



## Pivo a reality

Stavět budu pivovary i domy pro seniory a nájemní bydlení, říká majitel developerské společnosti Rodop Martin Kulík.

**ROZHOVOR**  
str. 12–13



## Bez publika se neobejde

Legenda české bigbitové scény Vladimír Mišík dnes slaví sedmdesáté narozeniny.

**PROFIL**  
str. 14

📈 CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč 📈 CZK/USD • 25,547/−0,041 Kč 📈 PX • 971,70/−0,40 % 📈 EUROSTOXX 50 • 3380,46/−0,21 % 📈 ZLATO • 1216,65 \$/−1,16 %

**KOMENTÁŘ: CESTA DO HLUBIN ZEMANOVY DUŠE** / str. 11

### Krátce

#### Zemanovi se zalíbilo létání vrtulníkem

V devadesátých letech kritizoval tehdejšího premiéra Václava Klause za používání vrtulníku. Sám jím nyní jako prezident létá Miloš Zeman stále častěji. **str. 2**

#### O2 přesunuje data za plného provozu

Operátor O2 spustil historicky největší obměnu IT systémů. Za stovky milionů korun přesune obří objem dat ze starého prostředí do nových programů. **str. 5**

#### Hotely se připravují na posílení koruny

Hoteliéry, kteří jsou z pohledu měnového kurzu exportéry, znepokojuje očekávané posílení koruny. Řada z nich si tak zafixovala kurz u banky, jiní se snaží obchodovat v korunách. **str. 6**

#### Britská těžba ropy v Severním moři ožívá

Těžaři ropy u britských břehů zvyšují už třetím rokem těžbu. Pomáhá jim růst produktivity, osekání nákladů a oslabení libry po loňském referendu o brexitu. **str. 9**

# Babiš vydá rekordní objem dluhopisů



S blížícím se koncem intervencí si stát půjčuje jako o život. Ministerstvo financí počítá, že letos **v prvním čtvrtletí** prodá meziročně o téměř **40 procent více** dluhopisů. Celková loňská emise bondů činila **191 miliard korun**.

**TRHY A SVĚTOVÁ EKONOMIKA** / str. 8

přečtete si:

**SPECIÁL**  
**Vzdělávání**



9 771803 454307 1 7 3 1 3

Zápisník  
Dušana Kütnera



## Mléko zdarma. Ha ha

**Děti budou dostávat** neochucené mléko a mléčné výrobky ve školách zdarma. Tedy zdarma... Českou pokladnu to bude stát dalších až 670 milionů korun, tedy čtrnáctinásobek oproti letošnímu školnímu roku. S dosavadní podporou to bude téměř miliarda. Doufejme jen, že se rodičovstvo dozví, která hodná firma všechno to mléko dodá, zda Olma či Hlinsko z impéria Agrofert ministra Andreje Babiše, nebo někdo jiný. Aha, on už přece Agrofert nevládní... takže by to bylo v pořádku.

**Tvůrci biografického dramatu Masaryk**, které o víkendu získalo rekordních dvanáct Českých lvů, se ohradili, že by získali ceny nefér způsobem, či dokonce podvodem. Film se totiž v posledních dnech ocitl pod palbou kritiky i ze stran samotných členů filmové akademie, protože jde do široké distribuce až nyní ve čtvrtek. Neměl prý být proto vůbec nominován. Akademie, která kupodivu film ocenila, proto najednou zvažuje, že změní pravidla. Datum širší distribuce do kin bylo přitom logické – stane se tak den před výročí tragického úmrtí Jana Masaryka 10. března 1948. Měnit pravidla kvůli jednomu filmu? Zbytečné, takových už moc nebude.

**Ale nejtípnější jsou** některé reakce akademiků typu „vždyť jsem ten film neviděl“, ačkoliv podle distributora jim přístup zajistili. Zásadní otázka tedy zní – proč tam jsou? Navrhují zrušit výsledky finále mistrovství světa v kopané, protože jsem byl líný a finále neviděl.

## Protagonisté dne



**Miloš ZEMAN**  
ČESKÝ PREZIDENT

Klause za létání vrtulníkem kritizoval, sám si však létání po Česku také neodpustil, koneckonců čas jsou peníze (daňových poplatníků).

str. 2



**Jiří RUSNOK**  
GUVERNÉR ČNB

Při spuštění intervencí v roce 2013 počítala banka v extrému s útratou 100 miliard měsíčně, jen za leden však vydala čtyřnásobek.

str. 3



**Tomáš PAVLÍK**  
GENERÁLNÍ ŘEDITEL PROFINITU

Firma koordinovala přechod ze starých IT systémů O2 na nové za plného provozu – patrně nejnáročnější projekt svého druhu v Česku.

str. 5



Foto: tisk

**DO PRÁCE LETECKY.** Helikoptérou jakožto dopravním prostředkem občas létá i ministr obrany Martin Stropnický, který ji používá především při návštěvách vojenských útvarů.

# Zemanovi se zalíbilo létání vrtulníkem

■ Prezident má v pátek oznámit, zda bude o úřad hlavy státu znovu usilovat. V kampani by vrtulník zřejmě používal ještě častěji. Podle Hradu jím létá kvůli časové tísní.

Pavel Otto

Když v druhé polovině devadesátých let pořádal tehdejší předseda ČSSD Miloš Zeman volební kampaně s autobusem Zemák, na jeho střeše bylo velkými písmeny napsáno: Václave, dobrý let! Miloš. Šlo o narážku na premiéra Václava Klause, který občas používal helikoptéru. Teď by mohl Klaus svému nástupci na Hradě ironii oplátnit. Byť se Zeman pasuje do role lidového prezidenta, létání vrtulníkem po Česku se mu zalíbilo.

Předminulý rok přepravila česká armáda prezidenta z Prahy do regionů a zpět třikrát a loni už šestkrát. Letos zatím využil stroj Mi-8 v salonní úpravě k návštěvě Královéhradeckého kraje, na letišti čekala Zemanova limuzína. Na dotaz,

proč létá vrtulníkem stále častěji, reagoval jeho mluvčí Jiří Ovcáček stručně: „Důvodem je časová úspora v náročném programu.“

I když hlava státu nijak zásadně nezatěžuje vojenský rozpočet, létání v Mi-8 laciné není. Jedna letová hodina stojí podle dostupných informací 20 tisíc korun, přičemž jedna cesta představuje tři až čtyři letové hodiny. „Prezident republiky má na leteckou přepravu jakožto nejvyšší ústavní činitel zákonný nárok. Z titulu jeho funkce je mu poskytována bezplatně,“ uvedlo ministerstvo obrany.

Vnitrostátní lety vrtulníkem poměrně často volí i šéf rezortu Martin Stropnický (ANO). Jde zejména o návštěvy posádek nebo cesty na významné armád-

ní akce. Nedávno například letěl do Bechyně.

Zda bude Zeman znovu kandidovat, oznámí v pátek, tedy ve stejný den, kdy v Brně začíná sjezd ČSSD. Ještě předtím se uskuteční slavnostní akce ve Španělském sále Pražského hradu, kde se svým rozhodnutím seznámí spolupracovníky. Podle Ovcáčka půjde o lidi, kteří při Zemanovi stáli „v dobách dobrých i zlých“. Kromě projevu prezidenta je na programu koncert z děl českých klasiků a raut.

Souvislost s využitím armádního vrtulníku v případě prezidentské kandidatury Miloše Zemana Ovcáček odmítl. „Pro prezidenta bude vždy hlavním kritériem časová úspora v jeho programu,“ uvedl. **NÁZORY str. 11**

## Návštěvy stojí peníze i kraje

Cestování prezidenta Miloše Zemana po Česku stojí nemalé peníze i regiony. Například Olomoucký kraj za tři dosavadní návštěvy hlavy státu zaplatil přes 1,1 milionu korun. Většinu nákladů tvořily výdaje za občerstvení prezidentského páru a jeho doprovodu čítajícího několik desítek lidí. V roce 2014 obnášely 183 tisíc korun, v roce 2015 234 tisíc a loni 256 tisíc. Na Olomoucko by měl Zeman znovu přijet na jaře.



# Jihočeské nemocnice chtějí nové smlouvy s pojišťovnami

■ Nemocniční restart začal v jižních Čechách. Tamní krajské nemocnice ukončily smlouvu všem zdravotním pojišťovnám.

Adéla Čabanová

Jihočeské nemocnice zahájily jednání se zdravotními pojišťovnami o rozsahu péče, který budou v příštích letech poskytovat. Odmítly prodloužit rámcovou smlouvu na jeden rok, místo toho rovnou usilují o smlouvu na delší dobu. Stávající smlouva jim platí jen do konce letošního roku.

Získají tak náskok a o nových smlouvách budou jednat o rok dříve než většina nemocnic. „Chceme jednat o uzavření nových rámcových smluv na dobu pěti let, tedy do roku 2022,“ uvedla za Jihočeské nemocnice mluvčí Iva Nováková. Jihočeské nemocnice jsou akciová společnost Jihočeské

ho kraje, která sdružuje sedm nemocnic akutní péče.

Podle Novákové smlouva na pět let přinese, na rozdíl od roční prolongace stávající smlouvy, lepší možnost řízení a jistotu pro zaměstnance. V jednáních bude společnost usilovat o zachování stávajícího rozsahu služeb.

Pro Všeobecnou zdravotní pojišťovnu je přijatelné uzavřít s Jihočeskými nemocnicemi smlouvu na pět let jen za určitých podmínek. „Jednání o dlouhodobější podobě smluvního vztahu je na stole v případě dosažení konsenzu o optimální podobě struktury a produkce zdravotních služeb v Jihočeském kraji,“ uvedl mluvčí VZP Oldřich Tichý.

Když se před pěti lety plně uzavíraly smlouvy mezi zdravotními pojišťov-

nami a nemocnicemi, chtěly to pojišťovny a ministerstvo zdravotnictví využít k zavírání některých oddělení i celých ústavů. Z jednání se pak stala politická událost. Takovému humbuku se mohou Jihočeské nemocnice svým krokem ubránit.

Ostatní nemocnice, které měly možnost smlouvy se Všeobecnou zdravotní pojišťovnou automaticky prodloužit o rok, ji využily. VZP má smlouvy se všemi

137 českými nemocnicemi s akutní péčí. Žádná nemá smlouvu na delší dobu než do konce roku 2018. Zhruba pěti desítkám nemocnic, spíše těm menším, končí smlouvy už na konci roku 2017, možnost automatického prodloužení smlouvy neměly. ČeskoBudějovická nemocnice má pověst dobře řízeného zdravotnického zařízení.

Smlouva na  
**5 let**  
přinese nemocnicím  
lepší možnost  
řízení.

## Tlak na korunu v únoru polevil

Přes 600 miliard korun je podle odhadů ekonomů prozatímní účet za devizové intervence ČNB během prvních dvou měsíců letošního roku. Zatímco v lednu centrální banka v boji za slabou korunu utratila rekordních 391 miliard korun, v únoru tlak na českou měnu oslabil. I tak byla ČNB nucena bránit

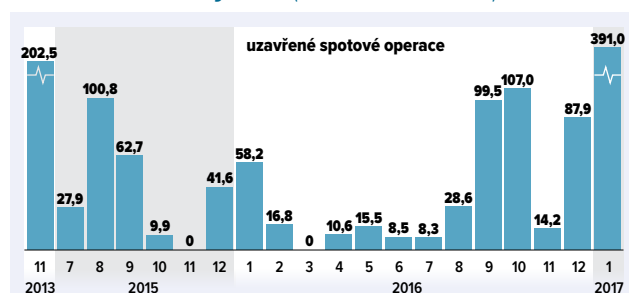
svůj kurzový závazek částkou odhadovanou ekonomy na 210 miliard.

„Celkový objem intervencí od roku 2013 překonal už 1,5 bilionu korun, což přibližně odpovídá necelé třetině ročního výstupu české ekonomiky,“ zdůrazňuje hlavní ekonom ING Jakub Seidler. Na trhu jsou podle ekonomů

nakumulovány obrovské sázky na budoucí posílení české měny. „V důsledku tohoto jednostranného nastavení trhu tak může dojít k tomu, že koruna bude mít ve skutečnosti bezprostředně po ukončení kurzového závazku problém vůči euru posílit,“ dodává hlavní ekonom Generali Investments Radomír Jáč.

Tlak spekulantů na korunu v závěru čtvrtletí ještě poroste. „I když lednový intervenční rekord bude těžké překonat, tak v následujících týdnech před vypnutím intervencí počítáme s tím, že příliv peněz do korun ještě zesílí. A to nehledě na to, že koruna podle většiny měřítek vypadá v tuto chvíli překoupeně a po ukončení intervencí se nedají vyloučit ani její krátkodobé ztráty,“ dodává hlavní ekonom Patria Finance Jan Bureš. /buk/

### Devizové obchody ČNB (v miliardách korun)



CENTRAL  
GROUP

# NOVÉ BYTY

u přírodního parku  
a budoucí stanice metra

Praha 4 – Kamýk

NOVÁ ETAPA  
PRODEJ ZAHÁJEN



- 📍 naproti přírodnímu parku Modřanská rokle
- 📍 plánovaná stanice metra linky D přes ulici – vynikající dopravní dostupnost
- 🏠 efektivní úsporné domy B

Garantovaná  
**HYPOTÉKA**  
pro všechny  
**max. 1,89%**  
p.a.

Zprostředkovatelem úvěru je společnost CENTRAL GROUP a.s. Příklad: výše úvěru 2.000.000 Kč, doba trvání 30 let, celkový počet splátek 360, měsíční splátka 7.283 Kč, pevná úroková sazba po dobu pěti let 1,89% p.a., RPSN 2,07%, celková částka splatná spotřebitelem 2 621 830 Kč. Poplatky související s úvěrem: zdarma poskytnutí hypotéky, zdarma měsíční vedení běžného účtu, zdarma vedení a správa hypotéky, zdarma ocenění nemovitosti, druhé čerpání 500 Kč. S hypotékou Vám dále vzniknou následující náklady: požadované pojištění nemovitosti, poplatek bance za odeslání pokynu k výmazu zástavního práva a dalších práv z katastru nemovitosti při ukončení hypotéky ve výši 500 Kč společně s náklady na řízení u katastru nemovitosti v předpokládané výši 1.000 Kč. Úvěr je zajištěn zástavním právem k nemovitosti.

📞 226 222 222

www.central-group.cz

# Magistrát dá radnicím peníze z hazardu

■ Přidělené peníze mohou městské části využít na sport, školství a podporu neziskových organizací.

Pražské radnice dostanou od magistrátu 21,5 milionu korun, které Praha vybrala loni ve čtvrtém čtvrtletí jako odvod z loterií a her. Přidělení financí, které včera schválili radní, musejí ještě odsouhlasit zastupitelé. Praha vybrala loni od 1. října do 31. prosince asi 223,6 milionu. V Praze platí od 1. ledna 2016 vyhláška zakazující provoz heren a herny ve správním řízení postupně ruší ministerstvo financí.

Nejvyšší částku dostane radnice Prahy 4, a to asi 2,2 milionu korun. Vliv na to má počet obyvatel, kterých

má městská část nejvíce. Praha 10 dostane 1,9 milionu korun a zhruba o 100 tisíc méně Praha 8. Více než milion korun dostane ještě další pětice radnic. Nejméně obdrží Praha-Nedvězí, a to pouze 5284 korun, jen o tři sta korun více Královice. Obě části patří mezi nejméně lidnaté v Praze.

Magistrát tentokrát přidělí městským částem oproti jiným obdobím méně než polovinu z celkem vybrané částky. Ročně mezi ně totiž může rozdělit maximálně 300 milionů. Vzhledem k tomu, že za první tři čtvrtletí jim město přidělilo v součtu asi 278,5 milionu korun, nyní dostanou pouze

zbylou částku do limitu. Přidělená částka je určena na financování sportovních aktivit, školství a podporu neziskových organizací.

Na základě vyhlášky zakazující hazard bylo v Praze k 31. prosinci

2016 pravomocně zrušeno 69 heren. Celkem ke konci roku ministerstvo financí zahájilo 184 správních řízení. V Praze je více než 200 heren.

Hazard začala Praha regulovat poprvé v roce 2008. Tehdejší vedení města rozhodlo o snížení počtu povolených hracích automatů z 8358 na 2724. Počet heren se snižoval i v následujících letech. /čtk/

Ročně může Praha mezi městské části rozdělit maximálně **300** milionů.

## OCHRANA PŘED VODOU



Foto: ČTK

**PRAHA UPRAVÍ** protipovodňovou ochranu Starého Města a Josefova. Měla by pak zvládnout výšku vody z povodně v roce 2002 s třiceticentimetrovou rezervou. Kolik budou úpravy stát, zatím z návrhu schváleného včera městskou radou není jasné. Ochrana centra města se začala budovat v roce 1998, přijatá opatření se však v roce 2002 ukázala jako nedostatečná. Město poté změnilo projekty plánovaných protipovodňových opatření, na Starém Městě a v Josefově je ale neupravilo.

# Město postaví v Troji sportovní areál

Praha koupí od soukromých vlastníků tři pozemky v Troji za celkovou cenu zhruba 12,7 milionu korun. Záměr včera schválili radní hlavního města. Na pozemcích plánuje magistrát vybudovat sportovní a rekreační areál.

Kdy práce začnou a na kolik vyjdou, není jasné. Nákup pozemků musejí schválit ještě pražští zastupitelé.

„Tato lokalita se nachází mezi Vltavou a protipovodňovou hrází od nového Trojského mostu po ulici Pod

Havránkou. Jde o hodnotné území o rozloze 11 hektarů, které je územním plánem určeno k celoměstsky významné rekreaci a sportovnímu využití,“ píše se v dokumentu, který schválili radní.

Všechny tři pozemky jsou nyní nevyužívané, jsou nezastavěné a nachází se na nich pouze takzvaná náletová zeleň.

V prostoru mezi valem a řekou bude park kombinující rekreační plochy

s herními a sportovními prvky. Vznikne malé kulturní atrium v podobě letního kina nebo otevřené hřiště pro míčové hry. Vzniknout má i nová slalomová dráha pro vodáky a tribuna. /čtk/

264744/36

INZERCE



právě v prodeji

# SPECIÁLNÍ AUTO-MOTO ČÍSLO!

POŘÍDÍŠ V TRAFICE NEBO POHODLNĚ PŘES SMS! POŠLI SMS VE TVARU

FORMEN173MEZERA JMENO MEZERA PRIJMENI MEZERA ADRESA MEZERA PSC  
NA TELEFONNÍ ČÍSLO **90211**

PŘÍKLAD: FORMEN173 JAN NOVAK PRUBEZNA 233 OLOMOUC 2536.

CENA KAŽDÉ PŘIJATÉ SMS JE 69 Kč VČ. DPH (ZAHRAUJE POŠTOVNÉ I BALNÉ). PROVOZUJE CN INVEST, A. S., INFOLINKA 296 363 199 VE VŠEDNÍ DNY 8-16HOD. MOBIL@CNINVEST.CZ, WWW.PLATMOBILEM.CZ

f CASOPISFORMEN i FORMEN\_CZ

FORMENONLINE.CZ



# O2 přesunuje obří objem dat za plného provozu

■ Ještě letos operátor O2 vyzkouší, jak budou v praxi fungovat nové IT systémy. Díky nim mají společnosti ze skupiny PPF klesnout náklady.

Daniel Novák

Telekomunikační operátor O2 spustil největší obměnu informačních systémů ve své historii. Obří objem dat čeká přesun ze starého prostředí do nových programů. Výměna IT bude stát operátora stovky milionů korun. Přesun dat zajišťuje česká softwarová firma Profinit, mezi dodavatele nových systémů je napří-

klad Oracle. „O2 na zelené louce staví zcela nové IT, které chceme v průběhu roku 2017 otestovat jak v laboratorních podmínkách, tak společně s vybranou skupinou zákazníků,“ sdělila mluvčí O2 Lucie Pecháčková.

Souběžně s tím společností pracuje na údržbě, vývoji a provozu současných systémů tak, aby mohla zákazníkům poskytovat služby i během změnového projektu. Postupně probíhají migrace a vypínání již nepotřebných technologií.

Společnost O2 měla kvůli historickému vývoji a změněm vlastníků složitou podobu IT systémů. Ztěžovalo

to zavádění nových produktů a zásahy do systémů byly rizikové. Díky novým systémům operátorovi také klesnou náklady.

„Po skončení IT transformace bude z O2 firma, kde IT funguje jako podpůrná síla byznysu a kde i díky technologiím bude možné velice pružně reagovat na změny na trhu a nasazovat novinky,“ dodala zástupkyně operátora. Na-

Přechod od starých IT systémů na nové bude stát operátora **stovky milionů korun.**

příklad operátorovi technické podpory podle Pecháčkové uvidí ve svých systémech stejné jevy a stejné uživatelské rozhraní jako zákazník. To má také vést k rychlejší a srozumitelnější komunikaci.

„Je to možná vůbec největší a nejsložitější projekt tohoto

typu, který se v Česku odehrává. Máte současné systémy, připravujete si nové, které mají fungovat v budoucnu, a musíte zajistit, aby vypnutí těch starých zákazník nepoznal,“ uvedl generální ředitel Profinitu Tomáš Pavlík.

Přesun dat ze starých do nových informačních systémů je choulostivá záležitost. Známý je případ registru vozidel, který při migraci databází před pěti lety kolaboval. Problémy s přechodem na novou verzi v roce 2014 měl také obchodní rejstřík. Oba případy byly mnohem jednodušší než projekt v O2.

## Změna IT systémů u O2 v číslech

- souběžně teď běží starý i nový informační systém, přičemž hlavní část deset měsíců chystaného přesunu dat trvala 55 hodin
- osmičlenný tým z IT firmy Profinit koordinoval během migrace 110 pracovníků od jedenácti dalších dodavatelů a interních zaměstnanců O2
- proběhlo několik desítek testovacích migračních vln
- bylo napsáno 75 tisíc řádků programových kódů

# V Česku přibývá slev. Nejvíce na aviváže a rum

■ Přes polovinu rychloobrátkového zboží prodají obchodníci v promočních akcích.

Tomáš Stingl

Češi milují slevy a obchody jim jich dopřávají stále více. Na promoční akce loni připadlo 52 procent tržeb za potraviny a drogistické zboží. „Mezi to počítáme slevy, prodeje podpořené letákovou kampaní a různá bonusová balení,“ vysvětlil David Vacl z agentury Nielsen, která statistiku zpracovala. Ještě v roce 2009 činil podíl zboží prodaného v akcích jen 35 procent.

Nejvíce se ve slevách prodává alkohol. U hořkých bylinných likérů a rumu tvoří akce téměř tři čtvrtiny tržeb. V případě piva a vodky jsou to dvě třetiny. Podobné jsou na tom mléko, máslo, džusy a limonády. Z drogistického zboží prodávají obchody

## Nejprodávanější zboží ve slevových akcích obchodních řetězců (v roce 2016)

Potraviny	
1.	hořké bylinné likéry
2.	rum
3.	káva
4.	mléko
5.	pivo
Drogistické zboží	
1.	aviváže
2.	prací prostředky
3.	plenky kalhotkové
4.	toaletní papír
5.	sprchové gely

Pramen Nielsen

v akci nejčastěji aviváže a prací prostředky, také v hodnotě dvou třetin tržeb. Nejvíce přibýlo loni promoakcí na kondicionéry a barvy na vlasy.

Druhým významným trendem v maloobchodu je rychlý úbytek malých prodejen a koncentrace trhu. Během deseti let klesl v Česku počet obchodů s potravinami a smíšeným zbožím z téměř 16,5 tisíce na loňských necelých 13,5 tisíce.

Mizejí zejména obchody do padesáti metrů čtverečních. Tvoří zatím polovinu všech obchodů, ale jen za loňský rok jich bylo šest procent zavřeno. Naopak počet velkých prodejen o ploše nad čtyři sta metrů čtverečních vzrostl za posledních deset let ze 1400 na téměř 1700. Trh se tak koncentruje do menšího počtu firem.

„Loni podnikalo v maloobchodu s potravinami zhruba 3750 společností, před osmi lety jich bylo o tisícovku víc,“ informoval viceprezident Svazu obchodu a cestovního ruchu ČR Michal Ševera s tím, že nejvíce se vytrácejí drobné smíšené obchody a koloniály na venkově.

## NAFTA PRO DRÁHY



Foto profimedia.cz

**TŘI NÁSLEDUJÍCÍ ROKY** bude naftu pro motorové lokomotivy Českých drah dodávat firma Unipetrol RPA, součást petrochemického holdingu Unipetrol. Dodávka 213 milionů litrů nafty vyhrála v soutěži s odhadovanou cenou 4,4 miliardy korun.

# Hoteliéři se připravují na posílení koruny

■ Největší řetězec si zafixoval kurz u banky, jiní se snaží obchodovat v korunách.

Jan Šindelář

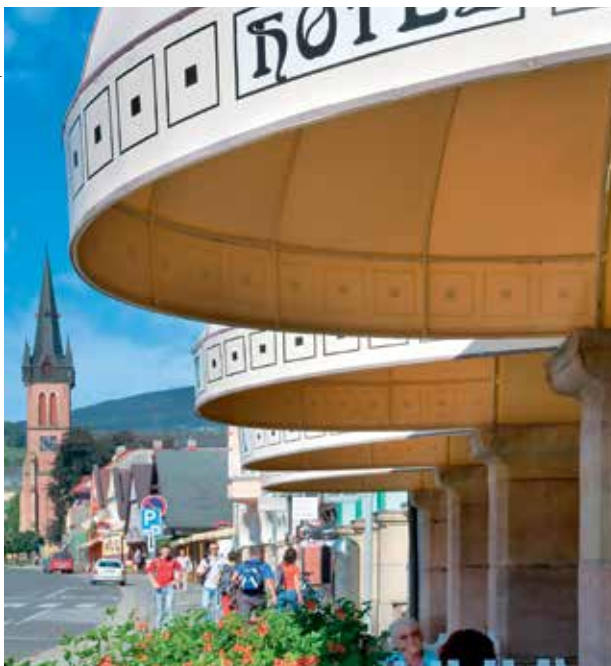
Bližící se konec intervencí ČNB a očekávané posílení koruny stále více znepokojuje hoteliéry, kteří jsou z pohledu měnového kurzu exportéry. Obchodují v cizích měnách, ale náklady mají vesměs v korunách. Řada hotelů proto oprášíla téměř tři roky nepoužívaný nástroj kurzového zajištění u bank.

„Negativní dopad na hospodaření očekávám do pěti procent. Více než pětinu nákladů už teď máme také v evropské měně, v tomto

rozsahu je pak kurz zcela nepodstatný,“ říká šéf největší tuzemské hotelové sítě EuroAgentur Josef Bára. Řetězec si zároveň u banky zafixoval kurz na několik měsíců dopředu. Podle viceprezidenta Asociace hotelů a restaurací a šéfa hotelů Artemis a Olympik Vlastislava Šose po zajištění už sáhla značná část hoteliérů. „V současné době se částky při zajištění kurzu pohybují mezi 26,30 až 26,80 koruny za euro. Záleží na výši částky v eurech a na časovém horizontu,“ doplnil Šos.

Naopak ředitel hotelu Radisson Blu Alcron Michal Chour bankovní zajištění vnímá jako příliš nákladné. Hotel se proto vydal cestou přesvědčování zahraničních

Foto profimedia.cz



**OBEZŘETNOST.** Řada hotelů v očekávání konce intervencí oprášíla téměř tři roky nepoužívaný nástroj kurzového zajištění u bank.

klientů, jimž dává ceny v korunách. Chour bere posílení koruny za jisté. Podle něj může dopadnout nejen na velké mezinárodní hotely, nýbrž i na menší zařízení, pokud hojně využívají rezervační portály typu Booking.com či Expedia.

Posílení koruny může mít i negativní vliv na chuť cizinců cestovat do českých zemí. Češi navíc cizince nenahradí.

Posílení koruny může mít i negativní vliv na chuť cizinců cestovat do českých zemí. Češi navíc cizince nenahradí.

## Otázky kolem posílení koruny

Očekává se, že kurz domácí měny bude po skončení intervencí nějakou dobu rozkolísaný. Podle guvernéra ČNB Jiřího Rusnoka lze předpokládat, že dlouhodobě by koruna mohla mírně posilovat v rozsahu jednoho až dvou procent v průměru ročně. Rusnok včera v Ústí nad Labem při diskusi s exportéry potvrdil, že intervence by měly skončit ve druhém čtvrtletí. Z debaty rovněž vyplynulo, že se exportéři zajišťují na měsíce i roky.

## Zajištění se nám nevyplatí, říká šéf Alcronu

■ „Nevím, kde lze takové peníze ušetřit,“ říká o možných dopadech posílení koruny ředitel hotelu Radisson Blu Alcron Michal Chour.

**ES Počítáte s posílením koruny?**

Ano, otázka nezní, zda posílí, ale o kolik. Pokud to bude například o dvě koruny na 25 korun za euro, tak to je natolik významné procento, že to s firmou velmi zahýbe.

**ES Jak jste to propočítali konkrétně u Alcronu?**

V našem modelu jsme vycházeli z předpokladu, že koruna posílí na 24,50 za euro. Celkový negativní dopad nám pak vychází na patnáct milionů korun, což je významný zásah do rozpočtu. Nevím, kde lze takové peníze ušetřit. Ale vzhledem k tomu, že největší nákladová položka jsou zaměstnanci, tak bych hledal pravděpodobně úspory nejdříve tam.

**ES Uvažovali jste o nějakém zajištění?**

V minulosti jsme to řešili s různými bankami. Upřímně řečeno je to tak drahé, že to, co bychom tím získali,



bychom vydali na zajištění. Ale snažíme se jinak. Přesvědčili jsme například některé klienty, že už nemůžeme kvótovat ceny v eurech, ale v českých korunách. To se týká například některých korporátních klientů.

**ES Neobáváte se obecného dopadu posílení koruny v podobě úbytku zahraničních turistů?**

Ano, dovolená je vyjde draž, což určitě zahraniční po-

ptávku ovlivní. Navíc znovu rostou destinace, kterým se turisté v minulých měsících kvůli obavám o bezpečnost vyhýbali. Čili ten trochu uměle vyvolaný příliv zákazníků do stabilnějších destinací, jako je Praha, skončí.

**ES Pokud jde o samotnou korunu, nebude její posílení jen návratem k přirozenému stavu?**

Tak by se na to určitě dalo dívat. Na druhé straně současnost je naše realita. Pokud tři roky děláme nějaká čísla, tak potom těžko vysvětlíte majitelům, že teď už to tak nebude. /sln/

## Krátce

### Policie zasahovala kvůli zakázkám pražské TSK

Tři lidi a jednu firmu obvinila Národní centrála proti organizovanému zločinu ze sjednání výhody při zadávání veřejných zakázek pražské Technické správy komunikací. Policie proto provádí prohlídky v Praze a dalších městech.

### Obrana nakoupí munici až za tři miliardy

Firma Argun dodá ministerstvu obrany 5500 neprůstřelných vest za 255 milionů korun. Od firmy SVOS Přelouč koupí obrana čtyři vozidla pro speciální síly za 94,5 milionu korun. Nakoupí také malorážovou munici od firmy Sellier & Bellot až za tři miliardy korun. Rezort včera podepsal příslušné kontrakty.

### Broker Consulting a mBank rozšiřují síť

Síť mBank a poradenská společnost Broker Consulting by měla mít do dvou let sedm desítek společných franšízových poboček OK Point místo nynějších čtrnácti. Dvě jsou těsně před otevřením, do konce roku jich má být až 35. Součástí konceptu OK Point je síť vkladomatů.

### Student Agency spouští tři mezinárodní linky

Dopravce Student Agency zavede postupně v dubnu a květnu tři nové autobusové linky do zahraničí. Jeho RegioJetly poprvé vyjedou do jihovýchodní Evropy, a to do Rumunska a Chorvatska. Další linka zamíří do Pasova.

### Brusel: Česko může podporovat kogeneraci

Evropská komise oznámila, že schválila český režim podpory pro zařízení kombinované výroby elektrické energie a tepla, která byla uvedena do provozu od ledna 2016 do prosince 2020. Celkový rozpočet této podpory má činit 11,3 miliardy korun. Opatření je podle EK v souladu s unijními cíli. /čtk/



**E15**  
PREMIUM

PRÁVĚ  
V PRODEJI



NOVÝ  
MAGAZÍN

# JAK PŘEŽIJÍ ČESKÉ PENÍZE V INTERNETOVÉ DOBĚ?

OBJEDNÁVEJTE  
I PŘES  
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:  
FINTECH JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s.,  
infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cniinvest.cz, www.platmobilem.cz.

# Stát se na jaře rekordně zadluží

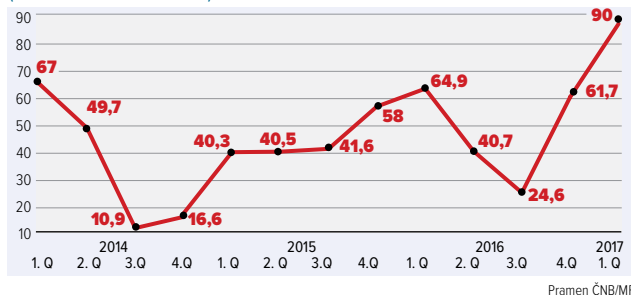
■ Koncem března může skončit i období levného státního dluhu, Česko si tak během tří měsíců půjčí až 90 miliard.

Jaroslav Bukovský

Česko spolu s blížícím se uvolněním kurzu koruny nabírá stále více půjček. Pokud se naplní březnový emisní plán ministerstva financí, stát během prvního čtvrtletí prodá dluhopisy za rekordních 90 miliard, tedy o takřka 40 procent více než za stejné období loni. Stát spěchá, duben totiž může půjčce zdrážít, letos je přitom třeba splatit 249 miliard korun dluhu, nejvíce v historii země.

„Důvodem k předfinancování je nejistota spojená s možným ukončením devizových intervencí ČNB a dubnová splátka dluhu ve výši devadesát miliard korun,“ uvádí mluvčí ministerstva financí Jakub Vyntrlík. Splátka se týká dluhu nabraného v předkrizovém roce 2007. Další velká, bezmála padesátimiliardová splátka čeká zemi v červenci a 70 miliard

Čtvrtletní emise českých státních dluhopisů (v miliardách korun)



budou chtít věřiteli po Česku v listopadu.

Duben je první měsíc, kdy ČNB může podle svých slov ukončit intervence. Prodat státní dluhopis pak může být obtížnější. „Očekávané posílení koruny odradí zahraniční spekulanty od nákupů korunových aktiv a úrok požadovaný investory poroste,“ uvádí expert společnosti Moody's Tomáš Holinka. „Navíc je před volbami a finanční rezervy se budou hodit,“ připomíná hlavní ekonomka Raiffeisenbank Helena Horská. Za celý loňský rok prodalo Česko dluhopisy za 191 miliard korun, jen za první tři měsíce letošního roku tak ministerstvo plánuje vydat téměř polovinu celé loňské emise.

Investoři jsou aktuálně ochotni za půjčku do pěti let Česku ještě zaplatit, a to až 0,6 procenta ročně. Desetiletá půjčka vyjde stát na roční úrok 0,7 procenta. Ekonomové upozorňují, že dodatečné levné finance se státu hodí i vzhledem k očekávanému letošnímu hospodaření. „Vývoj rozpočtu bude letos horší než v loňském roce,“ připomíná Lobotka. Celkem očekávají ekonomové letošní emise dluhopisů v objemu kolem 250 miliard korun.



PEČLIVÁ PŘÍPRAVA. Pracovník čistí Ferrari 488 Spider, jedno z lákadel letošní výstavy.

## Autosalon v Ženevě představí 900 aut

V Ženevě včera začal 87. mezinárodní autosalon. Představí celkem devět set vozů, z toho 150 světových a evropských výstavních premiér.

Škoda Auto si na hlavní evropskou výstavu první části roku připravila sedm světových premiér, modernizovanou octavii nebo rapid. Renault do Ženevy přiveze přepracovaný městský model Captur a také obnovenou značku Alpine. Korejská automobilka Hyundai připravila kombi verzi svého modelu i30 vyráběného ve slezských Nošovicích. Opel uvede insignii druhé generace ve verzích Grand Sport a Sports Tourer a také nový crossover Crossland X. Seat přichystal pátou generaci ibizy a Volkswagen rozšíří nabídku modelů o nové

avantgardní „gran turismo“ Arleon. Ferrari poprvé ukáže model 812 Superfast s výkonem 800 koní. Pro veřejnost bude autosalon otevřen od 9. do 19. března.

Některé automobilky využily první den výstavy k představení svých dlouhodobých plánů. Třeba Toyota Motor očekává, že v letošním roce zvýší prodej v Evropě o pět procent na 975 tisíc vozů.

Škoda Auto by mohla od vedení koncernu VW získat zakázku na vývoj zcela nové platformy, na jejímž základě by vznikaly malé vozy pro rozvojové trhy, například pro Indii. Potvrdil to předseda představenstva Škody Bernhard Maier. Rozhodnutí o platformě A0 Entry by mělo padnout v nejbližší době. /čtk/

**Sledujeme na E15.cz**

### Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 7. 3. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	19,412
Čína	1	3,704
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,647
Japonsko	100	22,404
Kanada	1	19,042
Maďarsko	100	8,729
Norsko	1	3,021
Polsko	1	6,272
Rusko	100	44,004
Švédsko	1	2,838
Švýcarsko	1	25,182
Turecko	1	6,947
USA	1	25,547
Velká Británie	1	31,157

### Akcie na pražské burze

7. 3. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	78,55	-0,57 %
ČEZ	451,70	-0,07 %
Erste Bank	781,00	0,28 %
Fortuna	101,20	1,20 %
Kofola	406,10	0,27 %
KB	929,50	-2,11 %
Moneta	85,95	-0,17 %
O2 CR	272,00	-1,23 %
Pegas	849,50	0,63 %
Philip Mor. ČR	13 525,00	0,19 %
TATRY	675,00	0,00 %
Unipetrol	218,50	0,23 %
VIG	626,10	0,59 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>485 020</b>	

### Krátce

#### Neinver zvýšil tržby

Druhý největší provozovatel outletových center v Evropě, společnost Neinver, zvýšil v roce 2016 tržby o desetinu na 1,183 miliardy eur. Návštěvnost center se firmě zvýšila o osm procent na 50,2 milionu lidí. Neinver působí i v Česku, kde provozuje Prague The Style Outlets.

#### Lindtu vzrostl zisk o desetinu

Švýcarskému výrobci čokolády Lindt & Sprüngli vzrostl v loňském roce čistý zisk o deset procent na 420 milionů švýcarských franků. Růst podpořily nižší daně a vyšší příjmy. Celosvětově nicméně poptávka po čokoládě klesá.

#### Norové pokračují v ekologizaci fondů

Norsko vyřadilo ze svého investičního fondu akcie společnosti ČEZ a dalších devíti světových firem, které těží či využívají uhlí. Jde o další kolo výprodejů, které zahájil předloňský ekologický výnos tamního parlamentu. /čtk/



# Britská těžba ropy v Severním moři ožívá

■ Těžaři ropy u britských břehů zvyšují už třetím rokem těžbu. Pomáhá jim růst produktivity, osekání nákladů a oslabení libry po loňském referendu o brexitu.

Jan Stuchlík

Po těžké krizi v letech 2014 a 2015 chytla britská těžba ropy druhý dech. Produkce ve vodách Severního moře už dva roky roste a tento trend by se měl udržet až do roku 2018, odhaduje těžařská asociace Oil & Gas UK.

Jenže výhled také obsahuje důrazné varování. Investice do průzkumu a nových vrtů pořád klesají. Pokud se přístup firem nezmění, může se už po roce 2020 celý sektor dostat opět do sestupné spirály. Stejný názor mají také analytici Mezinárodní agentury pro energii, kteří pro rok 2022 předvídají pokles těžby pod úroveň loňského roku.

Loni se severomořská těžba ropy přehoupla poprvé od roku 2011 přes milion barelů za den. Letos by produkce podle odhadů Oil & Gas UK měla vzrůst o další čtyři procenta. Proti minimu z roku 2014, kdy na celý sektor tvrdě dopadl propad cen ropy, bude letos celoroční těžba o čtvrtinu vyšší. „Do oblasti Severního



**MAJÍ NAPILNO.** Těžařské věže v Severním moři začínají pracovat naplno.

moře se vrací důvěra. Nejspíš jsme se odrazili ode dna,“ hodnotí situaci šéf asociace Deirdre Michie. Vyšší těžbu mají na svědomí jednak nově otevřené vrty, jednak vyšší produktivita těžby. Zatímco stávající vrty ještě v roce 2014 ztrácely výkon o 12 procent za rok, loni už to byla jen procenta tři.

Po třech letech miliardových ztrát celý sektor těžby ropy a plynu letos konečně na prodeji vytěžené suroviny vydělá. Volná hotovost by mohla dosáhnout až pěti miliard liber. V roce 2015 stejný objem hotovosti těžaři prodávali dotováním ztrátových vrtů. Kromě stabilizace cen ropy nad 50 dolary za barel těžařům pomohlo také masivní seškrtnání provozních nákladů. A loni se pozitivně přidal také propad kurzu libry k dolaru po referendu

o vystoupení Británie z EU. Zatímco náklady na vytěžení barelu ropy se v librách za poslední dva roky snížily na 11,30 libry, tedy o 37 procent, v dolarech byl pokles o 48 procent na 15,30 dolaru. Těžaři přitom inkasují své příjmy právě v dolarech.

Díky tlaku na dodavatele a novým technologiím klesají také náklady na další rozvoj nalezišť. Pokles investic do další těžby je však rychlejší než propad nákladů. Loni se investice propadly meziročně o 30 procent na 8,3 miliardy liber. V následujících dvou letech má tato částka dál klesat. Skoro třetina z odhadovaných investic pro rok 2018 má navíc směřovat do projektů, které ještě nikdo neschválil. Už za pár let se bez nových vrtů může nynější trend rychle obrátit.

## Číňané zavřou prázdné ocelárny

Největší čínská ocelářská provincie Che-pej uzavře do konce příštího roku poslední takzvané „zombie“ ocelárny na svém území. Jde o provozy, které přestaly vyrábět, ale nebyly oficiálně uzavřeny. Na okraj výročního zasedání čínského parlamentu to včera potvrdil guvernér provincie Che-pej, která se rozkládá kolem Peking, tím významně přispěje ke slibů vlády snížit přebytečné domácí kapacity ve výrobě oceli.

Letos provincie uzavře čtyři nefunkční ocelárny,

v příštím roce další čtyři, uvedl guvernér. „Musíme snížit celkový počet oceláren, nemohou být všude,“ citovala jej agentura Reuters.

V Che-pej je nyní celkem 104 oceláren, které se na celkové produkci oceli v Číně podílejí téměř čtvrtinou. Provincie slíbila omezit kapacity ve výrobě oceli a železa v letošním roce o 31 milionů tun a do roku 2020 o 49 milionů tun. Peking loni západním zemím slíbil, že v příštích pěti letech sníží roční kapacitu výroby oceli až o 150 milionů tun. /čtk/ **Více E15.cz**

## VÍCE OLEJE



Foto Reuters

**GLOBALNÍ PRODUKCE** palmového oleje by letos mohla vykázat růst o 11 procent na 65 milionů tun. Agentuře Reuters to potvrdil zástupce odvětví a konzultant M. R. Čandran. Úrodu podle něj podpoří dosavadní příznivé počasí.

264744/36

INZERCE



**AUTO.CZ**  
NEJLEPŠÍ JÍZDA NA WEBU

**AUTOSALON ŽENEVA**

**2017**

OD 6. BŘEZNA  
NA AUTO.CZ

**360° VIDEO**



Foto: čtk

**PLOTY A PARAGRAFY.** Na maďarsko-srbské hranici je v plném proudu výstavba druhé linie plotu. Včera k tomuto zesílení fyzických zábran přidala Budapešť ještě překážky právní.

## Maďaři vzali migrantům svobodu pohybu

■ Loni požádalo o azyl v Maďarsku 29 432 migrantů, ale drtivá většina pokračovala v cestě na Západ.

Gregor Martin Papucsek

Maďarský parlament zpřísnil zacházení s nelegálními migranty. Vládní většina v parlamentu předlohu schválila v krátkém procesu, což není žádné překvapení, protože zápas proti imigrantům dlouho zaměstnává pozornost i propagandu vlády. Pro nový zákon hlasovalo 138 poslanců, proti bylo šest zákonodárců 22 se zdrželo.

Podle nových pravidel půjdou všichni nelegální migranti do dvou tranzitních

zón na srbské hranici. Ty budou pro běžence jednosměrně otevřeny pouze do Srbska či Chorvatska. Do maďarského vnitrozemí se pak mohou dostat až poté, co bude jejich žádost o azyl vyřízena. Do té doby nebudou mít povolen žádný pohyb, zóny budou hlídat policisté. Do nových zařízení budou přestěhováni i ostatní imigranti ze sběrných táborů s volným režimem po celém Maďarsku. Ty pak budou zrušeny.

Nový zákon zajistí, že „nikdo nebude moci vstoupit do Maďarska a Evropské unie bez povolení“, uvedl ministr vnitra Sándor Pintér. Ochránci lidských práv namítají, že nová, přísnější pravidla zbaví uprchlíky mezinárodní ochrany.

Maďarsko podobný přístup k běžencům v zásadě

uplatňovalo již dříve, ale muselo jej zrušit v roce 2013 na nátlak Evropské unie, vysokého komisaře OSN pro uprchlíky a Evropského soudu pro lidská práva. Premiér Viktor Orbán však v lednu návrat k zadržování migrantů avizoval s tím, že tento krok odporuje unijním pravidlům, ale přesto do střetu s EU půjde. Ostatně včera se shodou okolností loučil se 462 policisty, kteří odjížděli posílit jižní hranici, slovy: „Zákony platí pro každého, i pro migranty. Nad zákony nic není, ani lidskoprávní bláboly!“

Loni požádalo o azyl v Maďarsku 29 432 migrantů, ale drtivá většina pokračovala v cestě na Západ. Jen 452 jich azyl dostalo.

Autor je spolupracovníkem redakce

### Krátce

#### Fillon čelí dalšímu obvinění, nepřiznal dluh

Prezidentský kandidát umírněné pravice ve Francii François Fillon čelí dalšímu obvinění. Týdeník *Canard Enchaîné* uvedl, že bývalý premiér si v roce 2013 bezúročně půjčil od jednoho podnikatele padesát tisíc eur, které zamlčel úřadům. „Prezidentský kandidát

nepokládal za nutné uvést tento dluh ve svém majetkovém priznání pro úřad, který dohlíží na transparentnost veřejného života,“ napsal list.

#### Hague doporučuje předčasné volby v Británii

Někdejší šéf britských konzervativců William Hague dnes doporučil uspořádání

předčasných parlamentních voleb. Premiérka Theresa Mayová by si tak podle něho upevnila politickou pozici a mohla se pak naplno věnovat zdlouhavému procesu odchodu Británie z Evropské unie. Současné období britského parlamentu končí nejpozději v květnu 2020 a není vůbec jasné, v jakém stadiu Londýn ve vztahu k Bruselu vůbec do té doby bude. /čtk/

## Číňané si myslí na vodu z Bajkalu

■ Voda z nejstaršího a nehlubšího jezera na světě se nečekaně stává pro Rusko obchodovatelnou komoditou.

Jiří Liebreich

Čína zvažuje plány na výstavbu tisícikilometrového potrubí, pomocí kterého by odčerpávala vodu z ruského jezera Bajkal. Důvodem je akutní potřeba vyřešit vleklé problémy suchem zasažených oblastí na severozápadě země. Plán vypracovali odborníci z postiženého regionu Lan-čou, hlavního města provincie Kan-su.

„Jakmile budou vyřešeny technické záležitosti, měli by ke stolu usednout diplomaté a vyjednat podmínky mezinárodní spolupráce tak, aby byla prospěšná pro obě strany,“ prohlásil Li Luoli, viceprezident Čínského sdružení pro ekonomickou reformu.

Vodovod by měl vést od jihozápadního cípu šest set kilometrů dlouhého Bajkalu přes Mongolsko až do Kan-su. Projekt má mimo jiné

posílit místní ekonomiku, kterou sužuje právě dlouhodobý nedostatek vody. Na postiženou oblast loni spadlo jen 380 milimetrů dešťové vody, informoval *The Guardian* s tím, že tento „drastický plán na výstavbu vodovodu jen podtrhuje závažnost krize vodního hospodářství, kterému Peking čelí“.

Z vody se tak pro Rusy stala obchodovatelná komodita. „Patří do stejné kategorie jako olej, plyn či zlato. Dříve nebo později ji začneme prodávat,“ poznamenal Stepan Svarcev, profesor tomské státní

univerzity. „Naše země má ohromné vodní

zásoby, značná část může být určena k prodeji,“ doplnil.

Už v roce 2014 Čína zprovoznila monostrožní síť kanálů a nádrží za zhruba 1,5 bi-

lionu korun, která ročně odvádí stamiliardy litrů vody z jihu na sever. Často kritizovaný projekt nyní vyschlému severu nestačí.

Nyní bude záležet na diplomatických jednáních mezi Čínou a Ruskem, zda a za jakých podmínek by bylo mezi sousedy možné vodu ze Sibiře převážet.

Více E15.cz

Na kritickou oblast loni spadlo jen

380

milimetrů dešťové vody.

### Vodovod by měl procházet celým Mongolskem



Pramen E15



Tvář dne

## „Náš návrh zákona přenáší moc z Washingtonu k Američanům,

uvedl republikán Kevin Brady, předseda komise Sněmovny reprezentantů, která odpovídá za zdravotnickou reformu



Foto: Reuters

## Komentář

Jana Havligerová



## Cesta do hlubin Zemanovy duše

Na Pražský hrad vstoupil přesně před čtyřmi roky, historie jeho panování by vydala na kapesní kroniku zásahů do vládnutí, faulů a řekněme nekorektních výroků. Nemusíte dlouho přemýšlet, o kom je řeč. Mistrem konfliktů je Miloš Zeman, současný prezident, suverénně a trvale nejoblíbenější politik v zemi.

Úřadu se ujal složením slibu 8. března 2013, do čtyř let a do dne hodlá na večírku ve Španělském sále Pražského hradu zhruba devíti stovkám vybraných příznivců oznámit, jestli bude na funkci hlavy státu znovu kandidovat. Kdyby řekl ne, byl by to skutečně šok. Zeman sice šokuje s gustem, ale tentokrát – s pravděpodobností blížící se jistotě – nabízenou příležitostí nevyužije. Nejen proto, že opětovnou kandidaturu mu všemi deseti doporučilo sedm nejbližších spolupracovníků.

Zeman má v ruce všechny trumfy. Má dostatek času na kampaň, jeho opakovaná roadshow po krajích, městech, podnikcích a školách ani nic jiného není. Zdraví mu slouží, s obstaráním padesáti tisíc podpisů si také vrásky dělat nemusí. Připomeňme, Zeman oznámil, že v případě kandidatury se bude obracet na občany a podporu od politických stran nebo hnutí by bral jako gesto. Potřebné parafy pro něj tak jako při minulých volbách hodlá pořídit Strana práv občanů. Ke sběru podpisů se už přihlásil také spolek Blok

**Pokud se Zeman hrátek dostatečně nabaží, z prezidentské kampaně může kdykoli odstoupit. Zdraví přestalo náhle sloužit...**

proti islamizaci, začít hodlá hned 10. března. Současného prezidenta považuje za jediného ochránce republiky proti „nelegální migraci a plíživé islamizaci Evropy“. To jsou ale jenom technické záležitosti. Podstatná je vnitřní Zemanova motivace.

Cesta do hlubin Zemanovy duše není bezbariérová dálnice. Některé impulzy, které mu vlévají čerstvou krev do žil,

jsou ale zřejmé. Nejdřív pozitivita plynoucí z postu hlavy státu, o kterých veřejně mluví sám: český prezident může mít přátelské vztahy s ruským, čínským i americkým prezidentem. S mocnými tohoto světa, a to Zemanovi lichotí, dodáváme. Dále, prezidentská agitace se protne s volební kampaní do sněmovny.

To je báječná příležitost pro manipulaci s veřejným míněním, k přímému ovlivnění volebních preferencí. Zvlášť při současném rozložení politických sil, kdy podpora či nepodpora prezidenta bude dost podstatná pro sociální demokracii. Volební výsledek ČSSD pak dokonce může Zemanovi poskytnout příležitost pro konečné zúčtování s těmi socialisty, kteří ho „podrazili“ při prezidentské volbě v roce 2003. Že k nim patřil i současný premiér Sobotka, snad ani není potřeba připomínat. Tak příznivé okolnosti k opětovnému ochočení sociální demokracie tu už dlouho nebyly.

Velký prostor pro kreativitu hlavy státu pak samozřejmě otevře povolební vyjednávání o složení vlády. Jistě, to všechno si Zeman užije ještě při dokončování současného mandátu. Oznámení opětovné kandidatury ale jeho vliv bezesporu utvrdí. Koneckonců, pokud se jmenovaných hrátek dostatečně nabaží, z prezidentské kampaně může kdykoli odstoupit. Zdraví přestalo náhle sloužit...

## Glosa

## Evropa na kolejích

*Není pravda, že je EU jednotná. Není pravda, že si její členové vedou stejně dobře. A není pravda, že si vícerychlostní Evropu vymysleli politici právě teď. I tak se dá otevřít téma, jak se dívá část unie na éru po brexitu. Ale popořádku.*

*Pojem vícerychlostní Evropa se skloňoval zejména za Nečasovy vlády, kdy se kontinent dohodl na smlouvě o rozpočtové stabilitě. Nepřipojila se Británie a Česko. Tehdy šlo o poměr sil 25 ku 2. Nyní je pořadí v pomyslné vlakové soupravě nejasné. Ví se, že pro Evropu „o více rychlostech“ jsou Francie, Německo, Španělsko a Itálie čili i dvě velké problémové ekonomiky na okraji eurozóny. Což je posun: před pár lety by patřily do druhého sledu právě Řím a Madrid.*

*Leč doba se změnila a priority jakbysmet. Brexit dá zabrat společné obranné, daňové a sociální politice a s tím se musí unie vypořádat. Beze změny zůstává, že se pouští do sebereflexe pod tlakem okolností. Ne sama od sebe a v době, kdy je na to čas.*

Igor Záruba



**Prerušujeme vysílání kvůli zásadnímu tweetu z Washingtonu...**



Foto: E15 Michael Tomáš Zx

# V Krkonoších stavíme největší skiarenu v Česku

■ Je to tak trochu nenápadný developer. Rozkročený z Prahy až do krkonošské Úpy, od golfu přes luxusní vily do pivovarnictví a lyžařských areálů. „To, co mě živí, je Praha. Zbytek si dělám pro radost,“ říká **majitel developerské společnosti Rodop Martin Kulík.**

Hana Filipová

**EB** Kromě developmentu se věnujete pivu. Prvním vaším pivovarem byl Hostivar, který má celkem asi 70 akcionářů z řad kamarádů a sousedů. Jak se taková různorodost hlasů a majitelů dá řídit?

Řídí se to pouze tak, že já vymyslím, kolik může celý projekt stát – řekněme 30 milionů korun. Pak rozhodneme, kolik bude stát jedna akcie, a všechno propočítáme.

**EB** Ani vy nemáte nadpoloviční většinu, právo veta? Ne, vůbec. V Hostivaru jsem si nechal jen 15 procent, všichni ostatní ale mají třeba jen jedno procento nebo půl. Tím se dá rozhodovat.

**EB** Máte ještě pivovar v Krkonoších – Trautenberk.

**Chystáte v pivovarnictví další rozvoj?**

Teď fungují tyto dva, ale v dubnu otvíráme Hostivar II. Kromě toho máme vydané územní rozhodnutí s nabytím právní moci na pivovar v Kunraticích, do konce března bychom mohli mít stavební povolení. Cílem je na začátku jara začít stavět a do konce roku ho dokončit.

**EB** Už víte, jak se bude pivovar a samo pivo jmenovat?

Kunratice jsou podobný model jako Hostivar. Celkem asi 80 akcionářů a já to nějak zastřešuji. Spousta lidí znamená spoustu názorů a zrovna s tím názvem se celkem pereme. Zároveň vím, že máme vlastně ještě rok, takže to nijak nehrotíme a máme zatím název pracovní. Společnost, kterou jsme ale na ten projekt založili, se

jmenuje Spojovna a já jsem s tím názvem spokojený. Vyšel po velkých porodních bolestech, prošlo to přes různé agentury, není to tak, že si sedneme u piva a vymýšlíme. Je tam stále několik lidí, kteří s tím úplně srozumění nejsou, ale pokud nás nenapadne nic lepšího, budu muset bouchnout do stolu a říci, že tohle je to jméno.

**EB** Proč Spojovna?

Od začátku jsme věděli, že pivovar bude na trojmezí tří městských částí: Chodova, Kunratic a Šeberova. Chtěli jsme, aby se i tam povedlo to

co v Hostivaři: místo spojuje nejen městské části, ale i lidi různých generací i profesí, aby se tam nebáli chodit jak cyklisti, tak byznysmeni. V Kunraticích jsou blízko studentské koleje, byznysparky i sídliště.

**EB** Jaký je byznysmodel kunratického pivovaru?

Udělal jsem, myslím, asi dvě stě akcií po 200 tisících korun. Každý si mohl koupit maximálně pět. Mezi majiteli jsou kamarádi nebo lidé, kteří si koupili domy v Kunraticích, protože primárně jsem to chtěl dělat pro ty, co tam budou bydlet.

**EB** Do měsíce máte mít stavební povolení. Developeři ale vesměs pláčou, jak je v Praze těžké začít stavět. Vy ne?

Také s tím bojujeme. Teď mi přijde, že vše směřuje k tomu, že se nebude stavět nic. Máme asi deset let pozemky v Čakovicích, vydané stavební povolení, můžeme začít stavět třeba 80 domů, ale nestavíme. Asi ani letos stavět nebudeme. Nejsme Central Group, abychom stavěli pět projektů najednou, máme dost práce i tak. A já chci pozemek zhodnotit tím, že z něj udělám dobrý pozemek.

**EB** To je ale spíš důvod z vaší strany.

Stavíme na skvělých místech v Praze a nechceme bojovat s tím, že budeme prodávat dům za pět milionů. Radši ho prodáme na kvalitním místě draž. V tom máme malou konkurenci, a proto to funguje. Čakovice byly od počátku trochu jiný projekt, pozemek není úplně top, nemůžeme říci, že by byl nejlepší v lokalitě, ale připravujeme ho, aby takový byl. Lokalita není špatná, jen je potřeba přidělat lesy, val, možná pivovar, který chceme dělat, a další věci.

**EB** Máte ho deset let. O kolik jeho hodnota vzrostla?

Stoupá to strašně moc, přesně to ale nevím. Když si vezmete, že na Kozinci jsme kupovali pozemky před 17 lety, kdy se prodávaly asi za 3,5 tisíce korun metr. Dnes tam metr pozemku má hodnotu 15 tisíc. Ale závisí to na mnoha věcech, jednou z nich je, že Praha nefunguje, takže ceny rostou a růst budou. Sehnat pozemek, na němž se dá postavit sto rodinných domů, není legrace. I proto nás níc nenutí dělat věci rychle. Víme, že se nám pozemky dál zhodnocují s časem a to je pro nás dobře.

|| Máme vydané územní rozhodnutí s nabytím právní moci na pivovar v Kunraticích, do konce března bychom mohli mít stavební povolení. Cílem je na začátku jara začít stavět a do konce roku ho dokončit.



**EB Takže o nějakém prodeji nemůže být řeč. Ne, vůbec.**

**EB Souhlasíte s tím, že developer se má držet v části města, kterou zná?**

Ne, Praha je malá, každý každého zná. Stavěli jsme na pětce, šestce, nikdy jsem neřekl, že se nehnu za hranice Prahy 15. Nechci se pouštět za Prahu, protože tam to neznám. A to, co jsem schopný prodat v Praze za 20 milionů, by se o tři kilometry dál neprodalo za 10 milionů. Není to jen lokalitou, ale vším, co s Prahou souvisí.

**EB A když se budeme bavit o cenách klasických nemovitostí, jsou tam rozdíly obdobné a dál porostou?**

Nevím a nechci dělat chytrého. Když vám teď někdo bude říkat, že to ještě poroste o 10 i 20 procent, tak proto, aby si to lidi kupovali teď, protože se budou bát, kolik to bude stát v budoucnu. O té ale nikdo neví. Na druhou stranu jsou ceny ve světě úplně jinde, tak proč by tu nemohl stát metr pozemku 100 tisíc korun? Kdyby někdo říkal před 15 lety, že v Česku bude stát metr pozemku na rodinný dům 15 tisíc, tvrdila byste, že to není možné. Ale podívejte se, kolik stojí půda v cizině.

**EB Je tohle období pro Rodop nejlepší? Luxus vlivům krize nepodléhá, ale přesto...**

Je to podobné. Děláme toho vlastně strašně málo, ale luxusní věci, takže hodnotu neztrácejí. Prodáváme 30 až 40 domů ročně po 15 až 20 milionech – to nejsou dramatické objemy – a dařilo se nám to vždy. Že Finep, Ekospol, Central Group prodají dnes všechno? I na papíře? Dobře, ale musejí chrlit tisíce bytů, takže když se jim to pak zadrhne, protože nebudou mít kde stavět...

**EB Postavil jste i dům pro seniory. Je to – třeba s hotely – směr, kterým půjdete dál?**

Hotely ne, udělal jsem nějaké na horách, ale dál se jim věnovat nechci. Domy pro seniory nebo nájemní bydlení si dovedu představit. V Hostivaři u golfu máme ještě pozemky a uvažujeme, že tam postavíme něco dalšího. Pozemky většinou nejsou čistě obytná plocha, i proto jsme postavili dům pro

seniory, protože jsme museli koupit objekt, starou školu, který na pozemcích stál. Nevěděli jsme, co s ním, a tohle z toho vyplynulo. Funguje tři roky a po roce a půl velkého

**|| Dům pro seniory funguje tři roky a po roce a půl velkého trápení je obsazeno, vše funguje a mám z toho radost. Hodně developerů o podobných projektech léta mluví, ale nikdo je zatím pořádně neudělal.**

Koho? Pana Pitra já jsem v životě neviděl ani s ním nemluvil. Známl Milana Šedivého a Borise Šťastného, to je bývalý mluvčí Klause a poslanec, znal jsem ho už dříve. Když se to postavilo, nevěděl jsem, jak ho obsadit. On přišel, že by si to pronajal. Boris to řídí, je tam 80 procent svého času a jen proto to dobře funguje. Celkem od nás mají pronajata asi 40 procent prostor.

**EB Takže i vaše další projekty by mohly být ve spolupráci s ním?**

Nevím, je to možné. Sám ale rozhodně nemám ambice dělat jakoukoli věc se zdravotními pojišťovnami a podobně. Tomu nerozumím, nechci se do toho pouštět. Kdybychom něco dalšího postavili, určitě na pronájem.

aby tam lidé mohli fungovat líp, postavit náměstí. Tam už není ani škola. Chceme tam vrátit život, ale aby to byla klidná vesnička.

Pak je ještě Pec pod Sněžkou a Janské Lázně, kde mám hotel Omnia. Ten pronajímám Richardu Kirnigovi (majitel lyžařských areálů v Krkonoších – pozn. aut.) a teď tam začínáme budovat Sokolskou boudu na Černé hoře. Koupil jsem to někdy před deseti lety jako demolicí, akorát jsme nevěděli, co s tím. Teď ano, takže snad už brzy začneme dělat projekt.

**EB Co z toho tedy bude?**

Bude to hlavní místo. Na Černé hoře, přímo u Sokolské boudy, se budou střetávat tři lyžařské areály: z jedné strany Pec, z druhé Janské Lázně a ze třetí Černý Důl. Bude

Kirnigem, který tam všude okolo vlastní vleky.

Víte, Janské Lázně, Pec a Černý Důl budou oblastí, která bude totálně růst. Bude to největší skiarena v České republice, budou tam růst byty, hotely. Je to tam hodně našlápnuté.

**EB Jak velké investice si to vyžádá?**

Kolem 200 milionů korun.

**EB České hory i počasí jsou nevyzpytatelné. Jaký máte horizont návratnosti takové investice?**

Nějakou návratnost vidíme.

**EB I v konkurenci, jakou je Špindl patřící pod TMR Igora Rattaje z J&T a další developeri, kteří se na hory vydali?**

Ano, tohle opravdu bude největší skiarena v Česku. Uvidíte. Přijďte za pět let a povíme si to. Tomuhle nemůže Špindl ani konkurovat. Když započítám i Velkou Úpu, jsou to čtyři střediska. Jsou tam nejdříve sjezdovky, a co je důležité: je tam jeden majoritní vlastník, který se o to dobře stará. Fakt to bude velké. Naštěstí se do českých hor vracejí Češi a Němci, Poláků neustále přibývá. Letošní sezona je samozřejmě lepší, protože loni nebyly Vánoce na sněhu, ale obecně je nárůst okolo 10 až 15 procent. České hory mají potenciál a to, že si v Česku pořádně nezalyžujete, dávno není pravda. Už nejsou fronty, sjezdovky jsou skvěle upravené. Někde i lépe než venku.



**Martin Kulík** (49)

Absolvent ČVUT založil po revoluci spolu s veslařem a nyní šéfem ČOV Jiřím Kejevalem nábytkářskou firmu Techo. O dva roky později ještě developerskou firmu Rodop. Vedení firem si rozdělili 70 ku 30, Kulík šéfoval Rodop a Kejval Techo. Po prodeji Techa vlastní Kulík Rodop a všechny další projekty sám. Alespoň částečně mu patří pivovary Trautenberk, Hostivar, golfový areál v Hostivaři a jiné.

trápení je obsazeno, vše funguje a mám z toho radost. Jsme jedni z mála, kdo podobný projekt dokončil a funguje to jako soukromá investice. Hodně developerů o podobných projektech léta mluví, ale nikdo je zatím pořádně neudělal. My jsme to postavili z nouze, ale funguje a myslím, že ještě nějaký postavíme.

**EB Část pronajímáte Alzheimer centru, které patří pod podnikatelské aktivity panů Tomáše Pitra a Borise Šťastného.**

**EB Polovinu času trávíte v Malé Úpě, jste tam zastupitelem, ale i investorem v hotelu, skiareálu. Tímhle směrem své podnikání budete rozšiřovat? Stavět apartmány na pronájem a dělat z oblasti druhý Špindlerův Mlýn?**

V Úpě bydlím, mám tam malý lyžařský areál a nějaké další nemovitosti. Ale nemám ambice tam cokoli velkého budovat. I do voleb jsem šel s tím, že nechci další zástavbu. Do staví se tam, co je povoleno. Cílem je zkvalitňovat služby,

to epicentrum východních Krkonoš. Náš cíl je vybudovat pivovar, i když malý, spíš další varna Trautenberka. Ale hlavně by tam měla být hospoda s obří kuchyní a sálem, kde by se pořádaly koncerty, asi i nějaké ubytování. Prioritou je místo, kde by to žilo. Něco jako Luční bouda, která je ale strašně daleko. Tady to má výhodu, že sem přijedete lanovkou.

**EB Budete to dělat sám?**

Jsem spoluinvestorem se dvěma lidmi a Richardem

# Bez publika se neobejde

■ Bigbitová legenda a jedna z nejuznávanějších osobností české scény slaví kulatých sedmdesát let. Do důchodu se ale **Vladimír Mišík** navzdory zdravotním potížím ještě nechystá.

Dušan Kütner

Lásku k anglosaské hudbě získal Vladimír Mišík možná v genech po svém otci, americkém důstojníkovi, kterého nikdy nepoznal a o němž si od dětství myslel, že padl na počátku padesátých let v Koreji. Že je tomu jinak, zjistil až nedávno od autorů hraného dokumentu *Nechte zpívat Mišíka*, který do kin vstupuje právě dnes v den jeho narozenin.

## TOUHA PO KYTAŘE

Režisérka Jitka Němcová totiž ve spolupráci s genealogy a známými v Česku i v New Yorku přes americké archivy vypátrala, že se Mišíkův otec John Gaughan dožil téměř devadesát let, měl devět synů a dcer a zemřel teprve před deseti lety.

Druhou z okolností, které Mišíka v raném věku nasměrovaly k hudbě, bylo zaměstnání jeho matky. Pracovala na americkém velvyslanectví, brala malého syna do tamního kina na filmy jako *Rebel bez příčiny* s Jamesem Deanem a nosila domů singly, z nichž na budoucího muzikanta zapůsobil zejména Elvis Presley a jeho *Jailhouse Rock* a další. Chvilí sice váhal, jestli se nemá věnovat basketbalu, ale nakonec zvítězila muzika. „Jak jsem se ale cestou na tréninky pomalu loudal parkem, potkával jsem frajeiry, co měli vlasy vyčesané dozadu a kouřili. Vždycky měli přes rameno kytaru, hráli něco senzačního, já jenom zíral a zatoužil být jako oni,“ zavzpomínal Mišík v knižním rozhovoru Ondřeje

Bezra na důvody, proč zatoužil po kytáře.

## PRVNÍ KROKY

První kapelu Uragán založil se spolužáky na učňáku, kde se vyučil truhlářem. První profesionální skupinou se pak staly Komety již s Radimem Hladíkem v sestavě. Následovali hvězdní Mators, Orchestr Karla Duby, George & Beatovens, Blue Effect a posléze Flamingo. S ním se v roce 1972 podílel na jednom ze zásadních alb tuzemské rockové historie s názvem *Kuře* v hodinách na texty básníka Josefa Kainara.

V polovině sedmdesátých let založil skupinu *Etc...*, s níž hraje dodnes, byť několikrát významně změnila sestavu. První alba skupiny obsahovala i balady s texty Václava Hraběte či opět Kainara: Stříhali dohola malého chlapečka, Proč ta růže uvadlá či kultovní *Variaci na renesanční*. Mnohé z nich zlidověly. Za své je vzali nejen rockeři, ale i obsáhlá trampská a folková scéna, a písně se tak staly „povinnou“ součástí repertoáru každého amatérského kytaristy.

## NA KORDY S REŽIMEM

Popularita ale přinesla Mišíkovi i pozornost státních orgánů včetně Státní bezpečnosti. Poté co v roce 1982 s kapelou odehrál první velký koncert v Lucerně, na kterém se na plátno v podobě obřích bílých trenýrek promítal údajně zakázaný film, přišel zákaz veřejné činnosti „až do úplného zapomení“. „Z *Etc...* tehdy



„Večernici“, v srpnu 1990 s kapelou předskakoval na legendárním koncertu Rolling Stones na Strahově pro 120 tisíc lidí.

V témž roce se dostal jako poslanec do České národní rady. Z ní a z politiky vůbec ale po dvou letech vycouval. Zjistil, že zákulisní politické kšefty nejsou nic pro něho. V politice přesto ještě jednou „zazářil“, když v roce 2013 odmítl státní vyznamenání Za zásluhy od prezidenta Miloše Zemana. „Vážený pane prezidente, velmi se omlouvám, ale z důvodu rostoucí nevole z některých Vašich rozhodnutí jsem dospěl k závěru Vámi nabízené státní vyznamenání nepřijmout,“ napsal tehdy Zemanovi.

Od devadesátých let se tak Mišík věnuje zcela svobodně muzice. S *Etc...* vydal dalších šest autorských a tři živá alba, přičemž s koncerty ani v sedmdesátce nekončí a hraje nejen s domovskou skupinou, ale i s příležitostným uskupením Čundrground. A to i přes nemalé zdravotní potíže, kvůli kterým musí hrávat vsedě a často jako prostředek pro přesun používá invalidní vozík. Bez kontaktu s publikem se totiž ani v sedmdesátí obejít nemůže a nechce.

Křesba Břetislav Kovarik

čišela obrovská svobodomyslnost. Neměl jsem nikdy potřebu s bolševikem vyjít a po hospodách se netajil svými názory. A to fízlové věděli,“ podotkl v knižním rozhovoru s Bezrem.

Nejtěžší období předlispadové kariéry přežíval všelijak včetně značné konzumace alkoholu. Zákaz nakonec trval dva roky. *Etc...* mohl obnovit až v roce 1985 a další autorské album mu vyšlo ještě o dva roky

později, sedm let od druhé autorské desky. Estébáci přitom měli co dělat, aby stíhali přemalovávat protestní heslo po pražských zdech „Nechte zpívat Mišíka“. To se nakonec stalo i názvem aktuálního filmu.

## KONEČNĚ JEN MUZIKA

A pak naštěstí pro Mišíka i většinu tehdejší společnosti přišel Listopad. Milionovému davu tehdy zazpíval na své domovské Letné



# Téma Masaryk se dalo vytěžit lépe

■ Pohledné, ale vyumělkované drama o synovi prvního prezidenta Masaryk se nezvykle až po triumfu na Českých lvech dostává do kin.

Iva Přivřelová

Díky chytrému využití pravidel Českého lva vstupuje drama Masaryk tento týden do kin už ověčené soškami české filmové akademie. Rekordní výhra dvanácti Lvů ovšem víc než o kvalitách novinky Julia Ševčíka upozorňuje na soudnost akademiků a jejich slabost pro výpravny, hodně propagovaný film se světovým povrchem a pohodlnými národními mýty.

Příběh o třech těžkých letech v životě syna prvního prezidenta Československa je vytvořen jako drama člověka v krizi, který v sobě nachází sílu ji překonat. Jan Masaryk v roce 1938 osamocen čelí lhostejným politikům, kteří nemají zájem bojovat proti Hitlerovi za zemi formovanou jeho otcem.

Odkaz T. G. Masaryka v playboyském diplomatovi vyvolává pocit méněcennos-

ti. K tomu ho trápí psychické problémy, které si ve filmu léčí na americké klinice s pomocí německého psychiatra - uprchlíka.

Rámec psychoanalytického gauče, odkud příběh často cestuje do retrospektiv, může mást diváky dostatečně neznalé událostí kolem mnichovské dohody. Ti, co je znají, mohou víc ocenit strukturu umožňující plynulé dávkování klíčových informací a osobní pohled na historii.

Naopak je ale asi zklame, že mnichovskou dohodu film zobrazuje opět jako trauma zraedy velkých národů. Méně mytický portrét dostal kromě pragmatického Beneše jen sám Jan Masaryk. Toho tvůrci nejprve ukazují jako marnotratného syna šňupajícího kokain, než ho z jeho slabostí vytáhnou na piedestal lidsky chybného hrdiny a národního symbolu.

Názor na Masaryka mladšího i úprava historických faktů v podobě jeho pobytu v blázinci, který nastal mnohem dříve, a romantického vztahu, který nastal později, patří k běžné filmové licenci. I takto vystavěný Masaryk měl potenciál stát se univerzálním dramatem o svědomí



**SÁM PROTI SVĚTU.** Drama režiséra Julia Ševčíka oceněné dvanácti Českými lvy se soustředí na život Jana Masaryka v letech 1937 až 1940.

a sebedůvěře. Proč ho tedy odmítla většina zahraničních i českých kritiků, kteří film viděli na festivalu v Berlíně, kde se promítal v nesoutěžní sekci Berlinale Special zaměřené na mainstreamové snímky?

Nejspíš proto, že scénář, který po zemřelém Alexi Koenigsmarkovi dopsal méně talentovaný Petr Kolečko za asistence režiséra, mění dramatické události

v nezáživné, zacyklené, upovídáné floskule. Postavy se stávají věšáky na umělé repliky a životnost jim moc nedodají herci včetně občas přehrávajícího Karla Rodena v titulní roli.

Julius Ševčík vše režíruje sice s technickou profesionalitou a vizuální okázalostí Hollywoodu, jenže i jeho vklad působí málo životně, matematicky přesně jako podle příručky. Vzletná pohled-

ná kamera, povedené masky, návodná hudba, jednoduché symboly – vážně to stačí na nejlepší český film roku?

Autorka je spolupracovnicí redakce

## Masaryk

(drama, ČR/SR, 113 minut)

**Režie:** Julius Ševčík

**Hrají:** Karel Roden, Hanns Zischler, Oldřich Kaiser, Arly Joverová

**Premiéra:** 9. března

**Hodnocení:** 50 %

## ZAHRAŇIČNÍ PREMIÉRA



Foto: čtk

**V NÁRODNÍM CENTRU UMĚNÍ** v Tokiu byla slavnostně zahájena výstava Slovánské epeje malíře Alfonse Muchy. Je to vůbec poprvé, kdy je všech dvacet monumentálních pláten s mytologickými výjevy vystaveno v zahraničí. Ministerstvo kultury očekává, že za tři měsíce ji zhlédne čtvrt milionu lidí.

## O nakladatelský počín roku soutěží Stingl či Ležáky

Ocenění v rámci 16. ročníku prestižních knižních cen Magnesia Litera má šanci získat sedmadvacet knih a také šest blogů. V každé z osmi kategorií jsou tři nominace, jen původní domácí próza má nominací šest. Pořadatelé cen letos zaznamenali rekordních 352 přihlášených knih ze 134 nakladatelství či jiných subjektů.

Uvedl předseda pořádatelského spolku Litera Pavel Mandys. Vedle vítězů jednotlivých kategorií vyhlásí i knihu

roku, kterou se loni stal román Daniely Hodrové Točité věty. Vítězové letošního ročníku budou vyhlášeni na Nové scéně Národního divadla 4. dubna.

Cenami chtějí organizátoři více propagovat kvalitní českou beletrii. Po vyhlášení výsledků se většinou prodeje oceněných knih výrazně zvýší.

V kategorii nakladatelský počín roku bude soutěžit kniha Stingl Milošlav – Biografie cestovatelské legendy od Adama Chrousta.

Konkurovat jí budou kniha Jarmily Doležalové a Štěpána Doležala Osud jménem Ležáky a Dobrodružný svět Zdeňka Buriana z per Ondřeje Müllera a Rostislava Walicy.

V nejpočetněji obsazené kategorii Litera za prózu je kniha Marka Šindelky (Únava materiálu), Bianky Bellové (Jezero), Zuzany Brabcové (Voliéry), Aleše Palána (Ratajský les), Michala Příbáně (Všechno je jenom dvakrát) a Ladislava Šerého (Nikydy nebylo líp).

Porotci vybírali nominace i na Literu za poezii, knihu pro děti a mládež, literaturu faktu, překladovou knihu a pro objev roku. /čtk, duk/

Na cenu Magnesia Litera bylo letos nominováno

27

knih a šest blogů v osmi kategoriích.



## Foto dne



Foto: profimedia.cz

**S PŘEDSTIHEM.** Jeden z nejvlivnějších světových módních návrhářů druhé poloviny 20. století Němec Karl Lagerfeld představil během Fashion Week v Paříži novou kolekci Chanel nejen pro letošní jaro a léto, ale i konfekční vytvořeny na sezónu podzim/zima 2017/18.

Vědci zjistili, že...

## ...dokážou potlačit srpkovitou anémií

Novou funkční terapii vyvinuli francouzští lékaři, kteří zachránili pacienta trpícího srpkovitou anémií, a to zásahem do jeho genetické informace pomocí upraveného viru.

Marek Schwarzmann

Lékaři pokračují v objevování nových způsobů využití genové terapie. Doposud jedinou možností

léčby srpkovité anémie, která nejčastěji postihuje lidi afrického, karibského či asijského původu, byla transplantace kostní dřeně. Chybu, která způsobuje tento defekt krvinek, vědci již dříve vystopovali k vadnému genu pro hemoglobin. Lékaři z pařížské Neckerovy dětské nemocnice nyní poprvé v historii poškozený gen přepsali.

Učinili tak v pacientových kmenových buňkách, které následně nechali namnožit se a dospět do červených krvinek. Ty pak vpravili pacientovi zpět do těla.

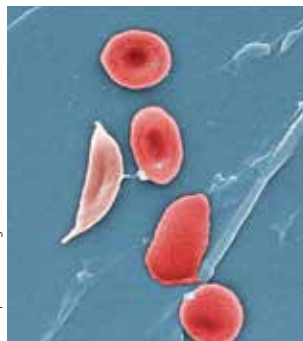


Foto: openStax college

**ZBLÍŽKA.** Srpkovitý tvar znemožňuje krvinkám transportovat kyslík. Zdravé (červenější) buňky mají kruhový tvar a prohlubeň pro zachycení kyslíku.

„Patnáct měsíců po této léčbě činil podíl zdravých červených krvinek v krvi pacienta zhruba 50 procent,“ popisují vědci v časopisu New England Journal of Medicine s tím, že pacient, nyní patnáctiletý pubescent, netrpí žádnými příznaky srpkovité anémie. Nemoc tak technicky nebyla zcela vyléčena, ale spíše velmi efektivně potlačena.

K zanesení takzvaného beta-globinu do genetické informace buněk byly použity lentivirové vektory – tedy mechaniky, s jejichž pomocí pronikají viry k DNA buněk

a vepisují do nich „své“ infekční informace.

Každoročně se narodí zhruba 275 tisíc dětí, které trpí srpkovitou anémií – nemocní mají netradičně (srpkovitě) tvarované červené krvinky, které pak nejsou schopny transportovat kyslík a obecně nejsou schopné standardně proudit žilami, kde se zasekávají. Nemocní tak trpí nedostatečným okysličením, a z toho plynoucí vyšší náchylností k rozvoji infekcí nebo občasnými bolestivými návaly, nemluvě o vyšším riziku mrtvice.



# Vzdělávání





**PŘEDŠKOLNÍ ŽÁCI.** Reforma vzdělávacího systému, kterou iniciuje ministryně školství a tělovýchovy Kateřina Valachová (na snímku vlevo) se dotkne i předškolních dětí. Například bude povinný poslední rok ve škole – předškolní vzdělávání.

Foto: ctk, foto na titulní straně profimedia.cz

# Ministerstvo školství přichystalo mnoho novinek

**Rok 2017 přináší do resortu školství celou řadu změn a novinek. Není to jen nový kariérní řád a vyšší platy pro učitele, ale také povinný poslední rok školky, jednotné přijímací zkoušky na střední školy nebo reforma financování regionálního školství.**

Začátkem roku odstartoval program Podpora vybraných projektů rozvoje výukových kapacit základního vzdělávání zřizovaného obcemi a dobrovolnými svazky obcí. Díky němu by mělo v lokalitách kolem Prahy, které mají problém se zajištěním povinné školní docházky, do roku 2023 vzniknout celkem 115 nových učeben pro 3400 žáků základních škol.

Zvýšila se i finanční podpora mateřských škol, mimo jiné navýšením

financí pro mateřské školy s dětmi mladšími tří let.

Od září bude povinný poslední rok předškolního vzdělávání a bude garantováno místo v mateřské škole pro děti od čtyř let a víceleté.

## Základní vzdělávání

Došlo k posunu termínu zápisu do základních škol z 15. 1. – 15. 2. 2017 na termín 1. 3. – 30. 3. 2017. Od prvního září bude součástí tělesné výchovy na prvním stupni plavání, a to včetně úhrady dopravy do plaveckých bazénů.

## Přijímací řízení na střední školy

Posunuje se termín odevzdání přihlášek ke střednímu vzdělávání nejpozději do prvního března 2017 (pro obory s talentovou zkouškou se nemění).

Pro maturitní obory vzdělání bez talentové zkoušky + obor gymnázia se sportovní přípravou se povinně koná jednotná přijímací zkouška z českého jazyka a literatury a z matematiky zadávaná a vyhodnocovaná státem (Centrem pro zjišťování výsledků vzdělávání CERMAT).

Jednotná zkouška se koná ve dnech 12. a 19. dubna pro čtyřleté obory vzdělání včetně nástavbového studia a 18. a 20. dubna

pro obory víceletých gymnázií. Na výsledky si žáci budou muset počkat zhruba tři týdny, což může znamenat až do začátku května.

## Maturitní zkouška

Písemné práce z českého jazyka a literatury budou opravovat externí hodnotitelé jmenovaní CERMAT.

Délka trvání didaktického testu z cizího jazyka se navýší z 95 na 100 minut.

Zjednoduší se možnost podání žádosti o přezkoumání průběhu a výsledku maturitní zkoušky nebo rozhodnutí o vyloučení ze zkoušky prostřednictvím předepsaného formuláře.

## Závěrečná zkouška a maturita odborných škol

Od školního roku 2016/2017 se může v oborech vzdělávání zakončených výučním listem písemná zkouška skládat buď na papíře, nebo elektronicky. Školy se na tuto změnu mohou postupně připravovat až do konce školního roku 2019/2020.

Povinná maturita z matematiky by měla být zavedena v dalších oborech. Po schválení této povinnosti pro žáky gymnázií a lyceí od školního roku 2020/2021 loni

266604/59

INZERCE



Univerzita  
Jana Amose Komenského Praha [www.ujak.cz](http://www.ujak.cz)

**UJAK žije - přidejte se k nám!**

Navštivte nás na dni otevřených dveří  
8. března 2017.

PŘIPRAVUJEME  
NOVÉ  
PROGRAMY!





v prosinci, tak nejspíš vznikne tato povinnost i na většině odborných škol, a to od školního roku 2021/2022 (tedy poprvé od jarního zkušební období 2022). Zkoušky z matematiky nebudou pouze na uměleckých, zdravotnických a na sociálních oborech. Povinná maturita z matematiky bude i na zemědělských oborech, proti čemuž ve vládě protestovala KDU-ČSL, především ministr zemědělství Marian Jurečka.

### Reforma regionálního školství

Pokud reforma financování regionálního školství bude schválena Senátem, měla by vejít v platnost již letos.

Systém má přinést spravedlivější rozdělování finančních prostředků. Školám bude hrazena skutečná pedagogická práce (maximální hrazenou pedagogickou práci ze státního rozpočtu stanoví vláda nařízením). Opustí se komplikovaný systém, kdy krajským úřadům jsou poskytovány finanční prostředky na základě republikových normativů a kraje dále poskytují finanční prostředky školám prostřednictvím krajských normativů.

Tento systém však nepostihuje specifika jednotlivých regionů a mezi kraji jsou velké rozdíly ve výši finanční podpory na vzdělávání ve stejném typu škol.

Nejzásadnější změnou, kterou návrh přinese, je změna financování pedagogické práce mateřských škol, základních škol, středních škol, konzervatoří a školních družin, u nichž bude stanoven prováděcími předpisy maximální rozsah přímé pedagogické činnosti hrazený ze státního rozpočtu. Stanovené maximum bude vyjadřovat stav umožňující poskytování vzdělávání v potřebné kvalitě a bude jasné a jednoznačně odvozeno u mateřských škol a školních družin od počtu jejich tříd, respektive oddělení a u základních a středních škol od počtu žáků ve třídě.

„Skončí tak nesmyslné hony na udržení žáků za každou cenu včetně těch, kteří nedosahují dostatečně kvalitních výsledků ve vzdělávání,“ uvedla ministryně školství, mládeže a tělovýchovy Kateřina Valachová.

Rozpis rozpočtu bude tedy nově pro výše uvedené školy a školní

## Školy by měly dostávat peníze podle skutečného rozsahu poskytovaného vzdělávání.

družiny provádět přímo MŠMT, nikoliv krajské úřady prostřednictvím krajských normativů. Při rozdělování peněz se díky tomu zohlední rozdílná velikostní a oborová struktura škol v krajích, finanční náročnost podpůrných opatření a rozdílná platová úroveň pedagogů v jednotlivých školách. Novela tak umožní spravedlivé ohodnocení učitelů a školy dostanou peníze podle skutečného rozsahu poskytovaného vzdělávání. Tyto změny ve způsobu financování by měly začít platit začátkem roku 2019. Stávající systém financování prostřednictvím normativů na žáka

zůstane zachován pro financování soukromých a církevních škol.

Novela chce také posílit práva pedagogů a zlepšit jejich pracovní podmínky. Zavádí proto kategorii zvlášť závažných porušení, například slovních a fyzických útoků na pracovníky školy. Takové projevy by se nově povinně trestaly vyloučením žáka ze školy. Posílí se také oznamovací povinnost ředitelů ve vztahu k orgánu sociálně-právní ochrany dětí. Součástí novely je také úprava podmínek pro skládání zkoušky z českého jazyka pro studenty, kteří získali vzdělání mimo ČR.

### Další letošní návrhy

Očekává se vyhlášení šablon pro střední a vyšší odborné školy v objemu jedné miliardy pro podporu spolupráce škol nebo zlepšování dovedností učitelů.

Dále se počítá s nastavením činností a kompetencí na zavedení Národní soustavy kvalifikací a koordinací činností na projektech Kvalita dalšího vzdělávání, Kariérové poradenství a Mistrovská zkouška. /aa/

## Někteří učitelé by chtěli založit komoru

Část učitelů chce založit novou pedagogickou komoru, která by měla zastupovat jejich profesi a fungovat podobně jako Česká lékařská komora a další profesní komory v ČR. Chtěli by proto prosadit zákon o komoře a stát se tak partnerem v jednáních s ministerstvem školství.

### Ministerstvo iniciativu vítá

Ministerstvo školství uvedlo, že vznik komory, která by reprezentovala zájmy všech učitelů, by uvítalo. Zřídit ji ale považuje za obtížné.

Současná situace, kdy za učitele mluví řada asociací, odbory a různé neziskové organizace, ministerstvu nevyhovuje. Existence komory by podle ministerstva byla lepší z hlediska řízení, obrany před politickými tlaky a komunikace při prosazování různých opatření. Myslí si ale, že učitelé mateřských, základních a středních škol nejspíš nebudou příliš ochotni se sdružit.

„Chceme, aby česká společnost začala vnímat učitelství a práci s dětmi jako významné prestižní povolání rovné těm profesím, které už své komory mají,“ prohlásil iniciátor myšlenky Radek Sarkózi. Na jaro plánuje vznik přípravného výboru komory

a založení spolku Pedagogická komora, který by usiloval o ustanovení komory zákonem. Jádrem komory by se měly stát Společnost středoškolských pedagogů a Asociace pedagogů základního školství.

### Povinné či nepovinné členství?

Učitelé mohou nyní na internetu hlasovat, zda by členství v komoře mělo být povinné a kdo by měl být členem. S povinným členstvím nesouhlasí předseda Unie školských asociací Jiří Zajíček. Upozornil, že by mohlo ještě zhoršit současný problém s nedostatkem učitelů. Podobný názor vyjádřil předseda školských odborů František Dobšík. Podle něj by profesní komora definovaná zákonem měla nejen hájit práva učitelů, ale také garantovat jejich kvalitu a odbornost. Předsedkyně Asociace ředitelů základních škol řekla, že o založení komory pedagogů usilovali už v devadesátých letech a proti jejímu založení by zřejmě neměli námitky ani teď. Také ona ale pochybuje, zda je na to pedagogická veřejnost připravena.

Mimo Vysokých škol v Česku působí podle MŠMT více než 153 tisíc učitelů. /čtk/

267827/15

INZERCE



škola Kamýk (od 3 do 18 let)  
K Lesu 558/2, Praha 4

škola Vlastina (od 3 do 13 let)  
Vlastina 500/19, Praha 6

[www.pbschool.cz/opacity](http://www.pbschool.cz/opacity)

**DEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ**  
úterý 28. března 2017  
8:30 - 16h

# Naši absolventi často nacházejí uplatnění v zahraničních firmách

Přestože Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS) vyučuje především ekonomiku, spadá pod České vysoké učení technické (ČVUT). Podle ředitelky ústavu Lenky Švecové právě unikátní spojení ekonomického a pedagogického vzdělání s technickým myšlením představuje pro školu velkou výhodu proti klasickým vysokým školám.

**V názvu máte ústav vyšších studií. V čem se lišíte od jiných vysokých škol podobného zaměření?**

Název i postavení ústavu vycházejí z dávné minulosti. Z formálního hlediska sice letos slavíme teprve 25 let existence, ale fakticky Masarykův ústav navazuje na tradici Vysoké školy obchodní, založené těsně po vzniku meziválečného Československa. Ta se roku 1929 stala součástí ČVUT, čímž nejprve získala právo udělovat svým absolventům titul inženýr a od roku 1934 také doktoráty. Není bez zajímavosti, že její děkan Josef Pazourek byl hned v akademickém roce 1929/1930 zvolen rektorem ČVUT. Ekonomické studium na ČVUT potom procházelo různými peripetemi, až posléze jeho stěžejní část zůstala právě v Masarykově ústavu vyšších studií ČVUT v Praze. A k termínu vyšší studia: ten reprezentuje studia nadstavbová v podobě vzdělávání již vysokoškolsky vzdělaných techniků v oblasti pedagogiky a managementu.

**Jste součástí ČVUT. Plynou z toho pro studenty nějaké výhody?**

Samozřejmě. První se týká studentského života. ČVUT je největší technická univerzita v České republice, čemuž odpovídá také perfektní zázemí, které cílevědomě vytváří pro své studenty. Snad ještě významnější výhodou našeho ústavu ovšem představuje unikátní spojení ekonomického a pedagogického vzdělání s technickým myšlením. Naši studenti jsou vyučováni také odborníky z technických fakult ČVUT. Když k tomu připočteme úzkou součinnost našich ekono-



Foto MÚVS

mických oborů s podnikovou sférou a značné zkušenosti s podnikovou praxí, které naši studenti získávají během studia, podobně jako vynikající síť neformálních kontaktů, kterou si šikovnější studenti dokážou vytvořit, pak jsem přesvědčena, že studium u nás rozhodně výhody přináší.

**Máte program, který vašim studentům pomůže uchytit se na trhu práce?**

Vedle špičkové výuky ekonomických disciplín je naší pýchou znamenitá jazyková příprava. Naši absolventi snadno nacházejí uplatnění v oblasti průmyslu a obchodu, často v zahraničních firmách. Jistě to souvisí i s tím, že část předmětů vyučujeme v angličtině a v maximální možné

nažerského směru nabízíme také specializované pedagogické vzdělání pro učitelství odborných předmětů a i jeho absolventi se uplatňují víc než dobře.

**A věda a výzkum? Pomáhá či přináší něco i studentům?**

To je oblast, která vzhledem ke specifické roli ústavu v rámci ČVUT, kde byl v minulosti kladen důraz především na výchovu manažerů, ekonomů a středoškolských pedagogů pro praxi, zůstala poněkud podceňována. To samozřejmě nelze do budoucna akceptovat. Během posledních dvou let jsme již docílili podstatných změn. Zavedli jsme standardní hodnocení akademických pracovníků podle jejich vědeckého výkonu, což se rychle projevilo i na výsledcích. To nejdůležitější je ovšem zapojení studentů a doktorandů do akademického provozu. I v této oblasti již máme významné výsledky. Loni jsme uspořádali konferenci k počtě zakladatele českého ekonomického názvosloví Albina Bráfa, která se velmi osvědčila. Proto jsme ji pro letošní rok podstatně rozšířili a předpokládáme, že si najde stálé místo v každoročním kalendáři konferencí zaměřených nejen na ekonomiku, ale také na hospodářské dějiny a obory s nimi související.

**Nabízíte i programy v rámci celoživotního vzdělávání podobné jako soukromé školy. Je o toto studium zájem?**

Nabízíme programy celoživotního vzdělávání nikoliv jako soukromé školy, ale jako součást naší dlouhodobé strategie. Vzhledem k tomu, že nabízíme certifikované jazykové zkoušky, tak jsou to především velmi kvalitní jazykové kurzy, ale také kurzy koučingu a podobné. Celoživotní studium je pro náš ústav rozsahem zatím menší činností, ale na nedostatek zájmu o ně si stěžovat opravdu nemůžeme. V souladu se změnami, které chystáme, se chceme zaměřit také na nabídku doplňujícího postgraduálního vzdělání v některých dosud podceňovaných oborech, kde existuje silná společenská poptávka, například v oblasti péče o průmyslové dědičství. V tomto oboru spolupracujeme s renomovanými pracovišti jak na ČVUT, tak v celé akademické sféře i v praxi.

/mik/

**Studenti našeho ústavu jsou vyučováni také odborníky z technických fakult ČVUT.**

míře usilujeme o to, aby naši studenti během studia vyjeli alespoň na nějaký čas do zahraničí. Vedle bakalářských a magisterských studijních programů ekonomického a ma-



# Kvalitní učitelé si polepší

**Novela zákona o pedagogických pracovnících, která na konci února prošla ve sněmovně do třetího čtení, obsahuje i nový kariérní řád, na který učitelé už léta čekají. Ten by měl přinést změnu systému odměňování. Učitelé mají být nově zařazeni do tří stupňů od začínajících po vynikající, podle zařazení budou také odměňováni.**

Každý začínající učitel bude muset podle návrhu kariérního řádu absolvovat dvouleté adaptační období zakončené atestačním řízením na škole, kde bude působit. Poté se může stát „samostatným učitelem“ a přilepšit si o dva tisíce korun. Pomáhat mu má takzvaný uvádějící učitel za příplatek tři tisíce korun měsíčně. Přezkušování nebudou pedagogové s více než dvouletou praxí, kteří budou automaticky samostatnými učiteli. Atestace pro třetí stupeň mají být spuštěny v roce 2021. Vynikající učitelé, kteří na ně

dosáhnou, si přilepší až o pět tisíc korun měsíčně, ale až po sedmi letech praxe.

Novela by podle poslaneckých úprav měla stanovit příplatky třídním učitelům, které by se mohly pohybovat od tisícikoruny do 1500 korun měsíčně nebo být určeny jako pět až osm procent z výše platu.

## Více učitelů do škol

Změna systému odměňování má být jeden ze způsobů, jak posílit řady tuzemských učitelů. Podle minis-

tryně školství Kateřiny Valachové totiž v současnosti šedesát procent absolventů pedagogických fakult končí mimo školství. „Tento trend musíme změnit do roku 2020,“ prohlásila.

Do zákona o kariérním řádu učitelů by mohly přibýt i další novinky. TOP 09 chce, aby učitelé, jejichž praxe přesahuje patnáct let, měli jednou za deset až patnáct let nárok na placené půlroční volno. Během něj by si pedagog měl „aktualizovat“ své vzdělání na pedagogických fakultách, jazykáři by šestiměsíční lhůtu mohli využít k zahraniční cestě a prohloubení svých jazykových dovedností.

## Učitelé bez pedagogického vzdělání

Poslanec ANO Jiří Zlatuška zase navrhl, aby jako začínající učitelé do škol mohli nastoupit i vysoko-


školáci, kteří nemají pedagogické vzdělání. Povinné pedagogické vzdělání by podle něj mělo nahradit absolvování atestačního testu po dvou letech praxe. Poukazuje přitom na nedostatek učitelů některých aprobací.

Valachová řekla, že se nebrání vstupu vysokoškoláků na střední odborné školy nebo do odborných předmětů na gymnáziích. Trvá ale na tom, že si budou muset do čtyř let doplnit pedagogické minimum. Zároveň podotkla, že lidé s pedagogickým vzděláním je v Česku dostatek, avšak současná úroveň platů učitelů je nemotivuje k nástupu do profese.

Čeští učitelé jsou svými výděly výrazně pod průměrem států Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD). Školské odbory proto vyhlásily loni kampaň s názvem Konec levných učitelů. /aa/

267829/19

INZERCE



Ekonomika podniku




Strojírenství




Studuj obory, se kterými se v praxi neztratíš!

[www.VSTECB.cz](http://www.VSTECB.cz) - přihlášky do 15. 3.



Technologie dopravy a přepravy  
Logistické technologie



Konstrukce staveb  
Pozemní stavby

# Vysoké školy sázejí na marketing

Studentů, kteří se zapisují na vysoké školy, rok od roku ubývá. Na vině je klesající demografická křivka. Se silnými populačními ročníky je konec, a tudíž i s enormním zájmem o vysokoškolské studium. Školy, ať už veřejné či soukromé, tak bojují o každého studenta. Nezbyvá jim proto nic jiného než se uchýlit i k osvědčeným marketingovým trikům.

Od roku 2009 se počet vysokoškolských studentů snížil o čtvrtinu, propadl se ze 110 tisíc na 82 tisíc lidí. Nejpostiženější jsou soukromé vysoké školy, kterým ubyla více než polovina nastupujících studentů. V roce 2009 jich bylo 18 597, v roce 2016 jen 8592. Vyplývá to z dat ministerstva školství.

Statistiky rovněž prokázaly, že až polovina maturantů vsadí na špatný studijní obor, a studium na vysoké škole proto nedokončí. Stát na těchto studentech výrazně

prodělává a přichází tak zbytečně až o miliardy. Přitom by stačila lepší informovanost. „Bohužel často je mezi zájemci o studium a školami velká komunikační propast. Nám například z průzkumu vyplynulo, že 80 procent studentů je po nástupu na školu nepřijemně překvapeno,“ řekl Adam Blišťan, zakladatel nového portálu Facult, jehož cílem je podat tápajícím studentům pomocnou ruku při výběru vysoké školy. „Z průzkumu Universum jsme věděli, že studenti často nejsou

na škole spokojeni. Kdyby dopředu věděli, jaké studium bude, možná by volili úplně jinou školu nebo obor. Chtěli jsme jim dát nástroj, který jim pomůže do školy nahlédnout ještě před začátkem studia a zjistit, jestli je to pro ně vhodná volba,“ vysvětlil. Cílem je podle něj přinést do procesu výběru vysoké školy moderní technologie, na které jsou mladí lidé zvyklí a běžně je používají.

## Z nouze ctnost?

Ačkoli byl marketing v akademické obci ještě před pár lety téměř až opovrhovanou disciplínou, nyní se univerzity velmi snaží. S každým chybějícím studentem jim totiž odchází z rozpočtu něco přes 30 tisíc korun.

Doby, kdy se univerzity prezentovaly v Učitelských novinách či na veletrhu vysokých škol, jsou nenávratně pryč. S klesajícím počtem uchazečů se zvýšil konkurenční boj vysokých škol, čehož si všimly i marketingové agentury. Přestože si vysoké školy obecně dělají svůj marketing a PR samy, občas své kroky konzultují s najatými odborníky. Vlastní marketingové a PR týmy mají na některých školách i jednotlivé fakulty. „Rozsáhlý marketing je doménou především mladých soukromých vysokých škol, které jsou

## Doby, kdy se univerzity prezentovaly jen v Učitelských novinách, jsou nenávratně pryč.

závislé na školním a také musejí budovat svoji značku a prestiž. Naší univerzity se toto nijak zásadním způsobem nedotýká,“ prozradil před časem mluvčí UK Václav Hájek. Připustil nicméně, že některé fakulty už služeb PR agentur využívají.

## Výzva pro agentury

Řadě škol by spolupráce s marketingovými či PR agenturami výrazně pomohla. „Samozřejmě školy nemají takové marketingové rozpočty jako velcí komerční zadavatelé, zato mohou nabídnout něco jiného: atraktivní cílovou skupinu, pro kterou je radost pracovat. Mnohé reklamní, marketingové či PR agentury by v tomto segmentu pracovaly i za niž-

267828/12

INZERCE

## UDĚLEJ DALŠÍ KROK

VSTUP DO SVĚTA BYZNYSU S TITULEM MBA Z UNYP



Studuj MBA na UNYP, obklop se osobnostmi ze světa byznysu a nastartuj svou kariéru.

**MBA Programy:**  
Management | Podnikání | Marketing  
Finance a bankovníctví  
Projektové řízení



UNIVERSITY  
OF NEW YORK  
IN PRAGUE

Educating Tomorrow's Leaders

[www.unyp.cz](http://www.unyp.cz)



## Vzdělávací projekt o nadaných dětech

Školení o vzdělávání a rozvoji mimořádně intelektově nadaných dětí nabídne učitelům a ředitelům základních škol nový vzdělávací projekt Qiido Akademie. Školy ho budou moci financovat z dotací, které na další vzdělávání pedagogických pracovníků poskytuje ministerstvo školství. ČTK o tom informovala mediální zástupkyně nadačního fondu Qiido Simona Kopová.

Tříměsíční série přednášek a workshopů obsáhne vzdělávání mimořádně intelektově nadaných dětí od jejich rozpoznání přes metody a formy výuky až po rozvoj sociálně-emoční inteligence těchto dětí. Nabídne učitelům informace o potřebách škol a zaměří se hlavně na praktické věci, jako třeba

vytváření obohacujících pracovních listů a projektů, které mohou učitelé využít ve výuce. První program akreditovaný ministerstvem školství otevře akademie v dubnu a potrvá do června.

Nadační fond odhaduje, že v Česku je více než 52 tisíc dětí ve věku od pěti do 18 let s celkovým průměrným IQ vyšším než 130. Prakticky všichni ředitelé považují zvláštní podporu nadaných dětí za potřebnou. Přibližně každá pátá škola podle loňského průzkumu nadace uvedla, že má na prvním stupni jednoho až pět oficiálně diagnostikovaných žáků s mimořádným nadáním.

Nejčastější podporou pro nadané děti je poskytování prohlubujícího učiva přesahujícího běžné nároky daného ročníku.

/čtk/



ši odměnu s vidinou zajímavé práce do portfolia," zdůraznil nedávno k tématu Martin Charvát, kreativní ředitel agentury Remembership. Podle něj většina vysokých škol nemá vůbec promyšlenou komunikační strategii, takže vlastně neví, co má říkat. Ve většině případů se jedná o náhodné nápady a výkřiky, chybí koncepční základ.

Podobně situaci vidí i Adam Blišťan z Facultu. Připouští, že silný marketing je z logiky věci doménou hlavně soukromých škol, podcenit by ho ale neměli ani tradiční univerzitní matadoři. „Samozřejmě některé školy se musejí snažit víc, protože nemají takovou tradici, což je pro mnohé studenty důležité. Avšak to, že nějakou školu znám, ještě neznamená, že mě studium bude bavit a že je to škola pro mě," podotkl Blišťan. Zavedené vysoké školy mají podle něj tu výhodu, že je lidé znají, ale to je pouze krok jedna. „Potom je potřeba komunikovat věci týkající se studia a oslovovat tak ty správné studenty. To je krok dva a bývá často opomíjen," dodal.

### Microsites v kurzu

V letošním roce lákají některé školy potenciální studenty pomocí speciálních microsites, které poskytují informace přímo pro uchazeče o studium a obsahují jasná sdělení, hodně fotografií a videí. Student tak rovnou narazí na to, co ho zajímá, a nemusí se proklikávat často velmi nepřehledným webem.

„Dobře funguje doporučení od kamarádů, současných studentů a bý-



Foto profimedia.cz

valých absolventů, možnost získání atraktivního místa po studiu nebo prestiž univerzity. Důležitou roli hrají i pedagogové, bohužel ne všechny školy je umějí prodat," doplnil Blišťan. Co naopak už nefunguje vůbec, jsou informační letáky a brožury.

V neposlední řadě školy sázejí na dnes již všudypřítomné sociální sítě. Budoucí studenty oslovují přes Facebook, LinkedIn, Twitter i přes YouTube. I v této oblasti by ale mohly být dle Blišťana aktivnější. „Školy tuší, že by měly mít profil na Facebooku, protože tam je cílovka, ale ten samotný obsah už pro sociální sítě vhodný není. Jsou samozřejmě výjimky. Osobně oceňuji snahu některých univerzit mít speciální facebookovou stránku pro zájemce o studium. Potenciální student tak

snadno najde relevantní informace," zhodnotil.

### Hon na cizince

Vysoké školy ale nemají políчено jen na české studenty. Žhavým trendem posledních let je zaměření na zahraniční uchazeče. Marketing univerzit tak dostává i mezinárodní rozměr.

Řada škol proto nabízí své propagační materiály i v cizích jazycích.

Školy samozřejmě rozdávají upomínkové předměty, ale ty na finální rozhodnutí studenta nemají velký vliv. „Například univerzitní oblečení na českých školách tolik nefunguje, neznám moc studentů, kteří by ho nosili," uzavřel Blišťan.

Iveta Křížová

## Čtvrtina budoucích lékařů chce do ciziny

Více než čtvrtina českých studentů lékařských fakult v Česku plánuje po skončení studia pracovat v zahraničí. Častěji chtějí odejít muži. Mezi důvody k odchodu do zahraničí, které studenti zmiňují, jsou mimo jiné lepší platové podmínky, získání zkušeností a možnost studia cizího jazyka. Vyplývá to z průzkumu, do kterého se zapojilo 1207 studentů osmi lékařských fakult v Česku.

Podle proděkana 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy Davida Marxe jsou procenta studentů, kteří odcházejí do zahraničí, v posledních letech zhruba stejná. Podle něj ne všichni, kteří odchod zvažují, nakonec odejdou. „Stabilně nám z ročníku deset až 13 procent studentů odchází, a to zejména do Německa," uvedl Marx. Část z nich se podle něj

zhruba po šesti sedmi letech vrací, když chtějí zapsat děti do českých škol.

Obecně je podle Marxe dobře, když student po ukončení školy odchází do zahraničí na zkušenou. „Není ale dobře, odchází-li tam proto, že se obává toho, že český systém specializačního vzdělávání mu neumožní uživatelsky přátelské získání specializace včas. A to bohužel, a průzkum to také ukázal, je zdroj obav pro ty, kteří odcházejí," poznamenal Marx.

Do průzkumu se zapojili studenti čtvrtých, pátých a šestých ročníků lékařských fakult. Dvě třetiny respondentů byly ženy. Asi 82 procent studentů mělo české občanství, dalších zhruba 18 procent bylo ze Slovenska.

/čtk/

263582/17

INZERCE

[www.vso.cz](http://www.vso.cz)

VŠO

VYSOKÁ ŠKOLA OBCHODNÍ  
V PRAZE

Baví nás...

Dobrodružství

Letecká doprava

Cestování

Cestovní ruch

Průvodcovství

Létání

Zábava

Tadeáš

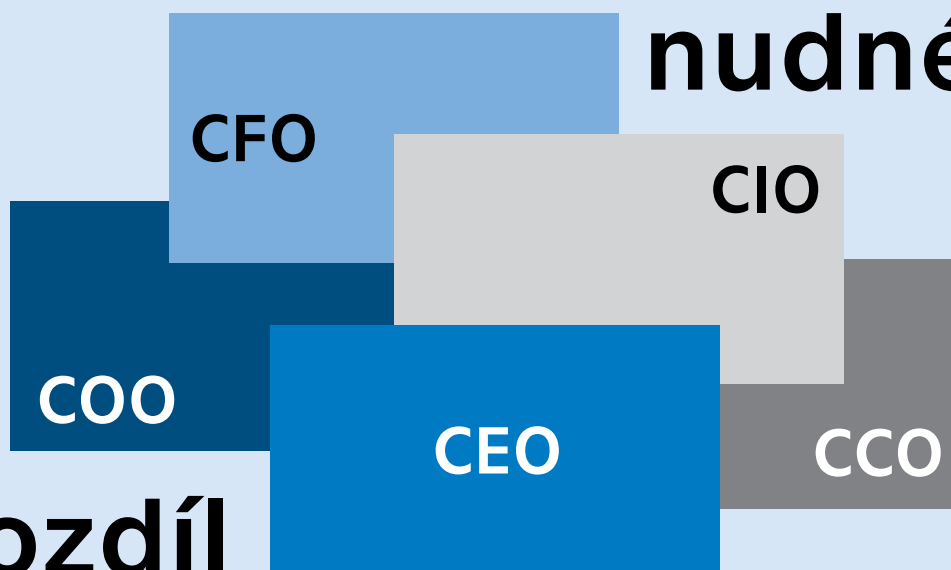
Natý

Dny otevřených dveří:

8. 3. a 22. 3. 2017

Cestovní ruch / Letecká doprava / Rozvoj lidských zdrojů  
Denní i kombinovaná forma studia / Bc. / Ing.

# Jmenovky našich absolventů jsou často trochu nudné.



## Narozdíl od jejich kariér.

Na Masarykově ústavu vyšších studií ČVUT v Praze připravujeme v doktorských, magisterských a bakalářských oborech budoucí podnikatele, kvalifikované odborníky i manažery, kteří využijí kvalitní a s praxí propojené, ekonomické vzdělání na nejstarší a největší české technické univerzitě. Takovou přípravu oceňují budoucí zaměstnavatelé, stejně jako ti, kteří se rozhodnou vybudovat si vlastní byznys.

Přihlaste se do **31. 3. 2017** na webu [prihlaska.cvut.cz](http://prihlaska.cvut.cz) na oblíbený studijní obor **Řízení a ekonomika průmyslového podniku (Bc.)** nebo na navazující magisterské studium **Projektové řízení inovací v podniku (Ing.)** a získejte na ČVUT kvalitní ekonomické a manažerské vzdělání pro 21. století. Pomůžeme vám s přijímacími zkouškami, v průběhu studia můžete získat oceňované certifikáty i využívat sportovně kulturní zázemí dejvického kampusu.

