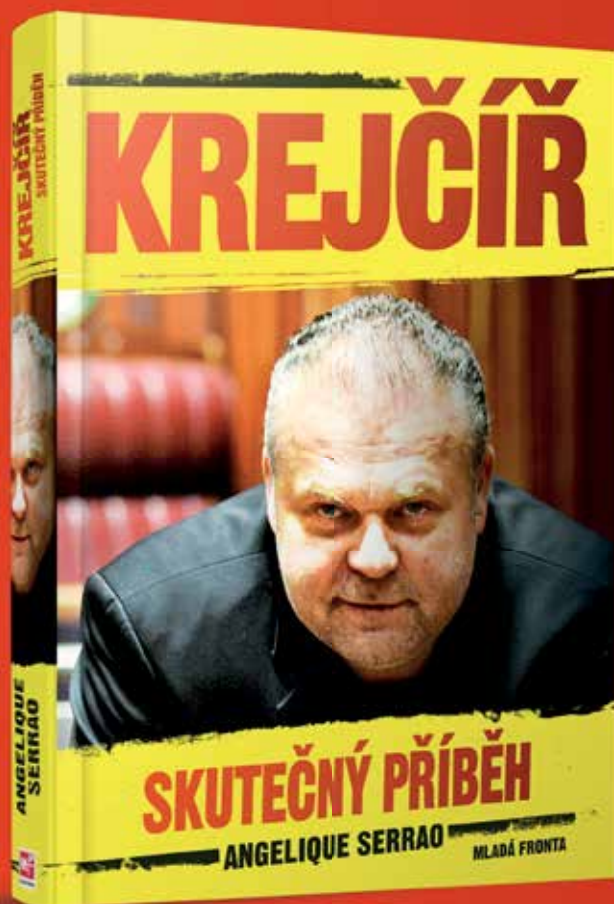
Proti plánované demolici budovy výtopny na pražském sídlišti Invalidovna protestuje Klub Za starou Prahu. Objekt, který nyní není využíván, je podle klubu ojedinělým příkladem industriální stavby a řadí se k bruselskému stylu. Majitel, kterým je společnost FINEP, již má k její demolici kladné stanovisko od městských památkářů.

Tendr na údržbu zeleně vypíše DPP znovu

Pražský dopravní podnik vypíše znovu zakázku na údržbu zeleně, kterou zrušil Úřad pro ochranu hospodářské soutěže. Nyní podnik bude hledat firmu, která do výběru vítěze tendru tyto služby zajistí. Podle ÚOHS byla zakázka na čtyři roky s předpokládanou cenou 49 milionů korun vypsána netransparentně.

Pražské lidovce a STAN povede do voleb Gazdík

Koalici KDU-ČSL a Starostů a nezávislých (STAN) povede v Praze do podzimních sněmovních voleb předseda STAN Petr Gazdík. Na druhém místě společné kandidátky bude ministr kultury Daniel Herman (KDU-ČSL). Volební spojení podle nich má ambici v hlavním městě ve volbách zvítězit. /čtk/



PŘÍBĚH RADOVANA KREJČÍŘE V JAR

OD INVESTIGATIVNÍ
NOVINÁŘKY
ANGÉLIQUE SERRAO

E-BOOK
V PRODEJI



Na trhu úspor se zárukou se protočí čtvrt miliardy ročně

■ Do oboru energetických služeb se zaručenými úsporami vstoupila skupina ČEZ. Ani to však na rozehýbání trhu nestačilo. Jeho brzdou je i neochota státu tento typ služeb využívat.

Jan Stuchlík

Trh s energetickými službami se zárukou úspor (EPC) postupně mírně roste, ale stále zaostává za očekávaním. Firmy působící v oboru, ve kterém se počáteční investice splácí z dosažených úspor, předaly v loňském roce devět projektů s celko-

vými investicemi 259 milionů korun. O rok dříve se uskutečnily projekty v hodnotě 201 milionů korun, zatímco v roce 2014 se souhrnná suma vyšplhala na 298 milionů korun.

„Letos by objem měl být srovnatelný s loňskem, příští rok by mohl být ještě lepší. Brzdou je zatím nezájem státních organizací o modernizace touto metodou,“ říká Ivo Slavotínek, šéf společnosti Enesa, která patří pod ČEZ Esco, a ředitel Asociace poskytovatelů energetických služeb.

Nejvíce se o modernizaci objektů metodou EPC zajímají obce a kraje. Soukromé firmy se na uskutečněných projektech podílejí zhruba pětinou. Průmyslové firmy

projekty EPC nepoužívají často, protože jejich návratnost se pohybuje v rozmezí pěti až deseti let, což je pro podniky příliš dlouhá doba.

„Stejný problém vidíme u administrativních budov. Jejich majitelé si také dávají příliš krátké cíle. ČEZ ale chce tento segment více rozehýbat,“ dodává Slavotínek.

Firmy z oboru zaručených energetických úspor loni předaly devět projektů s celkovými investicemi

259
milionů korun.

Právě od vstupu ČEZ na trh energetických služeb si mnozí hodně slibovali. Zatím ale marketingová síla skupiny velký efekt nepřinesla. Projevit by se mohla pozitivně příští rok. Celkem se na trhu EPC usadilo

zhruba osm firem. Dravě se dere dopředu Amper Savings, sesterská společnost obchodníka s energiemi Amper Market. „Máme více než deset dlouhodobých EPC projektů. Polovina je z veřejného sektoru a druhá od soukromých firem,“ uvádí ředitel Amper Holdingu Jan Palaščík.

Firma spatřuje budoucnost také v kombinaci energetických služeb s dodávkami energií. Tento model použila u zakázky pro město Chrudim.

Energetické služby se zaručenými úsporami

Metoda projektů Energetických služeb se zárukou (EPC) spočívá v tom, že její poskytovatel navrhuje, financuje a provádí energeticky úsporná opatření. Zařízení pak spravuje a ručí za to, že dosáhne předem vyčíslených úspor. Z těch zákazník investici do modernizace splácí. Pokud jsou úspory nižší, než EPC firma vyčísliła, musí rozdíl doplatit. Pokud se podaří ušetřit více, zákazník se s dodavatelem o tento rozdíl rozdělí. Například modernizace pražského Kongresového centra stála 126 milionů korun a má uspořit třicet procent energetických výdajů. V prvním období byla úspora o pět milionů korun vyšší než zaručených šestnáct milionů.

Bývalý Neograph čeká horká valná hromada

Daniel Novák

Insolvenční návrh na skupinu Delta Capital, v níž působí expremiér Petr Nečas, se může stát nástrojem v boji o kontrolu papírny a výrobce státních poznávacích značek SPM – Security Paper Mill. Cílem návrhu, jenž skupina označuje za šikanózní, je údajně znemožnit Delta Capital hlasovat o novém šefovi SPM. Pokud by se to stalo, měl by v ruce trumfy Vladimír Sitta starší. Podnik ještě jako Neograph spoluzakládal a v SPM teď drží kolem sedmi procent akcií.

„V akcionářských právech nejsme omezeni, ale obáváme se, aby například pět minut před valnou hromadou nepřišlo předběžné opatření, že nemůžeme hlasovat,“ uvedl majitel Delta Capital Michael Broda. Skupina proto soudu preventivně navrhla, aby rozhodl o její pravomoci rozhodovat o zástupcích SPM.

Vladimír Sitta starší tvrdí, že žádné překvapení nechystá. „Budu reagovat až na valné hromadě. Nevím však, na čem dělají třeba moji právníci,“ sdělil.

Zatím ale mohou být představitelé Delta Capital v klidu. „Až do prohlášení úpadku zastupuje dlužníka ve všech věcech jeho statutární orgán, pokud není jmenován takzvaný předběžný správce,“ uvedl advokát Bystrík Bugan, který se zabývá insolvenčním právem. Změna by ale nastala, kdyby soud rozhodl o úpadku firmy. Pak by pravomoci statutárů převzal insolvenční správce.

Podle Brody ale pro úpadek není důvod. Firma Peskim po Delta Capital žádá devět milionů korun. Broda tvrdí, že je má firma běžně na účtu. Pohledávku Peskimu spojeného s lidmi kolem kontroverzního podnikatele Ivo Rittiga ale neuznává.

Více E15.cz

NAFUKOVACÍ TANKY



Foto: čtk

ATRAPY VOJENSKÉ TECHNIKY, které vyrábí děčínská firma Inflatech, se vejdu do tašky a lze je nafouknout za deset minut. Z radaru či družice nelze klamné cíle rozlišit od skutečných. Trh s vojenskými návnadami v podstatě neexistuje, firma chce oslovit světové armády včetně české.

Home Credit pětinásobně zvýšil zisk

Rozšíření obchodní sítě, nárůst nových úvěrů na dvojnásobek a další snížení rizikových nákladů se skupině Home Credit více než vyplatilo. Za letošní první čtvrtletí zvýšila čistý zisk na 2,16 miliardy korun, zatímco loni to bylo 398 milionů korun.

Počet aktivních klientů Home Creditu, který patří pod PPF a poskytuje spotřebitelské úvěry ve střední a východní Evropě, Asii a USA, vzrostl na 23,5 milionu. Ti na nových úvěrech získali 116 miliard korun, meziročně dvojnásobek.

I při tomto tempu růstu se objem nesplacených úvěrů snížil na 5,7 procenta proti 6,1 procenta před rokem. V Rusku skupina využila růstový trend zaznamenaný na konci loňska.

Skupina koncem prvního čtvrtletí obsluhovala v Asii osmnáct milionů aktivních klientů. V Číně jim poskytl takřka 2,4krát více peněz než o rok dříve, ve Vietnamu o 76 procent více. /čtk/



Foto: Jihlavský Parlament

JIHLAVSKÝ PARLAMENT. První samostatná restaurace v síti EA Culinary má otevřeno i v neděli – navzdory tomu, že od toho místní personál vedení firmy zrazoval s tím, že lidé v Jihlavě o nedělích do hospody nechodí.

EuroAgentur buduje síť vlastních restaurací

■ Největší tuzemský hotelový řetězec otevřel první samostatný hostinec v Praze.

Jan Šindelář

Svůj restaurační byznys rozšiřuje mimo hotely největší česká síť EuroAgentur Hotels & Travel. Právě otevřela první samostatnou restauraci v Praze, jíž dala název Sněmovna v Jakubský.

Nově budovaný restaurační řetězec zastřešuje značka EA Culinary, jeho první a dosud jedinou samostatnou restaurací byl Jihlavský Parlament otevřený přede dvěma lety.

Sít by přitom měla nabrat dech hlavně v Praze. „Již nyní jednáme o další restauraci v hlavním městě, počítáme s termínem otevření v příštím roce,“ řekl deníku E15 předseda představenstva EuroAgentur Josef Bára. Podle něj skupina buduje restaurační síť z vlastních zdrojů bez peněz dodavatelů, a není tak závislá například na jednom pivovaru.

„Pokračujeme v záměru, který je obvyklý v zahraničí, tedy více značek pív na čepu. Máme své výčepní zařízení a vlastní kávovary tak, abychom neměli svázané ruce pro případné změny v sortimentu,“ doplnil Bára. Podle prezidenta

Asociace hotelů a restaurací Václava Stárka je obvyklé, že si hotely budují vlastní restaurační koncepty, ale vesměs je uplatňují uvnitř svých hotelů. V budování restaurací mimo ubytovny je EuroAgentur výjimkou. „Pokud se na to cítí

dost silní, tak myslím, že je to dobrý nápad,“ uvedl Stárek.

Za logický krok to považuje i Marcela Šimková, ředitelka společnosti Data Servis, která trh stravování dlouhodobě sleduje. „Řetězce hrají na trhu stále větší roli,“ míní. Podle údajů firmy mají restaurační sítě zhruba třináctiprocentní tržní podíl, před pěti lety to bylo o pět bodů méně. Vliv může mít i byrokratická zátěž, kterou některé nezávislé hospody těžko zvládají. Celkově provozoven nepřibývá, ale některé jsou pohlceny sítěmi.

S italskou kuchyní přichází řetězec Vapiano

V červenci otevře svou první restauraci v Česku nadnárodní řetězec Vapiano. Oznámila to poradenská společnost Cushman & Wakefield, která restauraci zprostředkovala pronájem v pražském středisku Quadrio. Vapiano nabízí italskou kuchyni připravovanou před zraky zákazníků, své služby sama prezentuje jako neformální stravování. Vznikla v roce 2002 v Hamburku a má přes 180 provozoven ve 31 zemích.

Krátce

Zelená elektrina má podíl třináct procent

Takzvaná zelená elektrická energie, která se vyrábí z obnovitelných zdrojů, se na loňské spotřebě v Česku podílela třinácti procenty. Meziroční pokles činil 0,3 procentního bodu, plyne z výroční zprávy Energetického regulačního úřadu.

Podniky kolem virtuální reality založí asociaci

Firmy a instituce působící v oblasti virtuální reality zakládají Asociaci virtuální a rozšířené reality. Vývojářům a začínajícím firmám pomůže s uplatněním na trhu.

Brusel možná zakáže kaly v zemědělství

Evropská unie uvažuje o úplném zákazu hnojení půdy čistírenskými kaly. Cílem by mělo být jejich sušení a spalování. V Česku se na hnojení oficiálně využívá až třetina kalů z čistíren odpadních vod.

Firmě Mora Moravia klesly tržby i zisk

Akciové společnosti Mora Moravia, jednomu z největších výrobců varné techniky v Česku, loni klesly tržby o čtrnáct procent na 1,62 miliardy korun. Předloni utržila 1,89 miliardy. Firmě také loni klesl čistý zisk na 81 milionů z 93 milionů korun o rok dříve. /čtk/

Google tlačí kupředu české start-upy

■ Technologický gigant vytahuje vývojáře ze zaměstnání a snaží se je přimět, aby začali podnikat.

Jaroslav Bukovský

Společnost Google hodlá v České republice podpořit masu softwarových vývojářů. V různé fázi zrodu jejich projektů nabídne start-upis-

tům svoje zkušenosti počínaje dobrou radou a konče finanční injekcí ve výši padesáti tisíců dolarů – a to bez nároku na majetkový podíl ve firmě.

Do svého akceleratoru Launchpad, který sdružuje slibné začínající firmy s globálními ambicemi, si Google vybral dva tuzemské start-upy. Jsou to fintechový projekt Spendee a herní sociální platforma Gamee.

„Region střední a východní Evropy má silný a živý vývojářský ekosystém s více než 1,5 milionu vysoce kvalitních vývojářů, kteří vyhrávají mezinárodní soutěže. Konkrétně těm českým však chybějí podnikatelské znalosti, a více než polovina z nich proto pracuje v zaměstnaneckém nebo dodavatelském vztahu,“ vysvětluje ředitelka české a slovenské pobočky Google Taťána le Moigne.

Podpora českých projektů je součástí orientace Googlu na region střední a východní Evropy. Ten firmu zajímá i kvůli masám informatiků, kteří každoročně opouštějí brány univerzit.

Podle zprávy sdružování Stack Overflow, které sdružuje přes sedm milionů programátorů, vychází z informatických oborů v Česku, Polsku a na Ukrajině kolem 280 tisíc studentů ročně –

tedy zhruba o dvacet tisíc více než v celých USA.

Do Česka a regionu střední Evropy se díky tomu přesunou významné akce Googlu pro vývojáře. Praha bude například poprvé hostit setkání softwarových vývojářek z Evropy, Afriky a Středního východu. Do polského Krakova se zase přesouvá každoroční setkání dvou tisícovek profesionálních programátorů z evropských zemí.



Oceňovací a znalecká
ZNALECKÝ ÚSTAV

ZNALECKÉ POSUDKY A ODHADY pro profesionály

- Ocenění podniku nebo jeho části včetně živností
- Ocenění finančního majetku (obchodní podíl, akcie, směnky, dluhopisy apod.)
- Samostatné ocenění cenných papírů, které nejsou součástí finančního majetku podniku
- Ocenění specifikované části podnikového majetku
- Ocenění různého nehmotného majetku jako např. know-how, goodwill, pojistný kmen a další vybraná majetková práva
- Ocenění pohledávek a závazků podniku
- Ocenění nepeněžitých vkladů
- Přezkoumání vztahů mezi propojenými osobami
- Posouzení úvěrové způsobilosti obchodních společností i živností
- Zjišťování pojistné hodnoty

www.posudek.com

Oceňovací a znalecká kancelář s.r.o.

Václavské náměstí 832/19, Praha | tel./fax +420 581 331 601 | info@posudek.com

Číňané ovládli po Volvu i Lotus

■ Čínská automobilka získá strategickým nákupem také legendární značku Lotus.

Tomáš Stingl

Národní malajsijská automobilka Proton, která se v posledních letech dostala do velkých finančních potíží, našla strategického investora. Podíl 49,9 procenta koupí čínský automobilový gigant Geely. Kontrakt má být podepsán v červenci. Jeho finanční hodnota zatím nebyla zveřejněna.

Tržní podíl Protonu, který ještě v devadesátých letech ovládal tři čtvrtiny malajsijského autotrhu, klesl na nyní nejvyšších 15 procent. Firma v poslední době převážně jen upravovala dovezená auta. Vláda loni značně poskytla pomoc ve výši 1,5 miliardy ringgitů (asi 8,25 miliardy korun). Podmínkou bylo, že vlastník Protonu – společnost DRB-Hicom – najde strategického investora. „Naše značka má teď šanci na comeback,“ řekl při ohlášení čínské investice malajsijský ministr financí Johari Abdul Ghani.



LEGENDÁRNÍ ZNAČKA. Čínské Geely se podařilo získat slavnou značku sportovních automobilů Lotus.

Podle agentury Reuters je součástí kontraktu, že Geely zároveň získá 51procentní většinu v automobilce Lotus. Ta dosud spadala pod Proton. I výroba luxusních sportovních vozů Lotus umístěná ve Velké Británii v poslední době skomírala. Loni značka ohlásila roční ztrátu skoro 28 milionů liber (850 milionů korun). „Převzetí má Lotusu vdechnout nový život, v posledním roce mu klesly prodeje zhruba o 240 vozů na necelých 1600 aut,“ uvedl britský list Financial Times.

Čínský koncern Geely tak získává pod svá křídla další legendární značku, když už

v roce 2010 převzal za 1,8 miliardy dolarů švédské Volvo.

Zahraněční expanze společnosti Geely může souviset s tím, že se blíží konec ochrany samotného čínského trhu. Tam dosud směly zahraniční automobilky působit jen ve společném podniku s čínskými firmami. Podmínky se ale mají postupně srovnat a zahraniční firmy by mohly na největším asijském trhu fungovat samostatně.

První změna přijde už v červenci, odkdy budou moci autosalony v Číně nabízet vozy různých značek bez předchozího speciálního povolení.

Akcie, měny & názory

Jan Vejmelek



Bez investic koruna neposílí

Nedávno zveřejněné první odhady HDP ukázaly, že se české ekonomice během prvních tří měsíců roku dařilo. Výsledný mezičtvrtletní růst o 1,3 procenta překonal i naše optimistické očekávání. Díky za to, ale proč nerosteme ještě rychleji?

Zatím nemáme k dispozici strukturu HDP. Měsíční indikátory ale naznačují, že naše chronické potíže spočívající v nízké investiční aktivitě přetrvávají. Loňský propad investic šel na vrub zejména velkým infrastrukturálním stavbám financovaným z veřejných prostředků a kofinancovaných z fondů EU.

Nepřipravenost projektů a jejich nerealizování se významně dotkly stavebního

sektoru, zejména inženýrského stavitelství. Stavební produkce se loni v reálném vyjádření propadla o více než šest procent, objem výroby spadl na nižší úroveň než v době nejdélejší recese v ČR v letech 2012 a 2013. Bude již letos v tomto sektoru lépe?

Naše prognóza ukazuje, že to nejhorší má stavebnictví za sebou, k vysoké dynamice patrně například v Německu má ovšem daleko. Spíše to letos vypadá na zhruba stejný objem produkce jako loni. Aktuální konjunkturální průzkum za květen odhalil, že meziročně je důvěra ve stavebnictví po delší době výše. Oproti dubnu ale došlo ke zhoršení a ve výhledu na nadcházející tři měsíce stavebníci očekávají spíše pokles růstového tempa a úroveň zaměstnanosti.

Bez rozjezdu projektů financovaných z prostředků EU se aktuálně investičního boomu nedočkáme. A pouze zvýšení potenciálu ekonomiky a růst produktivity zajistí vyšší kupní sílu české měny a její udržitelné zhodnocování.

Autor je hlavním ekonomem KB

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 24. 5. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,678
Čína	1	3,432
Dánsko	1	3,557
EMU	1	26,465
Chorvatsko	1	3,564
Japonsko	100	21,146
Kanada	1	17,515
Maďarsko	100	8,589
Norsko	1	2,820
Polsko	1	6,321
Rusko	100	41,903
Švédsko	1	2,717
Švýcarsko	1	24,219
Turecko	1	6,628
USA	1	23,642
Velká Británie	1	30,648

Akcie na pražské burze

24. 5. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	94,50	0,64 %
ČEZ	447,60	-0,53 %
Erste Bank	883,30	-0,44 %
Fortuna	108,00	0,93 %
Kofola	402,50	1,39 %
KB	944,90	1,43 %
Moneta	79,95	0,38 %
O2 CR	277,90	0,36 %
Pegas	925,00	0,22 %
Philip Mor. ČR	13 801,00	-0,80 %
TMR	680,00	0,00 %
Unipetrol	277,20	-0,96 %
VIG	660,00	1,99 %
Celkový objem (v tisících korun)	518 080	

Krátce

Komise šetří slovenskou pomoc Jaguaru

Evropská komise vyšetřuje plán Slovenské republiky poskytnout britské automobilce Jaguar Land Rover 125 milionů eur na investici do nového závodu u Nitry. Komise má pochybnosti, zda tento plán splňuje pravidla Evropské unie o státní pomoci. Automobilka hodlá do továrny investovat celkem 1,4 miliardy eur.

Brexit neohrozí finanční stabilitu eurozóny

Odchod Británie z Evropské unie by neměl představovat výraznější riziko pro finanční stabilitu eurozóny. Uvedla to Evropská centrální banka ve své pololetní zprávě o finanční stabilitě.

IKEA vymění ředitele

Švédský nábytkářský řetězec IKEA Group jmenoval novým generálním ředitelem dlouholetého firemního manažera Jespera Brodina. Brodin nahradí v čele skupiny Petera Agnefjälla, který nastoupil do funkce v roce 2013. Důvod výměny firma nesdělila.

Zisk řetězce M&S se propadl

Hrubý zisk britského maloobchodního řetězce Marks & Spencer (M&S) se v uplynulém finančním roce snížil o téměř dvě třetiny na 176,4 milionu liber. Výsledky podniku byly zasaženy poklesem prodeje oblečení a náklady na otevírání nových potravinářských obchodů. /čtk/

Lídři NATO budou hledat nový směr

■ Severoatlantickou alianci čeká významný summit o směřování vojenského paktu a urovnání sporů s USA ohledně míry zapojení evropských zemí.

Šéfové států a vlád NATO dnes v Bruselu nejen převezmou luxusní novou budovu pro alianční velitelství, ale také rozhodnou o zapojení své organizace do mezinárodní koalice bojující proti Islámskému státu (IS). Spolu s potvrzením slibu mnohých členských zemí zvýšit své výdaje na obranu je to součástí

snahy především evropských spojenců přesvědčit nového amerického prezidenta Donalda Trumpa, že NATO není zastaralé ani v současném světě a Američané by na jeho práci měli mít nadále zájem.

„Spojené státy chtějí vidět, že Evropa přebírá větší odpovědnost za vlastní bezpečnost, a Evropa chce, aby Washington potvrdil svůj závazek a přihlásil se k bezpečnosti Západu prostřednictvím článku pět Washingtonské smlouvy. Pokud obě strany udělají ta správná gesta, může summit alianci výrazně posílit,“ míní její někdejší generální tajemník Anders Fogh Rasmussen.

Americký prezident Donald Trump mezitím podle

všeho ustoupil od tvrdé kritiky aliance. Podporuje prý hlavně pátý článek Washingtonské smlouvy o tom, že útok na jeden členský stát NATO je útokem na všechny. Novinářům tyto postoje tlumočil americký ministr zahraničí Rex Tillerson.

Podle Tillersona se Trump rovněž domnívá, že je důležité, aby se NATO připojilo ke koalici bojující proti IS. Nutnost spolupráce v rámci aliance vyzdvihl i turecký prezident Recep Tayyip Erdogan. Prezident se vyjádřil i k německé vojenské přítomnosti na letecké základně Incirlik na jihu Turecka. Erdogan uvedl, že nemá signály, že by Německo chtělo základnu opustit. /čtk/

Krátce

Útok v Manchesteru organizovalo více lidí

Britská policie je přesvědčena o tom, že za pondělní teroristický útok v Manchesteru je odpovědná celá skupina lidí. Nyní usilovně pátrá po osobě, která použítou bombu sestavila, a také po dalších komplicích. Informoval o tom šéf manchesterské policie Ian Hopkins.

Německo-turecké vztahy se komplikují

Již tak napjaté německo-turecké vztahy utrpěly další ránu, když v úterý skupina německých poslanců odřekla návštěvu Turecka poté, co jim Ankara sdělila, že jim neumožní uskutečnit velkou část plánovaného programu.

Macron chce prodloužit výjimečný stav

Francouzský prezident Emmanuel Macron chce prodloužit trvání výjimečného stavu v zemi až do 1. listopadu. Po setkání bezpečnostní rady státu o tom informoval Elysejský palác. Výjimečný stav platí ve Francii od teroristických útoků v Paříži z 13. listopadu 2015, které si vyžádaly 130 obětí.

Syřané zabili vysoce postavené lidi z IS

Několik velitelů Islámského státu (IS) včetně ministra války této teroristické organizace zabili východně od Aleppa vojáci syrské armády. Oznámila to syrská státní média. Armáda prezidenta Bašára Asada zaznamenala uplynulých týdnech v provincii řadu vojenských úspěchů. /čtk/

267384/77

INZERCE

REFLEX

JIŘÍ BARTOŠKA:
NEPŘESTANU!
VŠE O ZÁKAZU KOUŘENÍ

PRÁVĚ V PRODEJI

Český trh start-upů je zaostalý

■ Téměř dvacet let se o něm mluvilo jako o jednom z **nejúspěšnějších a nejvýše postavených Čechů v zahraniční firmě**. Před necelým půl rokem **Jan Zadák** z pozice prezidenta Hewlett-Packard pro služby v Evropě, na Blízkém východě a v Africe odešel a vrátil se do Česka. Na jeho vizitce teď stojí: **soukromý investor**.

Hana Filipová

EB Kolik vám přijde týdenně nabídek nebo žádostí o peníze?

Zhruba deset. Udělám tak čtyři pět schůzek, ale téměř vždy jde jen o nezávazné konzultace.

EB O kolik si české start-upy dokážou říct?

Všechno do 10 milionů je standardní částka.

EB Už jste něco investoval? Ano, ale ne do start-upu.

EB Jméno firmy mi zřejmě neprozradíte. Z těch start-upů vás nic nezaujalo?

Ale ano, jsou tam zajímavé věci.

EB Odkud takové firmy jsou? Sdružují se kolem univerzit, inovačních center, hubů?

Jsou ze západních Čech, z Prahy, Brna. Kolem něho se vytvořila velká komunita s velkým inovačním potenciálem. I schůzka, kterou jsem měl v západních Čechách, byla fajn. Mají velmi dobrou technologii, skvělou myšlenku.

EB Chybějí jim jen ty peníze?

Chybí jim zkušenost. Ten moment, kdy se posadí a řeknou si, jaký produkt chtějí vytvořit, s čím se chtějí prosadit, kdo je konkurence, komu chtějí prodat a jak. A taky si musejí umět odpovědět, proč zrovna oni vyhraji spíš než konkurence. Oni jsou nadšení produktem, modelem, technologií, ale chybí jim zkušenost dát dohromady kvalitní byznysplán a zrealizovat jej.

EB Jak daleko jste od toho, abyste si řekl: to je ono, do tohohle dám peníze?

Nemám žádný časový rámec, jen musím být stoprocentně přesvědčený. Nehledám investici na týden, měsíc. Dívám se na to dlouhodobě. Musíme si i sednout. Musím poznat, že jsou to taky charakterní lidé s reputací, integritou, abych s nimi mohl pracovat jako s byznyspartnery.

EB Máte finanční strop?

Asi ne. Jde o víc investic finančně menšího ražení, dívám se na start-upy jako na menší investice. Snažím se pomoci firmě zorientovat se na začátku, v USA by to asi víc rozdělili na angel investice (do rozběhu a rozvoje firmy) a seed investice



Foto: E15 Michael Tomáš Zx

(do založení společnosti). Tady už většinou nějaký produkt existuje, dá se na něj sáhnout. Ale stále dost toho není dořešeno: strategie, co, kdy, kde a jak, řeší se financování pro první fázi, kdy se z konceptu stává firma, jež se chce někam dostat.

EB Kolik projektů jste reálně schopen „obsloužit“? Určitě nebudu investovat do dvaceti nebo třiceti start-upů. Nejsem fond, prostě

chci najít místo, kde budu investovat část svých peněz. A pokud s těmi kluky budu chtít strávit čas, tak většinou jako minoritní investor. Nechci firmu kupovat a řídit.

EB Nezájmají vás kolektivní investice v rámci fondu, kam byste poslal peníze a pak jen čekal na zprávu, jak to za pár let dopadlo? Mohu s podobným fondem spolupracovat. Dokážu si představit, že v tom start-upu

funguje víc investorů v rámci partnerství. Rozhodně to nevnímám jako konkurenci. Trh je nezralý, prostor pro růst rozhodně je.

EB Jeden z poměrně úspěšných českých fintechů nyní od investorů chce tři až pět milionů eur. To je přesně takový případ pro spolupráci, ne?

Už je to moc rozjetá firma. Je to prostor pro velké fondy a v těch dalších kolech

financování je už pak nutné přivést fond s globálním dopadem. Takový, co firmě pomůže prosadit se za hranicemi. Venture fondy nepřinášejí jen peníze, ale i síť kontaktů, mají potenciál firmě pomoci se strategií, jak se uplatnit, prosadit. Ale rozhodně bych každého varoval: nevybírejte fond jen podle peněz. To je strašně špatné rozhodnutí.

ES Je teď pro firmy nejlepší čas na to říct si o peníze? Leží skutečně na zemi a stačí je sebrat?

Četl jsem nedávno velký článek o nějakém fondu z Polska, který tvrdí, jak bude stoprocentně úspěšný. S tím tedy opravdu nesouhlasím, je to hluboké podcenění situace. Nicméně je pravda, že je teď relativně unikátní příležitost – především ve fintechu – pro růst a úspěch.

ES Jak vidíte z odstupe českou startupovou scénu, když říkáte, že trh je nezralý?

Je dobře technicky založena a vybavena, ale ekonomické povědomí je hrozně slabounké. Za tu dobu schůzek jsem se nesetkal s jediným dokumentem, který by se dal nazvat byznysplánem, ačkoli se to tak podle nich jmenuje.

ES Je to naivitou, nebo nedostatečným vzděláním?

Trh prostě na to není zralý. Chybějí desítky let vývoje nějakého startupového prostředí, spolupráce v určitém ekosystému. Komunita se tu nějak živelně vytvářela – část kolem fakult, což má obrovský inovační potenciál. Ale když to porovnáte třeba s Berlínem, to už je jiný vývojový krok z pohledu byznysového myšlení. Na druhou stranu, kde by ti kluci získali zkušenosti? Kdo by jim s tím pomáhal? Technické vzdělání je nepřipravené na byznysovou kariéru. I proto jsou to spíš poměrně snadné cíle fondů.

ES Mají vůbec vlastní nápady, nebo jde o kopie cizích?

Je tu spousta dobrých originálních nápadů, ale jsou i kopie, které se jen snaží využít jiné myšlenky. Dívají se, co funguje venku, a pak udělají českou kopii. Pak od nich dostanete třístránkový pamflet, na němž někde vzadu je, že plán je prodej zahraničnímu vzoru, od kterého nápad

okopírovali. S těmi nepracuji, to není můj cíl aktivit.

Pak je tady hodně start-upů, které něco tvoří. Mají svou dobrou inovační technologii, vyšly z akademického prostředí, ale je potřeba zjistit, co to znamená pro byznys. Do jakého segmentu chtějí nápad přinést, kdo jsou konkurenti. U několika fintechových start-upů mě překvapila obrovská naivita. Myslí si, jak budou konkurovat bankám se stoletou historií. Jenže třeba i JP Morgan si vytvořil vlastní technologický hub uvnitř banky, aby se mohl změnit, aby banku dokonale digitalizoval. Nepotřebuje fintech zvenku, má svůj. To je asi největší podcenění situace.

ES A kolik z nich bude úspěšných? Uvedou produkt na trh, dokážou jej prodat, vydělají a pak třeba odejdou?

V Silicon Valley jsou úspěšně třeba jeden dva start-upy ze sta. Ale je pravda, že tam je celý systém neskutečně propracovaný. Fondy se specializují na nejrůznější oblasti, mají lidi na Stanfordu, z MIT a zajímavý start-up prověří několikrát zprava zleva, dokážou to zanalyzovat tak, že tím pak výrazně sníží riziko

tomu někdo bude soustavně věnovat, mohou se mu dva tři exity povést.

ES Váš exit z HP se povedl. Byl tichý, žádná velká oznámení se nekonala.

Nebylo proč. Já jsem prostě věděl, že chci odejít ve správný okamžik. Byl jsem loni 200 dní na cestách, nalétal 600 tisíc mil. Když 20 let cestujete, pracujete 100 hodin týdně, většinu víkendů, vybere si to nějakou daň. Věděl jsem, že už chci dělat něco trochu jiného, využít zkušenosti, začít novou etapu.

ES Stejně pro vás už v HP nebyl další prostor pro růst, že?

Z mého pohledu nebyla větší role, nebylo se kam posunout.

ES Zvažoval jste nějakou nabídku z byznysu, nebo jste věděl rovnou, že budete investorem?

Je pravda, že řada nabídek byla vlastně stejných – ředitel pro Evropu ve velké korporaci. Miliardové obraty, desetitisíce zaměstnanců, v podstatě stejná práce, jen pro někoho jiného. Nulová motivace.

O jedné z nabídek jsem přemýšlel, šlo o velkou e-commerce firmu, která

Nový. Ale můj odchod byl dlouho plánovaný.

ES Jak velkou roli v něm sehrálo dělení firmy?

Velkou. Vnímám jsem to ale i jako docela dobré načasování. Nicméně nová doba vyžaduje odvahu. Měl jsem vedle svého běžného byznysu na starosti právě i dělení HP v roce 2015 pro celou Evropu.

ES Věděla vůbec firma, co chce? Nejdřív fúzovala, nakupovala konkurenty, pak se zase začala dělit – teď z ní jsou čtyři.

Ekonomické povědomí je u českých start-upů hrozně slabounké. Nesetkal jsem se s jediným dokumentem, který by se dal nazvat byznysplánem, ačkoli se to tak podle nich jmenuje.

tím ale výhoda konsolidace a škálovatelnosti z prodejního nebo ekonomického pohledu. Z mého pohledu dává rozdělení HP smysl, ale samozřejmě pro zaměstnance a zákazníky je to obrovská změna. A to lidi nemají rádi. Jsme konzervy.

ES Hrál roli i to, že spolu s dělením se významně škrtyly náklady, restrukturalizovalo se, nutné byly odpisy kvůli dřívějším fúzím?

Ne. Když děláte novou strategii, musíte se podívat, kam jde trh. Bylo to odvážné, ale správné rozhodnutí.

ES Která z částí, dnes samostatných firem, bude úspěšnější?

Ty trhy jsou různé, nechťel bych to škatulkovat. Záleží na tom, jakou investorskou skupinu chcete a můžete oslovit. Někdo chce růst, nehlédá dividendy. Chce firmu, která bude investovat do vědy a výzkumu, chce naskočit do nových technologií, do rychlého růstu.

Tiskárenská část je value investment. Když hledáte konzervativního investora, který investuje do dividendových akcií, je to firma ve vedoucím postavení ve svém oboru. Je to ale zase velký trh, který už moc neporooste. Vy můžete ale nosit inovace. Ale každá strategie může mít úspěch.

Jan Zadák (52)

Absolvoval elektrotechniku na ČVUT a doktorandský program



na univerzitě v Erlangenu v Německu. Spolupráci s HP zahájil v roce 1997, kdy nastoupil do společnosti Compaq, kterou o čtyři roky později HP koupila. Od té doby prošel několika řídicími funkcemi na nadnárodní úrovni, zastával například pozici výkonného viceprezidenta pro obchod a marketing, byl také ředitelem pro region EMEA a jeho poslední pozicí byl prezident pro služby v Evropě, na Blízkém východě a v Africe.



neúspěchu investice.

Ale reálně v Česku? Kolik lidí tu má zkušenost vybudovat globální technologický byznys? Potřeba nejsou jen peníze, ale i kontakty, síť spolupracovníků a spousta dalších věcí. V případě, že se

rychle roste v globální. Ale chtěli podepsat dlouholetou smlouvu a s tím už jsem nebyl schopen souhlasit.

ES Jaký je to pocit, nemít za sebou kolos nadnárodní společnosti?

Dělat inovace v korporaci, co má 300 tisíc zaměstnanců a 100 miliard dolarů obrátu, je složitější než ve fintechovém start-upu. Někdy firma rozhodne, že menší je rychlejší, flexibilnější, konkurenceschopnější. Ztrácí se

Tvář dne

„Byl to člověk, který vykonal v čele ministerstva financí práci, kterou nedokázal nikdo předtím,

řekl o Andreji Babišovi prezident Miloš Zeman
str. 3

Foto: profimedia.cz



Komentář

Helena Horská



Rozpočet a předvolební koblihy

Ještě než Andrej Babiš včera opustil post ministra financí, stačil veřejnosti představit svůj návrh státního rozpočtu na příští rok se schodkem ve výši 50 miliard korun. Tento schodek prezentuje jako úspěch – dokázal prý zkrotit požadavky jednotlivých rezortů, které měly deficit tlačit až na 100 miliard korun. Navržený rámec rozpočtu přijal za svůj i nově jmenovaný ministr Ivan Pilný. Ten o návrhu řekl, že je rozumný, i když by osobně rád dal větší důraz na investice.

Jak může být ale rozpočet rozumný, když mezi jeho prioritami byste položku investice hledali marně? Není tam. Rozpočet zkrátka nezohledňuje strategické potřeby této ekonomiky. Upřednostňuje politické ambice koaličních stran – odráží jejich snahu vyhrát volby. Rozpočtovými prioritami ministerstva financí jsou vyšší sociální výdaje (zhruba o 35 miliard korun),

zvýšení platů státních úředníků (o 21,8 miliardy), výdaje na obranu a dotace sportu (plus jedna miliarda).

Co k tomu dodat? Politický cyklus převzal kontrolu nad cyklem rozpočtovým. Do návrhu rozpočtu na příští rok se promítá předvolební boj o hlasy voličů. Návrh zohledňuje programové priority současné koalice, která se navzdory všem sporům shodně na předvolebních „koblihách“, kterými si chce koupit voliče. V ekonomice,

Zvládli bychom i přebytkový rozpočet. K jeho sestavení ovšem zjevně chybí politická vůle.

ve které jedna část páteřní dopravní sítě chybí a druhá je v hrozném stavu. V ekonomice, kde školství volá už léta po zásadní reformě stejně jako zdravotnictví a penzijní systém. V takové ekonomice je to čiré plýtvání zdroji.

Kdyby alespoň růst platů ve státní správě byl doprovázen jejím zefektivněním, zefektivněním, důrazem na kvalitu a orientací na zákazníka-chleboďárce. Opak je pravdou. Úředníků je stále více a jsou placeni lépe než zaměstnanci v soukromém

sektoru. V roce 2018 se v návrhu státního rozpočtu počítá s devítiprocentním navýšením průměrné mzdy ve státní správě. V soukromém sektoru bude růst střídmější. Toto opravdu není nejlepší strategie, jak se zbavit nálepky levné ekonomiky s levnou pracovní silou. Jestliže se jí chceme zbavit, musíme začít co nejdříve investovat do infrastruktury, moderních datových sítí, efektivní státní správy, e-governmentu a nových technologií. Tak, aby naše produktivita rostla a abychom se po globálním hodnotovém řetězci posouvali postupně nahoru mezi ekonomiky s vyšší přidanou hodnotou.

Navíc kdyby vláda opravdu chtěla, nebyl by problém sestavit přebytkový rozpočet. Tolik zaměstnaných jako letos v Česku ještě nebylo, spotřeba roste, ekonomika šlape. Výběr daní se zvyšuje, výdaje spojené s nezaměstnaností klesají. K sestavení přebytkového rozpočtu ale chybí politická vůle. Ekonomika potřebuje hlavně investice. A je vyzorovaným faktem, že vládní investice působí jako stimulant pro ty soukromé. Proto bychom měli před vládní spotřebou dát jednoznačně přednost právě strategickým investicím.

Autorka je hlavní ekonomkou Raiffeisenbank

Glosa

Zavařit Babišovi

Čeští poslanci se namlsali slávou, kterou sklídili po svém vyšetřování okolností policejní reorganizace. A tak si chtějí hrát na detektivy znovu. Tentokrát si schválili zřízení komise, které má prověřit úniky policejních spisů a také to, zda jejich prostřednictvím nedocházelo „k ovlivňování politické soutěže nebo destabilizaci demokratického právního státu“.

Jenže komise k policejní reorganizaci dávala jistý smysl, měla čas a pod vedením Pavla Blažka z ODS skutečně pracovala. V případě Babišových nahrávek a podezření z úniků informací by měla jednat především policie. Co tady zможou poslanci, tedy kromě vyšroubování předvolební kampaně, je záhadou. I proto, že o zřízení komise se nevedla diskuze, návrh na její zřízení nemá žádnou důvodovou zprávu a také poslanec ČSSD Lukáš Pleticha, který zřízení komise navrhoval, byl dost skoupý na slovo. Třeba poslanci překvapí a do konce srpna skutečně stihnou něco vyšetřit. Zatím to ale vypadá jen jako hodně průhledná snaha zavařit Babišovi.

Martin Čaban



Kresba: Milan Kounovský

Marvelovská galaxie je opět v dobrých rukou

■ Strážci Galaxie se vrátili do kin připomenout, že i v příliš užívaném žánru superhrdinských sci-fi akcí se ještě najde trochu prostoru pro svěžest, zábavu a pro emoce.

Iva Přivřelová

Strážci Galaxie obsahují kromě ztepilého Chrise Pratta a jeho sbírky pozemských hitů na kazetách i mývala nebo strom. Nejen proto se takhle partička superhrdinů z komiksů Marvelu nijak moc nepodobá slavnějším Avengers.

Bere se ještě míň vážně než oni, víc připomíná i svět Hvězdných válek a častěji si dovolí různé skopičiny. Což se v současném trendu několika velkolepých superhrdinských adaptací ročně zdá jako lepší cesta k úspěchu než sterilně vážné a temné pokusy konkurentů z komiksového vydavatelství DC.

Strážci Galaxie k tomu dokázali po mimořádném úspěchu prvního dílu v létě 2014 přijít s pokračováním, které jedničku ještě mírně předčí. Už jen tím, že díky postavě Baby Groota, jenž vyrostl z větvičky, zbytku po oběti velkého Groota na konci



JINÍ SUPERHRDINOVÉ. Strážci Galaxie znovu ve filmové adaptaci marvelovského komiksu dokazují, že nejsou žádná tuctová parta.

jedničky, představuje Vol. 2 nejroztomilejší epizodu série.

James Gunn, u tohoto typu produkce nezvykle jediný autor scénáře i režie, si tu viditelně hraje a užívá. Už první bitva se odehrává v pozadí, zatímco my sledujeme titulky a tančícího Groota. Kromě dynamické muziky film pohání i dost vtípků, jež se střídají s poměrně přesvědčivými emocemi postav odhalujících svou náklonnost k ostatním.

Pomáhá také charizmatičtý a méně stereotypní padouch, respektive padouši,

pokud počítáme i pozlacenou Elizabeth Debickiovou jako vůdkyni arogantní rasy, jež přišla na to, že vesmírné bitvy se dají pojmout jako videohra, když už tak často i vypadají. Velkým tématem příběhu se stala rodina, pokrevní i ta složená z přátel, která se tu nepřekvapivě oslavuje víc.

Jako dvojice filmu zákonitě chybí nadšení z překvapení. K tomu dost poznámek drsnáckého mývala zapadne bez pointy a zbytečně dlouhý film se stále drží v hranicích dnes dost zprofanovaného žánru,

jenž musí končit dlouhou epickou akcí s výbuchem. Strážci ale dokážou vybalancovat své postavení na hraně mezi sebestarostí a upřímností a převádějí popcornovou zábavu ve své lepší podobě.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Strážci galaxie Vol. 2

(akční, USA, 136 minut)

Scénář a režie: James Gunn

Hraji: Chris Pratt, Zoe Saldanaová, Dave Bautista, Michael Rooker, Kurt Russell

Hodnocení: 70 %

Krátce

United Islands se stěhuje do Karlína

Hudební festival United Islands of Prague, na který byli jeho fanoušci zvyklí v centru Prahy, se letos přestěhuje do Karlína. Uskuteční se 23. a 24. června a spojí se s oslavami dvoustého výročí založení této nyní čtvrti. Jádrem samotného festivalu budou koncerty Throes a The Shine, českých The Tap Tap či rakouských Farewell Dear Ghost.

Minifestival nabídne filmy o migraci

Různé pohledy na migraci ukáže druhý ročník minifestivalu filmů o tomto tématu MigFilm, který se uskuteční 1. a 2. června v pražském kině Ponrepo. Festival nabídne během dvou dnů hrané i dokumentární filmy a diskuze s hosty. Na veškeré projekce bude vstup volný.

Brno a Jihomoravský kraj založí filmový fond

Brno chce spolu s Jihomoravským krajem založit regionální filmový fond, který bude finančně podporovat filmovou tvorbu. Záměr zřídit fond schválili brněnští radní. Začít působit by mohl příští rok. Spadat bude pod Filmovou kancelář Brno, která vznikla letos počátkem roku. Rozpočet by měl činit asi deset milionů korun. /čtk/

AGNES OBEL V AKROPOLI



PO TŘECH LETECH se do Prahy vrací dánská pianistka a písničkářka Agnes Obel. Vystoupí v pátek večer v Akropoli.

Atentát připomenou film i knihy

Operaci Anthropoid, hrdinský čin československého odboje, který vedl ke smrti zastupujícího říšského protektora Reinharda Heydricha, připomene nový film i množství knih. Od atentátu uplyne v sobotu 75 let.

Po loňském snímku Anthropoid má v červnu českou premiéru film Smrtihlav podle románu francouzského spisovatele Laurenta Bineta. V Čechách se kniha HHHH (akronym původně německé věty Himmlerův mozek se jmenuje Heydrich),

kteřá v roce 2010 získala Goncourtovu cenu za nejlepší románovou prvotinu, stala bestsellerem. K premiéře vychází v nakladatelství Argo znovu.

K letošnímu výročí atentátu vyšla také kniha Jaroslava Čvančary nazvaná prostě Anthropoid. Zahrnuje nové badatelské poznatky autora a přes osm set fotografií a dokumentů, z velké části dosud nepublikovaných. Čvančara, který se tématu věnuje dlouhodobě, napsal přede dvěma lety i předmlu-

vu k českému vydání knihy Můj život s Reinhardem. V ní na nacistického vůdce vzpomíná jeho manželka Liny.

Jiří Padevět vydal v nakladatelství Academia knihu Dotek Anthropoidu, která je sestavená ze zpráv dobového tisku, policejních vyhlášek či z výsledkových protokolů gestapa. Dílo zároveň navazuje na jeho Průvodce protektorátní Prahou, který vyšel v roce 2014, po němž následovaly knihy Krvavé finále a Krvavé léto 1945 a loňský titul Anthropoid. /čtk/

Hotel potřebuje spolehlivého partnera i v telekomunikacích

■ **Grandhotel Pupp** dokázal z Karlových Varů proslavit své jméno po celém světě. Je synonymem tradice a pohostinnosti. K tomu, aby provoz úspěšného podniku běžel, jak má, potřebuje silné partnery. Více v rozhovoru přiblížila jeho generální ředitelka **Andrea Pfeffer-Ferklová**.

Co si má neznalý čtenář představit pod názvem Grandhotel Pupp?

Grandhotel Pupp je jedním z nejznámějších hotelů ve střední Evropě. Je znám nejen díky své historii, která se píše již od roku 1701, ale také díky mnoha filmům, které se zde natáčely. Z posledních let jsou to filmy jako Last Holiday – Poslední prázdniny s Queen Latifah a Gerardem Depardieu, Casino Royale s Danielem Craigem nebo The Adventures s Jeanem Reno a Andy Lauem. Grandhotel Pupp je také srdcem mezinárodního filmového festivalu. I díky festivalu k nám každoročně jezdí mnoho zajímavých osobností filmového světa.

Grandhotel za sebou má, jak říkáte, bohatou historii. Jaké služby ale poskytujete hostům dnes?

Hotel nabízí ubytování v pokojích několika kategorií, od standardních dvoulůžkových pokojů až po prezidentské apartmá. Znamější je ale určité naše císařské apartmá, ve kterém skutečně pobýval císař Franz Josef. Co se týká gastronomie, máme v hotelu hned několik restaurací od věhlasné kavárny Café Pupp přes restauraci Grandrestaurant, denní bar Malá Dvorana až po vyhlášený noční Becher's Bar. Každá z restaurací nabízí poněkud odlišnou kuchyni, aby si hosté měli i při delším pobytu stále z čeho vybírat.

Jak se vaše služby dále vyvíjejí? Přece jen hotel sídlí v lázeňském městě a wellness je v současné době velice žádaný.

Proto jsme také v roce 2013 naše služby rozšířili o nabídku léčebných procedur a wellnessu. Díky nově vybudovanému Pupp Royal Spa můžeme nabídnout luxusní prostředí a širokou paletu všech možných masáží a kosmetických ošetření. Spoluprací s klinikou Esthe jsme své služby rozšířili také o nabídku plastické chirurgie či laserové medicíny. Grandhotel Pupp nabízí také možnost pořádání kongresů či konferencí. Díky ubytovací kapacitě 450 osob a sálu pro až 700 osob jsme skutečně skvěle vybaveni, abychom mohli nabízet široké produktové zaměření.

Služeb máte opravdu širokou paletu. Jak se u vás pracuje zaměstnancům?

Hotel je výjimečný nejen svou historií a celkovým ambience, ale zejména lidmi, kteří v něm pracují. Málokde dnes potkáte na recepci nebo v housekeepingu někoho, kdo na jednom místě pracuje déle než deset let. U nás je to ve velké míře. Když do Puppů jednou vstoupíte, spojíte se s ním tou pupeční šňůrou a pak je to pro vás mnohdy láska na celý život. Je mnoho hostů, kteří k nám jezdí právě proto, že se u nás cítí velmi dobře, jako doma. Známe jejich zvyky, víme, co mají rádi, čím je potěšíme. Snažíme se své hosty hýčkat a jsme za ně moc rádi.

Jak vypadá váš typický host?

Naše hosty lze rozdělit do několika skupin. První skupinu představují ti stálí, kteří k nám jezdí často a opakovaně, přicházejí zejména ze sousedního Ně-



Generální ředitelka Grandhotelu Pupp
Andrea Pfeffer-Ferklová

Foto Pierre Turjan

mecka, máme také mnoho hostů z ČR. Na jednodenní návštěvy jezdí zejména hosté z Asie, a to hlavně z Tchaj-wanu. Kongresové

akce pořádáme hlavně pro tuzemské firmy a na léčebné pobyty k nám jezdí hosté ze Saúdské Arábie, Dubaje a z Ruska.

Které z vašich služeb jsou u vašich hostů nejoblíbenější?

Díky široké nabídce služeb nabízíme krátkodobé

pobyty od jedné do tří noci až po dlouhodobé pobyty spojené zejména s léčebnými procedurami, v poslední době také například s tzv. slimmingovými programy.

Máte spoustu zákazníků ze zahraničí a velké množství zaměstnanců – jakým způsobem s nimi komunikujete? Pomocí jakých technologií?

Nejvíce se samozřejmě využívá elektronická komunikace. Konkrétně e-maily, portály, sociální sítě. Kromě toho využíváme pevné a mobilní telefony, případně fax. V neposlední řadě jsou pro nás velmi důležitá mobilní data, pro přístup k e-mailové schránce, případně ke vzdálenému přístupu do sítě hotelu.

Co je pro vás u dodavatele telekomunikačních služeb nejdůležitější?

Od loňského jara spolupracujeme s Vodafone. Potřebovali jsme, aby veškeré služby, jako je provoz pevné linky, mobilní komunikace nebo připojení k internetu, zajišťoval jeden operátor. Všechny služby také měly mít svou zálohu. Vodafone nám díky službě OneNet nabídl komplexní řešení nastavené podle našich požadavků a potřeb. Máme mobilní a pevné linky propojené do jednoho systému. Tím šetříme náklady a přináší nám to také řadu dalších výhod, např. jednu fakturu, podrobné rozúčtování, volání ve vnitropodnikové síti zdarma jak z mobilu, tak i pevných linek. Pro výběr byl důležitý také záruční servis, poradenství a nepřetržitý dohled.

Využíváte službu pobočkové telefonní ústředny (PBX). Můžete vysvětlit, jak to v praxi funguje?

Původní PBX již nebyla v záruce a jednalo se o starší model. Řešení případného problému by tak bylo celkem složité a drahé. U nové ústředny, která má záruku v rámci trvání smlouvy, tento problém odpadá. Zatím jsme toto ale řešit nemuseli. Výhodou PBX je garance funkčnosti a nepřetržitý servis telekomunikací. Všechny záležitosti ohledně ústředny s námi řeší specialista technické podpory, na kterého se můžeme kdykoli

obrátit. Ke službě nám navíc Vodafone poskytuje garantovanou úroveň kvality služby.

Jaké jsou tedy největší změny, které vám spolupráce s Vodafone přinesla? Můžete srovnat situaci před spoluprací a po ní?

Z mého pohledu je rozdíl především v podpoře, ať už technické nebo v podobě osobní péče. Dále hodně využíváme OneNet samoobsluhu, například pro změny nastavení mobilních i datových tarifů, roaming, prohlížení fakturací a vyúčtování či detailní přehled služeb.

Jak důležitá jsou pro vás při podnikání mobilní data, kvalita datové sítě, rozšiřování LTE a zlepšování pokrytí ČR?

Na chytrých telefonech hodně využíváme data, především pro komunikaci e-mailem pomocí Exchange serveru hotelu. Dále používáme mobilní modemy, ty hlavně při pracovních výjezdech, případně na mobilní pokladnu, pokud není k dispozici jiný způsob připojení. Díky LTE pokrytí jsme on-line v podstatě kdykoliv a kdekoliv. V praxi to vypadá tak, že pracovní e-maily vyřídíme prakticky všude a jsme v neustálém kontaktu jak se svými zaměstnanci, tak zákazníky.

Jak byste zhodnotila Vodafone z pohledu zákazníka? Jak funguje jeho péče o zákazníky a vaše komunikace s operátorem?

Víc než cokoliv musím pochválit osobní péči Vodafone, především rychlou komunikaci a vyřizování požadavků.

Které telco/ICT služby plánujete využívat do budoucna, počítáte s jejich rozšiřováním, nehodláte měnit dodavatele?

Jelikož využíváme kompletní OneNet řešení – pevné linky (PBX), mobilní i datové služby, prozatím nám současné nastavení vyhovuje. Do budoucna se však nebráníme dalším produktům, které nám pomohou rozvíjet a vylepšovat náš byznys. S výběrem Vodafone jako partnera jsme spokojeni, a díky jeho spolehlivosti a péči funguje naše spolupráce skvěle.

Historie a současnost Grandhotelu Pupp



Již v roce **1701** byla na objednávku tehdejšího starosty města postavena první z budov Grandhotelu Pupp zvaná „Saský sál“.

V roce **1776** podnik oficiálně založil bývalý cukrář Johann Georg Pupp, původním jménem Jan Jiří Pop.



V roce **1907** byla vídeňskými architekty Fellnerem a Helmerem dokončena sjednocená novobarokní podoba všech budov a vznikl dnešní „Grandhotel Pupp“.

V letech **1922–1923** vyvrcholila přestavba a modernizace celého hotelu. Před začátkem druhé světové války se Puppům konečně podařilo koupit poslední ze žádaných budov – „Dům Boží oko“, dnes Café Pupp.



V roce **1951** byl hotel přejmenován na Grandhotel Moskva a ke svému původnímu jménu a tradici se navrátil teprve po roce 1989.

V roce **2013** přibyla přístavbou nových prostor 50 místností, ve kterých je denně poskytováno až 700 léčebných procedur na pěti podlažích a kde nechybí ani jeden bazén a čtyři menší bazénky.



Hotelový komplex má **228** pokojů, z toho devět apartmánů.

Hotel vloni navštívilo **31 285** hostů, z toho 6442 z ČR, 9743 z Tchaj-wanu, 3387 z Německa a například 246 ze Saúdské Arábie.

V současnosti má hotel **215** zaměstnanců.

V hotelu je jeden bar, kavárna a dvě restaurace, ve kterých hraje denně živá hudba.

Foto dne



Foto Reuters

DŮLNÍ RUTINA. Pracovník povrchového dolu v Krasnojarsku má rypadlo. Důl v okolí města Šarypovo provozuje Siberian Coal Energy Company.

Trendy

S malými dávkami LSD k lepším výkonům

■ Byť zatím nezákonné, mikrodávkování kdysi oblíbené psychedelické drogy může pomoci zlepšit soustředění a usměrnit roztěkanou či depresivní mysl.

Ve Spojených státech se stalo módní záležitostí mikrodávkování LSD. Mikrodávkování je rozšířené zejména mezi mladými profesionály z kalifornského Silicon Valley, kteří chtějí urychlit svou kariéru.

Za rostoucí popularitu vděčí vysílání rozhlasu a poslední knize Ayelet Waldmanové, v níž autorka popisuje, jak jí mikrodávková droga pomohla zbavit se maniakální deprese.

„Začínala jsem přemýšlet o sebevraždě,“ říká dvaapadesátiletá bývalá právnička z kalifornského San Franciska. Usoudila, že nemá co ztratit, a ukápla dvě malinkaté kapičky tohoto psychedelického produktu na jazyk.

„Když jedinou volbou byla smrt nebo zoufalství blízké smrti, nebyl důvod, abych



Foto profimedia.cz

nevyzkoušela něco jiného,“ ospravedlňuje se. Její pochmurná nálada prý vbrzku ustoupila.

Waldmanová tak začala s mikrodávkováním, nelegální praxí, která spočívá v tom, že se užívá velmi omezená dávka psychedelické drogy, často LSD nebo halucinogenních hub. Cílem není upadnout do extáze, ale stimulovat výkonnost v práci a kreativitu, anebo jako u Waldmanové léčit psychické potíže.

„Od prvního dne jsem se cítila lépe. Deprese byly pryč, bylo to úžasné,“ ujiš-

tuje. Soudí, že za zlepšením vztahů s okolím a pracovním výkonem stojí užívání LSD. Denně bere kolem deseti mikrogramů LSD, tedy desetinu toho, co je zapotřebí k mnohem výraznějším změnám vědomí. Toto dávkování podle Waldmanové změnilo její styl psaní.

Z dlouhodobého hlediska nejsou případná rizika užívání LSD známa, tvrdí Matthew Johnson z Univerzity Johnse Hopkinse. Mikrodávkování nebylo dosud prozkoumáno, a to z právních a finančních důvodů, vysvětluje. /čtk/

E15

E15, deník pro ekonomiku a byznys | Vydává CN Invest a. s., Komunardů 1584/42, Holešovice, 170 00 Praha 7, IČ 04312945, internet www.e15.cz | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Jan Cizner a Martin Čaban | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Vedoucí vydání Kateřina Baumgartnerová a Petr Dašek | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, redakce@e15.cninvest.cz | Kontakt na členy redakce jmeno.prijmeni@cninvest.cz | Distribuce distribuce@cninvest.cz | Marketing David Hanuš, david.hanus@cncenter.cz | Inzerce Šárka Kamarytová, sarka.kamarytova@cncenter.cz | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevýžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatě predplatne@cpost.cz, bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC