



Akcelerátor slibných projektů

Globální byznys z Varšavy a Prahy dělat nelze. Změníme to, říká šéf fintechového fondu mAccelerator Jarosław Mastalerz.

ROZHOVOR
str. 12–13



JAK SE STAVÍ NOVÁ PRAHA

Kdo jsou největší hráči v českých realitách? Čtěte v novém magazínu E15 Premium, který vychází 24. dubna.



📈 CZK/EUR • 26,705 / -0,010 Kč 📈 CZK/USD • 25,122 / +0,050 Kč 📉 PX • neobchodovalose 📈 EUROSTOXX 50 • 3448,26 / -0,58 % 📈 ZLATO • 1284,15 \$ / +0,77 %

KOMENTÁŘ: REGISTR SMLUV – BYZNYS JAKO OBVYKLE / str. 14

Krátce

Stát hledá experty proti kyberútokům

Při ohrožení počítačových sítí elektráren či dopravních systémů mají státu přijít na pomoc IT špičky. Při jejich hledání bude stát lovit i v soukromé sféře. Ale protože jim nemůže nabídnout tak vysoký plat, najme je jako externisty s přístupem k tajným informacím. **str. 2**

Finep investuje v Bratislavě miliardy

Developeři z holdingu Finep pokračují v upevňování pozic nejen v Česku, ale i v zahraničí. Ve slovenské metropoli postaví dalších tisíc bytů. Jejich příštím možným cílem pro expanzi je Německo. **str. 8**

Byznys výrobců střívek po letech klopýtá

Sílící konkurence a vyšší tlak na marže jsou důvodem, proč klesly tržby i zisky českobudějovické společnosti Viscofan i jilemnické firmy Devro. Obě přitom patří k největším světovým výrobcům potravinářských střívek. **str. 9**

Miliardový účet za předvolební dárky



Foto: profimedia.cz

přečtěte si:

SPECIÁL
Spojené státy

Vláda a parlament schvalují jako o život nové mandatorní **výdaje**. Předvolební balíček **sociálních** opatření přijde na **desítky miliard korun**. Plánovaný schodek státních financí na příští rok tak půjde dodržen jen stěží. **TÉMA / str. 4–5**



9 771803 454307 1 7 3 4 0

Zápisník
Tomáše Stingla



Revizorské jistoty

K nejtástnějším místům pro život patří Česko mimo jiné proto, že tu funguje – v první řadě v Praze – vynikající systém veřejné dopravy. Zkoumal jsem na vlastní plice desítky světových metropolí, ale nikde jsem zatím lepší nezažil. V Praze je bus nebo tramvaj vždýcky poblíž a jezdí v rozumném intervalu ve dne v noci. Od konce dubna budou intervaly v metru a některých autobusů dokonce zkráceny. Každý luxus ovšem něco stojí. Tenhle letos vyjde na 65 milionů korun.

Rychlou a pohodlnou dopravu obvykle neopomenou zmínit zahraniční experti, když se jich zeptáte na důvody, proč si vybrali jako místo pro práci zrovna Prahu. Věc má ale jednu skvrnu. Každý už toho byl svědkem. Revizor s vražedným pohledem kasíruje vyplašeného zahraničního turistu, který sotva vylezl z letadla a ještě táhne kufr. Určitě nechtěl osídit dopravní podnik o jedno euro za lístek, spíš se správně neorientoval v systému tarifů. Ale je snadnou kořistí, z toho pokutu jistě a bez větších problémů vyrazíte.

Dotazníky mezi turisty už na problém dávno upozornily, ale tahle ostuda se pořád opakuje. Páni revizoři, zaměřte se, prosím, raději na domácí černé pasažéry. Občas slyším dospělého Čecháčka, jak se bez uzardění chlubit, že i ty 3,5 tisíce korun za roční jízdenku jsou mu moc, takže se vyplatí jezdit načerno a případně zaplatit pokutu. Toho se snažte ztrestat a turistům nekažte dojem z Česka!

Protagonisté dne



Michal KOCIÁN

ŠÉF PŘEDSTAVENSTVA FINEPU

Developer, jenž v Bratislavě postavil tisíc bytů v projektu Jégého alej, koupil v sousedství další pozemky pro stejný počet bytů.

str. 8



Václav MUCHNA

MAJITEL FIRMY Y SOFT

Společnost, jež vyvíjí programy pro správu kancelářských tiskáren, otevře přímé zastoupení v Číně. Bude to její sedmá země.

str. 9



Recep Tayyip ERDOGAN

TURECKÝ PREZIDENT

Překvapivě velmi těsně protlačil referendum ústavní změny, které mu dají významné pravomoci v řízení státu nejméně do roku 2029.

str. 11

JARO JE TU



Foto: ČTK

PONDĚLÍ V ČESKU proběhlo ve znamení lidových zvyků, které jsou po staletí spjaté s končící zimou a začínajícím jarem. Na snímku jsou před včerejší mrskačkou hoši z Vlčnova na Uherskohradištsku.

Stát hledá experty proti kyberútokům

■ Při ohrožení počítačových sítí elektráren nebo dopravních systémů mají přijít na pomoc špičky v oboru. Informatiků je však v Česku nedostatek.

Pavel Otto

Mají připomínat superhrdiny z filmů. Stát je povolá v okamžiku hackerského útoku na elektrárny, vodárny, dopravní systémy nebo ČNB. Aby pro začátek získal předpokládané tři desítky IT specialistů, musí Národní bezpečnostní úřad oslovit stovky lidí.

Zájem bude mít i o špičky v oboru ze soukromé sféry, kde platy například systémových architektů přesahují sto tisíc. Protože jim tolik dát nemůže, naje je jako externisty s přístupem k tajným informacím. To však bude vyžadovat jejich důkladné prověření. Plány náborářů mohou narazit na dlouhodobý nedostatek informatiků v Česku.

Přijetí dvacítky expertů do pracovního poměru už schválila vláda. Orgány a instituce, a to i ty, které nespádají pod zákon o kybernetické bezpečnosti, budou moci NBÚ požádat o analýzy ochrany svých elektronických systémů či speciální školení. „Vytvoří týmy

poskytující komplexní metodickou podporu subjektům, které o ni požádají. To je nový úkol úřadu,“ řekl premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD).

Nejlepších „ajťáků“ z firem bude zpočátku deset, postupně chce úřad jejich počet několiknásobně zvýšit. Kromě toho, že se dostanou k citlivým datům, mají absolvovat cvičení NATO a EU. „Takovou příležitost v privátní sféře nedostanou,“ uvedl Daniel Bagge z Národního centra kybernetické bezpečnosti. Letos z něj má vzniknout samostatný Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost v čele s Dušanem Navrátillem.

Člen sněmovní komise pro kontrolu NBÚ František Vácha (TOP 09) připomíná, že uchazeči budou muset být prověřeni na nejvyšší stupeň přísné tajné. „To výběr zúží. Stát není schop-

ný takové lidi nejen zaplatit, ale ani vychovat. Jsou to odborníci, kteří zabezpečení hardwaru, softwaru i sítí řeší dennodenně,“ řekl. Podobný tým funguje například ve Velké Británii. „Prověřují hardware, který se připojuje k sítím. Jde o komerční zboží, které může obsahovat viry. Je to velké bezpečnostní riziko,“ dodal.

Kybernetické centrum má zemi chránit před hackerskými útoky a dalšími bezpečnostními hrozbami. Vznikne v Brně, v budoucnu má zaměstnávat čtyři sta lidí.

Zákon o posílení kybernetické bezpečnosti schválila minulou středu Poslanecká sněmovna, nyní ho posoudí Senát. Spornou předlohu o kybernetické obraně, která má zvýšit pravomoci Vojenského zpravodajství, dolní komora stále projednává.

Ani nadprůměrný plat s náborovým příspěvkem někdy nestačí

V současnosti chybí jen soukromému sektoru na 20 tisíc IT odborníků. Školy jich přitom ročně opouští o dva tisíce méně, než je potřeba. Podle počítačových firem IBM, ICZ, Microsoft či Novell musí zasáhnout ministerstvo školství. „Pokud univerzity nic nezmění, skončí to tak, že se ekonomika nebude moci opřít o inovace a služby s vysokou přidanou hodnotou. Nebude nikoho, kdo by je vykonával,“ varoval ředitel české pobočky Novell Aleš Kučera. Nedostatek informatiků pociťují i české sázkové kanceláře. Například Tipsport, který zaměstnává na sto vývojářů či kodérů, potřebuje desítky dalších. Části zájemců však nestačí nadprůměrný plat a náborový příspěvek padesát tisíc korun.

Digitalizace a internet mění neziskovky

■ **Dárčovské SMS vycházejí z módy. Budoucnost dárčovství je spojena s internetem.**

Adéla Čabanová

Úspěšná neziskovka se nemůže spoléhat na granty, klíčem je dlouhodobá péče o dárce, ať už ty individuální, nebo firemní. Důvodem je mimo jiné velká konkurence mezi jednotlivými projekty, které usilují o dary, a s tím související rostoucí nároky dárců. Zaznělo to v odborném programu veletrhu NGO Market, který pořádá Nadace Forum 2000.

U dárců oblíbené dárčovské SMS jsou z tohoto pohledu problém, protože se jedná o anonymní dar a neziskovka nezískává kontakt. Naproti tomu roste význam dárčovství přes internet, kde dárce prozrazují kontakty. „Je třeba odstraňovat bariéry anonymního dárčovství a budovat vztahové dárčovství,“ říká Libor Marek, který vede Neziskovky.cz.

Budování dlouhodobého vztahu s dárce je jedním z klíčových trendů, jak se neziskovky v Česku snaží hledat udržitelné financová-

ní. Dalším je to, že neziskovky hledají vlastní komerční aktivity. „Stírá se rozdíl mezi start-upy, neziskovkami a sociálním podnikáním,“ říká Marek.

Efektivitě neziskovek významně pomáhá digitalizace. Například česká Amnesty International

místo rozesílání papírových potvrzení o darech zavedla elektronické žádanky, přes které si může každý dárce sám nechat vygenerovat potvrzení v pdf formátu k vtištění. Odpadlo tak mnoho zbytečných hodin administrativy. Při komunikaci s dárce také využívá automa-

tické předvyplňování formulářů. „Dramaticky to zvyšuje úspěšnost fundraisingu,“ tvrdí Jiří Krupa, vedoucí oddělení péče o dárce Amnesty International. „Spousta lidí začíná přispívat na internetu. Už nepotřebujeme obvolávat tisíce lidí,“ dodává Krupa.

Podle Marka se budou muset neziskovky těmto trendům přizpůsobit. A to nakonec i ty, které dosud spoléhají na tradiční grantové financování. „Spousta organizací si s tímto přerodem neumí zatím poradit. Budou se to muset naučit,“ říká Marek.

269269/11

INZERCE

OD ÚTERÝ 18. DUBNA

COCA-COLA
1 l = 9,45 Kč

2 l
18.90

90 g

4.50

TERMIX TVAROVÝ DEZERT
vanilka/kakao, 100 g = 5 Kč

100 g

14.90

ŠUNKOVÝ SALÁM 1977
krájený, vyrobeno podle receptury z roku 1977

Nabídka zboží platí od 18. 4. do 23. 4. 2017 nebo do vyprodání zásob. Chyby v tisku vyhrazeny. Ceny jsou bez dekorace. Lid si vyhrazuje právo změn v balení a variantě nabízeného zboží. Odběr možný jen v obvyklém množství.

Krátce

Čínané koupí i stadion v Edenu ve Vršovcích

Stadion v Edenu a fotbalisté Slavie, kteří na něm hrají, budou mít stejného majitele – čínskou společnost CEFC. Transakce bude dotazena do příštího domácího utkání s Jabloncem 30. dubna. Generálním ředitelem komplexu Eden se stane Martin Krob, který řídí i Slavii.

Padělaných peněz meziročně přibylo

ČNB zadržela v prvním čtvrtletí 638 padělaných a pozměněných bankovek a mincí, loni ve čtvrtletí ČNB zadržela 604 padělek. To je v meziročním srovnání nárůst o šest procent. Přibylo padělek dolarů a eur, počet falz v korunách klesl. /čtk/

Rozumné hospodaření státu? Zapomeňte, blíží se volby!

■ Státní finance v příštím roce zatíží **vyšší mandatorní výdaje**. Předvolební balíček sociálních opatření vyjde na desítky miliard korun.

Státní pokladna dostává od vlády i parlamentu jednu ránu za druhou. Vláda i parlament jak na běžícím pásu schvalují nové, převážně mandatorní výdaje, které přijdou na desítky miliard korun. Expertům z ministerstva financí, kteří začínají připravovat návrh státního rozpočtu na příští rok, už je jasné, že schodek státních financí naplánovaný ve fiskálním výhledu na částku 50 miliard korun půjde jen těžko dodržet. Sněmovna a Senát sice ještě všechny navrhované novoty neschválily, ale novým výdajům se nebrání ani ministr financí Andrej Babiš, ani jeho hnutí ANO. S pohodlnou většinou v zádech tak má kabinet premiéra Bohuslava Sobotky jistotu, že prosadí, co bude chtít. Pokud se jedná o zvyšování sociálních výdajů, jdou kabinetu na ruku také komunisté i někteří další poslanci z nevládních parlamentních stran.

Klasickým příkladem jsou důchody. Penzistům by se měly pravidelně zvyšovat víc než dosud – pro úpravu valorizačního vzorce, který vyšší růst důchodů zajistí, zvedlo ruku v dolní komoře parlamentu 121 ze 156 přítomných poslanců. V příštím roce by se tak průměrný důchod měl zvýšit o 500 korun měsíčně, předběžný odhad říká, že stát na to bude potřebovat až dvaadvacet miliard korun.



Foto: čtk 3x

Premiér Bohuslav Sobotka to považuje za prioritu: „Řadě seniorů to nahradí léta před rokem 2013, kdy byly valorizace penzí hubené.“ Podle ministra financí Babiše takové navýšení



představuje částku 22,3 miliardy korun. „Už tento rok jsme výdaje na důchody navýšovali o sedmáct miliard korun, takže celkový výdaj státu na penze se

v příštím roce přiblíží 450 miliardám korun,“ odhaduje šéf státní pokladny. Přidáno mají dostat nejen důchodci, ale také rodiče s dětmi a zdravotně postižení, měnit se možná bude nemocenská.

Právě nemocenská a další sociální dávky stejně jako penze představují zaručené výdaje, které státní rozpočet zatěžují do budoucna.

Ne všechny návrhy – především ty, které na poslední chvíli na vládě prosadilo ministerstvo práce, musejí sněmovnou projít. Ani vláda je neschválila hned

napoprvé a některé výhrady k nim trvají.

To je případ sociálního bydlení, zálohového výživného nebo snížení sociálního pojištění pro rodiče s více dětmi. Návrh zákona o sociálním bydlení poslanci v úvodním kole jen rozjednali a zatím není jisté, kdy se sněmovna k normě vrátí. Velmi ostře se proti ní staví pravicová opozice, označuje návrh za nepoužitelný paskvil.

Za nesyntetický považují oponenti vlády i návrh na snížení pojistného pro rodiny s dětmi. Nárok na slevu by podle MPSV mohlo získat zhruba

730 tisíc lidí, tedy kolem třinácti procent pracovníků. Nejenže by kvůli tomu klesly rozpočtové příjmy, ale Česká správa sociálního zabezpečení by musela kvůli nové agendě přijmout 108 úředníků. Jejich platy a vybavení by v prvním roce vyšly na 107,9 až 110,9 milionu korun. Až 45 milionů by stála úprava informačních systémů.

Dvoustranu připravila

Jana Havligerová



Opatření schválená a rozjednaná parlamentem

až **22,3**
miliardy korun
**Zvýšení
důchodů**

Průměrná penze by se měla napřesrok zvednout o 500 korun měsíčně, valorizace by se pohybovala mezi 437 až 567 korunami. Přesná čísla i konečný výdaj státu budou známy v září.

2,1
miliardy korun
**Příspěvky
zdravotně
postiženým**

Příspěvek státu na péči o lidi, kteří se o sebe nemohou sami postarat a jsou v domácí péči, se má zvýšit ze 13 tisíc měsíčně na 19 tisíc, příspěvek na mobilitu ze 400 na 600 korun za měsíc. Zároveň se rozšiřuje okruh osob, které by měly nárok na příspěvek na zvláštní pomůcku.

Přídavky na děti by měly stoupnout o 300 korun měsíčně, nárok na ně budou mít rodiny s příjmy do 2,7násobku životního minima, v nichž alespoň jeden rodič pracuje. Podle věku potomka to měsíčně bude 800, 910 a 1000 korun. Roční daňová sleva na první dítě má stoupnout o 1800 korun ročně, a to na 15 204 korun.

4,1
miliardy korun
**Přídavky na děti
a daňová
sleva**

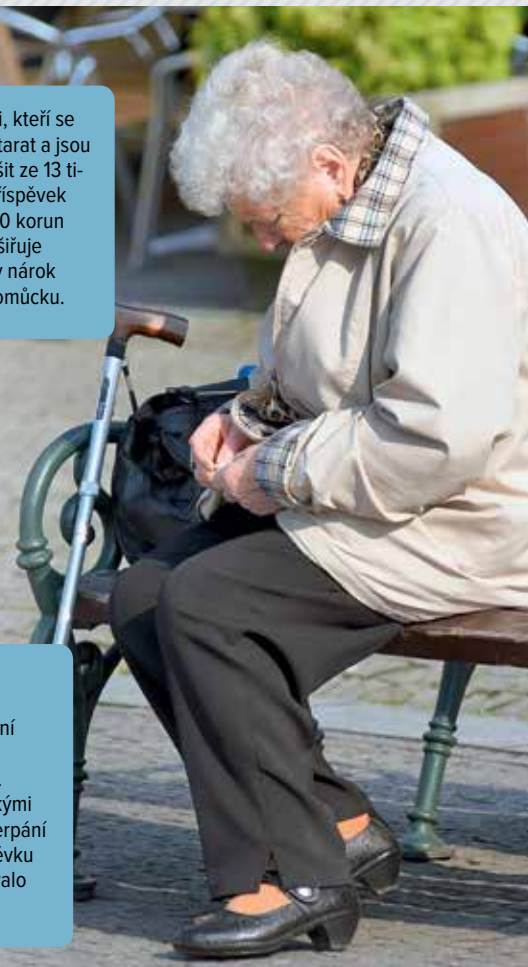
3,5
miliardy korun
**Vyšší platba
za státní
pojištění**

4,2
miliardy korun
**Dlouhodobá
nemoc**

Nově by se nemocenská měla od 31. dne nemoci zvýšit na 66 procent a od 61. dne nemoci na 72 procent vyměřovacího základu. Pro lidi pečující o příbuzné, kteří jsou vážně nemocní nebo po úrazu, se má zavést nová dávka: placené pečovatelské volno až na 90 dní. Sazba je 60 procent vyměřovacího základu.

2,1
miliardy korun
**Otcovská
a rodičovský
příspěvek**

V době šestinedělí si otcové budou moci vzít placené týdenní volno hodnocené jako nemocenská. Pro rodiny s vysokými příjmy se zrychlí čerpání rodičovského příspěvku na půl roku, dosud trvalo minimálně rok a půl.



Vládní návrhy na poslední chvíli

až **5**
miliard korun
**Sociální
bydlení**

Občané, kteří prokážou, že mají problém zaplatit si nájemní bydlení, by dostali přidělený sociální byt. Obce pak od státu dostanou prostředky na vybudování či získání sociálních bytů, další byty má nabízet Státní fond rozvoje bydlení.

2
miliardy korun
**Zálohové výživné
a vyšší pěstounské
dávky**

Ministerstvo práce ve vládě na poslední chvíli prosadilo, aby stát po třech měsících začal platit alimenty za rodiče, kteří je neplatí. Zvýšit se mají také dávky pěstounské péče.

3,8
miliardy korun
**Pojistné
pro rodiče
s dětmi**

Vláda souhlasí s tím, aby rodiny s více dětmi odváděly méně na důchodové pojištění. Pro ty, kteří vychovávají dvě děti, by to bylo pět procent, u tří dětí 2,5 procenta, rodiny se čtyřmi dětmi by neplatily nic. Sazby by se snížily i OSVČ s více dětmi. Pro bezdětné by zůstala sazba 29,2 procenta, u dvou dětí by klesla o 1,5 procentního bodu, u tří dětí by činila 25,2 procenta a u čtyř a více dětí 22,7 procenta.

Dráhy připravují prodej krytu pod hlavním nádražím

■ Národní dopravce se chce zbavit stavby z dob studené války. Nemá ale zájemce.

Jan Šindelář

Nerudovskou otázku řeší vedení Českých drah. V kopci za kolejistěm pražského hlavního nádraží směrem k Italské ulici leží přes šedesát let starý protiatomový kryt, kterého se chce podnik zbavit. Zatím ale neví jak.

„Pozemky, na nichž se kryt nachází, jsou zbytné a připravujeme jejich prodej. Ten souvisí s aktivitami developerských společností s účastí ČD, které rozvíjejí dlouhodobě zasmulované sousední pozemky,“ uvedl mluvčí drah Radek Joklík.

Majitelem hlavního nádraží je od loňska Správa železniční dopravní cesty, ale kryt zůstal ČD. K původnímu účelu nebyl nikdy použit a ani do budoucna se neplánuje jeho využívání. V systému civilní obrany nicméně stále figuruje. „Probíhá jednání s příslušnými orgány o způsobu další správy,“ doplnil Joklík.

Řešením by mohlo být vyjmutí krytu z vojenských plánů. Jen jeho vybavení současnou technologií by podle propočtů ČD stálo přes 35 milionů korun. Zájemci o kryt

se ale nehrnou. „S naším projektem nesouvisí a rozhodně se ho nechystáme koupit. Celý je mimo plány developmentu, který připravujeme,“ sdělil mluvčí skupiny Penta Ivo Mravinac. Penta je spolu s drahami a firmou Sudop Group akcionářem společností CR City a CR Office, které chystají výstavbu na přilehlých pozemcích v areálu nádraží. Projekt má pracovní název Churchill square a v jeho rámci mají vzniknout dvě budovy, administrativní a rezidenční.

Mravinac začlenění krytu do projektu označil za čirý nesmysl, dráhy se zase těžko smiřují s představou, že jim na nádraží zbudě úzký nevyužitý pás, o který se budou muset starat.



Foto E15 Jan Šindelář

DO PODZEMÍ. Vstup do krytu leží pod svahem, nad nímž probíhá Italská ulice.

Vizualizace Evžen Ohřích



V KONTEXTU. Takto by se znovuvztyčený mariánský sloup vyjímal na původním místě nedaleko staroměstského orloje.

Mariánský sloup se patrně vrátí do sousedství orloje

■ Společnost pro znovuvybudování mariánského sloupu může po více než čtvrtstoletí uspět. Monument by se na Staroměstském náměstí mohl tyčit už v příštím roce, kdy uplyne sto let od založení Československa.

Daniel Novák

Magistrátní památkáři povolili opětovné postavení mariánského sloupu na Staroměstském náměstí už v roce 2014. Úřad městské části Praha 1 už zahájil územní řízení, po kterém následuje stavební povolení.

„Termín instalace památky na Staroměstské náměstí závisí na vydání stavebního

povolení. Je možné, že to bude v roce stého výročí vzniku Československé republiky a stržení mariánského sloupu,“ uvedl místopředseda společnosti pro obnovu sloupu Karel Kavička. „Celá architektura sloupu je dokončena. Jednotlivé díly jsou depopované na různých místech v Praze a v Jaroměři. Celková hmotnost zhotovených dílů činí 150 tun,“ dodal.

Celkové náklady na vyřízení monumentu převýšily čtyři miliony korun. Peníze se podařilo shromáždit především prostřednictvím sbírky.

Raně barokní dílo označil dav v roce 1918 za symbol Habsburků a povalil ho. Už tehdy se účastníci vedení žižkovským anarchistou, bouřlivákem a přítelem Jaroslava Haška Frantou

Sauerem střetli s odpůrci stržení sloupu. Plán na obnovu díla vzbuzuje emoce dodnes. A to i mezi historiky a památkáři. Odpůrci tvrdí, že sloup z dílny barokního sochaře Jana Jiřího Bendla symbolizoval rekatolizaci země.

Nový sloup zhotovila Mariánská kamenická a sochařská huť vedená akademickým sochařem Petrem Váňou. Vyhrála tendr společnosti pro obnovu sloupu vyhlášený už v roce 1998. Sochař Petr Váňa vytvořil i sochu Panny Marie, jež bude umístěna na vrcholu sloupu. Dočasně je umístěna na provizorním kovovém sloupu u bočního vchodu do chrámu Matky Boží před Týnem hned u Staroměstského náměstí u příchodu z Celetné ulice.

Více E15.cz

Speciál Auto Tipu o veteránech a youngtimerech

Které Porsche 911 je úplně nejlepší?

Velký srovnávací test

NAVÍC:

- CHEVROLET CORVETTE 1962
- TEST 7LITROVÝCH KORÁBŮ

MERCEDES 450 SEL, CADILLAC FLEETWOOD 60 SPECIAL, PONTIAC CATALINA SAFARI A ISO GRIFO 7 LITRI

A DALŠÍ NA 132 STRANÁCH

PŘÁVĚ V PRODEJI

E15
PREMIUM

VYCHÁZÍ
24. DUBNA



Jak bude vypadat metropole za 20 let

Zakoupíte ve všech prodejnách Geco a Relay.

OBJEDNÁVEJTE
I PŘES
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:
REALITY JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

Finep investuje v Bratislavě miliardy

■ Developeři z holdingu Finep pokračují v upevnování pozic nejen v Česku, ale i v zahraničí. Ve slovenské metropoli postaví dalších tisíc bytů. Jednají také o akvizici v Německu.

Daniel Novák, Hana Filipová

Přední česká developerská skupina Finep se znovu pustí ve velkém do bytové výstavby ve slovenském hlavním městě. Naváže tak na bratislavský projekt Jégého alej, v němž v poslední dekádě postavila tisícovku bytů.

„Koupili jsme v Bratislavě hned vedle projektu Jégého alej další pozemky řádově pro tisíc bytů. Předpokládám, že další projekt tam spustíme v příštím roce. Řádově to bude investice v miliardách korun,“ uvedl v rozhovoru pro magazín E15 Premium spolujednatel Finepu Michal Kocián.

Finep vstoupil do slovenské metropole v roce 2006. Za tu dobu tam postavil ve čtyřech etapách Jégého aleje téměř tisíc bytových jednotek. Bydlení tam nabízí také v projektu Premiere, což je budova o 23 patrech. Ceny bytů v Bratislavě příliš nezaostávají za cenami v Praze, podobně jsou na tom i ceny pozemků.

Slovenskem zahraniční angažmá Finepu nekončí. „Díváme se do různých zemí, teď například do Německa,“ dodal šéf představenstva skupiny Kocián s tím, že jde o rezidenční projekt. Na Německu je podle něj přitažlivá snadnost získání stavebního povolení a transparentnost trhu. Zveřejnění dalších detailů nechává Finep na později, jeho spolujednatel tvrdí, že zatím jsou to pouze úvahy o možné expanzi.

Kromě Evropy působí Finep čtvrtým rokem v Mongolsku. Do konce roku 2023 tam hodlá postavít kolem dvou tisíc bytů.

V Praze patří Finep mezi největší bytové developery. Holdingu se kromě rezidencí

JAK SE STAVÍ NOVÁ PRAHA

Více o tématu se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vychází 24. dubna.

E15 PREMIUM

podářilo uchytil i na kancelářském trhu. Do administrativního komplexu City West v pražských Stodůlkách, který vyrostl hned u rezidenční Britské čtvrti, se developerovi podařilo přilákat nájemce zvučných značek, jako jsou například Siemens, Komerční banka nebo Vodafone. Následně Finep dobře pronajaté nemovitosti prodal za miliardy korun.

Leo Express míří s vodáky na Lipno

Dopravní společnost Leo Express spustí 5. května novou linku do Lipna nad Vltavou. Jezdit tam budou autobusy z Prahy přes České Budějovice se zastávkami také ve Vyšším Brodě, Zlaté Koruně a Rožmberku nad Vltavou, což jsou oblíbená místa vodáků. Právě kvůli nim společnost rozšiřuje své působení na jih Čech. Sjednala spolupráci s některými půjčovnami lodí, kde budou mít cestující slevu.

Leo Express tak jde ve stopách RegioJetu, který linku na Lipno provozuje od března. RegioJet v bouřlivě se rozvíjející turistické oblasti navíc jezdí okruhy přes Černou v Pošumaví, Frymburk a Rožmberk, a to v obou směrech. /sin/ [Více E15.cz](#)

FINÁLE VE VRCHLABÍ



Foto: tisk

OPRAVA DĚLNICKÉ ULICE, která vede ve Vrchlábí kolem závodu Škoda Auto do Kunčic nad Labem, vyjde na 59 milionů korun. Je to poslední stavba z půlmiliardového projektu investic státu a Královéhradeckého kraje do oprav a výstavby silnic v průmyslové zóně Škoda Auto Vrchlábí.

Z energetiky

Alena Vitásková



Druhy elektráren

Všechny elektrárny nevyrábějí elektrinu na stejném principu. Jejich základní druhy se rozlišují podle prvotní energie.

Elektrárny tepelné využívají chemicky vázanou energii uvolňovanou při spalování paliva, tedy uhlí, ropy, zemního plynu a podobně. Patří mezi ně Chvaletice, Prunéřov, Opatovice, Tisová, Počeradý či Mělník. Princip fungování takové elektrárny je založen na přeměně energie paliva na energii tepelnou, následně na energii mechanickou a poté mechanické energie na elektrickou.

Elektrárny jaderné využívají tepelnou energii vznikající při štěpení atomových jader těžkých prvků, uranu 235 nebo plutonia 239. Jsou to Temelín a Dukovany.

Elektrárny vodní využívají kinetickou a potenciální energii vodních zdrojů.

Těchto elektráren je v Česku celá řada. Jedněmi z mnoha jsou například Lipno I, Lipno II, Kamýk, Orlík, Slapy, Štěchovice a Vrané, které tvoří Vltavskou kaskádu. V Česku je také mnoho malých vodních elektráren.

Elektrárny větrné využívají energii větru k pohonu větrného motoru, který otáčí generátorem a vyrábí elektrickou energii. Povětrnostní vlivy v tuzemsku však nejsou pro jejich provoz ideální. V Česku funguje kolem 75 větrných elektráren, největší jsou Kryštofovy Hamry – Přísečnice.

Fotovoltaické elektrárny získávají elektrickou energii přímo ze slunečního záření. Není dostatečně analyzováno, do jaké míry je tato výroba takzvaně ekologická. Je třeba zohlednit výrobu a likvidaci solárních panelů nebo také zastavění vysoce bonitní zemědělské půdy.

Z těchto informací už může člověk usuzovat, jakou technologii využívá elektrárna, která stojí třeba nedaleko jeho bydliště. Příště přijde řada na neobnovitelné zdroje a smysl zkratky OZE.

Autorka je předsedkyní ERÚ

Byznys výrobců střívek po letech klopýtá

■ V Česku sídlí hned dva z největších světových výrobců potravinářských střívek, firmy Viscofan a Devro. Loni se jim po dlouhé době poprvé propadly zisky.

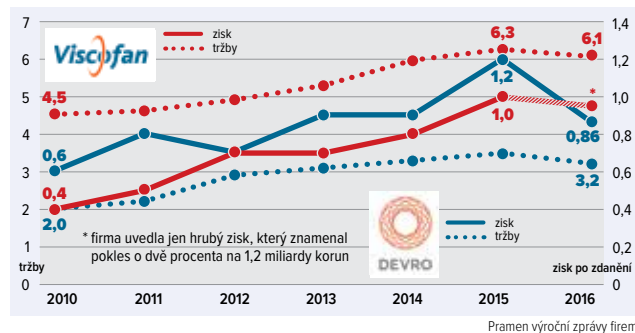
Dušan Kütner

Silící konkurence, a tím i vyšší tlak na marže jsou důvodem, proč klesly tržby i zisky českobudějovické společnosti Viscofan i jilemnické firmy Devro – obě přitom vyrábějí nejrůznější potravinářská střívka. Po léta rostoucí a velice ziskový byznys v řádu miliard korun tak loni poprvé po letech zaznamenal pokles.

Tržby Viscofanu patříciho pod stejnojmennou nadnárodní původem španělskou skupinu loni klesly o tři procenta na 6,11 miliardy korun. Hrubý zisk ve výši 1,2 miliardy se meziročně snížil o dvě procenta.

„V roce 2016 přišel po období dlouhodobého růstu mírný pokles. Na celosvětovém trhu jsme museli soupeřit s větším počtem výrobců

Hospodaření výrobců střívek (v miliardách korun)



a vzdorovat stále silnějšímu tlaku na cenu výrobků,“ uvedl generální ředitel Viscofanu Miloslav Kamiš.

Vzhledem k situaci na světovém trhu však šéf firmy považuje výsledky za velmi příznivé. „Za propady se skrývá komplikovaná situace.

Prodej celulózy byl nižší, než předpokládaly prognózy,“ míní Kamiš.

Také firma Devro zaznamenala pokles tržeb i zisků.

V prvním případě to bylo o osm procent na 3,22 miliardy, ve druhém dokonce o 29 procent na 860 milionů korun. I tak jsou to lepší výsledky než v letech na počátku desetiletí.

„Nepodařilo se dosáhnout plánovaných výsledků v některých zemích Evropské

unie a bývalého Sovětského svazu,“ konstatovala jednatelka firmy Irena Beranová. „Posílení kurzu koruny snížilo náklady na materiály a energie nakupované v cizích měnách, nicméně pozitivní dopad byl nižší než kurzové ztráty na tržbách,“ dodala.

V letošním roce by se ale měla situace podle Viscofanu opět zlepšit. Pomoci by tomu měly i loňské investice za 196 milionů korun do technologií a efektivity výroby. Skupina Viscofan navíc koupila nizozemsko-americkou firmu Vector a Viscofan bude moci využívat jejich výrobních kapacit.

„Ze všech těchto důvodů lze předpokládat, že zakázková situace českého závodu Viscofanu se do budoucna výraznělepší. Již v letošním roce proto plánujeme pěti-procentní nárůst obrátu,“ uvedl Kamiš.

Brněnský Y Soft založí dceřinou firmu v Šanghaji

Tomáš Stingl

Společnost Y Soft, která vyvíjí programy pro správu kancelářských tiskáren, otevře přímé zastoupení v Číně. Nejlidnatější světový trh dosud obsluhovala ze Singapuru. Čína se stane sedmáctou zemí, kde bude mít brněnská expandující firma přímé zastoupení. „Zprovozníme stoprocentní dceřinou společností v Šanghaji. Naši jsme pro to v Číně silného partnera,“ uvedl majitel firmy Václav Muchna. Pobočka zahájí činnost v nejbližších měsících.

„Dosud jsme obchody s čínským trhem řídili ze zastoupení v Singapuru.

Podařilo se nám tak prodat služby za desítky milionů korun, ale ne za stovky milionů,“ uvedl podnikatel v narážce na to, že čínský trh má pro Y Soft daleko větší potenciál. Do Šanghaje se teď posune dosavadní čínský šéf singapurské pobočky.

Firma Y Soft, která má centrály v Praze a v Brně, zaměstnává tři stovky lidí po celém světě. V letošním fiskálním roce očekává tržby téměř 800 milionů korun. Výrobky dodává čtrnácti tisícům převážně firemních klientů. Kromě vývoje programů pro správu tisku chystá letos výrobu 3D tiskáren.

Krátce

Výrobce vírníků Nirvana zvýšil tržby o třetinu

Společnost Nirvana Systems, která v Přerově montuje vírníky a vyrábí motory pro létání na padáku, loni zvýšila tržby meziročně o třicet procent na rekordních sedmdesát milionů korun.

P-D Refractories se přiblížila rekordu

Firma P-D Refractories z Velkých Opatovic, dodava-

tel žárovzdorných výrobků a surovin, dosáhla loni druhého nejvyššího obrátu v historii. Činil 1,285 miliardy korun, byl jen o dva miliony nižší než v roce 2015.

Vyškovský pivovar prohloubil ztrátu

Společnost Czech Beverage Industry, provozovatel vyškovského pivovaru, loni zvýšila svou ztrátu na téměř čtrnáct milionů korun. Firma je ztrátová od založení v roce 2010. /čtk/

264742/111

INZERCE

NEJPRODAVANĚJŠÍ MOTORISTICKÝ ČASOPIS

SVĚT MOTORU

Velký test

Hyundai i30

Opravdu ujede všem?

Stočené tachometry

ABSURDNI!

Stát si ulehčuje práci
Zodpovědnost hodí na kupující

Jedni dojmů

Děsí vás parkování?

Nebáje se Máne sivoři

PRÁVĚ V PRODEJI

DĚLÁ VÁM POTÍŽE COUVÁNÍ?

Poradíme vám, jak na to!



USA zvažují zdanit veškerý dovoz 20 procenty



Foto Reuters

■ Republikáni si od dovozní přírážky slibují, že do rozpočtu přinese až bilion dolarů.

Tomáš Stingl

Exportéři směřující do Spojených států by mohli v budoucnu platit dovozní daň až 20 procent na veškeré zboží. Návrh je součástí daňové reformy, kterou připravuje šéf republikánů ve Sněmovně reprezentantů Paul Ryan. Jde o takzvanou „Border Adjustment Tax“ neboli BAT.

Důležitý bude postoj prezidenta Donalda Trumpa. Ten minulý týden

v rozhovoru pro televizi Fox Business News polemizoval o vhodném názvu daně, v zásadě ale myšlenku potvrdil. „Nazýváme ji reciproční daň,“ řekl Trump s tím, že jde o protiváhu za dovozní cla, která stanovují jiné země. „Říkáme: Dobře, co účtujete vy nám, to budeme účtovat i my vám,“ uvedl prezident. Republikáni si od dovozní přírážky slibují, že díky ní získají jeden bilion dolarů, kterým budou moci podpořit tvorbu pracovních míst.

Daň by také měla přesvědčit americké firmy, aby vrátily výrobu na území USA. „Naopak američtí exportéři

DAŇOVÁ ÚPRAVA. Paul Ryan vypracovává návrh zdanění, který získává sympatie napříč politickým spektrem.

by si zase mohli z daňového základu odečíst mzdové a materiálové náklady na vyvážené zboží,“ podotýká Tomáš Hart, český obchodní rada ve Washingtonu. „Je možné, že Paul Ryan svůj plán dokáže prosadit, protože se líbí i některým demokratům,“ upozorňuje Hart.

Reforma by ovšem mohla mít neblahé důsledky i na americké spotřebitele. Přírážka se totiž může promítnout do koncových cen výrobků včetně běžného spotřebního zboží. Velké americké obchodní řetězce jako Walmart nebo Best Buy totiž dovážejí 90 procent zboží ze zahraničí. Návrh celé daňové reformy, která patří k nej-očekávanějším novinkám americké politické scény, má být hotov ještě letos.

Více v dnešní příloze E15 Spojené státy – obchodní partner ČR

STÁLE ZTRÁTOVÝ BYZNYS



Foto Reuters

ALTERNATIVNÍ TAXISLUŽBA Uber Technologies za loňské čtvrté čtvrtletí vykazala ztrátu 991 milionů dolarů. Čisté tržby firmě ale stouply o 74 procent na 2,9 miliardy dolarů. V celém loňském roce hospodařila společnost Uber se ztrátou 2,8 miliardy dolarů při čistých tržbách 6,5 miliardy dolarů. Údaje nezahrnují čínské aktivity, které firma loni prodala.

Krátce

Tesla vyvíjí elektrický tahač

Tesla v září představí další elektrický vůz, a to středně velký tahač, který později doplní také nový pick-up. „Středně velký truck Tesly bude odhalen v září. Tým odvedl skvělou práci. Je to skutečně posun na novou úroveň,“ uvedl šéf Tesly Elon Musk v příspěvku na Twitteru.

Více E15.cz

Ford končí s výrobou Focusu na elektřinu

Automobilka Ford Motor se rozhodla ukončit evropskou produkci modelu Focus Electric. Důvodem je příliš nízká poptávka po modelu, v loňském roce našel cestu jen k 61 zákazníkům z celé Evropy, tedy ještě o devět méně, než v roce předchozím.

Více E15.cz

Apple má povolení k testování samořizovaných vozů

Společnost Apple si zajistila povolení k testování autonomních vozů v Kalifornii. Potvrzují se tak spekulace, že firma pracuje na technologiích pro automatické řízení. Společnost další informace k tématu neuvedla.

United Airlines mění pravidla rezervace letenek

Americká letecká společnost United Airlines změní pravidla, jejichž uplatnění mělo za následek brutální vyvlečení cestujících z jednoho z jejich letounů. Postižený byl hospitalizován a hodlá společnost žalovat.

Jihokorejská exprezidentka byla obviněna z korupce

Jihokorejští žalobci obvinili bývalou prezidentku Pak Kun-hje z přijímání úplatků. Spolu s ní byl obviněn šéf konglomerátu Lotte Group Sin Tong-pin. Podle prokuratury byl Sin obviněn, ale nebyl zadržen. /mit / čtk/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 13. 4. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	19,039
Čína	1	3,648
Dánsko	1	3,591
EMU	1	26,705
Chorvatsko	1	3,596
Japonsko	100	23,018
Kanada	1	18,982
Maďarsko	100	8,544
Norsko	1	2,934
Polsko	1	6,290
Rusko	100	44,594
Švédsko	1	2,787
Švýcarsko	1	24,991
Turecko	1	6,850
USA	1	25,122
Velká Británie	1	31,505

Akcie na pražské burze

13. 4. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna
CETV	79,40	2,45 %
ČEZ	442,00	0,41 %
Erste Bank	794,10	-1,22 %
Fortuna	104,10	-0,86 %
Kofola	402,50	0,62 %
KB	959,00	-2,44 %
Moneta	80,10	0,25 %
O2 CR	293,50	-0,03 %
Pegas	849,00	0,46 %
Philip Mor. ČR	13 997,00	-0,06 %
TMR	660,00	0,00 %
Unipetrol	252,30	-2,02 %
VIG	595,40	-0,62 %
Celkový objem (v tisících korun)	554 950	

Turci těsně schválili změny ústavy

■ Odpůrci prezidentského systému žádají anulování výsledků hlasování. V městech vypukly protesty.

Karolína Flaszová

Turecká opozice se nechce smířit s těsným vítězstvím prezidenta Recepta Tayyipa Erdogana v referendu o změně ústavy. Posílení prezidentských pravomocí na úkor parlamentu podpořilo přes 51 procent hlasujících. Nej-silnější opoziční uskupení, Lidová republikánská strana, poukazuje na nesrovnalosti během hlasování, zpochybňuje jeho platnost a žádá přepočít částí odevzdaných lístků.

Kritici si mimo jiné stěžují na to, že volební komise uznala i lístky bez oficiálního

razítka. Podle pozorovatelů podmínky referenda neodpovídaly mezinárodním normám. Místopředseda CHP Bülent Tezcan řekl, že strana je připravena podat stížnost u tureckého ústavního soudu, a pokud to bude třeba, obrátí se i na Evropský soud pro lidská práva.

Erdogan, který ústavní změnu plánoval roky a za její prosazení vedl tvrdou kampaň, jakékoli pochyby vylučuje. „Turecko přijalo historické rozhodnutí. S lidmi jsme provedli nejdůležitější reformu v naší historii,“ prohlásil. Tvrdí, že ji zem potřebuje k zajištění politické stability a bezpečnosti. Umožní podle něj vznik silné a efektivní vlády a zabrání návratu křehkých koalic. Jeho odpůrci však hovoří o dosud nejvýraznějším Erdoganovu kroku k upevnění autoritářského

Jaké změny Turecko čekají

- Podle nových pravidel se mají jednou za pět let společně konat prezidentské a parlamentní volby.
- Funkce premiéra by měla zaniknout, viceprezidenty a ministry bude jmenovat a odvolávat pouze prezident.
- Hlava státu bude moci rovněž vydávat dekrety, vyhlašovat výjimečný stav, rozpouštět parlament nebo dokonce vytvářet rozpočet.
- Prezidentovi bude umožněno stát v čele politické strany.
- Většina změn se realizuje po dalších volbách, které by se měly uskutečnit v roce 2019. Vláda po referendu uvedla, že jejich uspíšení není v plánu.

režimu. Výsledek ukázal, jak hluboce je obyvatelstvo v této záležitosti rozdělené.

„Nemyslím si, že vláda jednotlivce je tak děsivá záležitost. Turecko v minulosti bylo řízeno jedním člověkem,“ uvedl podle Reuters dvaadvacetiletý příznivec změn z Istanbulu Bayram Seker. „V Turecku je v současnosti rozšířeno svévolné zadržování, neexistuje už svoboda tisku ani právní stát. Já už jsem stará, ale pokud změna v referendu projde, měli by se mladí odstěhovat do lepších míst,“ řekla naopak al-Džazíře pětadesátiletá penzistka Ayse Muceková.

V největších městech měli navrch odpůrci změn, kteří na protest vyrazili do ulic. V Ankaře a v Istanbulu zároveň oslavovali jejich zastánci, v hlavním městě došlo k potyčkám mezi oběma

tábory. Proti posílení Erdoganovy moci hlasoval také silně kurdský jihovýchod, což by mohlo vést ke zvýšení etnického napětí v zemi. Prokuránská Lidová demokratická strana výsledek rovněž napadla. V zahraničí žijící Turci naopak podpořili reformu s větším náskokem než zbytek voličů.

Evropská unie a Rada Evropy opatrně zdůraznily, že takřka vyrovnaný výsledek referenda od prezidenta a vlády vyžaduje uvážlivé kroky, které nebudou přispívat k další polarizaci společnosti. Unie bude posuzovat, zda je zavádění reformy v souladu se závazky Turecka jakožto kandidátské země. Erdogan po hlasování zopakoval záměr zaobírat se obnovou trestu smrti, což by znamenalo definitivní konec jednání o vstupu státu do EU.

Ve Francii se rýsují favorité voleb

Postupové šance do druhého kola prezidentských voleb ve Francii si udržují tři kandidáti. Vedle liberálního a proevropského politika Emmanuela Macrona a nacionalistky a protievropské Marine Le Penové nečekaně získává sympatie i zástupce levice Jean-Luc Mélenchon.

Velká část společnosti se již začala obávat možnosti, že se v rozhodujícím druhém

kole utkají oba odpůrci EU a zastánci uzavření hranic, Le Penová a Mélenchon. Podle průzkumů se Macron a Le Penová mohou opírat o podporu zhruba 22 procent potenciálních voličů. S dvaceti procenty se za nimi umístil Mélenchon. Vzhledem k jeho stoupajícím preferencím nelze vyloučit, že ještě vystrídá někoho ve vedoucím tandemu. /čtk/ [Sledujte E15.cz](#)

Napětí mezi KLDK a USA dále trvá

Americkou letadlovou loď Carl Vinson, která s doprovodem míří ke Korejskému poloostrovu, sledují čínská a ruská výzvědná plavidla. Tvrdí to japonský list Jomiuri šimbun s odvoláním na své zdroje. Americký viceprezident Mike Pence na návštěvě v Jižní Koreji zároveň prohlásil, že éra strategické trpělivosti se Severní Koreou je u konce.

Ruský ministr zahraničí Sergej Lavrov reagoval, že doufá, že se USA zdrží jednostranných akcí vůči KLDK, jako byl nedávný útok střelami Tomahawk na leteckou základnu vládních sil v Sýrii. Rovněž uvedl, že Moskva je připravená obnovit vztahy s Washingtonem a že bude hodnotit ochotu prezidenta Donalda Trumpa učinit totéž. /čtk/ [Sledujte E15.cz](#)

265239/36

INZERCE

portál nového
životního stylu

flowee®

www.flowee.cz

Globální byznys z Varšavy a Prahy dělat nelze. Změníme to

■ Vrcholový manažer polské **mBank Jarosław Mastalerz** po letech opouští vedení banky a jde šéfovat **fintechovému fondu**. „Počítám, že většina věcí, do kterých půjdeme, nám vyjde,“ věří si. Do projektů v Polsku, Česku a na Slovensku chce investovat **50 milionů eur**.



Tereza Zavadilová

EB Čí nápad to byl, založit fintechový fond?

Vlastně můj. Přemýšlel jsem, co udělat kvalitního, co by posouvalo mBank do budoucna. Banka má výbornou pozici na českém, slovenském a na polském trhu, celkově zde máme přes pět milionů klientů a skvělé technologické zázemí ve financích. Vše je ale v zásadě konzumováno jen zevnitř. Tak jsem si říkal, pojďme se podívat i ven, vytvoříme ekosystém a uděláme něco společně. Díky kulturní blízkosti

i úrovni vyspělosti se dají dělat inovace v rámci celého regionu.

EB Jak budete projekty vybírat, budete mít nějaký investiční výbor?

Fond bude manažerskou společností, kde budu já a další partner, rovněž původně z mBank.

EB Říkal jste, že do fondu mBank vloží 50 milionů eur. Budete používat jen peníze mBank?

V tuto chvíli ano. Většina peněz je mBank, zbytek nás partnerů. Vložil jsem do toho i vlastní prostředky.

Je to důkaz, že projektu věřím.

EB A vy banku kvůli fondu úplně opouštíte? Nezůstáváte v nějakém orgánu?

Ne. To nejde. Přece když investujete vlastní peníze, peníze svých známých a přátel, nemůžete to dělat jako nějaký part-time job.

EB Otevírat fond pro další investory neplánujete?

Ne. Pokud investujete peníze někoho jiného a fond je spojen s bankou, je to legislativně, regulatorně a procesně hrozně komplikované. Paradoxně pokud inves-

▼ V Americe či v Izraeli jsou stamiliony dolarů a stovky míst, kam si může jít člověk s nápadem pro peníze. V Polsku a v Česku budeme jedni z mála.

tujeme jen peníze mBank a Commerzbank, je to daleko jednodušší – co chceme, to koupíme.

Na trhu je spousta peněz, ale otevírat se dalším investorům opravdu nemáme v plánu. Jde nám o chytré peníze. I kdybych dostal půl miliardy eur, jsou zde limity – kolik projektů bych mohl přinést, aby zapadly do ekosystému mBank, jak jim pomoci k růstu, jak s bankami kooperovat.

EB Co bude hlavní náplní fondu?

Chceme pomáhat vytvářet určitý mezistupeň, budovat strukturu nutnou pro růst inovativních firem, která dosud v regionu – v Polsku stejně jako v Česku – chybí.

Ted' je to tak, že když někdo má opravdu dobrý nápad, může si koupit lístek a jet na jistou adresu do San Franciska, LA, New Yorku či do Londýna. Nezajímá ho Praha ani Varšava.

Politici sice rádi říkají, že vytvářejí huby pro nové technologie, start-upy, ale ten nutný ekosystém chybí stejně jako akademická platforma, ze které by šlo dělat skutečně globální byznys.

Není způsob, jak se odsud stát opravdu mezinárodní firmou. Je poměrně lehké získat úplně počáteční, i veřejné, peníze, a konec. Pak ale přijdou hoši z Ameriky, Izraele či z Berlína, k nimž pak ti lidé s nápadem utíkají.

Chceme být tím hráčem v regionu, tou adresou v Praze a ve Varšavě, kde se zastavíte, než si půjdete kupovat lístek do ciziny.

EB Jak chcete peníze ve fondu regionálně rozdělit?

Takto neuvažujeme. Když budou dobré projekty, klidně všechny peníze necháme v Česku. Zajímá mě čistě to sehnat chytré lidi a je mi jedno, odkud jsou. V Americe či v Izraeli jsou stamiliony dolarů a stovky míst, kam si může jít člověk s nápadem pro peníze. V Polsku a v Česku budeme jedni z mála.

Paradoxní je, že v USA mají strašně zastaralé bankovní systémy. Podívejte se, jak vypadají jejich webové stránky, mobilní služby. Používají šeky, faxy pro bankovní transakce, inovace je, že skenují papíry. Tam je digitalizace hodně v plenkách. Ve středoevropském regionu jsou banky technologicky vyspělejší. Takže si myslím, že tu můžeme dělat různé speciality s podporou našich technologií. A s tím pak jít dále. A jednoduše, čím lepší ekosystém tu bude, tím lépe i pro nás.

EB V jaké fázi životního cyklu projektu budete ochotni do něj investovat? Zajímá vás už třeba nápad? Nebudeme inkubátor, ale akcelérátor. Budeme chtít, aby hotový projekt prošel základními testy a byl schopný se propojit s ekosystémem banky. Pokud mi někdo přinese samotný kus papíru, nebudu se na něj

dívat, protože půjde o projekt v příliš rané fázi. My se chceme zapojit v případě, kdy bude potřeba dát řešení další rozměr, vyladit ho a nasadit do živého prostředí banky.

EB Kolik peněz chcete do projektů investovat ve smyslu podílu na základním kapitálu?

Máme limit deset milionů eur na projekt.

EB A chcete získávat majoritu?

Záleží na tom, jak se dohodneme. I minorita je možnost.

EB Jaké bude vlastně jméno fondu?

Pracovní název je mAccelerator.

EB Které z odvětví fintechu vidíte jako nejslibnější?

Nechceme se omezovat jen na škatulku fintech, vnímáme to jako směr, že technologické firmy mohou konkurovat bankám. Díváme se na chytré kluky, kteří dělají technologická řešení, která mohou být využitelná i ve financích.

EB Zajímají vás více inovace ve službách, či v produktech?

Nejsme v tom ortodoxní. Z mého pohledu jak služby, tak produkty jsou o byznys modelu, tedy způsobu, jak prodávat. Nejvíce nás asi zajímá kybernetika. Kolem Brna máte skvělé firmy. Obecně je v Česku velmi slibná oblast zaměřená na kybernetickou bezpečnost. Dále nás zajímá operační robotika, zde se rodí celá řada velmi zajímavých služeb typu chatovací roboti, body brain a podobně. V neposlední řadě stojíme o mobilní prodejní systémy.

Lidé nechtějí na pobočky ani na webové stránky. Prodávát přes mobil je něco jiného než dosud – aktuální jsou chatovací systémy. Lidé přesouvají komunikaci na komunikátory, méně volají, méně mailují.

Takže pokud si banky myslely, že řešením je vyvíjet vlastní mobilní aplikace, nenásledují to, kam lidé jdou. Budou muset s klienty komunikovat na systémech, které mají rádi. A ne jim volat na různá telefonní čísla jako dosud.



!! Lidé přesouvají komunikaci na komunikátory, méně volají, méně mailují. Banky budou muset s klienty komunikovat na systémech, které mají rádi. A ne jim volat na různá telefonní čísla jako dosud.

EB Máte pevný investiční horizont, jak dlouho chcete v projektech zůstat? Nemáme, je to velice individuální. Chceme dostat firmy na určitou úroveň a pak uvidíme.

EB Zmíněných 50 milionů eur je konečná velikost fondu?

Ne. Uvidíme, kam se dostaneme. Na trhu je hodně peněz. Ale jak jsem říkal, chceme chytré, nikoli nepředvídatelné peníze.

EB Kolik projektů si myslíte, že zvládnete obsloužit? Budeme mít tři oblasti, na které se chceme soustředit. Zaměříme se na softwarovou robotiku, kybernetiku a na mobilní platby. Těch projektů může být celkem třeba dvacet. Ale mimo tento rámec nepůjdeme, takže třeba blockchain nebo řešení pro platební styky u nás nebudou.

EB Proč ne třeba blockchain? Spousta lidí mu hodně věří jako převratné záležitosti...

Já neříkám, že je na blockchainu něco špatné. Obávám se ale, že je to takový Graphene syndrom. Můžete tedy dělat technologicky skvělé věci, ale nikdy je nekomercializujete. Lidé u blockchainu přehlížejí jeho bariéry. Upřímně si

FINTECH REVOLUCE

Více o tématu se dočtete v magazínu E15 Premium.

E15 PREMIUM

myslím, že by mohl třeba nahradit notáře. Ale stane se to? Těžko. Narazí na silnou lobby. A tak to bude všude jinde, ten odpor bude obrovský, změna systému by byla nepředstavitelná. Podobné je to v oblasti chytrých plateb. Je tam obrovská spousta subjektů a zájmů.

EB Traduje se, že pouze jedna z deseti investic do startupových projektů skončí úspěchem. Jak to vidíte vy?

Čekám téměř sto procentní úspěšnost. Lidé z venture-kapitálových fondů často investují stylem spray and pray, tedy nasměrují peníze do velké řady projektů, z nichž některé vyjdou a zbytek ne. My ale budeme projekty pečlivě vybírat a pak do nich vložíme velké úsilí. Chci prostě investovat vlastní peníze jen do věcí, kterým věřím, že vyjdou.

Jasně že občas se člověk splete, některý z projektů se prostě nechytí. Ale celkově to budeme mít hodně promyšlené.

Jarosław Mastalerz (45)

Vystudoval Fakultu ekonomiky a zahraničního obchodu

na Univerzitě v Lodži. V letech 1996 až 1998 byl konzultantem v PricewaterhouseCoopers, pak pracoval na různých manažerských pozicích v Zurich Group a v Generali. V roce 2006 začal pracovat pro BRE Bank (nynější mBank), kde řídil pojišťovací projekty. V roce 2007 byl jmenován šéfem retailu banky, kde měl na starosti byznys a komunikaci banky na trzích v Polsku, Česku i na Slovensku. Následně šéfoval provozu a IT celé banky a stal se viceprezidentem. Letos na konci března mBank opustil a odešel řídit fintechový fond mAccelerator.



Tvář dne

„Ať vzkříšený pán dá vůdcům národů odvahu, již potřebují k tomu, aby zabránili šíření konfliktů a zastavili obchodování se zbraněmi,

vedl během velikonočního poselství papež František

Foto Reuters



Komentář

Bohumil Pečinka



Registr smluv – byznys jako obvykle

Politická bitva týdne se tentokrát odehraje v Senátu. Ten bude zítra rozhodovat o novele zákona o registru smluv a čekají se kolem toho velké emoce. Celý zákon je plodem protikorupční revoluce a vychází z úvahy, že všechny smlouvy státních, krajských i obecních institucí by měly být zveřejněny na internetu, protože se jedná o nakládání s veřejnými penězi. U zrodu zákona stálo několik poslanců, a především aktivisté z Rekonstrukce státu, kteří tlačili na některé zákonodárce. Výsledkem byl poslanecký návrh, který legislativním procesem prošel ve zkráceném režimu, a nebyl čas do něj vtělit připomínky různých ministerstev.

Před dvěma lety zákon prošel ještě bez většího humbuku i proto, že měl odložené sankce za neplnění až do července 2017. Nejtvrděší sankcí je, že nezveřejněná smlouva může být prohlášena za neplatnou od samého počátku. A blížící se hrozba

zvedla ze židle některé instituce, které ve sněmovní novele, o níž budou senátoři jednat, prosadily změkčení některých opatření.

Kdo jsou ti nespokojení? V první řadě rektori vysokých škol, kteří poukazují na to, že řada univerzit má speciální smlouvy se zahraničními soukromými firmami na výzkum určitých věcí a je nežádoucí, aby o tom jejich konkurence věděla. Takže kvůli zákonu jsou údajně

Vědět, kde a za co nakupuje konkurence a jaký má servis, je neocenitelné pro vyjednávání vlastních podmínek na trhu.

v ohrožení smlouvy za stovky milionů korun. Podobné protestují i některé zkušební ústavy nebo velké firmy typu Explosie poukazující na bezpečnost státu v souvislosti s výrobou výbušnin. Případ státního pivovaru Budvar, který se pohybuje v tvrdě tržním prostředí, a proto nechce, aby jeho konkurence viděla do smluv, je dostatečně známý.

Už v původní verzi zákona sice bylo ustanovení, že v případě obchodních tajemství může být příslušná pasáž

začerněna. Problém je, že citlivá informace, kterou může zneužít konkurence, je daleko širší pojem než jen obchodní tajemství. Státní a veřejné podniky se proto cítí poškozeni.

Za pozornost rovněž stojí způsob, jak „svůj“ zákon hájí aktivisté z Rekonstrukce státu. Proti hlavním autorům změkčovacích paragrafů už v létě rozjeli billboardovou kampaň a nyní je otevřeně hanobí na sociálních sítích pod heslem, že chtějí před veřejností zatajovat peníze a informace. Není bez zajímavosti, že hlavním sponzorem jejich billboardové kampaně je brněnský podnikatel Radim Jančura, pro jehož dopravní byznys je nepochybně příjemné, když se dokáže dostat ke smlouvám krajské a městské konkurence. Vědět, kde a za co nakupuje konkurence a jaký má servis, je neocenitelné pro vyjednávání vlastních podmínek na trhu.

Tento střet zájmů jde ruku v ruce s prosazováním celého zákona o registru smluv, který je v původní podobě v Evropě unikátem. Svátá aliance aktivistů a části byznysu naznačuje, že jde o pokračování podnikání jinými prostředky. Byznys jako obvykle, chtělo by se říct, jen tentokrát zahalený do vznešených řečí o protikorupčním boji.

Autor je komentátorem Reflexu



Kresba: Břetislav Kovářik

Ztraceni ve svobodném světě

■ Až do dalekého Španělska se vypravila kladenská alternativní formace Zrní nahrát své další album s názvem Jiskřící. Rytmus flamenka na něm ale našťestí nejsou.

Dušan Kütner

Nahrávání páté řadové desky se uskutečnilo v menším studiu v Madridu pod dohledem známého producenta stojícího za alternativní scénou Ondřeje Ježka a elektronického experimentátora Jonátana Pastirčáka neboli Pjonihho.

To je hlavním důvodem, proč se na albu objevuje výrazně více elektronických pasáží, než bývalo zvykem. I na nové desce ale umí Zrní



Foto: Applause booking

V MADRIDU. Své páté řadové album nahrála kladenská skupina Zrní pod dohledem producenta Ondřeje Ježka v Madridu.

propojit folk, bigbít a elektroniku s houslovými party až někde z oblasti world music či třeba dudami.

Stále přitom dokážou navázat decentní akustické pasáže na agresivní rockové až hardcoreové momenty,

které mezi sebou v jednotlivých písních přecházejí velmi přirozeně až nenápadně, jako třeba v téměř titulní písni Jiskřící bůh láska jest.

To vše za podpory pulzující rytmičky v podobě sugestivních bicích a na prv-

ní pohled nenápadné, ale důležité baskytary.

Tématem alba je podle kapely zážitek krize. Není míněna ta ekonomická, která začala před téměř devíti lety, ale krize plynoucí ze ztráty, zbourání dosavadních struktur, jistot a pevných bodů – ale také krize jako daru a možnosti uvidět sebe i svět kolem jinak. Podtitulem alba by tak mohl být verš z první písně „ztraceni ve svobodném světě“.

Možná se zdá svět v textech a hudbě Zrní příliš bezútěšný, plný pocitů ztrát a odchodů včetně smrti Leonarda Cohena, slz, které plují pryč, zdí, které člověka držely pohromadě, nadějí tam někde venku, deštivých mraků či smutků „pouštěných jak andulky z klece“.

Je to ale spíše jen osobní výpověď uprostřed vravy zvané svět, kdy občas padne

i nějaké to vulgární slovo a někdy i nějaká ta rána. Snahu podívat se na to vše z odstupem, byť to občas není veselý pohled, je na Zrní potřeba ocenit – zvláště když celé album končí pozitivním vzkazem, že vše přece jen nakonec dobře dopadne.

Ani na novém albu nejsou třímínutové rádiové hity znamenající raketový start k předním příčkám mainstreamových hitparád. To je ale ostatně důvod, proč si kapela vydává desky sama bez tlaku na hit, umístění v žebříčkách, zvuk, pořadí a výběr písniček či podobu obalu.

Tahle strategie Zrní i na pátém albu vychází a jen lze jen doufat, že se nezmění. Tím by se jen zbytečně okradli o post jedné z nejlepších kapel alternativní tuzemské scény.

Zrní: Jiskřící

Vydáno: vlastním nákladem
Distribuce: Supraphon
Hodnocení: 80 %

267224/21

INZERCE

Koncert u příležitosti
Dne Evropy

9. května 2017
19:30 Rudolfinum

Óda na radost Symfonie č. 9 d moll Ludwig van Beethoven

Symfonický orchestr
Českého rozhlasu

Český filharmonický
sbor Brno

Dirigent Jan Kučera

Sólisté: Nicola Proksch
Eva Maria Riedl
Richard Samek
Peter Mikuláš

prodejce vstupenek:



Pod záštitou Ministerstva kultury



partneři:

ČSOB Private Banking



Dopravní podnik
hlavního města Prahy

classic
praha

Foto dne



Foto: čtk

NOVÉ ZVONY. V piaristickém chrámu Nalezení svatého Kříže v Litomyšli byly o víkendu vysvěceny a nainstalovány tři nové zvony, které byly pořízeny zčásti z veřejné sbírky zahájené v únoru 2014. Zvony za 1,5 milionu korun jsou pojmenované po svých předchůdcích svatý Václav, Panna Marie a svatý Josef.

Výročí týdne

Vznik maratonského fenoménu

■ Nejstarší pravidelný maratonský závod na světě má pro účastníky velmi tvrdá pravidla, jejichž splnění je často těžší než závod samotný.

Včera se konal jubilejní 120. ročník bostonského maratonu. Jako každý rok se více než dvacet tisíc běžců vydalo na běh osmi městečky Nové Anglie z Ashlandu na Copley Square v centru Bostonu, přičemž je povzbuzovalo na půl milionu

diváků. Poprvé se na tuto trať vydali běžci 19. dubna 1897. Jedná se tak o nejstarší pravidelný maraton na světě.

V roce 1897 měřila trať 39 a půl kilometru. Zúčastnilo se ho patnáct běžců a vítěz dosáhl času dvě hodiny a 55 minut. Otázka zní, jak mohlo někoho napadnout pořádat zrovna takový závod, třebaže v současnosti jich je nespočetně. Odpověď leží v založení novodobých olympijských her, které se poprvé konaly o rok dříve v Aténách. Romantismus 19. století a potřeba popularizace olympijské myšlenky

se střetly v legendě o běžci Feidippidovi, který měl po bitvě u Marathonu donést zprávu o vítězství Athéňanů nad Peršany do hlavního města, k čemuž bylo třeba zdolat přibližně osmatřicet kilometrů. Třebaže historici takový děj příběhu spíše odmítají, organizátorům první olympiády se tuze hodil. A bostonská atletická asociace se tradiční

massachusettský svátek „Den vlastenců“, rozhodla uctít právě tímto závodem.

V současnosti se tento maraton

řadí do šestice nejvýznamnějších maratonů na světě a zájem o něj si vynutil přísná kvalifikační kritéria, jejichž samotné splnění je pro mnohé větší výzvou než závod samotný.

V současnosti tak například muž do 35 let musí mít

potvrzení o absolvování jiného maratonu v čase pod tři hodiny a pět minut, aby se o „Boston“ vůbec mohl ucházet. V opačném případě mu zbývá naděje na startovní číslo jen od některého ze sponzorů.

Nicméně závod přesto není jen přehlídkou pokořitelů lidských možností, třebaže průměrná rychlost vítězů kolem dvaceti kilometrů za hodinu tomu nasvědčuje. Časem byly zařazeny další kategorie, a to pro vozíčkáře nebo slepce s vodiči, o čemž se asi nesnilo ani zakladatelům olympiády. /mecl

Poprvé se nejstarší maraton v Bostonu běžel v dubnu roku

1897.