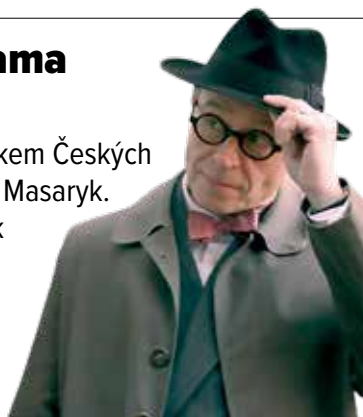




## Historické drama táhne

Nejúspěšnějším snímkem Českých lvů v historii je drama Masaryk. Překonalo jiný snímek na historické téma Hořící keř.

**KULTURA**  
str. 13



## Jedlá soda z komína

V Indii spustila provoz první chemička, která v průmyslovém měřítku jímá oxid uhličitý a mění jej na jedlou sodu.

**VĚDA**  
str. 10

➔ CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč ➔ CZK/USD • 25,574/+0,121 Kč ➔ PX • 974,23/-0,30 % ➔ EURO STOXX 50 • 3403,39/+0,55 % ➔ ZLATO • 1226,50 \$/-0,94 %

## KOMENTÁŘ: ŠÍLENSTVÍ JMÉNEM SNAPCHAT / str. 12

### Krátce

#### Politici si zajistili vliv na výběr velvyslanců

Poslanci schválili pravidla pro zahraniční službu. Na diplomatických postech budou podle nich dál moci působit lidé, kteří nebudou zaměstnanci ministerstva zahraničí a do funkce je nominovali politici. **str. 2**

#### Prodej českých aut v Izraeli trhá rekordy

Auta vyrobená v Česku válčují izraelský trh. Vývoz loni dosáhl 13,5 miliardy korun, což znamená více než sedmdesátiprocentní meziroční růst. Nové majitele našlo loni v Izraeli 20,4 tisíce vozů Škoda Auto, která je tu nejprodávanější evropskou značkou. **str. 5**

#### Poláci navrhli do čela EU nového muže

Polská vláda navrhla vlastního kandidáta na funkci předsedy Evropské rady. Místo polského premiéra Donalda Tuska by Varšava chtěla, aby v čele rady stanul europoslanec Jacek Saryusz-Wolski. **str. 9**

# Zákon přibrzdí P2P půjčky



Zpřísnění požadavků na půjčování peněz, které platí od loňského prosince, **přivedlo některé z P2P platform do úzkých.** Část z nich musí požádat Českou národní banku **o licenci**, jiné hledají kvůli nedostatku kapitálu **investory** nebo silné **partnery k fúzím.** Na trhu P2P půjček, kterým ročně protečou **stovky milionů korun**, se tak **změní poměr sil.**

**BYZNYS / str. 4**

 [twitter.com/e15news](https://twitter.com/e15news)

#### MARTIN ČABAN:

Věděli jste, že... tržby z provozování veřejných toalet nejsou podle §12 zákona o EET evidovanými tržbami? Co to je za mocnou záchodovou lobby?





Zápisník  
Jany Havligerové



## Hrdinové všedního dne

**Prezident Miloš Zeman** chápe, že **předseda hnutí ANO Andrej Babiš** chce mít ve své straně silnou roli. Jak řekl, je-li předsedou politické strany nebo hnutí silná osobnost, chce mít silnou roli a naopak. Jistě, o takové pravomoci, jakou teď lídrovi hnutí ANO dávají stanovy, si Zeman jakožto předseda ČSSD mohl nechat jenom zdát. Revolta, k jaké v sociální demokracii došlo v roce 2003 při volbě prezidenta, by členy ANO ani nenašla. Tak aby Babišovi nefandil.

**Václav Klaus** mladší si naběhl. Těmito slovy se kajícíně přiznává poté, co jeho nápad, že by ODS, pokud získá ve sněmovních volbách alespoň patnáct procent, mohla jít do vlády s hnutím ANO, sklídil značnou nevoli. Teď nová tvář občanských demokratů pro jistotu papouškuje mantru ODS: „Podpořím vládu, která bude chtít zrušit EET, kontrolní hlášení a snížit daně.“ Mantra sem, mantra tam. Idea opoziční smlouvy ještě není pohřbena.

**Lidovecký ministr zemědělství Marian Jurečka** chce navrhnout vládě, aby Mašínův statek v Lošanech na Kolínsku, o jehož vrácení léta usilovala Zdena Mašínová, stát za symbolickou jednu korunu předal rodině. S razantním návrhem přichází nato, co soud rozhodl, že statek stále patří generálu Josefu Mašínovi, důstojníkovi prvorepublikové československé armády a členovi protinacistické odbojové skupiny Tři králové. Tudíž ho stát má předat dědicům. Jurečka je opravdový hrdina. Tedy pardon, není hrdina jako hrdina.

## Protagonisté dne



**Bernhard MAIER**  
ŠÉF ŠKODY AUTO

Automobilka, která je v Izraeli nejprodávanejší evropskou značkou, tam loni dodala 20,4 tisíce aut, meziročně o patnáct procent více.  
**str. 5**



**Jacek SARYUSZ-WOLSKI**  
POLSKÝ EUROPOSLANEC

Získal důvěru polské vlády, která jej nominovala jako kandidáta na funkci předsedy Evropské rady i přesto, že je členem opozice.  
**str. 9**



**Julius ŠEVČÍK**  
REŽISÉR

Jeho snímek Masaryk získal dvanáct Českých lvů a stal se tak nejúspěšnějším počinem v historii udělování cen tuzemské filmové akademie.  
**str. 13**



Foto: ČTK

**VELVYSLANCEM ZA ODMĚNU.** Jedním z příkladů, kdy se hovoří o tom, že se velvyslanecký post stal odměnou za dobré vztahy, bylo jmenování Livie Klausové velvyslankyní na Slovensku. Na snímku předává Livia Klausová pověřovací listiny bývalému slovenskému prezidentovi Ivanu Gašparovičovi.

# Politici si zajistili možnost výběru velvyslanců

■ Diplomatická služba bude mít vlastní pravidla, sloužit státu na zastupitelských úřadech budou dál moci i velvyslanci vzeší z vůle politiků.

Jana Havligerová

Zahraniční služba by se v budoucnu měla řídit přesně danými pravidly. Pokud sněmovnou přijatou normu schválí i Senát, politici budou moci dál vybírat do diplomatické služby i lidi, kteří nejsou zaměstnanci ministerstva zahraničí. Zákon by tak měl přímo zaručit možnost politických nominací a to otevírá prostor nejen pro vůli prezidenta republiky, ale i dalších politiků.

V nedávné minulosti tak byly obsazeny například ambasády v Německu, Rusku či na Slovensku. Omezení nominací lidí, kteří nejsou kariéerními diplomaty,

na místa velvyslanců, požadoval exministr zahraničí Karel Schwarzenberg. Sněmovna však jeho pozměňovací návrh nepřijala. Neschválila ani návrh, aby vzniklo profesní grémium, které by se na obsazování míst v zahraniční službě podílelo.

„Jsem přesvědčen, že zákon je pro efektivní fungování zahraniční služby velmi prospěšný,“ tvrdí ministr zahraničí Lubomír Zaorálek (ČSSD). Norma má kromě jiného zakotvit a upřesnit pravomoci konzulárních úřadů, zlepšit podmínky práce diplomatů a zjednodušit jejich střídání.

Ministerstvu zahraničí by měl nový zákon poskytnout širší možnosti v situacích, kdy je nutné rychle rušit, nebo naopak vypisovat nová pracovní místa

kvůli politickému vývoji, například v případech zrušení nebo zavedení vízové povinnosti. Poslanci také včlenili do předlohy na návrh ústavně-právního výboru úpravu možné výjimky z požadovaného vzdělání u administrativních pracovníků pracujících na zastupitelských úřadech. Neměla by být vázána na jejich pobyt v zahraničí, aby po návratu do Česka nemuseli být propuštěni.

Diplomatům by měl zákon například umožnit, aby čerpali mateřskou a rodičovskou dovolenou na zastupitelském úřadu

v zahraničí, ministerstvo by také mělo mít možnost zajistit jim a jejich rodinným příslušníkům zdravotní připojištění v době, kdy pracují na zastupitelském úřadu.

Omezení nominací lidí, kteří nejsou kariéerními diplomaty, na místa velvyslanců požadoval exministr zahraničí Karel Schwarzenberg.

# Česká ekonomika loni přibrzdila

■ Propad v přílivu evropských peněz srazil tempo růstu ekonomiky na polovinu.

Jaroslav Bukovský

Tuzemská ekonomika šlápla v loňském roce oproti roku 2015 na brzdy. Podle statistik rostla o 2,3 procenta, na lepší výkon nedosáhlo Česko především kvůli nečekaně silnému propadu investic. Zejména do infrastruktury přiteklo skoro o 40 miliard korun méně, na rozdíl od předloňska totiž zemi odpadl dominantní růstový faktor předloňska v podobě přílivu ujiných peněz. Po relativně slabším loňském roce ale čekají analytici letos od české ekonomiky rychlejší tempo, stále větší hrozbou pro firmy ale bude nedostatek lidí.

„Podobně jako další ekonomiky ve středoevrop-

ském regionu jako Maďarsko a Polsko i Česko loni doplatilo na slabší využití prostředků z evropských fondů. Tato situace by se letos měla obrátit, nicméně oživení investičních výdajů bude dle mého názoru jen postupné,“ říká hlavní ekonom Generali Investments Radomír Jáč. Hlavními hybnými silami ekonomiky byly loni spotřeba domácností a odbyt ze zahraničí. Krom stavebnictví loni podle statistik rostla všechna odvětví hospodářství.

Letošek prý bude vůči Česku příznivější. „Očekáváme ekonomický růst těsně pod třemi procenty. Ukazuje na to průzkum mezi generálními řediteli významných českých firem, podle něhož většina očekává růst a obává se nedostatku lidí,“ říká partner PwC Jiří Moser. V průměru čekají ekonomové letošní růst kolem 2,5 procenta, jehož stěžejním faktorem zůstane český průmysl.

V průměru čekají ekonomové letošní růst kolem **2,5** procenta.

## Tajemník Prouza míří do soukromého sektoru

Státní tajemník pro evropské záležitosti Tomáš Prouza (ČSSD) rezignoval na místo a na Úřadu vlády skončí k 31. březnu. Dostal nabídku ze soukromého sektoru, kterou přijal.

Od dubna bude vedením sekce pro evropské záležitosti na Úřadu vlády pověřen Jan Král, dosavadní ředitel odboru koordinace evropských politik.

Prouza prý nabídku ze soukromé sféry dostal už na konci minulého roku. Podle Lidových novin bude působit ve firmě s čínským kapitálem. V médiích se však objevují nepotvrzené informace o tom, že tajemník skončil, protože nedostal potřebnou bezpečnostní prověrku na stupeň „důvěr-

né“, kterou podle služebního zákona pro výkon funkce potřeboval. Někteří se domnívají, že příčinou odchodu Prouzy je to, že se nestal ministrem průmyslu a obchodu.

Na sociální síti Twitter se již objevily i reakce na jeho rozhodnutí rezignovat, které jej považují za zrádu pro českou diplomacii v Bruselu. Práci českého „pana Evropy“ ocenil například šéf kabinetu předsedy Evropské komise Martin Selmay. Pochvalně se o něm vyjádřila i britská velvyslankyně v České republice Jan Thompsonová, či česká eurokomisařka Věra Jourová (ANO). Ozývají se však i kritici, podle nichž Prouza hájil hlavně zájmy Bruselu. /čtk/

## Telekomunikační novela má být do voleb

Projednání návrhu novely telekomunikačního zákona se zkrátí, dohodly se politické strany. Novelu, která má posílit práva spotřebitelů a zajistit plynulý přechod na digitální televizní vysílání DVB-T2, příští týden projedná vláda.

Legislativním procesem by měla projít před koncem volebního období, uvedl po jednání politiků premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD). Lhůta pro projednání normy ve sněmovních výborech se zkrátí ze 60 dnů na 20 dnů. Novela má rovněž zvýšit pokuty pro operátory a umožnit rychlejší odchod klientů. /čtk/

## Krátce

### Prezidentské petice budou s číslem průkazu

Podporovatelé nezávislých kandidátů na prezidenta zřejmě budou muset na nominační petici připsat ke jménu číslo občanského průkazu nebo cestovního pasu. Nadále jich bude muset být nejméně 50 tisíc. Změnu přináší návrh volebních novel, které Senátu doporučil schválit beze změn jeho ústavně-právní výbor. Úprava má zabránit opakování sporů o platnost podpisů na nominačních peticích, které předcházely první přímé volbě před více než třemi lety.

### Jurečka nechce další vlny EET

Místopředseda lidovců a ministr zemědělství Marian Jurečka nechce být ve vládě, která by schválila zavedení elektronické evidence tržeb pro další profese. Řekl to včera v pořadu České televize Otázky Václava Moravce. Jurečka uvedl, že třetí a čtvrtá vlna EET je záměrně naplánovaná tak, aby o ní musela rozhodnout až příští vláda. On sám by prý v takovém kabinetu nebyl. /čtk/ **NÁZORY str. 12**



Foto: dk

**DŮM, KTERÝ BUDÍ EMOCE.** Proti výstavbě bytového domu v minulosti před radnicí Prahy 1 demonstrovaly stovky lidí.

## Na Františku vyrostou bytové dům

Kontroverzní stavba bytového domu v ulici U Milosrdných na pražském Františku má platné stavební povolení. Po letech tak končí spory, jestli stavba může v historickém centru Prahy vzniknout. Investor stavby, firma

Praga Progetti e Investimenti, musí nyní ale stavbu zahájit do června, dvouletá lhůta se totiž počítá od prvotního rozhodnutí. Podle informací České televize stavební úřad stále řeší některé dílčí námítky /čtk/

267663/19

INZERCE

## NEJVÝHODNĚJŠÍ BYTY V PRAZE

### Rozšiřujeme nabídku



**EKOSPOL**

Lídr bytové výstavby v ČR

www.ekospol.cz

Koupit bytu podpoříte ohrožené druhy zvířat





# Na trhu vzájemných on-line půjček přituhlo

■ Zpřísnění požadavků na půjčování tlačí některé z P2P platforem k fúzím se silnými partnery.

Jaroslav Bukovský

Nová legislativa, která upravuje byznys se spotřebitelskými půjčkami a platí teprve jedno čtvrtletí, zostřila podmínky také na trhu vzájemného financování mezi lidmi, kteří využívají platformu P2P.

Především vysoké kapitálové požadavky spojené s povinnou licencí pro nebankovní úvěrové firmy přinutily

některé z portálů přizvat nové investory nebo zvážit spojení se silnějším hráčem. Svůj byznys tak prozatím zastavila platforma Benefi a další postup zvažuje její rival Banking Online. Na českém trhu vzájemných půjček, kterým letos protečou stamiliony korun, se tak zřejmě přerodí poměr sil.

„Momentálně až do odvolání neposkytujeme nové úvěry. Jednáme s konkrétním, silným partnerem, což je

zároveň důvod, proč jsme nepožádali o licenci,“ vysvětluje zakladatel portálu Benefi.cz Pavel Matoušek.

Benefi podle něho potřebuje pro další fungování kolem čtyřiceti milionů korun, tedy dokonce dvojnásobek zákonného minima pro nebankovní úvěrové společnosti. Situaci ještě vyhodnocujeme a rozhodujeme se o řešení, tak reagoval na dotaz, zda zvažuje spojení s větším partnerem, další portál Banking Online.

Benefi pro své další fungování potřebuje zhruba

40

milionů, dvojnásobek minima daného zákonem.

nežádal. „Lidé u nás půjčují lidem, Bankerat spotřebitelské úvěry neposkytuje, licence se nás tedy netýká,“ naráží na odlišný model fungování portálu s bezmála padesáti tisíci registrovaných uživateli jeho šéf Roman Kakos.

Jině z portálů zase vedla k žádosti o licenci širší škála činností spojených s byznysem. „V případě, že klient začne mít potíže se včasným splácením, jsme to my, kdo ho upomíná a snaží se s ním v případě potřeby domluvit způsob splácení dluhu,“ vysvětluje Nina Černá za portál Zonky z finanční skupiny Home Credit. Přes dominantního aktéra trhu protéklo za první dva měsíce roku 108 milionů korun půjček.

Povinnost licencovat se jako poskytovatel nebo zprostředkovatel půjček nicméně mezi domácími portály zdaleka nemá jednotnou podobu. „Jednotlivé modely P2P platforem se mohou výrazně lišit v konkrétním nastavení činnosti, ve vztahu ke straně poskytovatelů finančních zdrojů a ve vztahu ke straně zájemců o půjčku,“ zdůrazňuje mluvčí České národní banky Denisa Všetíčková.

Benefi tak například vystupuje vůči dlužníkům v roli věřitele, a má tak licenční povinnost, ale nejstarší portál pro vzájemné půjčování na českém trhu Bankerat o povolení regulátora vůbec

## FINTECH REVOLUCE

Více o tématu se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vyšel 27. února.

**E15 PREMIUM**

## Krátce

### Obchvat Olbramovic se blíží realizaci

Téměř 3,5kilometrový obchvat Olbramovic za půl miliardy korun dostal od Středočeského kraje „zelené“ razítko potvrzující, že stavba významně neovlivní životní prostředí. Lze tedy stavět. Stát ale stále ještě vede šest vyvlastňovacích řízení.

Více E15.cz

### Veřejnou dopravu posílí ekologická vozidla

Ministerstvo pro místní rozvoj rozdělí 1,7 miliardy korun z Evropského fondu pro regionální rozvoj na podporu nákupu ekologických vozidel pro veřejnou dopravu. Zakoupeno bude 184 vozidel, hlavně autobusů na zemní plyn.

### Modernizace Chvaletic bude hotova v březnu

Ještě tento měsíc skončí modernizace dvou ze čtyř bloků elektrárny Chvaletice za tři miliardy korun. Klesnou tak emise a provoz bude moci pokračovat do roku 2030. Jinak by skončil v roce 2020. /sin, čtk/

## KŘEHKÉ SPECIALITY



Foto: čtk

**SKLÁRNÝ V KVĚTNÉ** ze Slovácka právě expedovaly do Uzbekistánu sklenice určené pro setkání prezidentů postsovětských republik, chystají výrobu nápojových setů pro Škodu Auto a pracují na zakázce pro americké aerolinky Delta Air Lines. Nejdéle fungující sklárna v Česku založená v roce 1794 měla loni obrát 83 milionů korun.

## Z energetiky

Alena Vitásková



### Komodita

Energetické komodity, jako jsou černé uhlí, zemní plyn nebo silová elektřina, jsou zboží obchodovatelné na burze. Změna cen těchto komodit na burze je pak jedním z důvodů, pro které mohou dodavatelé snížit nebo zvýšit cenu energie zákazníkům. Důvodem může být také velká konkurence mezi dodavateli, tedy obava dodavatelů z odlivu zákazníků.

Jednou z významných energetických komodit je elektrická energie. Její cena pro zákazníky se skládá ze dvou složek: regulované, na kterou připadá přibližně 57 procent z celkové ceny, a neregulované, která tvoří zhruba 43 procent z celkové ceny.

Neregulovaná složka se řídí cenou elektrické energie jako komodity na burze – to je takzvaná silová elektřina – a marží obchodníka. Druhou část ceny tvoří regulovaná složka, která je každoročně

stanovována Energetickým regulačním úřadem nebo zákonem a zahrnuje náklady na přenos a distribuci elektrické energie, příspěvek na obnovitelné zdroje energie a podobně.

Další důležitou komoditou je plyn. I jeho cena sestává z regulované a neregulované části. Regulovanou (také v tomto případě mají vliv ERÚ a zákony) tvoří cena za přepravu, za distribuci, za služby operátora trhu a tak dále. Regulovaná část představuje zhruba dvacet procent z celkové ceny dodávky plynu, zbytek zůstává prostorem k vyjednávání se samotným dodavatelem – také v tomto případě se jedná o cenu komodity a marží obchodníka.

Při jednání s obchodníky by se odběratel neměl nechat zmást tím, že například uvedou cenu bez regulované části – v té ostatně žádnou slevu poskytnout nemohou. Odběratel může uspořít jen v rámci neregulované části, kde lze dostat slevu. U plynu je záhodno porovnat vyjednanou cenu s indikační cenou zveřejňovanou čtvrtletně na webu ERÚ.

Autorka je předsedkyní ERÚ



**VEDOUCÍ ZNAČKA.** Česká škodovka v policejních barvách je součástí všedního výjevu v jeruzalémském Starém Městě. Škoda Auto je ostatně v Izraeli nejprodávající evropskou značkou. Loni tam prodala 20,4 tisíce vozů.

# Prodej českých aut v Izraeli trhá rekordy

■ Tuzemským automobilkám v židovském státě nahrává daňové zvýhodnění aut s nízkými emisemi i posílení izraelské měny.

Tomáš Stingl

Auta vyrobená v Česku válkují izraelský trh. Vývoz loni dosáhl 13,5 miliardy korun, což znamená rekordní, více než sedmdesátiprocentní meziroční růst. Nové majitele

našlo loni v Izraeli 20,4 tisíce vozů automobilky Škoda Auto, která je v Izraeli nejprodávající evropskou značkou. Meziročně to bylo téměř o patnáct procent více.

Růst exportu nepolevuje ani letos. Přišel další impulz, který hraje českým automobilkám do karet. „Od ledna vstoupilo v platnost progresivní daňové zvý-

hodnění vozidel splňujících přísné emisní normy,“ uvedl Branislav Gál z českého velvyslanectví v Tel Avivu. Lze proto předpokládat, že izraelští spotřebitelé dají přednost vozům s nižší kubaturou. Z toho by měli těžit právě výrobci z Česka a Slovenska, kteří dohromady ovládli čtvrtinu izraelského automobilového trhu.

Odpovídá tomu skutečnost, že v lednu Škoda Auto vyvezla do Izraele 3,5 tisíce vozů, což znamená opět další meziroční růst téměř o deset procent. Společně s vozy z továren TPCA Kolín a Hyundai Nošovice je tak Česko třetím největším dovozcem aut do Izraele. První místo si drží Jižní Korea, druhé Japonsko. V kategorii od 1000 do 1300 centimetrů krychlových Česko dokonce vede.

V lednu Škoda Auto vyvezla do Izraele

**3500**

vozů, což znamená další meziroční růst téměř o deset procent.

## Šekel na patnáctiletém maximu nahrává českým automobilkám

Tržby automobilek i dalších českých výrovců budou ještě vyšší díky neustálému posilování izraelského šekelu. Minulý týden se vůči euru dostal na patnáctileté maximum, a to i přes nízké úrokové sazby a intervence izraelské centrální banky. Zatímco izraelská výroba strádá a volají po silnějších intervencích, pro české exportéry to v přepočtu na koruny znamená vyšší zisk. Netěší to ovšem české turisty mířící do Izraele. Za jeden šekel zaplatí téměř sedm korun, což je o korunu více než před rokem.

## Číňané už chystají svou kliniku ve státní nemocnici

■ Během devíti měsíců má začít stavba zařízení tradiční čínské medicíny v Hradci Králové za 270 milionů korun.

Adéla Čabanová

Investice šanghajské CEFC do královéhradecké kliniky tradiční čínské medicíny

nabrala zhruba rok zpoždění, ale teď už mohou začít ostré přípravy. Posledního února se totiž prvně sešla správní rada Nadačního fondu Tradiční čínské medicíny, který bude kliniku

ve Fakultní nemocnici Hradec Králové stavět. Ve fondu spolupracuje CEFC a ministerstvo zdravotnictví. CEFC do něj má jako zakladatel vložit 270 milionů korun na stavbu kliniky, z toho sto milionů již splatilo.

Správní rada fondu schválila plán a harmonogram výstavby, který počítá s dokončením v polovině roku 2019. Projekt kliniky má architekt Jan Hochman předložit do konce března. „Teď nastane schvalování územního rozhodnutí a stavebního povolení, během

devíti měsíců se začne stavět,“ řekl člen správní rady fondu, náměstek ministra zdravotnictví Roman Prymula. Stavba by měla trvat zhruba osmnáct měsíců.

Původně se mluvilo o zahájení výstavby na podzim. Chvilí ale trvalo formální vyjasnění spolupráce fakultní nemocnice zřizované státem a soukromé CEFC.

Kromě výkonné viceprezidentky CEFC Group Europe Marcely Hrdé a Prymuly jsou členy správní rady fondu další náměstci ministra zdravotnictví, předseda představenstva CEFC Group Europe Chau To Chan a místopředseda představenstva stejné společnosti Jaroslav Tvrdík.

Ve Fakultní nemocnici Hradec Králové už od října 2015 funguje ambulance tradiční čínské medicíny. Po vyloučení závažných potíží, které by potřebovaly léčbu na jiném oddělení, nabízí pacientům za přímou úhradu akupunkturu a čínské bylinky. Kromě toho se v posledních letech prohloubila spolupráce čínských a českých medicínských výzkumných týmů.

Více E15.cz

Harmonogram výstavby kliniky tradiční čínské medicíny počítá s dokončením v polovině roku 2019.

267662/12

INZERCE

**NAXOS**

### Čerpací stanice, Praha 5 při křížení ulic Radlická a Stodůlecká

Výběrové řízení ukončené 1. kola : 22. 3. 2017

Předmětem prodeje je technologie čerpací stanice pohonných hmot (2 stojany, nadzemní nádrž o objemu 2x19.000 l, zahradní domek – pokladna, přístřešek) včetně nájemní smlouvy na umístění čerpací stanice na pozemku Hlavního města Prahy o výměře 1.000 m<sup>2</sup>. Součástí prodeje je 100% podíl na společnosti CLARUS Trade s.r.o., IČ: 266 96 223. Čerpací stanice je umístěna při ulici Radlická naproti sídlu společnosti Porsche Česká republika, s.r.o.



Doporučená KC: 2.500.000,- Kč

Martin Stibor, 777 707 316, 257 314 251  
martinstibor@naxos.cz [www.naxos.cz](http://www.naxos.cz)





**BUDUCNOST AUTOPRŮMYSLU.** Velké koncerny se jaly nakupovat mladé firmy, aby urychlily vývoj nových vozů.

# Automobilky fandí start-upům

■ Výrobci vozů urychlují vývoj budoucích modelů akvizicemi, nejčastěji mají ve svém hledáčku firmy zaměřené na umělou inteligenci.

Michal Tomeš

S rostoucími technologickými požadavky je automobilový průmysl ideálním místem, kde mohou prorazit mladé společnosti. Uvědomují si to také výrobci, kteří do start-upů investují značné finanční prostředky. Potvrzují to výsledky analý-

zy poradenské společnosti Oliver Wyman. Podle ní se v průběhu první poloviny loňského roku do start-upů v automobilovém průmyslu investovalo 16,3 miliardy dolarů (417 miliard korun). A toto číslo je v porovnání s rokem předchozím vyšší o 200 milionů dolarů.

Naposledy například oznámila akvizici start-upu Argo AI americká automobilka Ford. Mladou společnost, jež se zabývá autonomním řízením vozů, vedou bývalí zaměstnanci Uberu a Alphabetu. Hodnota investice činila miliardu dolarů. Díky akvizici však bude automobilka schopná představit své

vozy s plně automatickým režimem řízení již za čtyři roky. Podobnou investici udělal v loňském roce také koncern GM.

„Východiskem však vždy nemusí být pouze nákup firmy, potřebné je rovněž partnerství,“ řekla pro Bloomberg Anke Kleinschmidtová z Daimleru. Právě německá automobilka nedávno uspořádala prezentaci, na které zástupci technologických firem předváděli investorům nejnovější technické inovace. Kromě náskoku oproti konkurenci je cílem také snaha o narušení dominance amerických gigantů v čele s Googlem.

## Spotify si platí už padesát milionů lidí

Hudební streamovací služba Spotify překonala další milník. Začátkem března ji používalo už padesát milionů platících uživatelů. To sice znamená mírné zpomalení růstu, v současnosti však nemá výraznějšího konkurenta. I přesto se ale firma dále topí ve ztrátě.

Hudbu na Spotify mohou uživatelé poslouchat také zdarma, nicméně mezi skladby je vkládána reklama, například v mobilní aplikaci mohou uživatelé písničky poslouchat pouze podle náhodného výběru. Proto čím dál tím více lidí jim umožňuje využívat veškerých funkcí aplikace. V červnu roku 2015 bylo

platících uživatelů dvacet milionů, loni v září již čtyřicet milionů. Největší konkurent Apple Music má asi 20 milionů uživatelů. Apple však svou službu rozjel před necelými dvěma lety, zatímco Spotify funguje od října 2008, kdy aplikaci uvedl její autor Daniel Ek.

Otázkou však zůstává, zda se v blízké době Spotify dostane do zisku. Podle posledních čísel z roku 2015 měla sice služba příjmy ve výši 2,2 miliardy dolarů, skončila však ve ztrátě 194 milionů dolarů. Důvodem jsou především vysoké platby nahrávacím společnostem a umělcům. /mit/

Více E15.cz



**LÍDR TRHU BEZ ZISKU.** Spotify má nejvíce zákazníků, zatím však ještě nevykázalo zisk.

### Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 3. 3. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	19,359
Čína	1	3,710
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,643
Japonsko	100	22,365
Kanada	1	19,081
Maďarsko	100	8,725
Norsko	1	3,026
Polsko	1	6,282
Rusko	100	43,534
Švédsko	1	2,833
Švýcarsko	1	25,313
Turecko	1	6,860
USA	1	25,574
Velká Británie	1	31,288

### Akcie na pražské burze

3. 3. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	74,30	-1,59 %
ČEZ	454,10	-0,83 %
Erste Bank	777,10	-0,05 %
Fortuna	100,00	0,00 %
Kofola	392,10	-1,98 %
KB	953,90	0,36 %
Moneta	86,00	-0,69 %
O2 CR	270,70	0,26 %
Pegas	830,80	-1,80 %
Philip Mor. ČR	13 388,00	-0,68 %
TMR	675,00	0,00 %
Unipetrol	217,60	0,05 %
VIG	625,00	-0,62 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>514 440</b>	

### Krátce

#### Deutsche Bank navýší kapitál

Největší německá banka Deutsche Bank plánuje navýšit kapitál o osm miliard eur, uvede na burzu akcie divize správy majetku bohatých a zreorganizuje své divize. Plán má pomoci bance k oživení po vypořádávání se s minulými přestupky a masivními ztrátami.

#### PSA se prý již dohodla na koupi Opelu od GM

Francouzská automobilka PSA uzavřela dohodu s americkou General Motors o koupi její ztrátové evropské divize Opel. Dohoda má být oficiálně oznámena dnes. Uvedla to agentura Reuters s odvoláním na dva informované zdroje.

#### OMV prodá svou tureckou divizi

Rakouská energetická skupina OMV se dohodla na prodeji své turecké divize Petrol Ofisi za 1,37 miliardy eur (37 miliard korun). Novým majitelem tureckého distributora a prodejce pohonných hmot se stane firma Vitol Investment. /čtk/

Více E15.cz

## RÁJ NA PRODEJ



Foto: ČTK

**RANĚ NEVERLAND**, který kdysi sloužil jako domov zesnulého popového zpěváka Michaela Jacksona, je znovu na prodej. Po neúspěšné předložkové nabídce ve výši sto milionů dolarů se cena rozsáhlé nemovitosti snížila o třetinu na pouhých 67 milionů.

Více E15.cz

## Čína slevila ze svých ekonomických cílů

Čína si stanovila letošní cíl růstu ekonomiky na 6,5 procenta, což je téměř o půl procenta méně než horní hranice loňského předpokladu, uvedl premiér Li Kche-čchiang. Zároveň přislíbil omezení produkce uhlí a oceli a varoval před snahou o obchodní protekcionismus některých západních vlád.

Loni si čínské vedení stanovilo růst na úrovni 6,5 až 7 procent, nakonec však HDP vzrostl o 6,7 procenta, což je nejméně za šestadvacet let. Peking se letos chystá provést reformy, které by v budoucnu

měly přinést lék na rostoucí zadluženost země. Pokouší se stimulovat domácí spotřebu, a naopak omezit vládní investice, které vedly k obavám z raketového tempa růstu dluhu. Omezený růst, který zůstává jedním z nejvyšších na světě, podle premiéra souvisí s revizí fungování čínské ekonomiky, která se přestává spoléhat na vývoz, těžký průmysl a masivní státní investice a začíná více sázet na domácí spotřebu. Liova zpráva hovoří rovněž o plánu vytvořit na 11 milionů nových pracovních míst.

/čtk/

Více E15.cz

## Investoři na akciích Snapu vydělali

■ Chatovací aplikace během čtvrtky prodala 200 milionů akcií a získala tak 3,4 miliardy dolarů.

Michal Tomeš

Vstup firmy Snap na burzu byl jednou z nejočekávanějších událostí na Wall Street za poslední roky. Firma prodala 200 milionů akcií a získala 3,4 miliardy dolarů.

Kromě samotných zakladatelů firmy však na akci

vydělali i další netradiční investoři, třeba římskokatolická škola z Kalifornie. Střední škola svatého Františka z kalifornského Mountain View totiž před pěti lety jako jedna z prvních investovala do Snapchatu, konkrétně 15 tisíc dolarů. Díky tomu nyní vydělala téměř 24 milionů dolarů.

Před pěti lety si totiž jeden z rodičů studentů Berry Eggers všiml, jak jejich děti aplikaci používají. Eggers pracuje jako investor, ihned tedy kontaktoval autory

aplikace, Evana Spiegel a Bobbyho Murphyho, se kterými se sešel. Rozhodl se mladíkům za podíl ve Snapchatu poskytnout půl milionu dolarů, 485 tisíc přitom putovalo z investičních fondů. Nabídku o dorovnání do půl milionu předal vedení školy. Ta v té době disponovala hotovostí pro případy dlouhodobých projektů a do Snapchatu vložila zbyvajících patnáct tisíc dolarů. Škola nyní prodala 1,4 milionu akcií za 17 dolarů za kus.

NÁZORY str. 12 Více E15.cz

## Stavaři se poperou o Trumpovu zed'

Plot mezi USA a Mexikem byl jeden z hlavních předvolebních taháků prezidenta Donalda Trumpa. I když není jasné, kdy se začne stavět, dílo vinoucí se podél 3200 kilometrů dlouhé hranice už přilákalo stovky stavebních firem.

Svůj zájem o podíl na výstavbě zdí projevilo už více než 300 stavebních společností z různých odvětví. Některé se specializují na vládní zakázky, jiné se zabývají právě výstavbou plotů a zdí, případně jiných

bezpečnostních řešení. K prvním zadáním výstavby by mělo dojít v průběhu dubna, zatím ale není jasné, kolik bude stát ochoten za jednotlivé úseky zaplatit.

Společnosti budou moci svá řešení představit od příštího týdne. Na pozemku nedaleko americko-mexické hranice je totiž vláda nechá postavit prototypy svých řešení. Paradoxně se do výběrového řízení přihlásilo také několik firem hispánských migrantů. /mit/ Více E15.cz

267610/40

INZERCE



**AUTO.CZ**  
NEJLEPŠÍ JÍZDA NA WEBU

AUTOSALON ŽENEVA

2017

OD 6. BŘEZNA  
NA AUTO.CZ

36° VIDEO





Foto: čtk

**STAŘÍ DOBRĚ ZNÁMÍ.** Cesty Vladimíra Mečiara a Roberta Fica se v parlamentu mnohokrát protly a ne vždy to byla idyla. V otázce zrušení svých amnestií však má první premiér samostatné Slovenské republiky ve svém dnešním následníkovi silnou oporu.

# Slováci hledají cestu, jak se vyrovnat s Mečiarovou érou

■ Jednota vládnoucího Smeru v názoru na zrušení platnosti kontroverzních výnosů někdejšího premiéra se pozvolna začíná drobit.

Karolína Flaszová

Na Slovensku se vede vážná diskuze o zrušení části Mečiarových amnestií, které

v roce 1998 znemožnily stíhání pachatelů únosu syna prvního prezidenta země Michala Kováče. Parlament by měl o jejich anulování hlasovat ještě tento měsíc, krok podporují zejména pravicoví politici a řada odborníků, ale i veřejnost. Premiér Robert Fico je považuje za amorální. „Mám však právní názor, že je nedokážeme jen tak zrušit přijetím ústavního zákona,“ podotkl.

Návrh na zrušení amnestií se objevil v parlamentu už několikrát, ze 150 poslanců však pro něj nikdy nezvedlo ruku potřebných devadesát. Téma se opět intenzivně začalo řešit po podzimmím Kováčově úmrtí. I kdyby se však pro návrh vyslovila celá opozice a vládní strana Most-Híd, nebudou jejich hlasy stačit. Nejsilnější Smer a Slovenská národní strana tomuto řešení nakloněny nejsou. Podle některých

jejich zástupců amnestie zrušit nelze, jelikož by to otřáslo důvěrou v celý právní systém. Další chtějí vyčkat na stanovisko Ústavního soudu. Podnět k němu ale žádní politici dosud nepodali.

V posledních dnech se však v mínění sociální demokracie objevují trhliny. Místopředseda strany a ministr kultury Marek Maďarič prohlásil, že kdyby byl poslanec, hlasoval by pro

zrušení. Sdělil to po premiéře filmu Únos, který o zavlčení Michala Kováče mladšího do zahraničí v roce 1995 pojednává. V sobotu o záměru vyslovit se pro anulaci informoval jeho stranický kolega, poslanec Erik Tomáš.

Zneplatnění amnestií formou ústavního zákona podpořilo koncem ledna 26 právních expertů. Prezident Andrej Kiska už na podzim vyzval poslance, aby zvážili možnost otevřít cestu k potrestání zločinu a nápravě křivd. Na politiky apelovalo i několik desítek osobností ze společenského života.

Aktuální průzkum agentury Focus ukázal, že pro zrušení sporných výnosů je 63 procent Slováků, pětina proti.

## Ostudné amnestie

Z únosu Kováčova syna v době konfliktů mezi prezidentem a vládou Vladimíra Mečiara byla podezřelá tajná služba SIS. Mečiar pardon pro jeho pachatele podepsal bezprostředně poté, co po konci funkčního období prezidenta Michala Kováče převzal jeho pravomoci. Opatření se pokusil už v roce 1998 zrušit tehdejší premiér Mikuláš Dzurinda, narazil však na odpor Ústavního soudu. S kauzou únosu souvisí i podobně zmanipulovanou kauzou vraždy policisty Róberta Remiáše.



Foto: reuters

**POD VĚŽÍ.** Jasného Fillonova vyjádření k vlastní kandidatuře se včera tisíce účastníků shromáždění pod Eiffelovu věží nedočkaly.

# Fillon stále zůstává ve hře

■ Republikánský kandidát zřejmě bude muset ustoupit až tlaku své strany.

Když prezidentský adept umírněné pravice François Fillon svolal na nedělní odpoledne v centru Paříže předvolební shromáždění, stavěla to francouzská média jako jeho hru vabank. Masová účast jeho přívrženců měla dát odpověď na to, zda má pokračovat v kampani nenávratně poškozené po-

dezřením z neoprávněných příjmů jeho manželky a dětí z parlamentních dávek. Minulý týden se navíc ukázalo, že bude zřejmě obviněn ze zneužití veřejných financí. „Shromáždění je pro něj hrou o všechno,“ mnil deník Le Monde. Jaký počet účastníků se bude považovat za jasně velkou, nebo jasně malou podporu, ale Fillon ani média nevedli.

Aby vývoj ovlivnily, dorazily včera na prostranství Trocadéro u Eiffelovy věže tisíce lidí. Zda bude v kampani po-

kračovat, nebo ne, jim však Fillon ve svém 28minutovém projevu neřekl.

Mezitím ale podle jednoho z představitelů strany vyústily hlasy Fillonových odpůrců v úmysl významných republikánských osobností vydat prohlášení, aby Fillona nahradil bývalý premiér Alain Juppé. Čelní činitelé republikánů na dnešek svolali krizové jednání, kde budou o situaci jednat. Rozhodnout musí do 17. března, kdy je uzávěrka kandidatur. /čtk, hý/



# Polská vláda navrhla do čela EU nového muže

■ Vládní strana PiS nechce, aby Polsko nadále reprezentoval Donald Tusk.

Polská vláda navrhla vlastního kandidáta na funkci předsedy Evropské rady. Místo polského expremiéra Donalda Tuska by Varšava chtěla, aby v čele rady stanul europoslanec Jacek Saryusz-Wolski (na snímku). Nového šéfa summitů Evropské unie budou představitelé členských zemí vybírat tento týden na vrcholné schůzce v Bruselu.

„Ministerstvo zahraničních věcí zaslalo nótu ministerstvu zahraničních věcí Maltské republiky, ve které formálně oznámilo kandidaturu polského europoslance,“ citovala Gazeta



Foto archiv E15

Wyborcza z tiskového prohlášení polské diplomacie. Malta v tomto pololetí unii předsedá.

Předseda polské vládní strany Právo a spravedlnost

(PiS) Jarosław Kaczyński minulý týden oznámil, že Tusk, kterému končí funkční období v květnu, nemůže v žádném případě počítat s tím, že ho Varšava podpoří v kandidatuře na další mandát. Ministr zahraničí Witold Waszczykowski včera Tuska označil za „vůdce totální opozice“ vůči jeho straně PiS. Saryusz-Wolski je podle něj naopak „garantem nezávislosti“.

Kandidát vlády Saryusz-Wolski přitom nejenže není členem PiS, ale dokonce stejně jako Tusk opoziční Občanské platformy. Od roku 2004, kdy Polsko vstoupilo do EU, je europoslancem. Od nástupu PiS k moci ale podle britského listu The Financial Times usiloval o sblížení s touto konzervativní stranou. /čtk/

## Krátce

### Trump obvinil Obama z odposlechnů

Úřad amerického prezidenta Donalda Trumpa požádal Kongres, aby vyšetřil údajné zneužití moci jeho předchůdcem Barackem Obamou. Trump v sobotu prohlásil, že jej Obama nechal odposlouchávat během loňské předvolební kampaně, ale nijak to nedoložil.

### Z hnutí, které zablokovalo olympiádu, bude strana

Maďarské hnutí Momentum, jež dosáhlo stažení kandidatury Budapešti na pořádání olympijských her v roce 2024, se nechá zaregistrovat jako politická strana. Na sjezdu o tom jednomyslně rozhodli členové hnutí, jejichž petici proti olympiádě podepsalo přes čtvrt milionu Maďarů.

### USA pozastaví zrychlená víza pro zahraniční experty

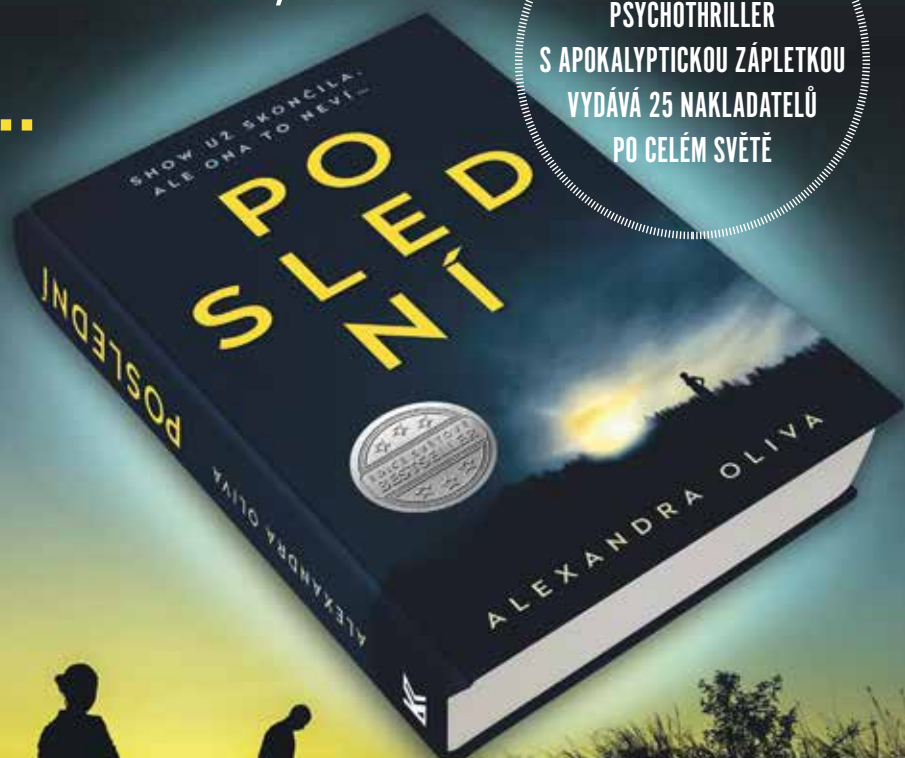
Americký imigrační úřad na půl roku pozastaví zrychlené vyřizování žádostí o víza v rámci programu H1-B, jehož využívají firmy k najímání kvalifikovaných zaměstnanců, podle prezidenta Trumpa na úkor domácích. Opatření se dotkne počítačových expertů, lékařů a výzkumných pracovníků.

### Na Slovensku přibývá kvůli zákonu Čechů a Němců

Už 1707 lidí přišlo na Slovensku o slovenský pas kvůli zákonu zakazujícímu dvojí občanství. Nejčastěji se stávají občany České republiky a Německa. Zákon přitom původně mířil na slovenské občany maďarské národnosti, kteří by mohli mít zájem o maďarský pas. /čtk/

# SHOW UŽ SKONČILA, ALE ONA TO NEVÍ...

Začalo to jako televizní reality show, nazvaná přízračně *Ve tmě*. Dvanáct účastníků vysadili v hlubokých lesích a vystavili podmínkám, které měly prověřit jejich sílu, odolnost, vytrvalost. Izolovaní od vnějšího světa netuší, že v něm došlo k něčemu strašlivému. Jakékoli projevy zkázy chápou coby součást hry, zinscenovanou zkoušku. Všude je přece sledují kamery, odposlouchávají mikrofony. Alespoň tak tomu všichni věří, včetně mladé ženy přezdívané Zoo, jedné z favoritek soutěže. Zoo chce obstát, tvrdošijně jde za svým cílem. Ale realita se děsivě a nenávratně změnila. Tady už nejde o vítězství, ale o přežití... a nejen její.





**SYMBIÓZA.** Chemička stojí v sousedství tuticorinské uhelné elektrárny. Díky tomu lze minimalizovat náklady na dopravu jímaného oxidu uhličitého.

# Šéf indické chemičky vydělává na čištění vzduchu

■ Počátkem roku spustila provoz první chemička na světě, která v průmyslovém měřítku jímá oxid uhličitý a přeměňuje jej na jedlou sodu. Obejde se bez vládních pobídek či dotací.

Továrna Tuticorin Alkali Chemicals v přístavu města Tuticorin ročně zpracuje kolem šedesáti tisíc tun oxidu uhličitého. Vyrobí z něj nejen jedlou sodu, ale i další chemikálie. Chemička kvůli tomu uzavřela partnerství se sousední tepelnou

elektrárnou, zdrojem oxidu uhličitého. Chce přitom jít příkladem celému byznysu, neboť nepotřebuje jakoukoli státní podporu – a to i přes to, že Indie vede světovou scénu z hlediska prostředků vložených do ekologičtějšího získávání elektrické energie.

Základem je patentovaný filtrační systém britské firmy Carbon Clean Solutions. Díky „chemické mlze“ vytvářené přímo v komínu nad kotlem jímá oxid uhličitý, který směšuje se solí a čpavkem. Výsledný produkt lze využít buď pro výrobu jedlé sody, nebo přípravků používaných při výrobě skla, detergentů, dezinfekčních prostředků, či dokonce sladidel.

Zachytávání oxidu uhličitého ze spalin není nová

myšlenka, metoda CCS je však mnohem účinnější a méně energeticky náročná. „Doposud se projekty jímání oxidu uhličitého soustředily na velké závody, potřebovaly podporu státu a bylo pro ně těžké najít ochotné partnery. My jsme si vybrali malou elektrárnu, rizikovost projektu je minimální,“ sdělil šéf CCS Aniruddha Sharma listu The Guardian. Pokud se nová technologie rozšíří do dalších elektráren, v blízké

budoucnosti by mohla zbavit ovzduší až deseti procent emisí, které vznikají v uhelných elektrárnách.

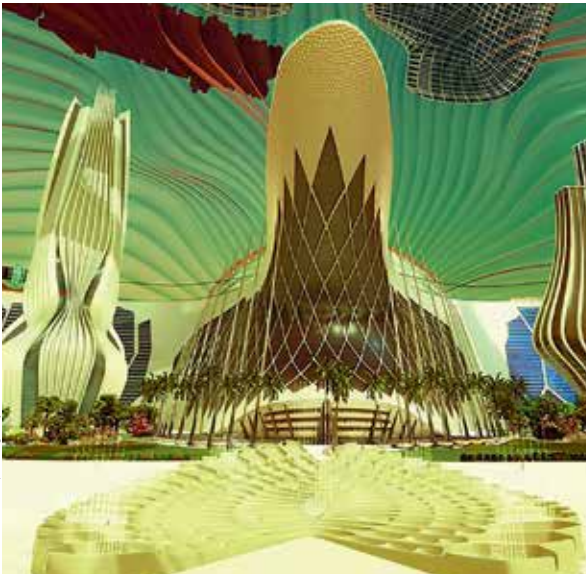
Ekologickou motivaci za chodem chemičky však nelze hledat. „Jsem byznysmen, nikdy mě ani nenapadlo, že bych měl zachraňovat planetu,“ sdělil BBC ředitel závodu Ramachandran Gopalan. Potřeboval hlavně spolehlivý zdroj oxidu uhličitého a sousední uhelná elektrárna byla ideální.

Stranu připravil

Marek Schwarzmann



## ŠEJKOVÉ Z MARSU



Plán kolonizace rudé planety Mars 2117 představily Spojené arabské emiráty. Doplní tak ambice NASA a SpaceX na osídlení planety. Premiér SAE šejch Muhammad ibn Rašid Al Maktúm se ale nespokojil s osadou pro pár jedinců, chce rovnou kolonii o rozloze Chicaga. „Přistání na cizí planetě byl dlouholetý sen lidstva, my se k němu připojujeme s ambicí vést mezinárodní snahy v příštích letech a přetavit tento sen v realitu,“ prohlásil. Zástupci vesmírné agentury SAE, která vznikla v roce 2014, na konferenci k vizi Mars 2117 představili půvabné grafiky, ale bez bližších detailů.

## Ochrana zvířete privatizací

■ Ohroženým živočišným druhům v Africe se nejvíce daří tam, kde patří vlastníkům půdy.

Na Zemi právě probíhá další velké vymírání, do roku 2050 zmizí až dvě třetiny živočišných druhů. Nejvhodnější cestou, jak ohrožené druhy zachránit, je – kupodivu – jejich privatizace. Plyne to ze studie australského biologa George Wilsona.

Privatizace zvířete je podle Wilsona nejefektivnějším nástrojem ochrany, ba dokonce vzkvétání populace ohozených druhů. Dokládají to dopady opatření ze šedesátých let minulého století v Zimbabwe, Namibii, Botswaně či v Jihoafrické republice. Vlastníky zvířete se tam stali majitelé pozemků, na kterých žila.

Gepardi, lvi či žirafy tak přestali být veřejným vlastnictvím a noví majitelé o ně

začali pečovat – samozřejmě v zájmu vlastního prospěchu v podobě poplatků za safari. Třeba v Zimbabwe se na území komerčních rančů a safari nachází 63 procent tamních žiraf a 56 procent gepardů.

Wilson spočítal, že ve státech jižní Afriky, které zavedly privatizaci, žije více

divoké zvířete než před sto lety. Kritici ale vědce osočují, že nahrává právě majitelům safari a stávajícím miliardářům k tomu, aby v budoucnu dál bohatli z toho, že umožní přístup k ohroženým druhům. Otázkou zůstává, co je horší. Zda vyhynutí vzácných druhů nebo jejich přežití díky tvrdě zpoplatněným safari.



**PLACENÁ PODÍVANÁ.** Ze safari majitelé zvířete bohatnou, na druhé straně o ni pečují.

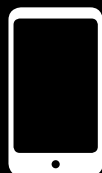


**E15**

PREMIUM

PRÁVĚ  
V PRODEJINOVÝ  
MAGAZÍN

# JAK PŘEŽIJÍ ČESKÉ PENÍZE V INTERNETOVÉ DOBĚ?

OBJEDNÁVEJTE  
I PŘES  
SMS!POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:  
FINTECH JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČCena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s.,  
infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

## Tvář dne



„ Já ten boj nevzdám. Já jsem prozkoumal své svědomí, oni by měli prozkoumat to své,

řekl o svých stranických odpůrcích kandidát francouzských republikánů na prezidentský post François Fillon  
str. 8

Foto: Reuters

## Komentář

Jan Sedlák



## Šílenství jménem Snapchat

Model investování do start-upů v Silicon Valley, ale nejen tam, je už léta stejný. Nehledí se na tržby a zisk a do firem se pumpují peníze, aby mohly rychle růst, sbírat uživatele a obsazovat trh. Rychlost a akceschopnost jsou stěžejní. Investoři sami firmám pravidelně říkají, ať ziskovost zatím neřeší, hlavně ať rychle roste počet uživatelů.

Snap, společnost stojící za aplikací Snapchat, je modelovou ukázkou tohoto chování. Firma minulý týden vstoupila na burzu. Při IPO byla oceněna na 24 miliard dolarů, dnes už se její tržní kapitalizace pohybuje kolem 34 miliard. To je daleko více, než na kolik si trh cení mnohé tradiční, ale především vydělávající společnosti. Snap v průběhu let nasbíral investice za 2,6 miliardy dolarů a ze svých investorů udělal boháče. Nyní přichází vlna dalších, kteří by se také chtěli kousek svězt. Proto cena akcií dál roste.

Ovšem ostatní čísla Snapu pohřbíchu nejsou tak dobrá. Společnost v roce 2016 vykázala ztrátu 515 milionů dolarů. Rok předtím to bylo minus 372 milionů. Je moderní to zlehčovat jako dočasnou fázi spojenou právě s investicemi do nábory uživatelů. Přihlédnout lze i k výrazně rostoucím tržbám (meziročně z 59 na 404 milionů dolarů). Jenže v historickém srovnání zkrátka Snap neobstojí.

Google vstupoval na burzu se ziskem 143 milionů dolarů při hodnotě firmy 23 miliard

**Problém je, že Facebook nepokrytě vykradl nápad Snapchatu, a díky svému zázemí rychleji inovuje.**

dolarů. Facebook se ziskem 668 milionů dolarů. Má-li hospodaření Snapu dávat smysl, musejí příjmy růst výrazně rychleji než výdaje. Což se nemusí stát, ostatně společnost sama říká, že se do zisku dostat nemusí.

A problémů se kupí více. Snapchat přišel s myšlenkou „snapů“, tedy obrázkových a video zpráv, které se zobrazují ostatním a po 24 hodinách mizí. Pořídít a sdílet snapy je velmi jednoduché

a vůbec celé je to poměrně návyková věc. Jenže koncept začal ve velkém kopírovat Facebook. Nejdříve snapy pod názvem Stories přidal do svého Instagramu, pak do Facebook Messengeru a naposledy i do WhatsAppu. Potenciál dosahuje s miliardovým uživatelským kmenem výrazně vyšší; Snapchat má kolem 180 milionů aktivních uživatelů každý měsíc. Facebook v zásadě Snapchat nepokrytě vykradl, a díky svému zázemí rychleji inovuje. A v praxi je to vidět. Aktivita na Snapchatu upadá a lidé postupně přecházejí k platformám Facebooku. Jen Instagram Stories už mají 150 milionů aktivních uživatelů denně.

Není proto divu, že mnozí začali v souvislosti s příchodem Snapu na burzu mluvit o bublině. Může být, i když je také možné, že nastane nějaký obrat. Zakladatel a šéf firmy Evan Spiegel už Snap dříve dokázal obrátit, navíc se akcie prodávají bez hlasovacích práv, což by mělo pomoci uchovat potřebnou pružnost. A mluvit kvůli Snapu o technologické bublině obecně, to už vůbec nemusí být na místě. Technologické firmy se v posledních letech na burzu zase tolik neženou. Asi i proto Snap mezi investory vzbudil takové šílenství.

Autor je odborníkem na ICT

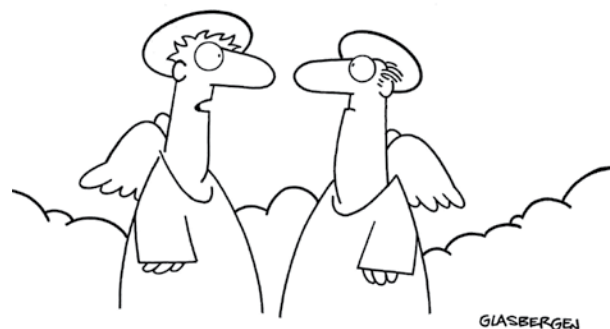
## Glosa

## Jurečkova ekvilibristika

*Vést volební kampaň letos nebude žádný med. Ne v situaci, kdy dvěma hlavními rivaly jsou dvě vládní strany, zatímco ta třetí se jim chce postavit v koalici s opozičním hnutím. Další ukázkou byla složité ekvilibristika, kterou včera předváděl v televizi Marian Jurečka, toho času ministr zemědělství, ale také aspirant na předvolební koalici s opozičním hnutím STAN.*

*Jurečka prohlásil, že nechce sedět ve vládě, která by v březnu a červnu příštího roku spustila třetí a čtvrtou vlnu EET. Což jsou pozoruhodná slova od ministra, který zjevně chtěl sedět ve vládě, jež EET zavedla a rozhodla mimo jiné o tom, že třetí a čtvrtá vlna se spustí zcela samovolně. Tedy za předpokladu, že tomu příští vláda aktivně nezabrání. Takže Jurečka by měl vlastně říci, že by naopak chtěl sedět ve vládě, která spuštění třetí a čtvrté vlny EET zabránil. Čímž by přislíbil pravý opak toho, co dosud prosazoval. To bychom se přece jenom ocitli na trochu známější předvolební půdě.*

Martin Čaban



**Strasně rád bych viděl Elvise na jednom pódiu s Jimem Hendrixem, Janis Joplin, Jimem Morrisonem a Johnem Lennonem. Ale nehodlám kvůli tomu trávit věčnost ve frontě na lístky!**



# Rekordní Masaryk



**HISTORIE TÁHNE.** Režisér Julius Ševčík (na snímku vlevo) získal dvanáct Českých lvů za historické drama Masaryk. O jednu sošku tak překonal jiný snímek s historickým námětem – Hořící keř od Agnieszky Hollandové z roku 2013 o sebevraždě Jana Palacha.

■ Drama Masaryk překonalo rekord tři roky starého snímku Agnieszky Hollandové Hořící keř a získalo na 24. předávání Českých lvů dvanáct sošek. Drama o atentátu na Reinharda Heydricha Anthropoid naopak z tuctu nominací neproměnilo jedinou.

Iva Přivřelová

Nejlepším filmem loňského roku se podle České filmové a televizní akademie (ČFTA) stalo biografické drama Masaryk o ministru zahraničí a synu zakladatele československého státu, prezidenta T. G. Masaryka. Film dostal na 24. předávání Českých lvů dvanáct cen. O jednu sošku tak překonal rekord snímku rovněž na historické téma – o sebevraždě Jana Palacha – Hořící keř Agnieszky Hollandové pocházející z roku 2013.

Vítězný snímek do běžné distribuce vstoupí tento čtvrtek – tedy na výročí dne,

kdy Jan Masaryk 9. března 1948 nedlouho po komunistickém převratu za nevyjasněných okolností zemřel na následky pádu z okna Cernínského paláce.

Zahraníční kritici přítomní film s oficiální světovou premiérou na únorovém festivalu v Berlíně nijak zvláště neocenili.

Drama o osobní i státnické krizi Jana Masaryka kolem události mnichovské dohody o odstoupení Sudet tehdejšímu Německu z podzimu roku 1938 získalo ceny za nejlepší film, scénář, kameru, masky, kostýmy, scénografii, hud-

bu, zvuk a střih. Českého lva získal také režisér Julius Ševčík a herci, kteří ztvárnili hlavní role – Karel Roden jako Jan Masaryk

a Oldřich Kaiser jako tehdejší prezident Edvard Beneš.

„Nebylo to jednoduché. Hrábli jsme si s Juliem, herci i kolegy na dno. Pro mě je na tom filmu nejdůležitější, že jde o naše společné dějiny, ať se nám to líbí nebo nelíbí. Přeju si, aby se to už nikdy neopakovalo,“ prohlásil při přebírání nejprestižnější tuzemské filmové ceny producent slovenské národnosti Rudolf Bierman.

**Rekordních 12**  
cen České filmové a televizní akademie získal snímek o bývalém ministru zahraničí Janu Masarykovi.

## Které filmy získaly nejvíce Českých lvů

snímek (rok vzniku)	režisér	počet cen
Masaryk (2016)	Julius Ševčík	12
Hořící keř (2013)	Agnieszka Hollandová	11
Je třeba zabít Sekala (1998)	Vladimír Michálek	10
Ve stínu (2012)	David Ondříček	9
Cesta ven (2014)	Petr Václav	7

Pramen: ČTK

## New York vystaví archiv Lou Reeda



Newyorská městská knihovna koupila archiv zesnulého zpěváka a kytaristy Lou Reeda a vystaví jej. Obsáhlá sbírka čítá stovky hudebních nahrávek, videonahrávek, fotografií, poznámek a osobních předmětů z více než padesátileté kariéry spoluzakladatele kapely Velvet Underground. Ve společném oznámení to uvedly knihovna a manželka umělce, hudebnice Laurie Andersonová.

Reed, který by se minulý týden dožil 75 let, spoluzaložil Velvet Underground v roce 1964. Rocková skupina ovlivnila následující generace hudebníků. V roce 1970 odstartoval Reed svou sólovou kariéru, během níž vydal třicet alb, řadu básnických textů a fotografií.

Lou Reed měl vztah i k českému prostředí, neboť se přátelil se zesnulým prezidentem Václavem Havlem. I proto v Česku Reed několikrát vystoupil, naposledy v roce 2012, rok před svou smrtí. /čtk, duk/

Tipy

E15



ČT2 • dnes 21.55

SLUNCE ROŠTÁKŮ

Restaurátér a gangster ve výslužbě v podání Jeana Gabina dostane nabídku na poslední velký kšeft – vyloupit místní banku a zároveň vyšachovat místního bosse.

# Fintech revoluce: Banky nezmizí, ale změní se



■ Co má společného iPhone, iPad, Airbnb či Android? Ještě před deseti lety neexistovaly. I za tak krátkou dobu nicméně změnil život drtivě většiny populace a z jejich zakladatelů a vynálezců udělaly miliardáře. Otázkou pro mnoho byznysových odvětví proto je, jaké inovace přijdou v dalších letech.

Marek Schwarzmann

V českých médiích se slovo fintech objevilo v září 2014. Nyní je už používáno jako standard. „V devíti zemích regionu CEE včetně České republiky čítá objem investic do fintech inovací zhruba 2,2 miliardy eur,“ upozornil partner Deloitte ČR Pavel Šiška. Do diskuze pak položil otázku, co zásadního nyní mění finanční svět podobně, jako to v minulosti dokázala platební karta.

Další z otázek, které trápí bankěře, formuloval šéf České spořitelny Tomáš

Salomon: V co se změní banky? „Není to jen o tom, že zůstanou pouhou infrastrukturou a že práci s klientem převezmou start-upy,“ reagoval Šiška. „Banky zůstanou, uvidí klienta a s ním budou schopny dále pracovat. Technologie nyní umožňuje, aby vznikaly a spojovaly se zájmové skupiny, třeba investiční, které mohou vytvářet vlastní nové trhy. Záleží ale na tom, zda nebudou v kolizi s regulátorem,“ dokončil Šiška.

## STÍN TECHNOLOGICKÝCH OBRŮ

Podle Pavla Kysilky ale na banky číhá nebezpečí. „Jako bankéř bych však byl nervózní z konkurence firem typu Facebook či Google, které disponují umělou inteligencí (UI) a prostředky, za které si kdykoliv mohou koupit malou banku, kterou „předělají,“ dodal Kysilka. Systémy UI totiž mohou zásadně ovlivnit scoring klientů. „Regulátor bude muset co nejrychleji pustit banky do jiných oborů, kam zatím nesmějí, aby mohly konkurovat těmto velkým hráčům,“ předpověděl a varoval.

Kysilka vyjmenoval zajímavé příklady ze světového trhu, které za poslední

půlrok rezonovaly. Například nasazení blockchainu ve finanční sféře. Podle něj jde o technologii budoucnosti. S tím souhlasí i exbankéř ČSOB a nyní partner technologické firmy Red Eggs Jan Lamser. Blockchain je podle něj prvním důkazem budování takzvané společné důvěryhodnosti. „Koncept může postupně nahradit notáře, katastr nemovitostí.



**REGULÁTOR PRÝ NESTÍHÁ.** „Fintechů je dnes v Česku kolem čtyřiceti, ale bohužel se nezaměřují na bankovní služby, protože jim to regulace neumožňuje,“ upozornil v diskusi zakladatel start-upu Twisto Michal Šmída.

**DISKUZE O FINTECHU.** Tým E15 Premium uspořádal první z pravidelných diskuzních snídaní, tentokrát na téma fintech revoluce. O tom, co čeká jejich odvětví, diskutovali přední čeští bankéři a zástupci technologické scény – v panelu se slova ujali partner Deloitte Pavel Šiška (vlevo), Anna Filipová z České spořitelny a bankéři vizionáři Pavel Kysilka a Jan Lamser (vpravo). Jak bude vypadat banka budoucnosti a co udělá ve finančnictví virtuální realita a cloudy, mohli návštěvníci vyzkoušet u stánku společnosti Microsoft. Partneři akce byly dále společnosti Deloitte, Česká spořitelna a hotel Four Seasons.

Je-li systém založen na běžné znalosti, není důvod ji zanášet do extra evidence, ale stačí ji takto veřejně publikovat. Z jakéhokoliv zdroje, úhlu pohledu jej pak lze ověřit, protože vše je známe všem,“ reagoval na dotaz šéfredaktorky E15 Terezy Zavadilové.

## JAK INOVOVAT V BANCE

Anna Filipová z České spořitelny se soustředila na problematiku zavádění inovací v klasické kamenné bance. Zastává názor, že banky nevyumřou, ale zásadně se změní, transformují. Potřebují k tomu jen řádně získávat nápady ke své změně. Zásadní tedy pro ně je nyní zapracování do svých interních procesů mechanismy pro získávání takových inovací. Tradiční přístupy totiž přestávají fungovat. Pro samotné vnitřní





**ZMĚNY NEJEN V BANKOVNICTVÍ.** Účastníky akce přivítala ředitelka mediálního domu Czech News Center Libuše Šmuclerová, která v inovacích vidí mimořádnou hodnotu.

prostředí banky tyto změny mohou představovat riziko. Jeden z problémů může představovat také samotné „posunutí“ nového nápadu do širšího využití v rámci inovativní agendy finanční instituce, aby zůstalo zachováno partnerství s klientem a zároveň „identitou“ zaměstnanců a vnitřní strukturou či hierarchií v bance.

#### ČEKÁ SE NA REGULÁTORA

Zaladatel start-upu Twistu Michal Šmída upozornil na to, proč je Česko podle něj na fintechové scéně oproti Západu, zvláště pak Velké Británii, tak pozadu: kvůli regulaci. Ve VB za poslední rok vzniklo pět či šest plně digitálních bank. „Fintechů je v Česku asi čtyřicet, ale bohužel se nezaměřují na bankovní služby, protože jim to regulace nedovoje,“ uvedl.

Pro mnohé je symbolem fintechu kryptoměna bitcoin. Jan Lamser by ale do ní sám asi neinvestoval. „Z pohledu kryptoměn je bitcoin už veterán. Sázel bych asi radši na jiné, novější kryptoměny, a to kvůli jejich vyšší propracovanosti. Bitcoin se navíc masivně obchoduje v Číně, takže věří-li člověk digitální Číně, může pro něj bitcoin být k investičnímu zamyšlení,“ uvedl exbankéř.

#### PŘÍŠTĚ O REALITÁCH

Tématem příští diskuzní snídaň a také magazínu E15 Premium budou reality, dění v Praze a fenomény, s nimiž se současný urbanismus potýká.



**PLNÝ SÁL.** O event byl mezi bankéři a start-upisty velký zájem.



**PŘÍKLADY PŘÍKLADEM.** Někdejší šéf České spořitelny a guvernér ČNB a zakladatel vzdělávacího projektu 6D Academy Pavel Kyšilka se nesoustředil na predikci trendů, ale vyjmenoval zajímavé příklady, které za poslední půlrok zahýbaly fintech trhem.



**MODERÁTOR-EKONOM.** Akci moderoval spolupracovník deníku E15 a hlavní ekonom investiční společnosti Cyrrus Lukáš Kovanda.



**BUDOUCNOST NAŽIVO.** Návštěvníci si mohli u společnosti Microsoft vyzkoušet, jak bude vypadat banka budoucnosti.



## Foto reportáž



Foto: cik 5x



**LÉTAJÍCÍ SANĚ.** Nezvykle vytuněné saně mohli v sobotu obdivovat návštěvníci areálu bývalého skokanského můstku v Plavech na Jablonecku. Bavili je Arabové s maketou velblouda, létající mikrobus plný hipíků, samonostný fotoaparát či posádka představující účtenky EET. Recesistická akce v Plavech se s přestávkami koná od roku 1983, letos – podevatenácté – se do závodu přihlásilo třináct posádek. Nejlepší dokázali se svým strojem doletět až 11 metrů, jiní havarovali ještě před odrazovou hranou. Akce přilákala téměř čtyři tisíce diváků a až na výjimku, kdy si jedna ze soutěžících přivodila menší zhmožděninu předčasným opuštěním řítičeho se vozu květinových dětí, se nikomu nic nestalo.

