



Mládkův konec

Premiér navrhne prezidentovi odvolat ministra průmyslu a obchodu Jana Mládka ke konci února. Na seznamu možných nástupců figurují tři jména.

UDÁLOSTI

str. 2



Nežádoucí měna

Bitcoinů vyvolávají řadu otázek v souvislosti s legálností transakcí, proto je banky odmítají přijímat.

BYZNYS

str. 6

➔ CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč ➔ CZK/USD • 25,449/-0,077 Kč ➔ PX • 973,32/+0,34% ➔ EURO STOXX 50 • 3314,89/+0,18% ➔ ZLATO • 1237,30 \$/-0,37%

KOMENTÁŘ: BABIŠ, SOUČÁST MATRIXU / str. 12

Krátce

Mall Group ovládla e-shop CZC.cz

Jediným vlastníkem obchodu s počítači a další elektronikou CZC.cz se stala Mall Group. Skupina od zakladatele e-shopu Josefa Matějky odkoupila za blíž neurčenou cenu zbylý 65procentní podíl, který podnikatel dosud kontroloval. **str. 6**

Češi vyrobí spolu s Araby tisícovku obrnenců

Dohodu o strategické spolupráci při výrobě více než tisícovky vozidel Nimr Ajbán 440A podepsal český výrobce VOP CZ ze Šenova se společností Nimr Automotive ze Spojených arabských emirátů. Výše zakázky činí v přepočtu 12,7 miliardy korun. **str. 7**

Philips buduje první vertikální farmu v Evropě

V nizozemském Drontenu letos vyroste první komerční vertikální farma v Evropě. Zeleninu pěstovanou pod umělým osvětlením by měly odebírat obchodní řetězce. Za projektem stojí výrobce elektroniky Philips a pěstitelská firma Staay Food Group. **str. 8**



twitter.com/e15news

PETR FIALA:

Odvolání ministra J. Mládka mělo přijít už dříve, je to jen snaha premiéra B. Sobotky předstírat před volbami ráznost.

Exkluzivní umělci

Žebříček nejvýznamnějších tuzemských umělců J&T Banka Art Index, který má deník E15 k dispozici, čtyři roky ovládá **Jiří Kovanda**. Již příští rok jej může ale vystřídat sochařka **Eva Koťátková** (na snímku její dílo z londýnské výstavy). Celkem se na trhu českého současného umění ročně protočí **desítky milionů korun**.

TÉMA / str. 4–5



Foto: Guy Bell Rex, Shutterstock



9 771803 454307 1 7 3 0 2

Zápisník
Daniela Nováka



Metro D a nervozita

„Být to před deseti lety, tak bych byl hledal, co za tím je,“ komentoval jeden z matadorů realitního trhu nápad pražského dopravního podniku a magistrátu vybudovat s developery společnou firmu. Ta bude mít na starosti výstavbu kolem většiny budoucích stanic metra D. Do léta, kdy se má jméno soukromého partnera zveřejnit, to bude velké dobrodružství. Jestli to již skutečně je jako před deseti lety nebo ne.

Kraft Heinz stáhl nabídku na převzetí Unileveru za pěkných 143 miliard dolarů. Odhlédněme od faktu, že z jedné z největších transakcí na poli fúzí a akvizic pravděpodobně pro tuto chvíli nebude nic. Zajímavá jsou měřítka, a to nejenom cenou. Kraft Heinz spolu s Warrenem Buffettem vlastní ještě investiční fond 3G Capital. Ten kontroluje i pivovarnický gigant Anheuser-Busch InBev. Vedle takového molochu blednou i entity typu Agrofertu. Spojením s Unileverem by se vytvořila opravdová černá díra. Jen místo aby všechno pohlcovala, by vše chrlila ven.

Německá kancléřka Angela Merkelová v reakci na obvinění vznesené z okolí amerického prezidenta Donalda Trumpa uvedla, že nemá vliv na kurz eura. Z jedné strany netřeba podléhat spikleneckým teoriím o záměrných manipulacích s měnou. Ze strany druhé je ale úsměvná představa, že by hlavní politička nejsilnějšího evropského státu nedokázala svým jednáním s eurem pohnout alespoň malinko.

Protagonisté dne



Jan MLÁDEK

MINISTR PRŮMYSLU A OBCHODU

Již notně rozviklané křeslo ministra průmyslu se definitivně rozložilo a Jan Mládek pár měsíců před volbami neoplakávaně opouští svůj post.

str. 2



Josef MATĚJKA

BÝVALÝ MAJITEL CZC.CZ

Uvolnil si ruce pro další podnikání, když skupině Mall prodal zbývajících 65 procent e-shopu s počítači a elektronikou CZC.cz, který sám založil.

str. 6



Marek ŠPOK

ŘEDITEL VOP CZ

Český státní podnik ve spolupráci s arabskou firmou Nimr Automotive vyrobí přes tisíce vojenských vozidel v hodnotě zhruba 12,7 miliardy korun.

str. 7

OPRAVY ZAČALY



Foto: tisk

V KRÁLOVÉHRADECKÉM KRAJI již silničáři začali díky příznivému počasí s opravami výtlučků po letošní zimě. Silničáři zatím dělají opravy takzvanou studenou balenou směsí, protože obalovny jsou v zimě mimo provoz. Tímto způsobem včera opravovali i díry na Pouchovské ulici v Hradci Králové.

Mládkovi zlomily vaz ceny mobilních dat

■ Ve hře o křeslo ministra průmyslu jsou podle dostupných informací tři jména. Dosavadní náměstek Havlíček, tajemník pro evropské záležitosti Prouza a bývalý ministr Urban.

Pavel Otto, Jan Stuchlík

Po loňském nedobrovolném odchodu ministrů zdravotnictví Svatopluka Němečka a lidských práv Jiřího Dienstbiera skončí ve vládě další její člen za ČSSD, šéf rezortu průmyslu a obchodu Jan Mládek. Funkci opustí koncem měsíce. Už minulý pátek se na tom podle dostupných informací dohodlo nejužší vedení socialistů.

Premiér Bohuslav Sobotka navrhne Mládkovo odvolání ve čtvrtek prezidentu Miloši Zemanovi, kterému také sdělí jméno nového ministra. Zdroje deníku E15 se shodují, že žhavým adeptem je Mládkův náměstek a dlouholetý člen sociální demokracie Jiří Havlíček. Ten v úřadu působil už v letech 2003 až 2006 jako ředitel kabinetu ministra. Ve hře je údajně i tehdejší ministr průmyslu Milan Urban.

Některá média rovněž zmiňují státního tajemníka pro evropské záležitosti Tomáše Prouzu, který však stáhl žádost o bezpečnostní prověrku. „Žádný komentář nemám,“ reagoval. Do Prouzu se na Twitteru opřel mluvčí Hradu Jirí Ovčáček. Podle něj je pověstný úzkým vztahem k politickým neziskovkám, které účelově útočí na pana prezidenta a přizívají se na „boji s propagandou“.

Sobotka označil za důvod Mládkova odvolání výroky jeho úřadu v debatě o cenách mobilních dat a části novely telekomunikačního zákona. „Usiluji o to, aby se cena těchto dat snížila,

ale ze strany ministerstva se mi nedostávalo dostatečné podpory. Bohužel v posledních týdnech vysílalo velmi rozporuplné signály. Některé věci, které zaznívaly, přímo urážely veřejnost,“ uvedl premiér.

Podle Mládky Sobotka podlehl svým PR poradcům. „Stál proti mně Andrej Babiš a teď se mu dostalo podpory,“ prohlásil. Dodal, že ceny mobilních dat nejsou v kompetenci ministerstva průmyslu, ale Českého telekomunikačního úřadu a Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže. „Byla proti mně vedena kampaň,“ dodal.

NÁZORY str. 12

Mládek bojoval s Babišem a Vitáskovou

Působení končícího ministra průmyslu a obchodu Jana Mládky nelze označit za propadák. Dokázal protlačit pět let připravovanou aktualizaci Státní energetické koncepce a rozjel druhý pokus o přípravu stavby nových jaderných bloků. Vláda také schválila pokračování těžby hnědého uhlí na dole Bílina.

Nejviditelněji Mládek bojoval s ministrem financí Andrejem Babišem kvůli řešení situace v OKD. V roce 2014 se přeli o podobu dohody s NWR, tehdejším vlastníkem OKD, o prodloužení těžby na dole Paskov. Loni se nemohli dohodnout na provozní půjčce 700 milionů korun. Babiš nesouhlasil ani s Mládkovým návrhem, aby se stát zapojil přes společnost Diamo do tendru na nového majitele dolů. Včera vláda návrh zamítla. Přes média se Mládek rovněž hádal s předsedkyní Energetického regulačního úřadu Alenou Vitáskovou o podporu pro obnovitelné zdroje. Kvůli sporu byli majitelé zelených elektráren v nejistotě, zda budou pobírat ročně více než 40 miliard.

Kraje odešly z vlády s prázdnou

Řidiči autobusů vyhlásili stávku. Peníze na silnice projedná vláda příště.

Jan Šindelář

Krajští hejtmani odcházeli ze včerejšího setkání s vládou neuspokojeni. Od výletu do Prahy očekávali několika-miliardovou injekci na opravy krajských silnic a zvýšení platů řidičů autobusů, nedostali ale nic. Jednání o penězích na látání krajských silnic vláda odložila na příští týden, na zvýšení mezd řidičů budou muset najít kraje peníze ve svých rozpočtech.

„Kraje na řidiče peníze už mají, jen naše vláda jim meziročně přidala 7,8 miliardy korun,“ uvedl vicepremiér a šéf hnutí ANO Andrej Babiš.

Podle něj jde především o to, jak peníze protlačit přes zaměstnavatele přímo k řidičům. To je totiž právní oříšek, který se kraje snaží řešit nejrůznějšími dodatky s dopravními firmami. Musejí při tom dbát na to, aby neporušily zákon o veřejných zakázkách.

Mezitím ale řidiči vstoupili do stávkové pohotovosti; v Ústeckém kraji v návaznosti na jednání vlády dokonce už určili termín stávky na 8. března.

Finančně měla krajům ulevit alespoň čtyřmiliardová státní dotace na opravy kraj-

ských silnic. Na jednání vlády přišel ministr dopravy Dan Ťok s návrhem, že kraje by dostaly 2,5 miliardy z fondu dopravy a 1,5 miliardy ze státní rozpočtové rezervy.

„Kraje na řidiče peníze už mají, jen naše vláda jim meziročně přidala 7,8 miliardy korun,“ uvedl ministr financí Andrej Babiš.

Ťok ale narázel u premiéra Bohuslava Sobotky, který původně žádal pro kraje alespoň tři miliardy. Nelíbí se mu ale, že by je stát měl vzít z rezervy.

„Dost dobře není možné téměř vyčerpat rozpočtovou rezervu už v únoru,“ řekl premiér. V rezervě jsou podle něj čtyři miliardy. Vláda se proto chce k tématu vrátit příští týden.

Zdanění dluhopisů je pokrytectví, zní z partají

Pavel Otto

Snaha ministra financí a šéfa ANO Andreje Babiše vyžehlit aféru kolem nákupu korunových dluhopisů Agrofertu dodatečným zdaněním těchto bondů je koaličními partnery vnímána rozporuplně. Opozice je proti. Babiš už pozměňovací návrh předložil Poslanecké sněmovně. O tom, zda se dostane už na program únorové schůze, se rozhodne dnes.

Opatření by se mělo týkat jen těch dluhopisů, které majitelé nakoupili od svých firem, tedy nikoliv státních dluhopisů. Vztahovat se má na desítky lidí.

Pro rozhodnutí bude klíčový postoj Daňové správy, uvedl premiér a předseda ČSSD Bohuslav Sobotka. „Několik let se korunové dluhopisy nezdaňovaly. Správa musí jasně říci, jestli to byl nebo nebyl daňový únik,“ řekl.

Šéf vlivného rozpočtového výboru sněmovny za socialisty Václav Votava míní, že Babišova snaha je pokrytecká. „Celou dobu se tváří, že se nic neděje, a když začne mít problémy, přijde s návrhem na dodatečné zdanění. Náš poslanecký klub o tom bude debatovat,“ uvedl.

Podobně to vidí lidovci. „Podíváme se na to a pak se rozhodneme,“ sdělil bez dalších podrobností jejich lídr Pavel Bělobrádek. **NÁZORY str. 12**

Krátce

Státní opera se může začít opravovat

Národní divadlo uzavřelo smlouvu se zástupci společnosti Hochtief na rekonstrukci Státní opery Praha. Firma vyhrála výběrové řízení s nejnižší nabídkou. Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

v pátek zamítl návrh na předběžné opatření, které podalo ve výběrovém řízení neúspěšné konsorcium Opera 2016.

Odborné školy budou mít maturity s matematikou

Povinné maturity z matematiky budou od školního

roku 2021/2022 i na středních odborných školách. Ministryně školství Kateřina Valachová (ČSSD) prosadila seznam většiny oborů. Zkoušky z matematiky nebudou pouze na uměleckých, zdravotnických a sociálních oborech. Povinné naopak budou na zemědělských oborech. /čtk/

Záchranka si městu řekla o více peněz

V Praze se na mnoha místech jezdí pomaleji než dřív. Záchranka proto potřebuje větší počet stanovišť, aut i záchranářů.

Adéla Čabanová

Ředitel pražské záchranky Petr Kolouch včera odevzdal hlavnímu městu vizi rozvoje do roku 2021. Plánuje růst o pětinu. Z dnešního počtu 491 zaměstnanců by záchranka chtěla za pět let vyrůst na 585 lidí. Zároveň by chtěla mít 80 záchranářských vozů, tedy o deset víc než dnes, a vyjždět z 25 základen místo dnešních osmnácti.

Jak velké investice by si takový růst vyžádal, nechtěl Kolouch prozradit před schvalováním strategie v orgánech Prahy. „Na jednoho záchranáře potřebujeme zhruba 700 tisíc korun ročně, se vzděláváním a dalšími školeními asi milion,“ poznamenal Kolouch. Pražská záchranka hospodářs i více než 400 milionů korun ročně.

Vize pražské záchranky do roku 2021

	2016	2021
Počet základen	18	25
Posádky záchranářů	31	40
Posádky s lékařem	7	7
Počet zaměstnanců	491	585
Počet vozů	70	80

Pramen ZZSHMP

Pokud se zejména počet základen nezvýší, nedokáže pražská záchranka udržet dnešní osmiminutovou dojezdovou dobu k nejvíce urgentním případům.

Jistotu, že svůj plán bude moci uskutečnit, ovšem Kolouch nemá. Z větší části je záchranka financována Prahou jakožto zřizovatelem. Nárůst dotace přitom nebude lehké na Praze prosadit. „Nad návrhem se budeme bavit. Musíme hledat kompromis s ohledem na rozpočtové možnosti,“ uvedl k tomu pražský radní pro zdravotnictví Radek Lacko (ANO).

LUCERNA JE NÁRODNÍ PAMÁTKOU

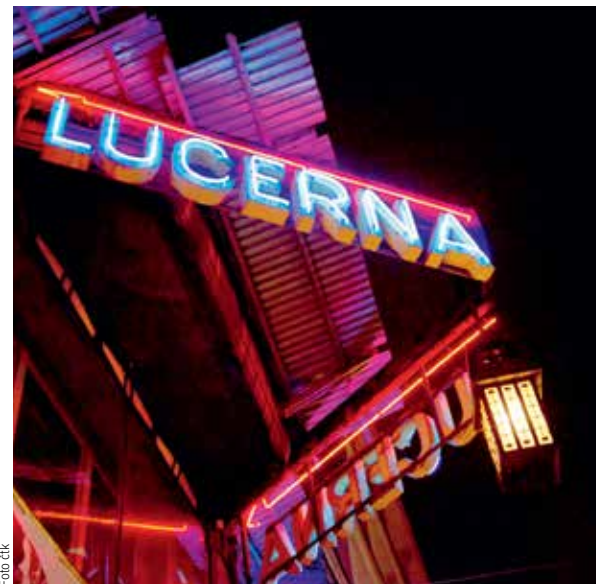


Foto: čtk

PALÁC LUCERNA byl včera vládou vyhlášen, společně se čtrnácti dalšími stavbami, národní kulturní památkou. Na seznam chráněných pamětihodností v metropoli přibyla ještě karlínská Invalidovna a d'áblický hřbitov, kde jsou pochováni političtí vězni.

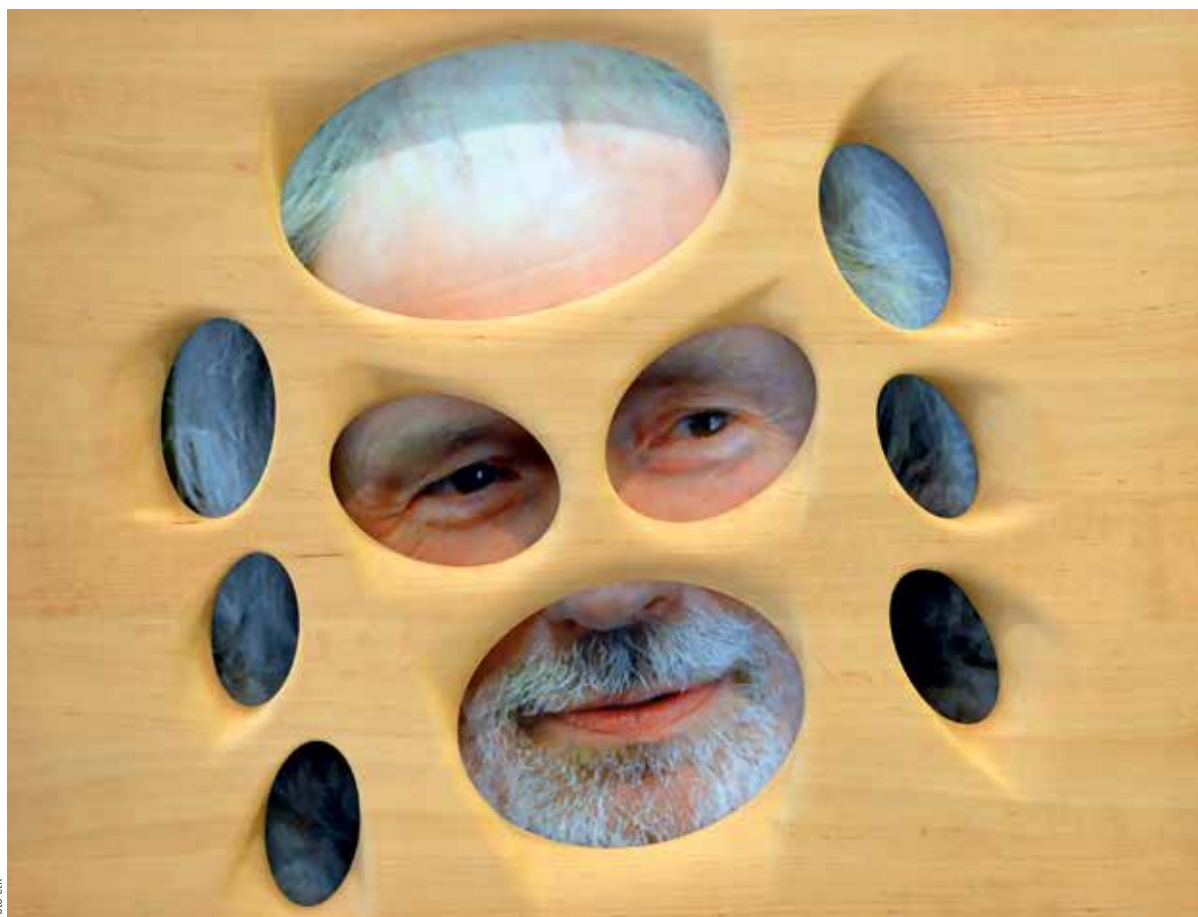
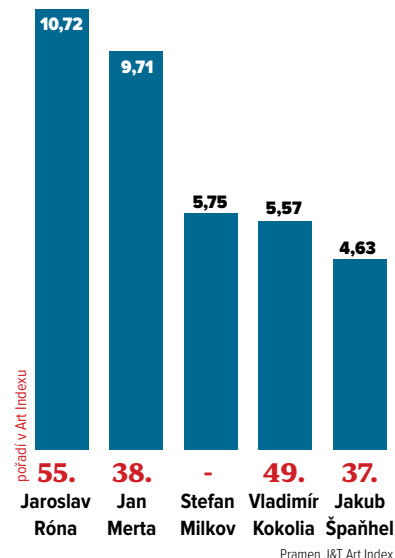


Foto: Čtk

Nejprodávanější současní autoři na aukcích

(prodeje v milionech korun)



STÁLICE. Jiří Kovanda drží prvenství v žebříčku nejvýznamnějších českých umělců už čtvrtým rokem.

Sběratelé ročně nakoupí díla za desítky milionů

■ Trh se současným uměním se pomalu, ale stabilně rozšiřuje. Za galeristy a samotnými umělci chodí **stále větší okruh sběratelů**. Díla nejžádanějších českých autorů ale končí v zahraničí.

Na trhu českého současného umění se ročně protočí desítky milionů korun. Znamená to, že ke sběratelům putují stovky děl aktivních umělců. Přesnější odhad komplikuje sám charakter trhu se současným uměním. Část děl se prodá prostřednictvím galerií, které umělce zastupují a starají se o jejich kariéru a marketing. Pro velkou část tvorby si ovšem sběratelé chodí přímo do ateliérů jednotlivých umělců. Ceny současných děl se podle

významu autora pohybují od desítek do stovek tisíc korun.

Díla nejžádanějších tuzezemských umělců často míří do zahraničních sbírek. „Loni jsme prodali díla zhruba za 10 milionů korun. Z nich 6,6 milionu pocházelo od zahraničních sběratelů a 3,4 milionu u nás utratili domácí zájemci,“ říká Katherine Kastner, spolunajitelka galerie Hunt Kastner. Ve srovnání s rokem 2015 si galerie, která zastupuje čtyři z prvních desít-

ky umělců žebříčku J&T Art Index, polepšila o 17 procent. Na mezinárodních výstavách bodovali z umělců zastoupených galerií třeba Eva Koťátková a Jaromír Novotný. Doma publikum oslovil Josef Bolf a rekordní návštěvu přitáhla také výstava obrazů Daniela Pitína.

V jednotkách milionů korun počítá loňský prodej děl svých autorů i Filip Polanský, majitel Polansky Gallery. „Kromě stabilně úspěšného malíře Vladimíra Houdka (39.) se loni začal významně prosazovat i Roman Štětina (64.). Jeho sochu jsme prodali do sbírky Evropské centrální banky,“ uvádí Polanský. Jeho galerie loni začala spolupracovat s významnou vídeňskou galerií Krinzing, která kromě Houdkovy samostat-

né výstavy představila jeho díla na špičkových veletrzích Art Basel, Fiac Paris a Art Basel Miami Beach. Právě domácí a zahraniční výstavy a účast na prestižních veletrzích zvyšují význam díla současných umělců a posouvají nahoru také cenu jejich výtvorů.

Sběratelé současného umění zatím dávají stále přednost obrazům či sochám. „Prodávala se loni ale téměř všechna média včetně objektů nebo fotografií. Platí, že práce s novými médii, jako je třeba video, se prodávají hůře a preferují je instituce,“ vysvětluje galeristka Lucie Drdová. Okruh sběratelů se postupně rozrůstá. Přichází nové publikum, které také zvažuje nákup děl lokálních autorů, dodává Drdová. U něj hraje velkou roli osobní

kontakt s galerií a samotným umělcem.

Jen minimum současných děl se ke sběratelům dostane na aukcích. „Za posledních deset let jejich prodej tvořil jen dvě procenta celkového obrátu aukcí,“ říká jeden z autorů Art Indexu Jan Skřivánek. Přesto i tam za ně za tu dobu utratili sběratelé 144 milionů korun, odhaduje server Art+, který monitoruje aukční trh.

Nejúspěšnějšími autory na aukcích byli Jaroslav Róna a Jan Merta, za jejichž díla kupci utratili v součtu 21 milionů korun.

Dvoustranu připravil

Jan Stuchlík



Když mi vše sedne, o ceně nevyjednávám

■ Jako privátní bankéř pomáhá klientům s investicemi do umění, jako sběratel Patrik Chovanec z J&T Banky sám obchází ateliéry a hledá díla současných autorů s tou správnou energií.

■ J&T Banka je iniciátorem Art Indexu, který mapuje českou scénu současného umění. Jak s ním v privátním bankovním pracujete?

Většinou bankéřů chybí praktický přesah. Umění nesbírají nebo se mu ve volném čase nevěnují. Dost bankéřů také současné umění jako takové vytěšňuje, protože je těžké uchopitelné a pochopitelné. Art Index je užitečný, ale zatím ho v bance neumíme správně používat.

■ Vy sám současné umění sbíráte. Řídíte se Art Indexem?

Pro mě je výborným potvrzením toho, jestli jdu správnou cestou. Otvírá mi témata, o nichž mohu diskutovat s galeristy, umělci či se studenty. Index je pro mě také určitým finančním měřítkem, protože když už se do žebříčku někdo dostane, je samozřejmě dražší. Umělci to vnímají, a pokud díla aktivně prodávají, své zařazení do žebříčku do ceny uplatní.

■ Konzultují s vámi bohatí klienti nákup současného umění?

Jsou dvě kategorie klientů. Jedni už dlouho sami do umění investují. Ti nás nepotřebují. Druzí buď začínají, nebo nechtějí do umění investovat tolik peněz. Ti si něco koupí a potom získávají o dílu nebo autorovi další informace a nás se ptají, co si o tom myslíme. Těm můžeme ukázat Artindex nebo předat kontakty na galerie, které známe.

■ Přibývá těch druhých? Z mého pohledu ano. Ale může to být jen moje speci-



cká zkušenost, protože se dostanu více do kontaktu s klienty, kteří mají stejný zájem.

■ Převládá při zájmu o současné umění spíše estetická stránka, nebo se vaši klienti dívají na díla i jako na investici do sbírky, která může mít za pár desítek let velkou hodnotu?

Pro sběratele ze druhé skupiny je estetické hledisko strašně důležité. Chtějí s uměním žít, chtějí si ho někým pověsit, vystavit. Ladí ho ke svému interiéru. Drtivá většina lidí má ambici vytvořit sbírku. To ale stojí mnohem více úsilí a peněz. Pak v nich začne hlodat i ten vícegenerační pohled.

■ Je Art Index pro budování generační sbírky užitečný?

V první fázi rozhodně ano. Je to výborný nástroj pro lidi, kteří mají pocit, že by měli mít doma nějaké umění, a chtějí se zorientovat. Motivuje je, aby sledovali, jak se žebříček vyvíjí, kolik je v něm malířů, sochařů, kolik používá jiná média.

■ Jak jste se ke sbírání současného umění dostal? Přišlo to samo. Neměl jsem žádnou zvláštní výchovu

nebo speciální vzdělání. Začal jsem si kupovat časopisy a vnímat informace o umění.

■ Co jste si koupil jako první?

Začal jsem dražit na aukcích. S odstupem času ale vidím, že to byl špatný začátek. Nekupoval jsem věci, které by do sebe zapadaly, a dnes už pro mě nemají takovou hodnotu. Visí na chodbě nebo na chalupě a sám přemýšlím, co s nimi udělám. Jako první jsem vydražil obraz od Josefa Žáčka.

■ K čemu jste se posunul pak?

Přišlo vystřízlivění, že ambice poskládat ucelenou sbírku toho, co mě zajímá, je přehnaná. Nemám na to dost času a peněz. Navíc díla, která se draží v segmentu, v němž bych chtěl nakupovat, nejsou v nejvyšší kvalitě. Proto jsem se posunul k současnému umění a k začínajícím umělcům.

■ Kupujete díla přímo od umělců?

Více než tři čtvrtiny děl jsem koupil přímo od umělců a jen čtvrtinu přes galerie, protože zastupovaly umělce, které jsem chtěl. Pro mě je návštěva umělcova ateliéru zásadní. Vzdělává mě, nasávám tam atmosféru, vnímám energii, která je v ateliéru a přenáší se do obrazu či sochy. I to byl jeden z důvodů, proč jsem se dostal k současnému umění. Mám pocit, že energie, která v obraze či soše je, se pak přenáší do místa, kam je pak umístím.

■ Chápete pak lépe, co chtěl umělec daným dílem říct?

Ano, protože vidím, jak umělec pracuje, přemýšlí a komunikuje. Dost často to ovlivní i konečnou cenu. Když mi vše sedne, dílo, ateliér, umělec i cesta, jakou jsem se k nim dostal, o ceně nelicituji. Když kupuji něco, co mi třeba tak nesedí, ale vím, že bych to měl mít, protože to jednou možná bude významné dílo, snažím se cenu tlačit dolů.

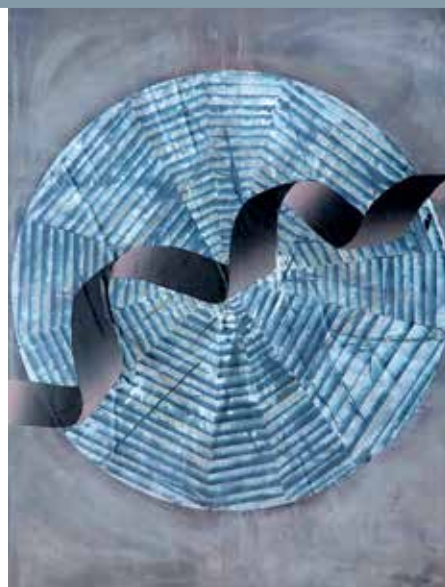


Foto: Tschechisches Zentrum

SKOKAN ROKU. Malíř Vladimír Houdek byl v minulém žebříčku na stém místě, teď je 75. Na snímku jeho obraz ze série Hmota z délky ohybu.

Žebříčku předních současných umělců vládne Jiří Kovanda

Už čtyři roky vévodí Jiří Kovanda žebříčku nejvýznamnějších českých umělců J&T Banka Art Index. Už příští rok by se ale pořadí na nejvyšších příčkách mohlo změnit. Druhá v pořadí, Kovandova žačka Eva Kořátková, si stejně jako předloni připsala nejvíce bodů za výstavy. „Je proto pravděpodobné, že ho příští rok na první příčce vystřídá,“ říká jeden z autorů indexu Jan Skřivánek. Do první desítky nově pronikl malíř Josef Bolf.

Žebříček ukazuje, jak umělci budují své kariéry. Sčítá body za účasti na domácích a zahraničních výstavách, veletržích či za umělecké ceny vždy v posledních deseti letech. Pokud autoři zůstávají na předních příčkách, znamená to, že aktivně

tvorí a o jejich díla je mezi galeristy a kurátory zájem. Ten se pak snadněji přetaví i v zájem sběratelů, což zvyšuje hodnotu jejich děl.

„V Art Indexu jsou nejvýše autoři, kteří fungují v mezinárodním kontextu. Všechny v první desítky zastupují kromě domácích také zahraniční galerie. Jiří Kovanda má dvě nebo tři, přičemž jde o galerie, které jezdí na prestižní veletrhy,“ vysvětluje Skřivánek.

Při tvorbě žebříčku autoři posuzovali díla a aktivitu 1500 umělců narozených po roce 1950. „Žebříček tak obsahuje jen asi šest procent těch nejviditelnějších a nejvýraznějších. V tomto smyslu je důležitější přítomnost v žebříčku než konkrétní umístění,“ dodává Skřivánek.

J&T Banka Art Index 2017 (pořadí v roce 2016)

pořadí	Jméno	médium	index
1.	Jiří Kovanda (1.)	koncept	3384
2.	Eva Kořátková (2.)	socha/koncept	3031
3.	Kateřina Šedá (3.)	akce/koncept	2682
4.	Zbyněk Baladrán (4.)	koncept	2031
5.	Křištof Kintera (5.)	socha	1558
6.	Ján Mančuška (6.)	koncept	1458
7.	Domínik Lang (7.)	socha/koncept	1370
8.	Jiří David (8.)	malba/socha	1271
9.	Tomáš Vaněk (9.)	koncept	1178
10.	Josef Bolf (11.)	malba	1166

Skupina Mall zcela ovládla velký e-shop s IT

■ Zakladatel internetového obchodu CZC.cz Josef Matějka dokončil jeho prodej ve prospěch Mall Group. Nově investuje do start-upů, zábavních parků a retailu.

Daniel Novák

Jediným vlastníkem předního tuzemského e-shopu s počítači a další elektronikou CZC.cz se stala Mall Group. Skupina od zakladatele obchodu Josefa Matějky odkoupila za bližší neurčenou cenu 65procentní podíl, který podnikatel dosud kontroloval. Minoritu v internetovém obchodu CZC.cz získalo obchodní uskupení podnikatele Jakuba Havranta již předloni.

„CZC.cz spadá do skupiny Mall Group už od jejího vzniku bez ohledu na výši jednotlivých podílů. Převod zbývajících částí byl jen dalším logickým krokem v procesu integrace celé skupiny. Mezi všemi značkami v rodině zůstává CZC.cz roli specialisty na IT a elektroniku, na kterou se budeme soustřeďovat i nadále,“ uvedl Tomáš Pilský, ředitel divize spotřební elektroniky a IT ve skupině Mall Group, dříve obchodní ředitel CZC.cz.

Přesto ještě Josef Matějka zájmy v Havrlantově skupině má, a to prostřednictvím dluhopisů. „Jsem zainteresován na úspěchu celé skupiny,“ potvrdil podnikatel.

Samotný e-shop CZC.cz, jehož tržby se pohybují kolem tří miliard korun ročně, plánuje další růst. „V letošním roce se zaměříme na další rozšiřování produk-

tové nabídky, a to zejména v oblasti technologických noviněk a vychytávek, které nejsou na českém trhu běžně dostupné. Investovat budeme také do zrychlování dopravy, rozšiřování a zkvalitňování pobočkové sítě s osobním odběrem zdarma nebo do služeb zákazníkům,“ dodal Pilský z Mall Group.

První verze internetového obchodu CZC.cz spatřila světlo světa ještě pod názvem Czech Computers už na konci devadesátých let. Od té doby firma získala na trhu významné postavení, mimo jiné díky rozsáhlé síti prodejen provozovaných po celém Česku. Provozují sedm desítek kamenných obchodů.

Prodal e-shop a spolu s Fejkem chce investovat do zábavního parku

Exmajitel CZC.cz Josef Matějka se naplno pustil do nových investic. Získal například licenci španělského hračkářského řetězce Imaginarium. První prodejnu otevřel v Centru Chodov. Jedná také o nákup další hlavní franšizy pro Česko, tentokrát v oblasti nápojů. Vedle toho má společný podnik s miliardářem Igorem Rattajem a bývalým šéfem pražské zoo Petrem Fejkem. Hledají v tuzemsku pozemky pro vybudování zábavního parku. „Přemýšlím také o vytvoření start-upového fondu,“ sdělil Matějka. Peníze už má například ve start-upu Techambition, který se zaměřuje na výuku středoškolské matematiky.

Stát stíhá cizí hazard kvůli české licenci

Dušan Kůtner

Česko spustilo další správní řízení se zahraničním provozovatelem některého z internetových sázkových webů v češtině kvůli tomu, že nemá tuzemskou licenci. Týká se to firmy 1X Corp NV z ostrova Curaçao, jež provozuje sázkový web 1xbet.com, a maltské firmy Bayton se stránkou Jackpot City. Ve správním řízení jim hrozí, že je stát zaraadí na seznam nepovolených her a poskytovatelé internetového připojení pak budou muset dotyčné stránky zablokovat.

Možnost blokovat sázkové weby v češtině, které provozují zahraniční firmy bez české licence, a tak neplatí daně, zavedl stát od Nového roku s cílem firmy zlegalizovat a zdanit. Dosud zahájil jedno řízení s provozovatelem číselné loterie Lottoland.

Více E15.cz

Některé banky blokují nákupy bitcoinů

Jan Vávra

Ať už virtuální valuta bitcoin splňuje definici měny nebo komodity, loni byla v obou kategoriích nejnávětší. Kdo by si ji však chtěl pořídit prostřednictvím burz či směnárny a uhradit bankovním převodem, může se setkat se zablokováním platby.

Restriktivní přístup vůči daným transakcím razí zejména skupina Raiffeisen a UniCredit Bank. Provozovatel bitcoinové burzy a československé sítě bankomatů na směnu této valuty Martin Stránský se dokonce ze stra-

ny Raiffeisenbank setkal se zamítnutím platby i za účelové služby. Údajně jen proto, že v jejím popisu stál název jeho společnosti WBTCB, jež obsahuje zkrácené označení bitcoinu BTC.

Banka blokování transakcí spojených s virtuální měnou potvrdila a prostřednictvím mluvčí Petry Kopecké dodala, že důvodem je

zejména obava z financování nelegálních činností a podvodů. „Při transakcích s kryptoměny je porušen základní princip transparentnosti platby,“ zdůraznila Kopecká.

Podobně uvažuje také UniCredit Bank. „Bitcoinové vyvolávají mnoho otázek v souvislosti s legálností některých transakcí. Banky tedy do akceptace nákupů bitcoinů rozhodně v nejbližší době nepůjdou,“ uvedl mluvčí UniCreditu Petr Plocek.

Podle Ladislava Křišťoufky z katedry financí a kapitálových trhů Fakulty sociálních věd UK je otázkou, zda je spojování kryptoměn s černým trhem opodstatněné. „Ptejte se, zda je to stigma, či realita,“ dodává. Více E15.cz

Bitcoinové vyvolávají mnoho otázek v souvislosti s legálností transakcí, proto je banky odmítají přijímat.

FINTECH REVOLUCE

Více o tématu se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vychází 27. února.

E15 PREMIUM

ČERPADLA PRO PANELÁKY



Foto: tk

MÍSTO ZATEPLENÍ POLYSTYRENEM pořídit tepelné čerpadlo. Takové řešení razí plzeňská firma AC Heating, která v panelácích nahrazuje centrální vytápění. Loni vyrobila 620 tepelných čerpadel, z nichž stovku vyvezla. Meziročně téměř zdvojnásobila obrát na 117 milionů korun.



KOOPERACE. Vojenské automobily Nimr Ajban 440A 4x4, pro které už česká společnost VOP CZ dodává obrněné kabiny, patří k nejmodernějším strojům ve své kategorii.

Firma z Šenova vyrobí spolu s Araby tisícovku obrněných vozidel

■ Lehká vojenská vozidla Nimr by mohla sloužit ve všech armádách visehradské čtyřky.

Zakázku v hodnotě půl miliardy dolarů, přes 12,7 miliardy korun, představuje výroba více než tisíce vozidel Nimr Ajban 440A v české společnosti VOP CZ ze Šenova. Dohodu o strategické spolupráci při jejich výrobě a zavedení na trh v zemích visehradské čtyřky podepsal český výrobce se společností Nimr Automotive ze Spojených arabských emirátů na veletrhu bezpečnosti a obranné techniky IDEX v SAE.

„Dohoda a umístění výroby do Česka zvýší potenciál obou firem při prodeji těchto vozidel. Společně připravujeme také jejich úpravu pro užití v místních klimatických podmínkách včetně

velmi chladných oblastí,“ uvedl ředitel státního podniku VOP CZ Marek Špok.

Obě společnosti předvedou na konci února během Industry Days ve Vyškově zástupcům českého ministerstva obrany a armády vozidlo Nimr Ajban 440A 4x4. Armádě tak chtějí nabídnout lehké obrněné vozidlo se špičkovými parametry, které může sloužit jako platforma pro chemické, průzkumné, logistické, zdravotnické a další varianty.

Společnost VOP CZ už déle než dva roky vyrábí pro arabského partnera obrněné kabiny vozidel Ajban 440A. „Spolupráce mezi VOP CZ a Nimr Automotive umožní propojit výrobce obou zemí. Obě strany jednájí o zapojení

řady dalších českých firem, které by se na kontraktu podílely jako subdodavatelé. Sjednocené arabské emiráty už nekupují hotové vojenské produkty, ale vždy chtějí průmyslovou kooperaci,“

zdůraznil prezident Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR Jiří Hynek. Nimr Automotive je dceřinou firmou státní společnosti Emirates Defence Industry Company. Kolová vozidla, která firma vyrábí, jsou určena pro použití v nejnáročnějším prostředí.

Státní společnost VOP CZ loni se svými více než 850 zaměstnanci dosáhla tržeb přes 1,3 miliardy korun. Ve srovnání s rokem 2015 to znamenalo více než třicetiprocentní nárůst. /čtk, tto/

Obrněnce vyrobené v česko-arabské spolupráci by měly mít hodnotu

12,7

miliardy korun.

Producentů biopotravin je už přes šest stovek

Tomáš Stingl

Zatímco ještě v roce 2012 jich působilo v Česku zhruba 450 výrobců biopotravin, na konci uplynulého roku už jejich počet překonal hranici šesti stovek. Vyplývá to ze statistiky vedené Registrem ekologických podnikatelů.

Sám zápis firmy do registru ovšem ještě neznamená, že může veškeré produkty uvádět do oběhu s označením „bio“.

Na konkrétní výrobky musí získat certifikát, který vydává kontrolní organizace na základě každoroční kontroly. Státem akreditovanými kontrolory jsou přítom čtyři: KEZ, Biokont CZ, Abcert a Bureau Veritas CR.

Navzdory rostoucímu počtu výrobců je však boom biopotravin pryč, jejich spotřeba se loni téměř nezměnila. „Po-

dle našeho maloobchodního auditu dosáhly biopotravin v loňském roce obrátu 792 milionů, což znamená mírný meziroční nárůst tržeb o čtyři desetiny procenta,“ uvedla Mária Hukelová, mluvčí agentury Nielsen, jež průzkum biopotravin zpracovala. Data

Celkový obrat biopotravin včetně velkoobchodů a specializovaných prodejen přesahuje dvě miliardy ročně.

pokrývají běžné obchody s potravinami a smíšeným zbožím, nezahrnují tedy velkoobchody a specializované prodejny.

Nejpopulárnější byly loni mléko a jogurty, které se na maloobchodním

prodeji biopotravin podílely 9,6, respektive 6,9 procenta. V desítku nejoblíbenějších biopotravin jsou i tvarohové dezerty či pufované chlebičky lidové zvané polystyren. Obrát obchodu s biopotravinami včetně velkoobchodů a specializovaných prodejen, přesahuje dvě miliardy korun.

Krátce

Objem veřejných zakázek vzrostl o polovinu

Veřejní investoři loni vypsali 8860 zakázek za 392,2 miliardy korun. Počet meziročně vzrostl zhruba o pětinu a objem téměř o polovinu. Obě hodnoty jsou nejvyšší za pět let, vyplývá z analýzy společnosti CEEC Research.

Equa bank loni poprvé vydělala

Vůbec prvního zisku, a to 106 milionů korun, dosáhla loni Equa bank. V roce 2015 vykázala ztrátu 283 milionů a rok předtím 359 milionů korun. Banka, jejíž počet klientů vzrostl meziročně o 39 procent na 250 tisíc, očekává zisk i letos.

Výrobce kol Master Bike zvýšil tržby i zisk

Firma Master Bike ze Zábřehu, přední výrobce jízdních kol v Česku, v účetním roce 2015/2016 zvýšila tržby meziročně o 12,3 procenta na 210 milionů korun. Zisk stoupl z 12,4 milionu na 14,8 milionu korun.

Dráhy koupí deset motoráků pro Kladno

Deset nových motorových vlaků, jež budou jezdit na trati mezi pražským Masarykovým nádražím a Kladnem, si pořídí České dráhy. Cenu neuvědí. Vlaky pro 120 sedících cestujících mají pomoci zvládnout zájem cestujících na přetížené trase. /čtk/ **Více E15.cz**

Vertikální farmy ovládnou zemědělství

■ Evropští zákazníci se již letos v létě dočkají prvních produktů z futuristických pěstíren.

Radek Pavlovič

V nizozemském Drontenu letos vyrostou první komerční vertikální farma v Evropě. Zeleninu pěstovanou pod umělým osvětlením by měly odebírat obchodní řetězce. Za projektem stojí výrobce elektroniky Philips. Studie MarketWatch navíc předpovídá, že vertikální zemědělství čeká v nejbližších letech masivní růst.

Vertikální farmu staví Philips ve spolupráci s pěstitelskou firmou Staay Food Group. V hale o rozloze 900 metrů čtverečních má být na tři tisíce metrů čtverečních půdy a sazenic salátů. Celá pěstírna, jejíž produkty mají dostávat největší evropské obchodní řetězce, by měla

zahájit provoz už v polovině letošního roku.

Jak za Philips uvedl Udo van Slooten, zelenina se bude pěstovat v takřka sterilním prostředí bez nežádoucích bakterií, čímž se má prodloužit její skladovatelnost v obchodech. „Navíc díky tomu, že na růst salátů nebude mít vliv venkovní počasí, můžeme garantovat kvalitu po celý rok,“ dodal. „Věříme, že vertikální farmaření je možným řešením, jak nasycit stále rostoucí populaci i uspokojit tlak spotřebitelů na ekonomické i environmentální aspekty,“ uvedl šéf marketingu Philips Wim Grootsholten.

Vertikální farmaření by mohlo představovat budoucnost zemědělství. Nedávná studie MarketWatch odhadla, že do roku 2022 poroste globální „vertikální“ trh každoročně o 24,8 procenta na celkovou hodnotu 5,8 miliardy dolarů. Vertikální farmy by měly být doménou především asijských firem. Svě pěstírně zeleniny už mají

třeba firmy jako Fujitsu nebo Panasonic. Na přínos vertikálního zemědělství už před lety upozornil také National Geographic. Oproti běžným polím vertikální farmy spotřebují až o 90 procent méně vody. Navíc plodiny živěné hlavně LED osvětlením a v kontrolovaných podmínkách rostou 2,5krát rychleji, a to po celý rok bez ohledu na počasí nebo roční období.



PATROVÝ HAZARD. Nesporné výhody v podobě efektivity vertikálních farem zatím kazí jejich nulová ziskovost.

Co je a kde se vzalo vertikální farmaření

- Fenomén vertikálních farem pochází z Japonska. Země se dlouhodobě potýká s nedostatkem místa a zemědělské půdy, impulzem k vybudování první vertikální farmy se ale stalo zemětřesení s následnou vlnou tsunami v roce 2011, které vážně narušilo zemědělskou produkci.
- Výsledky první městské farmy o rozloze 2300 metrů čtverečních společnosti Mirai byly ohromující: v halách s LED osvětlením firma vyprodukovala více než stonásobek toho, co farmáři na klasickém poli o stejné rozloze. Firma přitom spotřebovala o 40 procent méně energie, a dokonce až o 99 procent méně vody.
- Další vertikální farmy začaly vznikat v Hongkongu, Singapuru, Mongolsku, ale také v Číně nebo Rusku. Vertikálně pěstovat lze například saláty, rajská jablčka nebo papriky.
- Největší vertikální farma současnosti roste v americkém Newarku, kde jí staví společnost AeroFarms. Na ploše 6500 čtverečních metrů by se mělo pěstovat na 900 tun plodin ročně. To je zhruba o 75 procent větší výnos, než kolik plodin by se vypěstovalo na běžném poli o stejné rozloze.
- Příznivci těchto farem argumentují efektivitou, dosud žádná se však nedokázala dlouhodobě udržet v zisku.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 20. 2. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	19,527
Čína	1	3,702
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,627
Japonsko	100	22,494
Kanada	1	19,413
Maďarsko	100	8,765
Norsko	1	3,051
Polsko	1	6,247
Rusko	100	43,844
Švédsko	1	2,851
Švýcarsko	1	25,370
Turecko	1	7,023
USA	1	25,449
Velká Británie	1	31,731

Akcie na pražské burze

20. 2. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	70,70	-0,35 %
ČEZ	442,50	0,59 %
Erste Bank	795,40	0,06 %
Fortuna	95,00	-0,47 %
Kofola	409,00	0,79 %
KB	963,00	0,31 %
Moneta	85,85	1,36 %
O2 CR	272,90	-1,83 %
Pegas	825,00	-1,07 %
Philip Mor. ČR	13 440,00	-0,03 %
TMR	680,00	0,00 %
Unipetrol	202,10	1,56 %
VIG	623,00	1,30 %
Celkový objem (v tisících korun)	432 910	

Krátce

Hongkongský Disneyland prohloubil ztrátu

Tematický park firmy Walt Disney v Hongkongu v loňském fiskálním roce prohloubil ztrátu kvůli propadu počtu turistů z Číny. Čistá ztráta za finanční rok do 3. října činila 171 milionů hongkongských dolarů.

Amazon vytvoří v Británii pět tisíc pracovních míst

Americký internetový prodejce Amazon opět zvyšuje své investice v Británii. Letos tam hodlá vytvořit více než pět tisíc pracovních míst. Počet zaměstnanců v zemi se tak zvýší na 24 tisíc. Velký nábor firma oznámila i v Česku, kde plánuje nabrat až tisíc nových pracovníků.

Kraft Heinz stáhl nabídku na koupi Unileveru

Americká potravinářská skupina Kraft Heinz se rozhodla stáhnout nabídku na převzetí britsko-nizozemského výrobce spotřebního zboží Unilever. Americký podnik za převzetí nabízel 143 miliard dolarů. Transakce se mohla stát třetí největší akvizicí v historii. /čtk/

Le Penová Francii prodražuje dluh

■ Paříž má oproti Berlínu nejdražší financování za poslední čtyři léta.

Jaroslav Bukovský

Globální investoři začali dělat podstatné rozdíly v tom, zda své peníze půjčují Paříži či Berlínu. Ve srovnání s Němcem má Francie v současnosti nejdražší přístup k penězům na dluhopisových trzích za uplynulé čtyři roky. Důvodem je podle znalců výrazně rostoucí popularita pravice kandidátky na francouzskou prezidentku Marine Le Penové, jež Francii přivírá dveře

k levnému dluhu. Zatímco Berlín si na deset let půjčí za 0,3 procenta, v případě Paříže investoři žádají takřka čtyřnásobek. Financování je tak pro Francii nejdražší od léta roku 2015. „Další nárůst popularity Le Penové by rozdíly v nákladech na financování ještě dále prohloubil,“ soudí expert Moody's Analytics Tomáš Holinka.

Podle posledního průzkumu analytické společnosti Opinionlab je Le Penová se 27 procenty preferencí momentálně nejužší kandidátkou na vítězství v prvním kole voleb plánovaných na konec dubna. Rizika spojená s volbou favoritky

krajní pravice mají přesto investoři tendenci spíše podceňovat. „Prezidentské vítězství Le Penové je na finančních trzích zohledněno se zhruba čtvrtinovou pravděpodobností,“ soudí hlavní ekonom UniCredit Pavel Sobíšek. Relativně nízké šance podle něho zvyšuje možnost šokové reakce trhu. Rozdílný přístup kapitálu k Paříži a Berlínu nicméně zatím nedosáhl kritické úrovně. „Ukazuje to na pnutí uvnitř eurozóny, ale nejde o neudržitelnou úroveň. Spíše to může zvýšit tlak na francouzskou vládu dál provádět reformy,“ říká hlavní ekonom J&T Banky Petr Sklenář.



Foto: Reuters

DRAHÁ POPULARITA. Čím vyšší preference Marie Le Penové má, tím vyšší úrok investoři žádají při nákupu francouzských dluhopisů.

Z parketu

Jakub Brukner



Udrží technologické tituly růst?

Technologické akcie vzbuzují v očích mnoha investorů a analytiků otázku, zda jejich

nepřetržitý růst již neukazuje na možnou překoupenost, tedy cenu již příliš vysokou oproti valuačním ukazatelům a cílovým cenám jednotlivých makléřských domů.

Sektor jako takový má za sebou jen od začátku roku devíti-procentní růst a začíná pomalu ukazovat známky slábnoucího trendu, jelikož je neustále tažen pouze několika vybranými tituly. Analytici zde mluví o pěti největších: Apple, Microsoft, AT&T, Facebook a Amazon. Poslední dva jmenované tituly

tvorí dohromady 37 procent technologického indexu IXT, jenž se při tom skládá dokonce ze 72 konstituentů.

Portfolio manažeri rovněž většinou vidí výše zmíněné tituly jako překoupené. I přesto však používají všechny volné prostředky na další nákupy jejich akcií, jelikož se jejich roční růstový potenciál pohybuje okolo 12 procent. V krátkodobém horizontu se však podle nich dá očekávat korekce, která by však jistě přinesla nové příležitosti pro další nákupy.

Díky silným výsledkům těchto společností lze totiž i nadále očekávat jejich dlouhodobý růst.

Na pozoru se však investoři budou muset mít hlavně kvůli protekcionistické politice prezidenta Donalda Trumpa, která může technologické tituly negativně ovlivnit hlavně kvůli jejich závislosti na výrobě většiny jejich produktů na levné pracovní síle mimo území Spojených států.

Autor je analytikem Patria finance

EIB půjčí Slováckům méně

Evropská investiční banka (EIB) plánuje letos poskytnout subjektům ze Slovenska úvěry v hodnotě půl miliardy eur (13,5 miliardy korun), což by znamenalo pokles oproti loňsku o více než dvě pětiny.

Podle viceprezidenta EIB Vazila Hudáka loňskou angažovanost banky na Slovensku ovlivnila uzavřená smlouva v hodnotě 427 milionů eur (11,5 miliardy korun) na financování výstavby obchvatu Bratislavy s využitím Evropského fondu strategických investic (EFIS). Šlo o největší projekt EFIS ve střední a východní Evropě za minulý rok.

EIB hodlá na Slovensku pokračovat ve financování programů v oblasti výzkumu a vývoje či nepřímé podpory malých a středních podniků prostřednictvím spolupráce se slovenskými peněžními ústavami. „Snažíme se aktivně hledat projekty, které by se týkaly plánu (EFIS),“ uvedl Hudák. Dodal, že EIB chce ve střední Evropě také podporovat inovační projekty samosprávy. /čtk/

265234/95

INZERCE

NEJ VÝHODNĚJŠÍ EET pokladny



Akce!
JEN DO 25. 2. 2017
VÝRAZNÉ SLEVY

PODPORA 24/7

Zákaznická podpora Markeety je v provozu nonstop.

OFFLINE PROVOZ

Markeetě nevadí dočasný výpadek internetu. Sama vše odešle po obnovení připojení.

DOPRAVA ZDARMA

Při objednání na e-shopu.

volejte zdarma: 800 701 701

www.markeeta.cz

MARKEETA





JSME S VÁMI. Viceprezident USA Mike Pence už několik dní po Evropě ubezpečuje, že USA nadále počítají se spoluprací a partnerstvím s EU.

Pence uklidňuje evropské politiky

■ Poslední měsíce přinesly tolik překvapivých vyjádření ohledně vzájemných vztahů mezi EU a USA, že nebylo možné tvářit se, že je vše jako dřív, řekl šéf Evropské rady Donald Tusk.

Spojené státy a Evropská unie sdílejí stejné hodnoty a stávajícím hrozbám pro bezpečnost a stabilitu musejí čelit společně. Takové je poselství nového prezidenta USA Donalda Trumpa, které včera v Bruselu tlumočil

americký viceprezident Mike Pence při setkání s předsedou Evropské rady Donaldem Tuskem.

O neuvadajícím partnerství USA s EU ubezpečuje Pence politiky starého kontinentu už několik dní poté, co hlavní města v Evropě zneklidněla z některých Trumpových výroků, zejména těch o přežití formě NATO a potřebě sblížení s putinovským Ruskem. Slovy šefa unijních summitů Tuska „nebylo možné tvářit se, že je vše jako dřív“.

Podle Tuska tak byla včerejší schůzka nanejvýš prospěšná, protože slyšel amerického viceprezidenta

USA dál pokládají Rusko za odpovědné za vývoj na východě Ukrajiny a bez Moskvy ke zmírnění násilí v oblasti podle nich nedojde.

říci jednoznačně „ano“ na tři základní otázky, které ho zajímaly. První se týkala rozhodnutí USA spolupráti se dále společně s Evropou na mezinárodní řád založený na vládě práva, kde není vše řešeno hrubou silou a egois-

mem. Druhá otázka se týkala amerického vnímání NATO jako základu bezpečnosti na obou stranách Atlantiku a třetí americké podpory myšlenky sjednocené Evropy.

Pence včera také zdůraznil, že USA nemění svůj pohled na ukrajinskou krizi. USA podle něj trvají na suverenitě a územní celistvosti evropských států. Rusko musí plnit závazky vyplývající z mírových dohod z Minsku. Obě strany ukrajinského konfliktu podle něj musejí okamžitě zajistit příměří.

„V souladu s přáním nového prezidenta,“ řekl dále Pence, „budou USA také hledat novou společnou půdu“ ve vzta-

zích s Ruskem. „Prezident věří, že ji bude možné najít,“ poznamenal Pence.

USA ovšem dál pokládají Rusko za odpovědné za vývoj na východě Ukrajiny a Moskva má podle Pence přispět ke zmírnění stávajícího násilí v oblasti, příměří mají ale zajistit obě strany konfliktu. „Musejí začít hned, je to v zájmu míru a životů nevinných lidí,“ podotkl Pence.

„V reakci na ruskou snahu překreslit mezinárodní hranice silou budeme dál podporovat úsilí NATO v Polsku a Pobaltí,“ upozornil Pence při odpolední schůzce s generálním tajemníkem NATO Jensem Stoltenbergem. /čtk/

PŘEPLNĚNÁ CEUTA



NA 360 MIGRANTŮ včera časně ráno proniklo z Maroka přes vysoký hraniční plot do španělské severoafrické enklávy Ceuta. V pátek se takto dostalo na španělské území kolem pěti stovek lidí. Nyní je v Ceutě více než 1400 migrantů čekajících na vyřízení žádostí o azyl v Evropě. Jsou ubytováni v táboře s kapacitou pro pět set osob.

Krátce

Z východu Ukrajiny je hlášeno zklidnění situace

Na východě Ukrajiny, kde má od včerejška platit další příměří mezi ukrajinskými vojsky a proruskými separatisty, se klid zbraní prosazoval rozpačitě. Ukrajinská armáda kritizuje separatisty za nedělní potyčky i pozdější ostřelování, zatímco separatisté hlásí na frontě klid. Odpoledne armádní mluvčí připustil uklidnění situace.

Trump vyhání imigranty na sever do Kanady

Kanada od nástupu amerického prezidenta Donalda

Trumpa k moci hlásí rostoucí počet případů, kdy se uprchlíci dosud pobývající v USA snaží dostat do Kanady. Jen o víkendu v jihokanadském Emersenu zaznamenaly úřady 22 případů nelegálního překročení hranice.

V Sýrii přibyli další mrtví civilisté i vojáci

Syrské letectvo včera zintenzivnilo bombardování pozic opozice u Damašku. Při útocích zahynulo sedm osob, mezi nimi žena a dítě. Ruské ministerstvo obrany včera informovalo, že minulý týden v Sýrii padli čtyři ruští vojáci. /čtk/



Oceňovací a znalecká
ZNALECKÝ ÚSTAV

ZNALECKÉ POSUDKY A ODHADY pro profesionály

- Ocenění podniku nebo jeho části včetně živností
- Ocenění finančního majetku (obchodní podíl, akcie, směnky, dluhopisy apod.)
- Samostatné ocenění cenných papírů, které nejsou součástí finančního majetku podniku
- Ocenění specifikované části podnikového majetku
- Ocenění různého nehmotného majetku jako např. know-how, goodwill, pojistný kmen a další vybraná majetková práva
- Ocenění pohledávek a závazků podniku
- Ocenění nepeněžitých vkladů
- Přezkoumání vztahů mezi propojenými osobami
- Posouzení úvěrové způsobilosti obchodních společností i živností
- Zjišťování pojistné hodnoty

www.posudek.com

Oceňovací a znalecká kancelář s.r.o.

Václavské náměstí 832/19, Praha | tel./fax +420 581 331 601 | info@posudek.com

Tvář dne

„Ano, možná patřím do staré školy, která se rozhoduje podle ekonomických dat, a ne podle výkřiků médií,

řekl o svém odvolání ministr průmyslu a obchodu Jan Mládek
str. 2

Foto: tisk



Komentář

Lukáš Kovanda



Babiš, součást matrixu

Byl to předvánoční hit roku 2012. Jednokorunové dluhopisy. V makléřských společnostech tou dobou drnčely telefony takřka bez ustání. Po zvednutí sluchátka jediná otázka: Stíháme to ještě? Centrální depozitář cenných papírů registroval desítky emisí jednokorunových dluhopisů denně.

Tehdejší vláda v parlamentu právě obhajovala úsporný balíček. Úspěšně. Zvýšení DPH, kardinální chyba v čase recese, doprovodilo také zrušení slevy na dani pracujícím důchodcům, ale i zvýšení daně zaměstnancům s vysokými příjmy. Zdálo se, že kabinet jedná alespoň spravedlivě: za krizi zaplatí chudí i bohatí. Česká veřejnost však ani tehdy nebyla rozvrstvená jen podle příjmů. Dětila se také na ty dobře informované a zároveň disponující mocí dané informace řádně zpeněžit, a na ty špatně informované, respektive ty, kteří dané informace ignorovali, neboť se jim možnost jejich zpeněžení prostě nenabízela.

A právě z té první skupiny se rekrutovali ti, co tak dychtivě rozezváněli telefony makléřů, místo aby v adventním čase rozzímali či sháněli dárky. Žádný div. Jednokorunový dluhopis jim byl darem, jež mohlo trumfnout máloco.

Nebyl to ale Ježíšek, nýbrž Kalousek, kdo obdaroval ty, co disponovali mocí zpeněžit informace, v tomto případě, nalijme si čistého vína, informací o díře v zákonech. Byl to totiž exministr financí,

Ministr financí byl ze systému, jehož kritika jej dostala na politické výsluní. To ovšem není nic nelegálního.

kteří už v rámci první nabídky takzvaných spořicích dluhopisů v roce 2011 „opomněli“ odvádět daň sám sobě, tedy ministerstvu financí. Tím sice díru v zákonu nevytvřil, zela tam od roku 1993, ale posvětil její zneužívání. Když duch zákona není svatý pro ministerstvo, byli bychom hloupí, pokud by byl svatý pro nás, řekly si firmy. Část majetných lidí, těch disponujících penězi i mocí zpeněžit díru v zákonu, si tedy dále polepšila. Kalousek si

nezamýšlený důsledek svých kroků uvědomil a od ledna 2013 se jal praxi zaokrouhlování směrem dolů zarazit, ale bylo pozdě. Kdo chtěl a uměl to, mohl se nedaněnými bondy „předzásobit“.

Andrej Babiš – s armádou právníků a daňových poradců v zádech – pochopitelně patřil k těm, kteří disponovali nejen informacemi, ale i mocí je zpeněžit. Ač by to nepřiznal, jeho kejkle s jednokorunovými dluhopisy prokazují, že alespoň v tomto ohledu byl integrální součástí „matrixu“, jež jinak kritizuje, kudy chodí. Pokud by v té době vystoupil a uvedl, že praxe jednokorunových dluhopisů je závadná a že on sám ji nevyužije, ač by mohl, teprve tehdy by se mohl pasovat do role ryzího bojovníka proti „matrixu“. To neučinil.

Kauza jednokorunových dluhopisů ukazuje maximálně na to, že současný ministr financí v daném ohledu byl ze systému, jehož kritika jej zároveň dostala na politické výsluní. To však není nic nelegálního. Pokud mu to voliči baští i s navijákem, pak, odhlédneme-li od morálních aspektů, jde vlastně o optimální jednání jedince, jež ve svých rukou kumuluje ekonomickou a zároveň politickou moc.

Autor je hlavním ekonomem společnosti Cyrrus

Glosa

Příležitost vyniknout

Vládní rošádou osm měsíců před volbami podstupuje Bohuslav Sobotka velké riziko – totiž že nechá na rozbořené politické scéně vyniknout prezidenta republiky. Že si takovou příležitost prezident nenechá ujít a že žádné jeho výrazné vystoupení nevyzní v Sobotkův prospěch, to dávno víme. Miloš Zeman může Mládkovo odvolání zkomplikovat, nebo dokonce odmítnout. Sobotka pak bude mít na krku vládní, při troše smůly klidně i ústavní krizi.

Hradní mluvčí Ovčáček už celkem jasně naznačil, že Zeman jen těžko pustí na Mládkovo místo Sobotkova favorita Tomáše Prouzu. Se zbylými kandidáty, o nichž se mluví, by asi hlava státu takový problém neměla. Ale vzpomeňme na exministřiny spravedlnosti Václavku. Té Zeman přede dvěma lety vyčetl, že se zbytečně „podělala“, podala demisi a nenechala prezidenta „demonstrovat sílu“. Pokud se Mládek „nepodělá“ a prezidenta vyniknout nechá, budou náklady ministerské výměny pro Sobotku velmi vysoké, aniž by bylo v tuto chvíli jasné, zda bude na druhé straně také nějaký výnos.

Martin Čaban



Hodně lidí věří, že smích je nejlepším lékem. Proto vláda zakazuje veškerý smích, dokud nebudou provedeny příslušné studie.

Fintech není nepřítel tradičních bank

■ Navzdory mnoha rizikům je potenciál fintechu obrovský a mohou z něj těžit klienti.

Pavel Štěpánek

Fintech je v posledních letech hitem. A také velmi rychle rostoucím odvětvím, u nás stejně jako ve světě. Jeho podstatou je propojení finančních služeb s moderními technologiemi. Finanční služby a inovace sice vždy šly ruku v ruce, nyní však prožíváme převratnou dobu, kdy inovační pohyb díky všudypřítomné digitalizaci akceleruje. Fintech umožňuje lepší přístup k finančním službám, rozšíření distribučních kanálů, usnadňuje tvorbu nových produktů a jejich šíření „na míru“ zákazníkovi. Vytváří předpoklady pro další zlepšení řízení rizika, pro lepší analýzu finančních a klientských dat, pro účinnější naplňování principu KYC (Know Your Client – poznej svého klienta).

Fintech je stimulován primárně možnostmi, které nabízejí moderní technologie. Nelze ovšem přehlédnout, že živnou půdou je také narůstající regulace tradičních poskytovatelů finančních služeb. Regulační břemeno nepochybně stimuluje vznik institucí těžících ze skutečnosti, že leží mimo regulovaný trh. Fintech tak přináší nejen mnohá pozitiva, ale i nová rizika. Digitalizace umožňuje procesní, produktovou i prodejní konzistenci a řízení klientských zážitků na základě digitální stopy. Může ale také vést k fragmentaci vztahů mezi poskytovatelem služeb a klientem, tedy opačným směrem, než vyžaduje zmíněný princip KYC.

S nástupem fintechu také nabývá na významu otázka

kybernetické bezpečnosti a ochrany dat. Kompromitace nebo destrukce citlivých dat a systémů může být vážnou hrozbou. Programově „narušitelská“ kultura některých firem a neexistence, neznalost či nerespektování pravidel stejně jako větší sklon riskovat jsou také hodny zřetele. I když takoví hráči mohou mít na trhu třeba jen marginální váhu,

i oni jsou součástí celku utvářejícího důvěru klientů ve finanční systém. Jejich případný kolaps může rezonovat více, než by odpovídalo jejich tržní váze. Na místě je i otázka pokřivení konkurenčního vztahu mezi tradičním, těžce regulovaným, a novým, regulací nezatíženým segmentem trhu.

V neposlední řadě by i centrální banky mohly mít obavy z oslabení účinnosti transmisních mechanismů měnově-politických opatření, tedy z účinnosti měnově politiky. Elektronizace tržních transakcí (vysokofrekvenční obchodování, alternativní obchodní platformy, používání tradingových algoritmů) také představuje konstantní výzvu pro posuzování míry stability finančního trhu.

Bylo by ale velkou chybou vnímat fintech jako něco, co stojí jednoznačně proti tradičním finančním institucím. Do fintechu mohou investovat i tradiční finanční instituce a ukazuje se, že tradiční a noví hráči mohou žít vedle sebe. Oblastmi s významným synergickým potenciálem mohou být například řízení rizika, analýza klientských dat, rozvoj distribučních

kanálů, platební služby a jejich infrastruktura, datová bezpečnost a mnoho dalších. Na druhé straně jsou zde oblasti se silným konkurenčním potenciálem. Patří mezi ně crowdfunding, crowdsourcing, P2P půjčky, automatizované investiční poradenství, klientské rozhraní a aplikace.

Mluvíme-li o regulaci tradičních poskytovatelů služeb, vyvstává otázka, zda a jak by měli regulátoři nasměrovat své kroky i směrem k fintechu. Ukvapená regulace by mohla působit proti žádoucímu inovačnímu pohybu, proti tomu však stojí riziko ohrožení důvěryhodnosti finančního systému a poškozování spotřebitelů. Většina regulátorů ve světě se řídí principem technologické neutrality. Zdůrazňují potřebu sledovat nová rizika, která IT inovace mohou přinést ať už v bankách nebo u nových hráčů. Zároveň kladou důraz na potřebnost a užitečnost inovací pro celé finanční odvětví.

Lze tedy shrnout, že navzdory existujícím rizikům, která je samozřejmě nutné vnímat, oplývá fintech obrovským rozvojovým potenciálem, jenž je umožněn zejména dosud neexistující regulací. Přesto však vztah fintechu vůči bankám nemusí být čistě ambivalentní a konkurenční – ve vzájemné synergii mohou úspěšně těžit obě strany a také klienti.

Autor je generálním ředitelem firmy Edukafarm

Autor je výkonným ředitelem České bankovní asociace

Problémem může být pokřivení vztahu mezi tradičním, těžce regulovaným, a novým, regulací nezatíženým segmentem trhu.

Ukvapená regulace fintechu by mohla působit

proti žádoucímu inovačnímu pohybu na trhu.

FINTECH REVOLUCE

Více o tématu se dočtete v novém magazínu E15 Premium, který vychází 27. února.

E15 PREMIUM

Duel

Chceme zdanit osoby, které koupily dluhopisy vydané jejich vlastními firmami. Je to návrh, v němž navrhuji zdanit sám sebe,



řekl ministr financí a šéf ANO Andrej Babiš

Návrh pana ministra financí je zbytečný. To není úkol pro legislativu, ale pro nestranný a profesionální výkon finanční správy,



řekl exministr financí a šef TOP 09 Miroslav Kalousek

Čtenáři píší

Trest za neexistující reklamu

Zdeněk Procházka

(Ad Nezákonná reklama na léky se kvůli pokutám prodraží, E15, 14. 2., str. 3)

Deník E15 uveřejnil článek k pokutám za vadnou reklamu na léčivé přípravky. Redaktorka Adéla Čabanová si pod drobnohled vzala případ, kdy Státní ústav pro kontrolu léčiv udělil pokutu 800 tisíc korun za údajnou propagaci léčivého přípravku Vitamin-C-Injektapas 7,5 g mezi laickou veřejností. SÚKL navíc podává vitamín C u onkologicky nemocných označil za neschválenou a „nedostatečně ověřenou léčbu“. Společnost Edukafarm s takovými závěry nesouhlasí. Články vztahující se k vysokým dávkám vitamínu C byly zpracovány naší odbornou redakcí v rámci vzdělávacího grantu EU a splnily cíl edukačního projektu, jelikož vnesly do povědomí veřejnosti nové informace o vitamínu C, především že je možné nitrožilně aplikovat vysoké dávky, neboť chrání u základní protinádorové léčby zdravé buňky antioxidačním účinkem. Bohužel SÚKL z poukazu na infuzní podání vyvodil hypotézu, že se jednalo o propagaci zmíněného léčivého přípravku, i když nebyl v publikovaných článcích zmíněn. Souhlasit nelze ani s poukazem na nedostatečně ověřenou léčbu. Tuto terapii schválila v květnu 2014 Vědecká rada České lékařské komory a souhlasný závěr zazněl rovněž v květnu 2014 také v rámci jednání o této problematice se SÚKL. Velmi pozitivně se vyjádřila i loňská konference zorganizovaná k vitamínu C na University of Kansas v USA. Jak trefně zmiňuje redaktorka Čabanová, řízení se často vlečou několik let. Pro SÚKL a odvolací instituci po několika letech není snadné objektivně posoudit aktuální stav věci. To je případ neexistující reklamy na léčivý přípravek, který nebyl v předmětných článcích publikovaných v roce 2013 vůbec zmíněn. Proto lze takovou pokutu považovat za výsledek neadekvátního posouzení celé věci.

Autor je generálním ředitelem firmy Edukafarm

Pište nám

Vážení čtenáři, zajímá nás, co si myslíte.

Své názory a polemiky zasílejte na nazorye15@cninvest.cz. Nebo s námi diskutujte na našem [webu](http://www.e15.cz) (www.e15.cz), na [Facebooku](https://www.facebook.com/denike15) (www.facebook.com/denike15) či na [Twitteru](https://twitter.com/E15news) (@E15news).

Masaryk se ukázal světu

■ Ke konci Berlinale se představil i jediný film českého tvůrce v programu, drama Masaryk. Diváky přitáhl, zahraniční novináře ale příliš nepřesvědčil.

Iva Přivřelová

Snímek nominovaný na čtrnáct Českých lvů byl zařazen do prestižní nesoutěžní sekce Berlinale Special. Film s anglickým názvem A Prominent Patient se odehrává mezi lety 1937 a 1939 a soustředí se na chování Jana Masaryka především během mnichovské krize. „Chtěl jsem natočit film o Janu Masarykovi, který by

byl napínavý. Proto jsem hledal ty nejdramatičtější okamžiky jeho života. Ztrácet zemi, kterou založil váš otec, a být sám proti světovým mocnostem je velmi dramatické – politicky i osobně,“ uvedl režisér a spoluscenárista Julius Ševčík, proč se jeho novinka odehrává mezi smrtí Masarykova slavného otce a vypuknutím druhé světové války.

Tolik diskutovaný záhadný skon politika se ve filmu neobjeví. „V Česku je život Jana Masaryka zredukován na jeho smrt. Pro nás byl jeho život důležitější,“ dodal. Masaryk se ale již dočkal několika zahraničních recenzí. Časopis Variety film s Karlem Rodenem v titulní roli odmítl jako „směšně zbeletrizovaný s pokaženým



ČTRNÁCT NOMINACÍ. Tolik jich získal film Masaryk na ocenění Český lev. Zahraniční novináře ale snímek s Karlem Rodenem v hlavní roli (na snímku) příliš nepřesvědčil.

scénářem a zmatenou strukturou“. Magazín Screen byl příznivější a snímek popsal jako majestátní, s podmanivým hlavním hrdinou, ale stagnujícím tempem příběhu. Nijak nadšeně ale o Masarykovi nepsal ani server Cineuropa.

K projektu inspirovala Ševčíka biografie od Pavla Kosatíka. „Kolem Jana Masaryka panuje hodně mytologie. Tato kniha ukazovala, jak byl křehký a slabý, ač byl zároveň i hrdina,“ uvedl.

Film podle něj vypráví příběh v podstatě blázná,

kteří se snaží zabránit druhé světové válce. „Je důležité bojovat za své ideály, i když nemáte šanci uspět. Proto ho chápu jako hrdinu,“ míní režisér snímku, který do českých kin přijde 9. března.

Autorka je spolupracovnicí redakce

264950/68

INZERCE



Sepultura se vrací na vrchol metalu

Petr Frinta

Žánrové časopisy Sepulturu shodně pasují na nejdůležitější metalovou kapelu devadesátých let. Alba Chaos A. D. z roku 1993, a především o tři roky mladší Roots vnesla do hry křížení extrémního metalu s hardcorem, punkem a nezávislými kytarovkami i propojení s etnickými prvky.

Zároveň byla pomyslnými předskokany nu-metalu. A nebylo to poprvé, kdy čtveřice psala dějiny – její rané nahrávky sehrály zásadní roli při formování extrémně metalových odnoží stejně jako desky pozdější pro vrcholící vlnu thrash metalu z přelomu osmdesátých a devadesátých let.

Od rozpadu erbovní sestavy v polovině devadesátých let se ale kapele vydávat tak vyrovnané, a přitom široce přijímané desky už nedařilo. Její styl se vyvíjel dále a nabízela pokaždé jinak setkané inspirace. Zatímco alba měla střídavou kvalitu, alespoň na

pódiích se čtveřici podařilo dostat zpět do někdejší formy.

Novinka Machine Messiah je druhým albem v pořadí, které na to jde odjinud. Zní moderně, vstřebává vlivy, které hýbou světem a jež by ještě před lety byly na deskách Sepultury nemyšlitelné. Dojde na čistý zpěv i orchestrální doprovod ze smyček. S čím novinka stojí a padá, je ale výkon bubénka Eloye Casagrandy – jeho hra oplývá mnohostí poloh včetně nečekaných vsuvek z brazilské hudby.

Těžko skupině hádat třiatřicet let a jejím protagonistům padesát. Navíc i při množství vstřebaných prvků z „kovové“ moderny si dokázala uchovat tvář a identitu. Třebaže to nijak nevylučuje, že překvapením tu a tam člověk povytáhne obočí.

Autor je spolupracovníkem redakce

Sepultura: Machine Messiah

Vydal: Nuclear Blast
Hodnocení: 80 %

ŽRALOCI
PŘEČTĚTE SI, PROČ SE
JICH NEMUSÍME BÁT

WWW.LIDEAZEME.CZ



PRÁVĚ V PRODEJI

E15

PREMIUM

VYCHÁZÍ
27. ÚNORA



NOVÝ
MAGAZÍN

JAK PŘEŽIJÍ ČESKÉ PENÍZE V INTERNETOVÉ DOBĚ?

OBJEDNÁVEJTE
I PŘES
SMS!



POŠLETE SMS NA ČÍSLO 902 11 VE TVARU:
FINTECH JMÉNO PŘÍJMENÍ ADRESA MĚSTO PSČ

Cena každé přijaté SMS je 99 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné). Provozuje CN INVEST, a. s.,
infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod., mobil@cninvest.cz, www.platmobilem.cz.

Foto dne



Foto: Reuters

OSVĚDČILY SE. Britská návrhářka Sophia Webster se v letošní prezentaci během London Fashion Week vrátila ke svým loni úspěšným letním střevicům s motýlími křídly.

Výročí týdne

Nestárnoucí heslo Roberta Badena-Powella

■ Zdraví se třemi nataženými prsty, nosí jednotný oděv, heslem je **Bud' připraven!** Skauti si letos připomínají 110 let své organizace. A zítra 160 let od narození zakladatele Roberta Badena-Powella.

Baden-Powell pocházel z dobře situované rodiny, i když jeho otec, profesor geometrie na Oxfordu, zemřel brzy po jeho narození. Navštěvoval internátní školu, kde mezi jeho největší koníčky

mělo patřit zdržování se v okolních luzích a hájích, daleko od školního pozemku a od zraků vychovatelů, čehož zákaz pochopitelně představoval jen další výzvu.

Poté se mu podařilo udělat závratnou kariéru v armádě. Služba ho zavedla do Indie, Rhodesie, na Maltu a do jižní Afriky, kde se stal největším hrdinou druhé búrské války. Proti mnohonásobně přesile se mu totiž podařilo po 217 dní do příchodu posil udržet město Mafeking, což byl jeden z mála britských úspěchů v celé válce. Podařilo se mu to díky příkladné spolupráci vojenské posádky

s civilním obyvatelstvem, které v čele s mládeží přebíralo některé vojenské úkoly. Také byl z plukovníka povýšen na tehdy nejmladšího brigádního generála.

Baden-Powell auru hrdiny dokázal využít. Sepsal příručku o vojenském průzkumu a přežití ve volné přírodě Aids to scouting, která se nejen dobře prodávala, ale hlavně oslovila dospívající chlapce i jejich učitele.

Baden-Powell příručku přepracoval a vylepšil pro civilní účely, čímž položil programové základy a aktivity celému budoucímu skautskému hnutí. Úspěch jeho knihy Scouting for Boys byl fenomenální, dodnes se knihy prodalo na 150 milionů výtisků, což ji řadí mezi špičku celosvětových bestsellerů.

Kromě vynikajících prodejů však začaly spontánně vznikat skautské oddíly,

jen v Británii bylo během tří let registrováno na sto tisíc skautů. Samozřejmě i za účasti dívek. Skautské poselství, úsilí o rozvoj duchovních, mravních i tělesných schopností s důrazem na pobyt v přírodě, to vše v bratrském duchu stírajícím společenské rozdíly, bylo natolik univerzální, že skauting se samovolně začal šířit po světě a dnes je zastoupen ve více než 216 zemích světa s více než 32 miliony členů. Není bez zajímavosti, že nejvíce skautů, více než 17 milionů, je registrováno v převážně muslimské Indonésii. /me/

Skaut je dnes zastoupen ve více než

216

zemích světa a má více než 17 milionů členů..