



## Bobtnající banky

V prvním čtvrtletí narostly bilance čtyř největších domácích finančních domů v průměru o čtvrtinu na více než čtyři biliony korun.

**BYZNYS**  
str. 4



## Reforma unijní energetiky

Desetina lidí v EU žije v energetické chudobě, říká eurokomisař Maroš Šefčovič.

**ROZHOVOR**  
str. 12-13

**CZK/EUR** • 26,435 / -0,015 Kč **CZK/USD** • 23,778 / +0,110 Kč **PX** • 1020,64 / -0,63 % **EURO STOXX 50** • 3580,93 / -1,68 % **ZLATO** • 1257,40 \$ / +1,88 %

## KOMENTÁŘ: ČERNÝ PETR PRO HROBNÍKA VLÁDY / str. 11

### Krátce

#### U českého Huga Bosse panuje dvojvládí

Německý módní koncern Hugo Boss má v Česku nové zastoupení. Skupina Premium Fashion Brands otevřela v pražském Palladiu prodejny značky Hugo a plánuje expanzi. Vedle toho ale Hugo Bosse zastupuje na českém trhu ještě společnost My Fashion. **str. 3**

#### Škoda JS se vrhá na modernizaci jádra

Plzeňský dodavatel pro jaderné elektrárny loni vykázal tržby 4,42 miliardy korun a zisk 178 milionů. Jednou ze zásadních částí byznysu firmy Škoda JS se stává modernizace systémů kontroly a řízení jaderných elektráren. Loni firma podepsala zakázky za 4,23 miliardy korun. **str. 6**

#### Indie sází na uhlí

Podle reportu indické vlády má v příštích 30 letech hrát v ekonomice dominantní roli uhlí. Indie chce navíc těžit daleko víc než v minulosti. V současnosti je třetím největším producentem a zároveň spotřebitelem uhlí na světě. **str. 8**

# Babiše má nahradit manažer Pilný



**Premiér** vyhověl nominaci hnutí ANO a jako nástupce **ministra financí** Andreje Babiše navrhne **prezidentovi** jmenovat předsedu sněmovního hospodářského výboru **Ivana Pilného**. Podle Sobotky by měl Zeman konat, tedy odvolat Babiše a jmenovat Pilného ihned po návratu z Číny. Po novém ministroví požaduje především zajištění nezávislého **fungování Finanční správy**. Další prioritou je příprava státního **rozpočtu** na příští rok. **UDÁLOSTI / str. 2**

 [twitter.com/e15news](https://twitter.com/e15news)

#### JÁN SIMKANIČ:

Nový ministr financí Sobotkou odsouhlasen. Výsledek vládní krize: Babiš je out bez trnové koruny, Zeman out úplně.



Zápisník  
Dušana Kütnera

## Souboj čertů a andělů

**Režisér Zdeněk Troška** začne natáčet pohádku *Čertoviny*, která je další, v níž budou mít hlavní roli čerti. Rýsuje se zajímavý souboj s kolegou z branže Jiřím Strachem, jenž naopak natočil dvě pohádky, v jejichž názvech hraje hlavní roli slovo anděl (Páně). O vítězi těžko rozhodne sledovanost či ohlasy kritiků. Ale pokud bychom vzali souboj čertů a andělů jako společenskou metaforu, mohlo by o vítězi rozhodnout to, kdo z oněch dvou pánů nakonec dostane pozvání od prezidenta Zemana na předávání státních vyznamenání.

**Co se týče pana prezidenta**, opět jej zachytily kamery, tentokrát ty sprátené čínské, jak několi-krát při návštěvě země draka vrávorá a kouká tak nějak do prázdna. Poprvé hned při výstupu z letadla, neboť dlouhé sezení prý namáhá, podruhé při kladení věnců. Pan prezident se brání, že „dře jako kůň“. Škoda jen že takto pilně Miloš Zeman nedře i v jiných zemích – namátkou Spojené státy americké, Velká Británie, Francie a podobně.

**Matěj Hollan** ze Žit Brno bude podroben zkoumání rady města Brna, zda nezneužíval auto ke soukromým účelům. Podle radních se jedná asi o dvě desítky podezřelých cest. Některé z nich přitom vedly do Větrného Jeníkova, kde navštěvoval svou bývalou partnerku. Znamý brněnský bojovník za čistotu všeho se brání tím, že za ní jezdil pracově, protože je prý expertkou na kvalitu ovzduší. No představte si ty telefonáty. „Ahoj, je vzduch čistější?“ „No jasně.“ „Tak já přijedu“.

## Protagonisté dne



## Ivan PILNÝ

KANDIDÁT NA MINISTRA FINANČÍ

Sobotka schválil jeho kandidaturu a bývalý šéf Microsoftu v ČR tak má šanci stát se ministrem financí. Schválit to však musí ještě prezident.

str. 2



## Jaroslav HAVEL

SPOLUMAJITEL PFB

Skupina PFB bude v České republice nově zastupovat také německou módní značku Hugo Boss. Plánuje rovněž expanzi na Slovensko.

str. 3



## Josef PERLÍK

GENERÁLNÍ ŘEDITEL ŠKODY JS

Podnik úspěšně nahrazuje výpadek příjmů po dostavbě elektrárny Mochovce. Z uzavřených kontraktů na ni loni připadla necelá tři procenta.

str. 6

## Kdo je Ivan Pilný



Vystudoval Fakultu elektrotechnickou Českého vysokého učení technického v Praze

Je členem Poslanecké sněmovny a předsedou hospodářského výboru.

Zakládal českou pobočku Microsoftu a v letech 1992 až 1998 byl i jejím generálním ředitelem.

V letech 2000 až 2001 byl předsedou představenstva Českého Telecomu.

Je či byl společníkem nebo členem statutárních orgánů řady firem a organizací, mimo jiné byl prezidentem platformy Tuesday Business Network.

Založil obecně prospěšnou společnost Pracujeme chytřeji.

V letech 2009 až 2012 působil v neparlamentní politické straně Občané.cz, jejímž byl spoluzakladatelem a místopředsedou. Od roku 2014 je členem hnutí ANO.

## Sobotka: Souhlasím, aby Pilný byl ministrem

■ Babišovým nástupcem v čele ministerstva financí by měl být Ivan Pilný, předseda hospodářského sněmovního výboru. Premiér přijal návrh hnutí ANO a konat by teď měl prezident republiky.

Jana Havligerová

Nové eso babišovců v bitvě o zachování koaliční vlády zabralo. Andreje Babiše by měl v čele ministerstva financí nahradit poslanec Ivan Pilný. „Doufám, že tato změna ve vládě přispěje k tomu, abychom v naší zemi respektovali pravidla a principy politické kultury.“ uvedl premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) po setkání s novým kandidátem.

Návrh na jmenování nového ministra poputuje na Hrad, hlava státu by podle Sobotky měla jednat, tedy odvolat Babiše a jmenovat Pilného, hned po ná-

vratu z Číny. Do Česka se Miloš Zeman vrátil včera v noci.

Předseda vlády po ukončení schůzky s Pilným zopakoval důvody, proč se rozhodl odvolat Babiše. Po novém budoucím ministři především požaduje, aby zajistil nestranné a nezávislé fungování Finanční správy, dalším důležitým úkolem je příprava státního rozpočtu na rok 2018.

Ministerstvo financí ve střednědobém výhledu naplánovalo, že stát by měl v příštím roce hospodařit s deficitem ve výši 38,5 miliardy korun. Upozornilo ovšem na to, že výdaje je možné zvýšit o 11,5 miliardy korun tak, aby byla dodržena dohoda koaličních stran. Schodek státního rozpočtu by tak činil padesát miliard.

Sobotka v pondělí odmítl původní nominace ANO, a to jak současnou náměstkyni ministra

financí Alenu Schillerovou, tak ministra životního prostředí Richarda Brabce. Šéf hnutí přes velké rozladění dal najevo, že má zájem na udržení současné vládní koalice a chce, aby krize urychleně skončila. Včera k tomu Babiš dodal, že by byl rád, aby jeho konec byl korektní, nerad by ve funkci ministra financí skončil jako kapesní zloděj, který musí hned vypadnout z baráku.

Stát by měl v příštím roce hospodařit s deficitem ve výši

38,5  
miliardy korun.

Nového kandidáta na ministerský post charakterizoval jako zkušeného člověka, který se vyzná v ekonomice a je nezávislý. „Má svoje názory, není to moje loutka,“ řekl vicepremiér o Pilném.

V hnutí ANO bývá poslanec a bývalý šéf českého Microsoftu označován za rebela. Lidovci kandidaturu Pilného akceptují, podle šéfa křesťanských demokratů Pavla Bělobrádka jde především o odpovědnost premiéra.

NÁZORY str. 11



# Ničíte podnikatele, vytýká Babišovi opozice

■ Podle poslanců by pravomoc Finanční správy obstativ firmám účty nebo jim zabavit zboží měla být časově omezena.

Pavel Otto

Represivní orgán, který posílá do úpadku hlavně menší firmy tím, že jim zabaví peníze či majetek. Tak podle opozice funguje v posledních letech Finanční správa, která spadá pod ministerstvo financí Andreje Babiše (ANO). Bod nazvaný „Informace předsedy vlády o opatřeních proti zneužívání zajišťovacích příkazů“ navrhla na jednání dolní komory parlamentu TOP 09.

Babiš spolu s poslanci vládního hnutí oponuje, že opatření zavedl bývalý šéf státní pokladny Miroslav Kalousek (TOP 09). Premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) řekl, že požádá ministra financí o podrobné vyhodnocení využívání zajišťovacích příkazů i toho, proč se jejich četnost zvyšila.

Zatímco po nástupu současné vlády vydali berní úředníci 467 těchto příkazů, o dva roky později už 1605.

Loni jich bylo 1561. „Máme podezření, že se jedná o zvůli a šíření strachu v zájmu této vlády, že každý podnikatel je podvodník,“ prohlásil Kalousek.

Jeho stranický kolega Martin Plíšek míní, že Finanční správa pod záminkou boje proti podvodníkům likviduje nevinné podnikatele. „Soudní rozhodnutí, která příkazy zvrátí, často přicházejí pozdě,“ dodal.

Šéf poslanců ODS Zbyněk Stanjura odmítl argument zákonodárců ANO, že příkazy prosadil Kalousek. I podle dalších zákonodárců jsou v legislativě už od roku 1993.

S odvoláním na brněnskou pobočku Hospodářské komory ČR zmínil Stanjura společnost Českomoravská olejářská, která kvůli zajišťovacímu příkazu nedávno zkrachovala a všech jejích 125 zaměstnanců přišlo o práci. I když jí soud nakonec dal za pravdu, bylo už pozdě.

„Podobně dopadla spousta dalších firem. Podnikatelé krachují, ale úředníkům žádný postih za chybné kroky nehrozí,“ konstatoval.

Poslanci navrhnou, aby zajišťovací příkazy byly omezeny na dobu nejvýše šesti měsíců. V současnosti pro ně žádný limit neexistuje. **NÁZORY str. 11**

Po nástupu současné vlády vydali berní úředníci

**467**

zajišťovacích příkazů, o dva roky později už 1605.

## Krátce

### Cena již nebude hlavním kritériem

Obce a kraje zřejmě nebudou muset nakládat se svým majetkem jen podle krátkodobé ekonomické výhodnosti. Dalším měřítkem by měl být i jiný důležitý obecní či krajský zájem za podmínky, že bude rádne zdůvodněný. Změnu přináší poslanceká novela, kterou včera schválila sněmovna.

### Dlouhodobě nemocní získají vyšší nemocenskou

Zaměstnanci v delší pracovní neschopnosti zřejmě budou brát od příštího roku vyšší nemocenskou. Sněmovna včera schválila zvýšení procentní sazby v rámci vládní novely o pojistném na sociální zabezpečení, jež má podnikatelům zjednodušit administrativu spojenou s placením odvodů. /čtk/

# U českého Huga Bosse panuje dvojvládí

■ K pražským prodejnám z rodiny Hugo Boss přibyl nový provozovatel. S prodejnami Hugo chystá expanzi i do Bratislavy.

Daniel Novák

Německý módní koncern Hugo Boss má v České republice nové zastoupení. Skupina Premium Fashion Brands advokáta Jaroslava Havla a dalších investorů otevřela v pražském obchodním centru Palladium prodejny značky Hugo a plánuje další expanzi.

Vedle toho ale Hugo Boss zastupuje na českém trhu ještě společnost My Fashion spojená s podnikatelem Františkem Savovem. Zatímco PFB zastupuje v tuzemsku módní řadu Hugo, prodává My Fashion módní řadu Boss.

Firma My Fashion, která má prodejny Hugo Boss v ulici Na Příkopě a na leštišti Václava Havla, podle své šéfky Jany Šimové normálně pokračuje dál. „Prodejna řady Hugo



Foto: premium fashion brands

**JEDNA ZNAČKA, DVA PROVOZOVATELÉ.** Prodejny Hugo v nákupním centru Palladium patří skupině Premium Fashion Brands.

v Palladiu je jiný segment, nekonkurujeme si,“ řekla.

Zastoupení silné značky typu Hugo Boss na malém trhu dvěma prodejci přitom příliš časté není. „Preference je dnes jeden silný partner, ale vždy záleží na strategii mateřské společnosti,“ uvedl specialista na retail, který si kvůli citlivosti věci nepřál být jmenován.

Skupina PFB naznačuje, že se značkou Hugo Boss může v České republice ještě překvapit. „Premium Fashion Brands má dohodu

o komplexní spolupráci a rozvoji značky Hugo Boss pro český a slovenský trh a konkrétní sdělení budou následovat hned, jak to bude možné,“ odpověděla zástupkyně skupiny Anna Gruberová na otázku, zda PFB zvažuje rovněž převzetí prodejen provozovaných Savovou firmou My Fashion. Zatím společnost jen prozradila, že v metropoli počítá s otevřením dalších prodejen. Prodávát s Hugem bude též v Bratislavě.

264737/179

INZERCE

**VŽDY NĚCO NAVÍC**  
více výhod

**SLEVA až 35 % na nové CNG auto**

Jezděte na CNG za 1 Kč/km a šetřete životní prostředí.

www.ppas.cz

800 134 134

**PRAŽSKÁ**  
PLYNÁRENSKÁ

Spojení energií i služeb

# Bilance bank narostly o stovky miliard korun

■ Rozvaha čtyř největších bank jen od ledna do března nabobtnala o čtvrtinu.

Jaroslav Bukovský

Závěr éry devizových intervencí ČNB podstatně nafoukl rozvahy českých bank. Jen za první letošní čtvrtletí narostly bilance čtyř největších domácích bank v průměru takřka o čtvrtinu na více než čtyři biliony korun. Důvodem byl masivní příliv peněz

od zahraničních investorů vyčkávajících na posílení koruny. Peníze zvenčí přitom nejčastěji končily u tandemu největších českých bank.

„Nárůst bilance je odrazem operací se zahraničními bankami i mateřskou KBC,“ uvádí mluvčí ČSOB Pavla Hávová. Právě ČSOB narostla během prvního

čtvrtletí rozvaha z českých bank nejvíce, a to o 330 miliard korun, tedy takřka o třetinu.

O čtvrt bilionu, tedy takřka o čtvrtinu se pak zvýšila bilance České spořitelny. „Příliv peněz souvisel především s očekávanými ohledně devizových intervencí,“ říká mluvčí spořitelny Kristýna Havligerová.

O třetinu větší je po prvním čtvrtletí i bilance rakouské Raiffeisenbank.

Spekulativní byznys s českou měnou nafukující bankovní bilance přispěl bankám k solidním kvartálním ziskům. ČSOB tak například zažila nejúspěšnější začátek roku za posledních deset let.

„Domácím bankám se vyplatilo přijímat koruny od zahraničních hráčů za negativní úrok a ukládat je u ČNB, kde za ně dostaly nepatrně kladný výnos,“

uvádí hlavní ekonom ING Jakub Seidler. Jen za první čtvrtletí přibýly v bankách vklady za 618 miliard, které uložily zahraniční banky ve snaze vydělat na příštím zpevnění koruny.

Na spekulativní vlně se svezly i zahraniční matky domácích bank. Ty u svých českých dcer uložily za čtvrtletí kolem 250 miliard korun. Shodně po stovce miliard přitom v Česku uložily belgická KBC a rakouská Erste. „Nárůst je důsledkem řízení likvidity v rámci skupiny Erste,“ dodává Havligerová.

Česká národní banka úročí bankovní vklady roční sazbou 0,05 procenta. Jen od ledna do března zvýšily domácí finanční instituce své vklady u centrální banky z 1,3 na rekordních 2,2 bilionu korun. Jejich rozhodující část dorazila do Česka ze zahraničí.

Jen v prvním čtvrtletí vzrostly bilance čtyř největších českých bank na více než

4

biliony korun.

## Podporované zdroje energie poprvé dostaly méně

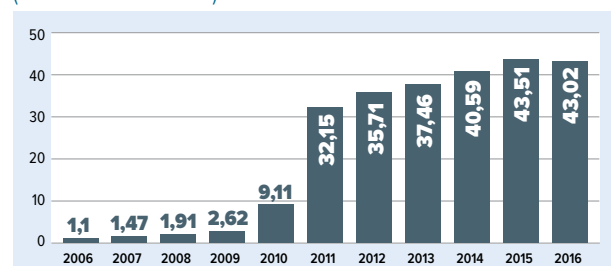
Výše poskytnutého příspěvku podporovaným zdrojům energie (POZE) loni v Česku poprvé od roku 2006 klesla. Činila 43 miliard korun, meziročně o 1,1 procenta méně. Vyplývá to ze zprávy Operátora trhu s elektřinou. Od roku 2006 bylo na podporu POZE vyplaceno téměř 250 miliard korun.

„Snížení bylo dané především zastavením podpory decentralní výroby a nižší výrobou elektřiny z fotovoltaických elektráren,“ uvedl operátor. Energetický regulační úřad odmítl loni a předloni řadu měsíců vypsát podporu těm zdro-

jům, které neměly souhlas Evropské komise, takzvanou notifikaci. V současné době drtivá většina podporovaných zdrojů v Česku notifikaci už má, chybí pouze zdrojům kombinované výroby elektřiny a tepla uvedeným do provozu mezi roky 2013 až 2015.

Největší „balík“ zdrojů, což byly obnovitelné zdroje energie spuštěné v období 2006 až 2012, zahrnul ERÚ po souhlasu Bruselu do svých cenových rozhodnutí pro rok 2017 v polovině prosince. Provozovatelé tak mají mít letos nárok na čtyřicet miliard korun. /čtk/

### Příspěvky podporovaným zdrojům energie v Česku (v miliardách korun)



Pramen ERÚ, od roku 2013 OTE

### PŘIBUDE 200 MÍST



Foto: čtk

ŠVÉDSKÁ SPOLEČNOST Mölnlycke Health Care otevřela v Havířově továrnu na výrobu produktů pro ošetřování ran a chirurgických prostředků pro jednorázové použití. Vybudovala ji v průmyslové zóně v areálu bývalého dolu Dukla. Letos tam chce zaměstnat dvě stovky lidí.

### Krátce

#### Raiffeisenbank stoupl zisk o třetinu

Za první letošní čtvrtletí vydělala Raiffeisenbank meziročně o 32 procent více, a to 682 milionů korun. Celková aktiva banky meziročně vzrostla o 31 procent na 352 miliard korun. K růstu zisku přispělo mimo jiné převzetí jedné části české Citibank.

#### Stát pošle start-upy na zkušenou do světa

Státní agentura CzechInvest rozdělí v programu CzechAccelerator sedmdesát milionů korun mezi šest desítek začínajících firem. Vybrané start-upy pošle na tři měsíce do Silicon Valley, New Yorku, Singapurů či Londýna. Poskytne jim zázemí, mentoring a poradenství v tamních podnikatelských inkubátorech.

#### Odboráři v Mitasu prosadili vyšší mzdy

Odbory pražského a zlínského závodu gumáren Mitasu podepsaly s vedením kolektivní smlouvu do konce roku 2019. Odborům se podařilo vyjednat zvýšení mezd, skončila stávková pohotovost. /čtk/



# China Eastern má zájem o české firmy

■ Obří dopravce by rád vstoupil do Travel Servisu i pražského letiště. To ale není na prodej.

Jan Šindelář

Zástupci čínských aerolinií China Eastern se při jednání s českými politiky zajímali o majetkový vstup do pražského letiště. Firma by ráda z Prahy vybuodovala středoevropský přestupní uzel pro své klienty. Uvedl to člen delegace a ministr dopravy Dan Ťok (ANO). „Je otázka, jestli to je v současné době i náš zájem,“ poznamenal. Jeho stranický šéf a ministr financí Andrej

Babiš, který v letišti vykonává akcionářská práva, něco takového rovnou odmítl. „Dali jsme letiště do pořádku, platí nám dividendy a mělo by zůstat státu,“ řekl deníku E15 Babiš.

Privatizaci letiště navíc zakazuje stručný zákon z roku 2010, který navzdory Senátu i prezidentskému vetu protlačila tehdejší sociálně demokratická opozice v čele s Bohuslavem Sobotkou. Šlo o reakci na předchozí kroky vlády Mirka Topolánka, která s privatizací letiště počítala. Tehdejší odhady ministerstva dopravy přisuzovaly letišti hodnotu kolem sta miliard korun. Dnes by byla zřejmě

Hodnota letiště odhadovaná v roce 2009 činila

**100**

miliard korun. Teď by patrně byla výrazně vyšší.



**DO ŠANGHAJE.** China Eastern bude provozovat novou linku mezi Prahou a Šanghaji s přestupem ve městě Si-an. Termín zahájení ještě není znám.

výrazně vyšší díky nárůstu počtu cestujících i investicím do infrastruktury.

Podle Ťoka má čínský dopravce zájem o vstup také do dalších firem. Jako příklad uvedl ministr aerolinií Travel Service. Nákup jejich akcií

by byl pro Číňany zřejmě jednodušší. „S China Eastern jsme jednání o vstupu nevedli a nevedeme,“ uvedl na dotaz deníku E15 spolujednatel Travel Servisu Jiří Šimáně. Zároveň je ale podle něj „možné úplně všechno“. Šimáně už

zkušenosti s Číňany má, když předloni pustil do majetkové struktury svého dopravce společnost CEFC. Ta nyní drží téměř polovinu akcií Travel Servisu. V úvahu tak připadá i jejich převod mezi dvěma čínskými firmami.

260567/19

INZERCE

„V pravém pruhu to není nic pro mě.“

Tomáš V.

## Nový Golf GTI.

Legendární model Golf GTI Vám nabízí sebevědomou sílu a dravou eleganci. Sílu najdete v motoru, v němž se ukrývá 230 plnokrevníků. Eleganci tvoří sada jedinečných detailů a doplňků. Přijďte se o tom sami přesvědčit k nejbližšímu prodejci Volkswagen.

Lidský rozměr našich technologií testujeme se skupinou náročných řidičů. Chcete vědět víc? Sledujte stránky [www.volkswagen.cz](http://www.volkswagen.cz). Nečekáme na budoucnost. Tvoříme ji.

Kombinovaná spotřeba a emise CO<sub>2</sub> modelu Golf: 3,9–7,9 l/100 km, 102–180 g/km. Vyobrazený model může obsahovat prvky příplatkové výbavy.



Volkswagen



Autorizovaný prodejce Volkswagen AUTO JAROV

Osíková 2, Praha 3, tel.: 251 002 544, [www.autojarov.cz](http://www.autojarov.cz), e-mail: [vw@autojarov.cz](mailto:vw@autojarov.cz)

Vídeňská 126, Praha 4, tel.: 251 002 803, [www.autojarov-kunratice.cz](http://www.autojarov-kunratice.cz), e-mail: [kunratice@autojarov.cz](mailto:kunratice@autojarov.cz)



Foto: EIS Anna Vacková

**MODERNIZACE.** Jednou ze zásadních částí byznysu Škody JS se stává modernizace kontrolních a řídicích systémů jaderných elektráren. Do roku 2020 bude firma modernizovat systémy v maďarské elektrárně Paks. Příslušná smlouva má hodnotu miliardy korun.

# Škoda JS chystá zakázky na dobu po Mochovcích

■ Plzeňský dodavatel pro jaderné elektrárny Škoda JS loni vykázal tržby 4,42 miliardy korun a zisk 178 milionů korun. Tato čísla chce udržet i v příštích letech.

Jan Stuchlík

Strojírenský kolos Škoda JS je stále ještě významně živěn výstavbou slovenské jaderné elektrárny Mochovce. Z loňských tržeb 4,42 miliardy korun přišlo ze Slovenska 1,77 miliardy. První ze slovenských reaktorů by měl být hotový příští rok a druhý v roce 2019. Nové zakázky ale

plzeňské firmě očekávaný výpadek příjmů nahradí.

„Loni jsme podepsali zakázky za 4,23 miliardy korun, tedy meziročně o šedesát milionů korun vyšší. Dodávky pro Mochovce z toho tvoří jen 120 milionů korun,“ říká Josef Perlík, generální ředitel Škoda JS. Kvůli stavu jaderné energetiky v Evropě přitom příležitosti pro nové obchody spíše ubývá.

Nové jaderné projekty, například ve Finsku, Maďarsku nebo Velké Británii, zatím nejsou tak daleko, aby se

podepisovaly kontrakty. Nové možnosti na získání zakázek se otevírají v Jordánsku a Turecku.

Jednou ze zásadních částí byznysu Škody JS, která loni vykázala zisk 178 milionů korun, se stává modernizace systémů kontroly a řízení jaderných elektráren.

„Navrhujeme architekturu systémů, algoritmy a pak zajišťujeme výrobu a vývoj komponentů u externích dodavatelů a jejich montáž v elektrárně,“ vysvětluje Perlík.

Do roku 2020 bude firma modernizovat systémy

v maďarské elektrárně Paks. Smlouva s Maďary má hodnotu miliardy korun. Loni firma podepsala smlouvu na modernizaci řídicích systémů v ukrajinské Záporožské

jaderné elektrárně. Od loňska má Škoda JS také novou pětiletou smlouvu s ČEZ na údržbu zařízení primárního okruhu v českých jaderných elektrárnách.

Navzdory sporům obou firem, které vyplývají z nedostatečné kontroly svarů potrubí v Dukovanech a v Temelíně, je objem sjednaných prací podobný jako v minulosti. „Ve sporu, který s námi ČEZ vede o 611 milionů korun, jsme soudy zaslali naše stanovisko. Teď se čeká na reakci ČEZ,“ doplňuje Perlík.

Škoda JS  
podepsala loni  
zakázky za 4,23 miliardy  
korun, z čehož jen  
**120**  
milionů připadá  
na Mochovce.

## České firmy se připravují na jaderný tendr

Už příští rok by měl být podle vládního harmonogramu vypsán tendr na stavbu nového jaderného bloku v Dukovanech. České průmyslové firmy věří, že by mohly dodat až sedmdesát procent elektrárny. „V rámci Aliance české energetiky se pokusíme navrhnout optimální strukturu dodavatelského řetězce. S jeho podobou pak zkusíme oslovit potenciální dodavatele,“ říká Josef Perlík, generální ředitel společnosti Škoda JS, která je lídrem aliance. V prvé řadě má být jasné, co která firma v jaderné i nejaderné části elektrárny může dodat. Všech šest potenciálních dodavatelů elektrárny má o spolupráci s Čechy zájem. Dceřiná společnost čínského jaderného koncernu CGN už chce podepsat se Škodou Praha smlouvu o zmapování lokálního dodavatelského řetězce.

# Svoboda & Williams rozšiřuje byznys

Boom na realitním trhu přiměl agenturu Svoboda & Williams k výraznému rozšíření záběru. Kromě obchodů s luxusními byty a podnikatelskými nemovitostmi se pustila rovněž do levnějšího bydlení. Vytvořila kvůli tomu samostatnou značku FeelHome.

„Segment dostupného bydlení pro nás představuje další krok, kam expandovat,“ řekla Michaela Koudelová, obchodní manažerka Svoboda & Williams.

Nová služba se zaměří na nové i starší byty v cenovém rozmezí 60 až 85 tisíc korun za metr čtvereční.

Cílovou skupinou bude vyšší střední třída, konkrétně mladí pracující lidé včetně takzvaných hipsterů. Na mladé bude zaměřena také kampaň firmy.

„Samostatnou značku jsme vytvořili kvůli tomu, abychom se odlišili od luxusního segmentu, na který se

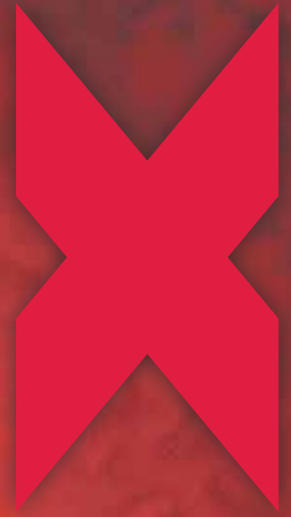
Svoboda & Williams tradičně zaměřuje,“ dodala zástupkyně realitní kanceláře.

Tím však plány na rozvoj byznysu nekončí. S Feel Home chystá rovněž expanzi do krajů. Jedná již o spolupráci s několika lokálními developery. Sama agentura Svoboda & Williams má už

několik let pobočku v Brně. Majiteli realitní kanceláře jsou Prokop Svoboda a Marie Clare Williams. Firmě se už také podařilo proniknout do segmentu komerčních realit typu kancelářských nebo logistických center, kde konkuruje velkým poradenským firmám. /dnv/



# REFLEX



PSYCHIATR CYRIL HÖSCHL  
O SVOBODĚ  
A KOBLIHÁCH

NAVÍC PŘÍLOHA EXCELLENT

**PRÁVĚ V PRODEJI**







Foto profimedia.cz

**PROTI EKO TRENDŮM.** Indové i v příštích třiceti letech hodlají svoji ekonomiku živit hlavně uhlím.

# Indie sází na uhlí

■ Ačkoliv svět dává stále více přednost obnovitelným zdrojům energie, Indie bude spoléhat i nadále na fosilní paliva.

Radek Pavlovič

Podle reportu indické vlády má v příštích 30 letech hrát dominantní roli uhlí. Indie chce navíc těžit daleko víc než v minulosti. Je totiž třetím největším producentem a zároveň spotřebitelem uhlí na světě. A těžba i spotřeba se mají v příštích letech dál zvyšovat. Jestliže v současné době země spálí až tři čtvrtě miliardy tun fosilní suroviny ročně, už

v roce 2020 má spotřeba vzrůst na 1,5 miliardy tun ročně. „Chceme využít bohaté zásoby uhlí, protože poskytnou levný zdroj energie a také zajišťují energetickou bezpečnost,“ píše se v reportu, který pro vládu sepsal thinktank NITI Aayog.

Indie je navíc kvůli své enormní spotřebě druhým největším světovým dovozcem uhlí. To chce změnit v příštích letech změnit a snížit závislost na importu uhlí na minimum, uvádí zpráva. V cestě za energetickou soběstačností indická vláda rozhodla, že 44 let po znárodnění nabídne těžbu znovu také soukromým firmám. V současné době těží veškeré uhlí státní podnik Coal India – z plá-

novaných 1,5 miliardy tun uhlí ročně by měla státem vlastněná firma těžit jednu miliardu, zbytek soukromé společnosti. Indie počítá s tím, že kromě lokálních firem budou moci těžit také nadnárodní těžařské korporace, jako jsou Rio Tinto, BHP Billiton, Anglo American nebo Peabody Energy.

I přes zřetelnou podporu by měl podíl uhlí na energetickém mixu do roku 2047 klesnout – ze současných 58 procent na 42 až 48 procent, odhaduje report. Na energetickém mixu se totiž budou do roku 2047 více podílet obnovitelné zdroje a plyn. Přesto uhlí bude mít stále jasnou převahu.

## Akcie, měny & názory

Jan Vejmelek



### Posílí ještě euro?

Společně evropské měně se v posledních dnech na devizovém trhu daří. Vůči americkému dolaru se její kurz vyšplhal k hladině 1,11 dolaru za euro. Takto silné bylo euro naposledy před půl rokem.

Jeho sílu ospravedlňuje výkon evropské ekonomiky. Podle zpřesněných dat vzrostlo evropské hospodářství během prvních tří měsíců letošního roku o solidního půl procenta vůči závěru loňského roku. Meziroční růst činil po očištění o kalendářní vlivy 1,7 procenta. Eurozóna tak má velkou šanci si za celý letošní rok připsat 1,8 procenta. Hospodářský růst se projevuje i v inflačním vývoji, a to primárně v její jádrové složce. Podle včera potvrzených finálních čísel

za duben činil meziroční růst spotřebitelských cen 1,9 procenta. Dlouhodobější vyhlídky již tak optimistické nejsou. Obáváme se, že v dalších dvou letech bude růst eurozóny spíše utlumený v důsledku negativních dopadů brexitu a námi předpokládané recese ve Spojených státech v roce 2019. To se odrazí i v inflaci. Únorová dvě procenta zůstanou maximem v tomto cyklu. Letošní průměrný růst spotřebitelských cen čekáme 1,6 procenta, pro další dva roky kolem 1,5 procenta. Tedy pod inflačním cílem ECB. A jádrová inflace? Ta podle našich prognóz ani v horizontu následujících tří let nepřesáhne 1,5 procenta.

I když ECB začne podle nás na podzim s normalizační měnové politiky v podobě ustupování od programu nákupu aktiv, utahování měnové politiky bude pokračovat i na druhé straně Atlantického oceánu. Kvůli dalšímu zvyšování sazeb americkou centrální bankou bude prostor pro posilování eura vůči dolaru limitovaný.

Autor je hlavním ekonomem KB

## Krátce

### Italové chtějí zrušit jedno- a dvoucentovou minci

Italská Demokratická strana předložila parlamentu návrh na zrušení jednocentové a dvoucentové euromince. Jejich používání prý bankám a prodejcům prodražuje obchody. Bývalá strana premiéra Mattea Renziho požaduje zrušení drobných euromincí k 1. lednu 2018.

### C&A uvedla kompostovatelné ekotričko

Módní řetězec C&A nabídne zcela kompostovatelné ekotričko. Stát bude sedm až devět eur a koupit si je bude v Evropě možné už od června. Firma jím chce dokázat, že recyklovatelný textil lze nabízet i masově.

### Volvo končí s vývojem diesellových motorů

Švédská Volvo Car Group zastavila vývoj nových naftových motorů, protože náklady na snižování emisí oxidů dusíku jsou příliš vysoké. V rozhovoru pro německý list Frankfurter Allgemeine Zeitung to prohlásil šéf společnosti Hakan Samuelsson.

### Burza ve Varšavě bude lákat firmy z blízkého zahraničí

Varšavská burza se do budoucna zaměří na získávání zahraničních firem, zejména ze sousedních zemí včetně Česka. Letos největší burza ve střední a východní Evropě výrazně oživuje aktivity a měla by zaznamenat rekordní hodnotu primárních akciových emisí, prohlásil úřadující šéf burzy Jarosław Grzywinski. /čtk/

## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 17. 5. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,604
Čína	1	3,456
Dánsko	1	3,553
EMU	1	26,435
Chorvatsko	1	3,558
Japonsko	100	21,176
Kanada	1	17,464
Maďarsko	100	8,544
Norsko	1	2,821
Polsko	1	6,316
Rusko	100	41,940
Švédsko	1	2,709
Švýcarsko	1	24,199
Turecko	1	6,696
USA	1	23,778
Velká Británie	1	30,834

## Akcie na pražské burze

17. 5. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	98,30	-6,38 %
ČEZ	441,00	-2,35 %
Erste Bank	895,50	0,36 %
Fortuna	104,80	-1,13 %
Kofola	397,00	0,00 %
KB	977,00	0,52 %
Moneta	81,15	-0,37 %
O2 CR	280,00	1,08 %
Pegas	942,00	2,39 %
Philip Mor. ČR	14 050,00	2,09 %
TMR	680,00	3,03 %
Unipetrol	280,50	-2,26 %
VIG	649,80	-2,86 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>679 910</b>	



# Stát definitivně vycouval z banky Lloyds

■ Angažmá britské vlády v záchraně bankovní skupiny vyvolává spory o to, na kolik přesně celá akce veřejnou kasu vyšla.

Britská vláda včera prodala zbývající podíl akcií Lloyds Banking Group. Finanční dům před osmi lety zachránila za více než dvacet miliard liber a převzala v něm 43 procent akcií. Návrat Lloyds do soukromých rukou představuje symbolický krok v oživení britského bankovního sektoru.

Prodej ukončil jednu z největších finančních výpomocí z doby finanční krize. Lloyds na jejím počátku v roce 2009

koupila banku HBOS, kterou tím zachránila před kolapsem, vláda ale pak musela zachránit celou skupinu. Akcie odprodávala postupně posledních pět let.

„Před šesti lety jsme zdědili velmi křehké podnikání, a díky práci všech jsme situaci obrátili,“ uvedl šéf banky Antonio Horta-Osorio.

Banka zrušila na 57 tisíc pracovních míst a pod nátlakem Evropské unie prodala na 600 poboček. Loňský zisk 4,3 miliardy liber, nejvyšší za deset let, potvrdil, že banka se z finanční krize

zotavila. Horta-Osorio ještě minulý týden odhadoval, že vláda na záchraně banky vydělala nejméně 500 milionů liber, včera tuto sumu zvýšil na 900 milionů.

Vláda prohlásila, že všechny prostředky se veřejnosti vrátily, avšak ozývají se hlasy, že nebere v úvahu dopady inflace nebo ztráty na úrocích. Podle názoru ředitele analytické společnosti New Financial Williama Wrighta tak britský stát na transakci ve skutečnosti prodělal šest miliard liber, uvedla agentura Reuters. /čtk/

Záchrana Lloyds vyšla na více než

**20**  
miliard liber.

## IKRABICE

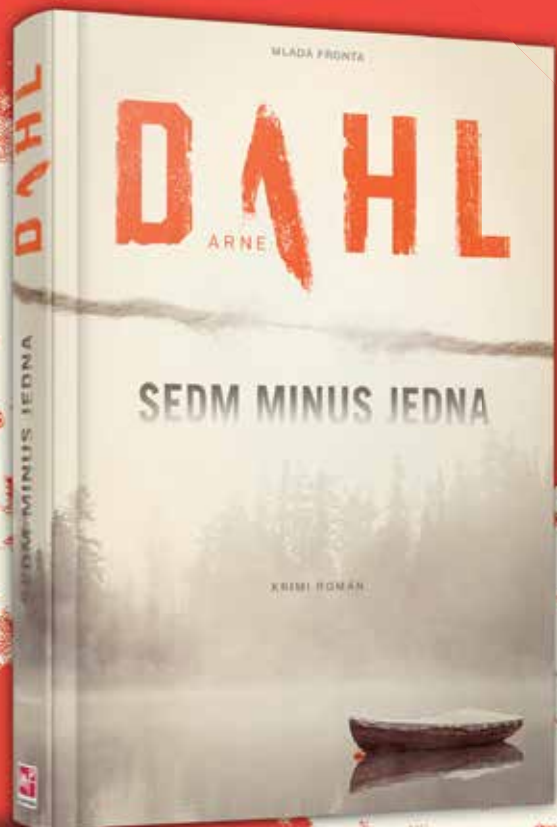


Foto Dan Winters / Wired

**CO NEJKŘUPAVĚJŠÍ PIZZU** hodlá svým zaměstnancům zajistit v novém Apple Parku společnost Apple. Pro přepravu pizz z restaurace do kanceláří v obrovské kruhové budově proto vyvinul šéf restaurace Apple-Park-Cafés Francesco Longoni speciální krabici, tvrdí časopis Wired. Apple již před několika lety požádal o patent na tuto krabici.

262633/029

INZERCE



# NEJPRODÁVANĚJŠÍ SKANDINÁVSKÝ AUTOR V NOVÉ SÉRII

**SVĚTOVÝ  
BESTSELLER**



**PŘÍPRAVUJEME  
E-BOOK**

Žádejte u svého knihkupce nebo se slevou 20 % na [www.kniha.cz](http://www.kniha.cz)

**kniha.cz**

## Francie má novou vládu

Ve Francii byla včera představena nová vláda konzervativce Édouarda Philippea. Ministrem zahraničí bude dosavadní ministr obrany, socialista Jean-Yves Le Drian. Ministrem financí se stal konzervativce Bruno Le Maire a spravedlnosti centrista François Bayrou. Nový prezident Emmanuel Macron obsazením klíčových vládních pozic politiky z různých stran dodržel svůj slib, že se pokusí překonat propast mezi levicí a pravicí, uvedla agentura Reuters.

Na ministerstvu vnitra usedne starosta Lyonu Gérard Collomb, který byl jedním z prvních socialistů, kteří při nedávné prezidentské volbě otevřeně podpořili Macrona. Ministry obrany se stane centristka a europoslankyně Sylvie Goulardová.

Kabinet bude mít podle deníku Le Figaro 22 členů. Muži i ženy v něm budou rovně zastoupeni, ve vládě usedne jedenáct mužů a jedenáct žen. /čtk/

# Trump tlačil na šéfa FBI kvůli svému poradci

■ Prezident Trump se podle zápisu ze schůzky s exšéfem FBI Jamesem Comeyem pokoušel ukončit vyšetřování svého poradce Flynn.

Americký prezident Donald Trump chtěl po odvolaném šéfovi Federálního úřadu pro vyšetřování (FBI) Jamesi Comeyem, aby zastavil vyšetřování bývalého bezpečnostního poradce Bílého domu Michaela Flynn, který odstoupil kvůli nejasným vazbám na Rusko. Podle listu The New York Times (NYT) to vyplývá ze zápisu, který si Comey po únorové schůzce s Trumpem pořídil. Bílý dům obvinění popřel.

NYT tvrdí, že zmíněný Comeyho zápis zachycuje jeho rozhovor s Trumpem v Oválné pracovně z 15. února, tedy den po Flynnově rezignaci. Záznam sice ne-



**ODVOLÁNÍ.** Michael Flynn (uprostřed) se patrně stal hlavním původcem neshod prezidenta Trumpa (vlevo) a Jamese Comeyho.

podléhá utajení, deník však neměl možnost do něj nahlédnout, jeden z Comeyho spolupracovníků reportérovi ale část textu přečetl.

„Věřím, že zde vidíte prostor, jak to nechat být, jak nechat Flynnu být,“ citoval NYT Trumpova slova ze zápisu. „Je to dobrý člověk. Věřím, že to můžete nechat být,“ dodal prezident s tím, že Flynn neudělal nic špatného. Comey k možnému omezení

vyšetřování nic neřekl, odpověděl jen, že souhlasí s tím, že Flynn je dobrý člověk.

Bílý dům v prohlášení popis události tak, jak o nich NYT informoval, odmítl. Republikánský předseda sněmovního výboru pro dohled a vládní reformy Jason Chaffetz se mezitím obrátil na úřadujícího ředitele FBI Andrewa McCabe, aby zápis, pokud skutečně existuje, výboru předal. /čtk/

## Krátce

### EK usnadnila státní podporu letišť a přístavů

Evropská komise nebude kontrolovat některou veřejnou podporu pro regionální letiště, přístavy, ale také pro kulturní projekty a víceúčelové sportovní areály. Nová pravidla potvrdila eurokomisařka pro hospodářskou soutěž Margrethe Vestagerová.

### Manningová je na svobodě

Po sedmi letech ve vojenském vězení včera na svobodu vyšla Chelsea Manningová, která ještě jako vojnín Bradley Manning poskytla serveru WikiLeaks tajné armádní a diplomatické dokumenty. Soud jí v roce 2013 za vyzrazení více než 700 tisíc utajovaných dokumentů poslal na 35 let do vězení. Trest za špiónáž jí ale před odchodem z úřadu prezident Barack Obama zmírnil na pětinu.

### New Orleans pokračuje v likvidaci soch

Město New Orleans ve Spojených státech pokračuje v odstraňování sporných pomníků upomínajících na období Konfederace, včera byla demontována jezdecká socha generála P. G. T. Beauregarda. Město dosud odstranilo tři ze čtyř památníků, jako poslední zůstává socha velitele konfederáčnických sil během občanské války Roberta E. Leeho.

### Německo zavede hraniční kontroly před summitem G20

Německo zavede před červencovým zasedáním hlav států a šéfů vlád zemí G20 v Hamburku dočasné hraniční kontroly. Uvedl to dnes deník Die Welt. Zda se kontroly dotknou také hranic s Českem, zatím není jasné. Summit se uskuteční 7. a 8. července. Během zasedání, kterého se zúčastní i americký prezident Donald Trump, se očekávají rozsáhlé demonstrace. /čtk/

## NEKLID V ŘECKU



**GENERÁLNÍ STÁVKA** zasáhla Řecko v den, kdy vláda a parlament jednaly o úsporných opatřeních. Těmi je podmíněno přidělení dalších finančních prostředků od mezinárodních věřitelů na záchranu ekonomiky země. Stávka se dotkla dopravy, služeb, státních úřadů i zdravotnictví. Policie v Aténách proti demonstrantům použila slzný plyn. V ulicích metropole se shromáždilo až 12 tisíc lidí a v Soluni 6000 demonstrantů.

# Europoslanci chtějí zahájit sankční řízení s Maďarskem

Poslanci Evropského parlamentu na svém plenárním zasedání ve Štrasburku schválili usnesení, které kritizuje současný stav právního státu v Maďarsku, a vyzvali k zahájení sankčního řízení se zemí. Budapešť se stala v poslední době terčem kritiky mimo jiné kvůli sporným zákonům o vysokých školách nebo o omezování některých svobod migrantů.

Evropský parlament je toho názoru, že vzhledem k aktuální situaci v Maďarsku hrozí „jednoznačné nebezpečí závažného porušení hodnot“ zakotvených v evropských smlouvách a musí tak podle něj být zahájeno sankční řízení. Maďarsko by na jeho konci v nejzazším

případě mohlo teoreticky přijít o hlasovací právo při schůzkách členských zemí.

Parlament v usnesení vyzval Evropskou komisi, aby důkladně prověřila situaci v Maďarsku a aby podpořila maďarskou vládu v hledání nápravy kritizovaných opatření. Pokud by Budapešť nepřijala „přiměřená opatření“ ve lhůtě stanovené komisí, chce se parlament situací v Maďarsku znovu zabývat.

Usnesení předložily frakce sociálních demokratů, liberálů, krajní levice a zelených, podpořila ho ale i řada poslanců lidovecké frakce, jejíž součástí je strana Fidesz maďarského premiéra Viktora Orbána. /čtk/

Vice E15.cz



## Tvář dne

„Musím říct, že jsem rád, že se ta situace zklidnila díky nám,

řekl šéf hnutí ANO  
Andrej Babiš  
str. 2

Foto: ctk



## Komentář

Bohumil Pečinka



## Černý Petr pro hrobníka vlády

Vládní krize v této fázi připomíná známou karetní hru z dětství zvanou černý Petr. Důležité v ní není vyhrát, ale neprohrát. Přesnější řečeno nebytí tím, komu v ruce zůstane karta s vyobrazením černého Petra.

Černým Petrem v době vládní krize je označení rozbíječe vládní koalice. Přestože deset milionů lidí v Česku cítí, že česká vládní koalice je mrtvá, vedou šéfové dvou hlavních vládních stran poziční boje o to, kdo bude nakonec hrobníkem vlády. Hrají jen o dobrou pověst? Ne, chybějí jim síly na větší manévry. Vyvolat dobrý dojem před voliči je totiž taková předčasná koncovka celé vládní krize.

Například Andrej Babiš ještě minulou středu ve sněmovně prohlášoval: „Není nejmenší důvod, abych rezignoval, a nebudu rezignovat. Můžete mě i zabít, ale nebudu rezignovat! Takovou radost vám neudělám.“ V jeho tvrdém postoji je

před odletem do Číny podpořil také prezident Miloš Zeman. A dnes?

Babiš pohotově zjistil, že spojení se Zemanem a čelný střet s veřejností, ať už na náměstích nebo sociálních sítích, mu ubírá body. Proto otočil, připustil svůj konec a následně navrhl své nástupce a začal se chovat jako nejstátotvornější politik na světě. Zatím to vychází. Premiér včera přijal návrh, aby na ministerstvo financí přišel Ivan Pilný. Babišova taktika dnes zní:

**Miloš Zeman, který krizi nezačal, jen prodloužil, může být nakonec tím, kdo na ni nejvíce doplatí.**

Můžu odejít, ale nikdy ministerstvo financí nepustím – tak mi na něm záleží.

Výsledkem malé revoluce Bohuslava Sobotky měla být také jiná politická mapa. Podle jedné z verzí měl z vlády odejít nejen Babiš, ale i ANO, což by umožnilo dvě věci: odblokovat šetření kauz na ministerstvu financí a současně získat ministerstvo spravedlnosti a dát signál státním zástupcům ve stylu: skončete tu politiku dvojího metru vůči všem uvnitř holdingu a těm ostatním.

Třetím ve hře byl Miloš Zeman, který to během přímého přenosu na Hradě přeje jen přehnal. Nejdříve se od něj odpojil Babiš se slovy, že se nechce účastnit sporů prezidenta a premiéra. Následně Sobotka přišel s tím, že sociální demokracie by mohla mít svého prezidentského kandidáta. Takže nakonec ten, který celou aféru nezačal, jen ji prodloužil, může být tím, kdo na ni nejvíce doplatí.

Sobotkovská revoluce nakonec asi skončí v půli cesty. Trochu oslabí Babiše, ale ponechá mu vliv na vládu, o něco málo víc oslabí Zemana, ale jeho hlavní voličský proud tím nebude zasažen. Částečně oslaben bude i Sobotka, i když paradoxně bude současně posílen. Postavil se dvěma největším predátorům české politiky a relativně úspěš. To není málo.

Ještě před krizí byl on i jeho strana na kolenu, bez étosu a energie. Vnitřně byla rozhádaná, na březnovém sjezdu sice formálně Sobotkovi vzdala úctu, ale v zákulisí na něj nadávala.

V současnosti je ČSSD opticky hlavním Babišovým soupeřem a špičky strany jsou seřazeny za svým předsedou. Bude záležet na dalších tazích, jestli si Sobotka tuto pozici dále pojistí.

Autor je komentátorem Reflexu

## Glosa

## Úředníci ve stínu ministra

Včerejší hádka poslanců o využívání takzvaných zajišťovacích příkazů byla dalším dílčím projevem v rámci mnohem širšího problému. O komplikacích, které tento nástroj působí, se toho v poslední době napsalo dost. Už proto, že se zajišťovacími příkazy se za současné vlády roztrhl pytel. Tím se dostáváme k jádru problému.

Těžko by šlo vyčítat jakékoli vládě, že se snaží všemi nástroji vybrat daně. Pokud by ovšem v té vládě neseděl na ministerstvu financí muž, který je současně velkým hráčem v mnoha branžích české ekonomiky. Spory o dluhopisy, o zajišťovací příkazy, o obchody s Agrofertem stejně jako současná vládní krize, to všechno jsou plody tohoto základního střetu zájmů. Známého a popisovaného dlouho před krizí. A je to střet zájmů, jehož stín nutně dopadá i na Finanční správu bez ohledu na všechny řeči o nezávislosti. Každé její konání je a musí být tímto střetem zájmů poměřováno. Proto je třeba o něm mluvit, i když je to berním úředníkům nepřijemné.

Martin Čaban



Kresba: Milan Koumrovský

# Desetina lidí v unii žije v energetické chudobě

■ Nářky energetických firem, že se kvůli neustálým změnám pravidel nedá v energetice investovat, znějí už několik let. **Viceprezident Evropské komise Maroš Šefčovič** odpovědný za **projekt Energetické unie** tyto stížnosti slyší také, ale v jiném podání: „Když se investorů ptám, co by prolomilo bariéru pro investice, říkají, že jim chybí jistota, že jejich vlády věří **stejným vizím energetiky**, jaké obsahuje Pařížská dohoda a evropský rámec,“ říká Šefčovič.



Foto: EBC/Anna Vacková/2x

Jan Stuchlík

**EB** Návrh rozsáhlé reformy evropského energetického trhu vydala komise už loni v listopadu. Poprvé se ale do tak zásadního dokumentu dostal pojem energetická chudoba. Znamená to selhání Evropy v energetické politice?

Určitě je to obrovský problém. Ale byl tady s námi i dřívě, a to i v západní Evropě. Jenom nebyl tak vidět jako během poslední hospodářské krize. V sociální oblasti je většina pravomocí na úrovni členských států. Z toho plyne, že máme různé vnímání energetické chudoby v různých zemích. Proto jsme definovali její tři základní kritéria: jde o lidi, kteří nejsou schopni zaplatit faktury za energie, dále o ty, kteří si nedokážou vytopit nebo vychladit obydlí, a rovněž lidi, co žijí ve zdravotně závadných obydlích z jakýchkoli důvodů způsobených nedostatkem peněz na energie.

⚡ Je paradoxní, že i když unie vznikala jako energetický projekt, nikdy se nám nepodařilo jednotný energetický trh dobudovat.

**EB** Co vám z tohoto posouzení vyšlo?

Že v unii máme deset procent takových lidí. Přičemž některé východní země jsou na tom výrazně lépe než některé západní státy. Takže máme 50 milionů lidí, kteří mají dilema, jestli si koupit jídlo, nebo zaplatit za energie. I když máme omezené možnosti na evropské úrovni, jak se s tímto problémem vypořádat, tak považuji za důležité, že jsme ho dostali do širšího povědomí. Budeme energetickou

chudobu řešit na evropské i národní úrovni.

**EB** Jinými slovy EU se nepovedlo zajistit cenově dostupnou a konkurenceschopnou energii?

To, že máme v Evropě vysoké ceny energií pro koncové uživatele, je velký problém. Na Energetické unii jsme začali pracovat, abychom platili méně za dovoz energie, abychom ji spotřebovali mnohem efektivněji. A abychom nastartovali fungování trhu, které tady dlouho nebylo.

Na druhé straně si uvědomuji, že bude velmi složité přesvědčit některé státy, že cenová regulace, a to i pod náklady na výrobu elektřiny, není nejlepší řešení. Tím poskytují nízké ceny energie těm, kdo je skutečně potřebují, ale také těm bohatším, kteří si s ní vyhřívají bazény.

**EB** Co s tím chcete dělat?

Sociální problém bychom měli řešit sociálními nástroji, přesně cílenými dávkami nebo speciálními tarify. Ale nesmí to být nějaký plošný nástroj, protože by ve výsledku zase šlo jen o nějakou formu dotace. Každé dva roky Eurostat publikuje studii o cenách energií. Díky ní víme, co je v cenách v jednotlivých zemích zahrnuto a kolik peněz bychom mohli ušetřit, kdybychom cenotvorbu dělali inteligentněji.

**EB** Zimní balíček už jste představil osobně ve čtyřech členských státech. Jaké ohlasy jste zatím na něj od národních vlád získal?

Ohlas je spíše pozitivní. I proto, že na takto hlubokou reformu se v Evropě čekalo dlouhé roky. To, co navrhujeme, je nejzásadnější reforma energetiky od doby vzniku centralizovaných energetických systémů postavených na fosilních palivech.

Nikdo nezpochybňuje, že se v energetice musíme přizpůsobit novým trendům, digitalizaci, že musíme mnohem více zohlednit přání zákazníků. Jakou energii chtějí mít, jestli si ji chtějí sami vyrábět a skladovat. Preregulovaný trh, který v některých zemích a celkově i v Evropské unii existuje, chceme postavit silněji na tržních principech.

**EB** Žádné výhrady jste zatím neslyšel?



Pochopitelně že je tam spousta technických detailů, které si členské státy nastudovaly. Rozběhl se lobbying energetických firem. Samozřejmě existují také problémové otázky, které se liší stát od státu. Určitě bude velká diskuze ohledně regionálních operačních center pro řízení přenosových soustav. Manažeri jednotlivých přenosových soustav někdy možná až zbytečně dramtizují náš návrh a straší politické špičky. Někde se jako problém ukazuje naše snaha o postupné ukončení regulace cen energií.

### EB Jak chcete obavy rozptýlit?

Znovu jsem se rozjel do všech členských států, abych znovu vysvětlil celou filozofii, například jak chceme připravovat národní energetické a klimatické plány společně s členskými státy. A jaký má být cílový dopad na členské země.

### EB Už jste byl na Slovensku, které je Česku docela podobné. Co vám tam řekli?

Bylo to podobné jako jinde. Ukazuje se, že hlavní výzvou bude, že příprava národních energetických a klimatických plánů je mezirezortní záležitost. V členských zemích je často velký problém, když spolu mají mluvit ministři energetiky a ministři životního prostředí. Teď potřebujete, aby se práce účastnil také ministr dopravy, ministr zodpovědný za infrastrukturu.

Zatím jen zhruba sedm členských zemí bylo zvyklých pracovat s delším časovým horizontem. Pro zbytek je to možná poprvé, kdy budou muset představit dlouhodobou vizi své země z pohledu energetiky v roce 2030. A jaká je vize současné politické reprezentace pro rok 2050.

### EB Dnešní technologie se mění velmi rychle. Má smysl dělat plány na rok 2050?

Není to něco, s čím přichází nové z Evropské komise. Všichni jsme se k tomu zavázali podpisem Pařížské klimatické dohody. Podepsali jsme, že kolem roku 2050 chceme žít v uhlíkové neutrálních společnostech. Tyto strategické debaty jsou důležité i proto, že když dnes stavíte elektrárnu, tak ji sta-

víte na třicet nebo čtyřicet let. Musíme zajistit, aby se nevydávaly peníze na investice do aktiv a kapacit, které budou zbytečné.

### EB Investoři si ale stěžují, že se pravidla pořád mění. Můžete jim zaručit, že tato reforma je na dlouhou dobu poslední?

Tuto výhradu od investorů slyším často. Potkávám se se skupinami, které se hrdě hlásí k tomu, že spravují aktiva v hodnotě 13 miliard eur a chtějí investovat

největší spojenci, co se týče problémů se znečištěním ovzduší či dopravou.

Zároveň ale dodávají, že jim chybí jistota, že evropské vlády věří stejným vizím

V průměru 60 procent ceny elektřiny v unii tvoří různé poplatky, dotace a daně.

jem státy u pobřeží Severního moře. Takovou představu teď má jen Německo. I z pohledu investorů je proto důležité, abychom měli zpracované národní energetické a klimatické plány.

### EB Když je členské státy se staví a budou se jimi řídit, žádná další velká reforma nebude muset přijít?

Vlády, průmysl i občané věděli, že systém, jak je nastavený dnes, je neudržitelný. Máme velmi nízké velkoobchodní ceny elektřiny

### že v tržní fungování energetiky už dnes nikdo nevěří. Čím si to vysvětlujete?

To budeme muset rychle zvrátit. Protože pak by nám rychle hrozil velký problém – jednak nedostatek investic, jednak zastarávající infrastruktura. Budou se nám množit problémy, jaké máte vy na česko-německé hranici. Evropa bude vystavená vysokým cenám energií. Ale zrovna Česko je z pohledu liberalizace trhu jednou ze zemí, kterou často uvádím jako příklad, že se to dá udělat. Zmiňujeme Česko jako zemi, která se odhodlala k propojování trhů s dalšími čtyřmi státy ve střední a východní Evropě.

### EB Je reálné přípravu plánů stihnout, když jejich návrhy chcete mít na začátku příštího roku a schválené mají být o rok později?

To samozřejmě záleží na politické vůli. Nečekáme ale, že na začátku roku dostaneme čistopisy s naprosto přesnými údaji. Chceme ale mít představu, v jakém stavu národní plány jsou a kde se nacházíme ohledně plnění společných cílů. Možná budeme příjemně překvapeni, že díky národním závazkům cíle dokonce překonáme. Skandinávské země už naznačují, že budou ambicióznější ve srovnání s tím, co jsme deklarovali před pařížskou klimatickou konferencí.



## ENERGIE ČESKA

Více o tématu se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vychází 12. června.

**E15 PREMIUM**

do nových technologií a energetické transformace. Tvrdí, že jim chybí stabilita regulace.

Když se ptám, co konkrétně mají na mysli a co by prolomilo bariéru pro investice, říkají, že jsou velmi spokojeni s Pařížskou dohodou. Poprvé získali globální dohodu, jak se vypořádat s klimatickými změnami. Jsou spokojeni s rámcem, který nastavila Evropská unie. Povzbuzuje je aktivní přístup ze strany primátorů a místní samosprávy, protože ti jsou naši

energetiky, jaké obsahuje Pařížská dohoda a evropský rámec.

### EB To by měly zajistit národní klimatické a energetické plány?

Nedávno jsem byl na prezentaci, kterou v Bruselu měli velcí výrobci mořských větrných elektráren Dong a Gamesa/Siemens. Poprvé v historii dokázali vyhrát tendr na dodávku čisté energie bez jakékoli veřejné podpory. Když jsme před třemi roky dělali dopadovou studii, jak bude vypadat větrná energetika v roce 2030, odhadovali jsme, že megawatthodina bude stát kolem 136 eur. Letos aukce stlačily cenu větrné elektřiny na nějakých 50 eur. Oba výrobci tvrdili, že ceny by mohly jít dolů ještě rychleji. Ale potřebuji vědět, o jaký objem větrné energie mají zá-

a všichni energetici tvrdí, že za takových podmínek se nevyplatí do tohoto sektoru investovat. Všichni uživatelé si stěžují, že koncové ceny jsou příliš vysoké. K tomu máme pořád různé systémy podpor, dotací a dalších netržních prvků, které tvoří jakousi strukturu nad velkoobchodními cenami. U koncového uživatele se toho pak nasbírá tolik, že v průměru až sedesát procent ceny elektřiny v EU tvoří různé poplatky, dotace a daně.

Je paradoxní, že i když Evropská unie vznikala jako energetický projekt, společenství uhlí a oceli, tak se nám nikdy nepodařilo jednotný energetický trh dobudovat.

### EB Slovo trh se v balíčku opakuje často. Přesto z Česka a z dalších států zaznívá,

## Maroš Šefčovič (50)

Vystudoval práva na bratislavské Univerzitě Komenského. Působil v diplomatických službách Československa a následně Slovenské republiky. V letech 2004 až 2009 byl šéfem zastoupení Slovenska u Evropské unie. V roce 2010 se stal evropským komisařem pro vzdělání, mládež a kulturu. Po skončení funkčního období byl v roce 2014 zvolen poslancem Evropského parlamentu. Ve stejném roce si ho do Evropské komise vybral její nový předseda Jean-Claude Juncker a pověřil ho řízením projektu Energetické unie.



# Budoár staré dámy mezi bigbitem a kuchyní

■ Brněnská skupina Budoár staré dámy příští rok oslaví dvacet let na tuzemské scéně a poněkud předčasně si pořídila dárek v podobě již pátého řadového alba nazvaného prostě Sůl.

Dušan Kůtner

Budoár alias BSD patří od svého založení k pokračovatelům pověstné brněnské alternativní scény a na prvních albech to bylo patřičně znát. Agresivní, nekompromisní, exaltovaný projev doprovázený pro alternativu – tedy rozhodně tu brněnskou – téměř nezbytnými houslemi byl ale na posledních albech nahrazen výrazně decentnějším projevem.

Nový klidnější zvuk způsobila zejména značná personální proměna před devíti lety, kdy se ze šestičlenné úderky se dvěma zpěvačkami, houslemi a klávesami stalo komornější kvarteto. Roli na novince ale sehrálo i potomstvo, které se členům kapely mezitím narodilo, a starosti s ním, jež se do textů promítly nadprůměrně.

Album se tak pohybuje mezi dvěma rovinami. První jsou písně navazující na al-



Foto: ČTK

**ZPĚV A KYTARA.** Jednu z nejvýraznějších tváří skupiny Budoár staré dámy představuje zpěvačka, kytaristka, textařka a téměř výhradní autorka hudby Marta Kovářová (dříve Svobodová).

ternativní léta, jako třeba v úvodní skladbě Z Ježatých hor, v níž dostává prostor hlas zpěvačky Marty Kovářové (dříve Svobodové), který pozvolně přechází od poklidného tónu k vysoce posazeným pasážím à la brněnská ikona Iva Bittová. Výrazný a bezchybný zpěv Kovářové je vůbec jedním ze základních pilířů celé desky.

K dalším podobným patří Nejde to smýt, z níž vyčnívá povedené sólo kytaristy Marka Laudáta, či téměř punkrocková skladba Tempa.

Druhou rovinou je poezie všedního dne vycházející ze starostí o ratolesti. Ostatně jejich kresby tvoří značnou část obalu desky. Nejde přitom o variace na tradiční ukolébavky, které na své desky čas od času umístí snad každý muzikant bez ohledu na věhlas.

Nejvíce to je znát na příspěvcích jako Čaj z makovic, který matka dává dětem před spaním, či Jakoty o bubácích, které lze potkat večer. Do kategorie zbytečných absurdit však patří skladba s jinak

pozoruhodnou jižanskou bluesovou kytarou Kuře ve sněhových šatech, jejíž text tvoří pouze a jen recept na dotyčné jídlo.

Budoár staré dámy se tak na jinak povedeném albu potácí mezi písněmi ryze pro dospělé a skladbami pro tu část z nich, kteří jsou rodiči. Možná stálo za to počkat a natočit dvě alba – pro každou skupinu zvlášť.

**Budoár staré dámy: Sůl**

**Vydal:** Indies Scope

**Hodnocení:** 60 %

## Krátce

**Kubišová se s kariérou rozloučí i v Praze**

Podzimní turné zpěvačky Marty Kubišové, na kterém se čtyřiasedmdesátiletá legenda tuzemské scény rozloučí s kariérou, se kromě čtyř slovenských a sedmi českých měst nakonec přece jen zastaví i v Praze. Ta původně v itineráři nebyla. Koncert se uskuteční 27. října ve velkém sále Lucerny.

**Moore chystá výbušný dokument o Trumpovi**

Americký sociálně kritický režisér Michael Moore chystá dokument o prezidentu USA Donaldu Trumpovi. Podle agentury AP na něm tajně pracuje již několik měsíců a slibuje, že bude výbušný. Moore se účastnil protestů proti Trumpovi loni v listopadu i letos v lednu.

**Struny dětem nabídnou koncerty i divadlo**

Koncert Bratrů Ebenů, Marty Töpferové či divadelně-hudební představení Pišlící s Ivanem Trojanem, Lenkou Dusilovou, Beatou Hlavenkovou, Milanem Caisem a Petrem Ostrouchovem nabídne od pátku do neděle festival Struny dětem, který se koná v Divadle Minor a na Novoměstské radnici. V ní se mimo jiné uskuteční projekt Zvuky nočního lesa v režii držitele Ceny Alfréda Radoka Jiřího Adámka. /čtk, duk/

264742/142

INZERCE

Právě v prodeji

**ŘÍDILI JSME SPORTÁK  
ZA 12 250 000 Kč**

**Ford GT**

Maximálka  
**348**  
km/h





# Sázíme na vzdělávání i rodinnou atmosféru

■ Česká ekonomika roste a s tím i poptávka firem po službách v oblasti **auditu, daňovém a účetním poradenství** či po **externím zpracování mezd**. Zkušených odborníků i mladých **perspektivních talentů** v těchto oblastech je však na trhu **nedostatek**. „Doba, kdy stačilo jen napsat klasický inzerát na pracovní portály a posléze si vybírat z celé řady kvalitních uchazečů, kteří se na inzerát ozvali, je dávno pryč,“ potvrzuje **Pavel Klein**, vedoucí partner daňového oddělení společnosti **Mazars**, která nedávno obdržela již potřetí ocenění Nejžádanější zaměstnavatel v daních.

Pavel Joska

**Jak se poradenské společnosti vyrovnávají s nedostatkem kvalifikovaných odborníků i s menším zájmem té nejmladší generace?**

Kvalitních odborníků je v důsledku dlouhotrvající ekonomické krize a následného poměrně rychlého oživení na trhu málo, a proto je potřeba jim vytvořit adekvátní podmínky jak z hlediska finanční odměny, tak v oblasti benefitů, flexibilní pracovní doby či jasně definovaného kariérního plánu. Kromě toho je pro zaměstnavatele velmi důležité mít dobré ambasadory ve svých lidech. V tomto ohledu má naše společnost velkou výhodu, protože v našich řadách působí špičkoví odborníci ocenění ve svých oborech. Například v našem daňovém oddělení jich působí několik včetně těch, kteří opakovaně získali individuální ocenění v soutěži Daňář roku.

Specifická situace je u skupiny absolventů vysokých škol. Podle řady průzkumů i přímé zpětné vazby, kterou od nich dostáváme, hraje v jejich rozhodování kromě prestiže značky zaměstnavatele a finanční odměny stále větší roli přátelské firemní prostředí, dobrý kolektiv a vztahy na pracovišti. Dle naší zkušenosti je pro tuto skupinu zaměstnanců důležité mít připravený pro-

pracovaný tréninkový plán, který může při konečném rozhodování hrát významnou roli.

**Proč myslíte, že vaše společnost je vyhledávaným zaměstnavatelem?**

Těch důvodů je určitě více. Vždy se ptáme nové přijatých kolegů, co bylo vlastně tím rozhodujícím faktorem, proč si z řady jiných pracovních nabídek vybrali právě nás. Jejich odpovědi jsou až překva-

❗ **Náš model kariérního růstu zaměstnanců je založen na tom, že pokud zaměstnanec splní stanovené cíle, neměl by být ve svém kariérním růstu omezen tím, že pozice, na kterou aspiruje, je zrovna obsazená.**

pivě velmi podobné. Podle nich jsme na trhu vnímáni jako úspěšná a stabilní mezinárodní společnost, která svým zaměstnancům nabízí široké možnosti profesního rozvoje, ale zároveň v ní panuje otevřená a přátelská firemní kultura.



Foto: mazars

Zaměstnanci si cení toho, že nefungujeme jako klasická korporace, kde jsou vztahy na pracovišti často anonymní a někdy nezdravě konkurenční. Náš model kariérního růstu zaměstnanců je založen na tom, že pokud zaměstnanec splní stanovené cíle, neměl by být ve svém kariérním růstu omezen tím, že pozice, na kterou aspiruje, je zrovna obsazená. V tom se od konkurence velmi lišíme.

**Jak zajišťujete začleňování nových zaměstnanců?**

Každého nového zaměstnance se ujímají zkušenější kolegové, kteří jej postupně začleňují do týmu a zasvěcují jej do práce pro naše klienty. Ke každému přitom

přistupujeme individuálně, s respektem a s přiměřeným očekáváním k jeho praxi a zkušenostem. Na zaučení a hladké zapojení „nováčků“ do jednotlivých týmů dohlíží zkušení manažeři, přičemž mnoho z nich napříč odděleními u nás působí už více než deset let. Nezbytnou součástí začleňování nováčků je jasně definovaný plán interních a externích školení.

**Jak komunikujete s potenciálními uchazeči?**

Naše komunikace s potenciálními uchazeči je velmi otevřená, setkáváme se s nimi osobně na různých veletrzích pracovních příležitostí, seminářích, workshopech a na dalších akcích. Volně

pracovní pozice inzerujeme na našich kariérních stránkách, našich firemních profilech na Facebooku či LinkedInu a prostřednictvím profesionálních pracovních webů.

K informování potenciálních kandidátů o našich aktivitách používáme kromě firemních webových stránek stále více i sociální sítě, v poslední době například stále více Twitter. Zkrátka abyste získali kvalitního zaměstnance, musíte se hodně snažit. Nicméně nám se to snad docela daří. Důkazem toho je fakt, že počet našich zaměstnanců v uplynulých 20 letech zatím každoročně vzrostl. I to je na poradenském trhu unikát.

## Foto dne



Foto: Reuters

**CEREMONIÁL.** Vojáci a vojenské hudební soubory patří k slavnostním ceremoniálům na celém světě. Nejinak je tomu i v Číně, kde včera hrála hudba a vlály vlajky na počest argentinského prezidenta Mauricio Macriho, který se poté, co se zúčastnil fóra k Hedvábné stezce, setkal i s čínským prezidentem Si Ťin-pchingem.

## Trendy

# Kamarádi přes aplikace

■ Seznamka přes internet není nic nového. Moderní webové aplikace jsou však dnes schopné najít i opravdové přátele se stejnými zájmy a názory.

Tereza Zavadilová

Doba plná technologických vychytávek a zábavy má i odvrácenou tvář – lidé se často cítí osamocení. Ale jsou to právě zase technologie, které jim od samoty pomáhají. To ostatně je cílem i dnes už

tradičních sociálních sítí. Velký boom v posledních letech zažívají seznamky, které díky vyspělé analytice i umělé inteligenci v zásadě umějí hledat potenciálního

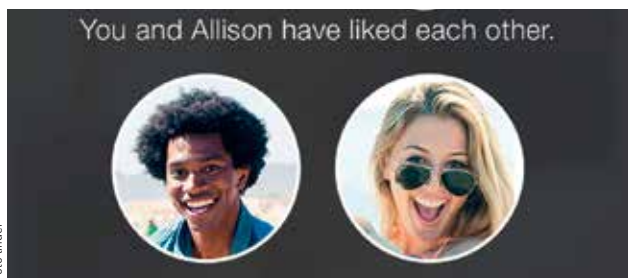
partnera skoro bez účasti zájemce.

Aplikace Heyo! je něco jako Tinder, ovšem nehledá (sexuální) protějšek, ale kamarády. Její filozofie prý není

cílit na to, jak vypadáte, ale na to, jací jste. Když člověk například přijede do nového města, pomůže mu najít přátele, kteří mají co nejpodobnější zájmy a hodnoty jako on. Navíc se prý snaží být protiváhou instantních přátelství přes sociální sítě, na nichž se „přátelé“ mnohdy ve skutečnosti vůbec nevidějí. Slibuje nalezení doopravdivých vztahů, hlubší interakce a zajímavé konverzace. A jak to dokáže? Prý už jen tím, že nezobrazuje profilové fotky uživatelů. Ovšem možná také proto, že na trhu seznamovacích aplikací je poměrně

těšno a je nutné přijít s něčím originálním...

Ani známý Tinder už nechce cílit pouze na sexuchtivé zájemce o seznámení. Loni uvedl službu Tinder Social, která má za cíl očistit jeho původní pověst. S tímto nástrojem může uživatel vyhledávat přátele na Facebooku ochotné navštívit v danou chvíli nějakou skupinovou akci typu koncert či třeba food festival. Hned v testovacím provozu ovšem autoři služby narazili na problém, a to je ten, že ne každý uživatel Facebooku chce veřejně přiznávat, že je také uživatelem Tinderu.



**HLEDÁNÍ KAMARÁDŮ.** Někomu webové aplikace pomohou.

Foto: Tinder