



## Odráz ode dna

Firemní úvěry mají své dno za sebou, čeká je výrazné zdražování, říká šéf korporátního bankovníctví UniCreditu Roman Šilha.

**ROZHOVOR**

str. 12



EXKLUZIVNĚ NA

**E15.CZ**

## Tunel v muzeu

Stavbaři hloubí chodbu mezi Národním muzeem a bývalým Federálním shromážděním.

**CZK/EUR** • 26,935 / -0,25 Kč **CZK/USD** • 25,179 / -0,136 Kč **PX** • 977,87 / +0,27 % **EUROSTOXX 50** • 3 440,27 / +0,01 % **ZLATO** • 1281,85 \$ / -0,02 %

**KOMENTÁŘ: PROGRAM ODS A PŘÍLIŠ MNOHO SLOV** / str. 11

### Krátce

#### Muzeum navrhne stopku pro nejvýznamnější Čechy

Vláda bude jednat o návrhu, aby se panteon Národního muzea již nerozšiřoval o sochy dalších velikánů. Naopak by se do něho mohl vrátit císař František Josef I. a císařovna Alžběta. **str. 4**

#### Dopravce prodává přímé jízdenky do Německa

Společnost Arriva zapojila své české linky do mezinárodní sítě IC Bus, kterou provozuje Deutsche Bahn. Propojení se týká především vlakových linek Arrivy a dálkových autobusů, z nichž lze v Praze přestoupit na busy Deutsche Bahn mířící do Německa. **str. 6**

#### Na sjezdu AfD uspělo radikální křídlo

Víkendový sjezd populistické Alternativy pro Německo v Kolíně nad Rýnem naplno ukázal, nakolik je strana rozpolcená. Kongres zcela odsunul do pozadí předsedkyni Frauke Petryovou a její návrh na pragmatickou politiku. **str. 10**

# Češi staví byty, cizinci obchody a sklady

**Jedničky realitního trhu v jednotlivých oblastech**



Žebříčky největších pražských developerů za poslední desetiletí, sestavené pro nové číslo magazínu E15 Premium, ukázaly sílu tuzemských stavebníků. Češi jednoznačně vedou v bytové výstavbě. Pevnou pozici mají také v budování kancelářských center. Jen ve výstavbě obchodních a logistických center přenechali vládu zahraničním společnostem.



přečtěte si:

**SPECIÁL**  
**Pojištění**



## Zápisník Jany Havligerové



### Politici vědí jak na to

**Hádky ve vládě** kvůli přebytku loňského rozpočtu pokračují, další kolo je ohlášeno na dnešek. Ministr financí dopředu varuje, že přebytek nelze využít na důchody nebo investice, neb jeho úřad už peníze poslal na splacení části státního dluhu. „Snižili jsme státní dluh o 60 miliard za minulý rok a každého našeho občana jsme oddlužili o 6620 korun,“ prohlásil Andrej Babiš v České televizi. Škoda že nedodal údaje, které jeho úřad zveřejnil hned den poté. Státní dluh se v letošním prvním čtvrtletí zvýšil o zhruba 175 miliard korun na 1,789 bilionu. Na každého Čecha tak připadá dluh ve výši 169 tisíc korun.

**Prezident republiky** Miloš Zeman odpálil minulý týden „další šrapnel“. Volební tým, který mu má zajistit úspěch v prezidentské volbě, povede jeho žena Ivana. Zeman nálož odjístil v pravidelném pořadu TV Barrandov – to je ten, v němž nevede osobní kampaň ani nevyhlašuje svůj program pro nové funkční období a moderuje ho manželka hradního kancléře Mynářová. Firma Pražský hrad, s. r. o., šlape jako hodinky.

**Na závěr** malý úkrok z politiky. Podle klimatických prognóz by Praha měla v blízké budoucnosti zažívat stejná vedra jako například španělská Barcelona. Metropole je ovšem připravená. Z návrhu Strategie adaptace na klimatickou změnu vyplývá, že dlouhodoběmu oteplování by se mělo čelit stromy nebo zahrádkářskými koloniemi. Ještěže politici vědí jak na to.

## Protagonisté dne



**Daniel ADAMKA**  
ŠÉF ARRIVY ČR

Dopravce zapojil své autobusové a vlakové linky do sítě IC Bus, aby šlo na jedno jízdné pokračovat busy Deutsche Bahn až do Německa.

str. 6



**Yveso LE MASNE**  
ŠÉF ORPÉY

Francouzská skupina spolu s firmou RS Development developera Roberta Sekery koupila českou síť pečovatelských domů Anavita.

str. 7



**FRAUKE PETRYOVÁ**  
PŘEDSEDKYNĚ AFD

Na stranickém sjezdu utrpěla tvrdou porážku. Delegáti se odmítli zabývat jejím plánem posunout antiimigrační stranu blíže pragmatiké politice.

str. 10

## TATRAPLAN OPĚT NA CESTÁCH



Foto: tisk

**ÚČASTNÍCI JÍZDY VETERÁNŮ** na počest cestovatelů Jiřího Hanzelky a Miroslava Zikmunda dorazili v sobotu odpoledne do Zlína. Jízda, která začala ráno v Praze, má připomenout 70 let od chvíle, kdy slavná česká cestovatelská dvojice vyrazila ve voze Tatra 87 z Prahy přes Zlín a dále přes Evropu do Afriky. Na snímku ředitel cestovatelského festivalu Neznámá země Miroslav Náplava (vlevo) a organizátor festivalu Petr Horký (vpravo).

# ODS cílí na menší podnikatele a učitele

■ Strana představila 190 programových návrhů, které budou hlavním tahákem voličů. Máme nejsilnější koaliční potenciál, prohlásil šéf občanských demokratů Petr Fiala.

Pavel Otto

Nižší a jednodušší daně, růst výdělků, zrušení plošného zákazu kouření v restauracích, EET a také limitů výdajových paušálů pro živnostníky nebo průměrný plat učitelů alespoň 35 tisíc korun hrubého. To jsou některé z návrhů, které by prosazovala v současnosti opoziční ODS, kdyby se po říjnových volbách do Poslanecké sněmovny opět dostala k moci. Obsahuje je dokument s názvem Silný program pro silné Česko. Hlavně na něj chce strana, jejíž preference se nyní pohybují kolem devíti procent, lákat voliče.

Podle ministra financí a šéfa ANO Andreje Babiše by daňové změny připravily statní pokladnu o sto miliard ročně, odhady občanských demokratů jsou o třetinu nižší. Analytici míní, že program je koncipován v zá-

sadě rozumně a ekonomice by prospěl. Postrádají však náměty, kde škrtnat, aby splnění slibů bylo reálné.

Předseda modrých Petr Fiala má ambici vystřídat současnou vládní sestavu, kterou označil za levicově-populistickou. „ODS má nejsilnější reálný koaliční potenciál ze všech politických stran,“ prohlásil na programové konferenci partaje v Praze.

Fiala varoval, že zemi hrozí pád na politické dno, k němuž podle něj vedou dvě cesty. Je to buď vláda ČSSD a komunistů, nebo jednobařevný kabinet ANO, jehož vedení se netají snahou omezit demokratickou diskuzi. „Jsem rád, že právě předseda strany, která přivedla sebe i tuto zemi na politické dno, nám předpovídá víc než padesát procent,“ reagoval Babiš. Jeho uskupení se s výjimkou EET v řadě témat s ODS shoduje.

Jedním ze stěžejních taháků Fialovy strany je, aby všichni zaměstnanci platili 15procentní sazbu nikoli ze superhrubé, ale

z hrubé mzdy. Čisté příjmy by tak vzrostly o sedm procent. Například lidé s platem 29 tisíc hrubého by si polepšili o téměř 1500 korun čistého měsíčně. Daň z přidané hodnoty některých služeb a potravin chce ODS snížit z 15 procent na deset, u ostatního zboží z 21 procent na 19.

„ODS navrhuje zrušit superhrubou mzdu, kterou sama zavedla, a snížit DPH, kterou předtím výrazně zvýšila.“

Dělají si z lidí legraci,“ napsal na Twitteru předseda sociální demokracie Bohuslav Sobotka v narážce na kroky bývalé Nečasovy vlády. První místopředsdkyně ODS Alexandra Udženija uvedla, že strana se ze svých chyb už poučila.

Z rezortů by ODS přidala jedno procento státního rozpočtu kultury a navýšila by výdaje na obranu tak, aby do šesti let dosáhly dvou procent hrubého domácího produktu požadovaných NATO. V zahraniční politice je pro jasnou prozápadní orientaci, byť má výhrady k EU a odmítá přijetí eura.

Lidé s platem 29 tisíc hrubého by si podle programu ODS polepšili o téměř

**1500**  
korun čistého měsíčně.



# ČSSD má téměř hotové kandidátky pro podzimní volby

■ Nově by se měly podle představ představenstva sociální demokracie stát poslankyněmi ministryně práce Michaela Marksová a šéfka školského rezortu Kateřina Valachová.

Jana Havligerová

Širšímu vedení sociální demokracie se sice nepodařilo rozlousknout, kdo povede pražskou kandidátku, o lídrech v osmi krajích ale už má definitivní představu. Představenstvo strany na pátečním zasedání mimo jiné potvrdilo, že do sněmovny by se v novém volebním období měly dostat i dvě minis-

tryně, které dosud poslankyněmi nebyly. Marksová povede volební kandidátku v Libereckém kraji, Valachová bude volební dvojkou ČSSD ve středních Čechách. Tamní kandidátku povede šéf dolní komory parlamentu Jan Hamáček.

Ministr vnitra Milan Chovanec bude jedničkou na kandidátce v Plzeňském kraji, v Královéhradeckém to bude místopředseda strany a volební manažer Jan Birke, na Vysočině hejtman a poslanec nestraník Jiří Běhounek. O postech lídra je jasno i v Olomouckém, Zlínském a v Karlovarském kraji.

Volební kandidátky v dalších šesti krajích vedení strany schválí až na jednání představenstva 12. května. „V některých krajích probíhá

ještě diskuze, která se týká otázek lídrů,“ potvrdil šéf strany Bohuslav Sobotka.

ČSSD ještě neuzavřela například otázku kandidátky v Praze. Vést by ji měl ministr zdravotnictví Miloslav Ludvík, ten ale požaduje, aby druhé místo na kandidátce připadlo jeho náměstkyni, bývalé místopředsedkyni strany Lence Teska Arnoštové. Tu chce pražská organizace dát až na páté místo kandidátky. Sobotka ale stojí o to, aby Ludvík pražskou kandidátku ČSSD vedl.



## Krátce

### Práci prezidenta oceňuje více než polovina Čechů

Podle nadpoloviční většiny lidí Miloš Zeman plní předvolební sliby a je prezidentem všech občanů. S prací prezidenta republiky jako instituce je pak spokojeno 57 procent Čechů. O tom, že Zeman vytváří dobrý obraz Česka v zahraničí, je přesvědčeno 42 procent občanů. Vyplyvá to z průzkumu, který pro Českou televizi provedla agentura Kantar.

### Inteligentní dopravní systémy už stály miliardy

Stát doposud za rozvoj inteligentních dopravních systémů v rámci vládou schváleného programu utratil 2,6 miliardy korun z celkových více než 12 miliard. Vyplyvá to z aktualizace plánu, který počítá s navyšováním počtu inteligentních telematických zařízení na sil-

nících, železnicích a vodních cestách do roku 2020.

### Prezidentští kandidáti zahajují sběr podpisů



Uchazeč o post prezidenta Jiří Drahoš dnes zahájí sběr podpisů pro svou kandidaturu. Stejný termín si zvolil i současný prezident Miloš Zeman. Od začátku května mu v tom budou pomáhat i členové Strany práv občanů. Další ze tří hlavních kandidátů Michal Horáček si již podpisy začal obstarávat o Velikonocích, nyní jich má v řádu tisíců. /čtk/

269772/98

INZERCE




**26<sup>th</sup>** Mezinárodní hudební festival  
*International Music Festival*

Český Krumlov - 14. 7. - 5. 8. 2017

ANGELA GHEORGHIU  
RAMÓN VARGAS

A DALŠÍ ZVUČNÁ JMÉNA SVĚTA HUDBY

**Kooperativa**  
VIENNA INSURANCE GROUP  
GENERÁLNÍ PARTNER

DO 31. 5. VSTUPENKY ZA VÝHODNĚJŠÍ CENY!

MISCHA MAISKY a SHIRAN WANG, JAVIER PERIANES, JULIAN RACHLIN, BRAVO BROADWAY - muzikálový večer, ALTAN - irský večer, NOC BAROKNÍCH MISTRŮ a další unikátní koncerty

HLAVNÍ PARTNEŘI

HLAVNÍ MEDIÁLNÍ PARTNEŘI

OFICIÁLNÍ DOPRAVCE

MEDIÁLNÍ PARTNEŘI



# Čeští developeři přetlačili konkurenci z ciziny

■ Jedním z největších stavitelů bytů a kancelářů v Praze je za poslední dekádu skupina Finep. Je to příklad silného postavení tuzemských developerů na realitním trhu v metropoli.

Daniel Novák

Žebříčky největších pražských developerů za poslední desetiletí sestavené pro nové číslo magazínu E15 Premium ukázaly sílu tuzemských stavebníků. Češi jednoznačně vedou v bytové výstavbě. Z deseti lídrů trhu jich je sedm v domácích rukou. Podobná situace je také v budování kancelářských center.

Silné postavení českých firem je podle konzultantů výsledkem několika faktorů. „V mnoha případech v průběhu ekonomické krize a bez-



**NEJVYŠŠÍ V PRAZE.** Společnost ECM, která stojí za dostavěním budovy City Tower (původně byl mrakodrap staven pro Československý rozhlas), již svou činnost na českém trhu ukončila.

prostředně po ní byli čeští developeři schopni stavět, jelikož se většinou jednalo o finančně silné skupiny. Nebyly tolik závislé na bankovním financování projektu a nebyly vázány politikou mateřských společností,“ říká Lenka Šin-

delářová z vedení tuzemské části poradenské společnosti BNP Paribas Real Estate.

Nejsilnější pozici má realitní holding Finep. Je v metropoli druhým největším stavebním bytů a třetím nejúspěšnějším developerem

administrativních budov. Žádný jiný investor se ve dvou různých tabulkách takto vysoko neumístil.

V žebříčkách jsou také firmy, které už z realitního trhu zmizely. Mezi největšími developery kancelářů za posledních

deset let se objevila například německá společnost Hochtief Development. Ta už z českého trhu odešla a zbývající aktiva rozprodala. Na trhu už není ani česká společnost ECM. Svého času proslula vstupem na burzu a projekty výškových budov na Pankráci. Krizi však nepřežila a zkrachovala.

Ve dvou realitních segmentech ale zahraniční developeři jednoznačně vládnou, a to ve výstavbě obchodních a logistických center. V případě skladů ovšem v žebříčku zabodovaly například firmy VGP, P3 a CTP. To jsou společnosti, které sice mají zahraniční vlastníky, ale sídlí v České republice a mají v tuzemsku velkou část byznysu.

V případě retailu je překvapením umístění švédského koncernu IKEA. Málodko ví, že není jen nábytkářskou firmou, ale také developer. Obchodní plochy pak pronajímá dál. Letos ale velkou část z těchto nemovitostí včetně například nákupního parku v Praze na Zličíně IKEA prodala.

**JAK SE STAVÍ NOVÁ PRAHA**  
Více o tématu se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vychází 24. dubna.  
**E15 PREMIUM**

## Národní muzeum navrhne stopku pro nejvýznamnější Čechy

■ Vláda bude jednat o návrhu, aby se panteon Národního muzea již nerozšiřoval o sochy dalších veličanů českých zemí. Naopak by se do něj mohla vrátit socha císaře Františka Josefa I. a císařovny Alžběty.

Daniel Novák

Přehledku osobností českých dějin v panteonu Národního muzea čeká největší změna od vzniku instituce. Vedení muzea totiž přichází s návrhem, aby se počet bust v panteonu už dále nerozšiřoval. Návrh již projednala rada Národního muzea. V dohled-

né době ho dostane na stůl vláda.

„Příkláníme se k tomu, že bychom panteon uzavřeli rokem 1948. Otiskla by se v něm první republika a dál bychom panteon nerozšiřovali,“ řekl deníku E15 ředitel Národního muzea Michal Lukeš.

Nad postojem vlády je zatím otazník. Návrh ještě na papíře neviděl ani ministr kultury Daniel Herman (KDU-ČSL). „Pan ministr bude mít podklady k této problematice od Národního muzea během tohoto týdne. Teprve po jejich prostudování může říci svůj názor,“ sdělila mluvčí ministerstva kultury Simona Cigánková.

Návrh vedení muzea vychází mimo jiné ze zkušenosti z posledních patnácti let, kdy se do instituce řítla celá řada



**MÍSTO PRO NEJLEPŠÍ.** Panteon je ústředním prostorem Národního muzea.

nápadů, koho do panteonu ještě umístit. „Rádi bychom proto panteonu nastavili novou koncepci,“ dodal šéf muzea.

V praxi by změna znamenala, že sochy doplněné za socia-

lismu by se vrátily do depozi-táře. Dotklo by se to například busty Julia Fučíka.

Návrh ovšem počítá také s tím, že by se do panteonu naopak navrátily sochy rakouského císaře Františka Josefa I. a císařovny Alžběty, známé jako Sissi. Byly odstraněny hned po vzniku Československa v roce 1918.

„Chápeme důvody, proč je první republika dala pryč, ale myslíme, že čas už oponou trhl. Nastala doba, kdy se v jedné místnosti snese už i Tomáš Garrigue Masaryk s Františkem Josefem I.,“ uvedl ředitel muzea Lukeš. Opodstatnění tomuto kroku dává mimo jiné fakt, že František Josef I. podpořil výstavbu Národního muzea velkými částkami.

Video na E15.cz

### Krátce

#### Proti oteplování mají pomoci stromy a zahrady

V Praze se dlouhodobě zvyšuje průměrná teplota. Město chce proti dalšímu oteplování bojovat, pomoci mají další stromy, komunitní zahrady nebo zahrádkářské kolonie. Zaměřit se chce také na využití materiálů, které sluneční záření místo pohlcování odrážejí. Vyplyvá to z návrhu Strategie adaptace hlavního města Prahy na klimatickou změnu.

#### Wolf je opět v čele lidovců

Pražské lidovce povede další dva roky dosavadní předseda krajské organizace a pražský radní Jan Wolf (44). Staronového předsedu zvolili jeho spolustraníci v sobotu na pražské krajské konferenci. /čtk/



**TESCO**  
NOVINKA

**PRO**  
FORMULA  
FOR MEN



VŽDY NÍZKÁ CENA



ŠETRNÝ K POKOŽCE  
TVÁŘE

**5 BŘITŮ PRO  
PERFEKTNĚ  
HLADKÉ OHOLENÍ**

**DIAMANTOVÝ POVRCH**

břitů a vestavěný zastíhovač pro  
těžko dostupná místa

**ZVLHČUJÍCÍ PROUŽEK**

s vitamínem E zaručuje hladký pohyb břitů  
a zanechává tvář dokonale hladkou a bez podráždění

**TESCO**

Radost z dobrých věcí

[www.itesco.cz/pro-formula](http://www.itesco.cz/pro-formula)

# Arriva se napojila na německou síť IC Bus

■ Tuzemský dopravce začal prodávat přímé jízdenky do destinací v Německu.

Jan Šindelář

Dopravní společnost Arriva zapojila v těchto dnech své české linky do mezinárodní sítě IC Bus, kterou provozuje Deutsche Bahn. Propojení se týká především vlakových linek Arrivy a také dálkových a expresních autobusů, z nichž lze v Praze přestoupit na busy Deutsche Bahn mířící do Německa.

IC Bus provozuje linky z Prahy do Norimberku, Heidelbergu a Mannheimu, do Mnichova a do Lipska. Vlaky Arrivy jezdí z Prahy do Benešova, přes Olomouc do Trenčína a Nitry a také do šumavské Nové Pece.

Dálkové autobusy obsluhují především severní Moravu a Slezsko. V praxi tak bude možné zakoupit si například jízdenku z Jeseníku do Mnichova nebo z Benešova do Heidelbergu.

„Chceme maximálně využít synergie se skupinou Deutsche Bahn. Přímý nákup jízdenek na IC Bus do Německa dostáváme prostřednictvím našeho e-shopu také na Slovensko,“ zdůraznil obchodní ředitel Arrivy Jiří Náleška. Jízdenky budou do konce měsíce k dostání i v prodejním systému AMS Bus.

Česká Arriva, která přes několik vrstev patří do konglomerátu Deutsche Bahn, se tak zařadila ke společnostem, které se na českém trhu

snaží konsolidovat dopravní síť a propojit autobusy a vlaky.

Podobně spojil síly počátkem loňského roku český Leo Express s německým FlixBusem. Prodejní systémy obou firem rovněž nabízejí kombinované jízdenky vlak-bus. Spolupráce je zaměřena především na přepravu pasažerů z východního Slovenska a Moravy do Drážďan, Berlína a zpět. Z východu

do Prahy zajišťuje přepravu černo-zlatý vlak LE, dále na západ jezdí zelené autobusy FlixBusy.

## RegioJet jezdí do Spindlu

Skupina Student Agency rozšiřuje síť linek. Její autobusy RegioJet zajišťují ode dneška spojení Prahy se Spindlerovým Mlýnem. Autobus vyjíždí dvakrát denně a zastavuje ještě v Mladé Boleslavi, Jičíně a Vrchlabí. Student Agency se tak z hlavních tahů postupně dostává i na linky do menších regionálních center. V plánu jsou linky z Prahy například do Náchoda, Klatov či Vimperka. V těchto spojích nebude prodej občerstvení ani podávání horkých nápojů.

V praxi bude možné koupit například jízdenku z Jeseníku do Mnichova nebo z Benešova do Heidelbergu.

## Elektromobily lze nabíjet na 300 místech

V Česku každoročně přibývá několik desítek nabíjecích míst pro elektromobily a jejich současný počet přesahuje tři stovky. Vyplyvá to ze statistik Asociace elektromobilového průmyslu.

Provozovatelé i odborníci se shodují na tom, že počet nabíjecích míst dál poroste. Investice do jejich rozvoje mají činit desítky milionů korun ročně.

První dobíjecí stanice pro automobily s elektrickým pohonem byla otevřena před deseti lety v Desné na Jablonecku. Počet těchto stanic je nižší, je jich zhruba 125, sdělil server Hybrid.cz. Rozdíl spočívá v tom, že stanice může dobíjet více aut současně. „Například ve Vystrkově nabízí přes dvě desítky konektorů a desítku parkovacích míst,“ řekl šéfredaktor Hybrid.cz Jan Horčík. /čtk/

# Česká zbrojovka chce vyrábět pistole v USA

■ Uherskohradištský podnik vyhoví podmínce amerických veřejných zakázek, aby zbraně byly z větší části vyrobeny přímo ve Spojených státech.

Igor Záruba

Společnost Česká zbrojovka chce nabízet zbraně americkým ozbrojeným složkám. Uvedl to generální ředitel podniku Lubomír Kovařík. „Je tam podmínka, že fabrika musí minimálně 51 procent zbraně vyrábět na americkém území. Pro letošek připravujeme projekt, ve kterém by se naše pistole, útočné pušky a samopaly

vyráběly pod naší hlavičkou ve Spojených státech,“ sdělil Kovařík.

Česká zbrojovka již provozuje stoprocentní dceřinou firmu v Kansasu. Ta zbraně, které se do zámorí dovezou z Česka, ještě přizpůsobí pro potřeby amerického trhu. Zatím se ale pobočka ve Spojených státech zaměřovala výhradně na civilní trh.

„Drtivá většina zbraní, které do Spojených států vyvážíme, je zatím určena pro lovce, myslivce, hobby a osobní ochranu. Letos rozjždíme dva projekty, které by měly vést k tomu, že budeme moci nabízet zbraně také federálním ozbrojeným složkám,“ vysvětlil Kovařík. „Ve Spojených státech teď zaznamenáváme skvělé



Foto: Česká zbrojovka

**NOVINKA.** Při své evropské premiéře na březnovém veletrhu IWA OutdoorClassics v Norimberku se velkému zájmu těšila pistole CZ P-10 C z České zbrojovky. Navázala tak na úspěšnou prezentaci ve Spojených státech na přelomu loňského a letošního roku.

ohlasy na naši novinku, pistoli CZ P-10 C,“ dodal. Česká zbrojovka předloni utržila rekordní 3,5 miliardy korun

a loni obrat podle očekávání překročil 3,8 miliardy korun. Firma zaměstnává více než 1800 lidí. Kromě Spojených

států má spolupracující partnerskou firmu také na Slovensku a v Peru.

Zbrojovka díky své dceřiné firmě splní podmínku, aby alespoň

51 %

zbraně vyrobila v USA.





**NOVÁ ZAŘÍZENÍ.** Do sítě domů s pečovatelskou službou Anavita patří od loňského února také čtyřpatrový dům v Plzni pro 142 klientů. Průměrná stáří zařízení společnosti činí zhruba dva a půl roku.

# Francouzi se Sekerou koupili pečovatelské domy Anavita

■ V holdingu s pařížskou společností Orpéa drží RS Development developera Roberta Sekery čtyřicetiprocentní podíl.

Jan Pavec

Roztříštěný trh soukromých pečovatelských domů pro pacienty s Alzheimerovou nemocí a demencí se dále přeskupuje. Jednoho z největších hráčů na tuzemském trhu, společnost Anavita, na začátku dubna koupila za nezveřejněnou částku francouzská společnost Orpéa a česká firma RS Development.

Její společný Senior Holding má po akvizici 886 lůžek, po dokončení výstavby všech zařízení jich bude 1716.

„Strategií Orpéy v Česku je pokračovat v expanzi hlavně skrze nové projekty,“ uvedl Steve Grobet, který se ve francouzské společnosti stará o investiční vztahy. „Anavita zapadá do našeho byznysového modelu, protože vlastní nemovitosti, v nichž provozuje svá zařízení,“ dodal.

Pečovatelské domy společnosti Anavita se nacházejí především ve velkých městech a jejich průměrné stáří činí zhruba dva a půl roku. Společnost očekává tržby až 380 milionů korun ročně, jakmile se všechna její zařízení otevřou a zaběhnou.

Společnost Orpéa působí v Česku ve spolupráci se společností RS Development, jejíž spoludávatelem a jednatelem Robert Sekera usedne v představenstvu Anavity. Ve společném holdingu si RS Development drží čtyřicetiprocentní podíl.

Kromě České republiky ohlásila Orpéa akvizici také v Rakousku. Tam posílila svoji pozici lídra trhu, když koupila společnost Dr. Dr. Wagner. Orpéa celkem provozuje téměř osmdesát tisíc lůžek v 775 zařízeních v deseti zemích. Více než polovina její kapacity připadá na Francii.

Více E15.cz

Jakmile se všechna její zařízení otevřou a zaběhnou, Anavita očekává tržby až

**380**  
milionů korun ročně.

## Krátce

### Ministerstvo: EET přinese navíc 23 miliard korun

Elektronická evidence tržeb spuštěná v prosinci by měla letos a v příštím roce přinést do státní kasy navíc 22,6 miliardy korun. Uvedlo to ministerstvo financí v aktualizované verzi Konvergenčního programu. V roce 2019, tedy po náběhu všech fází EET, by to mělo být dalších 1,8 miliardy korun.

Více E15.cz

### PPF bance klesl čistý zisk

PPF banka vytvořila loni čistý zisk 1,204 miliardy korun, o rok dříve to bylo 1,295 miliardy. Pokles souvisí s nárůstem provozních nákladů, které ovlivnily zejména jednorázové příspěvky do Fondu pro řešení krize. „Bilanční suma PPF banky stoupla o 32 procent na 137 miliard korun. Objem úvěrů vzrostl o patnáct procent,“ uvedl šéf banky Petr Jirásko.

Více E15.cz

### Pěstitelé květin dosáhli rekordu

Hodnota tuzemské produkce květin se loni zvýšila z 2,10 miliardy korun v roce 2015 na rekordních 2,17 miliardy. Prodej květin díky teplému počasí i vyšší ochotě utrácet rostl třetím rokem po sobě. Na mezinárodní výstavě květin Flora Olomouc to uvedl Svaz květinářů a floristů ČR.

### Hledá se provozovatel telefonních budek

Český telekomunikační úřad vypíše výběrové řízení na provozování veřejných telefonních automatů v rámci univerzální služby. Vítěz bude v letech 2018 až 2020 provozovat veřejné telefonní automaty v malých obcích a v místech bez signálu. /čtk/

## Z energetiky

Alena Vitásková



### OZE a POZE

Obnovitelné zdroje energie patří mezi přírodní zdroje energie, které se při postupném spotřebování časem přirozeně obnoví. K OZE patří převážně sluneční, větrná a vodní energie a energie biomasy a bioplynu, druhotné zdroje energie, kombinovaná výroba elektřiny a tepla a dezentrální výroba elektrické energie.

OZE postupně nahrazují tradiční fosilní zdroje energie, tedy uhlí a ropu, a ve vyspělém světě jsou zvýhodňovány vůči tradičním zdrojům energie, přestože není zcela vyhodnocen dopad na životní prostředí. Například při spalování biomasy se uvolňuje jak oxid uhličitý, tak prach.

Vesmés politický a lobbistický tlak na přesun od tradičních zdrojů energie k OZE stále roste. Do roku 2020 má být dvacet procent energie členských států Evropské unie vyráběno právě z OZE.

V Česku má velký potenciál využití biomasy a také energie z vodních a solárních elektráren. Cílem je podpora využití OZE v zájmu ochrany klimatu a kvůli vyčerpatelnosti tradičních energetických zdrojů.

Některé druhy OZE, například výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, vysokoúčinná kombinovaná výroba elektřiny a tepla a druhotné energetické zdroje, jsou podporovány různými dotacemi nebo zvýhodněnými výkupními cenami. Z toho vyplývá pojem podporované zdroje energie čili POZE. Tato podpora OZE stojí ročně 46 miliard korun, část jde ze státního rozpočtu a část platí spotřebitelé.

Správné nastavení podmínek podpory pro OZE a předvídatelnost politiky vlády jsou nezbytným předpokladem pro další rozvoj ekologických zdrojů. Podpora zdrojů se řídí evropskou legislativou včetně notifikací a českým zákonem o POZE. Výše podpory se každoročně stanovuje v cenových rozhodnutích ERÚ právě na základě uvedené legislativy.

Autorka je předsedkyní ERÚ

# Konec intervencí zdražil půjčky

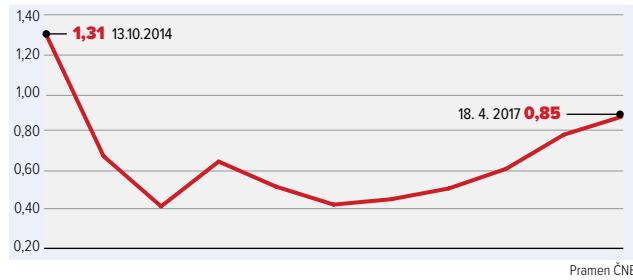
■ Dluhopisové investory nepřesvědčil ani nejvyšší úrok za poslední dva roky.

Jaroslav Bukovský

Nejvyšší úrok za poslední dva roky musel český stát nabídnout investorům do vládních dluhopisů při své první půjčce od ukončení devizových intervencí. Ani tak se ministerstvu financí nepodařilo prodat všechny dluhopisy, které nabízelo. Zájem o český dluh poklesl poté, co ruku v ruce s uvolněním kurzu koruny polevily sázky spekulantů na budoucí posílení měny. Přestupní stanici pro jejich penize byly totiž státní dluhopisy.

Bezmála procento muselo ministerstvo přislíbit těm, kteří státu v polovině dubna půjčili na osm let. Vyšší úrok naposledy Česko z obdobné půjčky zaplatilo v říjnu 2014. I tak se prodala sotva polovina bondů. Nejdráže od jara

## Vývoj nákladů na financování Česka (osmiletý dluhopis, výnos v procentech)



2015 vyšly státu i dubnové půjčky na dva roky a šest let. „Financování státu zdražuje, jde o návrat ke standardním podmínkám po uvolnění měny. Výnosy dluhopisů zřejmě půjdou dál nahoru v souvislosti s rostoucím přesvědčením investorů, že ČNB zvedne sazby ještě letos,“ soudí hlavní ekonom UniCreditu Pavel Sobišek.

Česko musí letos splatit 170 miliard korun historických dluhů. „Vyšších nákladů při refinancování dluhopisů se ministerstvo financí neobává,“ uvedl mluvčí úřadu Jakub Vintrlík s tím, že stát si během prvního čtvrtletí napůjčoval do zásoby přes sto miliard korun, mnohdy za záporný úrok až jednoho

procenta. „Výraznější růst úrokových výdajů lze čekat až v letech 2018 a 2019,“ připomíná hlavní ekonom Cyrrusu Lukáš Kovanda.

Udržet náklady státu na financování na uzdě mají propříštit domácí banky. Těm se totiž dosud mnohdy vyplácelo spíše uložit volné peníze na úrok 0,05 procenta u ČNB než nakupovat státní dluhopisy se záporným výnosem. „Pokud nyní výnosy vzrostou do mírně kladných hodnot, poptávka ze strany domácích finančních institucí bude patrně dostatečně silná, aby stát neměl problém s refinancováním dluhu, přestože za mírně horších podmínek,“ dodává hlavní ekonom ING Jakub Seidler.



**NEJASNÁ OČEKÁVÁNÍ.** Vedení MG si netroufno odhadnout, jaký zájem by o její vozy v Evropě mohl být.

## Do Evropy se vrací automobilka MG

Michal Tomeš

Britská automobilka MG zažívá comeback. Po letech střídání majitelů a finančních problémů se chce znovu stát důležitým světovým hráčem. Automobilka chce v roce 2019 se svými modely vstoupit na další evropské trhy, doposud si vozy této značky mohli koupit jen zákazníci ve Spojeném království.

Automobilka vlastněná čínským koncernem SAIC se do pevninské Evropy vrátí po dvanácti letech. I v domovské Anglii však

došlo k obnově prodeje relativně nedávno: novou éru začal výrobce v roce 2011, kdy MG představilo první nový model po šestnácti letech. Po loňském uzavření továrny v Longbridge se nyní všechny vozy dovážejí přímo z Číny.

MG blíže nespecifikovalo, na jaké trhy chce zamířit. Podle prohlášení firmy na autosalonu v Šanghaji by však měly být vozy dostupné ve většině evropských zemí. Zákazníky chce MG nalákat také na nové SUV s označením ZS.

Více E15.cz



## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 21. 4. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,948
Čína	1	3,657
Dánsko	1	3,622
EMU	1	26,935
Chorvatsko	1	3,613
Japonsko	100	23,080
Kanada	1	18,686
Maďarsko	100	8,573
Norsko	1	2,913
Polsko	1	6,303
Rusko	100	44,706
Švédsko	1	2,794
Švýcarsko	1	25,220
Turecko	1	6,907
USA	1	25,179
Velká Británie	1	32,168

## Akcie na pražské burze

21. 4. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	88,05	3,35 %
ČEZ	434,60	0,12 %
Erste Bank	824,80	0,41 %
Fortuna	111,20	2,96 %
Kofola	400,00	0,88 %
KB	936,20	0,34 %
Moneta	79,00	-0,88 %
O2 CR	296,30	0,61 %
Pegas	833,20	0,11 %
Philip Mor. ČR	13 200,00	0,78 %
TMR	670,00	1,52 %
Unipetrol	253,50	-1,32 %
VIG	609,00	0,28 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>560 840</b>	

## Krátce

### Americký soud schválil dohodu s VW o dieselgate

Americký soudce Sean Cox v pátek schválil vládní dohodu s automobilkou Volkswagen o urovnání emisního skandálu. Volkswagen v rámci lednové dohody přiznal vinu a souhlasil se zaplacením 4,3 miliardy dolarů.

### Itálie ztratila ratingový bod

Mezinárodní ratingová agentura Fitch Ratings snížila rating dlouhodobých závazků Itálie o jeden stupeň na BBB z dosavadní známky BBB+. Zdůvodnila to slabým hospodářským růstem a neschopností vlády snižovat státní dluh.

### Exxon dál nesmí těžit v Rusku

Americká vláda nevydá žádné americké společnosti povolení k průzkumu a těžbě ropy v oblastech podléhajících sankcím proti Rusku. Rozhodnutí se týká především ropné společnosti Exxon Mobil, která se snažila delší dobu získat povolení k obnově těžby u Černého moře.

### VW: Elektroauta budou stát jako ta konvenční

Automobilka Volkswagen přislíbila, že se ceny elektromobilů nebudou výrazně lišit od konvenčních modelů. Šéf VW pro oblast elektrických pohonných jednotek Christian Senger novinářům na autosalonu v Šanghaji oznámil, že koncern učinil významné kroky pro snížení nákladů na pořízení elektromobilu. /čtk/



# OPEC spěje k prodloužení omezení těžby

■ Účast Ruska na plnění nové dohody zatím není jistá, úřady se k celé věci nicméně vyjadřují pozitivně.

Společný technický výbor Organizace zemí vyvážejících ropu (OPEC) a několika nečlenských zemí doporučil prodloužit platnost dohody o omezení produkce ropy i na druhé pololetí tohoto roku. Tvrdí to agentura Reuters s odkazem na informované zdroje.

Loňská dohoda, která od ledna stanovila cíl snížit v prvním pololetí těžbu o celkem 1,8 milionu barelů denně, měla odstranit přebytek světových zásob ropy,

který tlačí dolů ceny surovin. Výbor, který sestává ze zástupců Kuvajtu, Venezuely a Alžírka za OPEC a Ruska s Ománem na straně nečlenských zemí, rovněž vyhodnotil dosavadní plnění dohody.

Celkově se v březnu dohoda plnila na 98 procent, což je proti únoru zlepšení. Členové OPEC v čele se Saúdskou Arábií přitom snížili produkci více, než se po nich požadovalo, aby vyrovnali zaostávání některých dalších signatářů. Už ve čtvrtek důrazně pod-

pořili prodloužení dohody ministři Saúdské Arábie a Kuvajtu, předních členů OPEC.

Ruský ministr energetiky Alexandr Novak řekl, že rozhodnutí o prodloužení paktu ještě přijato nebylo, Rusko o něm ale bude s OPEC diskutovat 24. května, v předvečer zasedání ministrů OPEC a ostatních signatářů dohody.

Ropa Brent se na konci minulého týdne obchodovala za 51,93 dolaru, lehká americká ropa pak za 48,60 dolaru za barel. /čtk/

Ropný kartel bude patrně i po zbytek roku omezovat těžbu o

**1,8**  
milionu barelů denně.

JDE TO | BEZ UHLÍ



Foto: Reuters

**PÁTEK BYL PRVNÍM DNEM OD ROKU 1880, kdy Velká Británie nemusela kvůli výrobě elektřiny spalovat uhlí. Úplného odstavení uhelných elektráren chce dosáhnout do roku 2025. Uhlí se v současnosti podílí na pokrytí britské výroby elektřiny přibližně devíti procenty.**

Více E15.cz

266931/117

INZERCE

# E15 PREMIUM

## S TÉMATEM NOVÁ PRAHA

- v posledních letech se v Praze málo staví
- jaké projekty jsou pro město klíčové
- jak optimalizovat povolovací proces

26. 4. 2017  
Hotel  
Four Seasons Prague

### Program:

8.30 – 9.00 registrace  
9.00 – 11.00 servírovaná snídaně,  
panelová diskuze

### Moderátor:

Jakub Železný

### Řečníci:

Adriana Krnáčová – primátorka  
Tomáš Pardubický – FINEP  
Petr Palička – Penta  
Miroslav Linhart – Deloitte

FINEP

Deloitte.



PENTA

# Na sjezdu AfD úspěšně radikální křídlo

■ Delegáti odmítli jednat o změnách, které by straně zvýšily koaliční potenciál a vyhlídly na účast ve vládě.

Karolína Flaszová

Víkendový sjezd populistické Alternativy pro Německo (AfD) v Kolíně nad Rýnem naplno ukázal, nakolik je strana rozpolcená. Kongres zcela odsunul do pozadí předsedkyni Frauke Petryovou a její návrh na pragmatickou politiku. Za hlavní tváře pro zářijové volby vybrali delegáti místopředsedu uskupení Alexandera Gaulanda a Alici Weidelovou. Experti upozorňují na to, že donedávna vážné hrozbě pro vládní CDU-CSU mohou spory uškodit natolik, že by mohla mít problém dostat se do Spolkového sněmu.

Vnitřním bojem o moc komentátoři vysvětlovali už nedávné rozhodnutí Petryové nebýt hlavní kandidátkou strany. V sobotu šéfka partaje utrpěla další porážku, když delegáti odmítli jednat



**SJEZD POPULISTŮ.** Členové Alternativy pro Německo si na víkendovém sjezdu odhlasovali obměnu vedení strany.

o jejím návrhu na změny. Chtěla, aby AfD přestala být ryze opoziční stranou s provokativními prohlášeními, stala se přijatelnější pro střední proud voličů a byla schopná uzavírat koalici. Sjezd je tak považován za úspěch radikálního křídla.

Strana prošla bouřlivým vývojem už v roce 2015, když ve vedení skončil ekonom Bernd Lucke a uskupení přestalo přitahovat pozornost od kritiky eura k imigraci a islámu. „Petryová nedokázala zastavit AfD, která začínala jako eurokritická strana, aby se stále více stávala magnetem

pro rasisty a krajní pravici,“ popsal situaci deník Kölner Stadt-Anzeiger. Na výběru dvojice lídrů kandidátky je přesto patrná snaha oslovit širší skupinu voličů. Weidelová je sice striktní v otázce imigrace a islámu, někdejší bankéřka v Goldman Sachs se však řadí k ekonomicky

liberálnímu křídlu partaje a netají se svou homosexuální orientací.

AfD se loni stala strašákem Křesťansko-demokratické unie (CDU) kancléřky Angely Merkelové a její bavorské sestry Křesťansko-sociální unie (CSU), když uspěla v několika zemských volbách a sebrala jim voliče. Zatímco na podzim však populisté v průzkumech dosahovali k patnácti procentům, nyní mají zhruba deset. Objevují se názory, že jim odstavení mediální tváře Petryové může dále uškodit. Strana podle nich mocenským bojem propásla vhodný okamžik a je možné, že místo k úspěchu směřuje ke štěpení a rozpadu.

Na bezpečnost delegátů a pořádek v obavě z příjezdu levicových radikálů dohlíželo několik tisíc policistů. Sjezd sice provázely velké protesty, účast však nedosáhla očekávaných padesáti tisíc lidí. V sobotu se v Kolíně shromáždilo na patnáct tisíc odpůrců AfD. Došlo k několika násilným potyčkám, při kterých byli dva policisté zraněni.

[Sledujte E15.cz](#)

## NAPÍNAVÉ VOLBY



**VHOZENÍ HLASU** do volební urny dokončila Marie Le Penová první část svého pokusu o získání prezidentského úřadu ve Francii. Celková volební účast by letos mohla překonat 79,48 procenta z prvního kola roku 2012. [Sledujte E15.cz](#)

## Krátce

### Toryové se zaměří na brexit a energetiku

Britský ministr pro zaměstnanost a penzijní reformu Damian Green potvrdil, že volební manifest britských konzervativců se bude týkat brexitu a energetiky. Podle průzkumů by nyní konzervativce premiérky Mayové volilo 45 procent Britů, opoziční labouristy o 19 procent méně.

### NYT: Trump spoléhá na rady neoficiálních poradců

Americký prezident Donald Trump má kromě politického týmu ještě neoficiální skupinu poradců, z nichž mnohé žádá o konzultaci nejméně jednou týdně. Tvrdí to list The New York Times. Každý týden si prý například šéf Bílého domu telefonuje s mediálním magnátem Rupertem Murdochem.

### V Donbasu najel vůz OBSE na minu

Obrněný vůz pozorovatelské mise Organizace pro bezpečnost a spolupráci v Evropě na území ovládaném východokrajinskými separatisty najel na protitankovou minu. Explóze podle informace OBSE zabila amerického člena mise a další dva včetně jednoho Čecha zranila. /čtk/

## Za vědu pochodovaly tisíce lidí

Vědci a studenti se ve více než 600 světových metropolích vydali do ulic na protest proti rostoucím útokům na svobodu vědeckého bádání. Akce nazvaná Pochod za vědu proběhla souběžně s Dnem Země. /čtk/





Tvář dne

„Naše strana si nenechá zavřít ústa. Politická korektnost patří na smetišť dějin,

řekla nově zvolená spolupředsedkyně Alternativy pro Německo Alice Weidelová

str. 10

Foto Reuters



## Komentář

Bohumil Pečinka



## Program ODS a příliš mnoho slov

Ve Formanově filmu Amadeus je scéna, která se skvěle hodí k charakteristice nového programu ODS. Mozart se po jednom koncertu zeptal rakouského císaře, jak se mu líbila opera. Ten se zamyslel a řekl: Příliš mnoho not. Takový je i volební program ODS – řada skvělých návrhů, ale celkově příliš mnoho slov, v nichž se i ty dobré věci ztrácejí.

Program má název Silný program pro silné Česko a podtitul zní „190 kroků pro lepší život“. Šéfové ODS by ze všeho nejdřív měli vydělit toto číslo deseti a od toho odečíst ještě desítku, až jim vyjde skutečné číslo vhodné k zapamatování. Nazvěme to třeba Devět priorit pro Českou republiku. To je přesně ten počet, který si člověk-volič může udržet v hlavě a současně si je jist, že ví, co je pilířová věc.

Nejpropracovanější je část programu zabývající se daněmi pod garancí poslance Jana Skopecčka. ODS se tím

vrací ke svým kořenům z let 2002 a 2006. Navrhuje sedmiprocentní průměrný růst čistých příjmů díky nižšímu zdanění. Jednak zavedením 15procentní sazby z hrubé mzdy a současně snížením DPH.

Fialova ODS si to může dovolit nejenom díky růstu ekonomiky, ale také proto, že program nízkých a jednoduchých daní už v ODS nehlásají figury, které ho v minulých letech z různých důvodů současně zrazovaly.

**Program nízkých daní dnes v ODS nehlásají figury, které ho v minulosti z různých důvodů zrazovaly.**

Za pozornost rovněž stojí paušální daň formou jednorocní licence pro malé podnikatele (neplátce DPH) ve stylu „zaplat' a podnikaj bez dalších kontrol“. Nebo zastavení dalších vln EET. Na těchto pasážích je vidět pozitivní vliv Strany soukromníků, kteří půjdou do voleb na kandidátkách ODS.

Co se týče členské základny, byla ODS tradičně stranou inženýrů, lékařů a středních podnikatelů. Vedle ekonomického programu je tentokrát nejpropracova-

nější část věnovaná učitelům (mimo jiné slib průměrného platu 35 tisíc). Určitě se v tom odráží profese dvou výrazných tváří ODS (Fiala, Klaus ml.), současně je to jistým svědectvím o posunech občanských demokratů ve společenské struktuře. Soudě podle volebních výsledků se ODS stále víc stává stranou středních a malých měst, kde patří k „názorovým vůdcům“ právě učitelé. Tahle sázka na tradiční voličstvo ČSSD je však trochu střelbou mimo terč.

Jestli něco dnes ze strany státu nejvíc brání modernizaci české společnosti, pak jsou to křeče kolem velkých infrastrukturních staveb. ODS má v novém programu zákon o prioritních stavbách a rozvoji jaderné energetiky. Chtělo by to ovšem detailnější popis toho, jak chtějí zlomit nadvládu bruselských regulací a ekologického fanatismu, které způsobují obrovský převis investic. Stručně řečeno to, že se nestaví, i když veřejné peníze by byly.

ODS vykopla balon dobře, jenže teď před ní stojí možná ještě důležitější krok – prodat ho ve veřejném prostoru. Tady platí jednoznačně: nejlepším marketingem je živočišná chuť zvítězit a neutopit se v bažině slov.

Autor je komentátorem týdeníku Reflex

## Glosa

## Vítěz sněmovních voleb

*O výsledcích sněmovních voleb dnes neví nikdo laur nic, ale jednoho vítěze už známe. Jsou jím odbory. Ještě nikdy politické strany před volbami nenaskočily na odborářskou agendu do takové míry jako nyní – ať už ji nekriticky přijímají, anebo se proti ní zuřivě vymezují. Odbory jsou po mnoha hubených letech zpátky ve hře. Hodně tomu samozřejmě napomohla přízeň, kterou jim projevuje současná vláda, ale to není celé vysvětlení.*

*Odboráři jako první zavětřili pohyb české ekonomiky, v níž přestala být zásadním tématem nezaměstnanost. Včasným spuštěním kampaně Konec levné práce už přede dvěma lety uchopili zeširoka téma nízkých mezd, z nějž je dnes už středobod všech politických debat. Přičtíme k tomu několik úspěšných zářezů ve velkých vyjednáváních od Mitasu po Ahold, a máme obrázek, nad nímž si Josef Středula musí mnout ruce. Pokud ve volbách zvítězí pravice (nebo něco na ten způsob), pozice odborů se zase zhorší. Ale vliv, k němuž se odboráři dopracovali během tohoto období, bude i tak patrný a nedovolí příští vládě ignorovat odbory tak okatě jako před deseti lety.*

Martin Čaban



**Musíme vám snížit plat o 50 procent. Takže odted' prosím pracujte jen každou druhou minutu.**

# Úvěry podnikům brzy dost zdraží

Tereza Zavadilová

**ES** Mateřský UniCredit nedávno úspěšně zvýšil kapitál. Pocítíte v období před úpisem nějakou nejistotu i v českém korporátním bankovníctví?

Na nás neměl proces skoro žádný vliv. Nezaznamenali jsme, že by od nás klienti odcházeli v době, kdy se o úpisu mluvilo, a naopak že by přicházeli pod vlivem toho, že se povedl. Samozřejmě to, že UniCredit úspěšně dokončil jednu z největších transakcí svého druhu v Evropě, nám dává obrovskou sílu a vliv do budoucna. Momentálně jsme jednou z nejsilnějších evropských bankovních skupin.

Trh je dlouhodobě rozdaný tak, že se všechny velké banky účastní v zásadě všech velkých obchodů.

**ES** Jak často financujete přeshraniční transakce?

Výhodou skupiny je, že jsme největší bankou v regionu střední a východní Evropy se silným zázemím v Itálii, Německu a Rakousku. Proto můžeme asistovat českým a slovenským klientům nebo investičním skupinám při jejich transakcích v zahraničí. Loňský příklad největšího přeshraničního financování, tentokrát v oblasti loterií, byla aktivita KKCG Karla Komárka a Emma Capital Jiřího Šmejce. Ti s italskou Lottomaticou získali desetiletou loteriijní licenci v Itálii. My jsme zaranžovali financování ve výši 220 milionů eur.

**ES** Loňský rok byl pro tuzemské fúze a akvizice z hlediska počtu rekordní. Na kterých z těch velkých jste se podíleli?

Trh je dlouhodobě rozdaný tak, že se všechny velké banky účastní v zásadě všech velkých obchodů. Takže jsme participovali na většině transakcí. Po předchozí stagnaci rostly poslední dva roky po sobě korporátní úvěry v Česku šestiprocentním tempem. Na Slovensku je podobná situace. Mě osobně těší, že sám UniCredit rostl v korporátních úvěrech v loňském roce přes 10 procent.

■ Firemní úvěry mají své dno za sebou, čeká je výrazné zdražování, říká šéf korporátního bankovníctví UniCreditu Roman Šilha. Dno ale bylo docela hluboké: velká stabilní firma donedávna mohla získat provozní úvěr dokonce s úrokem pod jedno procento.



V absolutní částce jsme zvýšili objem korporátních úvěrů více než o 25 miliard korun. To zjednodušeně znamená, že naše banka významně přispěla k růstu obou ekonomik.

### EB Co tedy byly vaše největší obchody?

Největší zrealizovanou transakcí bylo refinancování EP Infrastructure. Loni se refinancoval úvěr 1,6 miliardy eur, podílely se na tom čtyři banky včetně nás. Jinak největší transakcí byl prodej aktiv SABMilleru ve střední Evropě včetně Plzeňského Prazdroje. Pracovali jsme pro dva zájemce z České republiky, ti ale nakonec bohužel skončili na druhém a třetím místě, takže z financování šlo. Šlo by jinak o rekordní úvěr přesahující tři miliardy eur.

### EB Když jste na straně, která nevíte, nesete všechny náklady vy, nebo se dělíte s klientem?

Při prodejních transakcích, kdy se rozhodneme podporovat více než jednoho zájemce, musíme interně dodržet pravidla compliance, zejména takzvaných čínských zdí. Říká se tomu „trees“, které vytváříme v rámci celé skupiny. Tyto trees stavíme i teritoriálně. Jsme velcí, máme hodně klientů, stane se tedy, že paralelně pracujeme pro tři i čtyři zájemce. Obsluhuje je ale zcela oddělené týmy, aby nedocházelo k prolínání informací. U SABMilleru jsme pro jednoho zájemce pracovali my z Prahy, druhého podporoval náš tým ve Vídni. Naše primární odměna závisí na tom, že se financování čerpá. Jsou s tím spojené náklady, které v případě neúspěchu jdou za námi. V tom se financování liší od M&A poradenství. Poradenství můžeme dělat jen pro jednoho zájemce, kdežto financování, když dodržíme všechna interní pravidla, můžeme zajišťovat pro vícero klientů. Tím zvyšujeme pravděpodobnost, že budeme moci financovat toho, kdo vyhraje.

### EB Jak se pohybují ceny úvěrů u těch, které se rádo vě pohybují v miliardách korun?

Ceny korporátních úvěrů za poslední tři roky dramaticky klesaly spolu s tím, jak klesaly úrokové sazby a zároveň rostla likvidita na trhu.

Měnová politika ECB vede k tomu, že na trzích je čím dál více likvidity, kterou jsou firmy schopny využívat. V západní Evropě hrají kapitálové trhy, kam tyto peníze směřují, větší roli než u nás. My jsme v Evropě unikátní země, protože máme dlouhodobě větší objemy depozit než úvěrů a máme tak převis

likvidity za situace, kdy není kam ji umístit. Ještě loni měly desetileté státní dluhopisy záporný výnos. Všechny tyto vlivy vedly k tomu, že banky byly ochotny půjčovat za minimální úrok. Jakýkoli úvěr, který poskytly, byl lepší než peníze držet za cenu pěti bazických bodů na overnight sazbě u ČNB či je investovat

dobu nízkou cenou korporátních úvěrů. Jen loni Česká národní banka zvýšila pěti největším bankám minimální kapitálovou přiměřenost o půl až jedno procento. Tyto peníze musí každá z bank někde vydělat.

### EB Takže to budou úroky vyšší než jedno procento?

Vždy samozřejmě závisí na tom, o jaký typ úvěru jde. Pokud je to roční provozní úvěr u velké stabilní firmy s dobrým ratingem, může se cena úvěru pohybovat i pod jedním procentem. U investičních úvěrů s horizontem splátky pět až sedm let pro stejně kvalitní korporaci se ceny stlačily někde k 1,5 procenta, někdy i lehce pod. A to z úrovně kolem 3,5 procenta před třemi lety. Propad byl výrazný. Ale tyto úrovně jsou už překonané, letos nás čeká nárůst úrokových marží.

### EB Měla vliv na stlačení ceny úvěrů také intervence ČNB? Nebo jde spíše o kroky Evropské centrální banky?

Čistě z hlediska financování vliv intervencí nehrál tak výraznou roli. Mnohem větší hraje fakt, že náš a slovenský bankovní trh dlouhodobě vykazuje velké přebytky volné likvidity. Když se k tomu připočítá expanzivní měnová politika ECB a tlak na úrokové sazby, bylo to to hlavní, co způsobilo pokles cen úvěrů. Intervence tolik ne, byť od loňského podzimu vnímáme zvýšenou snahu podniků zajistit se proti intervenčnímu režimu. Firmy, které to zvládly a zajistily se už loni, na tom významně benefitovaly. Nutno dodat, že české firmy loni také hodně čerpaly úvěry v eurech, jejich objem vzrostl téměř o třicet procent. Což lze vnímat jako další formu hedgingu.

### EB Projeví se nějak uvolnění koruny?

Již s očekáváním konce intervencí se dlouhodobé sazby na koruně významně zvedly ve srovnání s eurem. Další vývoj korunových sazeb bude závislý na směnném kurzu koruny vůči euru. Platí, že čím silnější bude koruna, tím vzdálenější bude perspektiva zvyšování krátkodobých sazeb ČNB. V každém případě má rozevírání nůžek mezi cenou financování v eurech a korunách své limity i při slabším směnném kurzu koruny.

### EB UniCredit loni rozšířoval korporátní bankovníctví i o menší firmy. O kolik více máte klientů?

Převodli jsme takto do korporátní divize přes deset tisíc firem, které byly do té doby obsluhovány jednodušším stylem v retailovém bankovníctví. Nově obsluhujeme firmy s obratem nad deset milionů korun, posunuli jsme tedy jako první banka na trhu hranici relativně nízkou. To právě s vědomím toho, že i v segmentu malých firem již nestačí nabídnout jen předpřipravený balíček produktů a služeb, protože mnohdy i firmy s obratem dvacet třicet milionů korun mají individuální potřeby podobné těm s obratem v miliardách.

### EB Jak se liší ceny produktů a služeb pro miliardové firmy a pro ty milionové?

Velikostní faktor není úplně rozhodující. Existuje klišé, že největší firmy dosahují nejnižších cen a marží a ty nejmenší jsou bité... Rozhodující je přitom rizikový profil konkrétní firmy. Velikost hraje nějakou roli, ale není prioritní. Jsou případy, že i v oblasti velkých firem může platit ta, která je hodně zadlužená či má jiné problémy, více než jiná, která je malá, ale výborná a v rostoucím odvětví.



Poradenství můžeme dělat jen pro jednoho zájemce, financování, když dodržíme všechna pravidla, můžeme zajišťovat pro vícero klientů. Tím zvyšujeme pravděpodobnost, že budeme financovat toho, kdo vyhraje.

do státních dluhopisů rovnou se ztrátou. To způsobilo ohromný tlak na snižování marží u korporátních úvěrů.

### EB To už přestává platit?

Ano. Korporátní úvěry mají své dno za sebou, čeká je výrazné zdražování. Jde to ruku v ruce s růstem dlouhodobých úrokových sazeb, dalším faktorem je zpřísnující se regulace. Zvyšují se požadavky na minimální kapitálovou přiměřenost, zpřísnují se ratingové modely a to vše vytváří tlak na profitabilitu bank. Tě ale nejsme schopni docílit, pokud bude po delší

### Roman Šilha (45)

V UniCredit Bank působí od ledna 2010, od roku 2015 na pozici ředitele pro korporátní klientelu a firemní bankovníctví. Odpovídá za 550 zaměstnanců, kteří se starají o téměř 30 tisíc velkých korporací, mezinárodních firem, středně velkých a malých firem v Česku a na Slovensku. Před nástupem do banky byl v letech 2007 až 2009 předsedou představenstva a výkonným ředitelem investiční banky UniCredit CAIB, kde působil v různých pozicích od roku 1999. Je absolventem Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy a Graduate School of Banking v americkém Coloradu. Ve volném čase cestuje a sportuje.





# Vysavač vlhkosti vyrobí vodu i v poušti

■ Vývoj technologií k získávání pitné vody se soustředí hlavně na odsolování. Vědci teď představili přístroj, který má vyvolat převrat v kondenzaci.

Inženýři z University of California v Berkeley vyvinuli zařízení, kterému říkají solar-powered harvester. Vynález ke své funkci – tedy kondenzaci vzdušné vlhkosti – vyžaduje jen sluneční svit a patentovanou metalorganickou slitinu. Obdobná zařízení přitom dosud potřebovala externí zdroj energie.

Přednost zařízení spočívá také v tom, že funguje i při relativní vzdušné vlhkosti kolem dvaceti procent. Jinými slovy, vodu by poskytovalo i na poušti. Vědci mají zatím jen prototyp, ale jeho výsledky vyvolaly po zveřejnění v časopisu Science rozruch.

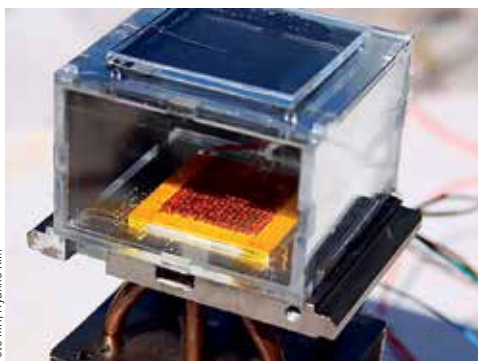


Foto MIT, Hyunho Kim

„Je to velký průlom v dlouhodobé snaze získávat vodu ze vzdušné vlhkosti,“ tvrdí jeden z výzkumníků Omar Yaghi. Podle něj v současnosti nelze získávat vodu ze vzduchu, aniž by se zařízení připojilo k elektrickému zdroji. Výsledkem pak je velmi drahá voda.

Inženýři zkusili zařízení s jedním kilogramem zmíněného metalorganického materiálu při vlhkosti mezi dvaceti až třiceti procenty. Během dvanácti hodin v něm

zkondenzovalo 2,8 litru vody. Zařízení lze přitom zvětšovat, aby mohlo rodině zajistit vodu na celý den.

„Jednou z našich vizí je vytvoření jednotky nezávislé na vodovodní síti,“ uvedl Yaghi s tím, že experimentu přezdívala personalizovaná voda.

**PŘÍSLIB.** Obdobné zařízení by bez jakéhokoli energetického zdroje dokázalo vyrábět pitnou vodu pro celou rodinu.

Stranu připravil

Marek Schwarzmann



## ROBOTIKA POMÁHÁ



**SYSTÉM WELWALK** z dílny japonské Toyoty by měl částečně ochrnutým lidem pomoci s obnovou motorických funkcí. Není to přitom prototyp, ale plně funkční lékařská pomůcka. Prvních sto kusů začne letos Toyota pronajímat japonským nemocnicím a rehabilitačním střediskům. Pořizovací cena činí devět tisíc dolarů a měsíční poplatek za servis a kalibraci vyjde na zhruba třetinu této částky. Pomůcka je určena hlavně lidem po mrtvici či podobných příhodách, kterým ochrnula část těla.



Foto profimedia.cz

**SAMOTNÁ A VYPLAŠENÁ.** Pokud kolem sebe surikata nemá velkou tlupu, propadá stresu.

## Surikaty v zoo ničí stres. Stále hlídají

■ Moderní doba se podepisuje na čemkoli a na komkoli. Výzkumníci z University of Exeter tvrdí, že toto všeobecné pořekadlo platí také pro poměrně nečekaný subjekt: surikaty.

Roztomilá šelma známá vzpřímenou polohou a stálým hlídováním, která je v zoo oblíbenou dětskou atrakcí, tam také trpí chronickým stresem. A z toho prý plynou časté zdravotní potíže surikat – kratší průměrná doba dožití či nepravidelné stravování.

„Zvěř v zoo může být ve stresu i v okamžiku, kdy nevykazuje typické behaviorální problémy,“ tvrdí autorka studie Emma

Vitikainenová. Podle ní v případě surikat vyvolávají problémy život v nepříteli početných skupinách, a hlavně neustálé přivlasy návštěvníků. Zoologové míru vystresovanosti surikat zjišťovali měřením glukokortikoidů ve výkalech šelem. Hodnoty pak porovnávali s daty získanými ze vzorků volně žijících surikat.

Vědci na základě výzkumu doporučili, aby šelmy nebyly v zoo ve skupinách menších než dvacet jedinců. Divoké surikaty totiž žijí právě ve dvaceti- až třicetičlenných tlupách, které jim dávají větší pocit bezpečí. Ošetřovatelé mají zvážít třeba i velikost výběhu pro takovou skupinu, a hlavně regulovat proudy návštěvníků, kteří surikaty navštěvují.



# Krise nás může i posílit

■ Kladenská kapela Zrní natočila svou novou, pátou řadovou desku s názvem Jiskřící pod producentkou taktovkou Ondřeje Ježka ve studiu ve španělské Barceloně, do té doby neznámém. Cílem bylo na chvíli se odříznout od tuzemských poměrů a zároveň z dálky lépe popsat fenomén osobní i společenské krize, říká autor a zpěvák skupiny Jan Unger.

Dušan Kütner

**EB** Desku jste natočili ve Španělsku. Proč?

Nám šlo hlavně o to zažít jistou „táborovou“ sblížovací atmosféru. Být všichni pospolu, odstříhnutí od všedních povinností a rytmů a soustředit se jen na album. Chtěli jsme prostě někam vypadnout. A Ondřeje Ježka napadlo Španělsko, protože věděl o jednom krásném studiu v Barceloně. Pak se tedy zjistilo, že je obsazené. Ale už jsme byli tak nadšeni myšlenkou do Španělska jet, že jsme si našli jiné studio, stejně dobré, a jeli jsme tam.

**EB** To je dost risk jít do neznámého studia, ne?

Je. Podle jeho webových stránek jsme ale věděli, že tam je vše, co my a producenti potřebujeme. Nakonec se ukázalo, že tam nebyl žádný velký problém technického rázu. Vše bylo tak, jak mělo být, a nahrávalo se nám dobře. Ale jinak studio nebylo ničím speciální, čím by se lišilo od dobrých českých studií. Navíc Ondřej Ježek je zkušený producent a zvukový inženýr, jen tak něco jej nepřekvapí a případně umí i improvizovat.

**EB** Čím je nová deska jiná než předchozí?

Zvukově se určitě projevilo, že jsme na desce pracovali s elektronickým experimentátorem Jonatánem Pastircákem, který je sice mladý, ale



**KRIZE.** Hlavním tématem páté řadové desky kladenské skupiny Zrní je zejména osobní krize, která podle hlavního autora Jana Ungera (na snímku) může člověku přinést i pozitivní věci.

zkušený. Pomohl nám s elektronickými vklady do písní, abychom se zase zvukově posunuli trochu dále. A snad jsme se už také nějak vytříbili a stále se snažíme zdokonalovat v aranžéřské práci. To je také určitě posun.

**EB** Hlavním tématem alba je podle vás „zážitek z krize“.

Může mít člověk z krize vůbec zážitek? To je přece většinou nepříjemná věc? Myslím že jo. Pro mne je deska o pochopení, že i krize přináší spoustu pozitivních věcí do lidského života – pokud se na to podívám správným způsobem a vezmu si to, co mi krize nabízí. Vždy něco nabízí – možnost restartu či změny vnímání věcí, na jaké jsem byl zvyklý do té doby. Krize říká: Zkus se na to podívat jinak. Velmi silně ukazuje přítomnost. Zbourá do té doby navyklé struktury a systémy a člověk může vidět něco, na co se do té doby neřádal – ale najednou je to tady a teď.

**EB** Nakolik se do desky promítala situace v české spo-

lečnosti, kdy se v posledních několika letech projevují věci jako odpor vůči migrantům či nenávisť vůči jinému náboženství?

V jednu chvíli mi skutečně došlo, že to, co zažívám já, který jsem si také velkou životní krizí prošel, že něco podobného se dá pobrat i z krize společenské. Že se na to dá také dívat jinak – že člověk se například může více obrátit sám do sebe. Ano, cítím paralelu mezi společenským děním a děním v každém jednotlivci.

**EB** Album jste si opět vydali sami stejně jako předchozí. Je to tak, že velké firmy nemají zájem o vás, nebo vy nemáte zájem o velké firmy?

My nemáme zájem o velké firmy. Pro nás je nejdůležitější, abychom si mohli pořádek dělat všechno sami tak, jak chceme. Aby nám nikdo nekecal do pořadí písní, refrénů, názvů či obalů. To vše si chceme určovat sami, protože kvůli tomu to děláme. Nabídky byly, ne že ne. Měli jsme nabídku i od vydavatelství Supraphon, se

kterým jsme v minulosti spolupracovali, ale nakonec jsme se i s nimi domluvili, že nám poskytnou jen distribuci. Právě proto, abychom si zbytek věcí kolem našeho alba zařídili sami a byli svobodní ve svém vyjadřování. Jsou fajn a už nám takto distribuují třetí desku.

**EB** Jste z Kladna, což je dost výrazné industriální prostředí, které velice inspirovalo třeba Bohumila Hrabala, který z toho dokázal vytěžit i velice poetické povídky. Mělo to vliv i na vás?

Rozhodně hodně. Právě tím, že je člověk obklopen tím, co je objektivně ošklivé nebo nezajímavé až odpudivé. Ale když v tom člověk dlouhodobě žije, tak se musí naučit, co je v tom hezké. Skutečně mě to formovalo tak, že se snažím brát vše, co vidím, jako hezké. Hledám na tom něco zajímavého, něco, co mi to může dát. A to podle mne dělal i Hrabal, že dával do kontrastu něhu s tím brutálním a špinavým okolím. Tak to vnímám také – a zcela to chápu.

## Krátce

### Monkey Business oslaví sedmáct let existence

Kapela Monkey Business oslaví 25. května koncertem v pražských Žlutých lázních své sedmácté narozeniny. Vystoupení s názvem Kavárna De Luxe zakončí sérii koncertů jarního turné Už jsi zaplatil daň z práva na život? Jako předkapela se představí skupina Lake Malawi.

### Eastwood chystá film o atentátu na Thalys



Americký herec a režisér Clint Eastwood se chystá natočit film podle skutečné události. Hodlá zfilmovat příběh trojice Američanů, kteří v srpnu 2015 překazili teroristický útok ve vlaku Thalys na cestě do francouzské metropole Paříže. Scénář by se měl opírat o knihu s názvem 15:17 do Paříže: Skutečný příběh teroristy, vlaku a tří amerických hrdinů. Eastwood už dříve natočil filmy, jejichž děj byl inspirován skutečnými událostmi, jako například snímek Americký sniper, který se inspiroval příběhem odstřelovače americké armády Chrise Kylea. /čtk/

## Tipy

**E15**



**ČT1 • dnes 20.55**

ŽELARY

Snímek režiséra Ondřeje Jarchovského zasazený do dob nacistické okupace byl nominovaný na Oscara a získal i dva České lvy.



## Fotoreportáž



**VÝROČÍ.** Liberec si o víkend připomněl 260. výročí bitvy u Ostašova, ve které se 21. dubna 1757 v rámci sedmileté války střetla rakouská a pruská vojska. V poli proti sobě stálo na třicet tisíc vojáků, Rakusané byli poraženi a město obsadili Prusové. Na obou stranách byly stovky zraněných a padlých, další zabila epidemie tyfu. Za oběť jí padlo i několik tisíc obyvatel města a okolních obcí. Sobotní rekonstrukce bitvy se účastnilo 160 vojáků a třicet jezdců na koních.

Foto: čtk 5x



# E15

**E15, deník pro ekonomiku a byznys** | Vydává CN Invest a. s., Komunardů 1584/42, Holešovice, 170 00 Praha 7, IČ 04312945, internet [www.e15.cz](http://www.e15.cz) | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Jan Cizner a Martin Čaban | Šéfkomentátorka Jana Havlígerová | Vedoucí vydání Kateřina Baumgartnerová a Petr Dašek | Redakce E15.cz Michal Nosek | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, [redakce15@cninvest.cz](mailto:redakce15@cninvest.cz) | Kontakt na členy redakce [jmeno.prijmeni@cninvest.cz](mailto:jmeno.prijmeni@cninvest.cz) | Distribuce [distribuce@cninvest.cz](mailto:distribuce@cninvest.cz) | Marketing David Hanuš, [david.hanus@cncenter.cz](mailto:david.hanus@cncenter.cz) | Inzerce Šárka Kamarýtová, [sarka.kamarytova@cncenter.cz](mailto:sarka.kamarytova@cncenter.cz) | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevýžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatě [predplatne@cpost.cz](mailto:predplatne@cpost.cz), bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC



# Pojištění





# Zájem o pojištění stoupá

V loňském roce došlo celkově k nárůstu v oblasti pojištění. Bylo to ovšem zásluhou pouze segmentů neživotního pojištění. Podle Jana Matouška, výkonného ředitele České asociace pojistitelů (ČAP), velmi dobré výsledky v této části pojistného trhu jsou spojené zejména s oživením ekonomiky a nárůstem prodeje vozidel. „Pozitivní vývoj je zapříčiněn vyšším počtem pojistných smluv, nikoli růstem cen pojištění. V segmentu životního pojištění je patrné, že veřejná diskuze spojená s nárůstem finanční gramotnosti klientů pojištěn zpomalila fenomén přepojišťování, přičemž očekáváme, že se v praxi především pro klienty pozitivně projeví i nedávno přijatá regulace výplat provizí zprostředkovatelům,“ konstatuje Jan Matoušek.

## Rok 2016

Celkový předpis smluvního pojistného dle metodiky ČAP vychází podle údajů z roku 2016 ve výši 118,5 miliard korun a proti roku 2015 s předpisem pojistného přibližně 116,06 miliard korun se jedná o růst 2,1% – absolutně tak meziročně trh narostl na předpisu pojistného přibližně o 2,44 miliard korun.

## Životní pojištění

Životní pojištění nadále klesá, když se v roce 2016 snížilo předepsané pojistné životního pojištění dle metodiky ČAP (proti 44,46 miliardám korun v roce 2015) na 43,66 miliard korun (absolutní pokles cca 800 milionů korun, resp. 1,8%), což proti předchozím obdobím (pokles o 2,1%) představuje mírné zpomalení dalšího poklesu. Negativní zpráva pro

## Pojistný trh v roce 2016

<b>Životní pojištění</b>	pokles o 1,8%
<b>Neživotní pojištění</b>	růst o 4,5%
• Pojištění odpovědnosti z provozu vozidla	růst o 2,6%
• Havarijní pojištění	růst o 9,5%
• Pojištění podnikatelských rizik	růst o 3,4%
<b>Celkem</b>	<b>růst o 2,1%</b>

Pramen ČAP

životní pojištění představuje stále skutečnost, že celkový počet smluv v tomto segmentu stále klesá (meziročně o přibližně 2,9%) – ve srovnání se stavem ke konci roku 2015 bylo ukončeno přibližně 162 tisíc smluv životního pojištění.

## Neživotní pojištění

Na rozdíl od klesajícího trendu životního pojištění neživotní pojištění za rok 2016 dosáhlo růstu 4,5% (proti 71,6 miliardám korun za rok 2015 dosáhlo předepsané pojistné neživotního pojištění za rok 2016 úrovně 74,84 miliard korun a posílilo tak absolutně o 3,24 miliardy korun), což proti růstu 4,2% za 1. až 3. čtvrtletí roku 2016 představuje mírné urychlení.

## Povinné ručení

Zajímavý je pohled na hlavní segmenty neživotního pojištění.

U povinného ručení vychází růst o 2,6% což proti 2,9% růstu za 1. až 3. čtvrtletí představuje mírné zpomalení, přestože tempo růstu počtu smluv povinného ručení (aktuálně +3,3%) se naopak zrychluje a pojistné stagnuje



Foto profimedia.cz, foto na titulní straně profimedia.cz

**BÝT PŘIPRAVEN.** Člověk nikdy neví, jaká pohroma a z jaké strany může přijít. Nejspíš jediná útěcha po nastalé kalamitě je mít dobré pojištění.

## Havarijní pojištění

Havarijní pojištění růstem o 9,5% za celý rok 2016 potvrzuje vysoké nominální nárůsty předchozích období, jež jsou ale způsobeny rostoucím počtem pojištěných vozidel (aktuálně + 8,8%).

## Podnikatelská rizika

V případě podnikatelských rizik vychází aktuální růst +3,4% což proti růstu 2,1% za 1.– 3. čtvrtletí představuje výraznější akceleraci tohoto segmentu.

/mir/

# Pojišťovny odhalují stále více pojistných podvodů

Pojistný podvod je trestným činem, za který hrozí až 10 let vězení, přesto pojišťovny sdružené v České asociaci pojišťoven prověřily v roce 2016 celkem 16 043 podezřelých pojistných událostí, ve kterých odhalily pojistné podvody v celkové hodnotě 1,218 miliard korun. Počet odhalených podvodů tak opět narostl, což pouze potvrzuje, že pojišťovny zvyšují intenzitu boje proti tomuto druhu kriminality. V roce 2016 se potvrdil

trend předchozího roku a převládly odhalené pojistné podvody v oblasti pojištění osob. Segmentu pojištění vozidel dominovaly podvody u povinného ručení.

„Za pojistný podvod hrozí trest již ve fázi přípravy. Pojistného podvodu se dopustí ten, kdo při sjednávání pojistné smlouvy nebo uplatnění nároku na pojistné plnění uvede nepravdivé nebo hrubě zkrácené údaje, případně zamlčí podstatné

údaje. Pojistným podvodem však je i úmyslně vyvolaná pojistná událost či jednání, které by vedlo ke zvýšení vzniklé škody. Trestní sazba za podvod se škodou velkého rozsahu přesahující pět milionů korun je pět až 10 let odnětí svobody, s odpovídajícími tresty se však musí počítat u všech zjištěných podvodů. V kontextu přísných trestů a nepřetržitě rostoucího počtu odhalovaných pojistných podvodů musím před tímto

jednáním důsledně varovat,“ říká Stanislava Hojdová, gestor oblasti prevence pojistného podvodu České asociace pojišťoven.

## Srovnání roku 2015 a 2016:

- počet prověřovaných událostí narostl o 1,9% z 15 743 na 16 043;
- celková výše objemu prokázaných pojistných podvodů meziročně narostla o 0,8%;



• počet pojistných událostí s odhaleným pojistným podvodem narostl o 3,6 %.

### Nejvíce podvodů se odhalilo u pojištění osob

Statistika roku 2016 potvrdila, že největší počet pojistných podvodů se namísto pojištění vozidel odhaluje u pojištění osob, kde bylo v roce 2016 prověřováno celkem 7660 podezřelých pojistných událostí, u pojištění vozidel se jednalo o 5784 pojistných událostí a 2599 pojistných událostí se prověřovalo u pojištění majetku a odpovědnosti (nejvyšší meziroční nárůst, o 22 % zejména z důvodu podvodů u pojištění odpovědnosti).

Rozhodujícím segmentem, kde se prověřuje i odhaluje největší počet pojistných podvodů z pojištění osob, představuje úrazové pojištění (73% podíl na všech prověřovaných pojistných událostech u pojištění osob), dále pak životní pojištění (18% všech prověřených) a pojištění nemocí se šesti procentním podílem. Průměrná výše prokazaného pojistného podvodu dosahuje u pojištění osob nejvíce u životního pojištění (109 tisíc korun), u pojištění

nemoci 46 tisíc korun a u úrazového pojištění se jedná o 36 tisíc korun.

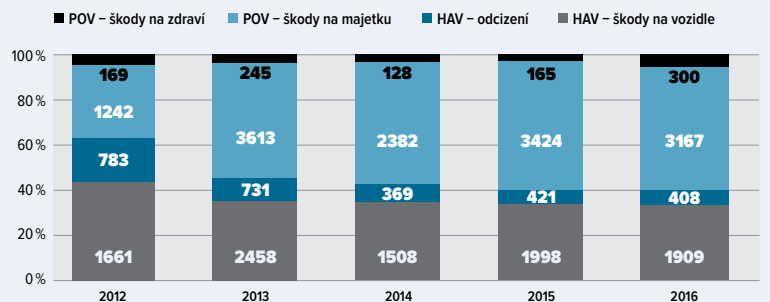
### Povinné ručení přebírá prim

U pojištění vozidel se těžiště prověřovaných pojistných událostí postupně přesouvá z havarijního pojištění (63% všech prověřovaných pojistných událostí z pojištění vozidel v roce 2010, zatímco v roce 2016 šlo již jen o 40% případů) na povinné ručení, jehož podíl na prověřovaných pojistných podvodů v pojištění vozidel naopak narostl ze 37% podílu v roce 2010 na 60% podíl v roce 2016.

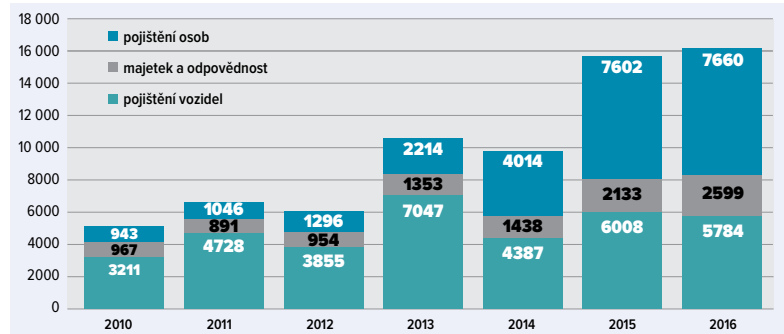
U povinného ručení výrazně narůstá počet prověřovaných událostí spojených se škodami na zdraví. Přestože se jedná o stovky případů (v roce 2016 přesně 300 prověřovaných pojistných událostí), jež se na celém segmentu prověřovaných pojistných událostí podílejí pěti procenty, tak vzhledem k velmi vysoké průměrné výši prokazaného podvodu (přibližně dvou milionů korun) představují škody na zdraví asi 41% odhalené částky pojistných podvodů v rámci celého segmentu pojištění vozidel.

/mir/

### Počet šetřených případů – pojištění vozidel



### Počet šetřených případů



Pramen ČAP

26961419 INZERCE

269411/32

INZERCE

269412/20

INZERCE



Komplexní nabídka pojištění

#### Pojištění vozidel

- povinné ručení
- havarijní pojištění
- UNIQA SafeLine

#### Životní pojištění

- rizikové životní pojištění
- investiční životní pojištění
- pojištění pro děti
- skupinové životní pojištění

#### Soukromé zdravotní pojištění

#### Úrazové pojištění

#### Pojištění majetku

- pojištění staveb, rodinných domků
- pojištění domácnosti
- pojištění odpovědnosti

#### Cestovní pojištění

#### Pojištění podnikatelů

- pojištění majetku
- pojištění odpovědnosti

Myslete UNIQA



www.uniqa.cz

## Klienti UNIQA platí za pojištění auta už šest let podle ujetých kilometrů



Systému kalkulace pojistného Pay-As-You-Drive / Plať podle toho, kolik jezdíš je u nás aktuálně věnována široká pozornost. V UNIQA je možné tímto způsobem hradit pojistné v povinném ručení i havarijním pojištění už šest let. Navíc kilometry ujeté po dálnicích se započítávají do nájezdu jen z 50%, protože statisticky jsou tyto komunikace bezpečnější. Takto šetří už více než deset tisíc klientů UNIQA.

Děje se tak díky telematické službě UNIQA SafeLine, která dokázala jako první v ČR účtovat klientům pojistné podle nájezdu. Každý motorista s palubní jednotkou SafeLine, jenž za rok urazí méně než 20.000 kilometrů, má každoročně nárok na slevu jak z povinného ručení, tak i havarijního pojištění 10 až 25%. Celková částka za ušetřené pojistné jde za uplynulou dobu do milionů korun.

Kromě toho poskytuje SafeLine aktivní služby v zájmu bezpečnosti – v případě nehody, odcizení auta, defektu nebo nevolnosti na cestě. Umí vést Knihu jízd, hlídá funkci autobaterie a termíny servisních prohlídek, poskytne zpětnou analýzu jízdy, třeba v zájmu prokázání nevinu na nehodě.

Za nejvíce šetrnější asistenci pro motoristy SafeLine získala UNIQA titul Pojišťovací inovátor v soutěži Nejlepší pojišťovna.

www.uniqa.cz



# Správné pojištění – první krok ke klidné dovolené



**POČÍTAT S NEJHORŠÍM.** Při pojišťování se důkladně seznamte s pojistnými podmínkami. Nemusíte totiž trávit dovolenou na nejvyšších horách světa, abyste v určitých případech nepotřebovali záchranáře s moderní technikou.

**Každá dovolená je jedinečná a má svá specifika. Jedna věc je však společná pro všechny cesty, ať je soukromá či s cestovní kanceláří – různá rizika, která mohou dovolenou proměnit v noční můru. Odpovídající pojištění v tomto směru může nepříjemný dopad z neštěstí minimálně zmírnit.**

Správným výběrem cestovního pojištění si můžete zajistit úhradu případné zdravotní péče, odcizených zavazadel i škody, kterou můžete vy způsobit někomu jinému. Zároveň se můžete připojistit, pokud jedete provozovat různé varianty rizikových sportů nebo takzvaných „outdoorových“ aktivit. Kromě pojistné ochrany získáváte i asistenční služby, které vám budou oporou a rádcem v případě nečekané pojistné události.

## Evropský průkaz

Pozor, váš Evropský průkaz zdravotního pojištění (EPZP nebo též EHIC) není ekvivalentem cestovního pojištění. Zajišťuje vám lékařsky nezbytnou zdravotní péči na území Evropy, ale pouze ve zdravotnických zařízeních

financovaných z veřejných zdrojů, navíc s často vysokou spoluúčastí pacienta na ošetření, léky, zdravotní pomůcky (třeba ortézy) či na hospitalizaci. V rámci EPZP také nemáte nárok na asistenční služby, to znamená, že vám nezbyvá než se spolehnout sami na sebe, svoje organizační schopnosti a jazykové dovednosti. Sami také hradíte například výjezd lékaře, převoz do zdravotnického zařízení nebo mnohdy velmi nákladný transport zpět do ČR.

## Pojištění s platební kartou

Nespoléhejte se na pojištění v rámci platební karty, aniž byste před odjezdem prověřili jeho rozsah. Prostudujte důkladně pojistné podmínky, zaměřte se na výluky z pojištění. Ověřte si, zda se pojištění vztahuje na provozování všech aktivit, které zamýšlíte podniknout. Zjistěte si, jestli se pojištění vztahuje i na ostatní členy rodiny, pokud cestujete společně. Někdy se mohou limity pro spolucestující lišit od limitů pro držitele karty. Zkontrolujte také, zda jsou limity pojistného plnění na jednotlivá rizika dostatečné.

## Léčebné výlohy a odpovědnost

Základem dostatečného cestovního pojištění pro návštěvu evropských zemí je sjednané pojištění léčebných

výloh (s doporučeným limitem alespoň 1 250 000 korun) a pojištění odpovědnosti za škodu (výše limitu milion korun za škodu na zdraví a 500 tisíc korun za škodu na majetku). V případě cesty do vzdálenějších světových destinací, zejména do USA, by však měl být limit pro pojištění léčebných výloh vždy vyšší. Na cestách však nehrozí jen zdravotní rizika, cestu vám může pokazit například krádež zavazadel nebo jejich ztráta při letecké dopravě, zpoždění letu apod. Bez ohledu na vzdálenost cílové země můžete proto pojistnou ochranu rozšířit o pojištění zavazadel, pojištění storna zájezdu/cestovní služby (pokud cestujete s cestovní kanceláří), pojištění právní ochrany a také o úrazové pojištění a pojištění rizikových sportů (nejsou-li součástí základního pojištění).

## Sporty rekreační, rizikové...

Jestli před sjednáním pojištění se zamyslete nad všemi aktivitami, které se chystáte provozovat. Každá pojišťovna má v rámci pojistných podmínek stanovené, co je a co není rizikovým sportem, na co se vztahuje standardní cestovní pojištění a jaké druhy sportů jsou z pojištění vyloučeny. Rizikové a nebezpečné sporty bývají většinou ve výlukách, přesto však naleznete pojišťovny,

kteří tyto činnosti pojišťují. Vždy popište co nejpřesněji aktivitu, kterou hodláte provozovat. Rozhodující je dostatečně se informovat u konkrétní pojišťovny, důkladně se seznámit s pojistnými podmínkami včetně výluk z pojištění, vše si nechat podrobně vysvětlit a následně sjednat takové pojištění, které bude kryt veškerá potenciální rizika.

## Sjednání pojištění

Výběr způsobu sjednání pojištění záleží jen na vás a vašich potřebách. Způsobů se nabízí hned několik – on-line přes internet, po telefonu, prostřednictvím SMS nebo osobně v pobočce pojišťovny. Většina pojišťoven dnes již nabízí téměř všechny možnosti. Pojištění můžete sjednat i v cestovní kanceláři, kde kupujete zájezd, zde však doporučujeme se seznámit s pojistnými limity a pojistnými podmínkami, neliší-li se od běžného pojištění poskytovaného komerčními pojišťovnami. Ještě před zakoupením zájezdu i pojištění byste se měli ujistit, je-li cestovní kancelář pojištěna proti úpadku. Pojištění vždy sjednejte alespoň s jednodenním předstihem.

## Brožurka Bezpečná letní dovolená

Bezpečná letní dovolená je název informačně instruktážní brožury, kterou vytvořila Česká asociace pojišťoven (ČAP) pro všechny milovníky léta. Zdaleka ne všichni, kdo směřují v létě do zahraničí, totiž vědí, jaký druh pojištění mají zvolit a proti jakým rizikům se chránit. Stručná brožurka ve formátu pdf je bezplatně k dispozici na webovém informačním portálu [www.jaksepojistit.cz](http://www.jaksepojistit.cz) v sekci brožury. Tento detailní průvodce obsahuje nejedno užitečné upozornění, které souvisí s číhajícími riziky. Jeho součástí jsou praktické rady před sjednáním pojištění, informace, jak postupovat, přihodí-li se pojistná událost, instrukce, v jakých situacích využít pomoc asistenční služby a jaké údaje je třeba mít po ruce při komunikaci s asistenční službou. Poslední kapitola brožurky je věnovaná postupu ohlášení pojistné události po návratu z dovolené.



# Slavia pojišťovna podporuje zodpovědné řidiče

**O trendech v povinném ručení jsme si povídali s Ladislavem Bělinou, vedoucím divize autopojištění Slavia pojišťovny.**

**Jak se liší povinné ručení a havarijní pojištění roku 2017 od toho před deseti lety?**

Především je pryč doba, kdy se cena povinného ručení dala jednoduše srovnat v rámci podobného typu vozidla. Dnes je zohledňováno mnoho kritérií tak, aby výsledná cena byla spravedlivá a odpovídala rizikům konkrétního motoristy. Slavia pojišťovna se dlouhodobě snaží maximálně zvýhodňovat zodpovědné řidiče, kteří jezdí bez nehod. Těm nabízíme zajímavé bonusy.

**Co dále ovlivnilo trh povinného ručení?**

Nový občanský zákoník. Nějaký ten rok už platí, ale v praxi stále pocítujeme jeho dopady. Při odškodňování újmy na zdraví se průběžně stále zvedá jak počet řešených případů, tak i průměrná škoda. Pojišťovná tento vývoj logicky přináší výrazně vyšší náklady na pojistná plnění. Navíc stále trvá nejistota při stanovování odškodnění v rámci soudní praxe.

**Změnil se přístup řidičů?**

Uvedené skutečnosti je vedou k tomu, aby se více zajímali o jednotlivé parametry pojištění a hlavně využívali možnosti získat k povinnému ručení za obdobnou cenu různá doplňková připojištění.

**Jaké jsou trendy v havarijním pojištění?**

Tam je v současné době patrný tlak na snížení spoluúčasti. U nás je běžné poskytovat ji už od varianty nula procent. Zájem je také o připojištění GAP, tedy vyplacení ceny nového vozidla při jeho zničení. Jedna z našich variant je na českém trhu úplně novinkou.

**Jak mohou řidiči u Slavia pojišťovny získat nejlepší cenu povinného ručení na trhu?**

Snažte se být spolehlivým řidičem, který vozidlo používá pro jízdu po Česku, své auto nepůjčujte nikomu jinému a s pojišťovnou komunikujte elektronicky.

## Novinky Slavia pojišťovny

Během května nabídne Slavia pojišťovna inovovanou nabídku autopojištění, jehož součástí bude i Jubilejní balíček k výročí 150 let existence Slavia pojišťovny. Ten bude obsahovat komplexní zabezpečení s limitem 150/150 milionů korun, asistenční službu Premium, garanci ceny na tři roky, pojištění vandalismu, pneumatik nebo ztráty klíčů a mnoho dalších výhod. Motoristé budou moci v rámci asistence využívat vyproštění vozu, odtah do 200 kilometrů nebo zapůjčení náhradního auta až na pět dní. Více informací na [www.slavia-pojistovna.cz](http://www.slavia-pojistovna.cz).

270473/18 INZERCE

269613/12

INZERCE

# SLAVIA

POJIŠŤOVNA



## Novinka

na pobočkách Slavia pojišťovny



# Povinné ručení

s jistotou české tradice!

**K povinnému ručení „Jubilejní balíček“ získáte:**

- Asistenční službu PREMIUM
- Garanci ceny na 3 roky
- Pojištění proti vandalismu
- Pojištění pneumatik
- Pojištění ztráty a odcizení klíčů
- Úrazové pojištění pro řidiče
- Pojištění poškození zvířetem

[www.slavia-pojistovna.cz](http://www.slavia-pojistovna.cz)

...moderní přístup k tradičním hodnotám



Aničko Evičko Mirku Matě  
Zuzko Ondro Petro Jitko V  
mane Katko Štěpáne Mart  
Mirku Matěji Jirko Honzo  
Verčo Zuzko Romane Katk  
tine **Děkujeme** Aničko Evič  
ji Jirko Honzo Zuzko Ondro  
Verčo Zuzko Romane Katk  
Evičko Mirku Matěji Jirko  
dro Petro Jitko Verčo Zuzk  
Štěpáne Martine Aničko E

**Rosteme jen díky vám.**

Děkujeme za vaši úžasnou práci v uplynulém fiskálním roce.

Manica jste vy a je nám ctí být s vámi v týmu.

H&T&H

manica<sup>o</sup>