



I Facebook je pořád start-up

Ignorance sociálních sítí firmu zahubí, říká spoluzakladatel společnosti Socialbakers Jan Řežáb.

ROZHOVOR
str. 12–13



Boj o digitalizaci

Satelitní a kabeloví operátoři hrozí kvůli chystanému přechodu k novému televiznímu vysílání DVB-T2 miliardovými arbitrážemi.

BYZNYS
str. 6

📈 CZK/EUR • 26,470/+0,105 Kč 📈 CZK/USD • 24,124/+0,311 Kč 📈 PX • 1020,51/+0,25 % 📉 EUROSTOXX 50 • 3637,46/-0,06 % 📈 ZLATO • 1233,30 \$/+0,17 %

KOMENTÁŘ: SOBOTKA BOŘÍ SVŮJ VLASTNÍ PIEDESTAL / str. 11

Krátce

Premiér nechce Schillerovou ani Brabce

ANO musí dál hledat adepta na post ministra financí, nynější návrhy hnutí Sobotka odmítli. Ba-biš chce s novým jménem přijít do středy. **str. 2**

Parkanovou čeká soudní líčení. Po pěti letech

Soud dnes poprvé projedná kauzu údajně předraženého nákupu letadel CASA. Kvůli ní vydala téměř před pěti lety sněmovna k trestnímu stíhání exministrky obrany Vlastu Parkanovou. **str. 3**

Filipínci mají zájem o české hangáry

Firma Attl jedná o dodávce 15 obloukových hal pro vrtulníky a letadla do Asie. Hodnota kontraktu pro filipínskou pobřežní stráž činí desítky milionů eur. **str. 5**

Investoři ztrácejí chuť na německé dluhopisy

Dvoupromětní propad během tří týdnů a nejnižší ceny za posledních čtrnáct měsíců. Takový je osud některých německých státních dluhopisů. **str. 8**

 twitter.com/e15news

DANIEL NOVÁK:

„Vláda odložila bod týkající se vysokorychlostní železnice,“ informuje ČTK. A takhle to dopadne celý.

Praha zrychlí výstavbu okruhu

Hlavní město **vykoupí** místo státu **pozemky** potřebné k budování klíčové spojky mezi dálnicí D1 a východem metropole. Dohoda magistrátu a ŘSD **zkrátí** přípravu **třináctikilometrové** stavby za více než **osm miliard** zhruba **o dva roky**. Začít stavět by se mohlo v roce 2019.

PRAHA / str. 4



Zápisník
Jaroslava Bukovského



České paradoxy

Film Hugh Wilsona Klub odložených žen z konce devadesátých let tehdy satiricky popsal jen náhodně přiznaný životní marasmus spojující čtyři, později už jen tři ženy středního věku, jež si snad i přehnanou mírou své naivity alespoň na čas nechaly ujet svůj životní vlak. Projekt klubu odložených států s pracovním názvem Visegrád vznikl sice ve výpravné koprodukcii čtyř režisérů, krom sebekritického humoru najdeme v tomto anachronismu ale v zásadě totéž. Na jedno z negativ naposledy upozornila agentura Fitch. Pokud se čtyřka rebelů bez (pochopitelné a společné) příčiny dostatečně rozhádá s Brusel, může se těšit na nižší rating, to znamená dražší dluhy.

A ještě jednou pofiderní uskupení. Tentokrát britská banka Barclays sestavila svůj all star akciový tým z burz v Česku, Maďarsku a v Rusku. Za málo peněz tam prý investor pořídí až pozoruhodně mnoho muziky. Je možné, že český trh je levný. Ale totéž platilo loni, předloni a takřka po dobu, co burza burzou stojí. Na jednu stranu je příjemné tušit, že některé věci prostě nepodraží.

Vládní krize, neřízené ministerstvo financí, rozpad koalice, jen tak dál a hlouběji, ekonomice to půjde k duhu. Zhruba takové poselství investorů na koruně se dá odečíst z vývoje kurzu české měny, která během pondělka prolomila hranici 26,50 a stala se vůči euru nejturdší od ukončení devizových intervencí. Česko je ve vatě a nezmůže s tím nic ani politika.

Protagonisté dne



Hans ADAM II.

LICHTENŠTEJNSKÝ KNÍŽE

Lichtenštejnské knížectví neuspělo u českého Nejvyššího soudu ve sporu o šest set hektarů pozemků poblíž Řičan.

str. 3



Tomáš ATTL

ŠÉF ATTL A SPOL.

Jeho firma je velmi blízko kontraktu na dodávku patnácti hal pro filipínskou pobřežní stráž v hodnotě desítek milionů eur.

str. 5



Angela MERKELOVÁ

ŠÉFKA NĚMECKÉ CDU

Volební vítězství její strany v Severním Porýní-Vestfálsku je letos už třetí zemské klání, v němž předstihla největší rivaly – sociální demokraty.

str. 10

Premiér nechce Schillerovou ani Brabce

■ ANO musí dál hledat adepta na post ministra financí, nynější návrhy hnutí Sobotka odmítl. Babiš chce s novým jménem přijít za premiérem do středy.

Jana Havligerová

Příkop mezi sociální demokracií a hnutím ANO se dál prohlubuje, vládní krize jde do dalšího kola. Zástupci ANO nepřesvědčili premiéra, aby přijal jejich návrhy na nové obsazení pozice ministra financí, z níž má být odvolán jejich šéf. Bohuslav Sobotka odmítl prezidentovi navrhnout jako náhradnici Andreje Babiše jeho dosavadní náměstkyni Alenu Schillerovou ani si nepřejde, aby v čele rezortu stanul nynější ministr životního prostředí Richard Brabec. Ten však případně může získat post vicepremiéra.

„Alena Schillerová nemá potřebné předpoklady pro dobrý výkon funkce ministryně financí, žádám ANO o urychlené předložení jiného návrhu,“ uvedl sociálnědemokratický premiér v tiskové zprávě. Sepsal ji ještě

před včerejší ranní schůzkou koalice, se Schillerovou se vůbec nesešel.

„Nechápu, proč pan premiér náš návrh odmítl, když v koaliční smlouvě se jasně mluví o tom, že má náš návrh respektovat. Komplikuje tak možnost rychlého řešení vládní krize,“ reagoval na rozhodnutí předsedy vlády šéf hnutí ANO. Babiš také prohlásil, že pokud by měl ministerstvo financí dočasně řídit osobně premiér nebo někdo za ČSSD, považoval by to za konec koaliční spolupráce.

Současný šéf státní pokladny s odchodem z vlády napevno počítá, demisi ale nepodá, čeká na své odvolání. Stanovisko premiéra šokovalo také Schillerovou,

doslova prohlásila, že jeho slova ji poškozují. ANO chce s novým návrhem na ministra přijít do středy.

Vládní lidovci neměli a nemají vůči Schillerové výhrady, podle jejich šéfa Pavla Bělobrádka však Sobotkovo rozhodnutí respektují a další krok je na hnutí ANO. Pravicová opozice verdikt chápe. Třeba předseda TOP 09 Miroslav Kalousek soudí, že skutečnou změnu na ministerstvo financí nemůže přinést nikdo, koho nominuje hnutí ANO. Předseda ODS Petr Fiala znovu zdůraznil, že nejlepším řešením vládní krize by byly předčasné volby. Komunisté chtějí v dolní komoře získat dostatečnou podporu pro vyslovení nedůvěry vládě. **NÁZORY str. 11**

Bezpečnostní rada chtěla ujištění, že se Babišovy nahrávky šetří

Premiér Bohuslav Sobotka a šéf lidovců Pavel Bělobrádek požadují ujištění, že policie prošetřuje tajně pořízené nahrávky, na kterých vicepremiér Andrej Babiš, bývalý majitel vydavatelství Mafra, hovoří s bývalým redaktorem MF DNES. Proto byla svolána Bezpečnostní rada státu. „Předpokládám, že budeme příslušnými složkami ujištění, že se tato věc šetří. Cílem není, aby Bezpečnostní rada státu jakkoliv ingerovala do jakéhokoliv vyšetřování, a také nechceme znát jakékoliv podrobnosti nad rámec toho, co bychom měli slyšet v obecné rovině,“ konstatoval Sobotka.

S represí šetříme

■ Prostor pro koncepční práci bych stejně neměla, říká neúspěšná nominantka hnutí ANO na funkci ministryně financí Alena Schillerová.

☞ **Hodláte setrvat ve funkci náměstkyně, a to i v případě, že by už ministrem financí nebyl Andrej Babiš?**

Jsem primárně úředník a mám před sebou hodně věcí, které je třeba dotáhnout, a není to jen EET. Takže ve své práci hodlám dál pokračovat.

☞ **Kývla jste na návrh své nominace s tím, že hodláte v chodu úřadu udělat nějakou změnu?**



Foto: Etk

Po svém jmenování bych měla jen šest měsíců času. Zabezpečila bych jen úřad do voleb, prostor na nějakou koncepci by v tomto období určitě nebyl.

☞ **Jak se stavíte k výtce pana premiéra ohledně tlaku na represivní způsob výběru daní?**

Pan premiér měl na mysli především zajišťovací příkazy. Od svého zavedení v roce 2013 jich Finanční správa vydala necelých pět tisíc. Pouze v sedmi případech za ta léta došlo k tomu, že Nejvyšší správní soud toto rozhodnutí zrušil, takže podle mého s tímto silným nástrojem zacházíme rozumně.

☞ **Ministerstvo financí sice podle zákona nemůže ovlivňovat kontrolní činnost Finanční správy, pan ministr je ovšem znám svým neformálním přístupem. Nezvedl někdy telefon a nezatlačil, aby správa přispínila?**

Nic takového nikdy neproběhlo, nikdy do toho nezasahoval. Ani bych to jako letitý státní úředník nedopustila. /buk/

PROHRANÝ SPOR



Foto: Michael Tomáš E15

NEJVYŠŠÍ SOUD ČR zamítl dovolání Nadace knížete z Lichtenštejna kvůli sporu o šest set hektarů pozemků poblíž Řičan, informovala ČT. Soudy nižší instance dříve přiznaly pozemky státu na základě Benešových dekretů. Podle nadace šlo ale o protiprávní konfiskaci majetku. Princ Konstantin zastupující zájmy nadace už dříve v rozhovoru pro deník E15 prohlásil, že v případě záporného výroku soudu přichází v úvahu Ústavní soud a nakonec soudy mezinárodní.

Parkanovou čeká po pěti letech soudní líčení

■ Důkazy obžaloby jsou chatrné. Má stále jen jeden posudek o údajně předražené ceně letounů CASA. Česká armáda za ně přitom zaplatila méně než polská.

Pavel Otto

Příští měsíc to bude pět let, co exministrka obrany Vlastu Parkanovou vydala Poslanecká sněmovna k trestnímu stíhání za údajně předražený nákup letadel CASA. A teprve dnes její kauzu poprvé projedná soud.

Obvodní soudkyně Markéta Binderová uposlechla pokyn pražského městského soudu a nařídila hlavní líčení. Spolu s Parkanovou čelí obžalobě

někdejší šéf sekce vyzbrojení Jiří Staněk. Líčení je zatím naplánované na jeden den.

„O vině mé klientky je přesvědčena pouze žaloba. Vláda, která o nákupu rozhodla, ministerstvo obrany ani nikdo další jí žádné pochybení nevytýká,“ uvedl advokát Tomáš Sokol.

Důkazy jsou chatrné. Stojí na jediném posudku v Česku už neexistující firmy American Appraisal, podle něhož byly tři stroje, za něž ministerstvo zaplatilo přes 3,5 miliardy korun, o 658 milionů předražené. Zarážející je, že se posudek nezabývá podobnou zakázkou polské armády. Přestože koupila tucet hůře vybavených letadel CASA, zaplatila za ně vyšší jednotkovou cenu než Češi. Posudek nezkoumá ani

to, jaké systémy a zařízení si čeští vojáci objednali.

Sporný je i další závěr státního zástupce Jaroslava Kořána. Jedno ze čtyř dopravních letadel bylo vyměněno za pět vyřazených bitevníků L-159, jejichž hodnota byla podle něj vyčíslena nízkou. Žalobce vycházel z účetní ceny zhruba 200 milionů za kus. Přitom tytéž L-159 vláda v roce 2014 odprodala přes Aero Vodochody po 15 až 20 milionech americké společnosti Draken a později irácké armádě.

Vzhledem k tomu, že orgány činné v trestním řízení nedokázaly za celou dobu vyšetřování předložit jiné důkazy, spekuluje se o politickém pozadí případu. Případ, který stál Parkanovou politickou kariéru, se vleče od léta 2012.

265239/72

INZERCE

Chovanec: Babiš začne naplno využívat svá média

Nen ministr zahraničí Lubomír Zaorálek, ale i šéf rezortu vnitřní Milan Chovanec (oba ČSSD) tvrdí, že jim jejich vládní kolega a lídr ANO Andrej Babiš vyhrožoval médií, která převedl do svěrenského fondu. „Osobně mi říkal, že pokud odejde z vlády, začne se věnovat předvolební kampani a naplno využívat svá média a fakticky je i řídit. Pak prý uvidíme,“ řekl v rozhovoru pro

deník E15 Chovanec. Dodal, že Babišova slova nebere jako vyhrožování, ale jako fakt. „Až nebude ministrem, bude mít čas na mítinky s lidmi. Jistě bude velmi aktivní,“ řekl.

Když Zaorálek nařkl před týdnem Babiše z podobných praktik ve sněmovně, ministr financí opakovaně prohlásil: „Vy sprostě lžete“. /tto/ **Rozhovor čtěte v zitéjším vydání E15**

Krátce

Sportovní svazy dostanou peníze

Ministryně školství Kateřina Valachová (ČSSD) uvolní v příštích týdnech peníze na provoz sportovních svazů. Opakovaně vypíše také program investic ve sportu, který v minulém týdnu zrušila. Vládu ujistila, že z dotací nic nebylo ukradeno.

Kybernetický útok Česko citelně nezasáhl

Státní správu ani jiné systémy důležité pro chod státu zatím současný masivní kybernetický útok nezasáhl. Bezpečnostní radu státu o tom informoval vládní zmocněnec pro kyberbezpečnost Dušan Navrátil. /čtk/

portál nového
životního stylu

flowee®

www.flowee.cz

Město vykoupí pro stát pozemky pod okruhem

■ Dostavba spojky mezi brněnskou D1 a hradeckou D11 se má urychlit o dva roky.

Jan Šindelář

Státní silničáři a pražští politici se rozhodli pro netradiční přístup k dostavbě velkého pražského okruhu. Kvůli urychlení přípravy klíčové spojky mezi dálnicí D1 a východem metropole se dohodli, že potřebné pozemky vykoupí město. Na nedávno pořádané diskusi magazínu E15 Premium na téma Jak se staví nová Praha to řekla primátorka Adriana Krnáčová.

„Návrh dohody je hotov a je k projednání na magistrátu,“ potvrdil mluvčí Ředitelství silnic a dálnic Jan Studecký. Podle náměstka primátorky pro dopravu Petra Dolínka (ČSSD) panuje na radnici nad dohodou shoda. „Půjde o několik set právních aktů,“ řekl Dolínek k chystaným výkupům. Podle katastru nemovitostí pozemky většinou vlastní fyzické osoby, jde hlavně o polnosti.

Zvolený postup má podle obou stran jednu zásadní výhodu: rychlost. ŘSD totiž jako státní investor může k výkupům pozemků přistoupit až poté, co získá územní rozhodnutí. Jenže chybějící část okruhu označovaná číslem 511 má pro Prahu zásadní význam. Po její dostavbě se odlehčí Jižní spojce a Šterboholské radiále, které funkci velkého okruhu suplují. Město odsud chce vyhnat hlavně kamiony, jejichž provoz trápí například obyvatele Spořilova. Proto se Praha rozhodla s výkupy pomoci, nemá totiž žádná omezení.

Podle Studeckého se tím příprava třináctikilometrové stavby za více než osm miliard urychlí zhruba o dva



Foto: čtk

roky. I tak ale zachází ŘSD s termíny opatrně. Investor aktuálně čeká na kladné vyřízení procesu EIA na ministerstvu životního prostředí. To by mohlo přijít na podzim. Následovat bude zpracování dokumentace pro územní rozhodnutí, vydání územního rozhodnutí a stavební řízení.

Podle serveru Českédálnice.cz by se mohlo začít stavět za dva roky. Stavba se přitom jeví jako zakletá. První proces EIA byl završen už v roce 2002, před deseti lety bylo vydáno i územní rozhodnutí. Po řadě odvolání, soudních rozhodnutí a přepracování zásad územního rozvoje se ale příprava ocitla fakticky na začátku. Po získání územního rozhodnutí chce ŘSD pozemky od Prahy odkoupit, část z nich ale město podle Dolínka využije i na vytváření zeleného pásu kolem Prahy.

Vedení Prahy zatím neuvádí, jak velké prostředky a z jakých zdrojů výkup spolkně. Peníze by šly nejspíš z rozpočtu příštího roku, letošní rozpočet města je schválen jako vyrovnaný s příjmy a vydají téměř 69 miliard.

Třináct kilometrů stavby přijde na více než

osm
miliard korun.

Jak bude vypadat metropole za 20 let

Zakoupíte ve všech prodejnách Geco a Relay.



OBJEDNÁVEJTE
I PŘES
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:
REALITY JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné).
Orovozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod.
mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

Filipínci chtějí české hangáry

■ O dodávce hal pro vrtulníky, letadla i vojáky do jihovýchodní Asie jedná rodinná firma Attl.

Tomáš Stingl

Kontrakt na dodávku patnácti obloukových hal z Česka pro filipínskou pobřežní stráž by podle odhadu firmy Attl a spol. mohl mít hodnotu desítek milionů eur. „Jde o tři až čtyři hangáry pro letadla a vrtulníky a jedenáct hal pro vojáky a důstojníky,“ uvedl obchodní ředitel Tomáš Attl. „Rámcově mohu říci, že jedna kompletně zařízená hala o ploše 25 krát 40 metrů včetně zděné části se zázemím by pro pobřežní stráž znamenala investici zhruba 1,5 až 2,5 milionu eur,“ upřesnil Attl.

Filipínci zvažují, zda nakoupí jen materiál a haly si



Foto Attl a spol.

postaví sami, nebo firma Attl zajistí i kompletní stavbu. Těto možnosti dává pobřežní stráž přednost. Zástupci firmy Attl chtějí v nejbližších dnech oslovit Českou exportní banku. Pokud by přistoupila na profinancování obchodu, kontrakt by směřoval k podpisu.

Podle Benjamina Žiga z obchodně ekonomického

úseku českého zastupitelského úřadu v Manile nastal pro obchod s pobřežní stráží ideální čas, protože se má tato ozbrojená složka záhy výrazně rozrůst. „V prvotní fázi se počítá se čtyřmi tisíci nových rekrutů, ale v rozpětí deseti let by měl počet příslušníků vzrůst ze současných devíti tisíc na třicet tisíc,“ informoval Žiga.

Filipíny se potýkají s rostoucím počtem pirátských útoků na moři a také s teroristickou skupinou Abú Sajjáf. Dlouhodobě také trvá mocenské napětí v Jihočínském moři, kde se Filipíny přou o některé ostrovy s Čínou. Manila proto posiluje ozbrojené složky, v nichž momentálně slouží 85 tisíc vojáků.

OBOLOUKOVÁ HALA. Filipínská pobřežní stráž poptává tento typ budovy se zděnou částí a zázemím pro důstojníky.

Hero dostalo pokutu kvůli reklamě

Padesátitisícovou sankci udělila Rada pro rozhlasovou a televizní reklamu firmě Hero. Její reklamu na dětskou výživu Sunar totiž vyhodnotila jako klamavou.

Podle zákona o regulaci reklamy nesmí informace o potravinách vyvolávat dojem, že má dotčená potravina nějaké zvláštní charakteristiky, pokud je mají všechny podobné potraviny. V obchodním sdělení Sunaru ale zaznívá, že obsahuje vitamin A, který přispívá ke správné funkci imunitního systému, kyseliny alfa-linolenovou, jež přispívá k rozvoji mozku, a železo, které přispívá k rozvoji poznávacích funkcí u dětí. Jenže tyto látky má mít pokračovací mléko pro děti ze zákona.

lačl

Více E15.cz

271660/11

INZERCE

TÝDEN INOVACÍ ČR 2017

22. - 28. 5. 2017



ELAI
EUROPEAN LEADERSHIP
& ACADEMIC INSTITUTE
P · R · A · G · U · E

**BUĎTE O KROK
NAPŘED! TÝDEN
INOVACÍ, NEJVĚTŠÍ
UDÁLOST ROKU
K INOVACÍM, JE
TU PRO VÁS!**

Týden inovací ČR 2017 se koná pod záštitou
předsedy vlády České republiky
Bohuslava Sobotky

tydeninovaci2017.cz

Hlavní partner

appmine

Gold partneři

ERSTE
Digitální Marketing

amazon

KOMIX

Silver partneři

Google

P/R/K

e-on · BEHAVIO

evropska-unie.cz

EGAP

factorio solutions

Hlavní
mediální
partner

E15

Mediální partneři

CHIP

MARKETINGSALLES MEDIA

Studenta.cz
web&mag

Roklen 24

Echo

ospats.cz

FAKTOR S

Věda výzkum.cz

BusinessInfo.cz

STARTIT UP

Boj o digitalizaci finišuje

■ Satelitní a kabeloví operátoři hrozí kvůli chystanému přechodu k novému televiznímu vysílání DVB-T2 miliardovými arbitrážemi. Podle provozovatelů zemského bezplatného vysílání jim jde o zpoplatnění televize.

Dušan Kütner

Poslanecká sněmovna se má na své nynější schůzi zabývat ve třetím čtení novelou zákona o elektronických komunikacích. Upraví také pravidla pro přechod od současného zemského digitálního vysílání DVB-T k nové, kvalitnější, ale přitom úspornější formě s dvojkou na konci. Stát by se tak mělo do roku 2021.

Celá změna včetně projednávané novely je vyvolána rozhodnutím Evropského parlamentu nuceně uvolnit do června 2020 část nynějších televizních kmitočtů ve prospěch mobilních operátorů a vysokorychlostního internetu. Podoba přechodu



Foto: čtk

NA ZKOUŠKU. V Česku počátkem března odstartovala druhá generace digitálního televizního vysílání. České Radiokomunikace spustily v Praze a středních Čechách přechodovou síť pro standard pozemního vysílání DVB-T2. Ta poběží souběžně s vysíláním v nynějším standardu DVB-T a umožní divákům se na přechod k DVB-T2 připravit.

se ale nelíbí České asociaci satelitních operátorů. „Součástí plánu je poskytnutí nedovolené veřejné podpory, a to v peněžní i nepeněžní formě. Tento plán je v rozporu s evropským právem,“ uvedl sekretář asociace Petr Brom.

Asociace zároveň tvrdí, že stát utrpí škodu jednáct miliard korun, což je prý hodnota nových kmitočtů pro DVB-T2, pokud by je stát vydražil, nikoli rozdál zdarma. Arbitráže tak podle Broma hrozí Česku jak od satelitních, ka-

belových a internetových operátorů kvůli nedovolené podpoře konkurence, tak od firem provozujících zemské vysílání. Ty by od státu dostaly kompenzaci spojenou s náklady na přechod k novému standardu, ale po případném nesouhlasu Evropské komise by ji museli vrátit.

S tím nesouhlasí šéf Českých Radiokomunikací Martin Gebauer. „Satelitní platformy v tom spatřují možnost oslabení neplacené terestrické platformy za účelem zpoplatnění sledování televize po roce 2020,“ míní. O možnosti arbitráží pochybuje, neboť Evropská komise se již odsouhlasením kompenzací začala zabývat. „Lze vyloučit, že by kompenzace byly vypláceny neoprávněně a Česku hrozil postih,“ míní.

Také ČT vykládá situaci jako boj o existenci bezplatné televize. „Z našeho pohledu žádné relevantní alternativy k současnému návrhu nejsou, pokud má být zachováno volně dostupné terestrické vysílání a umožněn jeho další rozvoj,“ uvedla mluvčí televize Alžběta Plívová.

Gebauer: Výrobci mají velký zájem projít našimi testy

■ České Radiokomunikace otestovaly osm stovek různých typů televizorů, zda budou vyhovovat novému vysílacímu standardu, říká šéf firmy Martin Gebauer.



Foto: E15 Michael Tomáš

ES V jaké fázi se přechod k DVB-T2 nachází?

V tuto chvíli na vlastní náklady budujeme přechodovou síť, protože chceme divákům co nejlépe usnadnit situaci při přechodu na nový způsob. Ti si mohou vyzkoušet funkčnost svých přístrojů a celkově se

připravit na nový standard vysílání.

ES Kolik procent území či diváků je signálem pokryto nyní a kdy bude stoprocentní?

Přechodová síť momentálně pokrývá 43 procent obyvatel Česka. Toto číslo

se každý měsíc zvyšuje. Plného pokrytí na úrovni 99 procent obyvatel, které bude obdobné jako stávající pokrytí DVB-T sítě Českých Radiokomunikací, bude dosaženo začátkem příštího roku.

ES Začali jste testovat televizory a set top boxy, zda vyhovují novému standardu. Kolik jich bylo?

V současné době obsahuje databáze úspěšně otestovaných DVB-T2/HEVC přístrojů již více než osm set televizních přijímačů a set top boxů. Pravidelně aktualizovaný seznam je možné najít na internetu.

ES Kolik typů přístrojů jste vyzkoušeli a jaký podíl neprošel?

Testování probíhá průběžně ve spolupráci se všemi významnými i menšími výrobci. Protože cílem je ve spolupráci s výrobci odhadit přijímače tak, aby byly bez problému funkční, nelze vyčíslit podíl neúspěšných. Po odstranění problémů jsou přístroje otestovány znovu a po úspěšném absolvování testu zařazeny do databáze. Je zřejmé, že výrobci přijímačů mají velký zájem, aby jejich přístroje byly kompatibilní s novou generací televizního vysílání. /duk/

Krátce

Baxter zvažuje uzavření továrny v Přerově

Mezinárodní farmaceutický koncern Baxter do poloviny června rozhodne, zda zavře továrnu Gambro v Přerově, která vyrábí zdravotnickou techniku a zaměstnává 620 lidí. Přerovská továrna v roce 2015 utržila 880 milionů korun, meziročně o čtrnáct milionů méně.

Chytrých mobilů se loni prodalo 2,7 milionu

Prodej chytrých telefonů v Česku se loni zvýšil o 2,4 procenta na 2,7 milionu. Na Slovensku trh rostl o deset procent na 1,3 milionu zařízení, uvedla analytická firma IDC. V prvním čtvrtletí čeká oproti závěru loňského roku pokles prodeje.

V nepomucké zóně bude továrna na palety

Neobsazenou průmyslovou zónu v Nepomuku na Plzeňsku koupí česká dřevozpracující firma Klaus Timber z nedalekých Kasejovic. Přemění ji na velkou továrnu na palety za stamiliony korun. Osmihektarovou zónu se nedařilo obsadit patnáct let.

Vinaři se spojili do silné skupiny Vinifera

Vinařství Neoklas Šardice, Vinařství Mutěnice a firma Víno Trade budou vystupovat jako Vinařská skupina Vinifera. Celek s obratem přes čtvrt miliardy korun chce přeskočit jedničku, kterou je Bohemia Sekt. Na akvizice na Moravě a na Slovensku má 200 milionů korun.

Výrobce skla investoval v Dubí 715 milionů

Producent skleněných lahví zmodernizoval technologii výroby skla v závodě v Dubí na Teplicku. Firma Owens-Illinois vyměnila sklářskou vanu a tvarovací stroje. Investice za 715 milionů korun zvýší objem produkce, která míří zejména na německý trh. /čtk/

Úroky klesají jen u některých úvěrů

■ Nejen konkurence, ale i snaha bank uplatnit přebytečnou likviditu zlevňuje spotřebitelské úvěry. Snižování sazeb ale neplatí pro kreditní karty.

Arsen Lazarevič

Úrokové sazby u spotřebitelských úvěrů padají. Zatímco na počátku minulého roku průměrná sazba dosahovala 11,7 procenta, na konci března klesla na 9,4 procenta. Dokládají to data České národní banky.

„Dlouhodobě klesaly ceny zdrojů, takže snížení sazeb na spotřebitelských úvěrech bylo možné. Konkurenční boj také měl vliv na pokles sazeb,“ uvedla Veronika Benešová, manažerka nezajištěných úvěrů České spořitelny.

Pokles podle UniCredit Bank ovlivňují i další aspekty. „Za snížením úrokových sazeb u spotřebitelských

úvěrů je snaha bank uplatnit přebytečnou likviditu a vliv má také regulace u hypotečních úvěrů,“ uvádí Petr Plocek, tiskový mluvčí banky. Analytik Petr Dufek z ČSOB podotkl, že průměrná úroková sazba může klesat kvůli rozšiřování konsolidačních úvěrů, kde je sazba většinou nižší než u běžných úvěrů.

Odlišně se však vyvíjejí úroky z kreditních karet. Zatímco na počátku minulého roku dosahovala průměrná úroková sazba

23,6 procenta, koncem letošního března už byly úroky o tři desetiny procentního bodu výše.

Česká spořitelna argumentuje odlišnou konstrukcí úrokových sazeb, než

je tomu u spotřebitelských úvěrů. „Významně se také zvyšuje procento klientů, kteří kreditní kartu používají transakčně, hledají si bezúročné období, a tudíž úroky neplatí a úroková sazba pro ně není tolik důležitá,“ připomněla Benešová.

Více E15.cz

Od počátku roku 2016 do letošního března klesla průměrná sazba spotřebitelského úvěru o

2,3

procentního bodu.

Tesco vydělalo na prodeji center

Britský řetězec Tesco měl z prodeje obchodních center v Praze-Letňanech a v Liberci zisk téměř tři miliardy korun. Vyplývá to z výroční zprávy mateřské společnosti Tesco PLC. Tržby českých prodejen Tesco ve finančním roce 2016/2017, který skončil v únoru, vzrostly o jedno procento na 43 miliard korun.

Obchodní řetězec uvedl, že portfolio prodejen průběžně posuzuje z hlediska výkonnosti a popularity u zákazní-

ků. „Hlavním důvodem uzavírání obchodů je skutečnost, že dlouhodobě nevykazují dobré výsledky. K uzavření přistupujeme vždy až v okamžiku, kdy jsme vyčerpali veškeré možnosti, jak situaci řešit,“ uvedl mluvčí Václav Koukolíček.

Počet prodejen Žabka, jež spadají pod Tesco, se loni snížil ze 103 na 98 obchodů provozovaných na bázi franšizy a dva vlastní obchody. /čtk/

Více E15.cz

BUĎTE VIDĚT!

E15.CZ/EVENTS

SETKÁVÁNÍ OSOBNOSTÍ BYZNYSU

PUBLICITA V DENÍKU E15

E15
PREMIUM

E15 meetings
& business

Krátko

JP Morgan koupila v Dublinu kanceláře

Americká investiční banka JP Morgan koupila v irském Dublinu novou administrativní budovu až pro tisíc zaměstnanců. Podle dohadů tam kvůli brexitu přesune lidi z Londýna. Banka uvedla, že budovu koupila, protože se jí v Dublinu obchodně daří. Kanceláře se nacházejí v oblasti doků a dokončeny budou v příštím roce.

Moody's chce koupit Bureau van Dijk

Ratingová agentura Moody's Corp. koupí nizozemského poskytovatele finančních informací Bureau van Dijk za zhruba 3,27 miliardy dolarů. Chce tak posílit své aktivity v oblasti výzkumu, dat a analýz a klientskou základnu.

NLB vstoupí do poloviny června na burzu

Největší slovinská banka Nova Ljubljanska Bank (NLB) plánuje do poloviny června vstup na akciovou burzu v Lublani a Londýně. V rámci primární nabídky akcií chce nabídnout nejméně 50 procent akcií. Primární nabídka je součástí vládního privatizačního programu. /čtk/

Evropské bondy ustupují akciím

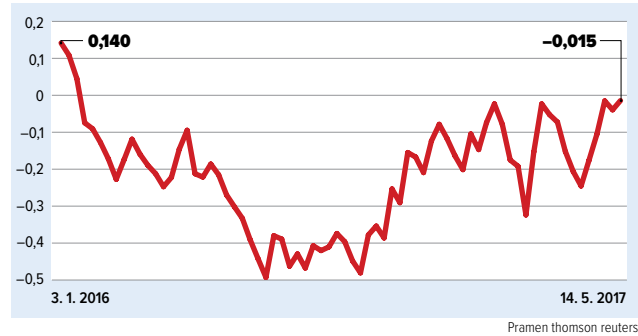
■ Symbol konzervativních investic – německý státní dluhopis – přichází o klientelu.

Jaroslav Bukovský

Dvouprocentní propad během pouhých tří týdnů a nižší ceny až za posledních čtrnáct měsíců. I takový je osud některých německých státních dluhopisů. O někdější evropský svatostánek konzervativních hráčů ztrácejí investoři v posledních týdnech zájem a mizí z trhu. Důvodem jsou sázky na to, že politicky i ekonomicky klidnější kontinent v kombinaci s vyššími úroky nabídne výnosnější příležitosti všude jinde než na státních dluhopisech.

Podle dluhopisového indexu agentury Bloomberg hlásí německý státní dluh

Vývoj výnosů německého státního dluhopisu se splatností sedmi let



nejsilnější propad zájmu investorů od května roku 2015.

„Pro investory to není příjemná doba, trh s dluhopisy už není atraktivní,“ soudí hlavní ekonom Deloitte David Marek s tím, že v Evropě se probouzí inflace, kterou bude třeba zkrotit přísnější měnovou politikou. Zvýšení

úrokových sazeb následně srazí ceny dluhopisů.

„Trend by měl pokračovat i nadále. Počítáme s tím, že Německo zaplatí ke konci letošního roku za desetiletou půjčku roční úrok 0,9 procenta, tedy nejvíce za poslední tři roky,“ předpokládá ekonom Komerční banky Marek Dří-

mal. Ještě loni v létě dopláceli investoři za obdobnou půjčku vládě v Berlíně dvě desetiny procenta. Éra, kdy si evropské vlády říkaly za své půjčky investorům o bonusu, se tak blíží svému konci.

Uvolněné peníze z bondů míří do evropských akcií. Ty hlásí rekordní příliv kapitálu, podle dat firmy EPFR monitorující objemy investic přitekly jen v minulém týdnu na kontinentální burzy kapitál v objemu 6,1 miliardy dolarů, tedy nejvíce od počátku měření v roce 2000. Do evropských akcií tak podle statistik přitekly tři čtvrtiny všech peněz investovaných v tomto týdnu do globálních akciových trhů. „Bezpečná úložiště typu německých dluhopisů přestávají být sexy, prim získává o něco rizikovější model investic,“ dodává hlavní ekonom Cyrrusu Lukáš Kovanda.

MMF Česku věří

Česká ekonomika letos podle odhadu Mezinárodního měnového fondu zrychlí růst HDP na tři procenta (loni o 2,3). Táhne jej především domácí poptávka. Včera to uvedli zástupci fondu. „Česká ekonomika si vede dobře. Růst je solidní a míra nezaměstnanosti nízká.

Inflace je zpět na cílové úrovni. Veřejné finance jsou v dobré kondici, bankovní sektor je likvidní a ziskový. Přesto politici čelí důležitým výzvám. Zdá se, že roste finanční zranitelnost domácností, na pracovním trhu je nedostatečná nabídka,“ uvádí zpráva MMF. /čtk/

RWE SE DAŘÍ



Foto Reuters

NĚMECKÉ energetické společnosti RWE stoupl v prvním čtvrtletí čistý zisk o deset procent na 946 milionů eur. Firmě pomohla hlavně ekologická dceřiná společnost Innogy, uvedla agentura DPA. Očištěný hrubý provozní zisk (EBITDA) se však snížil o 6,5 procenta na 2,1 miliardy eur kvůli poklesu cen elektřiny.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 15. 5. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,958
Čína	1	3,501
Dánsko	1	3,558
EMU	1	26,470
Chorvatsko	1	3,562
Japonsko	100	21,269
Kanada	1	17,727
Maďarsko	100	8,561
Norsko	1	2,836
Polsko	1	42,895
Rusko	100	2,736
Švédsko	1	24,187
Švýcarsko	1	6,784
Turecko	1	24,124
USA	1	31,166
Velká Británie	1	32,235

Akcie na pražské burze

15. 5. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	105,70	0,38
ČEZ	441,50	0,50
Erste Bank	885,90	1,05
Fortuna	105,90	-2,26
Kofola	392,10	-1,48
KB	980,00	0,00
Moneta	81,10	0,19
O2 CR	270,00	0,00
Pegas	903,00	0,11
Philip Mor. ČR	13 800,00	1,91
TMR	660,00	0,00
Unipetrol	287,50	-0,17
VIG	667,00	-1,04
Celkový objem (v tisících korun)	466 510	

Hedvábná stezka má být pro všechny

Novodobá Hedvábná stezka, spojující Čínu s velkou částí Asie, Evropy a Afriky, nebude postavena na ideologických základech, ale bude otevřená a přístupná pro všechny. Prohlásil to čínský prezident Si Ťin-pching na závěr dvoudenní konference o budování stezky, jíž se zúčastnili představitelé 29 států, včetně českého prezidenta Miloše Zemana.

Si Ťin-pching slíbil, že Čína hodlá přispět do už existujícího fondu Hedvábné stezky částkou 14,5 miliardy dolarů. Dvě čínské banky také vytvoří systém půjček v hodnotě 55 miliard dolarů na podporu této iniciativy, dodal Si. Mimo jiné bude Čína podle jeho slov povzbuzovat své finanční instituce, aby rozšířily objem zahraničních obchodů v jüa-

nech na 300 miliard jüanů (asi 43,4 miliardy dolarů).

Fond Hedvábné stezky byl vytvořen v roce 2014, aby financoval projekty infrastruktury a poskytl pomoc ve výši 8,7 miliardy dolarů rozvojovým zemím.

Konference měla podle zahraničních analytiků představit Si Ťin-pchinga jako globálního vůdce a zastánce volného obchodu. Nejvyšší představitelé většiny západních zemí ale na jednání nepřišli a státy EU zastupovali převážně ministři. Řada západních činitelů vnímá projekt především jako snahu rozšířit celosvětový vliv Číny a poukazuje na to, že plán není transparentní a že jsou otázky kolem zapojení zahraničních firem do projektu. /čtk/

Akcie, měny & názory

Ondřej Tollinger



Jak hledat investiční příležitosti?

Zamýšleli jste se někdy nad tím, že kdyby byla možnost koupit si akcie McDonaldu nebo třeba Coca Coly před 30 lety, tak to uděláte? Minulost bohužel nezměníme, můžeme si ale vzít poučení pro dnešek.

Sám uvažuji o budoucnosti rád. Při těchto úvahách lze promýšlet investice do společnosti, které mohou naši budoucnost výrazně změnit, anebo na ty nudné, které tady prostě budou dál i za několik desítek let. Druhá z variant je mnohem jednodušší a zpravidla se opírá o zavedené značky. Bohužel potenciál výnosu je zde omezený a investory povětšinou zajímá první možnost. Je však vhodné nezapomínat do portfolia zařadit i společnosti s dlouhou historií.

Pokud vás nenapadá žádná společnost, která může pomoci měnit svět, tak se podívejte kolem sebe. Takové značky, jako je třeba Amazon, Pandora, Nvidia anebo třeba kalifornská Tesla, nám samy poskytují inspiraci. Pokud se podíváte na jejich očekávání tržeb, zisků a dalších ukazatelů, zjistíte, že mají takové společnosti velké plány a zajímavý potenciál. Bohužel zpravidla jsou tyto plány již částečně zahrnuty v cenách samotných titulů. Podíváme-li se však dále do budoucnosti, jejich růst může dále pokračovat. A vrátíme-li se k původní myšlence, musíme začít věřit, že v dohledné době se z námi vybrané společnosti stane globální firma, která sice už nebude generovat extrémní růst, ale časem nám může přinést zajímavé zhodnocení. Často je však potřeba obrnit se velkou dávkou trpělivosti.

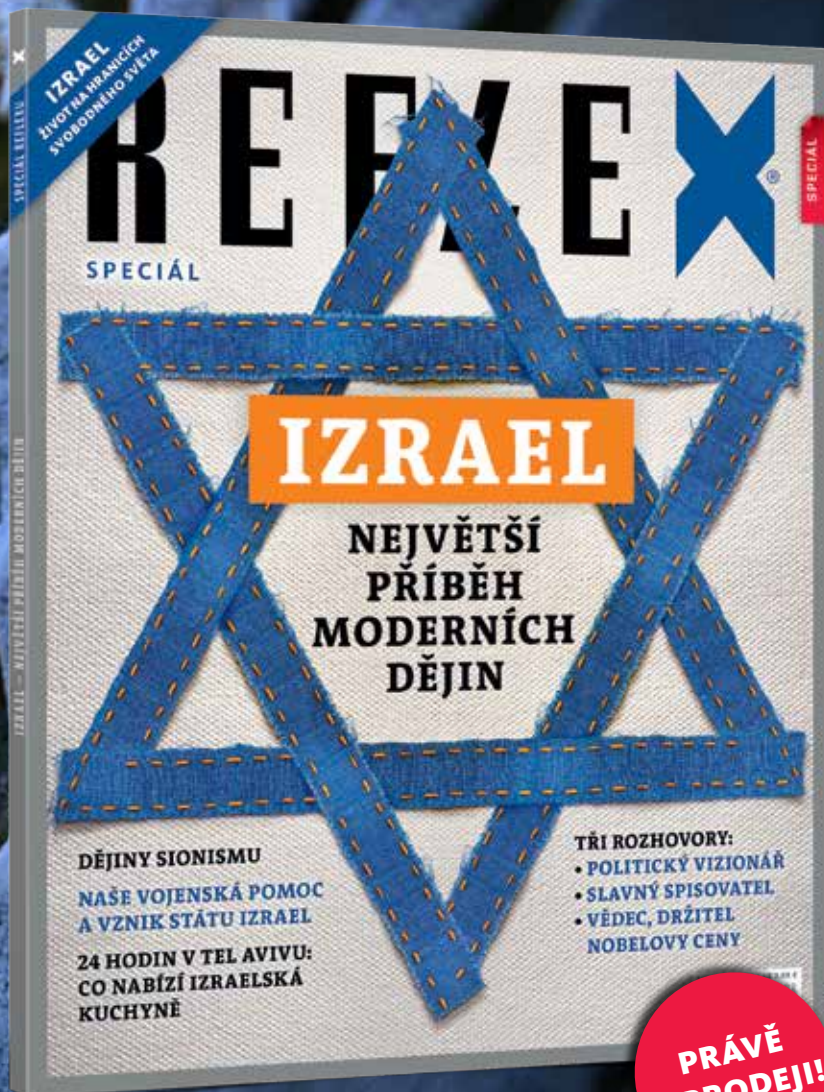
Ale je tu ještě jedna zneklidňující myšlenka: Pokud bychom mohli koupit akcie McDonaldu před 30 lety, prodal by je někdo z nás v roce 2011, protože dosáhly dalších nových maximálních hodnot?

Autor je analytikem Patria Finance

271347/11

NOVÝ SPECIÁL

REFLEXU



**PRÁVĚ
V PRODEJI!**

Zbraně pro Izrael • Unikátní fotografie z výcviku prvních izraelských pilotů v Československu
• Dějiny sionismu v kostce • Tři výjimečné rozhovory: Dan Schueftan, Amos Oz, Dan Šechtman

WWW.REFLEX.CZ

Krátké

Turci nepustí německé poslance na základnu

Turecko zakázalo německým poslancům navštívit jihotureckou leteckou základnu Incirlik, kterou v současné době Bundeswehr v rámci boje proti teroristickému hnutí Islámský stát využívá. Představitel německého ministerstva zahraničí o tom informovali vedení parlamentního výboru pro záležitost obrany. Návštěva byla plánovaná na dnešek.

Rusko nebude dodávat zbraně Kurdům v Sýrii

Ruský prezident Vladimir Putin oznámil, že Rusko nebude vyzbrojovat syrské Kurdy. Putin nicméně kurdské oddíly vyzdvihl jako velmi efektivní bojovníky v tažení proti teroristické organizaci Islámský stát a uvedl, že Moskva s nimi bude nadále udržovat „pracovní kontakty“.

Maďari zadrželi německého neonacistu

Známý německý neonacista Horst Mahler, odsouzený ve vlasti za popírání holokaustu, uprchl před trestem do Maďarska, kde požádal „vůdce maďarského národa Viktora Orbána“, aby mu poskytl „azyl před politickým pronásledováním“. Maďarská policie včera Mahlera zadržela v pohraniční Soproni na západě země a vzala ho do vazby. /čtk/

Test před celostátními volbami vyhrála CDU

■ Pro německé sociální demokracie je výsledek zemských voleb v Severním Porýní-Vestfálsku – jejich tradiční baště – vůbec nejhorší v poválečné historii.

Nedělní zemské volby v západoněmeckém Severním Porýní-Vestfálsku vyhráli křesťanští demokraté (CDU) kancléřky Angely Merkelové (SPD). Potvrdily to předběžné oficiální výsledky. Volby v nejlidnatější spolkové zemi, která má téměř 18 mi-

lionů obyvatel, byly svým způsobem generálkou před zářijovým hlasováním o složení Spolkového sněmu.

Novou vládní koalici bude sestavovat volební lídr CDU v Severním Porýní-Vestfálsku Armin Laschet, který by měl ve funkci nahradit dosavadní šéfkou vlády Hannelore Kraftovou (SPD). Nechal se už slyšet, že bude jednat se všemi parlamentními stranami s výjimkou AfD, kterou nepovažuje za demokratickou.

Výsledek nedělních voleb je podle pozorovatelů další těžkou ranou pro sociální demokracii, která letos prohrála už třetí zemské klání s CDU, aniž by nějak vyhrála, což nepřidává jejím vyhlíd-

kám na úspěch v zářijových celostátních parlamentních volbách. V celoněmeckých průzkumech už SPD za konzervativní unii CDU/CSU zůstává o deset procentních bodů.

Ve 13 z 16 zemských sněmů

CDU získala 33 procent hlasů, zatímco SPD, která byla dlouho favoritem voleb, obdržela 31,2 procenta. CDU si tak oproti volbám před pěti lety polepšila o téměř sedm procentních bodů, SPD téměř osm procentních bodů ztratila. V zemském sněmu v Düsseldorfu zasednou i svobodní demokraté (FDP) s 12,6 procenta hlasů, Zelení s 6,4 procenta a Alternativa pro Německo (AfD) se 7,4 procenta. Protiimigrační Alternativa pro Německo tak už bude zastoupena ve 13 z celkem 16 německých zemských sněmů. Těsně pod pětiprocentní hranicí pro vstup do zemského parlamentu zůstala se 4,9 procenta Levice, vypadli z něj Piráti, kteří dostali jen procento hlasů.

PREMIÉREM JE PHILIPPE



FRANCOUZSKÝ prezident Emmanuel Macron, který se úřadu ujal v neděli, včera pověřil sestavením nové vlády praviceového starostu města Le Havre a poslance za Republikány, šestačtyřicetiletého Édouarda Philippea. Macronovo rozhodnutí je prvním krokem ve snaze ukončit tradiční dělení francouzské politiky na levici a pravici, respektive v hledání rovnováhy mezi oběma křídly v táboře vítěze prezidentských voleb před černovými parlamentními volbami. Jmenováním konzervativního premiéra také Macron rozšiřuje svou volební základnu a oslabuje odpůrce. Společně s premiérem vybere prezident i 15 členů kabinetu. Jejich jména mají být známa dnes.

Náš člověk v USA

Julie Urbišová



Eroze

Pozastavujete-li se nad jedním českých politiků v kauze Zeman-Sobotka-Babiš, pak vězte, že nepsaná pravidla politických soubojů našich předků berou za své na mnoha místech planety. Důkazem je dění kolem šéfa amerického

Federálního úřadu pro vyšetřování Jamese Comeye. Ten dostal padáka v přímém přenosu. To si takhle ráno pozvete kolegy do jedné z kanceláří FBI a probíráte s nimi běžné pracovní věci. Řečnité z pódia a na obrazovce za vámi běží zpravodajská stanice. Celý sál si čte flešku o tom, že prezident právě odvolal šéfa FBI. Všichni se po sobě ohlížejí: „Kdo mu řekne, aby se (ne)otočil?“

Comeyho odvolání prezidentu Donaldu Trumpovi doporučil ministr spravedlnosti. Důvod? Nedostatečná

důvěra. Údajně byl málo tvrdý v případě vyšetřování e-mailů Hillary Clintonové. Americká média teď ráda připomínají, jak ještě těsně před volbami Trump Comeyho na mitincích vychvaloval do nebes. „Řeknu vám, miluju toho chlápka,“ prohlašoval zas a znova kandidát, když se mu to právě hodilo do krámu. Comey zveřejnil nové informace o kauze Hillary Clintonové jen krátce před volbami a mnozí se domnívají, že tento krok výsledky znatelně ovlivnil. Teď, když ale FBI začala štoupat do kauzy ruského

vlivu před prezidentskými volbami, je z Trumpova pohledu logické, že je potřeba vedení vyměnit za někoho přátelštějšího. Jak Trump píše ve svých tweetech – vše o ruském napojení je přece vymyšlené.

Všichni si tu zvykají na to, že Trumpova administrativa jedná naprosto nepředvídatelně. Nikdo netuší, s čím přijde zítra. Trump boří veškeré mantinely. Na jednu stranu se veřejně k vyšetřování o ruském vlivu vyjadřuje jako o hoaxu, ale před kamerami se pak dušuje, že mu skutečně záleží na tom,

aby byl tento problém řádně vyšetřen. Den po Comeyově odvolání se schází s ruským ministrem zahraničí Sergejem Lavrovem, který si zase na Comeyho adresu neodpustí vtipkování. Z jedné strany Trumpova týmu se ozývá, že prezident jednal na doporučení ministra spravedlnosti, a odjinud pak zase zní, že o jeho odvolání přemýšlel od prvního dne v úřadu. Je to jeden velký zmatek. Jako zatím většina dění ve Washingtonu.

Autorka je novinářkou žijící v USA

Tvář dne

„My nikoho nekádrujeme. Můžeme mít pochybnosti o mnohých jiných návrzích, ale to není náš byznys,

řekl o Aleně Schillerové
předseda KDU-ČSL
Pavel Bělobrádek
str. 2

Foto článek



Komentář

Martin Čaban



Sobotka boří svůj vlastní piedestal

Bohuslav Sobotka odmítl přijmout Alenu Schillerovou jako nástupkyni Andreje Babiše po jeho odvolání z vlády. Na adresu Babišovy náměstkyne se už před premiérem kriticky vyjádřilo několik ministrů za ČSSD. Takže velké překvapení to nebylo. Zato to byla velká chyba.

Do včerejška byl premiér Sobotka politikem, který na poslední chvíli a za cenu vyvolání vládní krize utekl hrobníkovi z lopaty. I s pomocí humpoláckých chyb Andreje Babiše a Miloše Zemana se dokázal stylizovat do role politika stojícího na strážní proti ohýbání ústavy. Ne každý mu to věřil a ne každý tomu přesně rozuměl. Ale Sobotka se v té roli našel. Jenže tenhle atraktivní příběh se bude po včerejšku vyprávět mnohem hůř.

Především Sobotka tentokrát už zcela flagrantně porušil koaliční smlouvu. Návrh na pozici ministra sice „podléhá dohodě předsedy vlády s předsedou

příslušné koaliční strany“, ale hned v další větě se píše, že „předseda vlády by měl návrh předsedy příslušné koaliční strany respektovat“. A vzhledem k tomu, že Babiš nenavrhł na své místo Jaroslava Faltýnka ani jiného bubáka, měl Sobotka nepochybně „respektovat“.

Důvody, které premiér proti Schillerové vytáhl, jsou slaboučké. Vyčítat náměstkyni ministra loajalitu k ministrově je extrémně hloupé. Vyčítat jí, že je něčí matka či tchyně, je v tomto případě

Sobotkův truc jen protahuje celou krizi a je na hony daleko od sympatické zarputilosti, s níž premiér čelil Hradu.

dokonce nevkusné. Argumenty, které Sobotka uvedl, mohou být třeba i znepokojivé. Ale ani každý zvláště, ani všechny dohromady nejsou dost silné, aby skutečně bránily Schillerové dovládnout v Letenské ulici pár měsíců do voleb. Zejména pokud chce Sobotka vypadat, že mu jde o udržení vládního projektu pohromadě. Jinými slovy – jestliže Sobotkovi vadí, že kandidát na ministerský post patříci hnutí

ANO, kterého navrhuje hnutí ANO, má vazby na hnutí ANO, pak se přesouváme od politického dramatu k frašce. A ve frašce není pro postavu, do níž se Sobotka poslední dobou stylizuje, žádné místo.

Sobotka by rád získal alespoň nějakou kontrolu nad ministerstvem financí. To je zřetelné od samého počátku krize. Socialisté jsou přesvědčeni, že tam leží netušené zásoby předvolební munice proti Babišovi. A mohou mít i pravdu. Jenže teď už Sobotka ve snaze dobýt tento muniční sklad slezl z barikád obrany ústavnosti a pustil se do klasického politikaření, v němž mluví o potřebě udržet koaliční smlouvu a zároveň se jí okatě snaží Babišovi znechtit a vyštípat ho z vlády i s celým hnutím. To sice nakonec může zabrat, ale tento nevysvětlitelný a dětinský truc, který jen protahuje celou krizi, je na hony daleko od oné sympatické zarputilosti, s níž Sobotka dosud pracoval. A s níž také čelil pokusům Pražského hradu udělat z ústavy trhací kalendář jen kvůli sympatiím prezidenta vůči Babišovi.

Piedestal principiálního politika, který si Sobotka dokázal sám pod sebou překvapivě z ničeho vybudovat, utrpěl včera vážné škody a jeho statika je zřejmě nenávratně porušena.



Kresba Břetislav Kovarik

Ignorace sociálních sítí firmu zahubí

■ Byznys postavil na **obřím rozmachu digitálního světa a nových technologií**. Vybudoval firmu Redboss, zkrachoval a to všechno stihl do třiceti let. Svůj aktuální projekt – společnost **Socialbakers** – pořád označuje jako **start-up**, ačkoli je na trhu už devět let. „Pro mě je start-up i Google nebo Facebook. Prostě někdo, kdo významně mění svůj obor,“ říká **Jan Řežáb**.

Hana Filipová

EB Vaše dny jsou nyní vyplněné konferencí Engage, kterou děláte pátý rok. Je už v zisku? Zatím ne.

EB A může někdy vůbec být? Určitě. Ale nevrhli jsme se do konferencí proto, abychom na nich vydělali peníze. To může být cíl v Socialbakers. Dívali jsme se na trh, kdo podobné akce dělá, hodně jsem na konferencích dřív mluvil a spousta věcí se mi nelíbila – jak to pořadatelé dělají, jaký typ lidí se tam objeví a jaký obsah nabízejí. Chtěli jsme se také vyhnout tomu, abychom platili za řečníky. Preferovali jsme čistě nezávislý obsah. Nejdřív jsme to zkusili v New Yorku a pak v roce 2015 jsme se rozhodli to celé přivést do Prahy.

EB Je to jen o image, anebo to má mít i reálný přínos na uzavírání obchodu? To ale má reálný byznysový přínos. Jde o to dostat lidi z oboru dohromady. Peníze přijdou, když to bude opravdu dobré. I když na tom neumíme vydělat. Nicméně všem konferenčním firmám, které na trhu jsou, jde o to vydělat peníze.

EB Říkáte, že peníze přijdou. Kolik jich ale odejde? Jaké jsou náklady? Je to nejnákladnější event v Česku, jsou to stovky tisíc eur.

EB Vyšší stovky tisíc? Neřekl bych že vyšší stovky. Není to pět set plus, je to do deseti milionů korun.

EB Vaše konference je o digitálním marketingu. Je to dnes nejdůležitější součástí jakékoli firmy? To je strašně komplikované říct. Ale důležité je, že když firma začne ignorovat sociální sítě, nebude do deseti až dvaceti let vůbec existovat. Bude zastaralá.

EB Budou existovat za dvacet let sociální sítě? Stoprocentně, i když zřejmě tomu tak nebudeme říkat. Ani internetu už neříkáme internet. Říkáme „tam na té adrese“ nebo na „Facebooku“. Někdo například

|| Praha je z pohledu ceny a kvality jedno z nejlepších míst na softwarový vývoj na světě.

dělal mezi Indonésany průzkum, jestli používají internet a Facebook, a 95 procent lidí řeklo, že používá FB, ale jen 40 procent řeklo, že používá internet. Nejsem bezvýhradně zastávce FB, ale myslím, že je to dost velká platforma, aby tu byla za deset patnáct let na devadesát pět procent.

EB S první firmou se vám povedl obrát milion dolarů za sedm let, se druhou – Socialbakers – za tři roky. Takže máte splněný plán? Ano. A říkal jsem, že další, třetí firma to dokáže za rok. Myslím, že z pohledu zakladatele se Socialbakers daří super dobře. Je to devátý rok firmy, což je na start-up obrovsky dlouhá doba a neustále roste. Investiční teze je zatím taková, že to bude stále růst, aby to mělo nějaké znásobení na hodnotě firmy.

EB Říkáte devět let. Většinou ale model ziskovosti start-upu počítá pět až sedm let, aby se dostal do černých čísel. A za tímto časem dávno jste. K tomu se nemůžu úplně vyjadřovat. Člověk někde něco řekne a hned to někde otisknou. Já bych řekl... finanční čísla asi ne.

EB Finanční výsledky nebudeme řešit? Ne.

EB Takže v černých nejste. Kdy ale firmě přestanete říkat start-up, když jste na trhu devět let? Používáme to z amerického pohledu, i Facebook je pro nás start-up. Myslím, že oxfordská definice slova start-up je: někdo, kdo významně mění konkrétní obor. Socialbakers mění svůj obor, ve kterém funguje. Facebook to dělá rozhodně taky. Pro mě je i Google start-up. Ale ano,



z evropské nebo české definice v té velikosti a obratu, kde se pohybujeme, už nejsme start-up jako takový.

EB Když jste dostali prvotní investici, říkal jste, že jakmile bude mít firma hodnotu 100 milionů dolarů, dá se uvažovat o exitu.
To už jsme přesáhli. Párkrát.

EB Exit teď nepřichází v úvahu?

Ne. Teď není dobrá fáze a doba. Trh nabral na neuvěřitelných obrátcích díky růstu sociálních sítí. Dokud všechno půjde měřit tak, jak to jde měřit, a bude to růst tak, jak to roste, tak nemůžeme v tuto chvíli hodit flintu do žita.

EB Jak jste přesvědčil investory, aby Socialbakers podpořili hned na začátku? V té době jste za sebou neměl žádnou skvělou finanční minulost (firma Redboss, kterou založil, zbankrotovala, Řežáb musel vyhlásit i osobní bankrot – pozn. aut.)

Investoři samozřejmě znali moji historii a myslím, že si vážili mé zkušenosti. Byl jsem velmi otevřený v tom, co a jak bylo. Ale řekl bych, že se sháněním peněz mám celkem dobré zkušenosti, přemluvit investory umí jen málo lidí z firem zakládajících v Česku. V Socialbakers jsme si tím prošli třikrát, jednou jsem pomáhal shánět peníze Gamee (firma, kterou spoluvlastní jeho žena Božena – pozn. aut.). Tam jsem zainvestoval sám a manželka pak „naraivovala“ další dva miliony eur. Je to náročné, ale každý dokáže nějak peníze sehnat, jde o to, jestli ty správné a od správných lidí za správných podmínek ve správný čas.

EB Zvažovali jste, že budete s dalším rozvojem firmy otvírat nějaké investiční okno, nebo už jste schopni se „zafinancovat“ sami?
Nehledáme teď další investice.

EB Proč?
Nepotřebujeme je.

EB Nechcete přibírat další hráče, kteří by vám viděli pod prsty?

Ne, my prostě nepotřebujeme v tuto chvíli další peníze. Což ještě neznamená, že neseženeme za čtyři měsíce sto milionů dolarů a neuděláme

nějakou velkou akviziční hru. Ale to je na managementu a představenstvu, nejen na mně. Patří mi už jen zhruba pětina Socialbakers, mám jeden z hlasů u stolu. Nemohu mluvit za všechny, co budeme a nebudeme dělat. Řekl bych, že v tuhle chvíli firma roste dost rychle a dost dobře, je v dobrém stavu po těch osmi a půl letech.

EB Prvotní investice ohodnotila firmu na zhruba 150 milionů dolarů. Kde je současná hodnota firmy?
Valuace na trhu se nyní pohybují mezi čtyř- až sedminásobkem obratu. Tam dnes jsme.

EB V jednom rozhovoru jste říkal, že budete českou největší technologickou firmou. Kdy?



To už snad jsme. Vlastně ne, AVG je pořád větší.

EB Podle vás Avast, respektive AVG, ani třeba Seznam už nemají kam růst?
Nemají. Ti se zkonsolidovali, to není růst.

EB Je správný pokus Seznamu vykročit do zpravodajství?

Není to technologická firma, ale mediální. Má neexistující vyhledávač, jakou technologii mají? Co z nich dělá technologickou firmu? Zkoušela jste někdy třeba mapy? Já občas zahlédnu článek na Novinách nebo nějaký stream, ale i ten by měl být na YouTube. To je mé jediné setkávání se Seznamem a podle mě i každého běžného uživatele do 25 let.

EB Vraťme se k Socialbakers. Většina byznysu je stále v Latinské Americe? Už ne, je to docela vyvážené, ale vždy záleží na tom, jak si

geograficky sektory rozdělíte. Severní a Jižní Amerika jsou teď dohromady nejrychleji rostoucí region, zvláště na severu se daří získávat stále nové zákazníky. Byla výzva dostat se do Ameriky a v posledních dvou letech jsme konečně našli recept, jak se dostat k novým klientům a novým jmenům. Asie je stabilní, jede dobře. To, co ji zpomaluje, jsou specifika lokálních sociálních sítí. K jejich datům se úplně nedostanete. Dokonce jsem se kvůli tomu začal učit čínsky. Chápat Čínu je úplně jiný kalibr, musíte prakticky postavit druhou firmu.

EB Přibýly nějaké pobočky v cizině?

Myslím, že ne, je jich stále dvanáct. Klientů je kolem tři tisíc. Ale jde i o to, jak to

Jaká je hranice mezi virtuálním a nevirtuálním? Je Uber virtuální firma? Nepatří mu žádné auto.

EB Je to platforma.
Socialbakers je také platforma. Ale díky ní mohou firmy

V Asii nás zpomalují specifika lokálních sociálních sítí. Začal jsem se kvůli tomu učit čínsky. Chápat Čínu je úplně jiný kalibr, musíte prakticky postavit druhou firmu.

A já umím být v Praze, ne outsourcovat do Prahy. To je z pohledu ceny a kvality jedno z nejlepších míst na softwarový vývoj na světě.

EB Je vám třicet, jste ve vysokých pozicích. Chybělo vám nedokončené vzdělání?

Vzdělávání není o škole, ale o konstantním vzdělávání se při každé příležitosti. Když jsem odcházel z gymnázia, bral jsem to tak, že když odejdu, musím se vzdělat a posunout sám. Nemyslím finančně, ale i znalostmi. Od té chvíle se za těch patnáct let vůbec nic nezměnilo, musím se dál učit. Když budu mozek dál učit, bude to dobré. Když budu tvrdit, že už něco umím, zakrním a nebudu vědět nic.

vnímáte: děláte pro L'Oréal, pak ale pro druhý, třetí a tak dál. Počet uživatelů narostl v posledních letech asi dvakrát, počet firem za uplynulý rok o malé stovky.

EB Když odhlédneme od firmy vaší ženy, kam jste investoval, dostáváte žádosti o investice?

Každý den asi dvacet. Otevřeně ale říkám, že na Gamee jsem se vyšťavil. Tehdy šlo o jednoznačné rozhodnutí – buď dát do deseti firem padesát tisíc dolarů, nebo dát do jedné všechno. Zvolil jsem druhou možnost. Investiční kolo „navalilo“ moji investici na osminásobek peněz, kdyby to bylo teď, tak je to čtyř- až pětinašobek.

EB Jste aktivní také v Goodbaby, globálním výrobcí dětského zboží. Poprvé jste součástí výroby něčeho nevirtuálního. Umíte to?

prodat reálný produkt, reálný servis a vydělat reálné peníze. Na Goodbaby mě lákala možnost procvičit a vyzkoušet, jak se dá vše, co dělám v Socialbakers na úrovni sociálních sítí, využít komplexně. Když data zavedeme do miliardové firmy centrálně. Je to i jedna z mých odpovědností. Ta druhá je udělat nové digitální produkty. Plánujeme něco jako hub, nemohu zatím upřesnit, zda bude hardware nebo software, ale mělo by to změnit vše kolem rodičovství.

EB Proč vám nabídli členství v představenstvu a funkci výkonného ředitele pro digitální technologie? Nebylo pro ně jednodušší a levnější vás jen najímat na úkoly?
Nikdy by nedostali takové procento mého času. Chtěli kontakty a Prahu. Myslím, že nás všechny lákalo udělat vývojový hub v Praze. Něco jiného je outsourcovat do Prahy a být v Praze.

Jan Řežáb (30)

Podnikat začal ve 12 letech na živnostenský list svého otce, kvůli čemuž nedokončil soukromé gymnázium. V roce 2000 založil portál Mobiles, z nějž se o dva roky později stal Redboss a věnoval se vývoji mobilních her. Firma se dostala do finančních potíží a zkrachovala. Společnost Socialbakers, která se zabývá analytikou sociálních sítí, spoluzaložil v roce 2009. Nyní ji už neřídí, má v ní zhruba pětinový podíl. Je výkonným ředitelem pro digitechnologie a členem představenstva firmy Goodbaby Group a investoval v podniku své manželky Gamee. Získal titul Začínající podnikatel roku 2005.



Průmysl objevil sílu cloudu

■ Které části linky hrozí porucha, kde jezdí v továrně zbytečně vozík, jakou součástku bude třeba vyměnit. Prakticky o každém stroji lze dnes získávat v reálném čase **spoustu informací**. Český **průmysl** zkouší **chytrá řešení**, která tato data vyhodnocují přes cloudy.

Tomáš Stingl

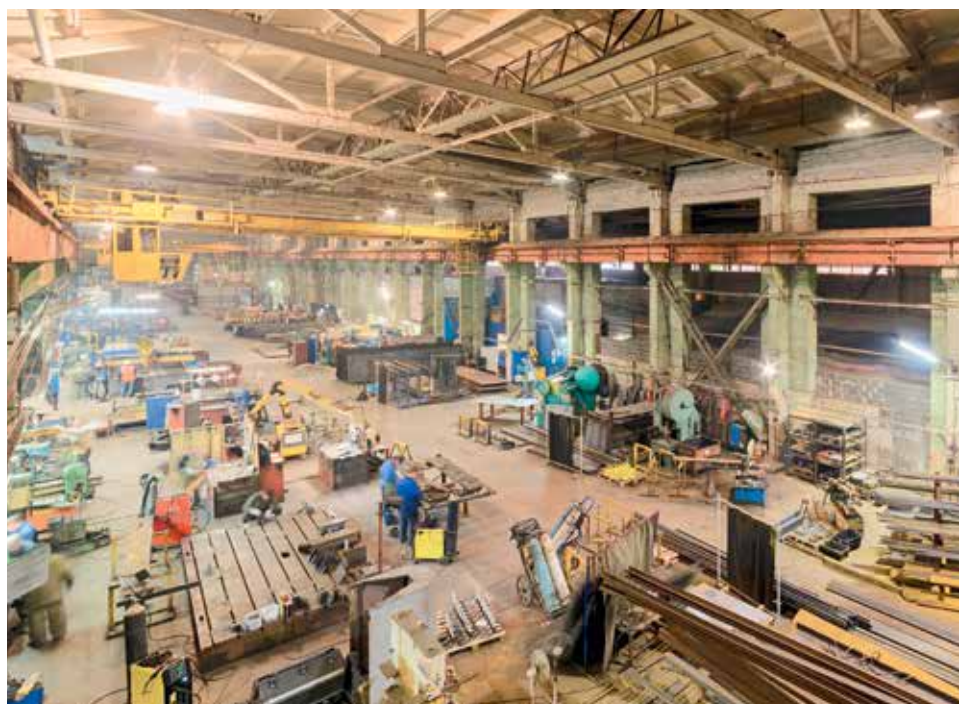
Na monitoru se objeví fotka, nad níž se nelze neusmát. Je na ní dělník v montérkách, jak spokojeně odpočívá v nějaké výrobě na židli, přezývá svačinu a prohlíží si časopis s nepřilíh oblečenými slečnami. „Když tuhle fotku ukážu výrobním ředitelům českých podniků, také se rozesmějí a 80 procent z nich se pak zeptá: To jste fotil u nás?“ říká Michal Kutil ze společnosti Plantyst. Zmíněný snímek využívá jako neotřelý úvod k tomu, aby vysvětlil, s čím může firmám pomoci nenápadná černá krabička, kterou Plantyst vyvíjí.

ČIDLO ODHALÍ I LAJDÁKY

Aplikace Plantystu totiž zajistí výrobnímu řediteli lepší

přehled o tom, co se v továrně děje. „Senzorový modul lze nainstalovat v podstatě na jakýkoli stroj. Pak sbírá o jeho práci data a každou minutu je odesílá do cloudu, kde jsou dále analyzována,“ vysvětluje Kutil. Provozovatel díky tomu může všemožně optimalizovat výrobu. Například zjistí, kdy stroje zbytečně stojí, nebo že není využita celá kapacita výrobní linky. Může odhalit lajdáctví zaměstnanců, pokud si napíší do výkazů vyšší počet hodin, než kolik skutečně odpracovali.

Taková čidla už si nechal od Plantystu nainstalovat třeba světový výrobce lyží, česká firma balící cukr nebo několik tiskáren. Jde o jednu z aplikací, která ilustruje, jak lze i ve výrobních firmách



POHYB V TOVÁRNĚ. Speciální senzory sesbírají obrovské množství dat o pohybu lidí, strojů i materiálu v hale, díky čemuž lze zefektivnit logistiku.

těžít z obrovské výpočetní kapacity cloudů. Zjednodušeně řečeno, cloud je platforma spojující velké množství serverů, jejichž výkon si továrna nebo jiný zákazník pronajímá.

„Skoro žádná výrobní firma si nemůže dovolit mít tak velkou vlastní serverovnu, která by byla schopná neustále vyhodnocovat takové množství dat, nemluvě o jejich adekvátním zabezpečení,“ podotýká Michal Horáček, produktový manažer ze společnosti Microsoft.

SENZORY ZMAPUJÍ POHYB LIDÍ I MATERIÁLU

Dalším příkladem využití síly cloudů v průmyslu je služba vyvinutá společností Infotech. Ta nabízí podrobné zmapování pohybu pra-

covníků, materiálu či třeba přepravních strojů ve výrobě. Do továrny nainstaluje firma velké množství senzorů, které pohyb monitorují a odesílají data k analýze. Pak lze zefektivnit logistiku výroby. Technologie funguje na principu Bluetooth a instalace je velmi rychlá. „Plochu deset tisíc metrů čtverečních pokryjeme za jeden den,“ říká ředitel firmy Michal Ukropec. Infotechu se už podařilo získat osm globálních zákazníků.

STROJ NASLOUCHÁ STROJŮM

Originálním nápadem je projekt českého start-upu Neuron soundware. Začínající firma vyvíjí umělou inteligenci, která dokáže podle zvuku poznat závadu na strojích. V pilotním

BUDUCNOST BYZNYSU

ZAČÍNÁ DNES **VÍCE NA E15.CZ**

programu už si vyzkoušely řešení od Neuronu německé železnice Deutsche Bahn. Ty si nechaly nainstalovat „naslouchající“ senzory do pojezdných schodišť na pěti zastávkách berlínské dráhy S-Bahn. „Získaná data analyzujeme a trénujeme pak umělou inteligenci, aby podle zvuku přiště závadu sama poznala,“ říká provozní ředitel Neuronu Martin Krivánek. Trénink umělé inteligence na konkrétní podmínky přitom podle něj může trvat i několik měsíců.



ZÁVADA NA ESKALÁTORU. Umělá inteligence vyvíjená českým start-upem umí rozpoznat podle zvuku zapadlou minci nebo kámen, který by mohl poškodit pojezdné schody.

Odložit blok a tužku

V některých továrnách přetrvává konzervativní přístup. „My Češi jsme pořád zvyklí dělat dost věcí na koleně. Jsme prostě takoví kutilové,“ usmívá se v narážce na své vlastní jméno Michal Kutil z firmy Plantyst. „Pořád jsou ještě podniky, kde obchází stroje nějaká asistentka, poznamená si informace do tabulek,“ podotýká. „Navíc se 70 procenty sebraných údajů už podniky dál nijak nepracují,“

upozorňuje Kutil. Podle Michala Horáčka z Microsoftu mohou ve vyhodnocení záplavy údajů pomoci právě cloudové aplikace, přičemž nehrozí, že by ven uniklo nějaké firemní tajemství. „Provozovatel cloudu ani jeho zaměstnanec nemohou číst zasílaná data, ta jsou šifrována. K datům se nikdo kromě jejich majitele nedostane ani v případě údržby. Ta je navíc vždy podmíněná souhlasem vlastníka dat,“ dodává Horáček.



Cannes má i českou účast

■ Ve středu začíná sedmdesátý Mezinárodní filmový festival v Cannes. Během desetiletí si udržel pozici nejvýznamnější filmové přehlídky ve světovém měřítku, i když v posledních dvaceti letech dostal silnou konkurenci v podobě přehlídky v Torontu či Sundance Film Festivalu.

Radovan Holub

Cannes si přes všechny změny drží pozici oltáře artové kinematografie. Čtyři hlavní festivalové programy prezentují už desítky let stále stejný počet filmů, tedy kolem stovky. V poslední době je patrný důraz jednak na jména proslulých světových tvůrců a jednak na zajímavé debutantské snímky.

To zhusta vede k paradoxu, že na nejbohatším místě francouzské Riviéry se uvádějí filmy o chudých a nezaměstnaných, které točí zejména začínající režiséři. „Celá řada režisérů se nyní zaměřuje na zachycení skutečného života. Celosvětově jsme svědky příklonu

k neorealismu,“ uvedl hlavní dramaturg sekce Čtrnáctideník režisérů Edouard Waintrop.

Letos budou v mezinárodní soutěži usilovat o ceny filmy osvědčených režisérů, jako například Andreje Zvjaginceva či rakouské legendy Michaela Hanekeho reagujícího na imigrantskou krizi v Evropě.

Na programu jsou také nové filmy Sofie Coppolové, Françoise Ozona nebo Fatiha Akina, který nyní přichází s filmem týkajícím se terorismu. Film s názvem Obávaný od Michela Hazanaviciuse je pak biografií režiséra Jeana-Luca Godarda. Do programu byl na konci dubna dodán ještě psychologický thriller Romana Polanského

Podle skutečné události.

Velkým překvapením je přítomnost road movie o padesátiletém nezaměstnaném s názvem Out.

Jde o filmový debut slovenského režiséra Györgye Kristófa.

Film je z devadesáti procent slovenský, ale podíleli se na něm i čeští tvůrci. Snímek bude soutěžit v druhé nejdůležitější sekci festivalu nazvané Určitý pohled.

Další českou účast zajistil umělecký ředitel karlovarského filmového festivalu Karel Och svým jmenová-



Foto Reuters

VELKÉ PŘÍPRAVY. Technici dokončují instalaci plachty s oficiálním plakátem přehlídky na průčelí festivalového paláce v Cannes. Součástí posteru je i portrét herečky Claudie Cardinalové.

ním do poroty výše uvedené sekce. I jeho přítomnost je velkým překvapením po mnoha letech, kdy za Česko nebyl nikdo ani v porotě, ani v programu. Mělo by to mimo jiné zvýšit i prestiž samotného MFF Karlovy Vary.

Dalším úspěchem je zařazení producentky Pavly Janouškové Kubečkové do programu pro slibné filmové producenty Producers on the Move, který v Cannes pořádá mezinárodní organizace European Film Promotion.

V posledních letech se v Cannes také rozšířila

zejména proporce takzvaného Filmového trhu. Ve Festivalovém paláci nebo ve stáncích kolem tak budou mít zastoupení desítky velkých firem, ale i menších společností.

Na Filmovém trhu se také prezentují jako celek národní kinematografie, mezi nimiž nebude chybět ani česká a slovenská.

Autor je spolupracovníkem redakce

Čtyři hlavní sekce budou prezentovat tradičně kolem stovky soutěžních snímků.

Festival provázejí spory o účast filmů od Netflixu

Na přehlídce v Cannes se letos objeví hned dva filmy produkované největší světovou internetovou videotékou Netflix, film Okja korejského režiséra Joon-Ho Bonga a The Meyerowitz Stories amerického režiséra Noaha Baumbacha. Proti uvedení protestovala mimo jiné Asociace francouzských provozovatelů kin, neboť Netflix tyto dva filmy zřejmě nebude uvádět ve francouzských kinech, což je jinak podmínka pro přijetí do programu. Vedení festivalu se ale rozhodlo pravidla pro příští rok upravit, aby kontroverze ustaly.



DRŽITEL GRAMMY. Za album Turn Around získal tehdy pouze pětadvacetiletý Jonny Lang prestižní cenu Grammy.

Blues Alive nabídne Langa

Šumperský festival Blues Alive, největší tuzemská akce zaměřená na tento žánr, letos na přehlídku přiveze jako jednu z hlavních hvězd Jonnyho Langa. Šestřicetiletý muzikant je mimo jiné držitelem Grammy za album Turn Around z roku 2006.

K dalším hlavním jménům letošního, dvaadvacátého ročníku patří trojice harmonikářů Blues Harp Explosion, čerstvý držitel americké žánrové ceny Blues Music

Award Eric Bibb, syrová dívčí kapela Jane Lee Hooker a rodinný pětičlenný muzikantský klan Mišiků, který v tomto složení vystoupí v Šumperku poprvé. Akce se uskuteční od 16. do 18. listopadu v tradičním prostředním tanního domu kultury.

„O Langovo vystoupení jsme usilovali řadu let. Až teprve letos se podařilo sladit jeho evropské turné s termínem našeho festivalu,“ uvedl dlouholetý ředitel Blues

Alive i kulturního domu Vladimír Rybička.

Langovi sice není ještě ani čtyřicet, ale na hudební scéně se pohybuje už od čtrnácti, kdy zaujal jakožto „záračné dítě“ svým debutem Smokin'. V minulosti již spolupracoval s řadou dalších umělců nejvyšší ligy, jako jsou Buddy Guy, Willie Nelson, Herbie Hancock nebo Carlos Santana. Objevil se i v kultovním filmu Blues Brothers 2000. /duk/

Foto dne



Foto: čtk

BUDÍ ZÁJEM. Let transportního letadla amerického námořnictva Osprey zrychluje tep jak vojákovi, tak příznivcům letectví. Jeho snímek během společného vojenského cvičení USA a filipínské armády v provincii Aurora na severovýchodě Filipín si pořizovali oba.

Výročí týdne

Když Mexiko bylo císařstvím

■ Bratr rakouského císaře Maxmilián poznal v Mexiku na vlastní kůži, že bonmot o opakující se historii není prázdnou frází.

Ferdinand Maxmilián Josef Habsbursko-Lotrinský měl jako mladší bratr rakouského císaře Františka Josefa I. minimální naději na zisk trůnu. Ambice a touha zapsat se do historie mu však nechyběly. Navíc se ukázal i schopný a progresivní. Díky svému úsilí vystoupal až do hodnos-

ti admirála a velitele rakouského válečného námořnictva, z něhož učinil bojeschopnou sílu. Napjatý vztah se starším bratrem ho ovšem donutil stáhnout se na svůj zámek Miramar u Terstu, který je dnes svou nádherou i polohou prvotřídní turistickou atrakcí.

V této situaci mu mexičtí royalisté nabídli mexickou korunu. Problém byl v tom, že v Mexiku první císařství zaniklo, bývalý císař

Agustín I. byl popraven a Mexiko bylo republikou. Soudný Maxmilián odmítl. Situace se však změnila společnou intervencí Britů, Španělů a Francouzů v Mexiku, kterou si chtěli vynutit placení dluhů mexické republiky. Zatímco první dvě země své síly zanedlouho stáhly, Francouzi se rozhodli pro ráznější postup.

Svrhli prezidenta a vyhlásili císařství. Jako by Maxmilián

zapomněl na osud svého předchůdce, nabídku tentokrát přijal. Nový titul zněl Jeho císařské veličenstvo, Maxmilián I. Mexický.

Do Mexika ho na jaře 1864 dopravila rakouská třístěžňová fregata Novara, které se již dříve jako prvnímu rakouskému plavidlu povedlo obeplout svět. Usadil se v Ciudad de Mexico v bývalé rezidenci španělských místokráľů, sám bezdětný spolu s manželkou adoptovali vnuky prvního mexického císaře, nyní následníky trůnu.

Ani Maxmiliánovo císařství však nemělo dlouhého trvání. Téměř na den přesně

vydrželo pouhé tři roky. Poté co se francouzské síly z Mexika stáhly a Spojené státy po ukončení občanské války začaly podporovat republikány, stávala se jeho pozice neudržitelnou. Jeho císařství definitivně zaniklo 15. května 1867.

Historie se opakovala. Maxmiliánovi nepomohly ani přímluvy mocných tehdejší doby, jeho bratra, dalších evropských panovníků či amerického prezidenta. Byl postaven před soud a popraven. Ironií dějin pak jeho tělo zpět do Evropy dopravila stejná loď jménem Novara, již do Ameriky připlul. /mec/

Právě před

150

lety skončilo
habsburské
dobrodružství
za Atlantikem.

E15

E15, deník pro ekonomiku a byznys | Vydává CN Invest a. s., Komunardů 1584/42, Holešovice, 170 00 Praha 7, IČ 04312945, internet www.e15.cz | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Jan Cizner a Martin Čaban | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Vedoucí vydání Kateřina Baumgartnerová a Petr Dašek | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, redakcee15@cninvest.cz | Kontakt na členy redakce jmeno.prijmeni@cninvest.cz | Distribuce distribuce@cninvest.cz | Marketing David Hanuš, david.hanus@cncenter.cz | Inzerce Šárka Kamarytová, sarka.kamarytova@cncenter.cz | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevýžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatné predplatne@cpost.cz, bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC