



## Milionář s vizí

Za sedm let založím vlastní univerzitu, říká slovenský byznysmen Peter Krištofovič.

**ROZHOVOR**  
str. 12–13



## Jídlo jako magnet

Do nákupních center se ve velkém tlačí restaurace. Zabírají v nich stále větší plochu.

**BYZNYS**  
str. 6

**CZK/EUR** • 26,890/+0,030 Kč **CZK/USD** • 24,639/–0,010 Kč **PX** • 1001,98/–0,58% **EURO STOXX 50** • 3578,36/+0,53% **ZLATO** • 1255,45\$/+0,02%

## KOMENTÁŘ: SOBOTKA PŘEKROČIL SVŮJ STÍN / str. 14

### Krátce

#### V Praze vyroste nový minipivovar

Zakladatel a majitel developerské skupiny Rodop Martin Kulík, který stojí za pivovary Hostivar a krkonošským Trautenberkem, přidá na pražskou mapu další cíl pro milovníky piva. Pivovar na rozhraní Chodova, Kunratic a Šeberova by měl být dokončen v závěru roku. **str. 5**

#### Tunel Ejovice se prodraží

Největší železniční stavba současnosti, ejpovické tunely na koridoru Rokycany–Plzeň, překvapila stavbaře geologickým složením. Je proto jisté, že bude stát nejméně o pětinu více, než kolik činila cena vzešlá z tendru. **str. 8**

#### Banky ztrácejí zájem o blockchain

Americká JP Morgan je po Santanderu a Goldman Sachs další bankou, která opouští konsorcium R3. To má za cíl najít využití pro technologii, na níž běží kryptoměna bitcoin. Banka bude podporovat jiné technologické řešení. **str. 10**

přečtete si:

**SPECIÁL**  
Autopojištění

# Sobotka: Podám demisi



**UDÁLOSTI** str. 2–3  
**NÁZORY** str. 14

Foto: dtk



9 771803 454307 1 7 3 5 0

Zápisník  
Daniela Nováka



## Whisky nad zlato

**Šestice aktérů kauzy Mostecká uhelná se po Švýcarsku dočká soudního procesu i na domácí půdě. Kdo ví ale, jak to celé ještě dopadne. A nejde jen o to, že šéf vlády, která v roce 1999 firmu privatizovala, sedí v současnosti na Hradě. Pokud by rozhodl rychleji švýcarský odvolací soud, nebude možné ve stejné věci soudit oněch šest mužů v České republice. Jsou tu však ještě vážnější rizika, o nichž se v minulosti předsvědčili jiní dva zúčastnění celé kauzy. Někoho totiž může nenadále trefit šlak na golfu, další si zase jen tak spadne z posedu a na všechno zapomene. Takže i při meditacích opatrně.**

**Cena v dubových sudech zrající skotské whisky se za posledních osm let zvýšila o 143 procent, hlásí agentura Bloomberg. Proti tomuto potěšení se za stejnou dobu cena zlata zvýšila jen o 48 procent. Není proto divu, že whisky láká řadu investorských es. Vznikla dokonce specializovaná burza. Navzdory pěknému zhodnocení to ale tento druh investorů nemá lehké. Musí odolat vábení svá aktiva vypít.**

**Odbory chystají na polovinu září demonstraci kvůli růstu mezd ve firmách. Šéf největšího odborářského uskupení to oznámil po jednání se špičkami ČSSD. Pecka by byla, kdyby lidé z fabrik odmítli stát se součástí předvolebního cirkusu a za lepší výplaty začali něco společně podnikat bez zpolitizovaných odborů. Ale asi to dopadne jako vždycky.**

## Protagonisté dne



**Bohuslav SOBOTKA**  
ČESKÝ PREMIÉR



Premiér svým rozhodnutím o demisi vlády překvapil asi všechny včetně stranických kolegů. Jestli to bylo rozhodnutí správné, ukážou další dny.  
**str. 2**



**Martin KULÍK**  
MAJITEL SKUPINY RODOP



Po dvou pražských a jednom krkonošském se majitel skupiny Rodop pouští do výstavby dalšího pivovaru, tentokrát v Kunraticích.  
**str. 5**



**Bob DUDLEY**  
ŠÉF BRITISH PETROL



Šéfovi britského těžebního gigantu BP se podařilo zefektivnit těžbu a osekát náklady – vše se projevilo v mimořádně vyšším zisku firmy.  
**str. 10**

# Nečekané rozuzlení. Předčasně může skončit celý kabinet



Foto: ČTK

**■ Premiér Bohuslav Sobotka oznámil, že podá demisi. Místo odvolání ministra financí Andreje Babiše se rozhodl obětovat celou vládu. Na tahu je prezident.**

Jana Havligerová

Sobotkův kabinet v současném složení nejspíš skončí, premiér se rozhodl, že během tohoto týdne rezignuje. Hlavním hráčem se tak stává prezident, otevírá se tím hned několik možností.

### DALŠÍ VÝVOJ MÁ HNED NĚKOLIK VARIANT

První varianta – hlava státu demisi přijme a jmenuje premiéra, případně celou vládu

podle svého uvážení. Tak se Zeman zachoval v roce 2013, když padla Nečasova vláda. Nutně by nemuselo jít o úřednický kabinet. Například Babiš už ale oznámil, že případné pověření vést kabinet by od prezidenta nepřijal.

Druhá varianta – ČSSD, ANO a KDU-ČSL se mohou domluvit, že mají vůli dál na vládní úrovni spolupracovat. Podle premiéra a šéfa socialistů by ovšem součástí takové dohody muselo být vyřešení pozice ministra financí. „Tu nemůže zastávat Babiš v situaci, kdy je ve střetu zájmů,“ prohlásil Sobotka.

Teoreticky by se vládní koalice mohla shodnout na uspěšení sněmovních voleb, prakticky je však cesta k předčasným volbám zřejmě zavřená. Poslanecká sněmovna by se nejprve

### Co o demisi říká ústava

- Demisi podává předseda vlády do rukou prezidenta republiky, odstoupení premiéra znamená demisi celého kabinetu.
- Vláda podává demisi vždy po volbách do Poslanecké sněmovny a úřaduje do té doby, dokud není jmenován kabinet nový.
- Vláda podá demisi i v případě, že sněmovna zamítla její žádost o vyslovení důvěry nebo jí vyslovila nedůvěru.
- Vláda, respektive předseda vlády, může podat demisi i ze své vůle, v tom případě ale prezident republiky nemusí tuto demisi na rozdíl od předchozích dvou případů přijmout.

musela usnést na svém rozpuštění a k tomu je potřebná třípětinová ústavní většina. Především hnutí ANO předčasné volby odmítá, potřebné hlasy není ochotna dodat ani praviceová opozice.

Možnou verzí také je, že prezident Sobotkovu demisi přijme a další jednání bude protahovat natolik, že až do řádných voleb bude vládnout kabinet v demisi.

### KOLA JEDNÁNÍ SE ZAČNOU ROZTÁČET

A nakonec – podle ústavy se v současné situaci nejedná o povinnou demisi, vynucenou vyslovením nedůvěry vládě parlamentem. Je tak na uvážení Zemana, jestli premiérovi rezignaci vůbec přijme. V následujících dnech se tak roztočí kolo nejrůznějších jednání. Sobotka se chce sejít s předsedy koaličních stran, lídr ANO má na dnešek sjednanou schůzku s prezidentem, v pozdních večerních hodinách má rokovat o politické situaci širší vedení hnutí ANO.

### POŠKOZENÍ POVĚSTI VLÁDY, NEBO NEJČISTŠÍ ŘEŠENÍ?

Babiš, kvůli němuž vládní krize eskalovala, včera přiznal, že Sobotkou zvolený tah nečekal, označil ho za zoufalý krok zoufalého člověka. „To je velké překvapení a já tomu nerozumím. Svým rozhodnutím podat demisi poškodil pověst celé vlády,“ řekl vicepremiér.

Sobotka demisi naopak označil za nejčistší řešení, protože odvolání ministra financí by z Babiše udělalo mučedníka. „Andrej Babiš už se na tu roli několik posledních dní připravuje. Současně platí, že nemohu jako předseda vlády nést odpovědnost za situaci, že na pozici místopředsedy vlády je člověk, jehož minulost je nevyjasněná,“ uvedl premiér.

Lidovci reagovali na premiérovo oznámení podstatně smířlivěji než šéf hnutí ANO. „Je to kompetence premiéra, my jeho rozhodnutí budeme respektovat. Bude na prezidentovi republiky, jak se zachová,“ konstatoval předseda KDU-ČSL Pavel Bělobrádek. Praviceová opozice Sobotku za jeho rozhodnutí kritizuje. **NÁZORY str. 14**

## Výroky opozičních politiků

**Petr Fiala**  
(ODS)



Není důvod litovat pádu vlády Bohuslava Sobotky. Každý den, kdy nebude škodit této zemi, je dobrý. Jsme připraveni nabídnout občanům lepší alternativu.

**Miroslav Kalousek**  
(TOP 09)



Premiér se dostal do pasti vlastní váhavosti a neschopnosti, rozhodl se jako srab. Říká: Utíkám a nechávám řešení na prezidentovi republiky.

**Vojtěch Filip**  
(KSČM)



Je to (od Sobotky) vytvoření prostoru pro Andreje Babiše, aby ho donutil k rezignaci na post místopředsedy vlády a ministra financí. Do pátku tak asi budeme ještě svědky nějaké přestřelky.

**Marek Černoch**  
(Úsvit)



Premiér je ochoten riskovat destabilizaci České republiky pět měsíců před volbami. Kauzy pana Babiše řeší finanční úřad i policie, vláda o nich ví čtyři roky.

**Ivan Bartoš**  
(Piráti)



Je to předvolební tah socialistů. Když se jim koaliční spolupráce jeví jako nevhodná, přesvědčují voliče, že nesedí s ANO už čtvrtým rokem ve vládě.

## Babišovy kauzy



### Koronové dluhopisy

Babiš musel na začátku roku nejprve vysvětlovat, kde vzal zhruba 1,5 miliardy korun na korunové dluhopisy Agrofertu, jemuž půjčil se šestiprocentním úrokem na deset let. Holding si přitom tehdy běžně půjčoval od bank za méně než dvouprocentní úrok. Babiš koupil dluhopisy v roce 2012 a ročně mu vynášejí 90 milionů korun, z nichž nemusí platit žádné daně ani jiné odvody. Ušetří tak minimálně desítky milionů. V poslední době čelí podezření, zda nezkrátil stát záměrně. Na Babiše podal trestní oznámení muž s německým jménem. Kauzu prověřuje Národní centrála pro boj s organizovaným zločinem, nechce ji nijak komentovat. Souvisí s ní i původ 748 milionů příjmů osvobozených od daně z Babišových transakcí s akciemi firem Profrst, Afeed CZ a slovenské Afeed.

### Čapí hnízdo

První velký problém Andreje Babiše, který musel loni na jaře vysvětlovat Poslanecké sněmovně a veřejnosti. Vyšlo najevo, že jeho luxusní farma Čapí hnízdo získala z evropských dotací určených pro malé a střední podnikatele 50 milionů korun, na něž by jako majitel skupiny Agrofert neměl mít nárok. Případ už tehdy šetřila česká policie kvůli podezření ze spáchání dotačního podvodu a Evropský úřad pro boj proti podvodům známý jako OLAF. Policie měla rozhodnout o zahájení trestního stíhání nejprve loni na podzim, pak do konce března. Předminulý měsíc požádala o prodloužení lhůty do konce září, údajně pod tlakem státního zastupitelství. Úředníci z OLAF navštívili podle serveru Neovlivni.cz na přelomu března a dubna Čapí hnízdo, aby přímo na místě vyslechli poslední svědky. /t/o/



Foto: ČTK, Zx

# Přebytek státního rozpočtu meziročně poklesl

■ Důvodem poklesu o více než 24 miliard korun je menší objem peněz, které do rozpočtu přitekly z evropských zdrojů.

Přebytek státního rozpočtu ke konci letošního dubna stoupl na 6,3 miliardy korun z březnových 4,7 miliardy korun. Loni ke konci dubna byl rozpočet v rekordním přebytku 30,5 miliardy korun. Důvodem výrazného meziročního poklesu je menší množství peněz přijatých z EU, uvedlo ministerstvo financí, které údaje zveřejnilo. Na celý letošní rok je rozpočet schválen se schodkem 60 miliard korun.

Příjem peněz z EU klesl podle ministerstva ke konci dubna meziročně o 51,4 miliardy korun. Především v první polovině loňského roku byly propláceny relativně vysoké objemy peněz z EU. Po očištění příjmů i výdajů o evropské peníze skončil rozpočet letos ke konci dubna ve schodku 7,8 miliardy korun a loni ke konci dubna ve schodku 23,7 miliardy korun, uvedlo ministerstvo.

Ke konci dubna příjmy rozpočtu meziročně klesly o 20,3 miliardy na 407,3 miliardy korun. Celkové výdaje stouply o 3,9 miliardy na 401 miliard korun. Souhrnné daňové příjmy bez sociálního zabezpečení stouply meziročně o 15,7 miliardy na 201,8 miliardy korun. /čtk/

## Hospodaření státu (v miliardách korun)

leden–duben	saldo
2005	-22,492
2006	-19,955
2007	-17,006
2008	-28,089
2009	-55,660
2010	-78,227
2011	-67,503
2012	-44,748
2013	-16,540
2014	26,558
2015	-375
2016	30,520
2017	6,273

Pramen MF

## Krátce

### Novela umožní ČD ucházet se o zakázky

Prezident Miloš Zeman podepsal novelu zákona o zadávání veřejných zakázek, která umožní státním firmám s listinnými akciemi ucházet se o veřejné zakázky. V praxi se změna zákona dotkne hlavně Českých drah, které se podle současné podoby zákona nemohou účastnit tendrů na provoz na železničních tratích.

### Smluvně je zajištěna čtvrtina evropských peněz

Česká republika měla ke konci března smluvně zajištěno 24,5 procenta evropských dotací určených na programové období 2014 až 2020. Jde o neceleství 150 miliard korun. Ve výzvách bylo vyhlášeno 83 procent z přidělených 648 miliard korun.

### V kauze Mostecké uhelné padla obžaloba

Žalobci olomouckého vrchního státního zastupitelství podali obžalobu na šest mužů v rozsáhlé kauze Mostecká uhelná. K soudu posílají kvůli podezření z tunelování a podvodného ovládnutí společnosti pět bývalých manažerů, z přijetí úplatku by se měl zodpovídat před soudem také bývalý náměstek ministra průmyslu Robert Sýkora.

### Kraje budou dělat pouze běžné opravy

Stát bude moci pověřit kraje pouze běžnými opravami nebo zimní údržbou silnic první třídy, nikoli jejich celkovou správou. Počítá s tím poslanecká novela zákona o pozemních komunikacích, kterou včera podepsal prezident. /čtk/

266931/131

INZERCE



# Jak bude vypadat metropole za 20 let

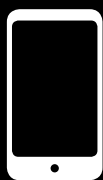
# E15

PREMIUM

PŘÁVĚ  
V PRODEJI

Zakoupíte ve všech prodejnách Geco a Relay.

OBJEDNÁVEJTE  
I PŘES  
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:  
REALITY JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

## V Praze vyroste nový minipivovar

■ Na trojmezí tří městských částí Chodov, Kunratic a Šeberov vyroste pivovar. Zatím má pracovní název Spojovna.

Hana Filipová

Zakladatel a majitel developerské skupiny Rodop Martin Kulík, který stojí za pivovary Hostivar a krkonošským Trautenberkem, přidá na pražskou mapu další cíl pro milovníky piva. A to krátce poté, co během dubna otevřel pobočku hostivařské varny Hostivar II. „Příští týden poklepeme na základní kámen a hned začínáme stavět,“ potvrdil Kulík. Už dříve přitom uvedl, že projekt by měl být dokončen v závěru roku.

Kunratický pivovar bude fungovat na podobném principu jako jeho předchozí projekty. „Udělali jsme asi dvě stě akcí po 200 tisících korun. Každý si mohl koupit maximálně pět. Mezi majiteli

jsou kamarádi nebo lidé, kteří si koupili domy v Kunraticích, protože primárně jsem to chtěl dělat pro ty, co tam budou bydlet,“ vysvětlil Kulík v nedávném rozhovoru pro deník E15. Akcie vlastní zhruba 80 lidí a Kulík vše zastřešuje.

Společnost, která byla pro tento projekt založena, nese název Spojovna. Tak by se mohl pak jmenovat i pivovar samotný. „S názvem se celkem pereme, ale máme ještě rok, takže to nijak nehrotíme a je to zatím název pracovní,“ uvedl Kulík. Jméno má symbolizovat umístění pivovaru na trojmezí tří městských částí – Chodov, Kunratic a Šeberov – a spojovat nejen je, ale také lidi různých generací a profesí. „Chceme, aby se tam nebáli chodit cyklisti ani byznysmeni. V Kunraticích jsou blízko studentské koleje, byznysparksy i sídliště,“ uzavírá podnikatel, k jehož aktivitám patří také hostivařský golfový areál či investice do lyžařských skiareálů v Krkonoších.

### UNIVERZITA PRO ROBOTY



V PRAŽSKÝCH DEJVICÍCH byla včera slavnostně otevřena nová budova Českého institutu informatiky, robotiky a kybernetiky (CIIRC) Českého vysokého učení technického. Výukové a výzkumné centrum má fungovat jako ústřední pracoviště špičkové vědy napříč technickými obory. Výstavba nové budovy vyšla na zhruba 1,5 miliardy korun.

Foto: ČTK

269094/34

# BUĎTE VIDĚT!

## E15.CZ/EVENTS

SETKÁVÁNÍ OSOBNOSTÍ BYZNYSU

PUBLICITA V DENÍKU E15

**E15**  
PREMIUM

**E15** meetings  
& business



Foto Unibail-Rodamco

**NOVÝ KABÁT.** Centrum Chodov kromě plánovaného otevření nové části překopalo i původní prostory. V nové restaurační zóně se místo plastových táček servíruje na porcelánu.

# Do nákupních center se tlačí restaurace

■ Počet nejrůznějších gastronomických provozoven v obchodních centrech výrazně roste. Přicházejí i nové značky.

Daniel Novák

Obchodní centrum Quadrio na pražské Národní třídě prodělává dva a půl roku po otevření zásadní proměnu. Celé první patro se uzavřelo a mění se na gastronomickou zónu. Na nová místa se kvůli restauracím a kavárnám musela přesunout například lékárna, kadeřnictví nebo banka. Novinka z centra metropole ilustruje trend, který zažívají nákupní centra nejen v Česku, ale i jinde v Evropě.

„Je pro nás stěžejní, aby obchodní centrum Quadrio nabízelo návštěvníkům to

nejnovější, co trh nabízí, proto jsme neváhali s přestavbou, abychom tak rychle odpověděli na silící trend,“ uvedl Jan Burian, mluvčí skupiny CPI, které Quadrio patří.

V roce 2010 bylo v osmdesáti českých obchodních centrech 622 gastronomických provozů. Reální poradci z konzultantské společnosti Cushman & Wakefield se podívali na tatáž centra v současnosti. Zjistili, že počet gastrojednotek vyskočil o více než pětinu na 759 provozoven.

„Poptávka návštěvníků obchodních center se výrazně změnila, což má přímý dopad na měnící se skladbu nabídek. Aktivita developerů

se soustředí zejména na formáty se silným zastoupením gastronomie a zábavních konceptů, jejichž prudký nárůst očekáváme v nadcházejících letech,“ sdělil Jan Kotrbáček, partner a retailový specialista Cushman & Wakefield. V exponovaných

centrech podle něj už restaurace zabírají přes dvacet procent celkových ploch. Očekává se, že trend bude dále silnit.

Expanze restaurací se však netýká už klasických fastfoodů s masem v žemli nebo se smaženými kuřecími křidélky. Do popředí se dostal trend zdravého stravování zastoupený například koncepty typu Ugo Salaterie, Green Factory nebo Fruitisi-

mo. V obchodních centrech se též prosazují provozovny kombinující bistro a prodejnu kvalitních potravin, jako jsou například firmy Delmart nebo Sklizeno Foods.

Velkou změnu zažilo v hlavním městě Centrum Černý Most a Centrum Chodov. Obě vlastní francouzský koncern Unibail-Rodamco. „Portfolio restaurací by mělo zahrnovat nejen fastfoodové řetězce a různé mezinárodní kuchyně, ale i vyhovující nabídku pro vegany nebo vegetariány, cukrárny a kavárny vhodné i pro večerní posezení,“ je přesvědčena šéfkyně Centra Chodov Marcela Hrdličková.

Centrum Černý Most rozšířilo stravovací zónu na konci loňského roku. Centrum Chodov zase na konci března otevřelo restaurační zónu Grand Kitchen. V ní jsou tři desítky restaurací a gastro obchodů.

## Obrana uzavřela obří kontrakt

Ministerstvo obrany podepsalo smlouvy na nákup a opravy techniky celkem za 1,5 miliardy korun.

Se společností Tatra Defence Vehicle uzavřelo tříletou smlouvu na opravy obrněných transportérů Pandur za 1,1 miliardy korun.

Dalších 180 milionů korun půjde v letech 2017 až 2020 na náhradní díly pro nákladní vozy Tatra T-810. Dodávat je bude Excalibur Army.

Firma Pramacom-HT vojákům vyrobí přístroje nočního vidění za téměř 203 milionů korun. Armáda jich dostane 2500. /čtk/

## Krátce

### Žebříček nejlevnějších bank vede Equa

Nejlevnější bankou za letošní rok se stala Equa Bank. Za ní se umístily další nízkonákladové banky, a to Fio banka, Air Bank a mBank. Vítězná Equa Bank získala od serveru Bankovníportalky.com, který banky hodnotí podle výše poplatků a přehlednosti sazebníků, 87,5 procenta.

### Coface zvyšuje rating Česka na A2

Společnost Coface, která se zabývá pojištěním firemních pohledávek, po prvním čtvrtletí letošního roku zvýšila rating Česka na druhou nejlepší úroveň A2. Ta představuje z pohledu rizikovitosti podnikatelského prostředí nízké riziko.

### Exportéři: Růst vývozu překoná deset procent

Tempo růstu vývozu by v červenci mělo v meziročně přesáhnout deset procent. Vedle oživující poptávky v zahraničí a stabilního kurzu koruny export podpoří i nízká srovnávací základna z loňského července, uvedla Asociace exportérů. /čtk/

Oproti roku 2010 vyskočil počet gastroprovozů v nákupních centrech na **759** provozoven, tedy více než o pětinu.

# Data Altronu hlídají britští experti z MI5

■ Bezpečnostní systém v pražském Braníku se sám učí rozpoznávat kybernetické hrozby.

Jan Pavec

Návštěvy neobvyklých stránek v podezřelou hodinu či nestandardní e-mailová komunikace. I tyto projevy kvůli odhalování bezpečnostních hrozeb od dubna monitoruje nový systém

v síti českého výrobce datových center Altron. Využívá přitom technologii britské kyberbezpečnostní společnosti Darktrace, kterou českým zákazníkům dodává firma Auris. Hodnotu kontraktu nechťely společnosti komentovat.

Altron si nechal nainstalovat britskou samoučící technologii do sítě ve svém sídle v pražském Braníku. V rámci naší infrastruktury je to kompletní,“ uvedl ředitel marketingu Altronu Jan Rezek. Systém začal testovat

také pražský Institut klinické a experimentální medicíny.

„Hackery lze poznat podle toho, že se chovají neobvyklým způsobem. I malé týmy s nevelkými zkušenostmi tak mohou dosáhnout kyberbezpečnosti na úplně nové úrovni, aniž by vše dělaly manuálně,“ uvedl technologický ředitel Darktrace Dave Palmer. V jeho firmě působí mnoho lidí se zkušenostmi z bezpečnostních služeb. Palmer sám pracoval pro britské bezpečnostní služby GCHQ a MI5.

# Trendem doby je vydírací software, tvrdí Palmer

■ Od krádeží platebních karet se kyberzločin přesunul ke krádeži bitcoinů, říká technický ředitel firmy Darktrace Dave Palmer.



Foto Darktrace

■ Podceňují firmy kybernetickou bezpečnost?

Většina se do svého zabezpečení snaží investovat, například banky. Naopak účetní společnosti nemívají vysoký standard pro ochranu daňových záznamů o svých klientech. Také poskytovatelé zdravotní péče zpravidla neberou data svých zákazníků příliš vážně. Teď právě zahajujeme spolupráci s IKEM.

■ Co mohou malé společnosti spravující citlivá data svých zákazníků dělat?

Pravděpodobně nemohou tolik investovat do bezpečnostních opatření a lidských zdrojů. Měly by si najít řízenou službu, která bude hostovat celé IT nebo jeho bezpečnostně citlivou část. To jim pomůže dosáhnout vysoké bezpečnosti při relativně nízkých

nákladech. V případě větších společností od padesáti lidí výše už je potřebné mít lidi přímo ve firmě. Je nutné vyhodnocovat bezpečnostní rizika po vlastní ose, zejména co se týká zaměstnanců. Staré rčení, že nejslabším článkem bývá člověk, často platí.

■ Na českém trhu Darktrace spolupracuje s firmou Auris. Jak jste na tom finančně?

Začali jsme před třemi a půl lety a získali jsme financování v hodnotě stovky milionů liber na podporu globální expanze ve 23 zemích světa. Máme tisíc zákazníků v šedesáti státech.

■ Porostou tržby v sektoru kyberbezpečnosti kvůli nové regulaci?

Celkový objem investovaných prostředků do této

oblasti se asi příliš nezmění, možná ale budou pod větším manažerským dohledem. Sektor kyberbezpečnosti bude do určité míry růst, ale nemyslím, že tím nastane zásadní posun.

■ Jaké jsou v současnosti největší hrozby?

Hrozí především organizovaná zločinecká sdružení, která se snaží získávat peníze od co největšího počtu lidí. V posledních letech vidíme posun od krádeží platebních karet ke krádeži bitcoinů. Nejsilnějším trendem poslední doby je vydírací software. Počítače buď vyřadí z provozu, nebo zakóduje data, dokud vyděrači nedostanou zaplacení.

■ Může tato taktika ohrožovat i větší firmy?

Zločincům vynášejí velké peníze, po celém světě se infikovaly stovky tisíc počítačů. Tahle taktika je velmi úspěšná. Autor jednoho vydíracího softwaru se dokázal za poslední rok dostat ke 121 milionům dolarů. Tady je značná motivace k útokům na střední a velké firmy kdekoli, kde jim bude někdo ochotný platit. /paj/

Více E15.cz



Foto čtk

**PROMRZLÝ VINOHRAD.** Noční mrazy postihly koncem dubna vinice na jižní Moravě. Byly nerovnoměrné, vinaři hlásí poškození v desítkách procent.

# Mrazy způsobily vinařům škody za půl miliardy

Vinaři vyčíslili škodu za jarní mrazy, které postihly vinice koncem dubna, zhruba na půl miliardy korun. Svaz vinařů odhaduje, že letos může narůst i cena hroznů a obecně se sníží objem této stále nedostatkové suroviny.

Loni byly škody větší, překročily miliardu korun. Současný odhad škod vyplývá z množství neprodaného vína. Plyne ze zjištění od 63 vinařství, která obhospodařují 3789 hektarů vinic.

Nejlépe dopadly vinice na Znojensku, kde jsou škody prakticky nulové. Nejhůře je na tom oblast velkopavlovická, kde se redukcí výnosu blíží dvaceti procentům.

Škody jsou taktéž lokální a místy i fatální. Patrně

nejpostiženější plochy jsou u Velkých Bílovic, kde škody dosahují šedesát až osmdesát procent, a v katastru Hustopečí, kde jsou místní škody kolem čtyřiceti procent,“ uvedl prezident Svazu vinařů ČR

Nejhůře dopadla oblast velkopavlovická, kde se snížení výnosu blíží

**20**  
procentům.

Tibor Nyitraj.

Několik silně zmrzlých vinic je podle něj také na Mikulovsku u Březi a Dolních Dunajovic.

Jako jedno z nevhodnějších opatření se ukázaly protimrazové svíce. Svaz vinařů proto bude chtít po státu speciální dotační program na neinvestiční dotaci na nákup mazutových či parafinových svíček, bude chtít i zvýšení kompenzací z Podpůrného a garančního rolnického a lesnického fondu z garantované podpory 25 procent na 65 procent. /čtk/ Více E15.cz



Foto: E15, Jan Šindelář

**KRATŠÍ CESTA.** Tunel Ejpovice zkrátí trať Praha–Plzeň o více než šest kilometrů, vlaky tam budou jezdit rychlostí až 160 kilometrů v hodině. Tunelovacímu stroji zbývá prorazit poslední kilometr. Zprovoznění se předpokládá v prosinci 2018.

# Tunel Ejpovice se prodraží

■ Náklady na největší železniční stavbu současnosti se zřejmě vyšplhají až o třetinu.

Jan Šindelář

Stát bude muset v případě ejpovických tunelů na koridoru Rokycany–Plzeň sáhnout výrazně hlouběji do kapsy. Největší železniční stavba současnosti překvapila stavbaře geologickým složením. Už nyní je proto jisté, že bude stát nejméně o pětinu více, než kolik činila cena vzešlá z tendru.

Stavební firma Metrostav v soutěži zvítězila s nabídkou 3,97 miliardy, když předpokládaná cena činila 7,5 miliardy. Správa železniční dopravní cesty jako

investor už s Metrostavem uzavřela jedenáct dodatků na vícepráce za dalších 800 milionů korun. Zvýšení přičítá vedle nečekané geologie i zdlouhavému archeologickému průzkumu. Podle SŽDC jde

o faktory, se kterými se nedalo počítat dopředu.

Nárůst nákladů přitom nemusí u nynějších dvaceti procent skončit. „Předpokládám, že až se sečtou vícenáklady, které nás ještě čekají, tak se dostaneme maximálně na třicetiprocentní hranici, která je daná zákonem,“ řekl správce stavby Milan Majer. Tím by

cena stavby vzrostla o 1,2 miliardy. Přes tuto hranici, kterou určoval zákon o veřejných zakázkách v době vypsání tendru, nelze podle správy železnic jít, aniž by se znovu soutěžilo.

Šéf Metrostavu Pavel Pilát ale nabízí jiný výklad. Podle něj platí nyní nejvyšší padesátiprocentní mez, kterou přinesla novela zákona. Je tak možné, že mezi železničáři a stavební firmou nastanou tahanice o výklad, kolik lze bez soutěže zaplatit za práce navíc.

„Mě to zvýšení ceny nyní netrápí, na druhé straně by bylo dobré při soutěžích tro-

chu pečlivěji zvažovat, kolik mají být vícepráce,“ uvedl ministr dopravy Dan Ťok.

Metrostav zvítězil v soutěži i díky tomu, že na rozdíl od ostatních navrhl zbudovat tunel pomocí razicího štítu. To u antimonopolního úřadu neúspěšně napadla Skanska, která se v tendru s cenou 4,75 miliardy dostala na druhé místo.

Podle Skansky varianta Metrostavu nespĺňovala podmínky zadání. Úřad ale námítky zamítl. Podle správy železnic by podobné problémy bylo třeba řešit také v případě užití jiné metody. „Ostatní by se také dostali minimálně na tu miliardu a výše. Byly by problémy a byly by obrovské,“ doplnil Majer.

Zákon povoluje vícenáklady nanejvýš třicet procent. Stavbu by prodražily o

**1,2**  
miliardy korun.

## Ministerstvo chce tunel do Berouna

Ministr dopravy Dan Ťok při včerejší kontrole stavby tunelů Ejpovice sdělil, že na stejné trati bude chtít prosadit ještě mnohem větší a nákladnější stavbu. Jde o tunel Praha–Beroun, o kterém se v tuzemsku diskutuje řadu let. „Údolím Berounky nebude možné jezdit dlouho. Pokud máme ambici jezdit rychle, tak se bez tohoto tunelu neobejdeme,“ řekl Ťok. Podle zastavených plánů z minulých let by tunel měřil 25 kilometrů a stál kolem třiceti miliard korun.

# Vítkovice zastaví majetek za 612 milionů

Strojírenská skupina Vítkovice Machinery Group dá do zástavy majetek v hodnotě 612 milionů korun. Rozhodla o tom valná hromada společnosti Vítkovice, a. s., která zastřešuje energetické, právní, logistické a další služby pro celou skupinu. Zastavení majetku by mělo být součástí nového systému

financování, který by měl zajistit finanční stabilitu celé vítkovické skupiny a o němž Vítkovice jedná s bankami. Akcionáři také schválili prodej dceřiné společnosti Hutní montáže za 466 milionů korun firmě E-Invest Martina Ulčáka.

Skupina VMG, jejímž hlavním vlastníkem je ostravský

podnikatel Jan Světlík, se loni dostala do finančních problémů a čtyři z jejích firem – Vítkovice Power Engineering, Vítkovice Gearworks, Vítkovice Envi a Vítkovice Revmont – skončily v úpadku. Celá skupina zahrnuje přes dvě desítky firem, které mají dohromady zhruba 5500 zaměstnanců.

V současné době už má skupina zastavený majetek za zhruba 553 milionů korun. Předseda představenstva Vítkovic Libor Witassek řekl, že i s novou zástavou bude mít skupina zastavenou necelou polovinu svého majetku. Skupina podle něj chce získat financování na dva roky až pět let.

V současnosti má úvěry za 3,8 miliardy korun, s jejichž splácením by mohla mít problémy. Zastavení dalšího majetku je má pomoci vyřešit. Podle Witasseka jsou Vítkovice schopny v nejbližších letech své úvěrové zatížení snížit o čtyři stamilionů korun až jednu miliardu korun. /čtk/



# Nová televize každé dva roky



od **990 Kč** měsíčně

Vyberte si televizi  
My ji zdarma přivezeme a zapojíme  
Platíte jen měsíční poplatek  
Každé dva roky dostanete novou TV dle svého výběru  
Můžete kdykoliv po 6 měsících skončit

více na [www.alza.cz/nova-televize](http://www.alza.cz/nova-televize)

LG OLED TV **4K**

 **alza.cz**



# Zájem o blockchain mezi bankami postupně vadne

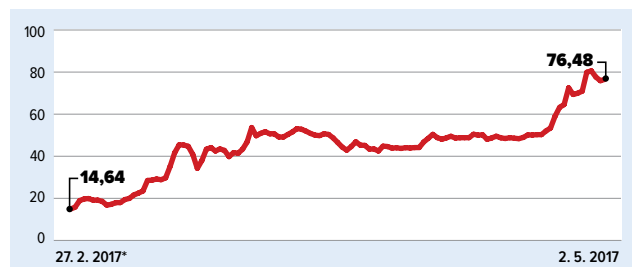
■ Americká JP Morgan je po Santanderu a Goldman Sachs další bankou, která opouští konsorcium R3. To má za cíl najít využití pro technologii, na níž běží bitcoin.

Jan Vávra

Desítky největších světových bank pracují v rámci uskupení R3 na vývoji fintech inovací, projekt ovšem nyní opouští firma, která stála u jeho rozjezdu v roce 2015. „Rozhodli se pracovat na odlišném technologickém řešení než R3. Kroky JP Morgan se neshodují s vizí, kudy se globální finanční svět, reprezentovaný našimi více než osmi desítkami členů, ubírá,“ cituje agentura Reuters ředitele R3 Charleyho Coopera.

JP Morgan ale není jedinou bankou, která se rozhodla R3 opustit. Již v listopadu loňského roku tak učinily španělská Santander a americká Goldman Sachs. O důvodech

Vývoj ceny kryptoměny ethereum (v dolarech)



\*Oznámení o vzniku Enterprise Ethereum, již je JP Morgan součástí

Pramen Cryptocompare.com

těchto kroků instituce pomlčely. O směřování JP Morgan nicméně mohla napovědět skutečnost, že se banka letos v únoru stala součástí dalšího podobného uskupení, konkrétně Enterprise Ethereum Alliance. Ta se zajímá o druhou nejrozšířenější kryptoměnu po bitcoinu. Zvýšená poptávka po etheru se projevuje také na jeho kurzu, který za poslední dva měsíce vzrostl téměř čtyřnásobně.

JP Morgan je dále součástí projektu HyperLedger, za nímž stojí neziskové konsorcium založené za účelem podpory rozvoje operačního

systému Linux. Také HyperLedger pracuje s technologií na principu blockchainu, jenž si lze představit jako decentralizovanou transakční knihu. Vlivní členové bitcoinové komunity jsou ale vůči využití blockchainu ze strany bank dlouhodobě skeptičtí.

Propagátor kryptoměn Andreas Antonopoulos například opakovaně zdůrazňuje, že blockchain jakožto decentralizovaná technologie není pro stávající bankovní svět použitelný. Důvodem je množství regulací, jež musejí instituce splňovat, což je prý s principem decentralizace v rozporu.



Foto Reuters

**NEČEKANÝ ZISK.** BP se podařilo snížit náklady i zefektivnit těžbu na svých plošinách.

## BP překvapivě ztrojnásobila zisk

Britský ropný gigant BP zažil mimořádně příznivý první kvartál. Za zmíněné období se firmě podařilo meziročně ztrojnásobit zisk na 1,51 miliardy dolarů. Přispěly k tomu vyšší ceny ropy a vyšší produkce, projevilo se ale také i razantní snížení nákladů.

Výsledek překonal odhady analytiků. Základní zisk nezahrnuje některé mimořádné položky a výkyvy v ohodnocení zásob.

Podnik by zveřejněnými výsledky mohl uklidnit investory. V únoru je totiž překvapil sdělením, že k tomu, aby letos po sérii investic dospěl k vyrovnanému hospodaření, musela by se cena ropy pohybovat

kolem šedesáti dolarů za barel. Čistý zisk BP ve čtvrtletí vystoupil na 1,4 miliardy dolarů z 583 milionů před rokem. Dividendu firma navrhuje ponechat na deseti centech na akcii.

BP letos hodlá zahájit až osm projektů, což je nejvyšší roční počet v historii podniku. Některé z těchto projektů budou v Ománu a v Ázerbájdžánu. Do konce desetiletí by tak měla firma těžbu ropy zvýšit o 800 tisíc barelů denně. V letošním prvním čtvrtletí produkce ropy a zemního plynu činila 3,5 milionu barelů ropného ekvivalentu denně a meziročně byla o pět procent vyšší.

### Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 2. 5. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,523
Čína	1	3,574
Dánsko	1	3,616
EMU	1	26,890
Chorvatsko	1	3,607
Japonsko	100	21,952
Kanada	1	18,012
Maďarsko	100	8,614
Norsko	1	2,868
Polsko	1	6,389
Rusko	100	43,212
Švédsko	1	2,792
Švýcarsko	1	24,782
Turecko	1	6,964
USA	1	24,639
Velká Británie	1	31,820

### Akcie na pražské burze

2. 5. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	102,05	-0,34 %
ČEZ	427,70	-0,58 %
Erste Bank	876,00	-1,13 %
Fortuna	114,20	-0,70 %
Kofola	402,20	0,55 %
KB	943,20	-1,24 %
Moneta	79,40	-0,25 %
O2 CR	291,00	0,00 %
Pegas	854,90	0,65 %
Philip Mor. ČR	13 386,00	-0,95 %
TMR	670,00	0,00 %
Unipetrol	284,00	1,79 %
VIG	643,90	-0,02 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>648 850</b>	

### Krátce

#### MasterCardu výrazně vzrostl čtvrtletní zisk

Vydavateli platebních karet MasterCard se nad očekávání zvýšil čistý čtvrtletní zisk na 1,08 miliardy amerických dolarů, rostly i tržby. Děkovat může MasterCard podle agentury Reuters dobré situaci na trhu práce a rostoucím mzdám, které lidem umožňují více utráct.

#### Těžba ropy v zemích OPEC v dubnu opět klesla

Členové Organizace zemí vyvážejících ropu (OPEC) v dubnu snížili svoji produkci o 80 tisíc barelů na 31,97 milionu barelů denně. Jedná se o pokles již čtvrtý měsíc v řadě. Bez zahrnutí Libye a Nigérie, které nejsou vázány dohodou o omezení dodávek, však produkce ropy mírně stoupla.

#### Zisk farmaceutické firmy Merck nečekaně vzrostl

Americké farmaceutické společnosti Merck vzrostl v prvním čtvrtletí letošního roku čistý zisk o 38 procent na 1,55 miliardy dolarů. K vývoji přispěl zejména prodej onkologického léku Keytruda a veterinárních léčiv. /čtk/

# Řecko dosáhne na další záchranné peníze

■ Řecko čeká koncem května splátka dluhů ve výši přibližně 7,5 miliardy eur. Bez pomoci unie by na ni neměli.

Zástupci Řecka a jeho zahraničních věřitelů dojednali dlouhou očekávanou dohodu o reformách, které jsou nutné k uvolnění dalších peněz ze záchranného programu pro zemi. Potvrdil to řecký ministr financí Euklidis Tsakalotos. Upozornil zároveň, že dohoda umožní zahájit jednání o možné úlevě při splácení dluhů.

Věřitelské instituce dopoledne potvrdily dosažení předběžné dohody, která bude základem pro ukončení druhé prověrky záchranného programu. Naznačily i možnost začátku debaty o způsobech, jak zajistit udržitelnost řeckého dluhu.

Dohoda zahrnuje reformy v oblasti práce a energie, ale také snížení penzí, a naopak



**NUTNÁ DOHODA.** Ministr financí Euklidis Tsakalotos dospěl k dohodě na poslední chvíli.

zvýšení daní. Jednání se táhla půl roku, hlavně kvůli neshodám mezi Evropskou unií a Mezinárodním měnovým fondem (MMF) o fiskálních cílech. „Řecké úřady potvrdily úmysl tato opatření nyní rychle uskutečnit. Předběžnou dohodu doplní v příštích týdnech další diskuze o strategii, která věrohodně zajistí, že

dluh Řecka bude udržitelný,“ uvedly ve společném prohlášení Evropská komise, záchranný fond eurozóny, Evropská centrální banka (ECB) a MMF.

Eurokomisař pro hospodářské a měnové otázky Pierre Moscovici noční dohodu označil za pozitivní vývoj, který přišel po měsících složitého vyjednávání. Podle něj se tak otevírá cesta k tomu, aby ministři financí eurozóny rychle potvrdili uzavření druhé prověrky řeckého programu a umožnili tak odeslání dalších peněz Aténám.

Řecko nyní musí nová opatření legislativně schválit, pak budou moci ministři financí eurozóny potvrdit uvolnění další části peněz. Atény budou potřebovat v červenci na splacení dluhů zhruba 7,5 miliardy eur. Nejbližší zasedání ministrů financí eurozóny, na kterém by se mělo jednat rovněž o případném snížení řeckého dluhu, se uskuteční 22. května. /čtk/



Foto: ČTK

## Putin s Merkelovou jednal o Ukrajině

Krise na východní Ukrajině musí být vyřešena mírovou cestou, a to splněním podmínek dohod z Minsku všemi stranami konfliktu. Na tiskové konferenci s německou kancléřkou Angelou Merkelovou v jihoruském Soči to prohlásil ruský prezident Vladimir Putin. Dodal, že nedávná smrt pozorovatele Organizace pro bezpečnost a spolupráci v Evropě na Ukrajině znamenala pro mírové úsilí značnou újmu.

„Pro mě je cílem dosáhnout takového bodu v zavádění dohod z Minsku, ve kterém budeme moci uvolnit sankce Evropské

unie proti Rusku,“ prohlásila Merkelová. Kancléřka za klíčové pro mír na Ukrajině označila udržení klidu zbraní, který je základem pro politické rozhovory.

Oba státníci hovořili i o situaci v Sýrii, která podle nich musí být rovněž vyřešena diplomaticky. Putin poznamenal, že se s Merkelovou shodl na nutnosti vést mírové rozhovory aktivněji, a rovněž se vyjádřil k dubnovému chemickému útoku na syrské město Chán Šajchún, ze kterého Západ viní režim prezidenta Bašára Asada. Moskva dále závěry západních států odmítá. /čtk/

## TELEVIZNÍ KLÁNÍ



Foto: Reuters

**JIHOKOREJSTÍ PREZIDENTŠTÍ KANDIDÁTI** se včera utkali v televizní debatě před volbami, které proběhnou 9. května. (Zleva) Moon Jae-in, Hong Joon-pyo, Yoo Seong-min, Sim Sang-jung a Ahn Cheol-soo. Vítěz nahradí prezidentku Pak Kun-hje, která byla minulý měsíc zbavena funkce kvůli korupci.

## Krátce

### Erdogan chce s Putinem řešit angažmá v Sýrii

Turecký prezident Recep Tayyip Erdogan se chystá se svým ruským protějškem Vladimírem Putinem hovořit o možnosti zapojení Ankary do operací v syrských městech Manbidž a Rakka. Erdogan to včera řekl u příležitosti svého návratu do vládní Strany spravedlnosti a rozvoje. Putina navštíví v Rusku dnes.

### Norský miliardář rozdává většinu majetku

Norský miliardář Kjell Inge Røkke chce vrátit většinu svého jmění společnosti. Začít chce tím, že dá peníze na stavbu a provozování lodí, která má zkoumat a čistit oceány. Majetek jednoho z nejzamožnějších Norů je odhadován na dvě miliardy dolarů. Røkke kontroluje například holding, který je aktivní v oblasti ropných služeb, strojírenství či stavby lodí.

### Jednání o brexitu povede Mayová

Jednání o vystoupení Spojeného království z Evropské unie povede premiérka Theresa Mayová. Potvrdil to její mluvčí, který tak reagoval na kritiku, že vláda podcenila složitost rozhovorů. Kritika se objevila po úniku informací do německého tisku, podle nichž se Mayová neshodla při střeďním setkání s předsedou Evropské komise Jeanem-Claudem Junckerem. Ministryně vnitra Amber Ruddová tyto informace označila za klepy. /čtk/ **NÁZORY str. 14**



Foto: E15 Anna Vrečková Zx

„Myslel jsem, že když budu lidi dobře platit, dám jim opce na akcie, že se o firmy nebudou muset starat. Byla to velká chyba.“

Nejčastěji je to pro sto a více účastníků, protože mám i šanci na větší honorář. Cílovou skupinou jsou malí a střední podnikatelé, kde cítím největší prostor na zlepšení. I já jsem začínal jako živnostník a vím, že velmi lehkou pomůžete podnikateli, který má deset zaměstnanců a sám firmu řídí. On po absolvování semináře snadno dokáže věci ve firmě změnit, efekt je velmi rychlý.

**EB Mohou si malí a střední podnikatelé váš seminář dovolit?**

Jsem přesvědčen, že mohou dát tisíc eur za tři dny a nepoloží je to.

**EB Kolik vám vůbec zbývá času na ostatní byznys?**

Teď při rozběhu firmy jde o jeden seminář měsíčně, což mi umožňuje přesouvat vedení ostatního byznysu na spolupracovníky a prodávat podíly. Vrchol by měl být seminář týdně, to je strop, a budoucnost by měly být franšizy. Mým cílem je udělat v letech 2017 a 2018 nejrychleji rostoucí školitelskou firmu v tomto segmentu v Česku a na Slovensku. Pak několik let úspěšně prodávat franšizy, vyškolit si další kouče, aby mé know-how posouvali dál. To stejné pak chci zopakovat v zahraničí. Už jsem něco podobného dokázal, byl jsem úspěšný na pěti trzích, vím, jak je fascinující, když něco funguje technologií copy and paste.

**EB Kde bude firma v té době obrátově?**

Chceme se pokusit o zázrak, protože vygenerovat podobná čísla ve školeních se zatím nikomu nepodařilo. Za Česko a Slovensko mám představu tří až pěti milionů eur ročně. Když vezmu další země – Rumunsko, Rusko, Ukrajinu – tak by to bylo deset až 20 milionů. Náš partner, který má nejrychleji rostoucí školitelskou firmu v německy mluvících zemích, se dnes pohybuje někde na patnácti až

# Za sedm let založím vlastní univerzitu

■ **Po dvaceti letech** budování nadnárodní finančně poradenské společnosti **Salve Group** slovenský byznysmen **Peter Krištofovič**, mimo jiné také společník investiční skupiny **Arca Capital** Pavola Krúpy, **zvolnil tempo**. „To, co jsem si chtěl v podnikání splnit, se mi povedlo velmi rychle, během deseti let. Velký byznys jsem začal brzdit kvůli rodině a únavě materiálu; už mi není pětadvacet,“ říká.

Hana Filipová

**EB Vaší hlavní aktivitou je dnes PK Academy nabízející vzdělávací a motivační semináře. Dá se tím uživit?** Díky mé předchozí činnosti to není tak důležitý parametr, ale samozřejmě chci, aby to byl ziskový projekt a aby celý byznysmodel fungoval.

**EB Jak moc prodělná tedy v tuhle chvíli PK Academy je?**

Jsem v minusu, ale z pohledu jiných projektů to nejsou velké peníze, protože se neinvestuje do žádných zařízení. V principu jsem já produkt a prodáváme duševní vlastnictví. Náklady jsou jen na lidi, které máme, a na pomůcky. Do konce roku budeme určité v zisku. Navíc jsme teď dva roky budovali platformu a internetové stránky, samotné semináře jsme spustili teprve v únoru.

**EB Poslední dobou jsou všichni bývalí podnikatelé a manažeři mentory či kouči. Není jiné cesty, když chtějí s byznysem skončit?** Hodně lidí zažije ten otazník, kdy si říká, zda pokračovat dalších dvacet let stejnou prací. Svou roli tam hraje faktor rodiny, zdraví a mnoho dalších. Jde o vnitřní hledání. U mě přerod trval několik let, nebylo to ze dne na den.

**EB Ale je to už inflace, ne?**

Máte pravdu, že dnes je na každém rohu nějaký kouč či mentor. I já tu otázku dostávám často. Ale je to i proto, že dřív ta profese ani neměla důvod vzniknout. Šli jsme ze systému, kdy jste kouče nebo mentora opravdu nepotřebovali, do času divokého podnikání. A teprve teď mohou i Češi a Slováci začít mentorovat, protože za sebou mají úspěšnou podnikatelskou historii. Trh se bude sám čistit. Na tomto podnikání je fajn, že prostě buď jste dobrý, nebo ne. Klient to pozná. Ale ne každý si může koupit špičkového kouče, takže musí existovat nějaký žebříček, jsou na něm šarlatáni, co vaří z vody, ale i ti nejlepší.

**EB Kdo by měl na vaše semináře chodit a proč?**

dvaceti milionech eur a jeho vizí byla expanze do východní Evropy, což nás spojilo.

**ES Expanze původního byznysu – například prodeje finančních produktů – se vám vždy podařila do zemí, které se nacházely v nějakém neklidu, po ekonomických či politických změnách, reformách. Právě to vám často pomohlo se tam uchytit. Je současná konjunktura příznivá pro expanzi školitelského byznysu?**

Většinou to byla velká náhoda, měli jsme štěstí a byli ve správný čas na správném místě. Část mých seminářů je motivační, část velmi odborně zaměřená, a proto to funguje v obou ekonomických cyklech. Když je ekonomika stabilizovaná, roste, nejsou žádné otřesy, firmy i lidé vydělávají více, tak podniky investují do svých lidí a zaplatí jim seminář. V okamžiku krize se jako první škrtaří investice do lidí, což je úplně špatná strategie. Ale v takovém případě jdou velmi dobře na odbyt motivační semináře. Protože každý chce věřit, že se to změní, že bude lépe.

**ES Dobře. Expandujete, prodáte franšizy. Co dál? Velmi věřím na vzdělávání. Za mým rozhodnutím nebyla jen vášně, ale i pragmatický byznysový kalkul: když se podíváte na socioekonomický vývoj, na dění ve světě a promítnete si to deset let dopředu, uvidíte, že výrazně vzroste hodnota vzdělání. Systém školství, jak ho známe dnes, zkolabuje. Důvodem je rychlost vývoje společnosti. Jak flexibilní bude školství jako instituce řízená státem? Už to samo o sobě není dobrá kombinace. K tomu přidejte fenomén digitalizace, uberi-zace společnosti. Robotizace bude propouštět lidi z práce, k tomu se přičtou mezigenerační rozdíly.**

Chci být připraven se zasíťovanou institucí, která poskytne alternativní formu vzdělávání. Velmi flexibilní a uzpůsobenou tomu, co se bude dít venku. Pro mladé, starší, kohokoli, kdo si to bude moci zaplatit. I proto chci provozovat franšizy, abychom mohli zlevnit „školné“. Mým snem je podnikatelská univerzita, za mou PK Academy vidím celý tento velký obraz.

**ES Kdy můžeme očekávat otevření školy Petera Krištofoviče?**

Už nechci pracovat tolik jako dříve, takže to mám naplánované za nějakých sedm až deset let. Studuji andragogiku, spojuji se s lidmi, kteří k tomu mají co říct, chci si ověřit své teze. Ideově na tom pracuji s profesorem Milanem Zeleným, je to jeho celoživotní sen a já bych velmi rád byl součástí týmu lidí, kterému by se to podařilo udělat.

**ES Říkáte: nechci už tolik pracovat. Zbavujete se podílů ve svých ostatních byznysech?**

Myslel jsem, že když budu lidi dobře platit, dám jim

**ES Jaká je v tuto chvíli valuace vašich firem?**

Lidé, kteří nepodnikají, nerozlišují cash-flow a hodnotu. My jsme byli vždycky víc zaměřeni na hodnotu. V každé dlouhodobě budované firmě jsme většinu vydělaných peněz reinvestovali. V letech 2006 až 2007 se objevily nějaké žebříčky bohatství a hodnoty firem – ano, dejme tomu, že to odpovídalo hodnotě, kdybychom firmu v daném momentě prodali. Ale po krizi neměly ani třicet procent té hodnoty. Retailová síť na prodej finančních produktů mohla být ve své době valuovaná klidně na sto milionů eur, protože pojišťovny byly ochotny za to takové peníze dát. V dnešní době, při

**ES Jasně, teď jsem vás vlastně urazila...**

Ne, nic to pro mě neznamená. Ani to umístění v žebříčku tehdy nebylo úplně objektivní, jen v daném čase odpovídalo nějaké hodnotě majetku (v žebříčku miliardářů v srpnovém vydání časopisu Týden z roku 2007 se Peter Krištofovič umístil s odhadovaným majetkem tři miliardy korun na 47. až 52. místě – pozn. aut.). V pořádku, tak fungují média, lidi to zajímá. Každý, kdo něco většího udělá, je s tím dříve nebo později konfrontován. Nám se podařilo za deset let podnikání bez politických kontaktů, bez privatizace udělat tvrdou práci velký výsledek. Peníze jsou pro

Firmy rostly, byly na velmi slušné úrovni, chtěl jsem je prodat a odejít, protože ne všechno se mi na Slovensku líbilo. Jenže přišla krize a brutálně zasáhla celé podnikání a já se musel svého snu vzdát.

I proto asi chci vytvořit byznysmodel, který nebude závislý na mně. Největší výhodou podnikání je svoboda a té dosáhnete, když nepracujete ve své firmě, ale na své firmě. To je rozdíl, který čím dříve podnikatel pochopí, tím pravděpodobnější je, že se mu to jednou podaří. Je to i rozdíl mezi mnou před patnácti lety a dnes: pracuji na systému, který bude silnější než já. Abych mohl žít třeba v LA, ale podnikat v celé střední Evropě, a aby to fungovalo beze mě.

**ES V investiční skupině Arca Capital Pavla Krúpy máte historicky třicet procent. Mluvíte mu do byznysu?**

S Paľem se známe 25 let ještě z vysoké školy a náš vztah se vyvíjí autonomně. On měl vždy majoritu ve své projektové linii a já ve své, tento byznysmodel nám oběma vyhovuje. Paľo se svými manažery rozhoduje o směřování Arcy a pro mě je to jen finanční investice, i když všem sledují a bavíme se o tom. Víím, kam se investuje, co se přikoupilo. Arca roste velmi dobře a všichni jsou spokojeni.

|| Za mým rozhodnutím nebyla jen vášně, ale i pragmatický byznysový kalkul. Hodnota vzdělání výrazně vzroste.



**Peter Krištofovič (45)**

Absolvent  
Fakulty  
podnikového  
managementu  
Ekonomické  
univerzity v Bratislavě



v roce 1996 založil největší slovenskou poradenskou společnost Allfinanz Holding. V roce 2001 přišel na trh s nadnárodní poradenskou firmou Salve Group, jejíž podnikání sahá od Slovenska přes ČR, Ukrajinu, Rumunsko až do Ruska. Má 30procentní podíl v investiční skupině Arca Capital, spoluvlastní i společnost prodávající vitamíny a doplňky stravy Anavita International. Jeho hlavní aktivitou je nyní vzdělávání a školitelská PK Academy.

opce na akcie, že se o firmu nebudu muset starat. Byla to velká chyba. Jak říkal Baťa: jen tam pole dobře rodí, kde hospodář za svým pluhem chodí. Musel jsem se vrátit, zkonsolidovat si firmu, vyčistit a rozhodnout, ve kterých budu aktivně činný. Dnes je to PK Academy a všechny ostatní už mám jen investorsky, v principu přepnuté na takzvaný pasivní příjem. Odprodal jsem nějaké podíly, šel jsem do minority s lidmi, kteří mi pomohli danou firmu vybudovat, a takovou strategii plánuji i nadále. Chci zůstat jako akcionář v projektech, kterým věřím. Jsou to čtyři linie: finance, vzdělávání, zdraví a private equity, co dělá Arca.

**ES Co svým manažerům vyčítáte, když jste se musel do byznysu vrátit a udělat pořádek?**

Vnímám to tak, že odpovědnost je nedelegovatelná. I když manažer udělá chybu, která vás poškodila, ve finále jste to vy, kdo nese odpovědnost. Vy jste mu dala moc, exekutivní právo rozhodovat. Vyčítat lidem chyby znamená přestat riskovat.

dnešní legislativě, s tím, co se chystá na trh, vám nikdo takové peníze za tu síť nedá.

**ES Takže nemáte rád, když se o vás mluví jako o milionáři?**

Nemám rád oslovení miliardář, protože to neodpovídá realitě. Když mě někdo nazve milionářem, jsem s tím v pohodě. Ale potom je ještě nutné říct si měnu, v jaké to myslíte, jestli slovenské koruny, anebo eura.

mě energie. Ocenění trhu, že to dělám dobře. Jakékoli nálepky od kohokoli jiného jsou mi jedno.

**ES I proto jste zůstal na rozdíl od mnoha jiných slovenských byznysmenů na Slovensku?**

Žil jsem nějaký čas v Rumunsku, můj byznyspartner Paľo Krúpa v Kyjevě, teď žije v Praze. V roce 2007 jsem se chtěl stěhovat do Los Angeles, už jsem vybíral dům.

Tvář dne

„To je fakt velké překvapení, nerozumím tomu. Tímhle činem pan premiér ničí jednu z nejúspěšnějších vlád po revoluci,

řekl vicepremiér a ministr financí Andrej Babiš  
str. 2

Foto: tisk



## Komentář

Bohumil Pečinka



## Sobotka překročil svůj stín

Ještě v pondělí se zdálo, že se premiér Sobotka se svými protibabišovskými výpady sám vmanévroval do kouta. Rozhodnutím podat demisi celé vlády ale Sobotka svůj stín překročil. Je to nejlepší tah, jaký mohl udělat, a svou překvapivostí roztáhl pomyslnou šachovnici do šířky. Zase už má o co hrát.

V podtextu Sobotkových dosavadních prohlášení bylo, že pokud ministr financí Babiš nevysvětlí své finance, bude ho muset odvolat z vlády. V normální situaci by takto odvolaný předseda koaliční strany vstal a vládu opustil i se všemi ministry ze své strany. Ne tak Babiš, který uvedl, že nevidí důvod, aby ho v případě odvolání následovali i další ministři za ANO. Babiš by potom držel mocenské páky a ovládal důležitá ministerstva, a současně by jezdil po republice a inscenoval představení s názvem Zrazený a odvolaný s podtitulem Za půl roku vstanu z mrtvých.

Předseda ČSSD Sobotka však udělal něco, co od něj nečekalo ani nejbližší okolí. Řekl jasně: Nejasné Babišovy finanční operace v době jeho podnikání jsou pro mě natolik nepřijatelné, že dávám k dispozici funkci premiéra a s ní i celou vládu. Na české poměry je to mimořádně silné gesto, kterým může hodně ztratit, ale i získat.

I když se to nezdá, předně může získat sympatie řady voličů. V zemi, kde se každý drží svého křesla do poslední vteřiny, je odstoupení ze špičkové funkce něco velmi

**Vložil Bohuslav Sobotka příliš mnoho moci do rukou prezidenta? Jen zdánlivě.**

nezvyklého. I proto Sobotka nekonzultoval svoje kroky s žádným ze svých ministrů. Současně se dostal znovu do hry. V čem?

Demisi své vlády zdůvodněnou finančními machinacemi Andreje Babiše vytvořil aranžmá příštích voleb. Nebudou zde proti sobě stát hlavní síly vlády a opozice, natož pravice a levice, ale ANO a ČSSD. Ano, dvě strany, které tu téměř čtyři roky spolu vládly. Pokud závěrečná fáze volební kampaně

dostane dostihovou optiku „buď ANO, nebo ČSSD“, může na tom Sobotka opět získat. V takové situaci se velká část nerozhodnutých voličů přemísťuje na jednu nebo druhou stranu. Volit Losnu, nebo Mažňáka, dobro, nebo zlo. Jde o to, že strany, které se stanou součástí závěrečného střetu, dostávají od občanů mimořádný voličský bonus. Sociální demokracii to může jenom pomoci.

Někdo může namítnout, že Sobotka svou demisi dal do rukou příliš moci prezidentu Zemanovi. Jen zdánlivě. Zeman musí jednat tak, aby si nepohněval voliče ANO a ČSSD, o něž se chce opírat při znovuzvolení. Liteira i duch ústavy mu navíc říkají, že by měl opět jmenovat architektem budoucí vlády vítěze voleb, tedy Sobotku.

Ten následně může zvolit něco jako polopolitickou vládu ČSSD a osobností z řad občanské společnosti, čímž definitivně upevní pozici hlavního vyzývatele Andreje Babiše. A je jedno, že důvěru ve sněmovně nezíská. Půl roku před volbami se stejně veškerá politika scvrkává na marketing.

Svou hru může Sobotka ještě prohrát, ale včera rozhodně zvolil dobré, protože nečekané řešení.

Autor je komentátorem týdeníku Reflex

## Glosa

## Spadla z jiné galaxie?

*Je pošetilá a žije v paralelní realitě. Dělá si iluze ohledně odchodu Británie z EU. Těmito výroky počastovali ostrovní premiérku Theresu Mayovou předseda Evropské komise Juncker a německá kancléřka Merkelová. Terčem jejich slov se stala žena, jež převzala opratě londýnské vlády po loňském referendu a která trvá na striktní formě rozluky. A kterou čekají předčasné volby.*

*Bruselské drby, ohradila se sama Mayová. Jenže ty drby mají pravdu. Britská premiérka, která přišla k moci jako slepá k houslím, se chová, jako by žila v jiném světě. Skutečnost, že se kvůli ní scházejí šéfové členských států, aby ji umravnil, dává za pravdu těm, kdo tvrdí, že Mayová neví, která bije. Zlé jazyky dokonce připomínají, že tvrdý brexit je jen pláštíkem pro přání ušetřit na odvodech do společné kasy a ponechat si peníze ze strukturálních fondů. Je-li právě toto ona „pošetilost“ či „iluze“, nikdo samozřejmě nepotvrdí. Vrabci na londýnských a bruselských střeších ale vědí své.*

Igor Záruba



**Ano, můžete výroční zprávu doprovodit hanbatými fotkami, ale to prostě pořád není totéž jako nemravné zisky.**

# Strhující hledání hranic

■ Americký režisér James Gray se vydal do jihoamerické džungle za příběhem skutečného dobrodruha Percyho Fawcetta, jehož osud proměnil ve filmu Ztracené město Z v epické drama o hranicích pokroku.

Iva Přivřelová

James Gray patří k nejpozoruhodnějším americkým režisérům současnosti a paradoxně mu lépe rozumějí v Evropě než na jeho rodném kontinentu. Jeho filmy se formálně ohlížejí za inspirativními časy především takzvaného „Nového Hollywoodu“ sedmdesátých let a obsahově je naplňují morální dilemata platná i pro současnost. Jeho novinka Ztracené město Z, která se v premiéře ukázala za velkého zájmu na festivalu v Berlíně, jako první z jeho snímků sleduje skutečný osud britského důstojníka a objevitele Percyho Fawcetta.

Fawcett byl začátkem dvacátého století vyslán do Bolívie zmapovat tamní sporné hranice. Vrátil se pře-



**PRŮZKUMNÍK.** Percy Fawcett v podání Charlieho Hunnama se vydal do džungle hledat jinou civilizaci.

svědčený o existenci bájně vyspělé civilizace, odhodlaný ji dokázat.

Hlavní hrdina údajně posloužil jako předloha slavného filmového Indiana Jonese. Jeho vlastní filmové dobrodružství má ovšem blíže ke Coppolově Apokalypse než k Dobyvatelům ztracené archy. Až na to, že Grayův výlet do srdce temnoty nezkoumá horor šílenství a války, ale

snahy o emancipaci a hranice, které jim brání.

Důležitou hrdinkou tu je tak i Fawcettova žena, sufražetka Nina v podání Sienny Millerové, která se i přes svou inteligenci a pochopení nemůže výprav do džungle zúčastnit, třeba namísto sobeckého, neschopného biologa, jenž jednu misi nenávratně naruší. Vězněm poměrů je i sám Percy,

rozpolcený mezi rodinou, povinností a svou posedlostí, žijící ve stínu hříchů svého otce a později první světové války. Fawcettova doba není idylická jako v kostýmních pohádkách typu Panství Downton. Gray na ní ukazuje svazující provazy hierarchie vytríbené společnosti, pro niž je nemyslitelné uznávat jako sobě rovné ženy, nemajetné či nezápádní civilizace.

Soukromé drama Fawcettovy rodiny a kariéry Gray k tomu předvádí ve stylu atraktivního, nekaširovaného epického dobrodružství. Jihoamerická džungle se točila v několika málo zbývajících divokých oblastech v Kolumbii, kde byli herci včetně ideálně stavěného a šarmantního Charlieho Hunnama a tlumeného Roberta Pattinsona vystaveni nebezpečným tvorám a polním podmínkám.

Ztracené město Z i díky tomu obsahuje ze všech svých žánrů to nejlepší. Dokáže být strhujícím exotickým dobrodružstvím s nádechem magického realismu, platnou společenskou kritikou i emotivní romancí. Není divu, že Evropa má Jamese Graye tak ráda. Víc zaráží, že ho ještě dostatečně neocenila Amerika.

Autorka je spolupracovnicí redakce

## Ztracené město Z

(drama, USA, 130 minut)

**Režie a scénář:** James Gray

**Hrají:** Charlie Hunnam, Sienna Millerová, Robert Pattinson, Tom Holland

**Hodnocení:** 90 %

## GORILLAZ POPRVÉ V ČESKU



**VIRTUÁLNÍ KAPELA.** Britská „virtuální“ skupina Gorillaz sestavená kolem lídra Blur Damona Albarna se poprvé vypraví i do České republiky. V pražské O<sub>2</sub> areně vystoupí 14. listopadu a představí své nové album *Humanz*, první nové studiové album kapely po sedmi letech.

## Anifilm vzdá hold Jiřímu Šalamounovi

Retrospektivu Jiřího Šalamouna i nejnovější večerníčky promítne mezinárodní festival animovaných filmů Anifilm, který začal v Třeboni. Do sedmého května nabídne 132 soutěžních snímků, mezi kterými budou například Lichožrouti Galiny Miklínové i adaptace pohádky bratří Grimmů *Dívka bez rukou*. Novou programovou sekcí je Virtuální realita. Návštěvníky čekají i dílny animace, koncerty, divadla a výstavy.

Z Austrálie přiletí Adam Elliot, držitel Oscara za snímek *Harvie Krumpet*. Svou tvorbu popisuje jako životopisy tvořené z hlíny.

„Představí své krátkometrážní filmy i celovečerní snímek *Mary a Max*. Bude možné potkat ho i na neformálním setkání,“ uvedl dramaturg Petr Slavík.

Cenu za celoživotní dílo dostane Jiří Šalamoun. V Domě Štěpánka Netolickeho se kvůli tomu koná výstava jeho prací nazvaná *Maxipsem* v animaci. Festival s rozpočtem téměř jedenáct milionů korun zařadí i jeho retrospektivu. Dále nabídne filmy z Itálie, Jižní Koreje i nejnovější večerníčky ČT. V Třeboni se bude nově promítat na sedmi místech. Dosavadních šest doplní Lázně Aurora. /čtk/

## Foto dne



Foto Reuters

**HARMONIE NA MOSTĚ.**  
Na přístavním mostě v australském Sydney večera proběhla historicky první lekce cvičení taiči v tomto městě.

## Vědci zjistili, že...

# ..Ize vyléčit infikované orgány k transplantaci

■ Lékaři potvrdili funkčnost nového preparátu, jehož použití otevírá dveře dosud silně kontroverzní transplantaci orgánů infikovaných žloutenkou typu C.

Marek Schwarzmann

Sázku na nejistý výsledek riskla dvacítká pacientů, kteří si na sklonku loňského roku nechali transplantovat ledvinu nakaženou žloutenkou typu C. Na jedné straně

je zákrok dostal z čekacího listu na orgán, kde v průměru strávili poslední rok a půl, na druhé však bylo jisté, že se nakazí žloutenkou typu C, a naopak silně nejisté, zda pokusný preparát, který by je měl z této posttransplantační infekce vyléčit, zabere.

Výsledky klinických testů potvrdily, že preparát stoprocentně zafungoval a že stovky či tisíce orgánů, které bývají ročně vyřazeny z transplantačních seznamů, mohou být využity k záchraně zdraví. Studie nezávisle provedli lékaři



Foto Profimedia.cz

z University of Pennsylvania a Johns Hopkins University. Ověřovali antivirotický preparát Zepatier z laboratoří společnosti Merck. Paci-

entům byl Zepatier v podobě pilulek podáván dvanáct týdnů po transplantaci.

Nadějné výsledky lékaři oznámili o víkendu na Ame-

**NADĚJE.**  
Dosud vyřazované infikční orgány by brzy mohly zachraňovat životy.

rican Transplant kongresu, jejich práci nyní řešeršuje The New England Journal of Medicine, který zveřejnil předběžné výsledky. „Přípravek může ve Spojených státech zpřístupnit pět stovek až tisíc orgánů ročně,“ tvrdí chirurg Niraj Desai, který se na studii podílel.

Prozatímní překážkou k léčbě žloutenkových ledvin může být nicméně skutečnost, že cena zepatieru na jeden cyklus léčby vychází na 55 tisíc dolarů. Nyní je na lékařích, aby zkrátili ono dvanáctitýdenní léčebné období.



# Autopojištění



# Obejít pojištění odpovědnosti z provozu vozidla se nevyplácí

**Uzavření povinného ručení neboli pojištění odpovědnosti z provozu vozidla je stanoveno zákonem. Každý, kdo chce vozidlo užívat na pozemní komunikaci, musí mít uzavřenou smlouvu o povinném ručení u některé z pojišťoven. Není proto od věci si pár informací o tomto pojištění zopakovat.**

Každý majitel motorového vozidla musí sjednat povinné ručení. V jiném případě mu hrozí pokuta až do výše 40 tisíc korun. Ten, kdo neuzavře pojistku a způsobí vozidlem druhému škodu na zdraví nebo na majetku, bude muset uhradit veškerou škodu z vlastních prostředků.

Pojištění odpovědnosti kryje riziko škod, jež způsobíte třetí osobě či osobám při provozu vozidla. Platnost tohoto pojištění se vztahuje i při cestě do zahraničí, a to za předpokladu, že pojištěný disponuje takzvanou zelenou kartou. Nevztahuje se na škodu vzniklou na vašem vozidle, kterou způsobíte vlastním zaviněním.

## Bonusy

Ten, kdo jezdí bez nehod, má ze zákona nárok na bonus, což je sleva na pojistném. Při změně pojišťovny nárok na bonus nezaniká a přenáší se na další pojišťovnu. Stačí, aby předešlá pojišťovna vystavila potvrzení o celém průběhu pojištění.

Bonusy za bezeškolný průběh pojištění se sčítají, to znamená čím více měsíců bez nehody, tím větší sleva pro řidiče. Za každý rok může klient obvykle získat slevu



**STŘET SE ZVĚŘÍ.** Poškození vozidla díky střetu se zvěří je stále častější. Pojišťovny nabízejí na tuto nepříjemnou situaci připojištění.

ve výši pět procent. Při pětiletém a delším beznehodovém období může celkový bonus vyšplhat až na maximální hranici dvaceti pěti procent.

## Plnění pojišťovny

V případě nehody či jiného poškození vozidla musí být splněno několik předpokladů, aby vznikl nárok na pl-

nění povinného ručení a pojišťovna případnou škodu uhradila, a to:

- škodná událost vznikne v důsledku vašeho zavinění třetí osobě či osobám při provozu vozidla
- škodná událost nastane v době trvání pojištění
- škodná událost nastane na území těchto států:  
Albánie, Andora, Belgie, Bosna a Hercegovina, Bulharsko, Česká republika, Dánsko, Estonsko, Finsko, Francie, Chorvatsko, Írán, Izrael, Irsko, Island, Kypr, Lichtenštejnsko, Lotyšsko, Lucembursko, Maďarsko, Makedonie, Malta, Maroko, Moldávie, Monako, Nizozemsko, Norsko, Polsko, Portugalsko, Rakousko, Rumunsko, Řecko, San Marino, Slovensko, Slovinsko, Velká Británie, Německo, Španělsko, Švédsko, Švýcarsko, Tunisko, Turecko, Ukrajina a Vatikán.

## Kdy pojišťovna neplní?

Ze zákona vznikají výjimky, kdy pojišťovny nemají povinnost plnění pojistné události a to v případech, pokud:

- škodu, kterou utrpěl řidič vozidla, jehož provozem byla škoda způsobena
- škodu, kterou utrpěl jeho manžel nebo osoby, jež s ním žily v době vzniku škodné události ve společné domácnosti
- škodu na vozidle, jehož provozem byla škoda způsobena
- škodu na věcech přepravovaných tímto vozidlem (s výjimkou škody způsobené na věci, kterou měla tímto vozidlem přepravovaná osoba v době škodné události na sobě nebo u sebe)
- škodu vzniklou mezi vozidly jízdni soupravy tvořené motorovým a přípojným vozidlem, nebyla-li způsobena provozem jiného vozidla

## ... DŮLEŽITÉ A ZAJÍMAVÉ INFORMACE O PR ...

- zákon začal ukládat povinnost uzavřít pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla nejprve jen některým majitelům a provozovatelům motorového vozidla. Tato povinnost se totiž nejdříve týkala

jen pilotů letadel. Psal se rok 1925. Majitelé jiných motorových vozidel však časem sami začali počítovat potřebu uzavřít pojištění odpovědnosti, a tak si ho u pojišťoven začali sjednávat, avšak dobrovolně, nikoli ze zákona

- povinné ručení v současnosti nabízí v České republice 12 pojišťoven. Nabídka pojistných produktů je velmi rozsáhlá a kromě povinného pojištění zahrnuje i řadu praktických připojištění

- dokladem o platném povinném ručení je zelená karta. Tento doklad předložíte při dopravní kontrole v České republice i v zahraničí. Pokuta při nepředložení zelené karty je až tři tisíce korun.

- Linka pomoci řidičům 1224 platí po celé České republice, usnadňuje motoristům přivolání asistenční pomoci pojišťovny při nehodě či poruše, kterou mají předplacenou v povinném ručení nebo v havarijním pojištění.

- škodu vzniklou manipulací s nákladem stojícího vozidla
- náklady vzniklé poskytnutím léčebné péče, dávek nemocenského pojištění (péče) nebo důchodů ze zákonného pojištění v důsledku škody na zdraví nebo usmrcením, které utrpěl řidič vozidla, jehož provozem byla škoda způsobena
- škodu způsobenou provozem vozidla při jeho účasti na organizovaném motoristickém závodu nebo soutěži, s výjimkou škody způsobené při takovéto účasti, jestliže je řidič při závodu nebo soutěži povinen dodržovat pravidla provozu na pozemních komunikacích
- jinou škodu než újmu na zdraví způsobenou vlastníku vozidla provozem jeho vozidla, které řídila jiná osoba.

### Změna pojišťovny

Nevyhovuje-li vám současná pojišťovna, u které máte sjednáno povinné ručení, máte možnost vypovědět pojistnou smlouvu a změnit pojišťovnu. Pojištění však není možné vypovědět kdykoli. Pojistník musí podat výpověď písemně nejpozději šest týdnů před koncem pojistného období.

Vypovědět smlouvu o povinném ručení může pojistník také v případě, že pojišťovna upraví výši pojistného, a ten s touto úpravou nesouhlasí. Musí ale výpověď poslat písemně, a to do jednoho měsíce od doručení sdělení o úpravě pojistného.

### Další případy zániku smlouvy

- změni-li se vlastník vozidla
- zanikne-li vozidlo (nastane nezvratná změna znemožňující jeho provoz)
- je-li vozidlo vyřazeno z evidence vozidel, přičemž může jít i o vyřazení dočasné (uložení SPZ do depozitu)
- je-li vozidlo odcizeno
- uplynutím doby, na kterou bylo sjednáno – pokud bylo na dobu určitou
- nezaplacením pojistného (nezaplatí-li majitel vozidla včas pojistné; je upozorněn písemnou upomínkou pojišťovny, kde je stanovena lhůta (minimálně jeden měsíc); po uplynutí lhůty, pojistná smlouva zaniká).

Novou pojistnou smlouvu je třeba uzavřít do čtrnácti dnů po zániku původní smlouvy. Nepojištěné vozidlo nesmí vyjet na silnici! Jinak hrozí sankce v podobě pokuty, a to od správního orgánu (obecní úřad obce s rozšířenou působností).

Michal Král

# Řidiči nechtějí doplácet na neplatiče

**Až šest procent řidičů má zkušenost s jízdou vozidlem, o kterém věděli, že nemá sjednané povinné ručení. Každý stý řidič pak přiznává, že vědomě neplatí povinné ručení na své auto. Motoristé by chtěli zpřísnit systém pokut neplatičů.**

Tyto závěry přinesl výzkum agentury SC&C o problematice nepojištěných řidičů. Vědí motoristé, co jim hrozí při jízdě nepojištěným vozidlem? Pokutou při silniční kontrole to pouze začíná. Skončit to může až několikamilionovou škodou, kterou nepojištěný viník bude splácet do konce života.

Pojištění odpovědnosti z provozu vozidla neboli povinné ručení musí mít sjednané každé vozidlo, kterým může být způsobena škoda. Pojišťovna pak za viníka odškodní všechny poškozené, a to až do výše pojistných limitů. Minimální zákonné pojistné limity jsou u povinného ručení nastavené na 35 milionů korun pro škody na majetku a 35 milionů korun na každého zraněného či usmrceného. Řidiči, kteří požadují vyšší pojistnou ochranu, si mohou zvolit povinné ručení s vyššími než zákonnými pojistnými limity.

### Kdo platí nepojištěné škody?

Škodu za nepojištěného viníka zaplatí Česká kancelář pojistitelů z garančního fondu, nicméně ji následně na nepojištěném řidiči, případně majiteli vozidla, v plné výši vymáhá. Dle zmíněného výzkumu k takové situaci dochází nejčastěji kvůli zániku pojistky v důsledku nezaplacení pojistného, případně v momentě, kdy řidič dobře nezna stav pojistky vozidla (stará se o ní někdo jiný, vůz je půjčený). Řidiči rovněž obhajují absenci pojištění pouze krátkou ujetou vzdáleností nepojištěným vozidlem.

Podle odhadů České kanceláře pojistitelů jezdí v České republice bez povinného ručení přibližně 130 tisíc vozidel, která ročně způsobí 2500–3000 nepojištěných škod za stovky milionů korun. Ročně nepojištění řidiči zaviní několik desítek dopravních nehod, kde škoda přesahuje milion korun. Splácení takové škody nepojištěné řidiče zadluží na mnoho let a řada z nich celou částku během svého života nesplatí. Tyto chybějící prostředky musí do garančního fondu doplnit pojišťovny, které tento odvod pro-

mítají v cenách povinného ručení. Nepřímo tak na neplatiče pojištění doplácí poctiví řidiči, kteří mají své povinné ručení v pořádku.

### Platíci proti neplatičům

Pokud motoristu s nepojištěným vozidlem zastaví silniční kontrola, hrozí mu pokuta ve výši 5–40 tisíc korun. Motoristé by však preferovali postupovat vůči neplatičům povinného ručení ještě razantněji. Zároveň si myslí, že by měli nepojištěné škody financovat výhradně neplatiči povinného ručení. Dle výzkumu SC&C by takřka dvě třetiny těch, kteří nejsou se stávajícím systémem postupu proti nepojištěným řidičům zcela spokojeni, souhlasili se zavedením systé-

mu, který by identifikoval všechny neplatiče a přiměl je k placení pojistného. Méně preferovaným zpřísněním je pak udělení trestných bodů Policií ČR (35 procent), případně vyšší pokuta od Policie ČR (25 procent).

devadesát procent vlastníků vozidel nesouhlasí s tím, aby se řidiči platící povinné ručení jakkoli podíleli na úhradě škod způsobených nepojištěnými vozidly, tedy aby tyto škody byly hrazeny z prostředků pojišťoven, jak je tomu v současnosti. Zároveň 75 procent respondentů souhlasí s tím, aby bylo pro všechny

neplatiče povinného ručení povinností přispívat drobnou částkou do garančního fondu České kanceláře pojistitelů a skládat se tak na případné nepojištěné škody.

/nar/

**V České republice v současné době bez povinného ručení jezdí přibližně 130 tisíc vozidel**

26941W23

INZERCE



### Pojištění vozidel

UNIQA SafeLine – první autopojištění, které umí zachránit život.

- záchrana při nehodě
- nepřetržitý dohled nad vozidlem
- platba pojistného podle ujetých km
- slevy za maximální zabezpečení

Myslete UNIQA

www.uniqa.cz

# Dopravní nehoda v zahraničí

**Dopravní nehoda je vždy nepříjemná a stresující záležitost. Vždy k ní dojde ve chvíli, kdy ji nejméně čekáme. O to víc stresující se stává, dojde-li k ní v zahraničí.**

Postup při nehodě v zahraničí se velmi podobá jako v České republice.

## Nehodu zavínáme

Pokud v zahraničí způsobíte dopravní nehodu, je povinností poškozenému sdělit všechny údaje nutné pro vyřízení pojistné události. To znamená jméno a adresu, jméno a adresu vlastníka vozidla v případě, že sami nejste vlastníkem vozidla, název a adresu pojišťovny, u které máte sjednáno pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla (povinné ručení), registrační značku vozidla a číslo zelené karty.

S dalším účastníkem nehody jste povinni řádně vyplnit a podepsat Evropský záznam o dopravní nehodě, pořádkově plánek místa nehody, v ideálním případě i fotodokumentaci.

Pokud to neudělá druhá strana, přivolejte vždy policii státu, na jehož území se právě nacházíte. Protokol, který vám policie vystaví, podepíšte jen v případě, že jeho znění plně chápete a souhlasíte s ním. Zaznamenejte si také jména a adresy ostatních účastníků nehody včetně údajů o jejich vozidlech. Nezapomeňte ani na kontaktní údaje svědků, mohou být velice důležité.

Po návratu nehodu nahlaste své pojišťovně a zároveň jí spolu s ohlášením předložte všechnu potřebnou dokumentaci, kterou jste pořídili na místě. Můžete se také obrátit na smluvní asistenční společnost, kterou vaše pojišťovna nabízí. Pokud je všechna dokumentace v pořádku, odvíjí se pak likvidace stejným způsobem, jako kdyby šlo o nehodu na území ČR, a vše vypořádá vaše pojišťovna.

## Ocitneme se v roli poškozeného

U dopravní nehody, při níž jste na straně poškozeného, platí téměř identický postup, jako když nehodu zavínáte. Zaznamenejte důležité údaje o viníkovi a jeho vozidlu. Neopomeňte sepsat a podepsat „Evropský záznam o dopravní nehodě“, pořádkově plánek místa nehody, ideálně i fotodokumentaci. V každém případě povolejte policii příslušného státu



Foto Profimedia.cz

a neopomeňte podepsat protokol, kterému však musíte bezpodmínečně plně porozumět.

Vlastník/provozovatel vozidla, který způsobil nehodu, je povinen bez zbytečného odkladu oznámit pojistiteli, u kterého má sjednáno pojištění odpovědnosti za provoz vozidla, že došlo ke škodné události spolu s uvedením skutkového stavu, a je povinen předložit příslušné doklady.

## Uplatnění nároku na pojistné plnění

S dokumentací prokazující odpovědnost za škodu řidiče/provozovatele jiného zúčastněného vozidla se můžete obrátit buď přímo na příslušného zahraničního pojistitele vozidla viníka, nebo na Národní kancelář státu, ve kterém došlo k nehodě (kontakty najdete na webu Rady kanceláří – cobx.org). Pokud vám byla způsobena škoda vozidlem registrovaným ve státech Evropského hospodářského prostoru (EHP: státy EU + Island, Lichtenštejnsko, Norsko, Švýcarsko) obraďte se na škodního zástupce zahraničního pojistitele v České republice, k jeho zjištění lze využít služeb Informačního středis-

ka ČKP (ckp.cz). V případě, že vám byla v zahraničí způsobena škoda vozidlem registrovaným mimo státy EHP, je možné postupovat jen podle první a druhé varianty.

## Cizinec zavíná nehodu v ČR

Také v těchto případech si pečlivě zaznamenejte důležité údaje o viníkovi a jeho vozidlu, které jsou zmíněny výše.

I v případě, že nevznikne povinnost oznámit nehodu Policii ČR, jsou účastníci povinni sepsat „Evropský záznam o dopravní

nehodě“. Tento společný záznam je nicméně vhodné sepsat i v případě šetření nehody Policií ČR. Nezapomeňte na svědky, plánek místa nehody a ideálně i fotodokumentaci.

Pokud vozidlo registrované v zahraničí poškodí v České republice zdejší (tuzemský) subjekt, pak by se měl poškozený obrátit na ČKP. Jestliže je k dispozici údaj o odpovědnostním pojistiteli zahraničního vozidla, ČKP zjistí ve své evidenci, zda takový pojistitel jmenoval v ČR korespondenta pro likvidaci škody a škodu předá k vyřízení k tíži a na účet zahraničního pojistitele.

V případě, že není k dispozici údaj o odpovědnostním pojistiteli

zahraničního vozidla, ČKP provede dotaz na pojistitele u Národní kanceláře příslušné dle země registrace škodícího vozidla. Po obdržení potřebných informací ověří ČKP ve své evidenci, zda takový pojistitel jmenoval korespondenta pro likvidaci škody. V kladném případě mu škodu předá k vyřízení k tíži a na účet zahraničního pojistitele. Pokud zahraniční pojistitel nepověřil v ČR žádného korespondenta pro likvidaci škody, vyřídí ČKP škodu sama nebo jejím vyřízením pověří některou z členských pojišťoven.

V situaci, že škodu způsobilo nepojištěné vozidlo, vyřídí ČKP škodu sama nebo jejím vyřízením pověří některou z členských pojišťoven, a to k tíži a na účet zahraniční Národní kanceláře (příslušné dle země registrace škodícího vozidla).

## Duplicitní pojistka

V každém případě platí, že pojistné plnění lze legálně získat jen jednou. Doporučujeme tedy použít vždy jen jednu jedinou variantu a v případě souběžného nebo postupného použití více variant vždy všechny oslovené subjekty řádně informovat o dosud podniknutých krocích a získaných částkách. V České republice a podobně v řadě dalších zemí je duplicitní získání úhrady z pojistky protiprávní a může být považováno i za trestný čin pojistného podvodu.

Michal Král

# Slavia pojišťovna podporuje zodpovědné řidiče

**O trendech v povinném ručení jsme si povídali s Ladislavem Bělinou, vedoucím divize autopojištění Slavia pojišťovny.**

**Jak se liší povinné ručení a havarijní pojištění roku 2017 od toho před deseti lety?**

Především je pryč doba, kdy se cena povinného ručení dala jednoduše srovnat v rámci podobného typu vozidla. Dnes je zohledňováno mnoho kritérií tak, aby výsledná cena byla spravedlivá a odpovídala rizikům konkrétního motoristy. Slavia pojišťovna se dlouhodobě snaží maximálně zvýhodňovat zodpovědné řidiče, kteří jezdí bez nehod. Těm nabízíme zajímavé bonusy.

**Co dále ovlivnilo trh povinného ručení?**

Nový občanský zákoník. Nějaký ten rok už platí, ale v praxi stále pocítujeme jeho dopady. Při odškodňování újmy na zdraví se průběžně stále zvedá jak počet řešených případů, tak i průměrná škoda. Pojišťovnám tento vývoj logicky přináší výrazně vyšší náklady na pojistná plnění. Navíc stále trvá nejistota při stanovování odškodnění v rámci soudní praxe.

**Změnil se přístup řidičů?**

Uvedené skutečnosti je vedou k tomu, aby se více zajímali o jednotlivé parametry pojištění a hlavně využívali možnosti získat k povinnému ručení za obdobnou cenu různá doplňková připojištění.

**Jaké jsou trendy v havarijním pojištění?**

Tam je v současné době patrný tlak na snížení spoluúčasti. U nás je běžné poskytovat ji už od varianty nula procent. Zájem je také o připojištění GAP, tedy vyplacení ceny nového vozidla při jeho zničení. Jedna z našich variant je na českém trhu úplně novinkou.

**Jak mohou řidiči u Slavia pojišťovny získat nejlepší cenu povinného ručení na trhu?**

Snažte se být spolehlivým řidičem, který vozidlo používá pro jízdu po Česku, své auto nepůjčujte nikomu jinému a s pojišťovnou komunikujte elektronicky.

## Novinky Slavia pojišťovny

Během května nabídne Slavia pojišťovna inovovanou nabídku autopojištění, jehož součástí bude i Jubilejní balíček k výročí 150 let existence Slavia pojišťovny. Ten bude obsahovat komplexní zabezpečení s limitem 150/150 milionů korun, asistenční službu Premium, garanci ceny na tři roky, pojištění vandalizmu, pneumatik nebo ztráty klíčů a mnoho dalších výhod. Motoristé budou moci v rámci asistence využívat vyproštění vozu, odtah do 200 kilometrů nebo zapůjčení náhradního auta až na pět dní. Více informací na [www.slavia-pojistovna.cz](http://www.slavia-pojistovna.cz).

270950/14

INZERCE

# SLAVIA

POJIŠŤOVNA



## Novinka

na pobočkách Slavia pojišťovny



# Povinné ručení

s jistotou české tradice!

**K povinnému ručení „Jubilejní balíček“ získáte:**

- Asistenční službu PREMIUM
- Garanci ceny na 3 roky
- Pojištění proti vandalizmu
- Pojištění pneumatik
- Pojištění ztráty a odcizení klíčů
- Úrazové pojištění pro řidiče
- Pojištění poškození zvířetem

[www.slavia-pojistovna.cz](http://www.slavia-pojistovna.cz)

...moderní přístup k tradičním hodnotám



***ferratt***  
*international*

Offering more than expected.

PRINT / PACKAGING / FINISHING / 24x7

**ALL IN-HOUSE**

[www.ferratt.com](http://www.ferratt.com)