



Miliardové investice

Na digitální novinky hledáme start-upy, stroje si inovujeme sami, říká ředitel pro strategii společnosti Siemens Horst J. Kayser.

ROZHOVOR
str. 12-13



Trendy z Las Vegas

Technologická revoluce se nekonala. Přesto přinesl veletrh CES řadu zajímavých novinek.

REPORTÁŽ
str. 8-9

📈 CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč 📉 CZK/USD • 25,697/-0,181 Kč 📉 PX • 935,72/-0,19% 📉 EURO STOXX 50 • 3309,52/-0,35% 📈 ZLATO • 1178,50 \$/+0,23%

KOMENTÁŘ: EET JAKO ANEKDOTA O ČEŠTIVÍ / str. 14

Krátce

Nuselská mlékárna se chystá k demolici

Majitel areálu bývalé mlékárny v Praze-Nuslích požádal Prahu 4 o svolení k odstranění budov. O atraktivní pozemek mají zájem developeři. **str. 3**

Zájem o české zbraně roste, hlavně v USA

Vývoz tuzemských zbraní, obranného materiálu a služeb trhá rekordy. Předloni přesáhl 15 miliard korun. Zájem roste hlavně ze strany USA. **str. 5**

Americké banky ohlásí vysoké zisky

Trojice největších amerických bank v pátek zveřejní výsledky. Podle analytické firmy FactSet půjde o čísla, která překonají průměr celého trhu. **str. 6**

Zemřel autor termínu tekutá modernita

Ve věku 91 let zemřel jeden z nejslavnějších filozofů a sociologů Zygmunt Bauman. Zkoumal moderní společnost a holokaust. **str. 11**

Dobře roztočený byznys

Světová jednička ve výrobě **vinylových desek**, loděnická společnost GZ Media, loni zvýšila produkci **o 30 procent**

na 23 milionů kusů. Z boomu LP desek těží i výrobce **gramofonů** SEV Litovel. Firma v loňském roce vyrobila **125 tisíc** přehrávačů, meziročně o deset procent více.

BYZNYS / str. 4



 twitter.com/e15news

MARTIN ČABAN:

Rád bych upozornil, že deník @E15news má stejný rok narození jako iPhone a Android. Prostě revoluční věci přicházejí ve vlnách...



Zápisník
Jana Šindeláře



Budiž tma

Čeští astronomové minulý týden znovu upozornili na problém nekvalitní tmy v noci. Žert o vyvážení tmy v pytlích z pohádky *Byl jednou jeden král* tak pomalu přestává být žertem a stává se podnikatelským záměrem. Tma jako v pytlí totiž už v českých zemích téměř neexistuje.

Obchod s tmou by mířil především na střední třídu, neboť nejbohatší lidé si stále ještě mohou za tmou leckam zaletět. Technika na dovoz tmy ze Sibíře nebo Amazonie zatím nebyla vyvinuta, lze ale uvažovat o dovozu nějakých světluvzdorných komůrek z Číny. Komůrky by se staly běžnou součástí domácností, jako třeba lednička. Stále vzácnějšími statky ve zrychlujícím se tempu doby jsou vedle tmy i ticho a samota. Pro vyšší střední třídu by proto mohly být světluvzdorné komůrky i zvukotěsné s venkovním nápisem NERUŠIT.

Otázka se vznáší nad lidem chudým, který by na tmou neměl peníze. Jednou z možností je, že chudý lid bude muset světlo a kravál naší civilizace prostě vydržet a oddechne si až v rakvi. Pravděpodobnější ale je, že levice přispěchá s nějakou sociální dávkou či dotací na tmou. Úředníci pak budou přes internet kontrolovat, zda lidé tráví ve tmě předepsaný počet minut.

A to je jen pár náznaků. Tma, ticho a samota jsou budoucností byznysu. Pokud tedy nějaký blb nepřijde s myšlenkou jednoduše zhasnout.

Protagonisté dne



Zdeněk PELC

MAJITEL GZ MEDIA

Největší světový producent vinylových desek těží ze světového boomeru LP. Loni vyrobil přes 23 milionů kusů, meziročně o třicet procent více.

str. 4



Lubomír KOVAŘÍK

ŘEDITEL ČESKÉ ZBROJOVKY

Podnik také díky rostoucímu odbytu v USA hodlá zvýšit loňské tržby přes 3,5 miliardy korun na letošní zhruba čtyři miliardy korun.

str. 5



Damien CHAZELLE

FILMOVÝ REŽISÉR

Jeho muzikál *La La Land* se stal nejúspěšnějším filmem v dějinách udělení Zlatých glóbiů. Získal sedm prestižních cen, on sám si odnesl dvě.

str. 15

INFOCENTRUM V NOVÉM



Foto: čtk

V CENTRU OSTRAVY se včera pro veřejnost opět otevřela modernizovaná pobočka Ostravského informačního servisu u tramvajové zastávky Elektra. Informační centrum se opravovalo od loňského října a jeho přestavba stála zhruba dva miliony korun. Ostravský informační servis provozuje v Ostravě sedm informačních center.

Sněmovna bude opět rozhodovat o takzvaném lex Babiš

■ Zákon o střetu zájmů, který vetoval prezident Miloš Zeman, se znovu dostává na program jednání dolní komory parlamentu. Poslanci o něm mají rozhodovat dnes a očekává se, že paragrafy omezující podnikání členů vlády a dalších funkcionářů opět schválí.

Jana Havligerová

Zákonodárci se dnes sejdou poprvé v letošním roce a schůzi sněmovny začnou zostra. Jako první by mělo přijít na řadu přehlasování prezidentského veta, kterým se Miloš Zeman pokusil zastavit zákon o střetu zájmů. Hlava státu pokládá části předlohy za protiústavní, protože, jak zdůvodnila veto, zasahují

do svobody a základních práv jednotlivce.

Norma nejvíce postihne vicepremiéra Andreje Babiše (ANO) vlastnického média a ekonomický gigant Agrofert. Předseda hnutí ANO už ohlásil, že se hodlá skupiny Agrofert do konce ledna zbavit, neznámá to ale, že se dál nebude právní cestou bránit. Agrofert, pod který spadá zhruba 250 firem různých oborů, chce převést do svěrenského fondu. Ten může kdykoliv zase zaniknout, a majetek by se tak vrátil do vlastnictví Babiše. „To bude velká událost. Já doufám, že se mě už potom nikdo nebude ptát na Agrofert, když už ho nebudu vlastnit,“ řekl Babiš v České televizi. Dodal také, že Hartenberg Holding, který jeho peníze investuje do zdravotnictví, chce prodat. Pokud sněmovna přehlasuje prezidentské veto, nehodlá se s tím smířit ani Zeman. Dopředu oznámil, že se obrátí na Ústavní soud.

Ostře sledovaným bodem jednání bude také takzvaný daňový balíček. Jeho podstatou je sice zvýšení daňové slevy na druhé a další děti, poslanci však k této předloze chystají hned několik přílepků. Například týkajících se elektronické evidence tržeb.

Lidovci přišli s návrhem, aby se vůbec netýkala řemeslníků a živnostníků, Babiš by rád z elektronické evidence vyjmul e-shopy a malé živnostníky, kteří se přihlásí k daňovému paušálu. Ostře se proti těmto návrhům ovšem staví sociální demokracie. Třeba záměr KDU-ČSL kritizoval přímo šéf socialistů, premiér Bohuslav Sobotka: „Lidovci se chystají vlézt do postele s Gazdíkovi starosty a návrh má být nejspíš nějaká programová úlitba,“ prohlásil. Proti jakýmkoliv změnám EET se staví také rozpočtový výbor sněmovny.

Zpřísnění vývozu léků asi neprojde

■ Příkazou poslanci farmaceutickým firmám, komu musejí prodávat léky? Antimonopolní úřad varuje před dopady na hospodářskou soutěž.

Adéla Čabanová

Poslance čeká na nejbližší schůzi finální hlasování o návrhu zákona, který má především bránit výpádkům v dostupnosti léků v jednotlivých lékárnách. Zmátla je přitom změna stanoviska ministerstva zdravotnictví. Hrozí, že kvůli tomu novela vůbec neprojde.

Jádrem celého návrhu je umožnit Státnímu ústavu pro kontrolu léčiv a ministerstvu zdravotnictví včas reagovat na případné problémy s dostupností a zakázat vývoz léků, u kterých by mohl vzniknout problém s dostupností.

Jenže v průběhu projednávání poslanci do návrhu včlenili dílčí paragrafy, podle kterých by výrobci léků měli povinnost rezervovat pro každého stávajícího distributora tolik léků, kolik odpovídá jeho tržnímu podílu. A právě o tyto paragrafy trvá spor i těsně před závěrečným hlasováním. Zatímco dříve ministerstvo zdravotnictví tento návrh podporovalo, při nedávném jednání Senátu po výměně

ministra názor změnilo. Senát pak navrhl tyto body vypustit. Před poslanci tak leží tři možnosti: poslanecká verze, senátní verze nebo shození celého návrhu.

Proti povinnosti dodat každému distributorovi ostře vystoupily farmaceutické firmy. A přidal se i antimonopolní úřad, podle kterého by povinnost spolu s dalšími navrženými opatřeními významně narušila hospodářskou soutěž. „Došlo by k zafixování tržního podílu distributorů a bránění vstupu na trh novými distributorům,“ uvedl místopředseda Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže Petr Solský.

Naopak zástupci lékáren tvrdí, že je trh pokrivený dnes. Podle nich výrobci při distribuci některých svých léků ve snaze zabránit jejich vývozu preferují určité lékárny. Část pacientů se tak má problém k léku dostat. „Návrh, který jde ze Senátu, vůbec nepřispěje k tomu, aby lékárna měla možnost se dostat k lékům pro svoje pacienty,“ řekl prezident České lékárnické komory Lubomír Chudoba.

„Obávám se, že tento zákon schválen nebude a léky se budou do zahraničí vyvážet dále,“ míní poslanec Jiří Štětina (Úsvit). Pokud by zákon neprošel, nesplnilo by Česko unijní závazek přijetí pravidel pro klinické studie léků, jež jsou také součástí návrhu.

dějovicích. Celkové náklady na stavbu činí 765 milionů korun, maximální dotace ze státního rozpočtu by neměla přesáhnout 573 milionů.

Exministr Balvín dostal podmínku

Za korupci související s prodejem zámku Českého rozhlasu v Přerově nad Labem dostali bývalý ministr kultury Jiří Balvín, někdejší náměstek generálního ředitele Českého rozhlasu Michal Koliandr a podnikatel Jan Hnilica desetiměsíční podmínku. Rozsudek není pravomocný. /čtk/

Krátce

V prosinci vzrostla nezaměstnanost

Nezaměstnanost v Česku loni v prosinci stoupla na 5,2 procenta z listopadových 4,9 procenta. Lidí bez práce přibývalo o 18 618 na 381 373 uchazečů, což je ale nejnižší prosincová hodnota od roku 2008.

Vláda schválila stavbu průmyslových zón

Nové průmyslové zóny se státní podporou by měly vzniknout v letech 2017 až 2022 u Chebu, ve Veselí nad Moravou a v Moravských Bu-



Foto E15 Michael Tomáš

BARÁK NA ODSŤREL. Za nenápadným vstupem se skrývá 7,5hektarový pozemek, o který již dříve projevíli zájem developéři.

Nuselská mlékárna se chystá k demolici

■ Po letech ožívá dění kolem bývalé mlékárny v pražských Nuslích. O atraktivní pozemek mají zájem developéři.

Daniel Novák

Areál bývalé mlékárny v Praze-Nuslích se možná již brzy změní v haldu sutí. Současný majitel Nuselská cz požádal Prahu 4 o svolení k odstranění budov.

„Zatím nevíme, co v lokalitě vznikne. Připravujeme jen území a hledáme budoucí využití,“ řekl spoluvlastník objektu Aleš Růžička, kterému patří polovina Nuselské mlékárny. Druhá půlka patří

brněnské cestovní agentuře DDS Tour, která se zabývá pronájmy chat a chalup. Oba podíly má v zástavě firma Chaldene podnikatele Miloše Čiháka.

Kolem Nuselské mlékárny v minulosti kroužil například největší bytový developer Central Group. Firma miliardáře Dušana Kunovského tam plánovala postavit za osm set milionů korun dvě stě luxusních bytů. Za pozemek o 7500 metrech čtverečních tehdy Central Group měl dát 177 milionů korun. Z transakce ale nakonec sešlo.

„Developéři mají zájem pořád. Ale jsou to složité tanečky, protože zvláště v dnešní době nikdy nevíte, co bude nebo nebude

povoleno k výstavbě,“ dodal Růžička z Nuselské cz. Případného budoucího stavebníka kromě změny územního plánu čeká ještě žádost o územní rozhodnutí a stavební povolení.

V minulosti Nuselská mlékárna vyráběla máslo, sýry a jogurty. Původně státní podnik byl zprivatizován v roce 1992. V posledních letech vlastníci areál pronajímají například pro skladování.

Nusle mají v hledáčku rovněž další developéři. Dlouho se řeší prodej tamního bývalého pivovaru. Zájem o něj projevíli mimo jiné miliardáři z Penty. Velký projekt kombinující novostavbu a rekonstrukci má za sebou ve čtvrti Geosan Development.

Praha by ráda koupila Pražské vodovody a kanalizace

Praha jedná s francouzskou firmou Veolia o možné koupi Pražských vodovodů a kanalizací (PVK), které Veolia ovládá. Potvrdila to pražská primátorka Adriana Krnáčová (ANO). Hodnotu možného obchodu nekomentovala. PVK má s Prahou uzavřenou dlouholetou a podle města nevýhodnou smlouvu o pronájmu vodohospodářské infrastruktury.

„Zatím se o té možnosti bavíme a jedná se spíše o dlouhodobý výhled,“ uvedla primátorka. „Podle mě je správné, aby strategické společnosti ovládalo město a mělo kontrolu nad nejdůležitějšími komoditami a regulovat jejich cenu,“ doplnila.

Hospodaření s vodou v Praze provázají složité smluvní vztahy, o jejichž nevýhodnosti se diskutuje řadu let. Sítě

provozují Pražské vodovody a kanalizace, které v devadesátých letech od státu koupila Veolia. Ta distribuuje vodu v Praze a vybírá poplatky od uživatelů. Vodovodní síť má na základě dodatku z roku 2013 pronajatou do roku 2028. Praha se dosud dožadovovala buď zkrácení smlouvy do roku 2020, případně 2022, nebo finanční kompenzace. /čtk/ **Více E15.cz**



JEDNIČKA. Firma GZ Media zůstává největším světovým producentem klasických černých desek – loni jich vyrobila 23 milionů kusů.

Boom vinylových LP táhne i české firmy

■ Za růst prodeje klasických desek může nostalgie, nástup nové generace i úmrtí slavných umělců, například Davida Bowieho.

Dušan Kůtner

Největší světový producent vinylových desek, loďnická společnost GZ Media, loni vyrobil přes 23 milionů kusů, meziročně o třicet procent více. Ze světového boomeru LP desek, kterým v devadesátých letech snad všichni experti předvíдали zánik, těží i výrobce gramofonů SEV Litovel. Hlásí nárůst výroby o deset procent na zhruba

125 tisíc kusů gramofonů. „Kdybychom nebyli limitováni výrobní kapacitou, a zejména nedostatkem pracovních sil na obsluhu lisů, byl by výsledek ještě lepší,“ uvedl obchodní ředitel GZ Media Michal Němec. Zájem o desky přitom nejvíce starší generace, která chce mít své dávné oblíbené na fyzickém nosiči jako v časech mládí, ale nově i mladí, kteří se vymezují proti stahování digitální hudby.

„Desky kupuje řada mladých lidí, kteří mají v době masové digitální konzumace hudby a videa touhu vlastnit kvalitní hudební nosič – originál, který nelze zkopírovat,“ vysvětluje Němec. „Z gramofonové desky se tak stalo hudební trendy mé-

dium. Dokresluje to i nárůst poptávky po gramofonech,“ dodává.

I na trhu gramofonů ale přitahuje. „Loňský nárůst činil deset procent, letos počítáme s mírnějším růstem. Důvodem je výrazný vzestup konkurence,“ uvedl generální ředitel firmy SEV Litovel Jiří Mencl.

Na jednom z hlavních světových trhů ve Velké Británii si lidé podle údajů British Phonographic Industry loni koupili 3,2 milionu vinylových alb. Meziročně to znamená nárůst o více než polovinu a nejvíce za posledních 25 let. V době největšího propadu v roce 2007 se jich prodalo jen 200 tisíc.

Na vyšším zájmu o LP – ale také o kompaktní desky a další formáty – se podle BPI kromě nové generace zájemců podílela i úmrtí slavných umělců v čele s Dawidem Bowieem a Amy Winehouseovou. Mezi třiceti nejprodávějšími vinylovými deskami loňského roku na britském trhu se po Bowieho smrti ocitlo hned pět jeho sólových desek včetně té na nejvyšší příčce, albu Blackstar. Hned druhá je Winehouseové Back To Black.

Největší pekárny v Česku už patří Lucemburčanům

Hlavní konkurent pekáren Penam z holdingu Agrofert ministra financí Andreje Babiše (ANO) změnil majitele. Největší pekárenskou skupinu United Bakeries již vlastní lucemburská rodinná firma Moulins de Kleinbettingen. Ta oznámila, že dokončila transakci o převzetí 66,6 procenta pekáren včetně dohody o nákupu zbývajících akcií v nadcházejících letech. Hodnotu transakce strany nezveřejnily.

United Bakeries vznikla spojením největších českých skupin Delta Pekárny a Odkolek. Se svými třinácti výrobny po celém Česku, kde zaměstnává 1400 lidí, dosahuje obrátu zhruba 2,4 miliardy korun ročně. Jejím největším konkurentem je Penam ze skupiny Agrofert ministra financí Andreje Babiše (ANO).

Dříve pekárny ovládali podnikatelé bratři Paříkové. Změnu majitele posuzoval Úřad pro ochranu hospodářské soutěže, nepravomocně ji schválil v prosinci 2015, pravomocně pak podle mluvčího

skupiny Jaroslava Pompa loni. Novým majitelem je rodinná společnost, zaměřená na zpracování obilovin, která má rozsáhlé zkušenosti s produkcí zamražených pekárenských výrobků. Skupina dosahuje obrátu zhruba čtyři miliard korun a zaměstnává tisíc lidí. /čtk/

Zájem měl Babišův Agrofert

Když skupinu United Bakeries v roce 2010 prodávali její majitelé bratři Paříkové, zájem projevoval zejména Babišův Agrofert. Za část akcií dokonce zaplatil zálohu sto milionů korun. Fúze pokračovala do července 2012, kdy slovenský antimonopolní úřad transakci zamítl, přestože český Úřad pro ochranu hospodářské soutěže tak o tři měsíce dřív učinil. Obchod nakonec nebyl uzavřen. Pokud by se United Bakeries spojily s Babišovými pekárny Penam, vznikl by jasný lídr trhu se zhruba třetinovým podílem.

Krátce

Ahold je ve ztrátě poté, co koupil Interspar

Společnost Ahold, která provozuje obchody Albert, se ve finančním roce, který trval 24 měsíců a skončil koncem roku 2015, propadla do ztráty 1,24 miliardy korun. Druhý největší řetězec v Česku za tu dobu utržil 102,6 miliardy korun. Ahold počátkem roku 2014 koupil 49 ztrátových prodejen Interspar.

Vodafone a O2 dostaly stomilionovou pokutu

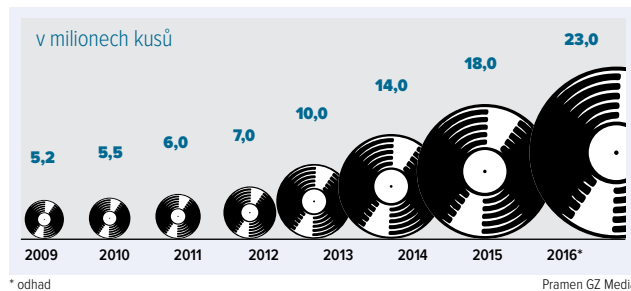
Úřad pro ochranu hospodářské soutěže uložil zatím nepravomocně pokutu mobilním operátorům Vodafone a O2 v úhrnné výši 99,1 milionu korun. Provi-

li se dohodou o propojování sítí. Jde o letitý spor, který ÚOHS poprvé pokutoval v roce 2003. Operátoři se proti rozhodnutí odvolají.

Anděl Páně 2 útočí na rekord v tržbách

Vánoční pohádka režiséra Jiřího Stracha Anděl Páně 2 zůstává šestý týden nejnavštěvovanějším filmem. Vidělo ji bezmála 925 tisíc lidí a tržby dosáhly téměř 113 milionů korun. Uvedla to Unie filmových distributorů. Úspěšnější v novodobé historii českých filmů byl jen snímek Jana Svěráka Vratné lahve z roku 2007 s tržbami přes 124,6 milionu korun a Ženy v pokušení Jiřího Vejdělky, jenž vydělal 124,1 milionu korun. /čtk/

Výroba vinylových LP desek v GZ Media



Zájem o české zbraně roste, hlavně v USA

■ Boj s islamisty, ať už v Sýrii, Iráku nebo v některých afrických zemích, a obavy civilistů ze zhoršující se bezpečnostní situace nahrávají českým zbrojařům. Stále větší zájem o jejich produkty mají Spojené státy.

Pavel Otto

Většinu českých výrobců letecké a pozemní armádní techniky, pušek, pistolí, munice, výbušnin nebo výstroje pro vojáky a policisty už čtvrtý rok po sobě rostou tržby. Vývoz zbraní, obran-

ného materiálu a služeb trhá rekordy. Předloni přesáhl patnáct miliard korun. Podílela se na tom hlavně dodávka bitevních letounů L-159 do Iráku.

Od rozpadu bývalého Československa, které patřilo mezi zbrojařské velmoci, je to historicky nejvyšší číslo. A od roku 2013 nárůst o plných sto procent. Podobné výsledky očekává toto tradiční průmyslové odvětví i za loňský rok. Ministerstvo průmyslu a obchodu je zveřejní před prázdninami.

„Tržby by měly být minimálně stejné, tedy přes tři a půl miliardy korun. Loni jsme vyrobili zhruba čtvrt milionu zbraní, letošní plán je téměř tři sta tisíc s tržbami přes čtyři miliardy,“ vypočítal šéf České zbrojovky Uherský Brod Lubomír Kovařík s tím, že patnáct procent pušek a pistolí je sportovních.

Kovařík si pochvaluje rostoucí zájem především civilních zákazníků na severoamerickém trhu. Jeho slova potvrzuje prezident Asociace obranného

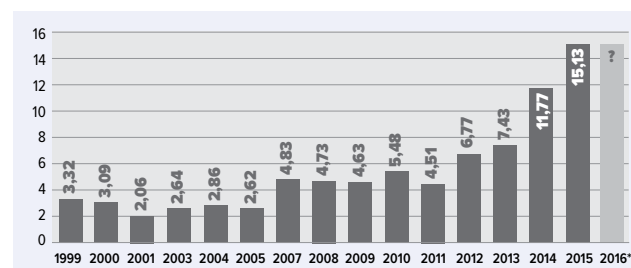
Do zahraničí míří
90 %
výrobků českých zbrojařů, z toho do zemí EU a NATO deset až třicet procent.

a bezpečnostního průmyslu ČR Jiří Hynek. „Výrazně narostl export českých zbraní do USA a také do EU. Nárůst vývozu do Spojených států je takový, že by se mohly stát naším největším obchodním partnerem,“ řekl.

Do zahraničí směřuje devadesát procent výrobků českých zbrojařů, z toho do zemí EU a NATO deset až třicet procent.

Mezi nejčastěji vyvážené zboží dvojího užití, tedy produkce jak pro civilisty, tak vojáky, patřily například obráběcí stroje, zařízení Nanospider, přenosný detektor Explonix či hmotnostní spektrometry. Z chemického průmyslu pak kyanid sodný a draselný. Tuzemské společnosti exportovaly také rastrovací elektronové mikroskopy či ochranné plynové masky a filtry.

Vývoz vojenského materiálu (v miliardách korun)



*údaje zveřejnil ministerstvo v červnu

Pramen MPO

Zbrojovka zaujala samopaly Scorpion

Z nabídky České zbrojovky Uherský Brod v USA nejvíce budou poloautomatické zbraně pro ozbrojené složky, jako je samopal CZ Scorpion SI a pistole s plastovým rámem P-07 a P-09. Na první místo firma řadí přezbrojování české armády, které loni dodala první várku útočných pušek CZ Bren 2, a také slovenské armády a policie. V poslední době úspěšně vyváží i do Afriky. Do vývoje ročně investuje přes sto milionů korun. Loni představila například sportovní pistoli Shadow 2, pistoli P-07 Urban Grey s tlumičem nebo malorážku CZ 452 Forest.



Aero po letech vyrobilo další bitevník L-159

Letecký výrobce loni profitoval na prodeji dvanácti letounů L-159 irácké armádě, z nichž jeden dvoumístný cvičný zcela nově postavil. Kontrakt bude podle mluvčího firmy Tobiáše Tvrdíka pokračovat i letos dalšími dodávkami pozemního vybavení a náhradních dílů. Chystá se také předání 21 L-159 americké firmě Draken International. Prioritou je projekt L-39NG. „Paralelně s vývojem nového letounu hledáme zákazníky. Významný je příslib ze strany vzdušných sil Armády ČR,“ uvedl Tvrdík. Aero vidí budoucnost i ve výrobě kompozitových dílů, už dodalo tři balíčky pro letouny Airbus A400M a A350. Pokračovat bude v dodávkách komponentů pro civilní CS100 a CS300 i vojenské KC-390.

Explosia dotáhla společný projekt visegrádu

Vůbec poprvé od vzniku visegrádské skupiny v roce 1991 středoevropských zbrojařů dokončili společný projekt. Pardubická státní Explosia, slovenská ZVS Dubnica nad Váhom a polská Dezamet Nowa Deba loni dokončily vývoj a zkoušky moderní velkorážové munice, která byla úspěšně zavedena v polské armádě. Ta si za téměř sto milionů korun objednala první várku dvanácti tisíc kusů samospalitelných hnacích náplní a granátů pro nové houfnice Krab ráže 155 milimetrů. „Polská zakázka otevírá českým náplním cestu do dalších zemí NATO,“ uvedl obchodní ředitel Explosie Pavel Bulant.



Tatra zvýšila plán o stovky vozů

Kopřivnická automobilka rok od roku zvyšuje výrobu, po předloňských zhruba devíti stovkách vozů jich loni opustilo linky 1326. Letošní plán je ještě o čtyři stovky ambicióznější. Automobily s originální koncepcí podvozku firma vyváží do celého světa. Minulý týden dodala české armádě s tříměsíčním předstihem 26 vozů Tatra Tactic (dřívě T-810), dalších 81 odebere vojsko letos. To si v nové zbrojovce Tatra Defence Vehicle zároveň objednalo dvě desítky speciálně upravených transportérů Pandur pro spojaře a velitele za více než dvě miliardy korun. Tatra chce do roku 2020 investovat do technologické části 850 milionů, do továrního areálu pak 1,4 miliardy.



Americké banky ohlásí vysoké zisky

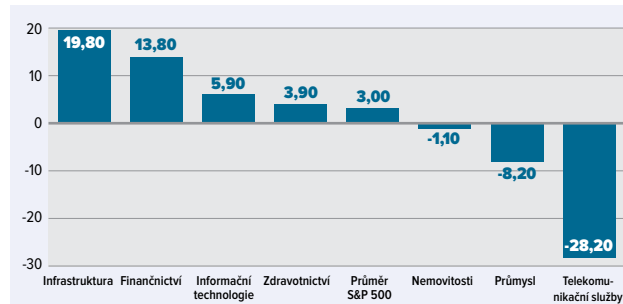
■ O 13,8 procenta rostly podle odhadu zisky na jednu akcii finančních společností ve čtvrtém čtvrtletí loňského roku.

Arsen Lazarevič

Trojice největších amerických bank J.P. Morgan Chase, Wells Fargo a Bank of America v pátek zveřejní své výsledky. A podle údajů společnosti FactSet, která se zabývá akciovou analýzou, půjde o čísla, která překonají průměr celého trhu.

Zatímco všechny společnosti sdružené do indexu S&P 500 zaznamenají podle FactSetu nárůst zisků v průměru o tři procenta, u finančních společností by to mělo být dokonce o 13,8 procenta. „Americké banky jsou na tom z pohledu ziskovosti a stability svých bilancí velmi dobře. Pomáhá jim stabilní růst americké ekonomiky, zvyšování úrokových sazeb a také to, že již absorbovaly větší porci regulace a vymetly ze skříní více kostlivců než evropské banky,“ tvrdí Marek Hatlapatka, investiční

Růst zisků firem ve 4. čtvrtletí 2016 dle sektorů indexu S&P 500 (v procentech)



Pramen odhady FactSet

strateg společnosti Cyrrus. Lépe už je na tom podle odhadů FactSetu jen sektor firem působících v energetické a vodovodní infrastruktuře.

Spekulovat na růst akcií bank na základě předběžných odhadů výsledků ale analytici nedoporučují. „Řada budoucích očekávání byla již zahrnuta do současných cen. Z hlediska nejbližších týdnů spíše vidím riziko, že investoři uzavřou část zisků před hospodářskými výsledky, těsně před skutečným nástupem Trumpa do úřadu 20. ledna,“ uvádí Martin Vlček, analytik BH Securities. Podle něj tak ban-

ky nemusejí mít dlouhodobě oslnivé výsledky, jelikož jim minulý kvartál přinesl vysoké jednorázové zisky z obchodování. Banky také mohou být negativně ovlivněny rostoucími úrokovými sazbami. Akciím naopak dlouhodobě věří nezávislý analytik Petr Hlinomaz.

„Atraktivita amerických bankovních akciových titulů by obecně měla přetrvávat na podkladě představ nového amerického prezidenta o možnosti snížení regulačních i daňových závazků,“ dodává. Podotýká ale, že ani jedno či druhé nepřijde hned a s nákupem akcií tak není třeba příliš spěchat.

ČÍNSKÁ ZMĚNA



Foto Reuters

AMERICKÝ ŘETĚZEC McDonald's prodá většinový podíl ve svých podnikatelských aktivitách v Číně a v Hongkongu čínskému konglomerátu CITIC a investiční skupině Carlyle Group. McDonald's potvrdil, že za to dostane až 2,1 miliardy dolarů (53,8 miliardy korun). Firma loni v březnu oznámila, že své asijské aktivity zreorganizuje a najde pro ně partnery, kteří budou její restaurace vlastnit v rámci franšizových smluv. CITIC bude mít po transakci v restauracích značky McDonald's podíl 52 procent a Carlyle 28 procent, zbylou pětinu si americký řetězec ponechá.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 9. 1. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,821
Čína	1	3,706
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,570
Japonsko	100	22,032
Kanada	1	19,365
Maďarsko	100	8,767
Norsko	1	2,996
Polsko	1	6,172
Rusko	100	43,013
Švédsko	1	2,828
Švýcarsko	1	25,208
Turecko	1	6,894
USA	1	25,697
Velká Británie	1	31,191

Akcie na pražské burze

9. 1. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	65,75	-1,28 %
ČEZ	424,00	0,81 %
Erste Bank	792,60	-0,18 %
Fortuna	88,00	0,28 %
Kofola	363,10	-0,52 %
KB	895,90	-0,44 %
Moneta	82,05	-0,91 %
O2 CR	271,80	0,52 %
Pegas	769,90	0,17 %
Philip Mor. ČR	13 101,00	-1,50 %
TMR	655,00	0,00 %
Unipetrol	183,80	0,71 %
VIG	601,80	-1,54 %
Celkový objem (v tisících korun)	255 330	

Výsledky

Volkswagen

Německá automobilová skupina loni dodala na trh 5,99 milionu osobních vozů své vlajkové značky VW. Bylo to o 2,8 procenta více než předloni a růst byl silný zejména na čínském trhu. Značka VW tak zčásti smazala předloňský pětiprocentní pokles prodeje. V provincii se vozů VW v Číně prodalo o 29 procent více než o rok dříve, oproti tomu na německém trhu odbyt vozů VW o 14 procent klesl.

Daimler

Německý automobilový koncern Daimler loni zvýšil prodej automobilů Mercedes-Benz o 11 procent na 2,084 milionu. Roční prodej mercedesů tak poprvé překonal dvoumilionovou hranici. Značka také vystřídala konkurenta BMW v čele trhu s luxusními automobily.

Jaguar Land Rover

Největší britská automobilka loni prodala rekordních 583 312 vozů, o 20 procent více než v předešlém roce. Britský výrobce luxusních vozů Rolls-Royce Motor Cars měl loni druhý nejvyšší odbyt ve své 113leté historii. Rolls-Royce loni prodal 4011 vozů, o šest procent více než v předešlém roce. Odbyt jeho aut byl rekordní ve všech částech světa s výjimkou Blízkého východu. /čtk/

Z parketu

Marek Trúchly



Příchod vymodlené inflace

Od ekonomické krize jsme svědky nekonvenčního jednání centrálních bank vyspělých zemí. Americký Fed jako první sáhl ke snížení úroků k nule a aby toho nebylo málo, tak ještě přidal nákupy dluhopisů v řádu vyšších desítek miliard. Následovala Bank of Japan, ECB a další (ČNB mezi nimi). Jako hlavní cíl si tyto instituce vytyčily nastartovat inflaci v jimi spravovaných distriktech.

Poslední výsledky indexu spotřebitelských cen (CPI) naznačují odlepení od pásma okolo nuly, když v USA rostly meziročně ceny o 1,7, v eurozóně o 1,1 a například v Německu o 0,7 procenta. V USA jsme blízko cíle dvou procent, v evropském měnovém prostoru jsme minimálně na půli cesty. Německo se svým typickým strachem z inflace pramenícím ještě z dob Vymarské republiky volá po možnosti zavedení vlastních monetárních opatření.

Pokud inflace opravdu protne hranici dvou procent, ECB už nebude nucena nakupovat dluhopisy a bude moci přizpůsobit

sobit úrokové sazby aktuálnímu tržnímu prostředí. Tak aspoň zní opakovaná rétorika Maria Draghiho, že necílí hodnotu měnového páru či ekonomického růstu, ale růst cenové hladiny.

Situace na trzích však může ihned začít eskalovat. Dluhopisy zemí na periferii EU (Portugalsko, Itálie, Řecko, Španělsko) rozhodně nebudou držet na výnosech stávající úrovně (logicky zde znovu vyvstane riziko, že obávaný černý Petr zůstane v rukou reálných investorů, ne centrálních bank). Státy už nebudou mít tak snadnou správu svých dluhů – a to jsme teprve na začátku domina zvaného kapitálové trhy. Přelítí negativního sentimentu do cen akcií a nemovitostí na sebe nenechá dlouho čekat. Navíc zde máme supervolební rok a nemyslíme si, že by trh tentokrát tak rychle strávil debakly typu brexit, americké volby či italské referendum.

Osobně vidím potenciál pro vyslovení dalšího argumentu podporujícího pokračování nastavené měnové politiky. Jestli se tak nestane, můžeme se „těšit“ na velké turbulence na kapitálových trzích. Největší strach nahání právě ona bezprecedentnost. Mnohdy na mě působí i vyjádření samotných představitelů strážců měny, že trochu tápou a nevědí, jak vybruslit z této situace s patřičnou grácií. Budu ale věřit, že vědí, co dělají.

Autor je makléřem Patria Finance

FBI zatkla prvního manažera VW

V trestním vyšetřování emisního skandálu německé automobilky Volkswagen ve Spojených státech byl zatčen první firemní manažer, bývalý šéf amerického oddělení firmy pro dodržování regulačních předpisů Oliver Schmidt. S odvoláním na dva informované zdroje to tvrdí americký list The New York Times, potvrdily to ale i zdroje agentury Reuters.

Schmidta vyšetřovatelé obvinili ze spiknutí s cílem podvodu na Spojených státech. Dosud jediným trestně obviněným pracovníkem Volkswagenu v USA kvůli skandálu kolem falšování

testů emisí byl inženýr James Liang, který se loni přiznal ke spiknutí a nyní čeká na rozsudek. Liang měl podle žaloby spolu s dalšími inženýry za úkol navrhnout nové naftové motory pro americký trh, které by vyhovovaly zpřísněným normám pro emise oxidů dusíku, když se jim ale nepodařilo vyvinout motor, který by zároveň splňoval požadavky zákazníků na výkon, rozhodli se vytvořit software, který při testech skrývá nadlimitní emise. Schmidt vedl oddělení VW pro plnění regulačních předpisů od roku 2014 do března 2015. /čtk/

Efekt Trump: automobilky potvrzují investice v USA

■ Kroky automobilky potvrzují snahu uchláolit administrativu příštího prezidenta USA Donalda Trumpa.

Skupina Fiat Chrysler Automobiles (FCA) investuje miliardu dolarů (25,6 miliardy korun) do modernizace dvou továren na Středozápadě USA a vytvoří tam dva tisíce nových pracovních míst. Podnik to oznámil v neděli před zahájením mezinárodního autosalonu v Detroitu.

Největší japonská automobilka Toyota Motor reagovala oznámením, že v příštích pěti letech investuje ve Spojených státech

rovnou deset miliard dolarů. Automobilky na americkém trhu se tak snaží vyjít vstříc nastupujícímu prezidentovi Donaldu Trumpovi, který kritizuje dovoz aut z mexických továren a chce automobilky přimět, aby zvýšily produkci v USA.

FCA přebuduje závody ve státech Ohio a Michigan, aby tam mohla vyrábět nové modely značky Jeep. Podle agentury Reuters také naznačila, že by mohla přesunout výrobu pick-upů Ram z Mexika do Michiganu, pokud Trumpova vláda

zmírní limity spotřeby, které zavedla administrativa prezidenta Baracka Obamy. Řada automobilek, které prodávají v USA, má významnou produkci v levnějším a regulačně vstřícnějším

Mexiku. Trump už delší dobu kritizoval Ford za investice v Mexiku a minulý týden hrozil vysokými cly na dovoz aut z Mexika. General Motors a právě Toyota. Ta nyní v USA provozuje deset závodů. Šéf severoamerické divize Toyoty Jim Lentz i přes to tvrdí, že nejde o reakci na Trumpovu kritiku. /čtk/

Automobilky oznamují investice v objemech **miliard** dolarů, aby si naklonily administrativu Donalda Trumpa.

260575/218

INZERCE

NOVÝ SPECIÁL REFLEXU



Jak přispěl František Josef I. k utváření české společnosti

Kde se vzaly mýty o „temnu“ a „třistaletém žaláři“?

Co kdyby stavové na Bílé hoře vyhráli? Mluvili bychom německy?

OBJEDNÁVEJTE I PŘES SMS za 89 Kč. SMS pošlete výhradně mobilním telefonem na číslo 902 11 ve tvaru:

FRANTISEKmezera JMÉNOmezera PŘÍJMENÍmezera ADRESAmezera MĚSTOmezera PSČ
Příklad: FRANTISEK Jan Novak Prubezna 233 Olomouc 25363

Cena každé přijaté SMS je 89 Kč vč. DPH (zahrnuje poštovné i balné).
Provozuje Czech News Center a.s., infolinka 296 363 199 ve všední dny 8–16 hod.,
www.platmobilem.cz, mobil@cnccenter.cz

WWW.REFLEX.CZ



Revoluce se nekonala, CES i tak uvedl zajímavé novinky

■ **Největší veletrh s technickým spotřebním zbožím na světě přiláká každý rok více než sto padesát tisíc profesionálů z oboru, kteří se přijedou do Las Vegas seznámit s nejnovějšími technologiemi, koncepty a chystanými produkty.**

Lubor Jarkovský

Kromě nových televizorů či mobilních telefonů bývají na veletrhu CES k vidění zpravidla řešení pro chytrou domácnost, autonomní vozidla či robotická technika. Letošní ročník odhalil především to, že se mnoho již dříve představených technologií podařilo vylepšit a „dotáhnout“, aby byly v praxi použitelnější. Na druhou stranu trend, aby bylo vše smart, začíná přesahovat únosnou hranici: informace

do telefonu může odesílat dokonce záchod.

Letošní dění v Las Vegas navíc provázely až dvojnásobné ceny hotelů oproti minulým letům. Bylo evidentní, že dozvuky krize jsou definitivně pryč a do nevadské pouště bude letos směřovat výrazně větší množství lidí. U stánků nejzvučnějších značek bývá nabito vždy, nicméně tentokrát byl problém se po některých expozicích vůbec pohybovat, natož se dostat k výrobkům a osobně je prozkoumat.

Jaké tedy budou nejvýraznější trendy pro blízkou budoucnost? Ve velmi sledované kategorii televizorů je to bezesporu fakt, že z dlouhé roky slibované a posléze drahé technologie OLED se stal mainstream. Organické displeje s lepším podáním barev si letos bude moci dovolit celkem široká základna spotřebitelů. Své pevné místo na trhu stvrdila i technologie HDR, která přináší na nejnovějších televizorech výrazně kontrastnější obraz.

Otázkou, kterou jsme si museli u mnoha prezentací položit, bylo, zda má vůbec daná věc pro každodenní život smysl.



LEVNÁ KONKURENCE. Čínská značka Honor přivezla do Las Vegas nový model 6X s velmi dobrým poměrem cena/výkon.

Většího zastoupení se také dočkaly displeje s rozlišením 8K. Jen u 4K se tedy industrie nezastavila.

Velkým tématem veletrhu byla chytrá domácnost, ovšem mnohdy vytvořená z jednoduchých a cenově dostupných prvků, které si uživatel může sám nainstalovat. Popravdě řečeno, chytré jako by muselo být na veletrhu vše, až z toho šla hlava kolem – od stolů přes cyklistické helmy až po toalety.

Celkově CES ale žádnou technologickou revoluci nebo jednoznačný hit nepřinesl. Konektivita, internet věci a inteligentní senzory dnes umožňují vytvářet ještě před pár lety nepředstavitelné výrobky jako ze stránek sci-fi románů. Otázkou, kterou jsme si museli u mnoha prezentací položit, ale bylo, zda má vůbec daná věc pro každodenní život smysl.

Autor je spolupracovníkem redakce

LEGO NOVÉ GENERACE.

Veletrhu CES nejsou cizí ani hračky. Na místě se to hemžilo roboty, „smart“ plyšáky a dalšími roztočnými věcmi, jichž se budou děti velmi hlasitě dožadovat už za necelý rok před Vánoci. Mezi nimi letos vyčnívala nad konkurenty novinka značky LEGO. Stavebnice Boost spojuje svět tradičního stavění z plastových kostiček a rozvoje motoriky s interaktivními prvky 21. století. Po sestavení se hračka propojí s tabletem a děti ji mohou velmi variabilním způsobem programovat, aby reagovala na vnější podněty.



TENKÉ 4K. Tři nové modely OLED televizorů prémiové řady Signature odhalila na veletrhu společnost LG. Televize W7 je hluboká neuvěřitelných 2,57 milimetru a na zeď ji lze připevnit pomocí dodávaných magnetů. Samozřejmě je rozlišení 4K a podpora všech formátů HDR. Reprodukci zvuku potom zajistí samostatný soundbar. Novinka se začne prodávat v USA na jaře za zhruba osm tisíc dolarů.

TRADIČNÍ, AVŠAK CHYTRÉ. Trh s chytrými hodinkami stagnuje, došlo ke zdržení příchodu očekávané nové verze systému Android Wear a někteří výrobci vyčkávají s uvedením nové generace produktů. CES ale ukázal jednu z možných cest, jak zaujmout konzervativnější zákazníky, kteří nechtějí místo ciferníku dotykový displej. Nejen u značky Fossil bylo možné si všimnout hybridních smart hodinek, s nimiž lze ovládat některé funkce telefonu, ale přitom mají tradiční ciferník.



TRŮN BUDOUCNOSTI. Mezi koncepty výrobků pro chytrou domácnost vyčnívala tato toaleta s připojením do domácí sítě. Kromě toho, že během vykonávání potřeby prohřívá hýždě pro zlepšení proudění krve a posléze se o uživatele plně postará díky integrovanému bidetu, monitoruje celou řadu údajů včetně tělesného tuku. Vše si pak lze pohodlně zobrazit na telefonu.

Z politiky Bílého domu se stává globální rébus

■ Jaký bude svět po pátku 20. ledna? Blížící se den, kdy do Bílého domu nastupuje nový prezident USA, je nekonečnou inspirací dohadů, spekulací, nadějí i obav. To je ale zatím vše.

Základní kameny zahraniční politiky Donalda Trumpa zatím mají podobu střípků kusých poznámek, jež budoucí hlava světové mocnosti trouse ve svých tweetech. Trumpův twitterový účet je každodenní pracovní plochou amerických i zahraničních expertů pátrajících po jakémkoli hlubším náznaku strategie.

„Při debatách ve Washingtonu se všichni ptají všech, co za tím vidí. A svorně všichni jen krčí rameny,“ popisuje atmosféru ve Washingtonu David Fidler, expert americké Rady pro mezinárodní vztahy na kyberbezpečnost, kontrašpiónáž a národní bezpečnost pro server iHNed.cz.

SVĚTODĚJNÁ JE MOSKVA

Klíčovou pro mlhavý odhad světového vývoje se zdá míra uvěřitelnosti Trumpových prohlášení směrem k Moskvě. Budoucí americký prezident odsuzuje všechny, kdo



I V DALEKÉ ČERNÉ HOŘE. Velké naděje do Trumpových výroků o budoucích vztazích atlantické velmoci s putinovským Ruskem vkládají například obyvatelé města Danilovgrad v balkánské Černé Hoře. Nebo alespoň městští funkcionáři.

jeho záměr rozvíjet dobré vzájemné vztahy s Ruskem kritizují. Na Twitteru uvedl, že Moskva bude USA pod jeho vedením respektovat daleko více, než je tomu nyní. „Mít dobré vztahy s Ruskem je dobrou věcí, a ne špatnou. Pouze hlupáci či blázni si mohou myslet,

že je to špatné!“ napsal před několika dny.

O tom, že mezi USA a Ruskem může být skutečné přátelství, o kterém Trump tak často hovoří, však ve vzácné shodě pochybují republikánští i demokratičtí představitelé amerického sněmovního výboru pro tajné služby.

Republikánský předseda výboru Devin Nunes řekl stanicí Fox News, že by takové přátelství uvítal, ale neví, zda je možné. Podobně hovořil na CNN i demokratický poslanec Adam Schiff, podle kterého by takové přátelství bylo skvělé. „Není realistické a my nesmíme mít zaměřený

pohled a musíme se na to dívat střízlivě,“ dodal na adresu Rusů.

V PUTINOVÍ VIDI ŽÁBU NA PRAMENI

Ashton Carter chystající se na odchod z místa šéfa Pentagonu má jasno. USA nemohou navázat vztahy s Ruskem kvůli jeho prezidentovi Vladimiru Putinovi. Řekl to v rozhovoru pro The Wall Street Journal. Putin podle něj určuje úspěch své politiky „stupněm nepohodlí“, které údajně stvořil „ve zbytku světa“. „Kvůli tomu je tak těžké stavět mosty s ruskými vůdci,“ stěžoval si šéf Pentagonu.

Zvláště kritizoval Moskvu za její činnost v Sýrii. V Sýrii podle Cartera Rusko nijak nebojovalo s Islámským státem. „Bojují proti umírněné opozici spolu se syrskou vládou,“ uvedl.

Carter také poznamenal, že požadoval po novém Kongresu a nové prezidentské administrativě i nadále financovat programy určené k pomoci evropským spojencům USA k ochraně proti „ruské intervenci“. „Budeme muset prokázat v Evropě vůdčí schopnosti, které udrží NATO pohromadě, protože rozdělí alianci a odtrhnout od ní jednotlivé členy je jeden z cílů Ruska,“ prohlásil.

Šéf Pentagonu je jeden z mnoha „jestřábích“ amerických politiků, obviňujících Rusko z „řinčení zbraněmi“, který tvrdil, že údajně ohrožuje své sousedy z vojenské aliance. Svěho času na to Vladimir Putin pro italský deník Il Corriere della Sera řekl: „Představu, že Rusko zaútočí na země NATO, může mít jen nemocný člověk.“ /hy, čtk/



PRÁCE PRO POLICII. V uprchlickém středisku ve městě Harmanli musely být potlačeny nepokoje po střetech běženců různých zemí.

Běženci trápí i Bulhary

■ Běženecká cesta přes turecko-bulharskou hranici tepe trochu stranou hlavních tras migrace, a tedy i zájmu médií. Čísla dokazují, že neprávem.

Bulharská policie zadržela v loňském roce na území této balkánské země téměř 19 tisíc migrantů. Podle tamního ministerstva vnitra jich bylo

nejméně zatčeno v prosinci, a to sedmdesát, nejvíce pak v srpnu, kdy policie podle statistik zadržela tři tisíce lidí. Zhruba 4600 lidí bylo při pokusu vstoupit do Bulharska vzato do vazby. Téměř třetina z nich, více než 1400, pocházela z Iráku, ostatní většinou z Afghánistánu a Sýrie.

Počet migrantů, kteří byli zadrženi naopak při pokusu dostat se ze země dál do Evropy, pak loni klesl

na méně než pět tisíc. V roce 2014 to přitom bylo na devět tisíc lidí.

Přes turecko-bulharskou hranici prochází jedna z tras, kterou do Evropy proudí většinou syrští uprchlíci ve snaze vyhledat na kontinentu bezpečný azyl. Bulharsko-turecká pozemní hranice je dlouhá 220 kilometrů. Na více než polovinu této délky je plot, který má nelegálnímu překračování hranic bránit. /čtk/

Zemřel Zygmunt Bauman

■ Ve věku 91 let zemřel známý polsko-britský myslitel Zygmunt Bauman.

Smrt Zygmunta Baumana, označovaného za jednoho z nevlivnějších sociologů současnosti, včera s odvoláním na jeho manželku ohlásila polská média.

Bauman se narodil v roce 1925 v Poznani v polské židovské rodině. Po okupaci Polska nacistickým Německem za druhé světové války uprchl do Sovětského svazu a od roku 1971 pak žil v Anglii.



Foto: tisk

Stěžejními v jeho díle byly zejména úvahy o postmoderním konzumerismu. Jeho popis moderní společnosti a postavení člověka v ní představuje jeden ze základních

stavebních kamenů oboru. Přesvědčivě například ukázal, že holokaust neproběhl ani tak navzdory modernitě, ale že je naopak produktem moderní doby s její touhou po pořádku, kategorizaci a ekonomickým myšlením. Přišel také s termínem „tekutá modernita“, který popisuje nestálost současného světa. Napsal víc než padesát knih.

Bauman se také zapsal do povědomí československé a později české sociologie, když od poloviny 60. let podporoval její rekonstrukci a rozvoj, za což mu Karlova univerzita v Praze udělila nejvýznamnější akademický titul. /hý/

Krátce

Američané střelili v Perském zálivu

Americký torpédoborec USS Mahan vypálil v Perském zálivu několik varovných výstřelů, aby zahnal nebezpečně se blížící iránské hlídkové čluny. Tato plavidla předtím nereagovala na výzvy o rádiový kontakt a ignorovala i světelné signály.

Armáda zaznamenala v Mosulu další úspěch

Irácké speciální jednotky pokročily v boji proti radikálům z IS v Mosulu, když se jim podařilo ozbrojence IS vyhnat z další čtvrti. Ofenziva s cílem dobýt

druhé největší irácké město začala v polovině října. V neděli se vojákům poprvé podařilo postoupit až k řece Tigris, boje se tak posunuly do historické části města.

Na Floridě vyšetřuje ten, co vyslychal Saddáma

Muže, který v pátek na letišti na Floridě zastřelil pět lidí, bude vyslychat agent amerického Federálního úřadu pro vyšetřování George Piro, který je známý tím, že několik měsíců vyslychal i bývalého iráckého prezidenta Saddáma Husajna dopadeného v roce 2003. /čtk/

Asad je připraven v Kazachstánu jednat o čemkoli

■ Syrský prezident připomněl, že mu je funkce dána ústavou. Má-li ji tedy opustit, je třeba diskutovat i o ústavě.

Syrská vláda je připravena jednat na mírových rozhovorech o čemkoli. Francouzským médiím to řekl syrský prezident Bašár Asad. Rozhovory o nastolení míru v Sýrii se mají ještě tento měsíc konat v Kazachstánu, přesné datum zatím nebylo stanoveno. Asad řekl, že zatím není jasné, kdo na nich bude zastupovat opozici.

Jak Asad uvedl, poslední dojednané příměří je porušováno. Klid zbraní před více než týdnem dohodly Turecko a Rusko. Asad rovněž prohlásil, že je rozhodnut osvobodit od teroristů „každý centimetr čtvereční území“ Sýrie. Kdy by k tomu mohlo dojít, neupřesnil.

„Jde o vojenskou záležitost související s vojenským

plánováním a prioritami,“ uvedl. „Jsme oprávněni osvobodit jakékoli území, které mají pod kontrolou teroristé, ať už si říkají jakkoli. Ať se nazývají Islámský stát, an-Nusrá (odnož al-Káidy), ať říkají, že jsou umírnění, že jsou Bílé přílby (civilní záchranáři), nejde tu o jména,“ řekl Asad. Jeho vláda od počátku řadí k teroristům všechny

oponenty, i ty, které některé západní a arabské země označují za umírněné a poskytují jim podporu. Asad rovněž odpověděl na dotaz, zda je syrská vláda připravena v Kazachstánu jednat také o jeho udržení ve funkci prezidenta. „Ano, ale moje funkce je dána ústavou. Pokud o tom chtějí jednat, pak musejí jednat o ústavě,“ řekl prezident. Ústavní záležitosti podle něj musejí být předloženy ke schválení v referendu a o tom, kdo bude prezidentem, rozhodnou prezident-ské volby. /čtk/

Asad je rozhodnut osvobodit od teroristů každý centimetr čtvereční syrského území.

BUĎTE TAM, KDE VAŠI ZÁKAZNÍCI ČEKAJÍ

1100 ozvučených obrazovek v čekárnách lékařů

500 obrazovek u praktických lékařů pro dospělé:

Cílová skupina ženy a muži 18+
Za 1 měsíc shlédne naše pořady více než 600 000 diváků.

400 obrazovek u praktických lékařů pro děti a dorost:

Cílová skupina žena 20 až 45 let
Za 1 měsíc oslovíte více než 430 000 diváků.

200 obrazovek u ambulantních gynekologů:

Cílová skupina ženy 16 až 65 let
Za 1 měsíc oslovíte více než 230 000 diváků.



WWW.MEDIAPHARMA.CZ

Tel.: 325 553 934, E-mail: info@mediapharma.cz

Na digitální novinky hledáme start-upy, stroje inovujeme sami



■ Siemens se poučil z příběhu telekomunikací, v nichž v minulosti zaspal. V energetice nabízí zařízení pro velké elektrárny i chytré sítě. „Pochopitelně ale musíme sledovat trendy a technologie, které by nás mohly ohrozit. Na spolupráci se start-upy jsme vytvořili specializovanou divizi next47, která má na investice v příštích pěti letech jednu miliardu eur,“ říká **ředitel pro strategii Siemensu Horst J. Kayser.**

Jan Stuchlík

ES Na nedávné globální konferenci Siemensu jste hovořil o hlavních vývojových trendech ve světě. Které jsou pro Siemens nejdůležitější?

Největší změnou je určitě nástup digitálních technologií v průmyslu. Týká se to také energetiky, kde bude díky těmto technologiím možné zvládnout rozvoj menších decentrálních zdrojů energie. Pak jsou tady obecné trendy. Populace stárne, zejména v rozvinutějších částech světa. Rychle pokračuje také urbanizace, takže nabývá na důležitosti téma chytrých měst a s tím spojených technologií.

ES V poslední době Siemens hodně mluví o internetu věcí. Je to něco, co změní průmyslovou výrobu stejně jako některé dřívější velké vynálezy?

Je to změna, ale do značné míry je to jen posun na vyšší úroveň, například produktivity práce. Průmysl už vyčerpal tradiční zdroje růstu produktivity. Teď má k dispozici všechna data, která lze získat ze strojů a zařízení, jejich analýzu a monitoring. Díky nim se využitelnost výrobní kapacity dá dál zvýšit. Některá odvětví, jako třeba hudební průmysl, změny

zasáhly výrazně. Už tam není žádný hardware, vše se digitálně streamuje. Pokud jde o internet věcí, je to jiné. I když máte třeba autonomní auto, pořád je to auto.

ES Nejde o novou revoluci, když věci spolu začnou komunikovat?

Je to velmi komplexní evoluce. Pro nás jako Siemens je to hlavně příležitost vylepšit naše produkty a poskytnout zákazníkům dodatečnou

hodnotu. Nevidíme v tom něco, co by bouralo náš byznys. Pochopitelně ale musíme sledovat trendy a technologie, které by nás mohly ohrozit.

ES Vidíte něco, co by váš byznys narušilo tak, jako se to stalo v minulosti telekomunikačním firmám a teď stejnou zkušeností procházejí i klasické energetické koncerny?

Z příběhu telekomunikací jsme se velmi vážně poučili. Viděli jsme, jak rychle se přestaly používat centrální ústředny a my jsme v té době zaspali. V energetice jsme mnohem lépe vybavení. Vyrábíme vysoce účinné plynové turbíny, které budeme potřebovat minimálně jako zdroje pro výrobu elektřiny ve špičkách. Pak společně se španělskou Gamesou vytváříme světového lídra ve výrobě větrných elektráren, což je jasně růstový obor pro několik příštích desetiletí. Máme také systémy pro řízení přenosových a distribučních soustav v režimu chytrých sítí, když budou kvůli velkému počtu decentrálních zdrojů pod mnohem větším tlakem než dnes. Pokrýváme úplně všechno, což nám dává jistotu.

ES Jak vyhledáváte nové perspektivní technologie?

▼ **Firmy teď utrácejí více peněz za digitální služby a nástroje, které dokážou zvýšit produktivitu jejich strojů, než za samotné nové stroje. Proto je tak důležité, že jsme se do tohoto digitálního byznysu pustili a už se tržbami blížíme pěti miliardám z celkových 80 miliard eur.**



Trhy automatizace rostou přibližně o čtyři procenta ročně. Ale software a digitální služby rostou o osm až deset procent za rok.

☞ Není to kvůli tomu, že startujete z nízkého základu, když tržby z digitalizace netvoří ani deset procent celkového obrátu?

Mluvím o celkovém trhu, ne pouze o našich tržbách. Firmy teď utrácí více peněz za digitální služby a nástroje, které dokážou zvýšit produktivitu jejich strojů, než za samotné nové stroje. Raději zlepšují schopnost přepravit více pasažerů

|| Čím více se pohybujete v oblasti individualizovaných produktů, tím více se bude upravovat i jejich výroba.

V konečném důsledku to bude záviset na množství vyráběných kusů. Čím více se pohybujete v oblasti individualizovaných produktů, tím více se bude upravovat i jejich výroba. Pokud jde o nás, taková montáž lokomotiv je jen polosériová výroba. Montuje se na několika stanovištích, kde pracují vysoce kvalifikovaní technici, které nelze jednoduše nahradit roboty jako dělníky u pásu. Pak máme v Amberku výrobu milionů identických řídicích jednotek. Očekávám, že taková automatická linka bude fungovat i v budoucnu. Nevím o produktivnějším způsobu, jak je vyrábět.

☞ Co to vše bude znamenat pro vaši politiku akvizic, případně prodejů některých vašich stávajících výrobů?

V posledních třech letech jsme se zbavili výrobce žárovek Osramu, s Boschem jsme se dohodli, že převezme naši výrobu domácích spotřebičů. Na druhé straně jsme zase koupili řadu softwarových firem, jako je výrobce simulačního softwaru CD-adapco, nebo teď dokončujeme převzetí vývojáře dalšího analytického nástroje Mentor Graphics. Posunuli jsme se od spotřebitelského byznysu k digitálním technologiím. Ale nemusíme firmy vždycky jen kupovat. Se společností Bentley Systems jsme se dohodli na strategické spolupráci.

Vytvořili jsme samostatnou divizi next47, která vyhledává a spolupracuje se zajímavými start-upy. Je to vlastně Siemens, který bude dostatečně malý, aby vyhovoval potřebám začínajících firem. Díky next47 si budeme moci sáhnout na ten obrovský globální ekosystém start-upů a zároveň si můžeme být jisti, že nám nic důležitého a slibného neutíká. Pochopitelně ale budeme sami pokračovat ve vlastním výzkumu včetně toho základního a jeho výsledky aplikovat v našich jednotlivých divizích. Například abychom mohli dál zvyšovat účinnost plynových turbin.

☞ U start-upů vás zajímají digitální technologie a software, nebo také hardware? Bavíme se o využívání umělé inteligence, autonomních strojů, technologie blockchain, kterou používá kryptoměna bitcoin. To vše jsou věci, které lze v ekosystému start-upů najít nejčastěji. Naopak inovace strojů a zařízení, našeho hardwaru, bude stále naše doména.

☞ S čím novým jste v poslední době přišli? S novým pojetím transformátoru, což je sám o sobě velmi starý a tradiční výrobek. My jsme ho ale upravili tak, aby se dal snadněji

přepřevážet. Prodáváme ho jako záložní zařízení. Provozovatelé distribučních sítí se na nás obraceli například po velkých bouřích na východním pobřeží Spojených států, kde výpadky elektřiny trvaly několik týdnů. Neměli zálohu a přepravit celý velký transformátor je při hmotnosti několika set tun složitá operace a trvá týden, než ho zapojíme. Náš modulární transformátor můžete snadno odvézt, kam potřebujete.

☞ Celá digitalizace průmyslu je poměrně nové téma. Už víte, jak na ní budete vydělávat?

Pokud jde o náš nový cloudový operační systém pro internet věcí MindSphere, ten budeme prodávat formou „platforma jako služba“ nebo „software jako služba“. Za to, že ho firmy budou používat, budou platit pravidelnou částku. Pokud jde o naše digitální služby, tam už nyní máme celé spektrum obchodních modelů. Třeba v oblasti údržby se v minulosti podepisovaly kontrakty, kde byla stanovena pevná částka nebo částka navázaná na odpracovaný čas a použitý materiál. Teď máme stále více smluv, kde se cena odvíjí od výsledku.

☞ Jakého výsledku?

Dostupnosti, doby provozuschopnosti. Známe naše stroje, umíme analyzovat data, která z nich přicházejí, takže víme, co můžeme slíbit. Zákazník má záruku, že bude mít výrobní kapacitu dostupnou po sjednaný čas, což v minulosti nebylo možné. Máme příklad ze Španělska, kde jsme takovou smlouvu podepsali s tamními železnicemi. Protože těm odpadly náklady na vracení jízdného zákazníkům za zpoždění způsobená technickými poruchami. Když zákazníci mají od nás záruku, že stroje budou fungovat, mohou tento slib přenést dál bez obav na své klienty.

☞ Budou zákazníci ochotni platit za takový druh servisu více peněz než dosud?

Možná ne ve všech případech. Ale určitě tam, kde taková záruka představuje významný ekonomický prospěch. Pak zákazníci nebudou mít důvod srovnávat nynější náklady za údržbu s těmi podle nového schéma. Budou vědět, že za novou cenu získají také dodatečný zisk.

☞ Které trhy porostou v příštích pěti až deseti letech nejrychleji?

Trh s elektromechanickými zařízeními roste globálně zhruba o dvě procenta ročně.

stávajícími vlaky, než aby investovaly do nové infrastruktury nebo nových vlaků. Proto je tak důležité, že jsme se do tohoto digitálního byznysu pustili a už se tržbami blížíme pěti miliardám z celkových 80 miliard eur.

☞ Kde na světě je největší poptávka po digitálních službách?

V Německu tomu říkáme Průmysl 4.0 a Německo je v tomto směru poměrně agresivní. Často jsou tahounem automobilky. Velmi silně se zabývají integrací „digitálního podniku“ od vytváření virtuálních modelů nových aut a vlastního závodu až po řízení výroby jednou datovou sestavou. V USA je zase velmi otevřený trh pro software a digitální služby. Se softwarem pro digitální továrny jsme poměrně úspěšní v Japonsku, kde bychom s tradiční automatizací neuspěli proti tamní konkurenci.

☞ Jak je na tom Čína?

Je velmi agresivní a otevřená. Číňané se velmi pozorně dívají, co se děje v Evropě, především v Německu. Přijeli se podívat do naší digitální továrny v Čcheng-tu a řekli, že chtějí také takové závody.

☞ Změní se časem způsob, jakým Siemens vyrábí své výrobky?

Horst J. Kayser (56)



Vystudoval elektrotechniku a podnikovou ekonomiku na německých univerzitách v Darmstadtu a Mannheimu a na americké Harvard University. Po šesti letech v poradenské společnosti McKinsey nastoupil v roce 1995 do Siemens Management Consulting. V roce 2006 se stal pozice ředitelem pro strategii Siemensu. Mezi roky 2008 a 2013 působil ve společnostech KUKA, 3W Power a AEG Power Solutions. Na pozici ředitele pro strategii v Siemensu se vrátil v roce 2013.

Tvář dne

„Neúcta vyvolává neúctu, násilí plodí násilí. Když mocní využívají svou pozici, aby zastrašovali ostatní, všichni prohráváme,

řekla při předávání Zlatých glóbulů americká herečka Meryl Streepová
str. 15

Foto: Reuters



Komentář

Tomáš Stingl



EET jako anekdota o češtví

Dobrý voják Švejk, klevetnice Kelišová a hospodský z krčmy U Pečínky objeví elektronickou evidenci tržeb. Švejk si z jurodivého papírování udělá legraci, Kelišová hned někoho udá úřadům a hostinský vymyslí, jak na novotě vydělat pár zlatek navíc. Humbuk kolem EET vypadá jako anekdota, která má zase jednou zviditelnit ty hezké i ty méně lichotivé stereotypy spojované s českou národní povahou. Od smyslu pro dobrou recesi až po nakyslou sousedskou závist.

Vidět už bylo leccos. S nadhledem se ke spuštění EET postavil pokladník v jedné pražské jídelně. První dny po startu EET schválně nechával obrovské množství vytisknutých účtenek, aby se hromadily na stole vedle pokladny, kde vyrostla nepřehlédnutelná hora papíru. „Ať lidi vidí, co to obnáší,“ mrkal spiklenecky na strážníky. Vlídlná paní hostinská v jiném podniku zase bezelstně přistavila přímo pod

pokladnu koš, do nějž pěkně rovnou padal nepřetržitý pás dokladů, které nikdo nechtěl. V další restauraci začali číšníci místo slova účtenka používat jméno ministra financí. Ve slovníku základní české konverzace pro cizince bude zřejmě napříště místo spojení „platit, prosím“ uvedena fráze „vyjeďte mi Babiše“.

Tradiční česká dovednost udělat si lehce neuctivou legraci z nařízení a z úředního šimla s nástupem EET zjevně neutrpěla. Vášnivé propírané

Po aférce s udáváním je těžké ndržet palce podnikatelům, kteří se snaží s EET nějak popasovat.

a pro mnoho podnikatelů bolestivé téma to alespoň krapet odlehčí. Dál už z toho ale spíš mrazí. Na webu, kam mohli lidé anonymně nahlásit nedodržení povinností stanovených evidencí tržeb, se sešlo za jediný měsíc přes dva tisíce udání. Když Finanční správa minulý týden stránku raději vypnula, udělala to možná nejen z etických důvodů, ale i proto, že by snad ani všechna udání nestačila prověřovat.

Po téhle aférce s udavači je těžké ndržet dvojnásob pal-

ce všem podnikatelům, kteří se snaží s novou povinností nějak rozumně popasovat. Třeba venkovským putykám, pro něž může být EET ranou do vazy, malým kavárnám, drobným živnostníkům. Zejména poslední jmenovaným by teď ještě mohla svitnout naděje. Někteří poslanci chtějí při projednávání nového daňového balíčku tento týden ve sněmovně prosadit výjimky z EET právě pro drobné podnikatele. Ve hře jsou také úlevy pro internetové obchody.

Méně pochopení než pro malé podniky lze ovšem mít pro některé velké restaurace, které s odkazem na EET výrazně podražily, přestože tam chodí denně jíst stovky lidí. S přáteli se nám jakožto řadovým strážníkům nějak pořád nedaří pochopit, proč velký podnik, pro nějž se musejí náklady na EET pohybovat maximálně v jednotkách procent ročního obrátu, zdraží jídlo o desetinu. Nota bene v situaci, kdy se pro restaurace snižuje sazba DPH. Leč nevidíme takovému podniku do karet, jistě má ke zdražení své důvody. Bez ironie. Je to podnikatelské rozhodnutí, na které má provozovatel svaté právo. Nezbyývá, než takovému provozovateli v duchu popřát vše dobré a jít se naobědvat ke konkurenci, která ceny nezměnila. Hlasovat nohama, případně žaludkem.

Glosa

Vláda a Charta

Čeští ministři si včera připomněli kulaté výročí Prohlášení Charty 77. To je jistě v pořádku. Prohlášení, jímž disidentské kruhy uprostřed tuhé normalizace vyzvaly stát, aby dodržel, k čemu se sám oficiálně zavázal, výrazně ovlivnilo další dění v Československu. A tehdejší odvaha signatářů zaplacená zničenými kariérami, výslechy, vězením a přinejmenším v případě Jana Patočky i životem by měla inspirovat dodnes.

Co už si vláda mohla odpustit, bylo doprovodné prohlášení, v němž se o chartistickém důrazu na občanská a lidská práva píše: „Nemůže být úspěšná a prospěšná taková vláda, která by těmito hodnotami nepoměrovala svou činnost, svá rozhodnutí a své politické vize.“ Zní to hezky, ale vzpomínka na návštěvu čínského prezidenta Si Ťin-pchinga, na strach z dalajlamy a lokajské „prohlášení čtyř“ dělají z této věty profesionálně napsanou, leč pokryteckou frází. Poměřovat by se jistě mělo, ale i v případech, ba zejména v případech, kdy to zrovna není výhodné.

Martin Čaban



Byla jsem dneska celý den milá a laskavá na zákazníky. Jestli mě skutečně miluješ, nech mě, abych na tebe byla hnusná!

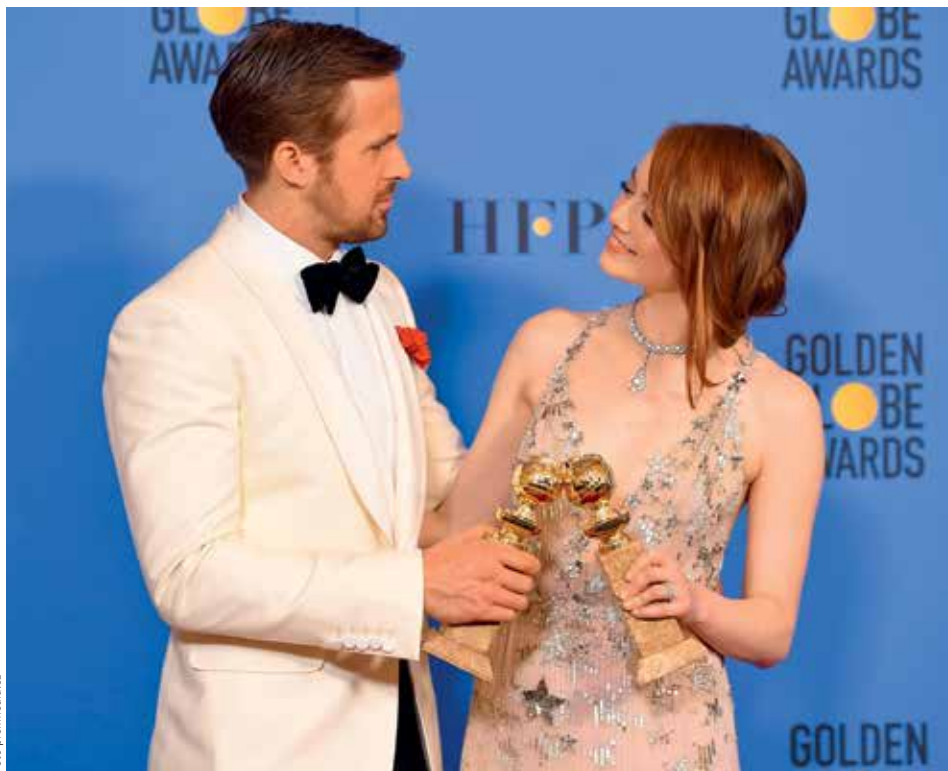
Rekordní sklizeň muzikálu La La Land

■ Muzikálová pocta snilkům La La Land proměnila v neděli v noci všech svých sedm nominací na Zlaté glóby a tímto rekordním výsledkem posílila své šance na Oscary.

Iva Přivřelová

Muzikál La La Land ovládl 74. předávání Zlatých glóbů, když proměnil všech svých sedm nominací a byl vyhlášen nejlepším filmem v kategorii muzikál/komedie. Jeho 31letý tvůrce Damien Chazelle se navíc stal nejlepším režisérem i scenáristou. Sošky si odnesl také herci Emma Stoneová a Ryan Gosling a skladatel Justin Hurwitz za hudbu a píseň City of Stars. La La Land, který se od čtvrtka promítá v českých kinech, sedmi výhrami překonal rekord titulů Přelet nad kukaččím hnízdem a Půlnoční expres v počtu Zlatých glóbů pro jeden film.

U dramatu si sošky od Asociace zahraničních novinářů v Hollywoodu rozdělily příběh dospívání černošského gaye Moonlight, Casey Affleck za roli muže, jenž se po náhlé smrti bratra vrací do rodného města ve filmu Místo na moře, a překvapeně



ŠTASTNÝ PÁR. Emma Stoneová a Ryan Gosling si spolu zahráli v muzikálu La La Land a oba byli za své výkony oceněni Zlatými glóby.

Isabelle Huppertová za Elle. Francouzské herečce, která si v provokativním černohumorném thrilleru zahrála obět' znásilnění, vzdával hold už režisér Elle Paul Verhoeven, když přebíral cenu za nejlepší zahraniční film. O překvapení se

postaral i Aaron Taylor-Johnson, jemuž postava vraha z novinky Toma Forda Noční zvířata vynesla hned v úvodu tříhodinové ceremonie sošku za vedlejší roli. Nečekaný byl také triumf Billyho Boba Thorntona za nový právnícký krimi seriál Goliáš.

Nejlepším dramatickým seriálem se stala novinka Petera Morgana Koruna o mladé královně Alžbětě II., jejíž představitelka Claire Foyová si také odnesla Zlatý glóbus. Mezi minisériemi dle očekávání zvítězil Lid vs. O. J. Simpson, oceněný i za výkon

Sarah Paulsonové, výrazně však bodovala také adaptace románu Johna le Carrého Noční manager, díky britským hercům Hughu Lauriemu, Olivii Colmanové a Tomu Hiddlestonovi. Ten svou děkovačičku využil k poctě humanitárním pracovníkům v Jižním Súdánu. Meryl Streepová, držitelka čestné ceny za celoživotní dílo, svůj čas na pódiu proměnila v kritiku Donalda Trumpa.

O politiku se otřela během večera moderovaného komikem Jimmy Fallonem i řada vtipů a poznámek prozrazujících

La La Land sedmi výhrami překonal rekord Přeletu nad kukaččím hnízdem a Půlnočního expresu v počtu Zlatých glóbů pro jeden film.

obavy umělců z nového amerického prezidenta. Několik jich zaznělo např. během projevu tvůrce nejlepšího animovaného snímku Zootropolis, který kritizuje xenofobii. Na loňskou kontroverzi kolem nedostatku umělců barevné pleti na Oscarech zahraniční novináři zareagovali zvýšeným počtem nominací pro černošské herce. Sošku si nakonec odnesli tři z nich, Viola Davisová za vedlejší roli v adaptaci divadelní hry Ploty, Tracee Ellis Rossová za sitkom Black-ish a Donald Glover, jehož novinka Atlanta k tomu vyhrála mezi komediálními seriály.

Autorka je spolupracovnicí redakce

260386/142

INZERCE

NEJPRODAVANĚJŠÍ MOTORISTICKÝ ČASOPIS

SVĚT MOTORU Nekvalitní palivo!
Velký přehled chybných benzínů
Kde loni platili pokuty

EXKLUZIVNĚ!
Octavia belgické policie

Bazar
Velký test

Citroën C3

PRÁVĚ V PRODEJI

ŠKODA OCTAVIA

PRO BELGICKÉ POLICISTY

Foto dne



Foto: reuters

NEPŘEHLEDNUTELNÝ POUTAČ. Dvaapadesátiletý Felix Guirola využil lehké uvolnění poměrů na Kubě a začal podnikat. Od té doby ho je také možné potkat v ulicích Havany, jak své firmě dělá pojízdnou reklamu, aniž by musel platit za inzertní plochy.

Výročí týdne

Buffalo Bill – „vynálezce“ Divokého západu

■ Přijímali jej králové i papež, založil vlastní město, pomohl vytvořit obraz doby, který přetrvává dodnes. Někteří životopisci ho označují za první globální celebritu.

Dnes je to rovných 100 let od smrti Williama Fredericka Codyho alias Buffalo Billa. Jeho životní příběh nejen zakonzervoval vnímání jedné epochy, ale sám o sobě je jedním z ukázkových případů,

na kterých vznikla pověst Ameriky jako země neomezených možností.

William Frederick Cody se o sebe musel začít starat v jedenácti letech po smrti otce. Již jeho první práce byla řekněme exotická. Dělal poslíčka obsluhuje nákladního vlaku, když na koni podél soupravy doručoval vzkazy z jednoho pracoviště na druhé.

Ve čtrnácti jej zlákala zlatá horečka v Kalifornii, na cestě se však nechal najmout do služeb Pony Expressu. Po vypuknutí občanské války usiloval o vstup do armády Unie, kvůli nízkému věku byl

ale odmítnut. Protože však trvala čtyři roky, v 17 letech se mu to nakonec povedlo.

Po válce se dostal k činnosti, díky které získal nové jméno. Na stavbě kansaské pacifické dráhy dodával dělníkům bizoní maso, přičemž za 18 měsíců měl skolit přes čtyři tisíce kusů tohoto mohutného savce. Třebaže Bill nikdy nelovil jen pro zábavu, po stavbě dráhy se bizon ocitl na pokraji vyhynutí.

Ke zrodu legendy však byla potřeba ještě další drobnost: publicita. O tu se postaral autor tuctových příběhů Ned Buntline, který si Buffalo

Billa vybral za hlavního hrdinu svých sešitových příběhů, jichž sepsal více než pět set.

Světovou celebritou se Bill však nakonec stal zcela vlastní zásluhou. Založil jezdeckou show Buffalo Bill's Wild West, s níž s velkým úspěchem procestoval celé Spojené státy i Evropu. Show se skládala z různých čísel, jimž dominovala například vlaková loupež, přepadení indiány nebo poslední okamžiky života generála Custer. V jeho show vystupovaly i skutečné indiánské celebrity jako siouxský náčelník Sedící býk, medicin-

man Černý jelen nebo další legenda Divokého západu Calamity Jane.

O této show se říká, že určila zobrazování příběhů z Divokého západu ještě po celé 20. století. Přitom je třeba zdůraznit, že Bill vždy respektoval původní americké obyvatele a podporoval jejich občanská práva. Úspěch byl tak fenomenální, že vystoupením v Evropě přihlížely i královské rody, přičemž podle nedoložených zpráv zavítal se souborem i do Čech. Když zemřel, smuteční procesí vedl sám guvernér státu Wyoming. /mec/