



Dobří právníci se vždy dobře užíví

Věci se nezjednodušují, přestože politici tvrdí, že se snaží o opak, říká Ladislav Štorek z právní firmy Dentons.

ROZHOVOR
str. 14–15



FINTECH REVOLUCE

Jak technologické objevy a inovace mění tradiční finančnictví? Čtěte v novém magazínu E15 Premium.

V prodeji od 27. února.



↻ CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč ↻ CZK/USD • 25,434/-0,009 Kč ↻ PX • 979,19/+0,06% ↻ EUROSTOXX 50 • 3410,20/+0,32% ↻ ZLATO • 1198,90 \$/-0,48%

KOMENTÁŘ: PŘEDVOLEBNÍ DOBA NAHRÁVÁ BABIŠOVI / str. 16

Krátce

Na Jižním Městě vznikne Areál ledových sportů

Investor AR Delta začne ještě letos v létě na jižním okraji Prahy stavět zimní sportoviště. Za rok a půl má být v provozu pro školy i veřejnost. Výstavba sportoviště vyjde na 120 milionů korun. **str. 6**

Staví se další část jihočeské dálnice

Ředitelství silnic a dálnic zahájilo u Ševětína stavbu jedenácti nových kilometrů D3, čímž propojilo probíhající stavby u Veselí a Budějovic. Celkem se tak buduje 27 kilometrů dálnice. Jen letos tam Státní fond dopravní infrastruktury pošle čtyři miliardy korun. **str. 7**

Firmy v Česku šly loni na dračku

Na trhu fúzí a akvizic se loni protočilo rekordních čtvrt bilionu korun. Česko se tak díky bezmála čtyřicetiprocentnímu růstu transakcí stalo po Polsku dvojkou regionu střední a východní Evropy. **str. 8**

Neklidný dovoz lidí

České firmy mají enormní zájem o **pracovníky ze zahraničí**. Vládní projekty selhávají, a tak při zaměstnávání cizinců přibývá problémů i **střetů se zákonem**. Zatímco zaměstnavatelům se nelíbí podle nich pomalá oficiální reakce na jejich potřeby, odbory jsou **ostře proti** gastarbeiterům. **TÉMA / str. 4–5**



přečtěte si:

SPECIÁL
Velká Británie
a Irsko

podniky potřebují obsadit **140 000** volných pozic

v lednu Hospodářská komora vyřídila **398** žádostí zaměstnavatelů o **2733** pracovníků z Ukrajiny, celková roční kvóta pro Ukrajince je přitom **5000** lidí



Zápisník
Tomáše Stingla



Škodovka a chciplé kozy

Největší tuzemská automobilka nabídla tento týden pestrý výběr. Užil si milovník dobrých zpráv i ten, koho naopak potěšila sousedova chciplá koza. Škoda Auto se nejdříve pochlubila rekordem, když s 81 tisíci prodeji zažila nejlepší únor v historii. Zpráva se neohrála ani pár minut na zpravodajských serverech, když přišla jiná novinka. V Rusku musí být svoláno do servisu 43 tisíc škodovek kvůli chybě v řídicím programu převodovky. Podle smršťe reakcí v internetových diskuzích je v Česku podstatně víc milovníků té chciplé kozy než cizího úspěchu.

I ze statistiky prodeje Škody v jednotlivých zemích se dá ušít optimistická zpráva stejně tak jako další fetiš pro škarohlídy. V Číně jí v únoru propadly prodeje skoro o devatenáct procent, zato v Indii rostly o 13 procent. A to je důležitý obrat. Indie byla dlouho jediným bolavým místem Škody. Firma hledala recept na cenovou dostupnost pro střední třídu a udržení si rentability. Nyní dokonce uvažuje s místní značkou Tata Motors o společném vývoji levného lidového vozítka.

A do třetice na výběr: Škoda ohlásila za loňský rok růst zisku na 32,5 miliardy korun a tržeb na 370 miliard. Alternativní zpráva pro ty zlomyslnější přišla rychle. Už i v Česku se objevila žaloba od lidí, kteří chtějí z koncernu Volkswagen vymoci odškodnění kvůli programu, který zkresloval výsledky emisních testů.

Protagonisté dne



Rudolf JINDRÁK

ŠÉF DIPLOMACIE HRADU

Stal se novým ředitelem zahraničního odboru Pražského hradu. Ve funkci vystřídal Hynka Kromníčka.

str. 3



Jan KROUPA

ŘEDITEL ŘSD

ŘSD stavi další část jihočeské dálnice, nejisté je však spuštění stavby obchvatu Českých Budějovic kvůli potížím s výkupy pozemků.

str. 7



Johannes TEYSSE

GENERÁLNÍ ŘEDITEL E.ON

Energetická skupina E.ON pod jeho vedením loni vykázala rekordní ztrátu 16 miliard eur. Firma tak musí prodat majetek a propouštět.

str. 10

Na ministerstvech se volá za levno

■ Do registru úředníci nahráli šest smluv s operátory, polovina z nich však byla redigována.

Jan Pavec

Česká ministerstva získávají díky množstevním slevám od mobilních operátorů velmi výhodné tarify. Například auditní orgán ministerstva financí platí Vodafone za neomezené volání, esemesky a tři gigabajty dat 116 korun bez DPH. Ministerstvo zemědělství pak dává o čtyři koruny více za obdobný tarif s deseti gigabajty. Nejvíce pak platí ministerstvo zahraničních věcí, které si vyjednalo s T-Mobilem za stejné služby o dvacet korun více.

„Funguje tu výrazná integrace služeb a úspora z rozsahu, neboť kromě mobilních služeb většinou odebírají i velká firemní řešení typu komunikačních technologií či systémové integrace,“ vysvětluje tiskový mluvčí společnosti T-Mobile Lukáš Hrabal. „Stát bohužel donedávna jako jediné výběrové kritérium při veřejné zakázce posuzoval pouze výši ceny za služby. Naše konkurence tak dokázala stlačit ceny na hranici



Foto profimedia.cz

rentability,“ dodává. Údaje o dohodách s ministerstvy vyplývají z dokumentů zveřejněných od poloviny loňského roku v registru smluv. V databázích skončilo celkem šest smluv s ministerstvy, ve třech případech je ministerští úředníci začernili kvůli ochraně obchodního tajemství.

I tak registr smluv poskytuje vzhled do neveřejné zóny nastavování cenové politiky institucionálním zákazníkům českých mobilních operátorů. Ceny se totiž vyjednávají na individuální bázi a v jednotkovém vyjádření se mohou výrazně lišit. Například polostátní energetická společnost ČEZ nabízí svým zaměstnancům podle informací deníku E15 služby od O2 prostřednictvím společ-

nosti ČEZ ICT Services, kde si za 240 volných minut s deseti gigabajty dat účtuje 343 korun bez daně. I tak jde o výrazný rozdíl od „obyčejných“ zákazníků, kteří platí u všech operátorů za neomezený tarif s 1,5 gigabajtu dat 619 korun bez DPH.

Cenovou politiku operátorů začal v úterý prošetřovat antimonopolní úřad. Zjišťuje, jestli na trhu existuje kartel, případně jestli poskytovatelé mobilních služeb nezneužívají svoji dominanci. Na snížení cen, zejména v oblasti mobilních dat, tlačí premiér Bohuslav Sobotka. Ten právě kvůli situaci na telekomunikačním trhu odvolal z postu ministra průmyslu Jana Mládku a rezort nyní přechodně řídí sám.

NÁZORY str. 16

PROTEST



Foto: ČTK

KOLEM 600 ODPŮRCŮ SMĚRNICE EU o zbraních protestovalo včera na Václavském náměstí v centru Prahy. Novinka omezuje legální držitele zbraní. Projevy přítomných kritizovaly postoj europoslanců a bránily naopak tuzemské zákony. Po projevech se účastníci vydali k pražskému sídlu Evropské komise, kam přinesli například rakev zaplněnou medailkami ze střeleckých disciplín.

ČSSD oživuje další starý daňový nápad

■ Předvolební idea sociálních demokratů má u ostatních stran víc odpůrců než příznivců.

Adéla Čabanová

Premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) zaukoloval ministra zdravotnictví Miloslava Ludvíka, aby připravil konkrétní materiál o vyčlenění části spotřební daně na tabák a alkohol do fondu na investice do nemocnic. Z myšlenky chce udělat předvolební téma. ČSSD však podle ankety deníku E15 zůstane s tímto návrhem na přesměrování peněz ze spotřebních daní do nemocnic osamocena, návrh mezi zdravotnickými experty ostatních politických stran nezbudil příliš sympatií.

Podle místopředsedkyně KDU-ČSL Zuzany Roithové by sice daně z tabáku a alkoholu měly směřovat do zdravotnictví, nemá ale smysl je dávat „do betonu“. „Použití výnosů daně z tabáku a alkoholu pro zdravotnictví jsem sama prosazovala už od devadesátých let. Ale nikoli na investice, ale na preventivní programy,“ vysvětlila Roithová. „Bohužel postupně všichni ministři financí to zásadně odmítali,“ poznamenala. Podobně v poslední době tyto nápady narážely

na nesouhlas Andreje Babiše (ANO).

Ani Babišův tajemník a expert na zdravotnictví Adam Vojtěch není pro. „Není systémové, pokud jsou výnosy z daní vázány na konkrétní účely. Je třeba ponechat vládě co nejširší prostor pro rozhodování,“ uvádí Vojtěch s tím, že priority se mohou časem měnit.

Poslanec TOP 09 Leoš Heger upozorňuje, že alokování daní ze škodlivin do zdravotnictví je kritizováno ekonomy. „Důležité je, kolik stát do zdravotnictví platí. Bylo by na místě v zákoně o pojistném na zdravotní pojištění definovat průměrnou částku, kterou má platit,“ navrhuje Heger.

Podle poradce předsedy ODS Jana Klusáčka je určování daňových výnosů špatný nápad. „Za chvíli nebude vláda mít žádné peníze, o kterých by mohla rozhodovat,“ říká. Už dnes posílá stát z rozpočtu do zdravotnictví přes 70 miliard korun ročně, což je více než výnosy z daně na tabák. „Takže bychom mohli říci, že se celá tato daň do zdravotnictví nakonec dostane,“ uvádí Klusáček.

Možná by návrh sociální demokracie mohl získat podporu KSČM, jejíž poslankyně Soňa Marková před několika lety vyčlenění části daně z tabáku pro zdravotnictví podpořila.

Vyhrazení spotřebních daní na zdravotnictví je politický evergreen

- 2011 – Tehdejší ministr zdravotnictví Leoš Heger (TOP 09) uvedl, že je zastáncem toho, aby prostředky ze zvýšení daně u tabáku šly na zdravotní péči.
- 2012 – Poslanec ODS Boris Šťastný tvrdí, že by výnosy z daní z alkoholu a tabáku měly plynout do zdravotnictví.
- 2016 – Poslanec KDU-ČSL Jan Bartošek předložil návrh, podle kterého by jedno procento z vybraných spotřebních daní šlo na prevenci závislostí. Neprošel.
- 2017 – Ministr zdravotnictví Miloslav Ludvík (ČSSD) dostal za úkol vypracovat podklady k převedení části spotřební daně do fondu na rekonstrukce nemocnic, premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) z toho chce udělat volební téma.



Foto: ctk

OSTRÁ DEBATA. Miroslav Kalousek tvrdil, že se ministr financí dopustil rovnou čtyř daňových podvodů.

Poslanci dali Babišovi ultimátum

Ministr financí Andrej Babiš (ANO) by měl vyvrátit do konce dubna vážná podezření z daňových úniků v souvislosti se svými obchody se skupinou Agrofert, kterou dříve vlastnil. V usnesení to včera uvedla sněmovna. Pokud předseda hnutí ANO požadavek nenaplní, premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) by měl podle dokumentu vyvodit vůči Babišovi důsledky.

Sám Babiš považuje včerejší diskusi za manipulace a lži a nic vyvracet nehodlá.

Podle usnesení sněmovny by měl také věrohodně vysvětlit své příjmy, které použil na nákup korunových dluhopisů Agrofertu. Návrh usnesení prosadila vládní KDU-ČSL. Jaké důsledky by měl ministerský předseda

da vůči Babišovi vyvodit, dokument neuvádí.

Sněmovna také podpořila dřívější usnesení svého rozpočtového výboru, který se firemními korunovými obligacemi zabýval. Výbor sdělil, že existují doložitelná podezření, že některé společnosti a jejich vlastníci mohli v roce 2012 při vydávání korunových dluhopisů zneužít nebo obcházet daňové zákony. Výbor požádal finanční ředitelství, aby vydalo metodický pokyn k prověření těchto emisí. Sněmovna hlasovala o usnesení po bodech, celkem třikrát. Zhruba ze 130 přítomných zákonodárců je podpořilo více než 90 z nich, proti byli vesměs jen zástupci za hnutí ANO. /ctk/

Kmoníčka nahradí Jindrák

Novým ředitelem zahraničního odboru Pražského hradu se stal Rudolf Jindrák. Ve funkci vystřídal Hynka Kmoníčka, který se stane velvyslancem v USA. Do funkce ho včera jmenoval kancléř prezidenta republiky Vratislav Mynář. Jindrák se v den jmenování zúčastnil setkání prezidenta Miloše Zemana s novými velvyslanci.

Jindrák začal na ministerstvu zahraničí pracovat už po studiích. V letech 1998 až 2001 byl velvyslancem v Maďarsku, poté se stal náměstkem ministra zahraničních věcí. Od roku 2004 zastával místo českého ambasadora ve Vídni a následně v Berlíně. Velvyslanectví v Německu vedl osm let a stal se tak nejdéle sloužícím ambasadorem v Německu. Na místo náměstka se vrátil v roce 2014, poté pracoval jako poradce premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD). Na Úřadu vlády skončil před několika dny. Ve službách Sobotky se věnoval zahraniční politice, mimo jiné bilaterálním vztahům s Německem či agendě středoevropské regionální spolupráce v době českého předsednictví visehradské čtyřky. /ctk/

264737/83

INZERCE

Plyn levnější v rámci neregulované složky jeho ceny až o 30 %

www.ppas.cz 800 134 134

PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ
Spojení energií i služeb

Nejsou lidi, to je, oč tu běží

■ Nízká nezaměstnanost a nekončící hospodářská konjunktura nutí firmy, kterým chybějí zaměstnanci, aby si pomohly, jak umějí. Často i **využíváním skulin v zákoně**. Mimo jiné proto, že jak podle Svazu průmyslu a dopravy, tak podle Hospodářské komory v praxi příliš nefunguje vládní projekt na legální přijímání Ukrajinců. Potřebujeme **obsadit kolem 140 tisíc volných pozic**, vzkazují zaměstnavatelské svazy ministrům. Odbory ale varují, že za tímto voláním může být jen snaha získat levnou pracovní sílu.

České firmy se rok od roku více spoléhají na pracovníky ze zahraničí. Momentálně je zájem o gastarbeitery enormní. Oficiální vládní projekty ovšem selhávají, a tak při zaměstnávání cizinců přibývá problémů i stětů se zákonem. Pro představu – do začátku února třeba Hospodářská komora vyřídila 398 žádostí zaměstnavatelů o 2733 pracovníků z Ukrajiny. Řada z nich na pozvání k pohovoru na konzulát ve Lvově čeká i půl roku.

Celkově stanovená roční kvóta pro Ukrajince je pět tisíc lidí, a podle odhadů by se i při nynějším pomalém nábore vyčerpala během tří měsíců. Vláda tedy učinila ústupek, měsíční kvóta pro přijímání žádostí o pracovní povolení pro Ukrajince může vzrůst z nynějších čtyř set na osm set lidí. Zatímco zaměstnavatelům se nelíbí podle nich pomalá oficiální reakce na jejich potřeby, odbory jsou ostře proti „dovozu cizinců“. Odboráři tvrdí, že zaměstnavatelé mají zájem jen o nekvalifikovanou pracovní sílu, Hospodářská komora zase, že podniky potřebují zaměstnance, kteří mají alespoň výuční list. Například švadleny nebo nástrojáře.

Od minulého týdne hýbe Českem kauza společnosti Rohlík.cz. V jejím skladu policie zadržela pětadesát cizinců a většinu z nich čeká vyhoštění. Majitel firmy se

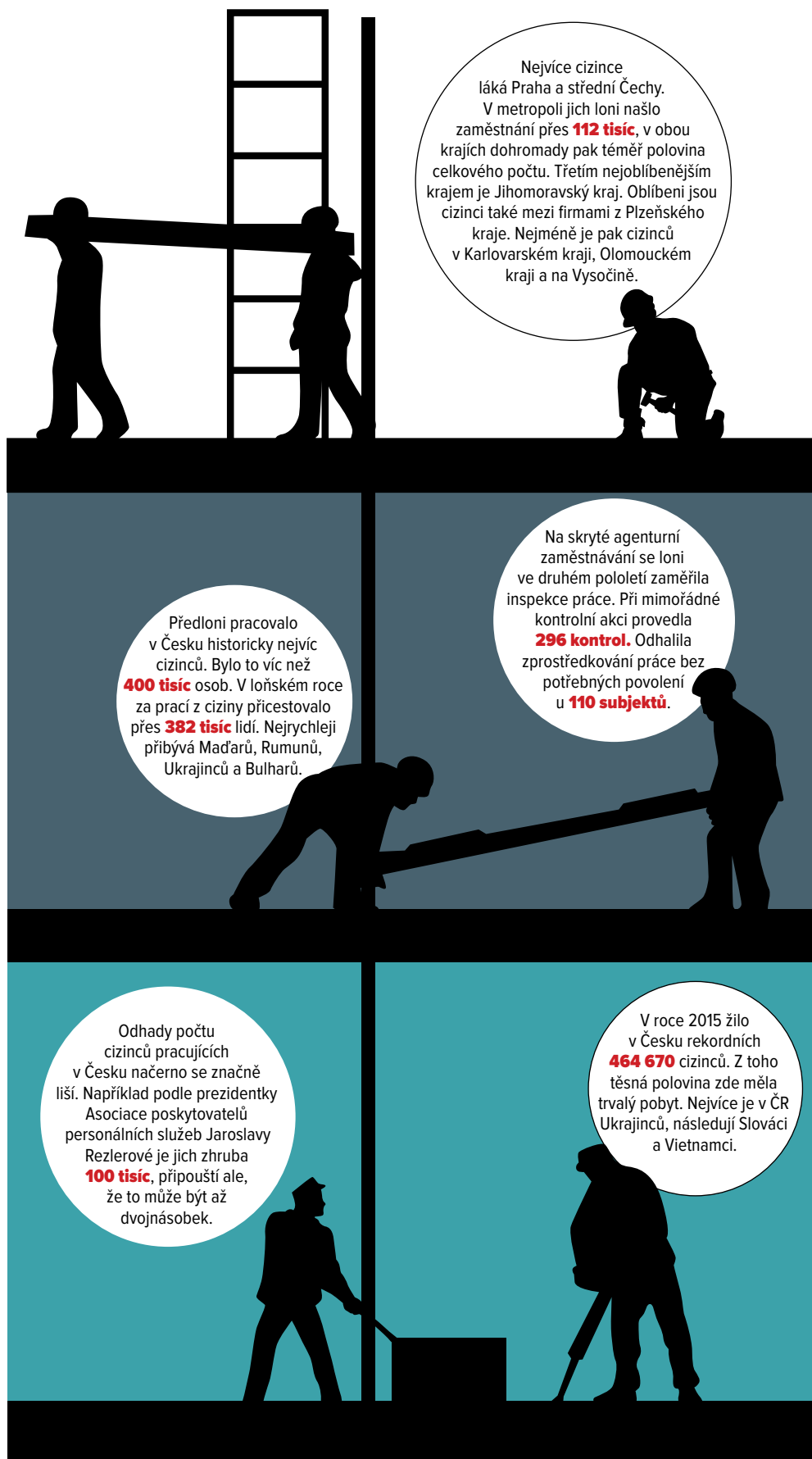
ovšem brání, podle něj měli potřebná povolení. Policie kontruje. „Tyto osoby disponují vízy, ale pro jinou republiku než Českou, a na jejich základě tedy nemohou být v Česku zaměstnány,“ vysvětluje mluvčí pražské policie Tomáš Hulan. Skladníci jsou zaměstnanci polské agentury práce s polskými vízy pro EU. A teď nejspíš i oběťmi rozdílného výklad zákonů, rozdílných stanovisek ministerstev práce a vnitra.

Podle prezidentky Asociace poskytovatelů personálních služeb Jaroslavy Rezlerové se český trh agenturního zaměstnávání obecně dělí na čistý, kde se dodržují zákony, dále na ty, kteří využívají mezer v zákonech, a nově i na ty, kteří spolupracují s polskými agenturami. V této šedé zóně se může pohybovat i kolem sto tisíc lidí.

Firmy se kromě Ukrajinců snaží na český trh práce přilákat také Rumuny a Bulhary. Ti ale podle Tomáše Surky, ředitele personální poradenské společnosti McRoy Czech, mají vyšší požadavky jak na mzdu, tak na zajištění ubytování či dopravy než Ukrajinci.

Stranu připravila

Jana Havligerová



Nejvíce cizince láká Praha a střední Čechy. V metropoli jich loni našlo zaměstnání přes **112 tisíc**, v obou krajích dohromady pak téměř polovina celkového počtu. Třetím nejoblíbenějším krajem je Jihomoravský kraj. Oblíbeni jsou cizinci také mezi firmami z Plzeňského kraje. Nejméně je pak cizinců v Karlovarském kraji, Olomouckém kraji a na Vysočině.

Předloni pracovalo v Česku historicky nejvíc cizinců. Bylo to víc než **400 tisíc** osob. V loňském roce za prací z ciziny přicestovalo přes **382 tisíc** lidí. Nejrychleji přibývá Maďarů, Rumunů, Ukrajinců a Bulharů.

Na skryté agenturní zaměstnávání se loni ve druhém pololetí zaměřila inspekce práce. Při mimořádné kontrolní akci provedla **296 kontrol**. Odhalila zprostředkování práce bez potřebných povolení u **110 subjektů**.

Odhady počtu cizinců pracujících v Česku načerno se značně liší. Například podle prezidentky Asociace poskytovatelů personálních služeb Jaroslavy Rezlerové je jich zhruba **100 tisíc**, připouští ale, že to může být až dvojnásobek.

V roce 2015 žilo v Česku rekordních **464 670** cizinců. Z toho těsná polovina zde měla trvalý pobyt. Nejvíce je v ČR Ukrajinců, následují Slováci a Vietnamci.

Zmatky v legislativě

Kvůli situaci na trhu práce české firmy často sahají po řešeních na hraně zákona i za ní. Využívají kolize legislativy pracovní a legislativy pobytové, kde jsou rozdílné výklady ministerstev práce a vnitra. Podle Asociace pracovních agentur nedostatek pracovníků a tvrdá regulace zaměstnávání, zejména vůči cizincům ze zemí mimo Evropskou unii, vedou české firmy k tomu, že sahají po řešeních na hraně zákona. „Využívají jednak kolize legislativy pracov-

ní a legislativy pobytové, jednak své nepostižitelnosti, pokud u nich pracují lidé nelegálně prostřednictvím různých pseudoagentur,“ soudí prezident asociace Radovan Burkovič.

Ministerstvo práce podle zákona o zaměstnanosti umožňuje, aby cizí zaměstnanci z takzvaných třetích zemí v Česku pracovali na základě evropských schengenských víz, ministerstvo vnitra naopak tvrdí, že taková praxe možná není. Ve svém výkladu se opírá o zákon o pobytu

cizinců. Tento zmatek se dotýká především Ukrajinců s polskými vízy. Ti se v poslední době stávají určitým fenoménem, podle odhadů expertů na trh práce jsou jich v Česku minimálně desítky tisíc. Křiklavým příkladem je čerstvá kauza firmy Rohlík.cz. Podle Asociace pracovních agentur vydalo Polsko za uplynulá dva roky přes 900 tisíc schengenských víz. Ta opravňují jejich držitele podle směrnice EU pobývat na území unie dva roky, z toho šest měsíců pracovat.

Inspektoři práce při společných kontrolách s cizineckou policií loni našli celkem **187 lidí**, kteří neměli potřebná povolení. Ve čtyřech případech se jednalo o občany České republiky, další čtyři byli z EU, **179** pocházelo ze třetích zemí. Inspekce v loňském roce kvůli zprostředkování zaměstnání bez povolení uložila **81 pokut** za celkem **8,6 milionu** korun.



Zákon zpřísní agenturní zaměstnávání

Náplast na mezery v zákonech a nekalé praktiky při zaměstnávání cizinců by podle vlády a poslanců z řad vládní koalice mělo přinést zpřísnění pravidel agenturního zaměstnávání. Změny má zakotvit novela zákona o zaměstnanosti, o které by dolní komora parlamentu měla jednat už zítra. Předloha počítá například s tím, že pracovní agentury, pokud budou chtít

nabízet své služby, budou muset zaplatit půlmilionovou kauci. A především – dopustí-li se pochybení – zaplatit masné pokuty. O jejich výši se teprve bude rozhodovat.

Ministerstvo práce si od změn slibuje, že na trh budou vstupovat pouze ty agentury, které mají odpovídající zázemí. Novela by měla také zjednodušit udělování povolení ke zprostředkování práce. Souběžná úprava zákoníku práce zase podle jejich autorů omezí „obcházení předpisů“ u pracovní

doby, v odměňování a v oblasti sociálního a zdravotního pojištění. Odpovědnost za podmínky bude mít i zaměstnavatel, u něhož budou agenturní pracovníci pracovat.

K návrhu poslanci podali řadu pozměňovacích návrhů. Třeba sociálnědemokratický poslanec Václav Klučka by chtěl zákonem umožnit postih takzvaného zastřehného zprostředkování zaměstnání, tedy zajišťování pracovních sil bez respektování zákonných podmínek. Poslankyně

Radka Maxová (ANO) by zase chtěla podobně jako sociální výbor sněmovny upravit režim dočasné neschopnosti uchazeče o zaměstnání kvůli nemoci nebo úrazu.

Právě agenturní zaměstnávání bylo v minulosti terčem kritiky kvůli špatným pracovním podmínkám či nízkým mzdám. Počet lidí, které si firmy pronajímají od agentur práce, se za posledních pět let zvýšil o 62 procent. Zatímco v roce 2011 agentury poslaly podnikům 171 800 lidí, loni to bylo 277 400 osob.

Expert: Stát by měl Ukrajince přesvědčit, že nepotřebují pochybné prostředníky

Velká část Ukrajinců v České republice shání uplatnění za pomoci prostředníků, pro které se vžil termín klienti. „Jde zhruba o polovinu lidí z Ukrajiny, kteří se sem za práci dostanou,“ tvrdí sociolog Michal Nekorjak, jenž se před časem této problematice podrobně věnoval. Dříve se stávali klienty jedinci, kteří

se v novém prostředí dobře zorientovali. Postupně se jejich role profesionalizovala a nyní působí prostřednictvím firem schopných zaměstnat stovky lidí.

Přestože mezi metody klientů patří i vydírání, například v podobě zadržování mezd nebo odebrání dokumentů, nelze podle Nekorjaka

jejich počínání generalizovat jako nekalé. Někteří s pracovníky jednají férově, jiní se k nestandardnímu jednání uchýlí třeba v případě, že jsou ohroženi jejich investice, vysvětluje expert. Jisté však je, že na vrcholu tohoto systému prostředníků stojí skupiny organizovaného zločinu, které do něj postupně pronikly s vidinou nového byznysu. „Fungují na principu klasického výpalného, poskytují ochranu,“ podotýká Nekorjak.

Prostředníci jsou totiž snadno zranitelní, konkurence je velká, dodává.

Podle Nekorjaka se nedá určit, jak velká část Ukrajinců pracuje prostřednictvím klientů v Česku nelegálně. Od vstupu ČR do Schengenu se podle něj ale situace pozměnila. V dnešní době je poměrně časté, že mají pracovníci pobytové dokumenty v pořádku, ale nejsou dodržována pravidla pro jejich zaměstnávání. Stejně tak

je těžké říci, jak detailně jsou čeští zaměstnavatelé s těmito skutečnostmi obeznámeni, a zda o to stojí.

Nekorjak je přesvědčen, že čím transparentnější pravidla pro zaměstnávání cizinců stát určí, tím bude situace lepší. „K prvnímu kontaktu mezi zájemci a klienty dochází už na Ukrajině. Lidé tam mají pocit, že musí použít neformální cesty, a nepříliš průhledný systém je v této představitel udržuje,“ uzavírá. /kaf/

Na Jižním Městě vznikne Areál ledových sportů

■ Ještě letos v létě začne investor AR Delta na jižním okraji Prahy stavět zimní sportoviště. Za rok a půl má být v provozu pro školy i veřejnost.

Michal Nosek

Celková plocha, na níž vyrostou haly, sportoviště a parkoviště Areálu ledových sportů na pražském Jižním Městě, činí přes jedenáct tisíc metrů čtverečních. Výstavba sportoviště vyjde investora, společnost AR Delta, na 120 milionů korun. Další více než šest milionů korun vloží do výstavby tři hřišť a běžecké plochy pro



Vizualizace AR Delta

nedalekou Základní školu Ke Kateřinkám. „První etapa bude ve znamení kompletní revitalizace a rekonstrukce stávajících venkovních sportovišť,“ vysvětluje statutární

zástupce AR Delta Tomáš Kučera. Záměr postavit na Jižním Městě zimní stadion má dlouhou historii. Projekt Areálu ledových sportů je již pátým záměrem vystavět

v sousedství školy Ke Kateřinkám areál zaměřený na lední sporty. „Ze všech předložených investičních záměrů je náš s ohledem na zastavěnou plochu nejšetrnější

a nejskromnější,“ dodává Kučera. „Projekt ledových sportů, který vznikl již před pěti lety za starostování ODS samozřejmě podporujeme. Po areálu Jedenáctka VS je to další rozšíření sportovních možností pro občany Jižního Města,“ uvedl zastupitel Prahy 11 (za JMND) Rostislav Korbel.

VIZE. Výstavba ledního areálu na Jižním městě vyjde investora AR Delta na 120 milionů korun. Šest milionů navíc případně na přilehlá sportoviště.

V Praze tak letos začne už druhá stavba ledního areálu. Prvním projektem je nedávno zahájená výstavba soukromé hokejové haly v Praze 10. Drobní investoři do ní z celkových 170 milionů korun vložili kolem čtyřiceti milionů. Další kapitál poskytl banka a majitelé Padok Investments. Toto investiční uskupení vzniklo kolem advokátní a poradenské společnosti Vilímková Dudák & Partners.

„Je tu spousta malých investorů s kapitálem ve stovkách tisíc korun až milionů korun, kteří nemají přístup k investičním projektům. Přišlo nám zajímavé jim něco nabídnout,“ vysvětlil jeden z motivů investičního záměru spolumajitel Padoku Vítězslav Kus.

268432/10

INZERCE

GASK — GALERIE STŘEDOČESKÉHO KRAJE
BARBORSKÁ 51—53 / KUTNÁ HORA

SLAVNOSTNÍ
ZAHÁJENÍ VÝSTAVNÍ
SEZÓNY 2017

SOBOTA 25/3 2017
OD 16 HODIN

VERNISÁŽE

16.00
Josef Hnízdil
Odložený případ

17.00
Bohu k slávě, městu ku prospěchu
350. výročí položení základního
kamene jezuitské koleje v Kutné Hoře

Světelný obraz reagující
na architekturu jezuitské koleje
od **PENOCZE**.

KONCERTY

16.30
Sylvie Krobová a Jiří Bilbo Reidinger

17.30
Pepa Nos

19.00
Robert Křesťan a Druhá tráva



ČEKÁNÍ NA OBCHVAT. Na severním okraji Budějovic se zatím buduje tříkilometrový úsek dálnice, který odvede dopravu z předměstí Borek a Nemanice. Navázat má velký obchvat města za čtrnáct miliard korun.

Staví se další část jihočeské dálnice

■ Ředitelství silnic a dálnic se chce ještě letos pustit do dálničního obchvatu Českých Budějovic.

Jan Šindelář

Z dálnice D3 mezi Veselím nad Lužnicí a Českými Budějovicemi se včerejškem stalo zřejmě největší staveniště v republice. Ředitelství silnic a dálnic zahájilo u Ševětína stavbu jedenácti nových kilometrů D3, čímž propojilo probíhající stavby u Veselí

a Budějovic. Celkem se tak buduje 27 kilometrů dálnice; jen letos tam Státní fond dopravní infrastruktury pošle čtyři miliardy. Řidiči by se měli projet po novém úseku koncem roku 2019.

„Dálnice přivede do kraje nové investory a nové příležitosti,“ uvedl náměstek jihočeského hejtmana Jan Kubík. Zmíněný úsek u Ševětína vyjde na 933 milionů korun, což je

66 procent původně odhadované ceny. Stavbu získala v tendru Eurovia. „Pevně

věřím, že na podzim zahájíme i obchvat Českých

Budějovic,“

doplnil ministr dopravy Dan Ťok. Právě obchvat krajské metropole dá nové dálnici významnější dopravní smysl.

Veškerý tranzit směrem na Rakousko míří nyní přes město, kde se především v době letních dovolených

tvoří dlouhé kolony. „Vždy jsem se zamýšlel nad tím, co strašného Budějovice provedly, že se k nim dálnice nedostala,“ řekl primátor města Jiří Svoboda.

Letošní zahájení stavby téměř dvacetikilometrového obchvatu, který by navázal na budovaný úsek na severním okraji města, však není jisté. ŘSD se potýká s výkupy pozemků a odporem některých majitelů. „Zřejmě se nevyhnete vyvlastňování,“ sdělil ředitel ŘSD Jan Kroupa.

Z D3 je teď hotovo 43 kilometrů od hranic Jihočeského a Středočeského kraje kolem

Tábora po Veselí nad Lužnicí. Dálnice od Prahy po rakouské hranice má přitom měřit 172 kilometrů. Problémy s přípravou jsou především ve středních Čechách, kde se dosud nekoplo.

Včerejší tůkání na základní kámen bylo zajímavé složením „kladivkářů“. Náměstek hejtmana Jan Kubík, primátor Jiří Svoboda a ministři Dan Ťok a Andrej Babiš nosí svorně dres hnutí ANO, i když někteří jako nešťánci. Ještě loni přitom jezdil s ministrem Ťokem poklepávat kameny na jih Čech premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD). **Více E15.cz**

Celkově se teď na jihu staví

27

kilometrů dálnice, na něž jen letos půjdou čtyři miliardy korun.

Trh ojetých vozů dál roste

■ V Česku se letos prodá přes 700 tisíc ojetých aut, mírně více než loni.

S trhem ojetých vozů může letos významně zahýbat ukončení intervencí České národní banky a následná změna kurzu koruny k euru. Posílení české měny z nynějších 27 korun za euro by znamenalo zlevnění dovážených ojetých aut, a naopak zdražení zánovních ojetin, které z Česka putují do západní Evropy, uvedl ředitel společnosti Cebia Martin Pajer.

Celkově na tuzemských silnicích jezdí 5,4 milionu osobních vozů. Letos se v Česku prodá přes 700 tisíc ojetých aut, mírně více než loni. V posledních dvou letech přitom dovoz ojetých aut ze zahraničí výrazně roste. „V roce 2015 se import zvýšil o 25 procent, loni byl nárůst mírnější, ale došlo ke zhoršení skladby dovážených ojetin. Již přes 52 procent tvoří auta starší deseti let,“ podotkl Pajer.

Nejvíce ojetin se dováží z Německa. Tamní autoklub ADAC podle společnosti AAA Auto sdělil, že až třetina aut na německém trhu má stočený tachometr. Provozní

ředitel AAA Auto Petr Vaněček dodal, že z dovážených aut do Česka má stočený tachometr devět vozů z deseti. Česká obchodní inspekce nedávno informovala, že polovina autobazarů při prodeji ojetin používala nekalé praktiky, nejčastěji právě stočené tachometry.

Autobazary ročně projde až 300 tisíc ojetých aut, zbytek tvoří individuální dovoz a prodeje mezi fyzickými osobami na inzerát. Deset procent trhu tvoří auta z dealerských programů na prodej prověřených ojetin, jako jsou Škoda Plus nebo Das Welt Auto. /čtk/ **Více E15.cz**

Krátce

Soud zprostil obžaloby exšéfa OP Prostějov

Bývalý generální ředitel zkrachovalé firmy OP Prostějov František Tuhý, který se zodpovídal z údajně nevhodného pronájmu podnikových prodejen své rodině, byl zproštěn obžaloby. Podle soudu v Prostějově nevznikla kvůli uzavřeným smlouvám škoda.

Do Česka šlo z Pacova devět minipivovarů

Pacovské strojírný v loňském roce dodaly technologie pivovarů do Polska i do Jižní Koreje, v Česku zákazníci odebrali devět

minipivovarů. Podnik loni vykázal tržby 317 milionů korun, na nichž se zakázky pro pivovary podílely 125 miliony.

Ekol získal zakázky na ekologické elektrárny

Brněnská společnost Ekol, která vyrábí turbíny a energetické kotle, získala zakázky na stavbu pěti elektráren na biomasu, uvedl deník HN. Tři z nich bude podnik stavět spolu s českými investory, jednu v Polsku a další v Saúdské Arabii. Chystá i dvě menší bioelektrárny v Argentině. Loni Ekol utržil mírně přes miliardu korun. /čtk/

Firmy v Česku šly loni na dračku

Investoři nakupovali v tuzemsku podstatně draze než v Polsku nebo Maďarsku. Důvodem byla prémie za českou stabilitu.

Jaroslav Bukovský

Rekordních čtvrt bilionu korun se loni protočilo na domácím trhu fúzí a akvizic. Česko se tak díky bezmála čtyřicetiprocentnímu růstu transakcí stalo po Polsku dvojkou regionu střední a východní Evropy. Investory neodradily ani vysoké ceny, které Češi za své firmy požadovali. Standardní účet zněl podle transakčních expertů poradenské společnosti EY na třináctinásobek ročního zisku firmy, tedy podstatně více než v okolních zemích regionu.

„Dříve bylo standardem kupovat firmu za zhruba pětinašobek ročního zisku. Současné ocenění považujeme za velmi vysoké, nicméně zčásti může odrážet prémii za stabilitu zdejší politické i makroekonomické scény,“ vysvětluje akviziční konzultant EY Michal Hrmo.

Rekordně draze loni v Česku nakoupili Japonci. Jejich pivovarnický kolos Asahi dal za skupinu Plzeňského Prazdroje patnáctinásobek zisku.

Podle EY jen za poslední tři až čtyři roky vzrostlo ocenění českých firem o desítky procent, a to tempem co rok, to jeden roční zisk firmy navíc.

Okolní země jako Polsko či Maďarsko jsou z hlediska akvizic levnější, investor dá za firmu zhruba jedenácti- až dvanáctinásobek ročního zisku firmy. „Polští investoři jsou citlivější na cenu, politická situace v obou zemích je navíc složitější než v Česku,“ dodává Hrmo.

Více než poloviční loňský nárůst obchodů na

288

udělal z Česka regionální jedničku v počtu transakcí.

Více než poloviční loňský nárůst obchodů na 288 pak stačil Česku na to, aby se z hlediska počtu transakcí stalo dokonce regionální jedničkou.

Mezi důvody loňského vývoje patřily podle EY dobrá ekonomická situace firem a dostupné financování podpořené slabou českou korunou. Pomohl rovněž vyšší zájem zahraničních hráčů,

Největší loňské transakce v Česku (v milionech dolarů)

akviziční cíl	kupec	hodnota
EP Infrastructure	Macquarie	1648
AVG Technologies	Avast Software	1365
Florentinum	CEFC	301
TSS Cargo	CEFC	269
Sonnenbatterie	Envision Energy	85

Pramen EY M&A Barometr 2016

nejčastěji v Česku nakupovali investoři se sídlem ve Velké Británii, následovali Němci a Číňané. Takřka třičtvrtinový podíl na objemu obchodů měly investice domácích investorů, o zbytek se postarali kupci ze zahraničí.

Nejčastěji se investoři zaměřovali na své akviziční cíle v odvětví informačních technologií, stavebnictví a finančních služeb. Naopak výrazně klesající transakční aktivita byla patrná v teleko-

munikacích, médiích a v potravinářství. Neaktivnějším investorem byl loni průmyslový holding Czechoslovak Group, který uskutečnil šest transakcí. Ziskal například firmu Avia a Prim.

Celkově trh fúzí a akvizic v regionu střední a východní Evropy loni klesl o devět procent na 1165 transakcí. Z hlediska objemu trh naopak stoupl o jedenáct procent na bezmála 48 miliard dolarů. **NÁZORY str. 16**

265233/52

INZERCE



NOVÝ
MAGAZÍN

E15
PREMIUM

PRÁVĚ
V PRODEJI

JAK PŘEŽIJÍ
ČESKÉ PENÍZE
V INTERNETOVÉ
DOBĚ?

Potravináři snižují množství cukru

Jan Vávra

Potravinářské firmy pokračují v trendu snižování obsahu cukru a soli ve svých produktech. Podle analýzy mezinárodního sdružení

Consumer Goods Forum, která zahrnovala výroky více než stovky firem včetně gigantů Nestlé, Mars nebo Procter & Gamble, loni prošla touto změnou receptury pětina jejich výrobků. V meziročním srovnání je to dvojnásobné množství.

Společnost Nestlé tvrdí, že našla způsob, jak v čokoládách snížit podíl cukru o čtyřicet procent. Ještě do konce roku by jeho průměrné množství ve sladkostech prodávaných v Irsku a Velké Británii mělo klesnout o desetinu.

Podobné záměry má i na českém trhu. „U čokolády ze Zory Olomouc a bonbonů ze Sfinxu z Holešova, dceřiných firem Nestlé, je situace poněkud obtížná, snižovat množství cukru

ve sladkostech není jednoduché. Nicméně plánujeme uvést na trh produkty s nižším obsahem cukru. Ve výrobních plánech jsou již na letošní rok,“ uvedla mluvčí Nestlé Andrea Brožová.

ve sladkostech není jednoduché. Nicméně plánujeme uvést na trh produkty s nižším obsahem cukru. Ve výrobních plánech jsou již na letošní rok,“ uvedla mluvčí Nestlé Andrea Brožová.

Firma však již dříve upozornila, že na chuti jejich cukrovinek se nic nezmění. Nesáhne ani k náhradním sladidlům, jelikož se jí údajně podařilo vytvořit takovou strukturu cukru, která se mnohem lépe rozpouští v ústech. I při nižší gramáži tak lze vyvolat stejné intenzivní pocit sladké chuti. **Více E15.cz**

OBJEDNÁVEJTE
I PŘES
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:
FINTECH JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné).
Provozuje CN INVEST, a. s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16
hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

Průmysl jede na plné obrátky, stavebnictví se vzpamatovává

■ Hned v prvním měsíci letošního roku průmysl ukázal, že jeho vliv na celkový hospodářský růst bude zásadní.

Průmyslová produkce si v lednu meziročně polepšila o 9,6 procenta, meziměsíčně přidala 3,5 procenta. O mohutný nárůst se opakovaně postaral autoprůmysl. Neméně důležitou úlohu v české ekonomice zaujímají i maloobchodní prodeje, které byly v lednu o 5,6 procenta objemnější než před rokem, v prosinci vzrostly o tři procenta. Nejvíce se dařilo prodáváním s nepotravinářským

zbožím, kde se tržby zvýšily o 9,2 procenta. Nejnovější data z průmyslu a maloobchodu zveřejnil Český statistický úřad.

Průmysl se v lednu vrátil ke svižnému růstu. Zatímco prosincový výsledek patřil v loňském roce mezi ty méně

úspěšné (růst o 2,7 procenta), lednový meziroční růst odpovídající 9,6 procenta pravděpodobně letos obsadí příčku mezi nejlepšími. Pro zbývající měsíce roku tak nebude snadné tento výsledek překonat.

Znamení lednový výkon lze připisat primárně na vrub

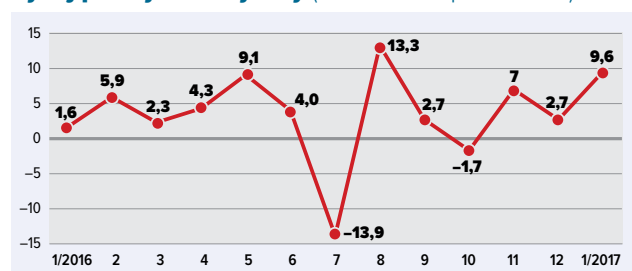
vysokého zájmu o české automobily a meziročně chladnějšímu počasí, které zvýšilo poptávku po teple. Lednový úspěch však ovlivnil i počet pracovních dnů, kterých bylo letos o dva více než v roce 2016. Ani očištění o nestejný počet pracovních dnů však

průmyslu na atraktivitě neubralo. Průmyslová produkce si i tak připisovala 4,3 procenta.

Stavební produkce letos navzdory lednovému poklesu poroste až o dvě procenta. Vyplývá to z vyjádření analytiků k lednovým výsledkům stavebnictví. Výstavba bytů se podle nich odrazila ode dna, ale inženýrské stavby budou posilovat pomaleji.

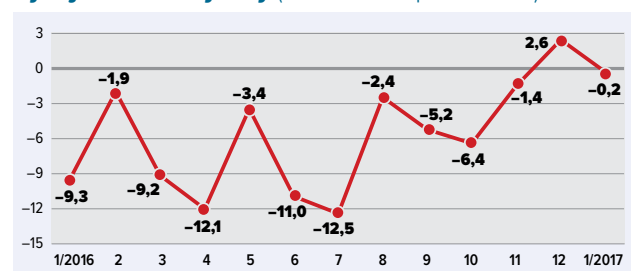
Stavební výroba v lednu meziročně klesla o 0,2 procenta a po očištění o vliv počtu pracovních dnů o 3,4 procenta. Důvodem byl hlavně propad inženýrského stavitelství. /čtk/

Vývoj průmyslové výroby (meziročně v procentech)



Pramen: ČSÚ

Vývoj stavební výroby (meziročně v procentech)



Pramen: ČSÚ

267463/33

INZERCE



Roční vozy AUDI

Užijte si s námi luxus vozů AUDI

Das WeltAuto.

NAVÍC VÝHODNÉ BONUSY:

- Bonus 20 000 Kč, nebo 30 000 Kč při využití výhodného financování od spol. AUTOJAROV.
- Věrnostní zákaznická karta AUTOJAROV.
- Prodloužená záruka.



Audi A4

Audi A4, A4 Avant
2,0 TDI S-tronic

Cena již od
729 000 Kč
vč. DPH



Audi A5

Audi A5 Sportback, 2,0 TDI

Cena již od
729 000 Kč
vč. DPH



Audi A6

Audi A6, A6 Avant, 3,0 TDI,
quattro tiptronic

Cena již od
949 000 Kč
vč. DPH

Váš autorizovaný partner:

AUTOJAROV

Osiková 2, 130 00 Praha 3
251 002 306
www.autojarov.cz

AUTOJAROV - KUNRATICE

Videňská 126, 148 00 Praha 4
251 002 824
www.autojarov-kunratice.cz

Naši kompletní nabídku naleznete zde:



Fotografie jsou ilustrativní.

Německý E.ON loni vykázal rekordní ztrátu

■ Firma sníží dividendu o více než polovinu na 21 eurocentů, v roce 2015 vyplatila 50 eurocentů na akcii.

Německá energetická společnost E.ON prohloubila za loňský rok ztrátu na rekordních 16 miliard eur, v předchozím roce prodělala sedm miliard eur. Rekordní ztrátu přitom společnost zaznamenala již třetím rokem za sebou. Důvodem byly odpisy v bývalé divizi konvenčních elektráren Uniper. Firma včera uvedla, že za účelem snížení dluhu prodá majetek a sníží počet zaměstnanců.

Tržby klesly o 11 procent na 38,17 miliardy eur. E.ON sníží za loňský rok dividendu o více než polovinu na 21 eurocentů, o rok dříve vyplatil 50 eurocentů na akcii.

Firma ve střednědobém výhledu plánuje snížit dluh na zhruba 20 miliard eur z 26,3 miliardy eur na konci loňského roku. Mimo jiné plánuje prodat další podíl v Uniperu a přesunout svůj

V rámci plánu snížit do roku 2018 náklady o 400 milionů eur se společnost také chystá propustit 1300 lidí, tedy asi tři procenta ze všech zaměstnanců.

podíl v plynovodu Nord Stream 1 na penzijní fond.

E.ON loni vyčlenil divizi Uniper do samostatné firmy. Uniper vlastní elektrárny na uhlí a plyn a divizi obchodování s energiemi. E.ON si ponechal podnikání v oblasti takzvané zelené energie a distribuční sítě a služby. S akciemi Uniperu se v září začalo obchodovat na burze.

V rámci plánu snížit do roku 2018 náklady o 400 milionů eur firma také propustí 1300 zaměstnanců, což jsou zhruba tři procenta celkové pracovní síly. Investice chce snížit o pětinu. /čtk/

SKANDÁL JAKO DOMINO



Foto Reuters

V KANCELÁŘÍCH a dalších prostorách výrobce luxusních vozů Audi v bavorském Ingolstadtu a v osmi dalších místech se včera činili vyšetřovatelé německé prokuratury. Akce souvisí s emisním skandálem mateřské skupiny Volkswagen, jejíž kanceláře v centrále ve Wolfsburgu byly také prohledávány.

Evropská komise povolila fúzi firem Time Warner a AT&T

Evropská komise bez námitek schválila převzetí mediální společnosti Time Warner americkou telekomunikační firmou AT&T v hodnotě více než 85 miliard dolarů. V prohlášení uvedla, že pro Evropu nevidí v tomto spojení žádné ohrožení konkurence. Ameri-

kým firmám se tak podařilo překonat jednu z překážek ve snaze dokončit dohodu z konce loňského roku.

Hlavní překážkou bude schválení dohody ze strany amerického ministerstva spravedlnosti. To zvažuje, jak velký vliv nový telekomunikačně-mediální gigant

bude mít na americký trh. Firmy by chtěly uzavřít transakci do konce letošního roku. Americký prezident Donald Trump toto spojení při své předvolební kampani několikrát napadl a podle zdrojů, na které se odvolává agentura Reuters, je stále proti dohodě. /čtk/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 15. 3. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	19,311
Čína	1	3,680
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,637
Japonsko	100	22,185
Kanada	1	18,905
Maďarsko	100	8,693
Norsko	1	2,958
Polsko	1	6,254
Rusko	100	43,065
Švédsko	1	2,826
Švýcarsko	1	25,216
Turecko	1	6,840
USA	1	25,434
Velká Británie	1	31,028

Akcie na pražské burze

15. 3. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	76,45	-0,46
ČEZ	430,50	-0,81
Erste Bank	818,90	-0,12
Fortuna	107,90	2,76
Kofola	950,00	0,58
KB	401,00	-1,45
Moneta	85,50	0,00
O2 CR	276,80	-0,68
Pegas	831,60	0,96
Philip Mor. ČR	13 281,00	-1,29
TATRY	667,00	-1,19
Unipetrol	222,80	-0,09
VIG	639,40	1,01
Celkový objem (v tisících korun)	474 984	

Krátce

Španělsko doporučilo spojení bank BMN a Bankia

Španělský fond pro konsolidaci bankovního sektoru doporučil finančním ústavům Bankia a Banco Mare Nostrum (BMN), aby zahájily kroky ke vzájemnému spojení. Podle fondu by to byla nejlepší možnost, jak získat zpět veřejné peníze, které tyto banky dříve čerpaly na svou záchranu.

Slovensko po kritice změnilo ceny elektřiny

Slovenský energetický regulační úřad ÚRSO po aféře ohledně výraznějšího zvýšení cen elektřiny pro některé odběratele na začátku letošního roku zpětně změnil ceny. Elektřina pro domácnosti by tak měla zlevnit, dodavatelé již začínají posílat klientům nové faktury.

Řetězci H&M poprvé za čtyři roky klesl prodej

Švédskému prodejci oděvů Hennes & Mauritz za minulý měsíc poprvé po čtyřech letech klesl prodej. V Německu, které je pro H&M nejdůležitějším trhem, se v únoru snížila poptávka po oděvech o devět procent.

Britská nezaměstnanost je na dvanáctiletém minimu

■ Reálné mzdy vzrostly jen o 0,7 procenta, nejméně od října 2014.

Míra nezaměstnanosti ve Velké Británii klesla za tři měsíce do ledna na 4,6 procenta, nejnižší úroveň za 12 let. Počet zaměstnaných dál rostl, ale tempo růstu mezd se v lednu

zpomalilo na téměř roční minimum. Plyne to z údajů britského statistického úřadu.

Počet zaměstnaných se zvýšil o 92 tisíc. Míra zaměstnanosti stoupla v průměru tří posledních měsíců roku na 74,6 procenta ze 74,2 procenta v předchozích třech měsících. Počet registrovaných žadatelů o příspěvek v nezaměstna-

nosti v únoru klesl o 11 300 po lednovém poklesu o 42 400.

Celkové výdělky za tři měsíce do ledna zpomalily meziroční nárůst na 2,2 procenta z tempa 2,6 procenta za tři měsíce do prosince. Bylo to nejslabší tempo od období loňského února až dubna. Reálné mzdy vzrostly jen o 0,7 procenta, nejméně od října 2014. /čtk/

Z parketu



Jana Steckerová

Obchod kvete

Statistický úřad včera zveřejnil, jak se v lednu vyvíjely maloobchodní tržby. Z údajů je patrné, že se českým obchodníkům daří dobře. Ve srovnání s loňským lednem jejich tržby vzrostly o 5,6 procenta. Výsledek byl tentokrát ovlivněn o dva dny vyšším počtem pracovních dní. Bez tohoto efektu tržby vzrostly o 3,3 procenta. Rostou především tržby za zboží, které domác-

nosti nutně nepotřebují, tedy za nepotravinářské zboží a za pohonné hmoty. Prodeje pohonných hmot stoupají dokonce i navzdory jejich rostoucím cenám. Naopak tržby za potraviny v meziročním srovnání jsou víceméně beze změny.

Z vývoje je tak patrné, že se českým spotřebitelům vede dobře. Těží z mimořádně dobré situace na trhu práce, a s tím souvisejícího růstu mezd. Podíl nezaměstnaných v únoru klesl na 5,1 procenta, což je nejnižší číslo od roku 2008. Klesat bude i nadále, ač mnoho prostoru k dalšímu zlepšování již nemá. I letos bude nedostatek vhodných pracovních sil tlačit mzdy smě-

rem nahoru a vylepšovat tak rodinné rozpočty domácností. Na druhou stranu z reálných mezd výrazně více ukrojí rostoucí ceny.

Celkově však nálada domácností asi zůstane dobrá, a tím i jejich ochota utráčet. To je patrné i na vývoji úrovně spotřebitelské důvěry. Z průzkumů navíc vyplývá, že se spotřebitelé nejen neobávají vlastní finanční situace, ale dokonce plánují, že v následujících měsících budou méně špořit. Čeští obchodníci se tedy mohou těšit, že jejich tržby v letošním roce dále porostou.

Autorka je ekonomkou investičního bankovníctví KB



RETRO LETÍ. Hitem loňské sezony byly retro tenisky Superstar.

Adidas má na severu Ameriky smělé plány

Německý výrobce sportovního oblečení a obuvi Adidas hodlá do roku 2020 zvýšit tržby v Severní Americe téměř o polovinu na pět miliard eur. Uvedl to generální ředitel podniku Kasper Rorsted. Dodal, že severoamerický trh představuje pro Adidas „největší výzvu i největší příležitost“.

Loni tržby společnosti Adidas v Severní Americe stouply o 24 procent na 3,4 miliardy eur. Její retro tenisky Superstar byly loni

nejprodáványjšími botami v USA. Adidas minulý týden oznámil, že v loňském roce dosáhl re-

kordního zisku i tržeb, což vedlo k nárůstu hodnoty jeho akcií. Někteří investoři se nicméně obávají, že Adidas je příliš závislý na přechodných trendech, jako například na oblibě právě retro tenisek Superstar.

Celosvětové tržby společnosti loni stouply o 14 procent na 19,3 miliardy eur. Do roku 2020 je firma hodlá zvýšit na 25 až 27 miliard eur. /čtk/

Celosvětové tržby firmy loni stouply o

14 %

na 19,3 miliardy eur.

265234/165

INZERCE

SmartPokladna

HIT mezi EET pokladnami

MARKEETA
SMARTPOKLADNA

PRO MALOOBCHOD

- velký displej 10"
- možnost připevnit k pultu
- kompletní sada i s tiskárnou

AKCE:
3 měsíce provozu za 1,- Kč

PODPORA 24/7

Zákaznická podpora Markeety je v provozu nonstop.

OFFLINE PROVOZ

Markeetě nevadí dočasný výpadek internetu. Sama vše odešle po obnovení připojení.

DOPRAVA ZDARMA

Při objednání na e-shopu.

volejte zdarma: 800 701 701 www.markeeta.cz

MARKEETA



Europoslanci se znovu ozvali proti mýtnému v Německu

■ Členy parlamentu zajímal především důvod změny názoru Evropské kolize na německé opatření.

Velkou většinou hlasů se včera domáhali europoslanci vysvětlení Evropské komise (EK), proč změnila názor na chystané zpoplatnění německých dálnic. Pro příslušné usnesení hlasovalo 510 z 691 přítomných poslanců, 126 bylo proti a 55 se zdrželo.

„Zda bude komise reagoval? To je vždycky s velkým otazníkem a není to nutně pravidlem,“ řekl český poslanec Pavel Svoboda, který v europarlamentu vede právní výbor a je také členem dopravního výboru. „Každopádně je to legitimní dotaz na situaci, která se nazývá diskriminace na základě státní příslušnosti,“ dodal s tím, že ve hře je princip celé EU, a proto je aktivita EP velmi potřebná. S nadsázkou by se totiž podle Svobody dalo říci, že „cizinci budou Němcům platit opravy dálnic, protože sami Němci si to (mýtné) budou odečítat od svých daní“.



ČTVRTÝ NA SVĚTĚ. Systém dálnic v Německu patří k nejhustším dálničním sítím na světě a je čtvrtým nejdelším dálničním národním systémem – po USA, Číně a Francii.

Komise v reakci na původní plán zavedení mýtného, které by si němečtí řidiči mohli odečíst z daní, upozornila Berlín na porušení nediskriminačních pravidel unie a zahájila příslušné řízení. Tento postup, který by mohl vést až k potrestání Německa, ale zastavila, když

Berlín plán na zavedení mýtného přepracoval. I tento systém ale podle europoslanců k nepřímé diskriminaci zahraničních řidičů povede.

Německá vláda schválila návrh zavedení dálničních poplatků pro osobní auta v lednu. Mýtné by se mělo začít vybírat po letošních

podzemních volbách. Zavedení mýtného kritizuje jak německá opozice, tak sousední Rakousko, které hrozí žalobou u Soudního dvora Evropské unie. Plán kritizuje i česká vláda.

Návrh schválený německou vládou v lednu počítá s tím, že dálniční známky

Jak to kde je

Přestože se v členských státech EU liší systémy výběru mýtného, všechny platí pro všechny uživatele silnic. Mýto vybírá podle ujeté vzdálenosti Francie, Řecko, Chorvatsko, Irsko, Polsko, Portugalsko, Španělsko a Itálie. Časové poplatky, tedy časově omezené dálniční známky, uplatňuje Bulharsko, Česko, Maďarsko, Rakousko, Rumunsko, Slovensko a Slovinsko. Bezplatné jsou dálnice a silnice například v Beneluxu, Skandinávii či Pobaltí.

si budou sice muset koupit všichni majitelé aut, kteří budou chtít použít německé dálnice, avšak německým řidičům se poplatky vrátí formou slevy na daně.

Komisařka Violeta Bulcová vysvětlila změnu přístupu komise tím, že Berlín učinil kroky k odstranění diskriminace a stanovil například rozumné ceny krátkodobých známek, kterých budou zahraniční řidiči využívat nejvíce. Ceny za desetidenní mýtné se mají pohybovat v závislosti na množství emisí v rozmezí od 2,5 eura do 25 eur. Komise navíc podle Bulcové v případě Německa řízení kvůli porušení unijních pravidel neukončila, ale jen pozastavila. /čtk/

Nizozemsko, magnet pro zahraniční firmy

■ Za vyspělým daňovým systémem se dnes stěhují mnohé přední světové holdingové společnosti.

Igor Záruba

Před čtyřmi sty let vládlo Nizozemsko světovému obchodu. Psaly se zlaté časy a nizozemská společnost Verenigde Oostindische Compagnie se zkratkou VOC obstarávala veškeré byznysové aktivity ve východní části tehdejšího koloniálního impéria. Historikové mluví dokonce o první akciové firmě na světě, připomíná

německý deník Frankfurter Allgemeine Zeitung.

Dnes je bývalý význam a koloniální rozpětí země pryč. Vzato z hlediska globální politiky, kope Nizozemsko, jehož voliči se právě vydali k volebním urnám, druhou ligu. Ne tak v Evropské unii. Tam jsou Nizozemci stále v první desítce. Se sedmnácti miliony obyvatel jsou osmí, hustotou osídlení – s výjimkou Malty – pořadí vedou. A hospodářsky jsou na tom ještě lépe. Jejich ekonomika se drží svým výkonem na 17. místě celosvětově, měřeno hrubým domácím produktem na dolarové bázi. V EU patří Nizozemsku šesté mís-

to, hrubý produkt v přepočtu na hlavu přisuzuje nížinaté zemi dokonce bronz. Pro srovnání – na jednoho Nizozemce připadá ročně 40 900 eur, kdežto na Němce 37 900.

Silně decentralizované Nizozemsko, jehož hlavní

město Amsterdam není sídlem vlády (úřaduje v Haagu), představuje v současnosti důležitou adresu pro mnohé zahraniční podniky. Tady se historie obrací: zatímco kdysi se odtud panovalo, teď se tam mnozí stěhují, aby

panovali. Vzpomeňme klasickou poznámku u mnoha firem – že fungují podle nizozemského práva. Důvodem je vyspělý daňový systém, za nímž se stěhují mnohé holdingové společnosti, například nizozemsko-britský potravinářský kolos Unilever, ropný koncern Shell, IBM, ING, IKEA a Nokia.

V minulých letech zlákal tamní výhody české hráče jako PPF, OKD, Zentivu či KKCG. Počty jsou prosté: když vyplatí každý z nich akcionářům stokorunovou dividendu a převedou ji do Nizozemska, odvede do jeho státní pokladny nulu. V Česku by přišel téměř o 30 korun.

České investice v teritoriu

Nizozemsko je pro Česko s podílem 28,6 procenta na investovaném kapitálu nejvýznamnějším investorem. Protože však v něm sídlí mnoho nadnárodních firem, nemusí investovaný kapitál pocházet jen z Nizozemska. A naopak, Nizozemsko zůstává podle portálu BusinessInfo nejčastějším cílem investic z Česka. V roce 2015 obchodovalo s Nizozemskem přes dva tisíce českých vývozců a přes čtyři tisíce dovozců, především z ICT, automobilového průmyslu a dalších strojírenských oborů.

Seehofer odjel do Ruska řešit sankce

Bavorský premiér Horst Seehofer včera odletěl do Moskvy jednat o možnostech ukončení ekonomických sankcí, které Evropská unie uvalila na Rusko kvůli konfliktu na Ukrajině. Předseda vládní CSU se dnes setká s ruským prezidentem Vladimírem Putinem, jehož brzy poté navštíví i kancléřka Angela Merkelová.

„Nechci žít ve světě, ve kterém se vzájemně přetahujeme sankcemi,“ řekl Seehofer před odletem z Mnichova. Zároveň je ale podle něj jasné, že sankce uvalené na Moskvu kvůli ruské anexi Krymu nemohou být ukončeny „za každou cenu“, nýbrž že „pro to musejí Rusové také něco udělat“. Zde má na mysli hlavně úplnou realizaci dohody z Minsku o trvalém příměří

mezi ukrajinskou armádou a proruskými separatisty v Donbasu.

Seehofer se s Putinem setkal naposledy loni v únoru. Tehdy ale jeho výzva k postupnému zrušení oboustranných sankcí vyvolala na Západě nevoli. Dnes už ale stejný názor prosazuje i sociálnědemokratický ministr zahraničí Sigmar Gabriel, který byl v Moskvě před týdnem.

Seehofer zdůraznil, že svou cestu konzultoval se šéfkou vlády Merkelovou (CDU). „Kancelérka jej (Putina) v dohledné době také navštíví,“ oznámil.

Rusko patří spolu se Spojenými státy k nejdůležitějším obchodním partnerům Německa. Se Seehoferem proto odjela do Moskvy i početná delegace podnikatelů. /čtk/

DEŠÍTKY OBĚTÍ

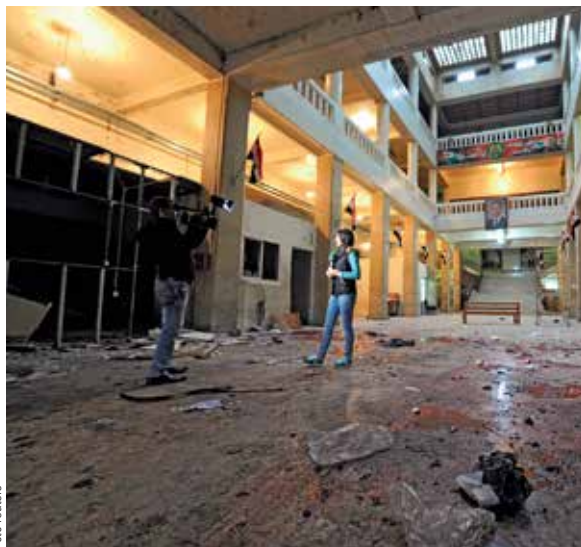


Foto Reuters

DVA ATENTÁTY v syrském Damašku si včera vyžádaly nejméně 31 obětí. Desítky dalších osob byly při nich zraněny. Ani k jednomu z útoků se zatím nikdo nepřihlásil. První nálož odpálil útočník v justičním paláci (na snímku) v centru syrské metropole v blízkosti rušného tržiště Hamídíja. Druhý útok se odehrál v restauraci na západním předměstí Damašku. Podle syrské televize útočníka pronásledovala policie, když vběhl do restaurace a tam se odpálil.

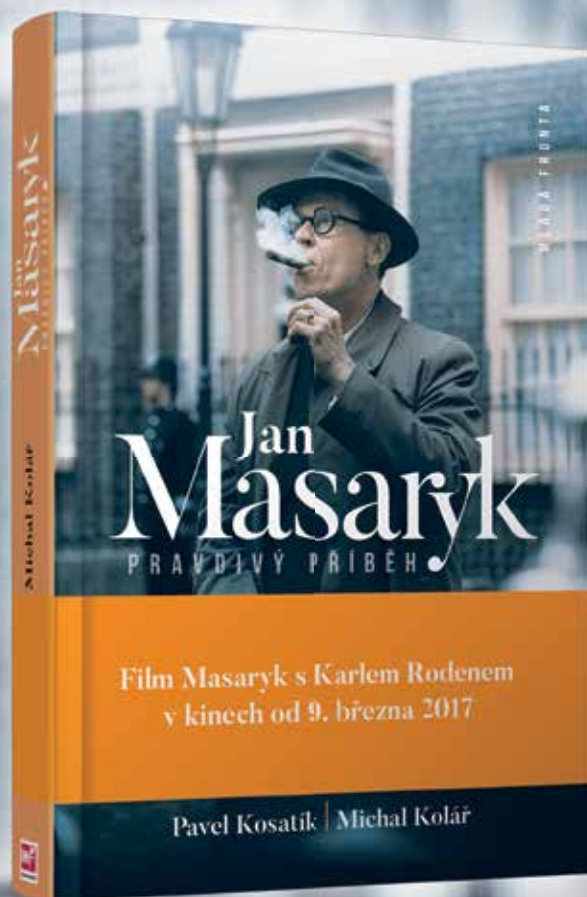
Krátce

Únor znamenal zvýšenou aktivitu imigrantů

Evropská agentura Frontex v únoru zaznamenala přes 10 900 nelegálních přechodů hranice na třech hlavních migračních trasách do EU. Zvýšená aktivita v centrálním Středomoří znamená, že od ledna se zjištěné počty zvýšily o 46 procent.

Brazilský žalobce žádá vyšetřování 83 politiků

Brazilský generální prokurátor Rodrigo Janot požádal nejvyšší soud, aby zahájil vyšetřování 83 vysoce postavených politiků kvůli podezření z korupce. Jejich jména nezveřejnil. Podle brazilského tisku je ale na tomto seznamu i nejméně pět ministrů současné vlády, dále šéfové obou komor parlamentu či dva exprezidenti republiky Dilma Rousseffová a Lula da Silva. /čtk/



Bohém nebo politik?

KNIŽNÍ PORTRÉT JANA MASARYKA

FILM MASARYK S KARLEM RODENEM
V KINECH OD 9. BŘEZNA 2017

Žádejte u svého knihkupce nebo se slevou 20 % na www.kniha.cz

kniha.cz



Vyrojila se řada nových miliardářů

■ Česko je považováno za **bezpečnou lokalitu**. Do země to přivádí zahraniční turisty plnící hotely a cizí investory, kteří pak takové hotely kupují. „Některé **pražské hotely** jsme díky tomu **prodali už pětkrát**,“ říká vedoucí partner právní firmy **Dentons** pro Českou republiku a Slovensko **Ladislav Štorek**. Asistuje u velkých transakcí s realitami i celými firmami, při nichž se točí miliardy.

Daniel Novák

☞ **V posledním roce jsme zažili velké transakce typu prodeje Prazdroje nebo České gumárenské. Lze čekat podobné obchody i letos? Pár se jich chystá. Asi to už nebude velikost plzeňského pivovaru, ale několik velkých transakcí se objeví. Ze strany českých investorů je cítit obrovská chuť kupovat a jít i do velkých obchodů. To bylo vidět ostatně i u Prazdroje. Sice už byl na hranici možností českých investorů, ale stejně si na to troufli. To je známka toho, že skupina seriózních českých a slovenských**

investorů je čím dál silnější. Práce bude dost. Stejně tak je neuvěřitelný apetit z Číny. Denně od čínských kolegů dostáváme v Evropě nějakou poptávku.

☞ **Co Číňané chtějí? Mnoho z nich ví, co chce, často to však vůbec netuší. Hlavně aby to bylo velké a šlo to rychle vyřídit. Někdy samozřejmě vyvstává otázka nad komerčním smyslem takových akvizic. Úsměvné je, že je občas při jednáních s Číňany patrný vliv státního plánování. Před deseti lety jsem zažil, že přesvědčovali českou stranu, ať si koupí s velkou slevou ještě padesát**

kusů určitého technologického produktu. Češi odpověděli, že toho tolik nepotřebují. A Číňané na to, že to nevádí, že si na to jaře koupí zpátky, teď ale potřebují splnit plán.

☞ **Jak zahraniční investoři vnímají Českou republiku? Region je stále brán jako politicky stabilní, je tu bezpečno, vlády jsou s drobným folklorem v zásadě normální. Česká republika je vnímána jako zóna klidu, hotely jsou díky tomu plně. Některé pražské hotely jsme díky tomu prodali už pětkrát.**

☞ **Nedávno jste skupině CPI pomáhali při velké**

akvizici retailového portfolia napříč několika státy včetně Česka. Jsou takové transakce složité? Kdyby nebyly složité, tak by nás klienti nepotřebovali. Právě na takovéto obchody potřebují velké mezinárodní kanceláře, které mají pobočky ideálně ve všech zemích, kterých se transakce týká. Mimo jiné to snižuje náklady a zvyšuje efektivitu. Potom se totiž k obchodu nemusí přibírat další advokátní kanceláře, což věc vždycky komplikuje.

☞ **Kolik lidí na takto velké transakci pracuje?**

V Praze klidně až dvacet nebo více. Na každou oblast potřebujete specialisty. Někoho, kdo se zabývá nemovitostmi jako takovými, někoho, kdo se zaměřuje na korporátní právo, někoho, kdo bude řešit schválení antimonopolním úřadem, a u nerealitních transakcí často potřebujete někoho, kdo se zabývá pracovním právem.

☞ **Co bývá z vašeho pohledu při takto velkých obchodech hlavním předmětem vyjednávání?**

Základní otázkou je, jakou míru rizika je na sebe ochotný vzít kupující a jakou prodávající. Jde o to, jaká prohlášení od prodávajícího dostanete o daných aktivech, a jaká odškodnění dokážete včlenit do smlouvy. To jsou dva neuralgické body. A pak samozřejmě kupní cena a její konstrukce.

☞ **S jakými obchody je nejvíce práce?**

☞ **Dobří právníci se budou mít vždycky dobře. Poptávka po právních službách tu stále je. Věci se nezjednodušují, přestože politici tvrdí, že se snaží o opak.**

Nejlukrativnější obchody se týkají aktiv, která nebyla získána za standardních podmínek. Nejvíce vyděláte na něčem, co někdo levně koupil a teď to draze prodává. Levný nákup ale znamená, že to aktivum mělo nebo mohlo mít nějaký problém. Pokud kupujete nemovitost, s níž jsou spojené vleklé soudní spory, tak ji většinou dostanete levně. Zlomový bod transakce pak je, na jaké míře rizika se obě strany dokáží sejít a jakou má tato míra rizika cenu.

EB Hodně rýpete do práce konkurence?

Každý další právník se snaží najít něco, co jeho předchůdce nenašel, to už máme v povaze. Majitelům firem proto vysvětlujeme, že je důležité mít například všechny smlouvy v pořádku. Protože když nebudou, tak pak při prodeji podniku nějaký právník napíše sto stran o tom, co je v té firmě všechno špatně a výrazně to srazí její cenu.

EB Jsou jednání tvrdá?

Velkou roli hrají lidé a jejich ega. Když protistrana přijde s nějakou právní kanceláří, se kterou jsme se už setkali, už dopředu víme, jestli to bude dobré nebo ne. Jsou kanceláře, které slušně řečeno dokážou udělat z ničeho něco. A pak jsou kanceláře, u nichž víme, že mají rozumný přístup a že se pravděpodobně dokážeme rychle dohodnout.

EB Narážíte při jednáních o prodeji firem jen na profesionály?

Důležité je, zda poradcem protistrany je někdo, kdo dané věci skutečně rozumí. Během deseti minut v místnosti poznáte, že sedíte proti někomu, kdo například transakční právo primárně nedělá. A hned víte, že to nebude lehké. Takový člověk může buď rezignovat a moc se nesnažit. Častěji se ale stává, že se snaží nějakým způsobem transakci ovlivnit, tak říkajíc ukázat se. Pokud však netuší, co je na trhu standardní, požaduje neobvyklé až neakceptovatelné věci. To může transakci zkomplikovat a prodražit.

EB Byznysmeni na advokátech šetří?

Zvláště během krize řada firem šetřila a najímala si advokáty, kteří s příslušnými

oblastmi neměli tolik zkušeností. Ovšem velký institucionální investor buď už své právníky má, nebo osloví ty největší. Problém občas vidíme u majitelů rodinných firem, kteří je chtějí prodat. Ti mají dlouhá léta svého advokáta, který řekne, pokud je zkušený a rozumný, že je k transakci třeba přibrat ještě někoho jiného. Někdy se však snaží všechno udělat sám a to pak bývá problém.

Když proti vám sedí člověk, který danou oblast dělá, tak se diskuze zúží jen na podstatné body. Jaká bude konstrukce kupní ceny, jaká dáme prohlášení o stavu aktiva a jaká dáme odškodnění. Už se ale neřeší věci, které jsou na trhu dané. A těch je dneska velká část. Co se ale týká

|| Téměř každá nemovitost má svého kupce, lidé jsou ochotní koupit prakticky cokoli. Dnes jsou ale investoři přece jen rozumnější. Nejdou bezhlavě do rizika, jako by měl nastat konec světa. Už nemáme jako v roce 2007 pocit, že tančíme na Titaniku.

například velkých obchodů s realitami, tak ty v Praze v zásadě umějí tři kanceláře a s nimi se na velkých transakcích setkáváme stále.

EB V době tištění peněz asi o práci nouzi nemáte?

Před pěti lety byla mezera mezi nabídkou a poptávkou široká. Dnes je to pryč, peněz je spousta. Téměř každá nemovitost má svého kupce, lidé jsou ochotní koupit prakticky cokoli. Je tu ale stále rozdíl s dobou před krizí. Tehdy byli investoři jako utržení ze řetězu. Banky tehdy dávaly úvěry a nechtěly skoro žádné záruky, neřešily rizika. Dnes jsou investoři přece jen rozumnější. Nejdou bezhlavě do rizika, jako by měl nastat konec světa. Dnes už nemáme jako v roce 2007 pocit, že tančíme na Titaniku.

EB Jak čeští investoři riskují ve srovnání se zahraničními kupci?

Číňané a Rusové určitě riskují více. Nedávno jsem například četl, že se v Praze-Troji prodává vila za téměř čtyři sta milionů korun. Jsem přesvědčen, že ten dům takovou hodnotu nemá. Ale stejně tak jsem přesvědčen, že se za takovou cenu prodá.

Hodně investorů má stále pocit, že nejistější investicí jsou nemovitosti. Banky a cenné papíry jsou u nich až někde na třetím, čtvrtém, pátém místě. Když vidí dobrou příležitost v nemovitostech, tak se do ní snaží jít.

EB Co v Česku nejvíce frčí?

V posledních deseti letech je hitem prodej rodinných firem. Vyrojila se tu řada nových milionářů a miliardářů, které předtím nikdo neznal. Kapitál v českých rukách je poměrně velký. Vznikají nové investiční skupiny, které rostou a mají obrovské ambice.

EB Celkově se tedy o práci nebojíte?

Dobří právníci se budou mít vždycky dobře. Poptávka po právních službách tu stále je. Věci se nezjednodušují, přestože politici tvrdí, že se snaží o opak. Všechno je složitější, úřady přicházejí se stále větším množstvím regulací a omezení, z pohledu normálního podnikatele jde často o úplné nesmysly.

Finanční úřady současně přitvrzují ve výběru daní, což je někdy na místě, jindy ovšem ne. Jde zejména o případy, kdy je na první pohled přístup úřadů zbytečně agresivní, prostě podle zdravého rozumu nedává smysl. To všechno vytváří velký prostor pro právníky. Předpokládám tedy, že velké zavedené kanceláře budou růst objemově i z hlediska výdělků.

EB Plánuje expanzi rovněž Dentons?

V rámci Evropy jsme nedávno odhlasovali spojení s velkou nizozemskou kanceláří, v zásadě jen několik měsíců poté, co jsme otevřeli kancelář v Lucembursku. Výrazně posilujeme v Německu, kde máme již tři kanceláře, velmi vážně se díváme na rozšíření

Ladislav Štorek (44)

Začal ještě během právnických studií na Karlově univerzitě pracovat v advokátní kanceláři Altheimer & Gray. Od roku 2003 řídil tuzemskou a slovenskou část mezinárodní kanceláře Salans. Ta se před čtyřmi lety fúzí s dalšími dvěma advokátními firmami přeměnila na Dentons.



v některých postsovětských zemích. Hodně posilujeme rovněž kancelář na Slovensku.

EB Jsou nějaké nové problémy, které musíte řešit?

Dobrym příkladem je trestní právo, které kanceláře našeho typu nikdy dříve neřešily. Byla to doména sólo advokátů či menších kanceláří. Dneska v oblasti kriminality bílých límečků a v trestně-právním poradenství vidíme velký potenciál. Aktivita orgánů činných v trestním řízení stoupá, stačí se podívat do novin.

Opět platí, že někdy je to dobře, jindy nikoli. Klienti díky tomu požadují naši podporu i v této oblasti. Před deseti lety by se klient na to, jestli máme trestního právníka, vůbec nezeptal. Dnes je to běžné. Všechny velké kanceláře mají alespoň jednoho člověka, který se tím zabývá, my na to dnes již máme celý tým.



Tvář dne

„Toto je šance pro velkou demokracii, jakou je Nizozemsko, aby zastavila dominový efekt špatného populismu,

řekl u volební urny nizozemský premiér Mark Rutte

Foto: Reuters



Komentář

Martin Čaban



Předvolební doba nahrává Babišovi

Včerejší poslanecká debata o příjmech, výdajích a o daních ministra financí Andreje Babiše sama o sobě příliš plodná nebyla. Slyšeli jsme stokrát slyšené, nové argumenty nezazněly, natož fakta. Přesto byla ze dvou důvodů pozoruhodná.

Prvním důvodem je její výsledek. Tím je tříbodové usnesení. V něm poslanci podpořili sněmovní rozpočtový výbor, který po Generálním finančním ředitelství žádá, aby se zabývalo emisí korunných dluhopisů před koncem roku 2012. Dále vyzvali Babiše, aby vyvrátil podezření z daňových úniků a vysvětlil své příjmy. A konečně vyzvali předsedu vlády, aby v případě, že to Babiš do konce dubna neudělá, vůči němu „vyvodil odpovědnost“. Rozuměj vyhodil svého prvního vicepremiéra z vlády.

To není úplně slabé slovo. Je téměř jisté, že Babiš bude poslance ignorovat, protože ví, že sněmovní usnesení

není právně závazný dokument. Vysmál se usnesení vycházejícímu ze závěrů komise, která vyšetřovala policejní reorganizaci, vysměje se i usnesení, které po něm chce odpověď na nejasnosti v jeho financích. V problematičtější pozici se ocitá premiér Bohuslav Sobotka. Tomu slouží ke cti, že vysmívat se poslancům nemá ve zvyku. Pro usnesení, které jej vyzývá k vyvození odpovědnosti

Pokud se Babiš rozhodne, že už vysvětloval dost, což je pravděpodobné, ocitne se premiér Sobotka ve velmi nepříjemné pozici.

vůči Babišovi, hlasovalo v prořídle sněmovně 24 jeho poslanců, proti nebyl v klubu ČSSD nikdo. Takže až Babiš, jak se dá očekávat, nic nevysvětlí, ocitne se Sobotka v dost nepříjemné situaci – na jedné straně bude jasný hlas sněmovny, na druhé premiérova urputná snaha udržet vládu do voleb, aby bylo dost času na kampaň a snížení náskoku ANO.

Druhou věcí, která byla na včerejším jednání po-

slanců pozoruhodná, je míra pohrdání, kterou šéf ANO Andrej Babiš projevuje vůči dolní parlamentní komoře. Na schůzi, která se zabývala jeho osobou, nebyl, protože musel poklepat na základní kámen dálniční stavby a agitovat v Českých Budějovicích. Není to dlouho, co Babiš na poslance křičel, že jim se zodpovídat nebude, že se zodpovídá voličům. Nedávno se Babiš zase dostavil na sněmovní schůzi v jejím průběhu a s využitím přednostního práva začal v rámci jednání o zcela jiném bodu odpovídat na interpelaci, která vůbec nebyla přednesena. Přičtete k tomu slova o „žvanírně“ a bez mrknutí oka přednesený nápad zrušit Senát a snížit počet poslanců na polovinu, a máte celkem plastický obrázek o tom, co si ministr financí myslí o parlamentní demokracii.

Není pochyb, že se Babiš kvůli dluhopisům a čilému obchodnímu styku mezi sebou samým a svou firmou opět postaví do role oběti, po níž všichni jdou, protože ji chtějí vystrnadit z politiky. Přežil s touto pózou Čapí hnízdo, přežije i dluhopisy. Předvolební doba v tom Babišovi paradoxně pomáhá – sebezávažnější podezření, sebedůležitější otázka lze odbyt s tím, že jde o volební kampaň. A ublíženost, tu umí Andrej Babiš zahrát jako máloco.

Glosa

Čínské páky

Že si čínské peníze kupují svět, je už omšelou pravdou. Co překvapí, je tempo, kterým se peníze zpoza velké zdi řítí. Jen loni se rozlil do světa vliv Pekingů materializovaný bezmála dvěma stovkami miliard dolarů zahraničních akvizic. To je skoro čtyřnásobek částky z roku 2015. Možná dobrou, možná špatnou, ale každopádně zajímavou zprávou je, že tento trend pro Česko tak docela neplatí, a to navzdory vši okázalé politické sinofilii.

Nejde jen o to, že by se třeba některé z přislíbených investic do Česka omylem nakonec reálně nedostaly. Nebo že by byly odhady některých politiků, nedej bože, přehnané. Jde o to, že více čínských investic než v Česku je už dávno v Polsku nebo v Maďarsku. Takže ambice naší země stát se čínskou branou do Evropy, ambice tak barvitě malovaná některými představiteli státu, je spíše z říše dětských přání. Peking má na Evropu evidentně více různých pák. Možná víc, než se na první pohled může zdát.

Jaroslav Bukovský



Kresba: Milan Koumrovský

Třešňákovy jazzové memoáry

■ Písničkář Vlastimil Třešňák se podruhé vrátil k jazzovému příležitostnému uskupení Temporary Quintet, s nímž natočil nové verze starých písní.

Dušan Kůtner

Vydavatelství Galén několik let naléhalo na písničkáře Vlastimila Třešňáka, aby opět nahrál své staré a často neznámé až zapomenuté písně. Ze čtyřiceti písní jich hudební režisér Jan Štolba polovinu znovu naaranžoval a s Třešňákem a Temporary Quintet opět již před třemi lety nahrál. Další dva roky trvalo, než vznikly dotáčky a mixy. Výsledkem je nakonec aktuální album třinácti písní s názvem Konvolut,

z nichž část byla nejen nově upravena, ale i výrazně změněna.

Druhá nahrávka s Temporary Quintetem přitom znamená stejně jako čtyři roky staré Alter Ego opuštění dřívějších folkových a rockových vod. Šestice Třešňákových spoluhráčů dala všem písním převážně jazzový až jazzrockový háv, který však skladbám sluší.

Je tomu tak nejen u první a téměř nejstarší písně Poezie z debutového, ale již exilového Třešňákovy alba Zeměměřič z roku 1983, v níž jsou básnické aktivity postaveny před soudy těch nepřejících („A vy říkáte Poezie? Dobytek!“), ale u všech. Nechybí ale ani hutná elektrická kytara.

Aniž by Třešňák ztratil něco na svém skeptickém zpěvu, v kombinaci s převážně decentním jazzovým



Foto: tisk

UŽ NEHRAJE. Písně z nového alba už na koncertech nezazní, protože Vlasta Třešňák s koncertováním přestal.

doprovodem více vynikne obsah sdělení, které je zrovna u šestašedesátiletého umělce zásadní.

Třešňák totiž vždy patřil k těm, kteří věci kolem sebe pojmenovávali přímočaře,

sarkasticky, kousavě, ironicky. Autor nejen řady písní, ale i knih a básní přitom vždy mohl čerpat nejen ze své představitivosti a talentu, ale i z mnoha zejména za komunistického režimu tvr-

dých zkušeností. Vždyť jako signatář Charty čelil psychickému i fyzickému nátlaku tehdejšího režimu (například v podobě pálení rukou při výsleších), které skončilo nuceným vystěhováním.

Přehlídka starých písní v novém kabátě je tak cennou možností uchovat si je v archivu v lepší kvalitě a jiném, velmi přirozeném zvuku. Snad je tak jen škoda, že se na album nevešlo starších kousků více. I proto, že písně už asi nikdy nebude možné slyšet na koncertech. Na webových stránkách umělce totiž již delší dobu visí smutné oznámení „Vlastimil Třešňák již nevystupuje“, které už zřejmě jen tak nezmizí.

Vlastimil Třešňák: Konvolut

Vydalo: Nakladatelství Galén

Délka: 57:48

Hodnocení: 80 %

ČT chystá dokument o Týrlové či Červené

Česká televize loni začala natáčet 187 nových dokumentů, které postupně začnou přicházet na obrazovky. K těm nejvýpravnějších budou patřit tři – o pěvkyni Soni Červené, legendě animovaného filmu Hermíně Týrlové a manželce T. G. Masaryka Charlottě Garrigue.

Na snímku o Červené pracuje dokumentaristka Olga Sommerová, pro kterou je to po filmech Magický hlas rebelky a Věra 68 uzavření triptychu o významných ženách české novodobé historie. Premiéra dokumentu se pak symbolicky odehraje na festivalu Pražské jaro.

Průkopnice animované tvorby Hermína Týrlová zásadním způsobem ovlivnila podobu českého filmu. „Je to poprvé, co ČT tak podrobně mapuje tvůrčí pozůstalost

po Hermíně Týrlové,“ uvedl producent Martin Polák.

Další z téměř dvou set dokumentů se mimo jiné zaměří na silná sociální témata. Přinese dokumentární seriál o životě za zdi vězení, časoběrný snímek o tom, jak složité je opustit dětský domov a srovnat se s realitou dospělého světa, nebo cykly o rodinách v krizi či mužích jako obětech domácího násilí.

V pořadu Čtyři v tom se pak autoři v nové řadě zaměří na roli otců a mužů v péči o dítě. Mužům, tentokrát jako obětem domácího násilí, se bude věnovat i film s pracovním názvem Z lásky nenávisť II.

Tvůrci časoběrného dokumentu Rovnýma nohama zase na ploše osmi let sledovali děti z dětských domovů na cestě k dospělosti. /duk/

Česká televize začala loni natáčet

187

dokumentů, které postupně pošle do vysílání.

265006/144

INZERCE

REFLEX

NĚMECKÝ ÚTOK

UDÁLOSTI PO BŘEZNU 1939

PRÁVĚ V PRODEJI

Foto dne



Foto: čtk

VOSKOVÁ TRADICE.

Pracovnice chráněné dílny zábřežské charity v Paloníně na Šumpersku pokračují v ručním zdobení velikonočních svíci neboli paškálů. Palonínská dílna produkuje také ručně zdobené dárkové a příležitostné svíce pro firmy, úřady a pro životní jubilea. Ruční zdobení paškálů o hmotnosti od tří do osmi kilogramů voskovými plátky s různými křesťanskými a velikonočními motivy zde má dlouholetou tradici. Loni ženy nazdobily kolem sedmi stovek paškálů pro farnosti a kostely v ČR a na Slovensku.

Trendy

Éra nových návykových látek

■ Amerika se vrací k sirupu s kodeinem, v Česku se řeší prášky na hubnutí.

Barbora Zelinková

Purple drank, sizzurp, lean a mnoho dalších označení nese drink, který teď letí na hiphopové a raperské scéně v USA. Jeho součástí je kromě běžného nealkoholického nápoje také sirup proti kašli obsahující kodein. Mezi oblíbené kombinace patří jeho mixtura se spritem, grepovým džusem, red bullem

nebo s ochucenou minerální vodou.

Drink navozuje pocity uvolnění, klidu a euforie, či naopak naprosté otupělosti. „Nesjedu se po něm. Piju to jen pro tu chuť. Nic mi to nedělá, ale stejně to piju,“ řekl W. Gibbs, americký rapper známý spíše jako Will-Lean. Takzvaný purple stuff zmiňují ve svých písních také další umělci, například the Weeknd, Justin Bieber nebo Lil Wayne. U nás je s ním často spojován Candy Mane.

Hlavní složkou drinku je sirup. Ten se prodává jen na lékařský předpis.



Na černém trhu nebo mezi dealery však není problém si ho opatřit. Nejpopulárnější značkou jsou Hi-Tech nebo

Actavis, kterému se v dané kategorii přezdívá „Kaviár“. Právě Actavis byl nedávno z trhu úplně stažen a jeho cena se proto na ulici pohybuje mezi 2,5 až třemi tisíci americkými dolary.

Zatímco se v USA řeší sirup proti kašli, v Česku „jedou“ přípravky na hubnutí. Mezi léky, jejichž výdej vláda plánuje omezit, patří například Adipex retard – anorektikum, které tlumí chuť k jídlu a potlačuje pocit hladu. Jako jediný na tuzemském trhu obsahuje fentermin, což je silně návyková látka podobná amfetaminu.

Častým účinkem hubnoucích léků je pocit nekonečné energie, euforie a uvolněnosti. I přesto, že slouží pro léčbu lidí s těžkou obezitou a jejich vydání je striktně svázáno s lékařským předpisem, tak není obtížné ho v „běžných“ podmínkách koupit.

Na internetových diskuzích s ním obchodují nejčastěji ženy, které díky němu zázračně zhubly a chtějí se o „tajemství“ svého úspěchu podělit s ostatními. Zpravidla se však jedná o prošlá balení a jejich užití může být i pro naprosto zdravého člověka nebezpečné.

Velká Británie a Irsko – Obchodní partneři ČR



Spolupráce bude pokračovat

Malé zemětřesení způsobilo v posledních měsících rozhodnutí britských občanů opustit Evropskou unii. Pro mnohé lidi včetně těch v České republice byl výsledek referenda o brexitu šokem. Česko bylo jedním z nejbližších partnerů Spojeného království v Evropské unii. Obě země měly na mnoho témat podobný názor.

Ale přestože Velká Británie opouští EU, zůstáváme věrnými Evropany. A jsem si jistá, že britsko-české partnerství bude pokračovat i po brexitu. Máme z historie silné přátelské pouto. Posílila ho vděčnost, již my Britové pocítujeme

vůči českým letcům, kteří létali pod křídly britských leteckých sil během druhé světové války. V současnosti pouto posiluje mnoho Britů žijících v České republice i Čechů žijících ve Spojeném království. A samozřejmě – jak lze čekat od země se silnou obchodní tradicí, jako jsou Spojené království a ČR – náš vzájemný obchod i investice stále rostou. Podpora této spolupráce zůstává nadále hlavní úlohou našeho velvyslanectví. A brexit to nezmění.

Jan Thompsonová, britská velvyslankyně v České republice



Foto ČTK

Přichází den „b“



Foto Profimedia.cz, foto na titulní straně Profimedia.cz

Skutečný začátek brexitu se blíží. Na konci března hodlá britská premiérka Mayová zaslat Evropské radě oficiální zprávu o zahájení odchodu Velké Británie z EU. Tím začne složité dvouleté vyjednávání. Jaké kroky bude brexit zahrnovat?

Britský parlament tento týden schválil zákon, který vládě premiérky Theresy Mayové umožní spustit proces odchodu země z Evropské unie. Předloha definitivně prošla poté, co Sněmovna lordů odhlasovala, že již nebude trvat na dvou svých dodatcích, které krátce předtím odmítla Dolní sněmovna. Lordi původně požadovali, aby parlament schvaloval i konečné dohody země s Bruslem a aby

Londýn garantoval práva občanů unie žijících v Británii i po brexitu. Vláda ale obě změny odmítla s tím, že by komplikovaly vyjednávací pozici Londýna.

Co by mělo nyní následovat? Do 31. března hodlá premiérka Mayová oficiálně uvědomit Evropskou radu o přání Británie vystoupit z EU. Tím fakticky zahájí dvouletý proces vyjednávání o vystoupení. Následně bude

SUBDODÁVKY. Automobilky ve Velké Británii dostávají až 60 procent dílů pro výrobu ze zahraničí.

na tahu Evropská unie. Zformuluje zřejmě svoji vyjednávací strategii v několika krocích. Lídři zemí Evropské unie se do pěti týdnů sejdou na mimořádném summitu. Ten by měl stanovit vodítka a tedy mandát pro další jednání, který následně schválí Evropská rada. Pro samotné vyjednávání o odchodu Británie a přechodných opatřeních si hlavní vyjednávač EU Michel Barnier se svým dvacetičlenným týmem stanovil období 18 měsíců, které končí v říjnu příštího roku.

Co se týče ratifikace, ze strany EU musí dohodu o vystoupení schválit nejdříve Evropský parlament, a potom také Evropská rada (samozřejmě již bez Británie). Premiérka Mayová dohodu rovněž předloží ke schválení britskému parlamentu. Celá tato procedura musí být dokončena do dvou let od podání oficiální britské žádosti o odchod. Prodloužení termínu je možné jedině tehdy, pokud by to schválily všechny zbývající státy Evropské unie. (ČTK, sti)

Brexit ovlivní automobilky i prodej zeleniny

Obchody i továrny ve Spojeném království jsou výrazně závislé na dodávkách ze zahraničí. V to patří i české zboží za více než 200 miliard korun ročně. Británie je třetím nejdůležitějším exportním cílem pro české vývozce.

Tomáš Stingl

Jestli někoho zajímá vývoj kolem brexitu, tak jsou to předně čeští exportéři. Velká Británie je po Německu a Slovensku už třetí nejvýznamnější vývozní destinací. Na ostrovy jde zboží a služby za víc než 200 miliard korun ročně. Ve skutečnosti je vývoz zřejmě ještě vyšší, protože statistiky nepostihují reexporty přes Německo.

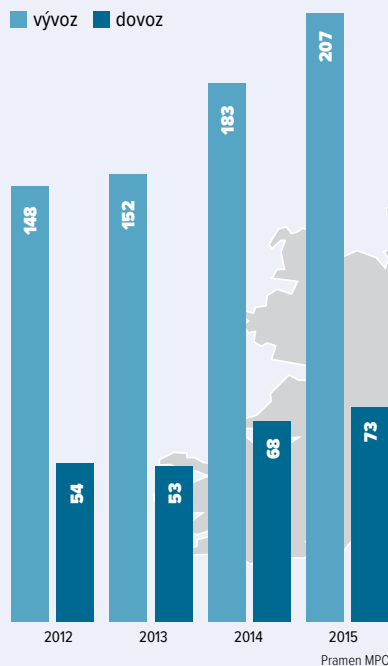
Důležité je, že Češi jsou ve vzájemném obchodu s Británií vysoce aktivní. Zatímco do roku 2001 byl obchod z českého pohledu dlouhodobě v deficitu, potom se začala karta obracet. Předloni byl export do Spojeného království už třikrát vyšší než dovoz. To odráží skutečnost, že Británie je v současnosti velkým konzumentem. Na jedné straně je 65 milionů obyvatel s velkou kupní silou, na druhé straně samotné britské firmy neprodukuje dostatek zboží, aby pokrylo domácí poptávku po potravinách nebo spotřebním zboží. Příkladem je třeba tak základní tovar, jako je zelenina. V britských obchodech chybělo na počátku roku zelí, brokolice nebo salát poté, co počasí snížilo produkci Španělska, Nizozemska a dalších dodavatelů z kontinentální části unie. I subdodávky pro britský průmysl jdou zhusta ze zahraničí. Třeba v případě britských automobilek je to až 60 procent. Celkově je britská ekonomika pátou největší na světě, ale podle analytiků v budoucnu ještě „povyroste“ na čtvrtou příčku. Země ovšem dlouhodobě více dováží, než vyváží.

Slabá libra prodražila letenky i elektroniku

Nejhmotatelnějším důsledkem referenda, které rozhodlo o vystoupení Velké Británie z Evropské unie, je zatím jednoznačně oslabení libry.

Obchod ČR s Velkou Británií (v miliardách korun)

■ vývoz ■ dovoz



Velká Británie

Počet obyvatel:	65 milionů
Rozloha:	244 tisíc km ²
Hlavní město:	Londýn
Měna:	libra (1 GBP je 30,9 Kč)
Růst HDP (2016):	2 % (odhad OECD)

V současnosti balancuje na úrovni 31 korun, zatímco před referendem byla za víc než 35 korun. To je pro vývozce nepříjemné, protože mnozí měli kontrakty uzavřeny právě v britské měně, a v přepočtu tudíž inkasují nižší platby. Slabá libra samozřejmě zasáhla i samotné britské spotřebitele. „Zdražily například letenky, pohonné hmoty, elektronika. Dále třeba i aplikace pro britské uživatele v internetovém obchodě Apple, software Microsoft a výrobky značky Dell,“ uvádí příklady ve své analýze vývoje britské ekonomiky po referendu Aleš Opatrný, obchodní rada českého zastupitelského úřadu v Londýně. Na druhé straně může slabší měna pomoci britským exportérům.

Asijci nakupují ostrovní firmy

Pokles libry ale nepřivodil očekávaný zájem investorů o převzetí britských firem. „Pokračuje však zájem kapitálu z Asie: japonská banka SoftBank koupila za 24 miliard dolarů britskou firmu ARM Holdings zabývající se designem a výrobou mikroprocesorů. Japonská společnost Sumitomo Rubber Industries koupila za 215 milionů liber druhého největšího distributora pneumatik ve Spojeném království, společnost Micheldever. Čínská technologická skupina Kuang-Chi Group koupila za 30 milionů dolarů britského výrobce motorů pro drony,“ ilustruje Aleš Opatrný.

Podle generálního ředitele agentury CzechInvest Karla Kučery bude o přilákání nových asijských investorů usilovat i Česko – a to právě v souvislosti s brexitem. Podle šéfa agentury bude nyní mnoho asijských firem hledat jinou základnu, než je Londýn. „Nešly do Británie, aby odtud vyvážely do Commonwealthu, ale do Evropy,“ uvedl v nedávném rozhovoru pro deník E15 Karel Kučera. „Česká republika je už teď čtvrtým největším hubem asijských výrobních investic v Evropě,“ připomněl zároveň s tím, že agentura také jedná se třemi zahraničními společnostmi, které aktuálně zvažují umístit svou novou investici do Česka. Důvodem může být právě brexit.

Nevěřte křišťálové kouli, raději se zajistěte

Jistota je jediná: kurz koruny bude v souvislosti s brexitem, koncem intervencí a s nestabilitou v Evropě dva až tři roky výrazně rozkolísaný. Uvádí to Olga Cilečková, ředitelka oddělení Treasury rizik společnosti PwC ČR, která zároveň nabízí doporučení, jak se vhodně proti očekávaným výkyvům koruny zajistit.

Nakolik ovlivní brexit české podniky? Odchod Británie z EU je prakticky rozhodnut, a jak ukázal průzkum PwC mezi šéfy významných českých firem, třetina z nich považuje brexit za hrozbu pro své podnikání. Naopak desetina z nich označila vystoupení ostrovního království z EU za příležitost. Ať už ale firma považuje brexit za příležitost či hrozbu, má-li její podnikání nějakou návaznost na Británii, nevyhne se pravděpodobně do budoucna změnám právních předpisů či nejrůznějším regulacím. Oblastí, kterou je potřeba intenzivně sledovat a řešit již nyní, je měnové riziko. Kurz libry se může zakymáčet s jakýmkoli politickým prohlášením. Jak radím i svým klientům, ať už jde o čisté otevřené měnové pozice, výběr zajišťovací strategie a její exekuci či nastavení metodiky účtování a reportingu, vždy by mělo platit, že „zajištění znamená zajištění“, nejde o spekulaci.

Jak by se mohl kurz libry v blízké době vyvíjet?

Její výrazné oslabení je zatím nejmarkantnějším dopadem plánovaného tvrdého brexitu. Těsně po jeho vyhlášení padla libra na své třicetileté minimum vůči dolaru a vůči koruně se pohybovala od okamžiku oznámení brexitu v rozmezí 29,9 až 32,4 koruny za libru. Británie přitom představuje pro Českou republiku pátý největší exportní trh a české firmy jsou výrazným propadem libry značně postiženy.

Je velmi pravděpodobné, že další a možná ještě výraznější výkyvy libry lze očekávat v následujících měsících a nejspíš i po celé dvouleté



Foto PwC

vyjednávací období o vystoupení Británie z EU. A ty tam jsou doby, kdy byl měnový kurz primárně ovlivňován ekonomickou silou jednotlivých zemí. Hlavní proměnné vývoje kurzu koruny a libry jsou dnes tři: nastavení budoucích vztahů Británie a EU, očekávané ukončení intervencí ČNB a výrazná politická nestabilita v Evropě. Politická rizika, jimž Evropa čelí, vyvolávají silnější tlak na oslabení eura vůči koruně než dopad brexitu na libru. Ukončení intervencí ČNB se očekává kdykoliv po 1. dubnu, přičemž následné výkyvy kurzu mohou jít významně oběma směry. Jedinou jistotou po následující dva až tři roky bude výrazná rozkolísanost kurzu.

Můžete doporučit postup pro řízení měnových rizik?

Klíčové je přesně pochopit a vyčíslit čisté měnové pozice firmy a maximální využití takzvaného přirozeného zajištění. Přirozený hedging

znamená nastavení například eurových nákladů proti eurovým výnosům, a to jak objemově, tak časově. Pokud společnost ve finále generuje čisté cizoměnové příjmy například v eurech, je vhodné zvolit eurové financování a zvýšit tak úroveň přirozeného zajištění. Po zhodnocení všech těchto možností si firma stanoví svou čistou měnovou pozici a musí se rozhodnout, zda toto riziko akceptuje, nebo se ho zbaví použitím měnových derivátů.

Deriváty poskytují jistotu budoucího výsledku konverze cizoměnových toků peněz. Samozřejmě že budoucí spotový kurz může být výhodnější než kurz zajištěný. Finanční ředitel pak často čelí tlaku, že na derivátech ve finále prodělali. To ovšem neodráží podstatu hedgingu. Finančním ředitelům proto vždy doporučuji, aby svému vedení vysvětlili, že firmy by se měly soustředit na svůj hlavní byznys a na to, v čem jsou skutečně dobré.

A měnového rizika se zbavit tím, že si zaplatí za jistotu kurzu budoucí konverze. Měnové trhy jsou jedny z nejvíce efektivních a spekulovat na měnovém riziku je hra s ohněm.

Na která rizika byste upozornila?

Nástrah spojených s deriváty je několik. Jednak jsou to poplatky bance, které musejí firmy za deriváty zaplatit. Tyto poplatky jsou „schovány“ ve forwardovém kurzu, který banka klientům nabídne, a nemusejí být jasně patrné v okamžiku uzavření derivátu. Další nástraha v případě neopčních derivátů, jako jsou měnové forwardy, spočívá v tom, že vždy musí dojít k jejich vypořádání. Může se tedy stát, že firma například očekává, že dostane 10 milionů eur za 12 měsíců a na ty si uzavře měnový forward. Nakonec ale dostane pouze dva miliony, ale v rámci forwardu musí bance přesto prodat 10 milionů. Přesnost odhadu budoucích peněžních toků je tak klíčová. V případě nakoupení měnových opcí k vypořádání obchodu dojít nemusí. Princip opce spočívá v tom, že firma si kupuje právo, nikoliv povinnost obchod vypořádat. Za tuto flexibilitu ale zaplatí bance vyšší poplatek než v případě jednoduchého měnového forwardu. Poslední nástraha je v tom, že deriváty mají komplexní účetní a daňové dopady a firmy ve většině případů potřebují externí pomoc na jejich správné nastavení. Naše zkušenosti s řadou českých podniků, kterým s jejich měnovou pozicí radíme, však ukazují, že všechny tyto nástrahy lze úspěšně ošetřit.

Měnové riziko ovlivňuje i akvizice

Bořivoj Líbal, řídicí partner mezinárodní advokátní kanceláře PwC Legal, uvádí, že s měnovým rizikem se nyní ve větší míře kancelář setkává například i při právním poradenství u akvizic společností. „Kupující se často ptá, v jakém objemu obchoduje prodávaná společnost mimo ČR a jaká je její celková finanční expozice do Evropy či USA. Investory pak pochopitelně zajímá, jaký bude mít případné negativní vychýlení kurzu dopad na výsledky společnosti, pokud se nijak nezajistí,“ říká Bořivoj Líbal.



DUBLIN. Irská metropole láká začínající firmy, jsou jich tu registrovány více než dva tisíce.

Svatý Patrik zítří obarví krčmy nazeleno

Irové na celém světě oslaví zítří svátek svatého Patrika. Po celé České republice budou irské, ale i řada českých restaurací servírovat zeleně obarvené pivo a irskou whiskey, bude se hrát irská hudba a lidé budou mít na sobě alespoň kus zeleného oblečení. Svátý Patrik symbolizuje hlavně přátelství a dobrou náladu.

Development Index 2017, který hodnotí podnikatelské prostředí ve 137 zemích světa, přisoudil Irsku deváté místo. Země tvrdě zasažená finanční krizí znovu zažívá nadprůměrný ekonomický růst (na letošní rok je odhad růstu HDP 3,5 procenta), nezaměstnanost spadla z 15 procent v roce 2012 na 6,6 procenta v únoru 2017. Vládní dluh, který kvůli záchraně irských bank v roce 2012 stoupl na téměř 120 procent HDP, dosáhne v letošním roce udržitelné hodnoty 74,5 procenta HDP.

Dublin je rájem start-upů

V souvislosti s nízkou nezaměstnaností jsou zajímavé údaje týkající se nově zakládaných společností. Start-upy dnes vytvářejí přes dvě třetiny nových pracovních míst a podnikatelské prostředí spolu s dostupností kapitálu a podporou irské vlády láká do země začínající firmy z celé Evropy. Nadnárodní technologické společnosti včetně Facebooku, Applu a LinkedIn vytvářejí stimulující technologický ekosystém. Jenom v Dublinu je v současnosti registrováno přes dva tisíce start-upů a 200 globálních technologických společností.

V souvislosti s brexitem se irské firmy snaží získávat nové partnery a diverzifikovat své obchodní vztahy. Česká republika je jednou ze zemí, se kterou obchodní výměna neustále roste. Loni stoupl vývoz českých firem do Irsku o osm procent na 604 milionů eur. Dovoz z Irsku vzrostl o pět procent na více než 1,1 miliardy eur. Turistický ruch roste díky přímým spojům irských leteckých společností Ryanair a Aer Lingus mezi Dublinem a Prahou a irské mezinárodní firmy jako Kingspan, Smurfit Kappa, PM Group, Mergon, Grafton Recruitment či CPL mají na investiční mapě České republiky své pevné místo. Enterprise Ireland, irská vládní agentura pro podporu obchodu a vývoje technologií, má svoji středoevropskou centrálu právě v Praze.

Ladislav Müller, Enterprise Ireland

Pro Irsko je brexit šokem, chce udržet těsné vztahy

Nejvíce ze všech zemí EU je s Velkou Británií provázáno Irsko. Bude se proto snažit uchovat co nejtěsnější sepětí Británie s unií. Zároveň hledá nové obchodní partnery.

Výsledek loňského referenda o vystoupení Velké Británie z Evropské unie znamenal největší šok pro sousední Irsko. Žádná jiná členská země EU nemá se Spojeným královstvím tak intenzivní politické, společenské, kulturní či obchodní vztahy. Propojení mezi oběma zeměmi je takové, že se krátce po referendu dokonce objevily spekulace o tom, zda by nebylo pro Irsko výhodnější odejít z EU společně s Británií.

Ani Británie, ani Irsko nejsou součástí Schengenu, ale mají mezi sebou uzavřenu dohodu o společném cestovním prostoru, která zajišťuje volný pohyb osob bez pasových kontrol. Mezi Severním Irskem, které je součástí Spojeného království, a Irskem neexistuje v současné době pevná hranice. Tisíce mladých lidí z Irsku studují na britských univerzitách a naopak Britové jsou zdaleka nejpočetnější turisté v Irsku. A přestože intenzita vzájemného obchodu není zdaleka



SPOJ DO UNIE. Obchod s Evropou podpořil rychlý nástup irských leteckých společností Ryanair a Aer Lingus.

taková jako před několika desítkami let, tak stále má významnou hodnotu pro obě strany. Británie do Irsku prodává zboží za téměř 16 miliard eur ročně. Irsko vyváží k sousedům zboží za 13 miliard eur, ale zároveň do ostatních zemí EU za téměř 60 miliard a do USA za 30 miliard eur. Pokud jde o služby, pětina irského vývozu stále do Británie směřuje, ale dynamika obchodu se zeměmi eurozóny (jíž je Irsko členem) a Severní Amerikou každým rokem roste.

Irská vláda nicméně tvrdí, že vidí budoucnost země v rámci Evropské unie. Chce se zasadit o to, aby obchodní a investiční dohody mezi EU a Británií byly co možná nejotevře-

nější. Aby došlo k zachování společného cestovního prostoru a otevřené hranice. A aby s brexitem neochabaly vazby Spojeného království na Evropskou unii.

Poslední ostrůvek angličtiny v EU

Řada nadnárodních technologických a farmaceutických firem investovala v Irsku právě proto, že země je členskou zemí eurozóny, má skvělé podmínky pro podnikání včetně příznivých firemních daní a bude po odchodu Británie jedinou anglicky mluvící zemí EU. Nedávno zveřejněný Global Entrepreneurship



40 GB dat k tarifu Red+

Ted' už nemusíte rodinu hlídat.
4 neomezené tarify a navíc 40 GB dat
získáte jen s tarifem Red+.

vodafone.cz/rodina

Vodafone
Power to you

