



## Dovolená s Pavlovem

Únik od cestovek se jednoho dne zastaví, říká majitel cestovní kanceláře Alexandria Alexandr Pavlov.

**ROZHOVOR**  
str. 12–13



EXKLUZIVNĚ NA

**E15.cz**

### Retro krása

Legendární fotografii vozu Felicie s miss USA bude již šedesát let.

📈 CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč 📉 CZK/USD • 25,644/−0,195 Kč 📈 PX • 974,47/+0,12 % 📈 EURO STOXX 50 • 3338,37/+0,78 % 📉 ZLATO • 1233,20 \$/−0,33 %

## KOMENTÁŘ: SOBOTKOVA ZBYTEČNÁ REVOLUCE / str. 14

### Krátce

#### ČSSD chce progresivní zdanění pro lidi i firmy

ČSSD navrhuje ve svém volebním programu zavést čtyři daňové sazby pro daň z příjmu fyzických osob. Sazba by rostla s vyšší výdělky. Progresivní zdanění navrhuje sociální demokraté také u firem. Opozice i vládní KDU-ČSL a hnutí ANO návrhy ČSSD odmítají. **str. 2**

#### Polská mBank investuje do evropského fintechu

Českým novátorům v branži technologických inovací bankovního byznysu se během prvního čtvrtletí otevře další zdroj financování. Do fintechových start-upů ve střední a východní Evropě hodlá investovat fond polské mBank v přepočtu 1,25 miliardy korun. **str. 6**

#### Potravinářský Kraft by mohl lovit mimo obor

Analytici předpokládají, že po neúspěšné snaze o převzetí konglomerátu Unilever změní holding Kraft Heinz akviziční strategii a zaměří se více na drogistické firmy. Po krachu jednání totiž o tři procenta vzrostla hodnota akcií společnosti Colgate-Palmolive či Clorox. **str. 8**

# E-shopy si rozebírají české sklady

Obchodníci napříč trhem posilují **logistické kapacity**. Nejvíce rostou **e-shopy**. Zatímco předloni si pronajímaly jen dvě procenta skladů, loni jejich podíl vyskočil na **18 procent**. Celkově tvoří internetové a tradiční obchody **třetinu** poptávky.

**BYZNYS** / str. 5



Foto profimedia.cz

[twitter.com/e15news](https://twitter.com/e15news)

**JOSEF ŠLERKA:**

Nadávat ČSSD, že navrhuje progresivní zdanění, je jako nadávat zebře, že má pruhy.



9 771803 454307 1 7303

Zápisník  
Pavla Otta



## Z čehosi do čehosi

**Poměrně velkou nelibost** vyvolal nápad předsedy ČSSD Bohuslava Sobotky spolupracovat s komunisty i na vládní úrovni. Pozapomnělo se přitom na šéfa ANO Andreje Babiše, který lákal třeshně už loni před krajskými volbami. Nejprve tvrdil, že by se s nimi objal jen v regionech, pak ale v rozhovoru pro Týden připustil vztah umožňující také obsazení Strakovky. Tedy pod podmínkou, že mu nebude znárodněn Agrofert. Ovšem minulý pátek prohlásil: „My bychom s komunisty do vlády nikdy nešli, máme úplně jiný program.“ Mlžil před půlrokiem, nebo mlží teď? Každopádně nelze vyloučit buď vládu ANO s tichou podporou KSČM, nebo spojenectví oranžových s rudými. Rčení šlápnul z bláta do louže nevystihuje obě varianty přesně. Jde o šlapání v něčem jiném.

**Premiér Sobotka** vyhodil ministra průmyslu Mládku. Ten je zklamaný, ale těší se, jak si konečně odpočine. Kdyby jeho vystoupení skončilo rýpnutím do Babiše, s nímž se střetával nejčastěji, bylo by to tak akorát. Jenže Mládek se pustil i do Sobotky, který prý podlehl svým PR poradcům. Končící ministr asi žárli, že jsou lepší než ti jeho, kteří mu nakukali, aby lidé jezdili za levnějšími datovými službami do Polska.

**Socialisté představili** další část daňové revoluce, prakticky všichni ji kritizují. Jen komunisté jsou naopak všemi deseti pro. Že by namlouvání mezi oběma partajemi pokračovalo?

## Protagonisté dne



**Miloš VOJNAR**  
ŘEDITEL LUMIUSU

Velkoobchodník s energiemi po čtyřech letech útlumu zvýšil objem prodeje elektřiny a plynu. Pro letošek očekává další růst.

str. 5



**Jiří KEJVAL**  
ZAKLADATEL A ŠÉF TECHO

Výrobce nábytku otevřel v Keni showroom. Do tamních projektů chce během dvou let investovat sto milionů korun.

str. 6



**I ČE-JONG**  
ŠÉF SAMSUNG GROUP

Zatčení šéfa společnosti Samsung znamená konec nedotknutelnosti nejvyšších pater jihokorejského byznysu.

str. 9

## PREZIDENTSKÝ PROJEV



**NA VČEREJŠÍM JEDNÁNÍ** Poslanecké sněmovny vystoupil i prezident Miloš Zeman, který zde při obhajobě senátní verze návrhu nových pravidel pro národní parky mluvil o zelených fanaticích a umělé a fiktivní divočině.

# Daňovou revoluci ČSSD cupují politici i analytici

■ Socialisté navrhuji čtyři sazby pro fyzické osoby a tři pro firmy, má jít o nástroj solidarity mezi bohatšími a chudšími. Vládní i opoziční strany jsou naopak pro zjednodušení systému.

Pavel Otto

Spolu s bankami jsou předvolebním terčem sociální demokracie lidé a firmy s vyššími příjmy a zisky. Strana představila konkrétní podobu daňové progresie, kterou prosazuje už delší dobu. Chce zavedení dohromady sedmi sazeb oproti nynějším dvěma sazbám pro fyzické a jednotné 19procentní daně pro právnické osoby. Vládní ANO a lidovci jsou shodně s opozičními ODS a TOP 09 přesvědčeni, že systém naopak potřebuje zjednodušení a stabilitu. Stejný názor mají i analytici.

Sazby by podle ČSSD rostly s vyšší výdělků a zisků. Na zaměstnance s hrubou měsíční mzdou do 30 tisíc korun by se vztahovala o tři procentní body nižší sazba, naopak na příjmovou skupinu nad 50 tisíc o 17 procent-

ních bodů vyšší. Podobný model by platil pro podniky. Do ročního zisku pět milionů by odváděly o pět procentních bodů méně, ze zisku nad 100 milionů pak o stejný počet procentních bodů více.

Podle socialistů by se měly snížit daně 90 procentům zaměstnanců a 99 procentům firem. „Tato daňová reforma je rozpočtově neutrální, nezatíží české veřejné rozpočty. Je pro nás nástrojem solidarity mezi bohatšími a chudšími a mezi velkými a malými,“ uvedl předseda ČSSD Bohuslav Sobotka s tím, že 21 zemí EU má u zdanění zaměstnanců daňovou progresi.

„Úspěšní lidé by neměli být trestáni vyšším zdaněním. Navíc progresivní daň dnes funguje ve formě sedmiprocentního navýšení u lidí s příjmy zhruba

sto třináct tisíc,“ připomněl šéf poslanců hnutí ANO Jaroslav Faltýnek.

Podle místopředsedy KDU-ČSL Mariana Jurečky jsou návrhy ČSSD populistické a nemají ratio. „Rozumné je daně nezvyšovat a nechat peníze rodinám přes vyšší slevy,“ dodal.

Předseda poslanců ODS Zbyněk Stanjura připomněl, že hlavně malí podnikatelé si stěžují na rostoucí byrokratickou zátěž. „Místo daňové revoluce by měli přijít s antibyrokratickou,“ míní. Strana je přesvědčena, že daně mají klesnout všem, nejen někomu.

Podle exministra financí Miroslava Kalouska (TOP 09) by návrh zkomplikoval situaci jak daňovým poplatníkům, tak daňové správě. **NÁZORY str. 14**

### Kolik by odváděli státu lidé a firmy

- Lidem s hrubým příjmem do 30 tisíc měsíčně by ČSSD sazbu snížila na 12 procent, daň by se počítala ze superhrubé mzdy. Pro mzdu 30 až 40 tisíc by platila stávající sazba 15 procent. Od 40 do 50 tisíc by se zvýšila na 25 procent a nad 50 tisíc na 32 procent. Daňové slevy, bonusy a odečitatelné položky hodlají socialisté zachovat.
- Firmy s ročním ziskem do pěti milionů by odváděly státu 14 procent. U zisku pět až 100 milionů korun by zůstala současná sazba 19 procent. Pro podniky se ziskem nad 100 milionů by byla 24 procent.

# Sobotka dál řeší korunové dluhopisy, obrátí se na daňovou správu

■ Plošné kontroly kvůli nezdanění výnosů z korunových dluhopisů se podle ministra financí Andreje Babiše (ANO) konat nebudou.

Otázky kolem zdanění korunových dluhopisů, jaké ministr financí Andrej Babiš (ANO) nakoupil v roce 2013 od své tehdejší společnosti Agrofert, zůstávají. Tvrdí to premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) a vysvětlení bude požadovat po daňové správě, která spadá pod Babišovo ministerstvo. Sobotka včera reagoval na dopis, v němž mu Babiš napsal, že finanční úřady daňové kontroly kvůli

nezdanění výnosů z korunových dluhopisů plošně provádět nebudou. Předseda lidovců Pavel Bělobrádek míní, že legalitu Babišova chování by měly posoudit orgány, které jsou k tomu určené.

Babiš nakoupil v roce 2013 od Agrofertu za 1,482 miliardy korun korunové dluhopisy, u kterých jejich držitel v podstatě neplatí ze získaných úroků daň z příjmu. Agrofert desetileté dluhopisy se šestiprocentním úrokem vydal v prosinci 2012, nedaněné korunové dluhopisy s rokem 2013 skončily změnou zákona. Poté, co to vyšlo najevo, Sobotka požádal dopisem Babiše, aby korunové dluhopisy prověřila Finanční správa. Sobotka chtěl po Babišovi vědět, zda v případě, kdy fir-

ma vydá korunové dluhopisy a jako jediný je nakoupí její majitel, nejde o podezřelé jednání s cílem obejít placení daně.

Babiš odepsal, že Finanční správa už v minulosti dospěla k závěru, že vydání korunových dluhopisů nikdy žádný právní předpis nezakazoval a nezdanění úrokového výnosu „nelze bez dalších aspektů hodnotit jako nezákonné“. Nelegální podle Babiše není ani nákup

korunových dluhopisů firmy jejím majitelem, na který se Sobotka dotazoval. „Nemusíte mít obavy z nečinnosti Finanční správy k nekalým daňovým praktikám ani z poklesu daňového inkasa na dani z příjmů,“ napsal Babiš.

„Babiš kritizuje svou bývalou náměstkyni odpovědnou za daňovou oblast, což nastoluje otázku, jakým způsobem daňová správa funguje a fungovala,“ uvedl Bohuslav Sobotka.

Sobotka ale vicepremiérovi odpověď považuje za nedostatečnou a chce se ptát přímo Finanční správy.

O případné schůzce s jejím vedením dnes ale nechtl

hovořit. „Ty informace mi nedávají dostatečnou záruku, že daňová správa k té věci skutečně přistupovala odpovědným způsobem,“ uvedl premiér. Dodal, že v dopise Babiš mimo jiné kritizuje svou bývalou náměstkyni odpovědnou za daňovou oblast, což nastoluje otázku, jakým způsobem daňová správa funguje a fungovala.

Dalším důvodem, proč by měla daňová správa historii dluhopisů zkontrolovat, podle Sobotky je, že Babiš nyní navrhuje dluhopisy zdanit. „Musí se říct, jestli to dříve bylo legální,“ konstatoval. Ministr financí čelí kvůli nákupu trestnímu oznámení pro krácení daně a porušení povinnosti při správě cizího majetku. /čtk/

## Krátce

### Záchrané složky získají dotace na vybavení

Hasiči, záchranáři a policisté na venkově mohou získat dotace na lepší vybavení, stavební úpravy stanic nebo jejich vybudování. Ministerstvo pro místní rozvoj má pro ně připraveno 475 milionů korun. Mají směřovat na projekty složek záchraného systému v územích, která se potýkají s klimatickými problémy.

### Kdo nastoupí za Mládku, se první dozví prezident

Premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) nepředpokládá, že prezident Miloš Zeman bude komplikovat změnu na postu ministra průmyslu a obchodu. Jméno nástupce Jana Mládku (ČSSD) oznámí až prezidentovi, zopakoval včera Sobotka. Zdůraznil, že za složení vlády je odpovědný premiér.

### Odbory budou rozhodovat o stávce

Předsednictvo Odborového sdružení dopravy (OSD) bude dnes rozhodovat o případné

stávce kvůli nízkým mzdám řidičů linkových autobusů. Zatím zástupci šoferů s navýšováním mezd v lednových výplatách spokojeni nejsou. O případném protestu ale rozhodnuto není, ještě během včerejška dostávali další šoferi mzdové výměry.

### Úřad hledá správce informačních systémů

Ministerstvo dopravy hledá správce pro informační systémy. Správce techniky pro fungování registru řidičů, vozidel nebo například databáze záznamů z kontrol vozidel v rámci STK si může ročně přijít na 45 milionů korun. Hodnotu zakázky na čtyři roky ministerstvo odhadlo na 180 milionů korun.

### Podpora sportovních organizací je problém

Řada obcí řeší, jak mohou podporovat sportovní organizace na svém území, aby nešlo o nedovolenou veřejnou podporu. Ministryně Kateřina Valachová (ČSSD) slíbila, že ministerstvo zpracuje metodický materiál pro správný postup. /čtk/

264950/77

INZERCE



**ŽRALOCI**  
PŘEČTĚTE SI, PROČ SE  
JICH NEMUSÍME BÁT

WWW.LIDEAZEME.CZ



**PRÁVĚ V PRODEJI**

# Město chce získat zpět vodovody a kanalizace

■ Sto procent akcií společnosti by podle plánu radních měla získat některá z městských akciových společností nebo přímo Praha.

Pražští radní schválili záměr získat od firmy Veolia akcie společnosti Pražské vodovody a kanalizace (PVK). Kdy, za jakých podmínek a jakou cenu by případně Praha akcie získala, není jasné. Veolia je stoprocentním vlastníkem PVK, které mají pronajato vodo hospodářskou síť do roku 2028 od městské společnosti Pražská vodo hospodářská společnost.

„Cílem je dosáhnout až těch sta procent. Pokud to nebude hned, tak chceme vyjednat

co nejlepší pozici pro Prahu. Veolia deklarovala, že chce jednat. Rádi bychom uzavřeli pakt o neútočení a jednali s chladnou hlavou,“ řekl radní Karel Grabein Procházka (ANO). Město založí pracovní skupinu, která jednání povede.

Konkrétní postup jednání podle Procházky nelze předjímat, stejně tak není jasné, zda Praha nejdříve získá jen část akcií, a potom jejich zbytek. Ve hře jsou ale dvě možnosti, a sice že získá akcie sama Praha, nebo to bude některá z jejích společností.

PVK se k průběhu jednání nechtějí vyjadřovat.

„Jednání o případném majetkovém vstupu města do PVK nebudeme komentovat,“ sdělil mluvčí Tomáš Mrázek.

Vodní hospodářství v Praze provázejí složité smluvní vztahy, o jejichž nevýhodnosti se diskutuje řadu let. PVK v devadesátých letech od státu koupila francouzská Veolia.

Vodovodní síť má na základě dodatku z roku 2013 pronajatou do roku 2028. PVK ročně utrží pět miliard korun, Praze za pronájem vrací asi dvě miliardy korun a další částky vkládá do oprav sítí. /čtk/

Pražské vodovody a kanalizace ročně utrží

**pět**

miliard korun.

## Krátce

### Strážníci koupí 66 nových aut

Pražští strážníci nakoupí 66 nových aut za 25 milionů korun. Většina bude značky Hyundai, dále sedm minibusů a tři užitkové vozy Volkswagen a dvě dodávky Ford. Výběr dodavatelů pro obnovu vozového parku schválili radní.

### Velká oprava Vinohradské se blíží

Praha si nechá vypracovat projektovou dokumentaci na rekonstrukci Vinohradské třídy. Předpokládaná maximální hodnota zakázky je 23 milionů korun. Plán opravit ulici představilo město v polovině roku 2015, chce například rozšířit chodníky, rozmístit nové koše a lavičky a přesunout některé zastávky. Práce mají podle původního plánu skončit v příštím roce.

### V ulicích přibudou další židle a stolky

Až na 15 nových místech by se ve veřejném prostoru měly objevit židle a stolky. V současné době si mohou lidé posedět na osmi místech. Podle analýzy Institutu plánování a rozvoje židle a stolky loni využilo asi 220 tisíc lidí. Největší zájem o ně byl na Malostranském náměstí.

### Na podzim proběhne protipovodňové cvičení

Metropole chystá v noci ze 30. září na 1. října protipovodňové cvičení na pravém břehu Vltavy. Spolupracovat na něm mají městská část Troja a Praha 7. Troja je posledním místem v Praze, kde stavba mobilních zábran nebyla vyzkoušena. Do protipovodňové linie tam navíc zasahuje tunelový komplex Blanka. /čtk/

# E15 PREMIUM

## S TÉMATEM FINTECH REVOLUCE:

- jak technologie a sociální síť mění bankovníctví a pojišťovnictví
- jak bude vypadat bankovníctví za 10 let
- finanční inovace v Česku

2. 3. 2017  
Four Seasons  
Hotel Prague

### Program:

8.30–9.00 registrace  
9.00–11.00 servírovaná snídaně,  
panelová diskuze

### Moderátor:

Lukáš Kovanda

### Řečníci:

Pavel Šiška, Deloitte  
Anna Filippová, Česká spořitelna  
Pavel Kysilka, 6DAcademy  
Jan Lamser, Red Eggs



**SILNĚJŠÍ LOGISTIKA.** Příkladem ve výstavbě nových skladů je řetězec Sportisimo v Rudné u Prahy.

# Obchody si pronajímají více skladů než autoprůmysl

■ Albert, Lidl, Kaufland, Mall.cz, Makro nebo Sportisimo. Obchodníci napříč trhem posilují své pozice rozvojem logistických kapacit.

Daniel Novák

V české logistice mají čím dál pádňější slovo internetoví i tradiční obchodníci. Pronajímají si už větší množství skladů než třeba firmy z autoprůmyslu. Kamenné obchody a e-shopy loni podle poradenské společnosti Cushman & Wakefield tvořily zhruba třetinu celkové poptávky. Automobilové podniky třináct procent. Je to poprvé za poslední roky, co poptávka internetových

obchodníků po halách převýšila společnosti navázané na automobilky.

„Obchodní centra se už tolik nestavějí, distribuční centra obchodů ano. Je to nový trend a zatím není jasné, kdy se zastaví,“ konstatoval Ferdinand Hlobil, šéf středoevropského průmyslového týmu poradenské společnosti Cushman & Wakefield.

Zatímco předloni připadala na e-shopy jen dvě procenta celkové poptávky po skladech, loni jejich podíl vyskočil na osmáct procent. K tomu se přidávají transakce „kamených řetězců“.

Nově posiluje logistiku například skupina Ahold, která provozuje řetězec supermarketů Albert. Mezi Hradcem Králové a Pardubicemi koupila s pomocí konzultantů ze společnosti 108 Investment Advisory lukrativní pozemek.

„Distribuční centrum pro supermarkety a hypermarkety řetězce Albert v Březhradu u Hradce Králové doplní od jara příštího roku dvě

dosavadní střediska umístěná v Olomouci a Klecanech. Areál nabízející 21 tisíc metrů čtverečních skladovacích ploch umožní větší flexibilitu při zásobování

našich prodejen,“ vysvětlil mluvčí české části Aholdu Jiří Mareček.

Najít vhodné parcely pro novou průmyslovou výstavbu je přitom stále obtížnější. „Možností pozemků připravených s vydaným územním rozhodnutím rychle ubývá,“ připomněl Jan Hospodář, partner 108 Investment

Na kamenné prodejny a e-shopy loni připadala třetina poptávky po skladech. Na autoprůmysl jen 13%.

## Plocha skladů, které si loni pronajímaly obchody

	lokality	tisíce m <sup>2</sup>
Tchibo	Panattoni Park Cheb	73,1
Makro	CTPark Praha Sever	53,0
Sportisimo	Prologis Park Praha Rudná	46,1
Weltbild	CTPark Bor	26,1
Ahold	Greenhouse Hradec Králové	21,7
Internet Mall (Mall Group)	P3 Praha-Horní Počernice	20,5

Pramen Cushman & Wakefield

# Lumius se po letech propadu vrací k růstu

Jan Stuchlík

Společnosti Lumius se loni podařilo velkým a středním odběratelům, na které se specializuje, prodat o necelých devět procent více elektrické energie, konkrétně 1,76 terawatthodiny. U plynu objem prodeje

vzrostl o necelých pět procent na 2,83 terawatthodiny. Růst objemu nastal po čtyřletém útlumu, ale zatím se nepromítl do tržeb podniku. Kvůli loňskému propadu cen elektřiny a plynu se obrátily firmy v Česku snížily o jedenáct procent na 5,84 miliardy korun a zisk před zdaněním

vzrostl ze 78 na 82 milionů korun. „Z uzavřených smluv vyplývá, že u elektřiny se dostaneme na 1,97 terawatthodiny a u plynu překročíme tři terawatthodiny. Tržby v Česku by se měly dostat na 6,5 miliardy korun a zisk na osmdesát milionů korun,“ odhaduje letošní výsledky

Martin Kročil, zástupce ředitele Lumiusu. Díky chladné zimě by prodeje mohly být ještě větší. Firmy odebírají výrazně více plynu, než kolik si původně nasmlouvaly.

Po rekordních letech 2011 a 2012 Lumius začal ztrácet zákazníky především u elektřiny. Z 5440 na konci

roku 2012 se počet obsluhovaných odběrných míst zřítily na 3924 na začátku loňského roku. Od té doby počet zákazníků zase roste. „Nechtěli jsme jít tenkrát do cenového boje s novými hráči na trhu. Teď se nám někteří zákazníci začínají vracet,“ dodává Kročil.

Více E15.cz



Foto: profimedia.cz

**PŘÍLEŽITOST.** Fond mBank chce podporovat nejnadanější fintechové start-upy po celém regionu střední a východní Evropy. Celková suma investovaná v Česku bude záviset na zajímavosti projektů.

# MBank investuje do evropského fintechu

■ Padesát milionů eur činí kapacita mAcceleratoru, který bude podporovat start-upy.

Jaroslav Bukovský

Českým novátorům v branži technologických inovací bankovního byznysu se ještě během prvního čtvrtletí otevře další zdroj financování. Do nejnadanějších fintechových start-upů napříč regionem střední a východní Evropy hodlá investovat fond polské mBank. Finančníci jsou připraveni utratit za začínající projekty padesát milionů eur, zhruba 1,25 miliardy

korun. Valnou část této sumy protočí fond mezi start-upy prostřednictvím mAcceleratoru v příštích třech až pěti letech.

„Fond bude otevřený rovněž pro investování do zajímavých českých a slovenských fintechových start-upů, možná celková investovaná suma bude dána zajímavostí investičních příležitostí,“ uvádí mluvčí mBank Pavel Vlček. Potenciálním cílem mají být pro polský fond primárně projekty s globál-

ním zásahem, investičním horizontem má být zhruba jedno desetiletí.

Investiční fond povede tandem manažerů banky, viceprezident a šéf IT mBank Jarosław Mastalerz a Wojciech Chmielewski, současný ředitel strategie polské finanční skupiny.

Hlavními kritérii výběru projektů má být podle banky vedle předpokládané doby návratnosti investice také integrovatelnost do podniko-

Finančníci z mBank jsou připraveni utratit za začínající projekty **50** milionů eur.

## Nábytkář Techo posiluje v Keni

Výrobce nábytku Techo otevřel showroom v Keni. Tamní partner přenechal v Praze sídlící společnosti celé patro v obchodu v hlavním městě Nairobi.

„V další fázi budeme zvyšovat tržní podíly v Keni. Máme v zásobě projekty na další dva roky za zhruba sto milionů korun,“ uvedl obchodní

ředitel a člen představenstva společnosti Petr Hampl. Na celém africkém trhu firma v roce 2015 dosáhla obrátu 68 milionů korun, což byla zhruba polovina tržeb mimo EU. Právě na Keňu firma hodně sází, protože tam sídlí mnoho regionálních center nadnárodních koncernů. Techo už nábytkem vybavilo

například nairobskou centrálu společnosti Unilever.

„Moderní pracovní prostředí, jehož součástí je i kvalitní a ergonomický nábytek, je čím dál více součástí HR marketingu firem, které ho chtějí i v Africe nabídnout v rámci boje o talentované zaměstnance,“ uvedl Petr Hampl. Zatím největší af-

vého byznysu. Fond mBank není v Evropě ojedinělý, obdobný projekt představila v roce 2014 španělská banka Santander. Její inkubátor InnoVentures má k dispozici 200 milionů dolarů.

Polsko vede regionální fintech. Podle poradenské společnosti Deloitte přesahuje velikost jeho trhu s finančními inovacemi 850 milionů eur. Středoevropskou dvojkou je s bezmála dvěma sty miliony eur Česko. „Nejvíce investic putuje do peer-to-peer půjček, on-line plateb, pojištění, automatizace finančních operací a obchodování na finančních trzích,“ vypočítává vedoucí partner poradenských služeb Deloitte Pavel Šiška.

### FINTECH REVOLUCE

Více o tématu se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vychází 27. února.

**E15 PREMIUM**

### Krátce

#### Lidl zvýší nástupní mzdu o čtvrtinu

Nastupující zaměstnanci dostanou v diskontním řetězci Lidl od 1. března o čtvrtinu vyšší mzdu, jež dosáhne 23 333 korun při čtyřicetihodinovém úvazku. Průměrná mzda prodávačů a pokladních bude při stejném úvazku 24 897 korun.

#### Auto Palace utržila 5,8 miliardy korun

Jednomu z největších prodejců automobilů v tuzemsku Auto Palace Group loni vzrostly tržby meziročně o sedmáct procent na 5,8 miliardy korun. Prodej aut vzrostl o osmnáct procent na čtrnáct tisíc nových a ojetých vozů.

#### Trh se zlatými šperky opět mírně stoupl

Puncovní úřad loni opatřil ochrannou známkou 939 tisíc zlatých šperků, meziročně o třináct procent více. Počet stříbrných šperků označených puncem vzrostl o pět procent na 1,17 milionu kusů.

#### Do Česka přichází britská firma Savills

Na český a slovenský trh vstupuje britská realitní poradenská firma Savills. Otevřením kanceláří v obou zemích pokračuje v expanzi ve střední a východní Evropě. Savills působí ve střední Evropě v Polsku, kde má čtyři kanceláře a přes stovku zaměstnanců.

#### Elektrárnu Dlouhé stráně čeká oprava

Společnost ČKD Blansko Engineering získala zakázku v hodnotě zhruba 145 milionů korun na rekonstrukci velkého soustrojí TG2 v největší české přečerpávací elektrárně Dlouhé stráně na Šumpersku. Odborníci v útrobách elektrárny vymění oběžné kolo o průměru 4,5 metru. Na rekonstrukci se bude podílet i slovenský výrobce vodních strojů Litostroj Power. /čtk/

# Alexandria chce nakupovat cestovní kanceláře a hotely

■ Česká skupina podnikající v cestovním ruchu hodlá expandovat také v Bavorsku a Řecku.

Jan Šindelář

Po podzimním nákupu polské cestovní kanceláře Net Holiday má majitel Alexandria Group Alexandr Pavlov chuť na další akvizice. Rád by do skupiny začlenil ještě alespoň jednu českou a jednu německou kancelář, rozšířit chce rovněž svou hotelovou síť. Odhaduje, že v příštích pěti letech by mohl investovat miliardu korun.

„Něco máme připraveno, něco si ještě připravíme, nebude to tak, že bychom vydali vše najednou,“ uvedl Pavlov. Společnost podle něj začala podle něj začala vést jednání o koupi cestovní kanceláře například v Bavorsku. „Máme chuť mimo jiné i proto, že ta polská akvizice funguje výborně a jsme trochu namlsaní,“ doplnil podnikatel.

Alexandria Group podle něj už letos pocítuje efekty spojení s Poláky například

při vytěžování hotelů v Bulharsku. Skupina na pobřeží Černého moře vlastní tři hotely a další tři si pronajímá. Cílem expanze hotelové sítě je ale Řecko. Do pěti let by tam Pavlov rád pořídil nejméně další dva hotely. „Velmi intenzivně v Řecku jednáme, ale z hlediska investování je to extrémně složitá země. Je tam spousta pravidel a byrokratických překážek, které rozvoj brzdí. Cestovní ruch tam ale má

ohromný potenciál,“ myslí si podnikatel. Akvizice bude skupina financovat mixem složeným především z nerozděleného zisku z minulých let, dalších vlastních zdrojů a v malém měřítku i externích zdrojů.

Základním kamenem Alexandria Group je jedna z největších českých cestovních kanceláří CK Alexandria. Konsolidované tržby podle mezinárodních účetních standardů za rok 2015 dosáhly 1,05 miliardy korun. Očekávané tržby skupiny za rok 2017, první rok po začlenění Net Holiday, by měly dosáhnout 2,1 miliardy korun. **ROZHOVOR str. 12**

V příštích pěti letech by Alexandria Group mohla investovat až **1** miliardu korun.

## Firmám rostly tržby i zisk

České společnosti, které pravidelně zveřejňují své účetní závěrky, zaznamenaly v letech 2011 až 2015 celkový nárůst tržeb o 23 procent a zvýšení čistého zisku o 38 procent. Vyplývá to z analýzy dat společnosti CRIF – Czech Credit Bureau na vzorku šedesáti tisíc firem.

Tuzemské podniky měly do konce roku 2016 povinnost odevzdat účetní závěrky za rok 2015. „U firem, které tak činily pravidelně v posledních pěti letech, jsme porovnávali řadu parametrů, které jsou indikátory jejich finančního zdraví. Můžeme přitom říct, že kondice českých firem se v posledních pěti letech výrazně zlepšila,“ uvedl vedoucí datového oddělení CRIF Jan Cikler. /čtk/

## AUTENTICKÉ VINAŘSTVÍ

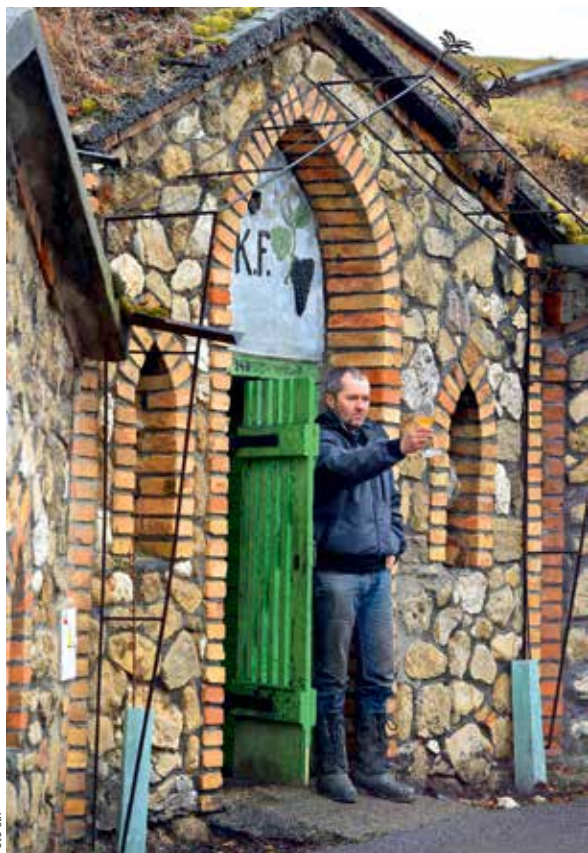


Foto: čtk

**NÁVRAT DO HISTORIE** pěstování vinné révy představuje jiho-moravský vinařský spolek Autentista Moravia Magna. Jeho šest vinařů pěstuje vína bez herbicidů a syntetických hnojiv se zaměřením na tradiční středoevropské odrůdy. Tvrdí, že moderní postupy často zastírají či vymazávají krajová vinařská specifika.

## Renesance stavebního spoření pokračuje

■ O pět procent by mohl v letošním roce vzrůst počet nově uzavřených smluv ve stavebním spoření.

Arsen Lazarevič

Zájem o stavební spoření, které slouží nejen jako spořicí, ale také úvěrový produkt, stále roste. „Očekáváme, že počet nově uzavřených smluv letos poroste meziročně o pět procent,“ uvedl tajemník Asociace českých stavebních spořitelny Jiří Šedivý. Příznivý vývoj očekávají také stavební spořitelny. „Pro letošní rok počítáme s dalším růstem v řádu jednotek procent,“ sdělil tiskový mluvčí Česko-moravské stavební spořitelny Tomáš Kofroň.

Stavební spořitelny tak navážou na úspěšný rok 2016, kdy podle údajů ministerstva financí uzavřely 403 tisíc nových smluv o stavebním spoření, meziročně o osm procent více. Některé z nich také výrazně překonaly trh. „Wüstenrot – stavební spo-

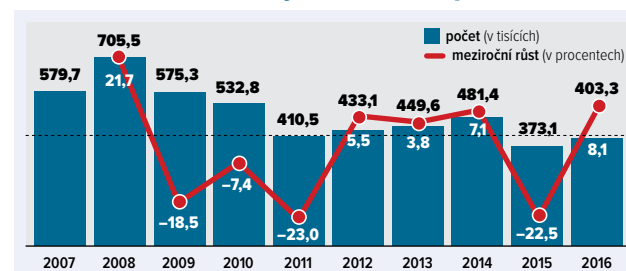
řitelna loni vykázala nárůst počtu uzavřených smluv bez navýšení o více než 24 procent v porovnání s rokem 2015,“ uvedl tiskový mluvčí spořitelny Jiří Janeček.

Podle analytika společnosti Cyrrus Lukáše Kovandy mohou růstu stavebních spořitelny pomoci regulace ČNB. Ty omezily maximální podíl výše úvěru k zástavní hodnotě nemovitosti (LTV) u hypoték na 95 procent. Od dubna také banky budou moci poskytnout u úvěrů s LTV v pásmu osmdesát až devadesát procent jen patnáct procent hypoték. „Toto

opatření přinese zhoršení dosažitelnosti hypotečního financování a zvýšení požadavku na vlastní zdroje žadatelů o úvěr a vedlejším účinkem tohoto opatření bude nárůst poptávky po úvěrech na dofinancování,“ uvádí.

Stavební spoření ale stále zůstane nejvýznamnější v oblasti rekonstrukcí nemovitostí kvůli nízkým úrokovým sazbám a průměrným objemem půjčených peněz. U stavebního spoření si lidé půjčují průměrně 600 až 700 tisíc korun, v případě hypotečních úvěrů už kolem dvou milionů korun.

### Nově uzavřené smlouvy stavebního spoření



Pramen: ministerstvo financí

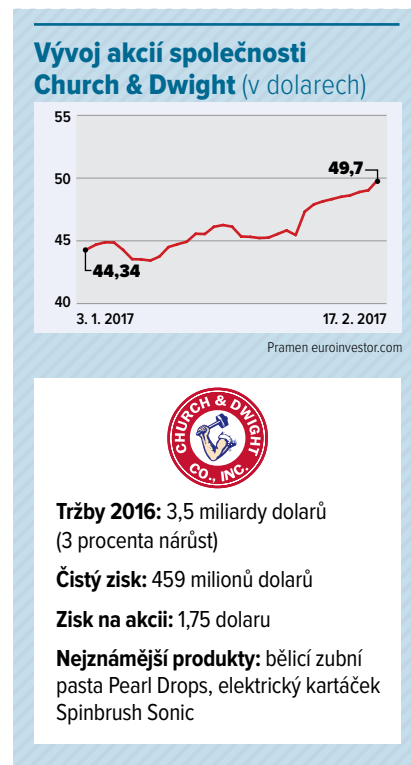
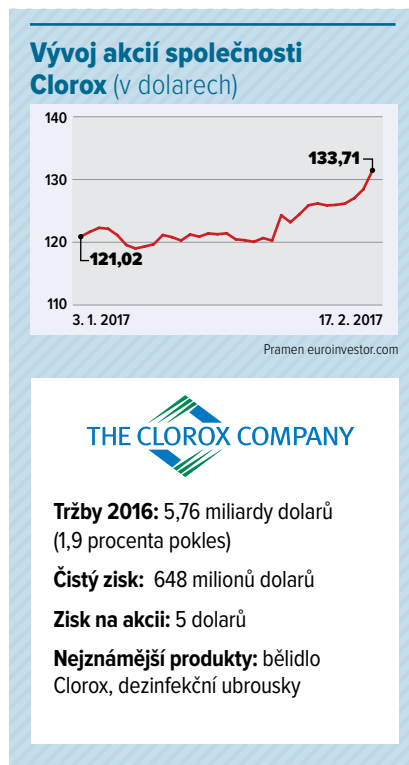
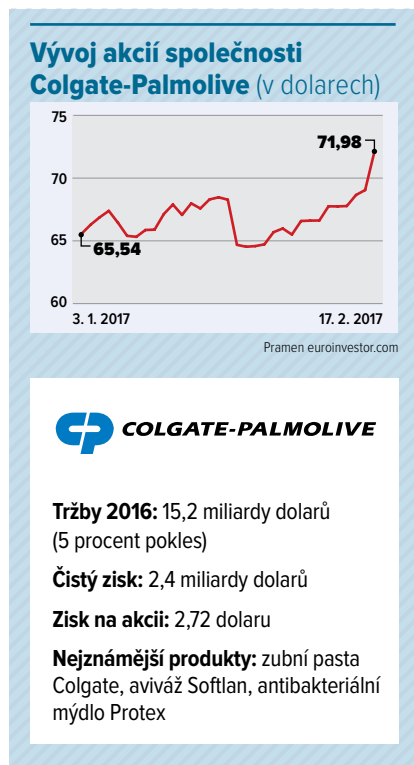
# Kraft asi změní strategii fúzí, akcie možných cílů rostou

■ Pro potravinářský gigant Kraft může být zajímavé hledat partnery k fúzi mimo obor, akcie výrobců drogistického zboží reagovaly růstem v průměru o tři procenta.

Jan Vávra

Analytici předpokládají, že po neúspěšné snaze o převzetí potravinářského a drogistického konglomerátu Unilever změní holding Kraft Heinz akviziční strategii a zaměří se více na drogistické firmy. Souběžně s jeho neúspěšným zájmem o Unilever totiž o téměř tři procenta vzrostla hodnota akcií firem Colgate-Palmolive, Clorox a Church & Dwight. Podobným tempem naopak klesla hodnota potravinářských společností General Mills, Kellogg či Mondelez.

Agentura Reuters tvrdí, že pokus o koupi Unileveru svědčí o tom, že Kraft si začíná uvědomovat limit vlastního obchodního modelu. Potýká se totiž



s klesajícím odbytem zboží, zejména cukrovinek, přičemž řešení situace by mohlo spočívat v expanzi na zcela nový tržní segment. Snaha o spojení Kraftu s Unileverem tak v tomto směru předsta-

vovala logický krok, neboť 60 procent produkce druhé řečené firmy tvoří spotřební a drogistické zboží. Analytická společnost Sanford C. Bernstein navíc upozorňuje, že počet potravinářských

firem vhodných pro další akvizice s Kraftem je omezený. Dosavadní strategii fúzí Kraftu s jeho přímou konkurencí vystihovalo kredo „získat podíl, osekát náklady a proces opakovat“. Tento

model ovšem v případě zvažovaného odkupu Unileveru narazil, podle zdrojů agentury Reuters byly důvodem obavy z osekání investičních plánů a utlumení rozvoje vlastních značek.

## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 21. 2. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	19,631
Čína	1	3,727
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,625
Japonsko	100	22,555
Kanada	1	19,524
Maďarsko	100	8,804
Norsko	1	3,066
Polsko	1	6,276
Rusko	100	44,415
Švédsko	1	2,854
Švýcarsko	1	25,399
Turecko	1	7,070
USA	1	25,644
Velká Británie	1	31,840

## Akcie na pražské burze

21. 2. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	71,60	1,27 %
ČEZ	440,20	-0,52 %
Erste Bank	794,30	-0,14 %
Fortuna	94,95	-0,05 %
Kofola	409,10	0,02 %
KB	961,00	-0,21 %
Moneta	86,40	0,64 %
O2 CR	275,00	0,77 %
Pegas	831,50	0,79 %
Philip Mor. ČR	13 383,00	-0,42 %
TMR	680,00	0,00 %
Unipetrol	206,10	1,98 %
VIG	627,10	0,66 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>382 340</b>	

## Výsledky

### BHP Billiton

Největší těžbařská společnost na světě se vrací k zisku a vyplatí vyšší dividendu. Čistý zisk za první polovinu fiskálního roku do konce loňského prosince činil 3,2 miliardy dolarů ve srovnání se ztrátou 5,7 miliardy dolarů ve stejném období předchozího roku. Hospodaření podpořily růst cen komodit, snižování nákladů a absence velkých odpisů, které měly negativní dopad na hospodaření v předchozím roce.

### Wal-Mart Stores

Čistý zisk největšího maloobchodního řetězce na světě se ve čtvrtém finančním čtvrtletí meziročně snížil o 18 procent na 3,8 miliardy dolarů. Za poklesem zisku podle agentury AP stály investice do aktivit v oblasti internetového prodeje a do obchodů.

### HSBC Holdings

Největší banka v Evropě klesl v loňském roce zisk před zdaněním o 62 procent na 7,1 miliardy dolarů. Důvodem byly mimořádné náklady spojené s některými aktivitami banky. Čistý zisk se loni bance snížil o 82 procent na 2,5 miliardy dolarů, příjmy klesly o 18,5 procenta na 48 miliard dolarů. /čtk/



# Ekonomická moc v Jižní Koreji zažije změnu

■ Aféra šéfa společnosti Samsung naznačuje zvyšující se ochotu úřadů trestat kdysi nedotknutelné byznysmeny.

Radek Pavlovič

Jižní Koreu čekají zásadní změny. Naznačuje to korupční aféra šéfa Samsungu I Če-jonga. V zemi totiž není zrovna obvyklé, aby zákon dosáhl i na lidi v nejvyšších patrech tamního byznysu.

I Če-jong patří k členům několika nejmocnějších rodin v zemi. Smetla jej aféra kolem nedávno sesazené prezidentky Pak Kun-hje. Samsung měl údajně vyplácet celkem 43 miliard wonů

(téměř miliardu korun) organizacím napojeným na její blízké okolí. Výměnou za to měla vláda podporit kontroverzní spojení firem Samsung C&T a Cheil Industries. Samsung

v čele se svým zatčeným šéfem vše popírá.

„Uděláme vše, co je v našich silách, aby byla v budoucích soudních řízeních odhalena pravda,“ uvedla firma.

Ať už je pravda jakákoli, na aktuální kauze je patrné, že jihokorejské úřady mají chuť měnit léta zavedené pořádky a omezit vliv takzvaných chaebolů („čebolů“), rodinných klanů,

kteří ve svých rukou koncentrují značnou ekonomickou i politickou moc. Kromě Samsungu mezi takové firmy patří také Hyundai, LG, Hanjin, Kumho, Lotte

nebo SK Group.

Chaeboly začaly vznikat v druhé

polovině

20. století

po vzoru

japonských

zaibacu. Ovšem

zatímco

japonské firmy

byly napojené

na banky, chaeboly

společaly na peně

níze od státu. V průběhu

let vyrostly v organizačně

spletité firmy s desítkami

tisíc zaměstnanců a obra-

tem ve výši desítek miliard

dolarů. **Více E15.cz**

Jádro jihokorejského byznysu tvoří **chaeboly**, rodinné firmy, které čerpaly státní kapitál k rozvoji svého obchodu.

## Krátce

### Verizon koupí aktivity Yahoo za sníženou cenu

Americký telekomunikační operátor Verizon Communications se dohodl na nových podmínkách převzetí aktivit společnosti Yahoo. Kupní cena se proti dříve sjednané sumě snížila o 350 milionů dolarů na 4,48 miliardy dolarů. **Více E15.cz**

### Telefónica prodá podíl v divizi Telxius

Španělská telekomunikační společnost Telefónica prodá 40procentní podíl v divizi telekomunikačních stožárů a infrastruktury Telxius soukromé investiční firmě KKR. Hodnota transakce činí 1,275 miliardy eur. Prodej je součástí plánu na snížení vysokého dluhu.

### Podnikatelská aktivita v eurozóně rychle roste

Nejrychlejším tempem od dubna 2011 rostla v únoru podnikatelská aktivita v eurozóně. Vývoj je patrný hlavně v soukromém sektoru a ve zpracovatelském průmyslu, tvorba nových pracovních míst je pak nejvyšší od srpna 2007. Aktivita se zvyšuje ve všech regionech za přispění vysoké poptávky, tvrdí společnost IHS Markit.

### EU bojuje proti nesouladům v daňových systémech

Evropská unie se písemně obrátila na zhruba devět desítek zemí z celého světa, které by teoreticky mohly skončit na vznikající černé listině daňových rájů. EU státy pozvala ke spolupráci v boji proti daňovým únikům. Samotná listina by mohla vzniknout ještě letos. /čtk/ **Více E15.cz**

# FÉNIX C4 CONTENT MARKETING

UZÁVĚRKA  
PŘIHLÁŠEK

28/2/2017

www.soutezfenix.cz

**ROSTE PŘED OČIMA.** Zatímco si politici s krymským problémem léta nevědí rady, v Krasnodarské oblasti roste před očima most, jenž bude přímým spojením mezi anektovaným ukrajinským poloostrovem a pevninským Ruskem.



Foto: profimedia.cz

## Rusko odmítá nabídku mít Krym v pronájmu

■ Všechny pokusy urovnat dlouholetý spor mezi Ukrajinou a Ruskem o vlastnictví Krymu dosud selhaly. Podobně skončil i ten poslední.

Kreml popřel jakýkoli podíl na údajném mírovém plánu pro Ukrajinu, který sestavil ukrajinský opoziční poslanec s poradci prezidenta USA Donalda Trumpa. Novinářům to včera řekl prezidentský mluvčí Dmitrij Peskov. Plán je podle něj absurdní.

Poslanec Andrij Artemenko s Trumpovými poradci Felixem Saterem a Michaelem Cohenem navrhl, aby se všichni ruští vojáci stáhli z Donbasu kontrolovaného

proruskými radikály a aby ukrajinští voliči v referendu rozhodli, zda má být Krymský poloostrov pronajat Rusku na 50 nebo 100 let. Rusko po prozápadním převratu v Kyjevě v roce 2014 poloostrov vojensky obsadilo a pak anektovalo jako své území.

Cohen, který je Trumpovým osobním právníkem, řekl, že „mírový plán“ předal Bílému domu a zanechal ho v kanceláři tehdejšího bezpečnostního poradce Michaela Flynna ještě předtím, než byl Flynn z funkce odvolán. Plán má být pokusem normalizovat rusko-ukrajinské vztahy a zrušit protiruské sankce USA vyhlášené po krymské anexi.

Peskov včera plán důrazně odmítl s tím, že „Rusko si nepronajímá své vlastní

území“. Podobně se vyjádřil i ministr zahraničí Sergej Lavrov. Nemůže prý informaci komentovat, protože stát si „sám od sebe nic pronajmout nemůže“. Artemenko tvrdí, že jeho plán schválili i Putinovi poradci.

Návrhu Ukrajiny se vymáli i představitelé Krymu. Vicepremiér krymské vlády Georgij Muradov prohlásil, že sjednocení Krymu s Ruskem je právně podloženo z pohledu mezinárodního práva. „V podmínkách, kdy nad republikou visela života nebezpečná hrozba etnických čistek a války, která přicházela od nacionalistické vlády, která přišla k moci během státního převratu v Kyjevě, se krymský národ ochránil před zničením,“ podotkl vicepremiér. /čtk/

## Turecká policie vězní německého novináře

V další diplomatickou roztržku mezi Berlínem a Ankarou hrozí přerůst případ dopisovatele německého listu Die Welt Deniz Yücela, kterého zadržuje turecká policie. Německá média její postup mají za zlovůli, která má umlčet novináře, jenž se nebál psát kriticky o režimu prezidenta Recepta Erdogana. Pro vládu v Berlíně má případ zpravodaje, který má turecké i německé občanství, „nejvyšší prioritu“.

Yücel zatkla turecká policie před týdnem a od té doby je ve vazbě, aniž by se jeho případem doposud zabýval jakýkoli soudce. V Turecku je od pokusu části

armády o puč z loňského léta možné držet podezřelý ve vazbě až dva týdny jen z rozhodnutí policie.

Turecké úřady Yücela podezírají ze členství v teroristické organizaci. Za třiačtyřicetiletého novináře se už přimlouvala i německá kancléřka Angela Merkelová.

Vztahy obou zemí od loňska procházejí nejtěžší krizí za desítky let. Napětí vzbudila na jedné straně rezoluce Spolkového sněmu o arménské genocidě nebo satirická báseň o Erdoganova, na druhé straně postup vůči médiím a opozici nebo vměšování se Ankary do ži- vota německých Turků. /čtk/

### Krátce

#### EU bude z Londýna chtít peníze, které jí slíbil

Británii po odchodu z EU potrvá roky, než vyjedná podobu svých obchodních vztahů. Brusel bude požadovat všechny peníze, které Spojené království jako člen unii slíbilo. V projevu k belgickému parlamentu to prohlásil předseda Evropské komise Jean-Claude Juncker.

#### Trumpovým bezpečnostním radcem je McMaster

Americký prezident Donald Trump si jako poradce pro národní bezpečnost vybral generála Herberta Raymonda McMastera, který nahradí Michaela Flynna. Ten byl odvolán kvůli tajným jednáním s ruským velvyslancem.

#### Alianční armáda si má v Pobaltí dát pozor na pasti

Vojáky NATO rozmístěné v Pobaltí varoval šéf estonské rozvědky, aby si dávali pozor, protože Rusko může proti nim nasadit „celý arzenál prostředků“. Ten sahá od vyprovokovaných rvaček v hospodách přes „tradiční sexuální pasti“ až po hackerské útoky, a to vše proto, aby se zkompromitovalo posílení východního křídla NATO. /čtk/

### KRYJE SI ZÁDA



**ÁZERBÁJDŽÁNSKÝ PREZIDENT** Ilham Alijev včera dekretem jmenoval svou manželku Mehriban první viceprezidentkou země. Funkce byla zřízena teprve nedávno a dosud nebyla obsazena. První viceprezident se podle ústavních změn stal – místo premiéra – druhým nejvyšším představitelem státu, který v případě nutnosti zastupuje prezidenta. Dvaapadesátiletá první dáma byla až dosud poslankyní.

## Za zabití Palestince dostal voják 18 měsíců

Izraelský voják Elor Azaria, který loni zastřelil ležícího Palestince, byl včera odsouzen k 18 měsícům vězení. Prokurátor pro něj žádal trest tři roky až pět let vězení. Za zabití jinak hrozí v Izraeli až dvacetiletý trest.

Vynesený trest označují mnozí za velmi shovívavý. Případ dvacetiletého Azarii rozdělil izraelskou společnost, mnozí politici včetně premiéra Benjamina Netanjahua žádali pro

vojáka milost. Jiní, například i náčelník generálního štábu armády Gadí Eisenkot, požadovali potrestání za porušení předpisů.

Azaria loni v březnu v Hebronu zastřelil jednoho ze dvou Palestinců, kteří noži zaútočili na izraelské vojáky. Jeden z útočníků už byl mrtvý, druhý ležel zraněný. Azaria jej zastřelil ranou do hlavy. Hájl se tím, že se obával, že útočník má pás s výbušninou. /čtk/

Foto: profimedia

# E15

PREMIUM

VYCHÁZÍ  
27. ÚNORA



NOVÝ  
MAGAZÍN

# JAK PŘEŽIJÍ ČESKÉ PENÍZE V INTERNETOVÉ DOBĚ?

OBJEDNÁVEJTE  
I PŘES  
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:  
FINTECH JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s.,  
infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.



Foto: EIS Michael Tomeš, Zx

# Čeští turisté mají z migrantů fobii

■ **Alexandr Pavlov** jako jeden z největších hráčů na poli cestovního ruchu je pro letošní rok optimistou. Pro celý trh předpovídá nárůst prodeje zájezdů o čtvrtinu. Pokud ovšem nenastanou nějaké mimořádné situace. **Majitel cestovní kanceláře Alexandria** hovoří rovněž o svém akvizičním tažení a budoucnosti podnikání ve svém oboru.

Jan Šindelář

**EIS** Jak se letos vyvíjejí předprodeje na léto?

Je to lepší než před rokem, kdy byly předprodeje výrazně ovlivněny bezpečnostní situací. Lidé byli skutečně vystrašení z toho, co se děje. Imigranti, teroristické útoky

a další věci se promítly do celého loňského roku. Klesl celý český trh.

**EIS** A Alexandria?

Díky složení našeho produktu se nás to dotklo relativně málo. Pocítily jsme to hlavně u Turecka, ale to u nás nehraje takovou roli, aby nás

to bolelo. Naše hlavní trhy, jako jsou Bulharsko a Řecko, zůstaly fakticky nedotčené. Výsledek loňského roku tak je dobrý, je téměř na úrovni roku 2015. V tržbách tam pokles samozřejmě je, podle všeho to bude kolem 15 procent, hlavně kvůli Turecku, kde jsou dovolené dražší.

**EIS** Vracejí se lidé letos k Turecku?  
Moc ne, je tam malinký nárůst.

**EIS** A vaše celková očekávání pro letošní rok?

V roce 2017 půjde trh zcela určitě nahoru. Podle mého názoru se budeme pohybovat v průměru někde kolem 25 procent. Svou roli jednoznačně hraje faktor odložené dovolené z loňského roku. Ale samozřejmě nevím, zda nepříjde nějaký teroristický útok, jak se bude vyvíjet imigrační vlna...

**EIS** Hrají migranti skutečně takovou roli?

Fobie českých turistů z migrantů je až dramatická. Třeba řecký Kos jako dovolenková destinace loni pro Čechy přestal existovat. Upozorňuji, že ti turisté vůbec s migranty nepřišli do styku. Ale je tam takový blok, že tam vůbec neletěli. My ty imigranty nechceme ani vidět, ani o nich nechce-

!! Lidé jsou na bezpečnost extrémně citliví a je to přirozené. Na dovolené si chtějí odpočinout, a ne přemýšlet, zda z té lodičky na obzoru vyskáčou rybáři nebo nějací vousatí chlapi se samopaly.

me slyšet, natož se k nim přiblížit. Na Slovensku a v Polsku je to stejné.

**EIS** Ale pokud jde o jiné zásahy vyšší moci, hovoří se o českých turistech jako o otrlých.

To vzniklo v době, kdy Češi jezdili do Chorvatska, i když se tam střílelo. Platilo heslo „když budou střílet, tak se přikrčíme“. Ale ty doby jsou dávno pryč. Lidé jsou

na bezpečnost extrémně citliví a je to přirozené. Na dovolené si chtějí odpočinout, a ne přemýšlet, zda z té lodičky na obzoru vyskáčou rybáři nebo nějakí vousatí chlapi se samopaly.

### EB Vratme se k letošku, jak se vyvíjí poptávka po jednotlivých destinacích v předprodejích?

Turecko už jsem zmiňoval, výrazně roste Řecko, je teď po něm ohromná poptávka, bude určitě přetlak poptávky nad nabídkou, čekáme nárůst v Bulharsku, i když ne nějak divoký. Naroste poptávka po Egyptě, možná se lidé začnou částečně vracet do Tuniska, zcela určitě se zvýší zájem o Chorvatsko a Itálii. To je černý kůň, zejména Itálie dosažitelná vlastní dopravou.

### EB Nedávno jste koupili polskou cestovní kancelář Net Holiday a netajíte se chutí na další akvizice. Proč jste se vydali na nákupy?

Jsou dvě možnosti, jak může cestovní kancelář rozšířit byznys. První cesta je výrazné zvětšení portfolia zájezdů a snížení jejich ceny až k prodávku. To se dělo, dodnes děje a zřejmě se to bude odehrávat i v budoucnu. Tenhle způsob je podle mého názoru extrémně extenzivní, protože ta cestovka nemůže zůstat ve ztrátě věčně. A nastává problém. Když začne ceny zvedat, zjistí, že většina klientů prostě půjde jinam. Tím de facto přišla investice vniveč.

### EB Děje se to i u nás?

Jsou i české cestovní kanceláře, které dotují zápornou marži. My ale touto cestou zcela určitě nepůjdeme. Neznám totiž případ cestovní kanceláře, které by se tento postup povedl a vyplatil.

### EB Druhou cestou je tedy akvizice?

Samozřejmě. Koupit cestovní kancelář, která má nějaký zajímavý program. My jsme například akvizicí nezískali nový produkt, naopak jsme si v Polsku vybrali cestovní kancelář s velmi podobným produktem. Dává nám to ale výrazně větší sílu při vyjednávání s partnery.

### EB Proč v Polsku?

Jednali jsme i o koupi jedné české cestovní kanceláře, ale nedohodli jsme se na ceně.



Pak jsme dostali nabídku z Polska a vyšlo nám, že to je perspektivní investice. Jde o mladou firmu, která za pět let dosáhla skvělých čísel s naprosto mizivou investicí. Ta firma je perfektně organizovaná, maximálně úsporně. Já jsem tam vůbec nesáhl na náklady, což je neuvěřitelné.

### EB Naznačil jste už, že dalším cílem je Německo. Co si od něho slibujete? Není tam trh už příliš konsolidovaný?

Vezměte to jinak. Srovnajte si, kolik by stálo jít na opačnou stranu, třeba na Slovensko. Kolik je do toho třeba investovat a jaké to bude mít efekty. Například jakou klientelu získáte. Samozřejmě nemám nic proti Slovákům, ale překlópte si to do Bavorska a zjistíte, že ten užitek je daleko větší. Rozhodujete se mezi relativně chudou středoevropskou zemí a nejbohatším regionem Evropy, kde ale vaše náklady budou obdobné.

### EB Nestráší vás při vašem akvizičním tažení, že řada lidí opouští tradiční cestovní kanceláře a zařizuje si dovolenou sama?

Teď jste kápl na velmi důležitou věc. Je to něco, na co si ani já nedokážu dost dobře odpovědět. Máte pravdu, že část trhu utíká do takzvaných dynamic packages, což jsou balíčky, které si člověk poskládá sám. Tento trend začal mohutně ve Velké Británii, rychle sílí i v Německu, kde se takto odehrává asi 30 procent dovolených. A roste to i v Česku, zatím je ten podíl kolem 15 procent. Otázka zní jinak: Vyjde vás to skutečně levněji, když si dovolenou poskládáte sám? Myslím, že většinou ne. Cena tedy asi nebude ten hlavní motiv.

### EB Co tedy?

Ještě to dořeknu. Když uklouznete v hotelu ve vaně, zlomíte si nohu a pak řeknete, že jste nevěděl, že mokrá vana klouže, bude vám muset podle českých soudů cestovní kancelář vyplatit

Problem je v regulacích, které jsou v posledních letech skutečně otravné. Destabilizuje to trh. Kvůli sto procentnímu pojištění proti úpadku se srovnává pozice seriózních firem s hochštaplery.

peníze. Když si zařídíte dynamic package a v hotelu vás pak místo v objednaném pokoji ubytují někde v dependance, protože mají přebukováno, nikdo vám nepomůže. Protože nemáte sílu, abyste se šel soudit někde ve Španělsku s hotelem. Budete-li tam s cestovní kanceláří a tohle se vám stane, máte sto procentní šanci, že minimálně polovinu peněz dostanete zpět. Je tedy otázka, proč lidé utíkají z toho zajištěného prostředí do nezajištěného.

### EB Jak si na tu otázku odpovídáte?

Myslím, že částečně v tom hraje roli právě to přezjištění, neskutečná byrokratická regulace. Vzniká tím paradoxně pocit, že cestovní kancelář je něco nebezpečného, rizikového, podvodného. Ve veřejném prostoru to vytváří pro cestovní kanceláře nepříznivý dojem. Jaký je rozdíl mezi tím, když si koupíte zájezd a zaplatíte zálohu, a tím, když si objednáte kuchyňskou linku za 50 tisíc a zaplatíte zálohu? Žádný. A proč ten truhlář nemusí být pojištěn proti úpadku?

### EB Je únik od cestovek nevratný trend?

Podle mého názoru je nevratný, ale v nějakém bodě se zastaví. Lidé nejsou jednotná masa, jsou velice různí a jejich preference se liší. Bude existovat to i to. Stále bude řada lidí, kteří si budou chtít jen tak bezstarostně zalenošit na pláži. Problém je v regulacích, které jsou v posledních letech skutečně otravné. Destabilizuje to trh. Kvůli sto procentnímu pojištění proti úpadku se srovnává pozice seriózních firem s hochštaplery.

### EB Jak to?

Dám vám příklad. V Liberci se před pár lety objevila cestovní kancelář a začala prodávat v podstatě stejné ubytování v Bulharsku jako my, ale o tři až čtyři tisíce levněji. Já věděl, že to je pod náklady a že musí přijít krach. V té cestovce nebylo nic. A nikoho nenapadlo, že je divné, jak se ta malá nová cestovka mohla dostat k takto nízkým cenám letenek, ubytování a dalšího, když velká Alexandria se čtvrtstoletou historií se k tomu nedostala. Správně by přece bylo, kdyby si lidé řekli, sakra, není to nějaké divné? Ale oni si řeknou, že jsou přece pojištěni proti úpadku. Cestovka samozřejmě zkrachovala a majitelé zdrhli s penězi.

### EB Zmíňme ještě kurz koruny. Dá se čekat, že po skončení intervencí ČNB zájezdy zlevní?

Ano, ale je otázka, kdy se tak stane. Každá větší CK, aby dosáhla lepších podmínek, platí svým hoteliérům předem významné zálohy. To je obchod. I my máme v tuto chvíli zaplacenou významnou část ubytování na léto, určitě větší část, než jsme zatím přijali od klientů. Takže si nemyslím, že se to projeví už letos v létě. Ale samozřejmě doufám, že intervence brzy skončí.

## Alexandr Pavlov (52)

Narodil se v Praze, vystudoval Vysokou školu ekonomickou. Podnikat začal na podzim 1990, od ledna následujícího roku začal provozovat jako živnostník svou první cestovní kancelář. V roce 1993 založil s dalšími společníky Alexandrii jako součást firmy, která se tehdy zabývala hlavně velkoobchodem. V roce 1998 byla cestovní kancelář Alexandria převedena do samostatné firmy. Hotelovou síť buduje od roku 2001. V roce 2006 vznikl zastřešující holding Alexandria Group, jehož je Pavlov jediným akcionářem. Ve volném čase se věnuje rodině, rád čte knihy o historii a sci-fi. Dovolenu tráví většinou v Evropě, zejména ve Francii.



Tvář dne

„Musíme odstranit deformace v našem daňovém systému. Tak, jak ho máme dnes, byl vylobbován bohatými a velkými,

řekl premiér a šéf ČSSD  
Bohuslav Sobotka  
str. 2

Foto: čtk



## Komentář

Martin Čaban



## Sobotkova zbytečná revoluce

Současný daňový systém je podle Bohuslava Sobotky vylobbovaný bohatými, výhodný pro bohaté a cokoli se v něm děje, děje se na úkor lidí s průměrnými příjmy. Od opozičního politika by to byl ostrý a fikaný špišlec v předvolební debatě. Od premiéra a šefa nejsilnější vládní strany už to zdaleka takové grády nemá.

Pro ty, jimž byl tento projev určen, což jsou zjevně lidé, kteří poslední roky žili v jiné zemi či na jiné planetě, připomínáme, že Bohuslav Sobotka stojí v čele kabinetu. A hlavní prioritou tohoto kabinetu bylo zlepšit výběr daní, jinými slovy vyždímat a vydolovat z tohoto systému prosazeného bohatými pro bohaté co nejvíc. Ještě nedávno se Sobotka po boku svého ministra financí chlubil, jak se to docela pěkně daří. A – v tom má zase předseda vlády pravdu – dařilo se to nepochybně i na úkor drobnějších ekonomických aktérů prostřednictvím

kontrolních hlášení DPH, elektronické evidence tržeb a podobných kanonů, jimiž Sobotka s Babišem rukou nerozdílnou bez milosti páli po každém komárově. Tak tento systém, který včera báječně fungoval a přinášel státu rostoucí příjmy, je dnes třeba, slovy Sobotkovými, „zbourat“ daňovou revolucí. Taky se v tom začínáte ztrácet?

Není třeba zoufat. Stačí si uvědomit, že to, co se včera ústy Bohuslava Sobotky

**Až se Babiš chopí opuštěného tématu odvodů, bude mít na své straně nejen marketing, ale i rozum.**

a jeho ekonomických expertů odehrálo, nebylo představení budoucího daňového systému nebo reflexe fungování toho současného. Bylo to jen (po nedávném návrhu sektorových daní) zaražení dalších kolíků na hřišti, na němž by Sobotka rád svedl předvolební boj se svým hlavním rivalem. Levicový volič, který Sobotkovi v krajských volbách utekl k Babišovi, šefa socialistů pořád budí ze spaní a k jeho přilákání zpět není žádná póza příliš radikální.

Návrat několika daňových sazeb zjevně nemá ekonomické opodstatnění. Česká daňová progresse generovaná současnou jednou sazbou v kombinaci se slevami a odečitatelnými položkami se nijak nevymyká z průměru evropských států, z nichž mnohé, pravda, používají s tímž výsledkem systém několika sazeb. Sobotka také prezentoval své změny jako rozpočtově neutrální, takže cílem není ani zvýšit příjmy rozpočtu. Je to jen póza – pohled, milý levicový voliči, jak my, levicovní politici toužíme zatočit s velkými a bohatými, a přestaň, hergot už, volit miliardáře.

Problém je v tom, že zběsilým útokem na zbytečné daňové téma Sobotka hloupě vyklidil pole Andreji Babišovi, který se, má-li jen trochu rozumu, zaměří na sociální a zdravotní odvody. Ty jsou na rozdíl od daní v Česku ve srovnání s okolím skutečně vysoké a jejich snížení by (opět na rozdíl od daní) dávalo ekonomický smysl z hlediska konkurenceschopnosti nákladů práce. A také by nechalo v peněženkách zaměstnanců víc peněz a zaměstnavatelům větší prostor pro investice. Až se Babiš tohoto tématu naplno chopí, bude mít na své straně nejen obří marketing, ale také ekonomické ratio. Sobotkovi pak může poslat pěkně poděkování.



Kresba Břetislav Kovářik

# Do českých kin jde nejvíce oceňovaný americký film

■ Oscarový kandidát *Moonlight* s nejlepšími americkými recenzemi je obsahově nepřekvapivé, ale poeticky natočené melodrama.

Iva Přivřelová

V měsíčním světle vypadají černí kluci modře. Tak se jmenovala autobiografická divadelní hra, v níž se rodák z Miami Tarell Alvin McCraney vyrovnával se smrtí své drogově závislé matky na AIDS. Na jevišti se nikdy nehrála. Když ale přišla do ruky jinému černošskému umělci z Floridy a s krušným dětstvím, Barrymu Jenkinsovi, stala se základem jednoho z nejvýraznějších filmů loňska.

Na webu Metacritics sdružujícím převážně americké recenze se *Moonlight* těší nejlepšímu hodnocení nejen z aktuálních oscarových kandidátů, ale ze všech snímků loňského roku. Na kontě už má přes 160 ocenění a v neděli by měl přidat alespoň nějakého Oscara, neboť nominován je v osmi kategoriích včetně nejlepšího filmu, režie a scénář.

Po měsíci předpremiér ve vybraných kinech se nyní *Moonlight* vydává do české distribuce, kde ale asi těžko

naplní velká očekávání vzbuzená mimořádným domácím úspěchem.

*Moonlight* je snímek, jenž se trefil do současné nálady liberální části Ameriky. Po roce debat kolem nedostatku diverzity na sebe upozornil jako kvalitní dílo černošských tvůrců o černošské realitě, hlavní hrdina je k tomu gay. Jeho život zní vcelku stereotypně. Malý Chiron vyrůstá v chudinské čtvrti Miami, jeho nezodpovědná matka na něj křičí, jeho největším kamarádem je drogový dealer. Sám chlapec je stydlivý, zranitelný

a uzavřený, v pubertě trpí šikanou, ale později se z něj stane tvrdý dealer. Jenkins tyto události zpracovává jako rozvláčné melodrama i jako poetický osobní snímek, na své téma nebývále křehký, důstojný a nadějný.

Chironovo dospívání je působivě rozděleno do tří kapitol. V každé má jiný věk a tvář jiného herce. První dvě končí zradou, jež jeho život nasměruje špatným směrem. Poslední, nejněžnější, hledá odpuštění a smíření.

Nelehké zraní kluka, který byl vždy jiný, sleduje lyrická kamera Jamese Laxtona plná

sytých barev jako eliptickou báseň. Vše, co nevidíme mezi kapitolami, tíží ještě víc než to, co vidíme v nich. Zvlášť když herecky dobře obsazené postavy působí občas načrtnuté a prostředí moc naaranžovaně.

Autorka je spolupracovnicí redakce

## Moonlight

(drama, USA, 111 minut)

**Režie:** Barry Jenkins

**Hrají:** Mahershala Ali, Janelle Monáe, Naomie Harrisová, André Holland

**Premiéra:** 23. února

**Hodnocení:** 70 %



**TŘI ETAPY.** Hlavní postavu filmu *Moonlight* si zahráli tři herci ve třech kapitolách. První patřila Alexi R. Hibbertovi.

## Krátce

**V Praze začíná výstava o Andym Warholovi**



V pražské Galerii GOAP na Staroměstském náměstí dnes vernisáží začíná výstava o zakladateli pop-artu a umělecké ikoně šedesátých a sedmdesátých let Andy Warholovi. Zahájení výstavy se uskuteční přesně v den třicátého výročí úmrtí malíře, filmaře a grafika, jenž se proslavil barevnými variacemi portrétů Marilyn Monroe či plechovky s Campbellovými polévkami. Polovina výstavy je ale věnována i jeho původu, neboť rodiče pocházeli z oblasti dnešního severovýchodního Slovenska.

**Jeden svět nabídne přes sto dvacet snímků**

Filmový festival se snímkem na téma lidských práv Jeden svět letos představí 121 dokumentů ze sedmi desítek zemí světa. Hlavním tématem 19. ročníku přehlídky je spolupráce a sdílení. Snímky ukážou úskalí života uprchlíků v Evropě či vzestup populistických hnutí ve volbách. Přehlídka potrvá v Praze od šestého do patnáctého března. Z metropole se pak akce přesune do dalších dvaatřiceti měst v Česku a také Bruselu. /čtk, duk/

# Vypsaná fixa neztrácí dech ani invenci

Dušan Kůtner

Prostě klid a mír a ticho, oznamuje zásadní životní nálezhed v první písni nového, v pořadí svého osmého alba Tady to někde je skupina Vypsaná fixa původem ze San Pioga, jak již od svých počátků ve druhé půli devadesátých let označuje své rodné Pardubice.

Ale není třeba se bát, že by to znamenalo nějaký zásadní

obrat ve zvuku a textech kapely. A to i přesto, že vysloveně hit – který by hrála česká rádia – album nenabízí. Ale Vypsanou fixu moc rádií nehrálo ani v minulosti, tak to vyjde nastejno, že.

Ano, ubylo přímočarých punkrockových vypalovaček, které v posluchači rozvibrují plíce v hrudi a mince v kapse. Z menší části byly nahrazeny pomalejšími písněmi s vypracovanou atmosférou,

jako je například hned právě úvodní píseň celého alba, z něhož možná neprýští tolik energie jako obvykle, ale nadhled a poetický pohled na minulost, přítomnost a nejspíše i budoucnost ano.

Většina písní ale i nadále oplývá energií a invencí, která není v české malé bigbitové kotlině obvyklá. Menší dávku nabízí kapela v písni se zadumanou kytarou á la The Cure Inkoustový

ruce. Výrazně větší dávku pak třeba Siky Romero či další songy. V nich kromě úderných bicích hraje tradičně roli i nápadité texty zpěváka Michala Márdiho Maredu, jenž v sobě snoubí obyčejnou poezii všedního dne s dadaistickými postřehy a nápady.

V minulosti si Vypsaná fixa kromě přímočarých písní s pevným základem v punku vyzkoušela i album pro děti,

akustickou desku či hudbu k filmu.

To ale vždy bude jen práce navíc. Psaní bigbitových energických písniček s texty, které stojí za přemýšlení, jde kapele stále nejlépe.

**Vypsaná fixa: Tady to někde je**

**Vydal:** San Piogo Records, 2017

**Hodnocení:** 80 %

## Foto dne



Foto: reuters

**PŘÍLIŠ MNOHO VODY.** Kalifornští hasiči a vodoňpodáři kontrolují podruhé v krátké době intenzivních lijáků hlavní přepad vody přehrady v Orville. Před týdnem přinutilo poškození její sypané hráze téměř 200 tisíc lidí k evakuaci. Tentokrát meteorologická předpověď pro oblast Sanfranciského zálivu a další území v severní Kalifornii varovala před vznikem povodní. Půda v regionu je kvůli vydatným deštům nasáklá, takže se hladiny potoků i řek zvedají.

Vědci zjistili, že...

## ...práce z domova není až taková výhra

■ Jedna z oblíbených výhod, které může zaměstnavatel svým pracovníkům nabídnout – práce odkudkoli, nejlépe pak z domova, je spojena s vyšší mírou stresu a nespavostí.

Marek Schwarzmann

Pokud člověk pracuje z domova, ušetří čas a náklady na cestu do zaměstnání, více toho ve své domácnosti stih-

ne a je spokojenější. Některé studie dokonce tvrdí, že se zvýší jeho pracovní výkonnost až o 20 procent. Tyto poznatky nedávno potvrdilo šetření Mezinárodní organizace práce při OSN. Studie nicméně tvrdí, že není všechno zlato, co se třpytí, a že lidé příliš často pracující mimo kancelář, ale ne přímo ze svého domova, jsou vystaveni nadměrnému stresu a hrozí u nich dokonce vyšší riziko rozvinutí klasické poruchy spánku – nespavosti.

Studie pracovala s daty z patnácti zemí, v nichž se pracovníků dotazovala,

odkud a jak často pracují. Respondenty následně rozdělila do tří skupin: jedni pracovali pravidelně doma, druzí byli vysoce mobilní a pracovali opakovaně z různých míst, a třetí pracovali pravidelně z místa mimo domov a práci. Mezi jednotlivými skupinami přitom byly patrné rozdíly ve výkonnosti, spokojenosti s prací i fyzickým zdra-

vím a mírou stresu, který pociťují.

Varují však bylo, že potíže s kvalitou spánku hlásilo plných 42 procent těch, kteří pracují z domova či několika lokalit, pro srovnání takové potíže hlásilo jenom 29 procent „klasických“ na pracovišti pracujících lidí. „Celkově jsme zaznamenali zvýšené riziko ‚invaze‘ pracovních

povinností do prostor a časů, které mají být normálně rezervovány pro osobní život,“ tvrdí studie.

Spoluautor šetření Jon Messenger upozornil, že studie neměla za cíl stanovit konečná doporučení pro zaměstnavatele ani jejich pracovníky, jako spíše zjistit, jaké vlivy na zdraví jednotlivé pracovní přístupy mají. Zaměstnavatele navíc podpořil v tom, aby svým lidem alespoň občas nabízeli možnost práce z domova. „Dva až tři dny týdně jsou to právě množství,“ je přesvědčen Messenger.

Plných  
**42**  
procent lidí, kteří  
pracovali z domova či  
několika lokalit,  
hlásilo potíže  
s kvalitou  
spánku.