



## Akviziční choutky

Za něco přiměřeného naší velikosti a peněžence bych byl určitě rád, říká šéf české Raiffeisenbank Igor Vida.

**ROZHOVOR**  
str. 12–13



## Ocel zdražuje, suroviny ještě víc

Tlak Číny povolil. Přesto českým ocelářům hrozí nižší marže.

**BYZNYS**  
str. 6

➔ CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč ➔ CZK/USD • 26,017/+0,802 Kč ➔ PX • 924,04/+0,95% ➔ EURO STOXX 50 • 3317,23/+0,26% ➔ ZLATO • 1148,25 \$/–0,27%

## KOMENTÁŘ: ZKOUŠKA PRO ČESKOU KÁZEŇ / str. 14

### Krátce

#### Obrana riskuje ztrátu peněz z rozpočtu

Ministerstvo obrany stále nepředložilo návrh zákona o vzniku fondu, do kterého by úřad převáděl neutracené peníze ze svých minulých rozpočtů, aby o ně v dalším období nepřišel. Parlament tedy normu do podzimních voleb pravděpodobně neschválí. **str. 3**

#### Klenba nad nádražím se prodáží

Oprava přes sto let starého zastřešení nástupišť na pražském hlavním nádraží polyká více peněz, než předpokládal projekt. Jen v poslední době zadali železničáři dodatečné práce téměř za 40 milionů korun, prozatímní celková cena se tak vyšplhala na 574 milionů. **str. 4**

#### Burzu letos potáhnou banky

Akcie domácích bank budou letos podle analytiků tahounem pražské burzy. Růst celého indexu PX ovšem zřejmě bude skromnější. **str. 8**

 [twitter.com/e15news](https://twitter.com/e15news)

#### MARTIN ČABAN:

Mimořádně skutečné příjmy státu prý v roce 2016 činily 1234,5 miliardy korun. To si nemůžou vycucát z prstu nějaké věrohodnější číslo?

# Ve státní kase loni zbylo 62 miliard



UDÁLOSTI / str. 2



Zápisník  
Pavla Otta



## Děláme to pro lidi

**Ministr financí a šéf ANO Andrej Babiš je naštvaný. Místo toho, aby podle něj Poslanecká sněmovna dělala něco pro lidi, bude opět plýtvat časem se zákonem o střetu zájmů. Ten majitel Agrofertu považuje za útok na sebe. Jistě, koncentrovat co nejvíce politické, ekonomické a mediální moci je něco, co občanům hodně pomůže.**

**Mimočodem, že Babiš nepředložil včas daňový balíček, takže zvýhodnění pro rodiny s dětmi neplatí už od ledna, nikomu určitě nevádí. A že navzdory novému zákonu o hazardu platnému od ledna ministerstvo zaspalo s přípravou registru patologických hráčů, je stejně nicotná marginálie. Do podobné kategorie spadá zjištění Nejvyššího kontrolního úřadu, podle něhož nebyl za loňským růstem státních příjmů lepší výběr daní, tedy klíčový Babišův volební slib, ale hlavně dosavadní růst ekonomiky.**

**Je to také drobnost, týká se ovšem Hradu a tak snad stojí za zaznamenání. Na jídelním lístku k tradičnímu novoročnímu obědu v Lánech, kde se sešli prezident Miloš Zeman s premiérem Bohuslavem Sobotkou s manželkami, se píše „kynuté nebo karlovarské knedlíky“. Možná by to chtělo jednotný pohled na věc. Tedy ne u obou ústavních činitelů, mezi nimiž to často skřípe. Jde samozřejmě o ty knedlíky.**

## Protagonisté dne



**Martin STROPNICKÝ**

MINISTR OBRANY

Ministerstvo obrany svou liknavostí, s jakou přistupuje k přípravě normy pro rezervní fond, hazarduje se svými penězi.

str. 3



**Martina FERENCOVÁ**

NOVÁ ŠÉFKA ČSPS

Zvítězila ve výběrovém řízení na ředitele Českého svazu pivovarů a sladoven. Na této pozici už od léta působila jako zástupkyně.

str. 7



**Paul RYAN**

REPUBLIKÁNSKÝ ŠÉF SNĚMOVNY

Poslanci jeho strany zahájili nové funkční období atakem na úřad pro etiku, který byl původně zřízen jako nezávislý dozor činností sněmovny.

str. 11

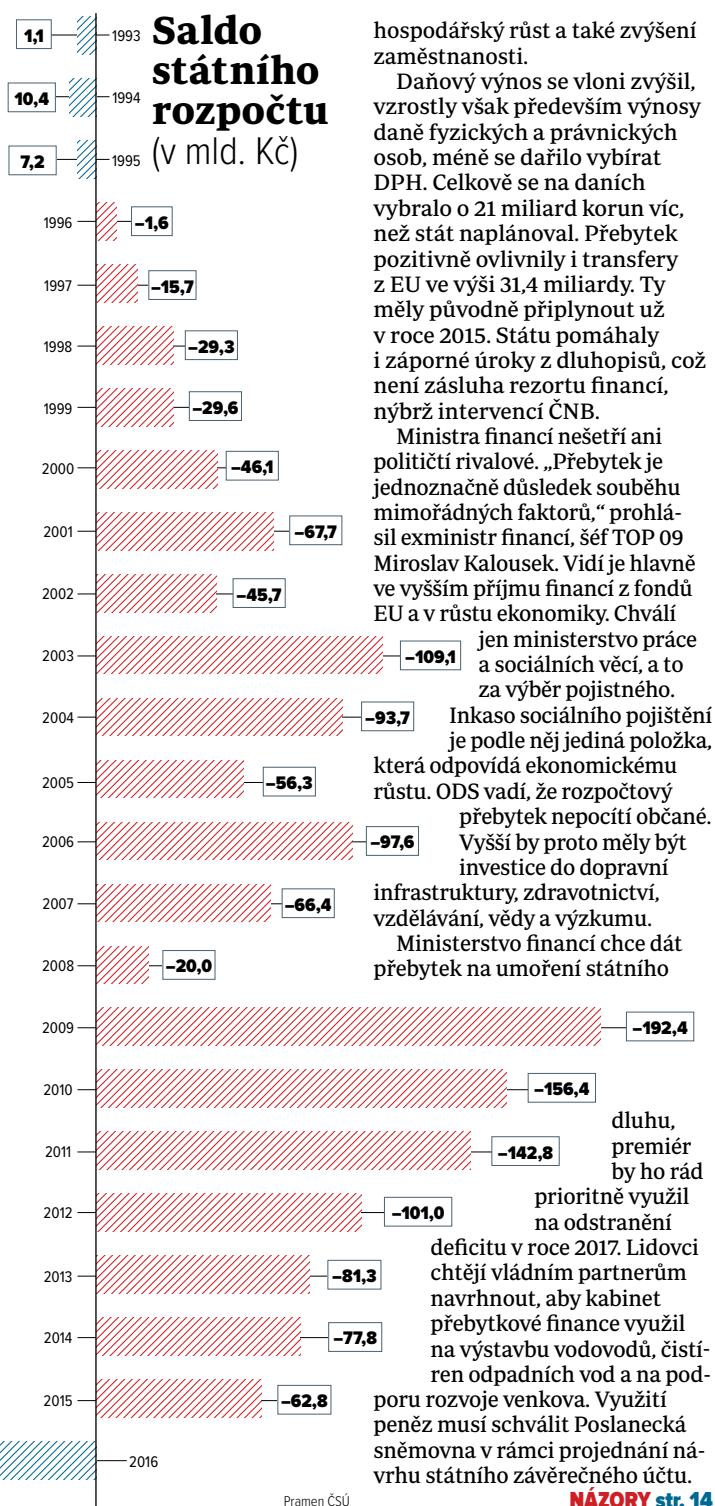
# Přebytek rozpočtu byl loni rekordní

■ Ministr financí Andrej Babiš (ANO) se chlubí kontrolním hlášením, díky kterému se zlepšil výběr daní. Ekonomové tvrdí, že na dobrém výsledku hospodaření státu se podepsaly především nízké investice. Z EU do státní kasy přiteklo přes šedesát miliard korun víc, než se čekalo.

Jana Havligerová

Šéf státní kasy má jasno – vysoký přebytek, nejvyšší od roku 1995, je podle něj jednoznačně důsledkem lepšího výběru daní. Stejně tak bylo Babišovi jasné, co budou kritizovat jeho opo-  
nenti, jak politici, tak i nevládní ekonomové. Při oznámení rekordu proto okamžitě zahájil obranu: „Jsme často kritizováni, že jsme investovali méně, ale je třeba vědět, že jsme už tak rozpočtovali. Oproti schválenému rozpočtu jsme investovali dokonce o šest miliard více. Takže ta kritika neobstojí,“ uvedl. Tvrdí také, že rozpočtový dopad kontrolních hlášení již vloni splnil cíl pro letošní rok.

Ekonomové ale mají dlouhodobě jiný názor. Podle nich dobrému hospodaření státu jednoznačně nahrává už třetím rokem rostoucí ekonomika. „Celkově se dá říct, že dobrý výsledek primárně odráží dobrý výkon ekonomiky, na výdajové straně pomohly rozpočtu do přebytku slabé kapitálové výdaje státu,“ soudí Jan Bureš, hlavní ekonom Patria Finance. A jiný pohled než ministr financí má na loňské hospodaření státu i premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD). Podle něj bylo rozhodující, že vláda důsledně dbala na dočerpání evropských fondů, pomohl



hospodářský růst a také zvýšení zaměstnanosti.

Daňový výnos se vloni zvýšil, vzrostly však především výnosy daně fyzických a právnických osob, méně se dařilo vybírat DPH. Celkově se na daních vybralo o 21 miliard korun víc, než stát naplánoval. Přebytek pozitivně ovlivnily i transfery z EU ve výši 31,4 miliardy. Ty měly původně připlýnout už v roce 2015. Státu pomáhaly i záporné úroky z dluhopisů, což není zásluha rezortu financí, nýbrž intervencí ČNB.

Ministra financí nešetří ani političtí rivalové. „Přebytek je jednoznačně důsledek souběhu mimořádných faktorů,“ prohlásil exministr financí, šéf TOP 09 Miroslav Kalousek. Vidí je hlavně ve vyšším příjmu financí z fondů EU a v růstu ekonomiky. Chválí

jen ministerstvo práce a sociálních věcí, a to za výběr pojistného. Inkaso sociálního pojištění je podle něj jediná položka, která odpovídá ekonomickému růstu. ODS vadí, že rozpočtový přebytek nepocítí občané.

Vyšší by proto měly být investice do dopravní infrastruktury, zdravotnictví, vzdělávání, vědy a výzkumu. Ministerstvo financí chce dát přebytek na umorenění státního

dluhu, premiér by ho rád prioritně využil na odstranění

deficitu v roce 2017. Lidovci chtějí vládním partnerům navrhnout, aby kabinet přebytekové finance využil na výstavbu vodovodů, čistíren odpadních vod a na podporu rozvoje venkova. Využití peněz musí schválit Poslanecká sněmovna v rámci projednání návrhu státního závěrečného účtu.



# Bez zákona o fondu riskuje obrana miliardy

■ Šéf Poslanecké sněmovny Jan Hamáček (ČSSD) nechápe, proč ministr Martin Stropnický (ANO) s přípravou normy otálí.

Pavel Otto

Má to být pojistka pro horší časy, kdy vláda opět začne šetřit a sáhne tam, kde to politicky nebude moc bolet. Tedy například do rozpočtu ministerstva obrany, jehož miliardový rezervní fond kdysi zrušil bývalý šéf státní pokladny Miroslav Kalousek (TOP 09).

Armádě se v posledních letech daří, rozpočet má o deset miliard korun vyšší. Jenže strategické zakázky stojí a objem neutracených peněz roste. Vedení rezortu proto přišlo loni v létě s nápadem znovu zřídit fond, kam by přebytky ukládalo.

A na rozdíl od toho dřívějšího by jeho existence byla uzákoněna.

Úřad Martina Stropnického (ANO) však návrh normy stále neposlal ani do mezi-rezortního připomínkového řízení, vláda o něm nejednala. Parlament ho tedy do podzimních voleb pravděpodobně neschválí.

Předseda Poslanecké sněmovny Jan Hamáček (ČSSD) podle svých slov Stropnickému opakovaně nabídl, že pokud zformuluje svoje legislativní požadavky, ať už úpravu zadávání zakázek nebo právě předlohu o fondu pro modernizaci vojska, pomůže mu s jejich prosazením. „Ale zatím od něj žádná iniciativa v tomto směru nepřišla

a čas běží. Tato vláda má před sebou už jen necelý rok existence,“ připomněl Hamáček.

Podle mluvčího obrany Jana Pejška je připravena novela zákona o rozpočtových pravidlech. „Nyní ji na pracovní úrovni konzultujeme s ministerstvem financí,“ uvedl.

**11,3**  
miliardy korun  
nevyčerpalo ministerstvo  
do konce října  
z investičních  
a provozních  
výdajů.

Stropnického rezort do konce října nevyčerpal z investičních a provozních výdajů více než jedenáct miliard korun. Letos si polepší o další 4,7 miliardy. Z velkých kontraktů uzavřelo v prosinci soutěž na dodavatele nových 3D radarů, které mají i s náklady na životní cyklus stát 5,9 miliardy. S izraelskou Elta Systems musí nyní vyjednat detaily smlouvy.

## HLEDÁ SE VYUŽITÍ



Foto: čtk

**MINISTERSTVO ZAHRAŇIČNÍCH VĚCÍ** jedná o převodu zámku Štířín v Kamenici u Prahy na Sněmovnu. Uvedl to server Denik.cz. Ministerstvo ročně dotuje provoz zámku, který slouží jako hotel nebo místo pro diplomatické, společenské a další akce, desítkami milionů korun. Pro své účely ho ale využívá jen ze dvou procent, pro úřad je tak stále obtížnější Štířín spravovat, řekla Irena Valentová z tiskového oddělení ministerstva. „Rádi bychom, aby areál převzala některá ze státních institucí tak, aby měl širší využití a bylo zajištěno jeho využívání ze strany dalších státních institucí,“ sdělila Valentová.

## Krátce

### Na podporu turismu půjde 300 milionů

Ministerstvo pro místní rozvoj prodloužilo termín pro příjem žádostí o dotace z Národního programu podpory cestovního ruchu v regionech. Žadatelé tak mohou své projekty zasílat až do 16. ledna místo původně stanoveného termínu 6. ledna. Celkem 300 milionů korun v programu na podporu cestovního ruchu má přispět ke zvýšení konkurenceschopnosti destinací.

### Finance jsou proti mandátu pro vedení ČEZ

Zástupci ministerstva financí v dozorčí radě energetické společnosti ČEZ hlasovali proti prodloužení mandátu stávajícímu vedení firmy. Dozorčí rada před Vánocemi potvrdila ve funkci předsedy představenstva na další čtyři roky Daniela Beneše. Současný mandát měl Benešovi skončit letos na konci roku. Majoritním akcionářem ČEZ je stát. /čtk/

## Čtyřlůžkové pokoje jsou realitou psychiatrických léčeben

### ■ Psychiatrické nemocnice potřebují miliardové investice. Najít je musí stát.

Adéla Čabanová

Ministerstvo zdravotnictví chystá transformaci psychiatrických nemocnic. V rámci příprav úřad zjistil, jak moc se situace v jednotlivých léčebnách liší. V pěti psychiatrických nemocnicích jsou pokoje v průměru o čtyřech a více lůžkách, naproti tomu v jiných se blíží k průměrnému počtu dvou lůžek na pokoj.

Průměrný počet lůžek na pokoji ve všech šestnácti léčebnách je 3,8 lůžka. Největší průměrný počet lůžek na pokoji mají v Horních Bečkovcích, Kosmonosech a Dobřanech. Vyplývá to z tabulky, kterou pro deník E15 zpracovalo ministerstvo zdravotnictví.

„Prostředí není ne důležitější je ale servis, jaký budeme poskytovat,“ říká ředitel Psychiatrické nemocnice Bohnice a mí-

stopředseda Psychiatrické společnosti Martin Holý. Ubytovací komfort, který je dnes standardem v českých všeobecných nemocnicích, je dosud v psychiatrických nemocnicích spíše výjimkou, dodává.

Jak budou vypadat psychiatrické nemocnice v Česku po dokončení jejich transformace, to je v těchto měsících předmětem diskuzí. Podle aktuálního harmonogramu mají být do konce roku 2017 zpracovány transformační plány jednotlivých léčeben. První etapa transformace by měla

**Ubytovací komfort, který je standardem v českých nemocnicích, je dosud v psychiatrických zařízeních spíše výjimka.**

proběhnout do roku 2021, ovšem celý proces může trvat i dvacet let. V současnosti stojí v Česku péče o duševně nemocné na velkých léčebnách,

a to je problém. Další služby chybějí. Na jejich rozvoj od letoška půjdou až 2,2 miliardy korun z evropských fondů, nic z toho ale není určeno pro psychiatrické nemocnice. Ve střednědobém horizontu budou psychiatrické nemocnice potřebovat investice v řádu miliard korun. **NÁZORY str. 14**

# Klenba nad nádražím se prodraží

■ Čtyřicet milionů korun za vícepráce museli železničáři vydat jen v poslední době.

Jan Šindelář

Oprava přes sto let starého zastřešení nástupišť na pražském hlavním nádraží se prodraží. Důvodem je rez, která nahradila ocelovou konstrukci z počátku minulého století v mnohem větší míře, než předpokládal projekt.

„Největší poškození připadlo na severní část haly, kde byla nutná celková výměna vazeb. Jde o největší finanční navýšení celkových nákladů,“ uvedla mluvčí Správy železniční dopravní cesty Kateřina Šubová. Jen v poslední době zadali železničáři dodatečné

práce za téměř 40 milionů korun, prozatímni celková cena se tak vyšplhala na 574 milionů.

Navýšení jde na vrub i renovace a výroby nových fasádních rámtů, které po otryskání a vysklení nedržely tvar, nebo obnovy historického zábradlí. „Materiál zábradlí nelze svářet, je nutné jednotlivé prvky, popraskané či s vyšším korozním úbytkem, vyrobit nové,“ doplnila Šubová. Podlé ní by nicméně dělníci měli stihnout opravu včas.

Rekonstrukce začala počátkem loňského roku, její dokončení se očekává letos na podzim. Stavbu provádí konsorcium Metrostav – Prominecom po etapách, neboť je třeba zachovat na nádraží vlakový provoz. Kapacita nádraží je stavbou



**OCELOVÉ DÍLO.** Rekonstrukce haly, která kryje nástupiště hlavního nádraží, bude nakonec dražší. Příčinou je rez, která na konstrukci zanechala větší zkázu, než se počítalo.

omezena, některé vlaky tak musejí zajiždět až na nádraží Holešovice.

Historická konstrukce prochází opravou vůbec poprvé, pouze v osmdesátých letech byla znovu natřena. Zahájení prací zkomplikovala i skutečnost, že se nepodařilo dohledat původní dokumentaci.

## Historická příjezdová hala v datech

- **Typ konstrukce:** dvoulodní oblouková ocelová konstrukce
- **Rozměry zastřešeného prostoru:** 233,2 × 76,2 m
- **Zastavěná plocha:** 17 770 m<sup>2</sup>
- **Rozpětí oblouků:** 33,3 m
- **Výška oblouku:** 18 m

Pramen Metrostav

# Povrchové metro by mohlo vozit pasažéry až do Jesenice

Lepší než původní plán vést do Jesenice u Prahy tramvajovou trať by mělo být protažení pražského metra, které by v tomto úseku jezdilo po povrchu. Středočeský kraj i Praha počítají se vznikem pracovní skupiny, která bude řešit, zda by takové dopravní spojení bylo technicky možné a případně kde na projekt získat prostředky. Informovala o tom hejtmanka Jaroslava Pokorná Jermanová (ANO).

O vedení tramvajové tratě do Jesenice uvažovalo bývalé vedení kraje. Varianta s prodloužením nové trasy D z konečného v Písnici je podle hejtmanky jednodušší.

Nápad se zrodil při nedávném setkání hejtmanky s ředitelem pražského dopravního podniku. „Byl

to jenom návrh. Nemáme k tomu žádné projekty, nemáme vyčíslení nákladů, nic. Jenom jsme se dohodli na tom, že o tom budeme uvažovat a že vytvoříme pracovní skupinu, kde budeme jak my, tak hlavní město Praha, a budeme se o tom bavit, zda je to schůdné,“ uvedla Pokorná Jermanová.

Podle náměstka primátorky Petra Dolínka (ČSSD), který má dopravu na starosti, je vyjádření Jermanové populističké a Praha stavbu metra do Jesenice v tuto chvíli neřeší. „Nebývalo zvykem se nejprve vyjadřovat do médií, a potom začít řešit, zda to vůbec jde. V tuto chvíli je pro mne absolutní prioritou začít stavět metro pro Pražany

a co nejdříve napojit letiště kolejovou dopravou na centrum Prahy,“ uvedl Dolínek.

Podle Pokorné Jermanové se ukazuje, že kombinace podzemní a nadzemní dopravy je možná, osvědčilo se to například v Mnichově. Je ale také třeba zjistit, zda by u Jesenice mohlo vzniknout záchytné parkoviště. Výhodou projektu by bylo mimo jiné napojení metra na Pražský okruh, který vede kolem Jesenice.

Doprava z Jesenice do Prahy je dlouhodobě velmi komplikovaná. Na silnici od Benešova do Vestce se v dopravních špičkách vytvářejí kolony vozidel, v nichž často uvíznou i autobusy vezoucí děti do školy a lidi do zaměstnání. /čtk/

## Krátce

### Ve Šternberském paláci vznikne atrium

Sněmovna bude mít nové atrium. Vznikne zastřešením části dvora ve Šternberském paláci, který přiléhá k Malostranskému náměstí. Náklady stavebních prací budou činit podle smlouvy zhruba 18,1 milionu korun s daní z přidané hodnoty.

### DPP opraví eskalátory

Pražský dopravní podnik chystá v letošním roce opravy více než desítky eskalátorů v metru. Do jejich rekonstrukci chce investovat téměř 63 milionů korun. V plánu je letos 15 generálních oprav eskalátorů a dokončení dvou oprav z roku 2016, uvedl mluvčí DPP Jiří Štábl. Kromě oprav eskalátorů chystá DPP letos kompletní rekonstrukci stanice metra B Jinočice.

### Na Malé Straně bude mše za berlínské oběti

V kostele sv. Karla Boromejského na Malé Straně se dnes uskuteční mše za oběti útoku na vánočním trhu v Berlíně. Mše proběhne v češtině i němčině. Během útoku v Berlíně zahynulo minulý pondělí 12 lidí včetně jedné Češky. Mše začne v 15 hodin.

### Úpravy Václavského náměstí čelí odvolání

Proti plánovaným úpravám spodní části Václavského náměstí v Praze se odvolala Česká komunikační infrastruktura jako vlastník většiny veřejné komunikační sítě. V podkladech pro územní rozhodnutí prý chybělo její stanovisko. Proti jsou také tři spolky. Stavební úřad Prahy 1 již vydal územní rozhodnutí nutné k vydání stavebního povolení. /čtk/



# E15

WWW.E15.CZ

## ROK, KDY ČEŠI ZBOHATNOU

### INTERVENCE ČNB

**Speciál v deníku E15 a na webu E15.cz**

Kdy přesně to bude a jak bude konec intervencí vypadat?

Data, statistiky, analýzy, rozhovory s bankéři a ekonomy.





Foto: ctk

**TŘINEC INVESTUJE.** Letos Třinecké železářny utratí za modernizaci výroby přes tři miliardy korun. Nejdražší bude rekonstrukce blokovny, kde vznikají největší třinecké výrobky.

# Tlak Číny povolil. Přesto tuzemským ocelářům hrozí nižší marže

■ Výroba oceli v tuzemsku by měla letos nepatrně klesnout kvůli odstávkám při modernizaci provozů v Třinci. Ceny oceli sice loni výrazně vzrostly, jenže ještě více zdražila železná ruda a uhlí.

Jan Stuchlík

Obě velké české ocelárny jednou na plné obrátky. Ostravský ArcelorMittal loni vyšponoval výrobu na nejvyšší hodnotu od roku 2009, kdy kvůli krizi musel odstavit jednu z vysokých pecí. Celkem vyrobil 2,4 milionu tun oceli a podobný plán má i pro letošní rok.

Třinecké železářny letos chtějí vyrobit 2,48 milionu tun oceli. „To bude o zhruba sto tisíc tun méně než loni. Pouštíme se do velkých investic za více než tři miliardy korun, které prodlouží obvyklé odstávky některých výrobních zařízení,“ vysvětlila mluvčí Třineckých železáren Petra Jurásková. Ocelářům do karet hraje vývoj na evropském trhu, jehož spotřeba

oceli i příští rok poroste o přibližně dvě procenta, předpovídá evropská ocelářská asociace Eurofer.

Ve druhém pololetí loňského roku částečně povolil tlak extrémně levných dovozů oceli z Číny. Data Eurostatu ukazují, že za prvních deset měsíců se do EU dovezlo z Číny o deset procent méně oceli. Nicméně dovoz za říjen byl třetinový proti rekordnímu říjnu roku 2015. Anti-dumpingová cla uvalená na čínský dovoz srazila import za studena válcovaných výrobků meziročně o 94 procent. Jenže čínští výrobci místo toho zvýšili dovoz potahované oceli o 81 procent, uvádí Eurofer.

Na trhu je stále řada čínských produktů, které ovlivňují i ceny polotovarů, což následně ovlivňuje konečné ceny výrobků. „Americká antidumpingová cla jsou výrazně účinnější. Důvod z Číny za první tři čtvrtletí roku 2016 tam klesl o šedesát procent. Jedním z důvodů je evropské pravidlo, podle

něhož se uvaluje nižší clo, než činí velikost dumpingu. Návrh Komise, který to měl napravit, v prosinci rozmělnily členské státy,“ uvedla mluvčí ArcelorMittal Barbora Černá-Dvořáková.

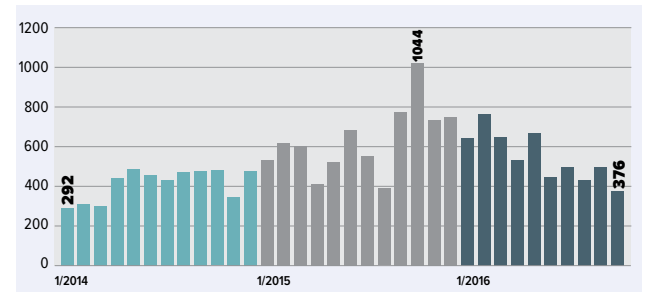
Evropské ceny oceli se odrazily ode dna na přelomu let 2015 a 2016 a vzrostly o 67 procent. Jenže jen za poslední půlrok vyskočily ceny železné rudy o více než čtyřicet procent. Koksovatelné uhlí zdražilo o osmdesát procent. Pokud se situace nezmění, čekají oceláři pokles marží.

Možnou obranu představují produkty s vyšší přídavnou hodnotou. Ostravská huť letos rozjede kompletní výrobu plochých tyčí pro listové pružiny do aut a kolejových vozidel. Modernizací za 65 milionů korun projde provoz další provoz ocelárny. V Třinci spustí například broušení sochorů, které zajistí vyšší kvalitu drátů a tyčí, nebo žihání, jež zlepší vlastnosti vyráběné oceli. Modernizace čeká válcovnu i zařízení na plynulé odlévání oceli.

Spotřeba oceli na evropském trhu poroste v příštím roce podle odhadu Euroferu

**2%**  
tempem.

## Dovoz železa a oceli z Číny do EU (v tisících tun)



Pramen Eurostat

## Čínské ocelárny se vrátily do zisku

- Čína loni snížila kapacity oceláren o 45 milionů tun. To je zhruba desetina z celkových nadměrných kapacit, které v zemi existují a kvůli nimž se světové ceny ocelářských výrobků drží nízkou. Loňský příslib čínské vlády hovořil o snížení kapacit o 100 až 150 milionů tun v příštích třech až pěti letech. V letech 2017 a 2018 by měla zmizet kapacita na výrobu 37 milionů tun oceli. Jenže nové závody, které přijdou na trh, jsou pořád ve výstavbě.
- Čínská ocelářská asociace CISA připomíná, že v zemi se dál vyrábí množství oceli nelegálně, nicméně kondice oceláren se výrazně lepší. Po roce 2015, kdy se ceny oceli v Číně propadly na dno a sektor prodělal 65 miliard jüanů (240 miliard korun), se loni přehouplo do zisku 36 miliard jüanů. V zisku tak bylo 87 procent velkých výrobců.
- CISA odhaduje, že letos poroste domácí poptávka po oceli. Ceny ocelářských výrobků vzrostly v zemi za poslední rok o 75 procent. U většiny firem by měly bez problémů pokrýt výrobní náklady. Tlak na dumpingový vývoz do světa by proto měl oslavit. Loni Čína vyvezla 108 milionů tun oceli, meziročně o čtyři miliony tun méně.



# Česko čeká rekordní investiční rok

■ O akvizici či jinou transakci v následujících dvanácti měsících bude usilovat 41 procent českých firem.

Přes geopolitickou nejistotu má trh fúzí a akvizic letos nakročeno k dalšímu růstu. Podle Barometru investiční důvěry poradenské firmy EY se letos o akvizici pokusí 57 procent světových firem. To je druhý nejvyšší výsledek v sedmileté historii barometru za účasti 1700 vrcholových manažerů ze 45 zemí světa.

Investoři se zaměřují zejména na fúze a akvizice, které považují za přínosnější než společné podniky nebo aliance, uvedl vedoucí partner transakčního poradenství EY v ČR Peter Wells. Více než polovina světových firem plánuje v příštím roce nějakou firmu koupit. V Česku je to 41 procent. „I kdyby se uskutečnil jen zlomek tohoto plánu, znamenalo by to, že

je před námi další rekordní transakční rok,“ doplnil výkonný ředitel EY pro fúze a akvizice v ČR Petr Kríž.

Devadesát procent společností věří, že domácí ekonomická situace je stabilní nebo se zlepšuje (proti

76 procentům celosvětově). Stejně jsou na tom podle devadesáti procent českých respondentů i zisky (82 procent celosvětově). Vedle rostoucí důvěry ve stabilitu trhu fúzí a akvizic se zvyšuje také zájem o investiční transakce. Více než pět transakcí chystá 44 procent českých lidí. V roce 2015 to bylo devět procent.

České společnosti usilují spíše o menší a „chytřejší“ transakce. „Šéfové podniků prověřují více potenciálních cílů a uzavírají větší počet menších transakcí, díky kterým rozšiřují svou působnost za hranice svého tradičního odvětví. Zájem mají hlavně o inovativní akvizice, především start-upy a firmy zaměřené na technologické inovace,“ uvedl partner transakčního poradenství EY v České republice Marek Jindra.

Největší riziko dalšího růstu spatřuje 31 procent českých společností v ekonomické a politické nestabilitě Evropské unie. /čtk/

## Největším investorem patrně zůstává Čína

Velká Británie se podle průzkumu EY poprvé v sedmileté historii barometru nedostala do první pětky nejoblíbenějších investičních destinací. Důvodem bylo hlasování o odchodu z unie. Udržet pozici největšího světového zahraničního investora by si měla Čína, která loni investovala ve více než padesáti zemích. První pětku nejvýznamnějších investičních destinací tvoří dále Spojené státy, Německo, Kanada a Francie. Pro české investory jsou nejatraktivnější cíle v Česku, následují Německo, Čína a USA.

## Svaz pivovarníků vede Ferencová

Výkonnou ředitelkou Českého svazu pivovarů a sladoven se od ledna stala dosavadní zastupující ředitelka Martina Ferencová. Bývalý ředitel Vladimír Balach v létě po třech letech odešel z funkce a od té doby ho zastupovala právě Ferencová. Do výběrového řízení se přihlásilo dvanáct lidí.

Ferencová byla také projektovou manažerkou svazu. Pro organizaci pracuje přes šest let, zaměřovala se především na projekty z oblasti společenské odpovědnosti a vztahy s regulátory. Dříve působila jedenáct let v Pivovarech Staropramen, stejně jako současný předseda představenstva svazu František Šámal. V pivovarnickém oboru se tak Ferencová pohybuje sedmáct let.

## Sladovná Soufflet rostly tržby i zisk

Společnosti Sladovny Soufflet ČR, která je největším tuzemským výrobcem sladu, v účetním roce 2015 až 2016 mírně vzrostly tržby na 3,8 miliardy korun z 3,79 miliardy v roce předchozím. Čistý zisk firmě stoupl výrazněji na bezmála 325 milionů korun z 251 milionů v roce 2014 až 2015.

Český svaz pivovarů a sladoven sdružuje pivovary, sladovny a další instituce, které se přímo či nepřímo podílejí na výrobě piva v České republice. Svaz navazuje na dlouhou tradici, jejíž počátky spadají do druhé poloviny devatenáctého století. /čtk/

## Krátce

### E-shopům vzrostl obrat meziročně o pětinu

Zákazníci loni utratili v internetových obchodech 98 miliard korun, meziročně o 21 procent více. Podíl e-commerce na tržbách maloobchodu stoupl na 9,5 procenta. Plyne to z údajů Asociace pro elektronickou komerci.

### Nákupy nemovitostí dosáhly rekordu

Objem reálných investic v Česku loni dosáhl dosud nejvyšší hodnoty 91 miliard korun a meziročně stoupl zhruba o pětinu. Započítány jsou i logistické areály zobchodované v rámci akvizice společnosti P3 Logistic Parks za devatenáct miliard korun. Uvedla to poradenská společnost BNP Paribas Real Estate ČR.

### Na opravované D1 bude méně měřičů rychlosti

Ředitelství silnic a dálnic zrušilo výběrové řízení na nákup nových radarů, které měly měřit rychlost v opravovaných úsecích

dálnice D1. Od jara tam tak budou nejvýše dvě měřicí zařízení místo pěti, jak loni zamýšlelo ministerstvo dopravy.

### Komárek a Šmejck už mají třetinu v kasinech Austria

Sázková společnost Sazka Group patřící miliardářům Karlu Komárkovi a Jiřímu Šmejckovi zvýšila svůj nepřímý podíl v loteriijní firmě Casinos Austria zhruba na 34 procent. Obchod musí ještě schválit rakouský antimonopolní úřad a regulátoři v zemích, kde Casinos Austria působí. [Více E15.cz](#)

### Banky poskytly úvěry za více než tři biliony

Objem bankovních úvěrů stoupl ke konci listopadu na 2,99 bilionu korun, což znamená meziroční růst o 6,4 procenta. Úvěry domácnostem vzrostly o osm procent na 1,32 bilionu korun a podnikům o 6,8 procenta na více než bilion, vyplývá z údajů ČNB. Je tak prakticky jisté, že objem úvěrů v závěru roku překročí tři biliony korun. /čtk/

## TATRA ZVÝŠUJE VÝROBU



Foto: čtk

**ARMÁDA PŘEVZALA** od kopřivnické automobilky dalších 26 nákladních vozidel Tatra T-810 v úpravě valník se zvedacím čelem. Tatra loni vyrobila 1326 vozidel, meziročně o 56 procent více, a poprvé od roku 2008 překročila tisícovku aut za rok. Letos plánuje výrobu 1700 automobilů.

# Burzu letos potáhnou banky

■ Zisky pražského indexu PX mohou v roce 2017 dosáhnout až několika procent.

Jaroslav Bukovský

Akcie domácích bank mají být letošním hlavním růstovým příběhem pražské burzy. Bankovní byznys má podpořit restart éry inflace spojený s růstem úrokových sazeb. Na lepší časy bank si investoři vsadí právě letos, tuzemští i zahraniční analytici tak na sklonku roku neváhali předvídat českým finančním titulům i zisky v řádu desítek procent. Růst celé pražské burzy má být ale o poznání skromnější.

„Tahounem burzy by měly být akcie bankovních titulů, především Monety, kterou považují za nejzajímavější titul z nabídky pražského parketu pro rok 2017,“ uvádí analytik Cyrrusu Marek Hatlapatka. Podle analytiků J&T Banky by se cena akcií Monety měla do konce listopadu vyhoupnout až na 108 korun, investoři by tak brali kolem třiceti procent, dvanáctiprocentní výnos pak letos věští experti České spo-

řitelny. Růstové předpoklady padají i na adresu dalších finančních titulů.

Zatímco finančníci z JP Morgan Chase vidí akcie rakouské Erste do roka a do dne o sedmáct procent výše, v případě akcií Komerční banky sázejí bankéři z Wall Street na necelá čtyři procenta. Obdobným údajem o ziskovém potenciálu pak mírní euforii na Erste švýcarská UBS.

„Evropský bankovní sektor je podhodnocený a měl by těžit z rostoucích inflačních očekávání. České banky jsou navíc velmi dobře kapitalizované,“ připomíná trumfy sektoru Miroslav Frayer z Komerční banky.

Banky letos vytáhno pražskou burzu směrem vzhůru, krom nich totiž Praha investorům mnoho nenabídne. „Očekáváme, že pražský index PX v letošním roce vzroste do blízkosti hranice 1000 bodů,“ soudí Petr Bártek z České spořitelny. Při současné sazece na pražský index by tak roční výnos

dosáhl necelých čtyř procent. „Letos počítáme s výkonností domácí burzy někde v řádu nízkých jednociferných zisků,“ potvrzuje Hatlapatka a investory odkazuje především na měnově zajištěné investice do zahraničních akcií.

„Čistě dividendové tituly jako Philip Morris, Pegas či po nedávném nárůstu O2 už letos tolik nepotáhnou.

U tabákové emise je rizikem také nadcházející zákaz kouření v restauracích,“ připomíná méně nadějně sázky letošního roku Bártek. Pozitivně překvapit podle něho může energetika, hazard či výrobce destilátů. „Ceny elektřiny by se po pěti letech poklesu měly stabilizovat na aktuálních úrovních, což by spolu s rostoucí produkcí mohlo pomoci akciím ČEZ. Díky legalizaci on-line kasin vidíme potenciál ve Fortuně, relativně levné ve srovnání s obdobnými tituly jsou stále akcie líkérky Stock Spirits,“ dodává analytik.

Pražská burza by se letos mohla přiblížit k hranici **1000** bodů.

## DVANÁCTIHRANNÁ LIBRA



Foto: kolář EIS

**NOVÁ MINCE**, kterou na Nový rok představila britská Královská mincovna vstoupí 28. března do oběhu. Bude v hodnotě jedné libry a místo obvyklého kulatého obvodu mít 12 hran. Současná jednolibrovka bude legálním platidlem spolu s novou, bezpečnější mincí do 15. října. Starou mincí bylo velmi snadné padělat, podle odhadů by mohla být až každá třicátá v oběhu falešná.

### Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 3. 1. 2017

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,779
Čína	1	3,739
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,572
Japonsko	100	22,012
Kanada	1	19,347
Maďarsko	100	8,746
Norsko	1	3,001
Polsko	1	6,151
Rusko	100	42,949
Švédsko	1	2,834
Švýcarsko	1	25,248
Turecko	1	7,252
USA	1	26,017
Velká Británie	1	31,952

### Akcie na pražské burze

3. 1. 2017

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	67,50	2,66 %
ČEZ	427,30	-0,40 %
Erste Bank	782,00	2,34 %
Fortuna	87,00	0,46 %
Kofola	367,90	1,63 %
KB	892,00	0,55 %
Moneta	82,95	0,30 %
O2 CR	264,90	1,88 %
Pegas	770,00	0,40 %
Philip Mor. ČR	13 180,00	-0,07 %
TMR	680,00	0,00 %
Unipetrol	183,00	-0,05 %
VIG	597,70	2,64 %
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>495 080</b>	

### Krátce

#### Volvo ztratilo přední pozici ve Švédsku

Nejprodávanějším vozem ve Švédsku nebylo loni poprvé za více než půl století Volvo. Největší zájem byl loni o model Volkswagen Golf, uvedl švédský automobilový svaz. Golf měl na celkovém počtu nových prodaných aut podíl 5,9 procenta, zatímco Volvo 5,7 procenta.

#### Číňané rekordně investovali do firem z USA

Celkem 45,6 miliardy dolarů investovaly čínské podniky do společností v USA. Proti roku 2015 se investice zvýšily trojnásobně. Nástup Donalda Trumpa ale podle investorů patří k faktorům, kvůli nimž je nepravděpodobné, že by se výsledek opakovat i letos.

#### Ford ustoupil kritice Trumpa

Americká automobilka Ford Motor zrušila plán na výstavbu továrny v Mexiku za 1,6 miliardy dolarů. Firma místo toho investuje 700 milionů dolarů do továrny v Michigánu. Plány Fordu dříve ostře kritizoval Donald Trump. /čtk/



# Trumpovi uvěřil i Santa Klaus

■ Američané utratili za dárky částku, která by stačila na dvacet let hospodaření České republiky. Donald Trump vysvětlil ochotu lidí utrácet tím, že byl zvolen americkým prezidentem. Předtím prý „svět neměl naději“.

Tomáš Stingl

Prosinec je v západním světě vždy oslavou konzumu, uplynulý vánoční a povánoční nakupovací maraton ale v mnoha zemích posunul hranice možného. V čele kráčely Spojené státy americké. „Svět byl chmurný, než jsem vyhrál – nebyla žádná naděje. Teď trh roste skoro o 10 procent a vánoční útraty



**OBCHODY V OBLEŽENÍ. Američtí zákazníci vzali v posledním měsíci prodejny útokem a utratili v nich přes bilion dolarů.**

jsou přes bilion dolarů!“ radoval se na Twitteru budoucí americký prezident Donald Trump. Uvedená rekordní suma je v přepočtu zhruba dvacetinásobek ročního rozpočtu ČR. Je ale zatím jen odhadem. Zahrnuje dobu

od listopadu až do ledna, tedy včetně dosud probíhajících povánočních výprodejů.

Rekord hlásí také Velká Británie. Nejistota poté, co si země odhlasovala vystoupení z Evropské unie, kupodivu obchodům prospěla. Díky

slabé libře totiž v Londýně a dalších velkých městech horečně během Vánoc nakupovali i zahraniční turisté. Samotní Britové hojně využili nákup přes internet. Dokonce i během samotného Štědrého dne ještě objednali z domova přes web zboží za víc než 800 milionů liber. „On-line nakupování na Štědrý den je teď ve Spojeném království už stejnou tradicí, jako jsou šunka a krůta k večeři,“ citoval portál Morningstar šéfa výzkumné společnosti Captify Doma Josepha.

Historický rekord překonali i Holanďané, kteří nakoupili vánoční dárky celkem za 840 milionů eur. Zhruba o pět procent vzrostly podle dosavadních odhadů vánoční tržby také ve Finsku. Lidé tam mohli poprvé po mnoha letech nakupovat i během svátků.

## Barbie versus Darth Vader

Tahounem vánočních prodejů byla ve světě stejně jako v Česku elektronika – tablety, smartphony, notebooky. „Dalším zářným sektorem byly hračky, videohry a množství klasických výrobků, jako jsou panenky Barbie a stavebnice Lego,“ uvedla výzkumná společnost HKTDC, která sbírala data na více než 40 místech světa. „Velká poptávka byla také po hračkách spojených s premiérou filmových hitů, jako je nejnovější pokračování série Hvězdné války,“ podotkla agentura.

Země totiž nedávno zrušila přísná omezení, kvůli nimž musely být dříve obchody o svátcích zavřeny.

## Z parketu

Jakub Brukner



## Jaderný exit se Němcům prodraží

Náklady na uzavření německých jaderných reaktorů ponosovat proti původním předpokladům také daňoví poplatníci. Přelomové rozhodnutí německého nejvyššího soudu zkraje prosince otevírá možnost pro provozovatele jaderných elektráren na kompenzace od německé vlády za její unáhle- ná rozhodnutí.

V roce 2010 rozhodla vláda CDU o prodloužení provozu jaderných reaktorů do roku 2036. Původně měli energetici ukončit jejich provoz do roku 2021, v souladu s politikou přechodu na zelenou energii. V roce 2011 však kancléřka bezprostředně poté, co její strana prohrála zemské volby ve spolkové zemi Bádensko-Württembersko proti Zeleným a po nehodě ve fukušimské elektrárně, rozhodla o zpětvzetí předchozího rozhodnutí a provozovatelům

bylo nařízeno uzavřít jednotlivé elektrárny nejpozději do roku 2022.

Investice, které společnosti do té doby učinily pro zachování chodu svých zařízení, se tak ukázaly jako zbytečné a přesně to bylo předmětem sporu, ve kterém soud připustil selhání státu. Žaloba byla vedena konsorciem společností Vattenfall, E.ON a RWE. Celková suma odškodnění by se podle zdrojů Bloombergu mohla pohybovat až na úrovni 20 miliard eur; přičemž švédskému Vattenfallu by mělo připadnout až 4,7 miliardy, pro německé utility E.ON a RWE pak osm, respektive šest miliard eur. Státem vlastněný podnik Energie Baden-Württemberg AG se z pochopitelných důvodů k žalobě nepřipojil.

Teoreticky může stát poskytnutá kompenzace pokrýt náklady na již schválený zákon o uložení jaderného odpadu. Mezi všechny čtyři provozovatele se rozdělí povinnost zaplatit celkem 23,55 miliard eur do veřejně spravovaného fondu, který by měl následně pokrýt náklady na úklid a skladování jaderného odpadu po skončení provozu německých reaktorů v roce 2022.

Autor je analytikem Patria Finance

260829/34

INZERCE

# BLESK PENĚŽENKA 1. DOBÍJECÍ PLATEBNÍ KARTA

**POZOR! NYNÍ ZA  
AKČNÍCH 69 Kč**

PLATÍ PRO KARTY S PLATNOSTÍ DO 10/2017



**BEZ PAPIROVÁNÍ, NUTNOSTI VEDENÍ ÚČTU V BANCE, PLATBY ZDARMA!  
KOUPITE V TRAFICE, E-SHOPU A PŘES SMS ZA 69 Kč**

**JAKÉ MÁ BLESK PENĚŽENKA VYUŽITÍ?**

- BEZPEČNÉ ONLINE PLATBY
- PLATBY CHYTRÝM TELEFONEM
- KONTROLA DROBNÝCH VÝDAJŮ
- UNIVERZÁLNÍ DÁREK



WWW.BLESKPENEZENKA.CZ

# Istanbulský zabiják stále uniká

■ Turecká policie hledá chladnokrevného profesionála.

Turecká policie pátrá po muži, který v istanbulském klubu Reina zastřelil během novoročních oslav 39 lidí. V noci na úterý provedla protiteroristická jednotka v Istanbulu razii. Dva cizince podezřelé z napojení na pachatele zadržela včera na istanbulském letišti.



**HLEDÁ SE.** Video, na kterém se pravděpodobný útočník sám natočil na známém istanbulském náměstí Taksim. Podle tureckých médií bojoval za IS v Sýrii, má zkušenost s bojem ve městě a pro útok v Istanbulu byl islamisty speciálně vybrán.

Úřady mezitím zveřejnily nové fotografie podezřelého. Podle agentury AP už Turci v souvislosti s atentátem zadrželi celkem 16 lidí.

Některá turecká média tvrdí, že úřady již totožnost pachatele znají, zatím ji ale nechtějí zveřejnit. Několik světových médií mezitím zveřejnilo fotografii cestovního pasu Jacheho Mašrapova. Ve srovnání s podezřelým člověkem na videu, které včera zveřejnily turecké televize a na kterém se podezřelý natáčel na Taksimském náměstí v Istanbulu, jde ale o někoho jiného. Kdy nahrávka vznikla, není jasné. Podezřelý prý může pocházet ze Střední Asie, z Uzbekistánu nebo Kyrgyzstánu. Podle listu Haber Turk je ale členem ujgurské menšiny z čínské provincie Sin-tiang.

Turecká média už dříve uvedla, že pachatel atentátu přiletěl s manželkou a dvěma dětmi loni v listopadu do středotureckého města Konya. Rodinní příslušníci hledaného jsou údajně osobami, které Turci zadrželi v pondělí.

Turecký zpravodajský server Hurriyet uvedl, že tajné služby už 19. prosince měly poznatky, že se nějaký úder na symbolické datum chystá. Od 28. prosince až do posledního dne roku zatý-

kaly v Istanbulu i v provinciích po celé zemi. Celkem v rukách bezpečnostních složek skončilo jen v těchto čtyřech dnech 63 lidí podezřelých z napojení na Islámský stát, většinou se údajně jednalo o cizince a část z nich skončila ve vazbě. Nedělní střelba v luxusním nočním klubu v Istanbulu přesto razie nemohly zabránit.

Podle odborníků musel být atentátník profesionál zocelený boji. „Je to odhodlaný, přesvědčený, praktický, chladnokrevný ostřelovač,“ komentoval jeho počínání protiteroristický expert Abdulah Agar. „Nemá žádné výčitky, je to profesionální vrah, který už střílel po letech z minulosti,“ dodává odborník, který viděl záznamy z průmyslových kamer. /čtk, hý/ **Sledujte E15.cz**



Foto: Reuters

**TÁBOR.** Předobrazem Maizièrových deportačních center může být tábor v Erdingu u Mnichova, kam v tomto případě přicházejí k registraci eritrejští běženci po přeletu z Itálie.

## Německý ministr má vizi deportačních táborů

■ Maizière sází v azylové politice na centralizaci moci.

Střediska, která by usnadnila a zrychlila odbavení odmítnutých žadatelů o azyl, navrhuje vytvořit německý ministr vnitra Thomas de Maizière. Navrhovaná centra pro deportace by podle politiky vládní Křesťansko-demokratické strany měla vzniknout především „v blízkosti německých

dopravních letišť“. Současné zákony to podle něj umožňují. Spolková vláda dlouhodobě tlačí na kabinety jednotlivých spolkových zemí, aby deportace odmítnutých žadatelů o azyl zásadně urychlily. Kromě toho by Maizière chtěl vzhledem k současné bezpečnostní situaci rozšířit pravomoci spolkové policie a kriminálního úřadu. Přeje si také centralizaci celého systému civilní kontrarozvědky. V současnosti existuje v každé ze 16 spol-

kových zemí jeden zemský úřad na ochranu ústavy, který podléhá jen příslušnému zemskému ministerstvu vnitra.

Německo by podle Maizièra mělo také snížit kritéria pro uznání třetích zemí za bezpečné. Německé úřady nemohou do země, jež není považována za bezpečnou, vyhostit odmítnutého žadatele o azyl. Vládní návrh na zařazení Alžírsko, Tuniska a Maroka na seznam bezpečných států v současnosti blokuje strana Zelených. /čtk/

## OSMDESÁT TISÍC LIDÍ BEZ PROUDU



Foto: čtk

**BOUŘKY** provázené silným větrem, přívalovými dešti, a místy dokonce tornády zasáhly v pondělí jihovýchod USA. V Rehobethu v Alabamě zabila prudká bouře čtyři lidi, když na jejich dům vyvrátila vzrostlý strom. Ničivé vzdušné víry byly hlášeny především z Mississippi, kde je bez proudu na dvacet tisíc lidí. Celkem je v Alabamě, Mississippi a Louisianě bez elektřiny na osmdesát tisíc lidí.



# Republikánům vadí kongresový úřad pro etiku

■ Prohřešky amerických zákonodárců mají napříště řešit sami poslanci, nikoli nezávislý orgán.

Američtí republikánští poslanci učinili hned v úvodu funkčního období nového Kongresu kontroverzní krok, když totiž odhlasovali oslabení úřadu pro etiku. Ten od roku 2008 ve washingtonském Kapitolu vyšetřuje obvinění zákonodárců z nevhodného chování. Nezávislý orgán byl zřízen poté, co několik kongresmanů skončilo po korupčních skandálech ve vězení.

Změny týkající se úřadu, o kterých v rámci širšího balíčku včera hlasovala celá Sněmovna reprezentantů, vyvolaly protesty Demokratické strany i dozorčích organizací. Podle nových

pravidel by úřad pro etiku spadl pod kontrolu poslaneckého výboru pro etiku a přejmenoval by se na úřad pro revizi stížností.

Veškeré záležitosti týkající se možného porušení trestního práva by nově musel posuzovat výbor pro etiku, než by byly po odhlasování výborem postoupeny příslušným orgánům, například policii. Konečné rozhodnutí by tak bylo na poslancích.

Šéfka demokratické menšiny Nancy Pelosiová v prohlášení uvedla, že republikáni „zlikvidovali jediný nezávislý dozor jejich činností“. Předsedkyně občanské organizace Liga voliček Chris Carsonová zase prohlásila, že poslanecký výbor pro etiku je dobrý jedině k tomu, aby korupční kauzy zametal pod koberec. „Proto byl nezávislý úřad pro etiku v Kongresu tak důležitý,“ dodala Carsonová. /čtk/

## Krátce

### Britský velvyslanec při EU nečekaně rezignoval

Bez udání důvodu včera nečekaně rezignoval britský velvyslanec při EU Ivan Rogers. Jeden z nejzkušenějších britských vyjednávačů v EU tak svůj úřad opouští dříve, než na jaře formálně začnou vyjednávání mezi Brusel a Londýnem o odchodu Británie z evropského bloku.

### Boje u Damašku komplikují syrské příměří

Z údolí Barada u Damašku odcházejí stovky civilistů a jsou odváděny do bezpečí. Armáda v této oblasti navzdory příměří dále útočí na povstalce. Opoziční skupiny už reagovaly oznámením, že od jednání, jež mají připravit mírové rozhovory svolané do Kazachstánu, odstupují.

### První čínská letadlová loď cvičila v Jihočínském moři

Čína informovala, že se její první a zatím jediná letadlová loď Liao-ning poprvé zúčastnila bojového cvičení. To proběhlo - k jistému zneklidnění přilehlých států - v Jihočínském moři ve formaci několika bojových plavidel a letadel.

### Japonci budou mít delší víkend, aby zvýšili spotřebu

Japonské ministerstvo hospodářství chce spolu s profesními skupinami navést firmy k tomu, aby poslední pátek v měsíci pouštěly zaměstnance z práce dříve. Podle ekonomů existuje jednoznačný vztah mezi volným časem, dovolenou a spotřebou. Start kampaně za „prémiový pátek“ je naplánován na 24. února. /čtk, vaj/ [Více E15.cz](http://www.ViceE15.cz)

# INFO.CZ

## SÍLA FAKTU

nový zpravodajský portál

# Do tanga je vždy třeba dvou

■ Česká **Raiffeisenbank** má za sebou rušný rok. Získala desítky tisíc nových klientů z horních pater i suterénu českého bankovního byznysu. Predátorské choutky ale bance přes dvě velké loňské **akvizice** nechybějí ani letos. „Nechtěl bych jmenovat, to by bylo velmi neslušné. Za něco přiměřeného naší velikosti a peněženice naší matky bych byl ale určitě rád,“ říká na adresu možných letošních akvizičních cílů šéf Raiffeisenbank **Igor Vida**.

Jaroslav Bukovský

**EB** Je to téměř rok, co jste oznámili akvizici Citi. Už je možné nějak hodnotit její přínos?

Velmi opatrně. Převedli jsme už všechny klienty, kteří měli u Citi kreditní kartu, využívali bankovní účty Citi, a klienty s většími investicemi. A zatím to vychází dobře. Jsme hluboko pod předpokládanými náklady, a navíc několik měsíců v předstihu oproti původnímu plánu. Rovněž odchodovost klientů je nižší než počáteční odhad.

**EB** Kolik jich zhruba odešlo?

V jednotkách procent, hluboko pod deseti procenty. Ale je velmi předčasné to hodnotit, protože klienti jsou u nás pár měsíců, někteří pár týdnů. Nelze zatím mluvit o nějakém stabilním vztahu.

**EB** Klienti Citi jsou náročnější a jejich výtěžnost bude, předpokládám, vyšší. Odrazí se tento byznys už v loňských číslech Raiffeisenbank?

Od března došlo k převodu vlastnických práv na Raiffeisenbank, takže výnosy, ale i náklady z tohoto portfolia se v loňských výsledcích projeví. Hlavně klienti, kteří využívali investiční produkty a day to day banking, jsou skutečně náročnější a movitější. Rovněž objem investic je u nich v průměru vyšší. Z toho plyne, že i výnosnost takového klienta je vyšší.

**EB** Dá se říci, jaký podíl zisku vám Citi vygeneruje?

Za loňský rok to bude ze Citi portfolia ještě ztráta. Sice jsou tam výnosy, ale proti tomu jdou migrační náklady, které jsme zaučtovali loni a které jsou nad úroveň běžných nákladů. Letos už

Chceme být jednoznačně vnímáni jako banka pro prémiové klienty, jako jejich primární řešení pro bankovní potřeby.

by se to ale mělo projevit pozitivněji, nicméně ještě budou dobíhat určité provozní náklady. A příští rok bude tento byznys řeckněme na nule. Převezali jsme mnoho desítek tisíc klientů, kteří mají jeden jediný produkt, a tím je kreditní karta. S naší sítí poboček jim umíme snáze nabídnout komplexnější a větší počet služeb, více produktů na klienta by pak mělo zařídit i vyšší výnos.

**EB** Jaké podmínky u vás nyní mají klienti Citi?

Abychom ukázali, že to myslíme seriózně, přebrali jsme je s tím, že jsme jim zachovali gros podmínek, na které byli v minulosti zvyklí. Časem budeme podmínky klientů Raiffky a exklientů Citi měnit, před-





pokládám, že k sobě budou konvergovat.

#### EB Z jakého směru?

To se nedá jasně říci. Je mnoho věcí, které chceme aplikovat z portfolia Citi na celý kmen našich klientů. Nepůjde to tedy jen jedním směrem. Chceme vždycky vybrat to nejlepší z obou bank.

#### EB Například dvouprocentní prémie z každé platební transakce Citi?

Musíme se zamyslet nad tím, do jaké míry je tento model udržitelný. Evropská unie nastavila mezibankovní poplatky na úroveň maximálně 0,2 procenta v případě debetních karet a 0,3 procenta v případě kreditů. Když mám tedy model, že klientovi z toho, co vydělám, stejnou měrou vrátím, tak se musím podívat, zda je pro mě takový program ještě ekonomicky únosný. Všechny banky to musely zkorrigovat, upravit tenhle model a snížit procenta, která klientům vracejí zpět v rámci věrnostních programů. Pokud na tom banka tedy nechce prodělat.

#### EB Takže od toho plánujete třeba během letoška ustoupit?

Pravděpodobně k nějaké úpravě letos dojde.

#### EB Převzali jste Citi i se zaměstnanci, budete chtít asi využít úspory z rozsahu. V rámci integračního procesu bude zaměstnanců zřejmě přespříliš, do jaké míry plánujete propouštět?

Asi tam dojde k určitým duplicitám. My jsme většinu zaměstnanců integrovali a zavázali jsme se, že po určité době se to nijak nezmění. Pokud bude poté někdo muset odejít, tak mu zcela jistě nabídneme velmi slušné podmínky.

#### EB Jaký podíl zaměstnanců bude propuštěn?

To takto nelze říci, ještě se, jak se říká, neusadil prach. Najednou jsme přidali více než sto tisíc klientů do systému, to je velký šok. Noví klienti mají nějakou dobu podstatně vyšší nároky na systém, komunikaci, informace, takže potřebujeme podstatně víc lidí na call centru, na pobočkách, všude. Teď je prostě rozvířený prach, až uvidíme, kde je ten obvyklý byznys, tak

☞ **Můžete mít projekty na snížení nákladů, které opakujete každých pět let. Anebo přimějete lidi v bance, což upřednostňuji, aby každý své oddělení řídil, jako kdyby to byla jeho firma.**

bude jasné, jaká kapacita je vlastně potřeba, tam ale ještě zdaleka nejsme.

#### EB Úplně opačný příběh je Zuno, kde integrace teprve začíná...

Ano, začíná rekonstrukce. Snažíme se přesvědčit klienty Zuna, aby se stali našimi klienty ještě předtím, než Zuno zanikne. Nicméně klient Zuna má úplně jiné potřeby, požadavky a představy.

#### EB Raiffka má vlastní klienty, vzala si nově z horních pater trhu, a naopak z tržního „suterénu“, jak to ovlivní výslednou podobu obchodního modelu banky?

Musíme se s tím nějak popasovat. Každopádně máme představu, kde chceme být jako značka. Chceme být jednoznačně vnímáni jako banka pro prémiové klienty, jako jejich primární řešení pro bankovní potřeby, tam se vidíme. Když si vezmeme deal se Citi, na jedné straně tam byly tisíce klientů, kteří perfektně doplnili tento obraz, na druhé straně tisíce klientů, kteří jsou z jiného segmentu.

#### EB Budete muset klienty Zuna zřejmě vytěžit více, než jsou zvyklí.

Ano, ale tito klienti nebudou představovat pro banku takový nápor jako Citi, je to menší deal. Navíc má Zuno oficiálně skoro 100 tisíc klientů, ale zdaleka ne všichni jsou aktivní. A pro nás je na Zuno zajímavé portfolio spotřebních úvěrů, které chceme převzít, opečovávat a zvelebovat. A budeme rádi za každého klienta, který zkusí náš day to day banking.

#### EB Máte za sebou loni dva velké obchody, co bude dál?



To nevím, krom toho nám ještě Zuno sebere nějaký čas, to není zdaleka uzavřené. Tak na šest měsíců máme určitě co dělat.

#### EB Už dříve jste naznačil, že jste otevření dalším akvizicím. Máte o nich nějakou konkrétnější představu?

Ano, to je pravda. Nechtěl bych jmenovat, to by bylo velmi neslušné. Obecně by to mělo být něco přiměřeného naší velikosti a peněžence naší matky. Ale jedna věc je mít přání, a druhá to udělat. A do tanga je vždy třeba dvou.

#### EB A už jste někomu řekli ono „smím prosit“? Máte nějakou přibližnou množinu cílů?

Zatím nejsme s nikým v jednání ani na startu. Nemáme ani konkrétní cíle, ale umím si představit, že pokud by něco v nějaké rozumné velikosti bylo k mání, tak by to mohlo být zajímavé. Nyní však máme plno práce se Zuno a Citi i s konsolidačními projekty, abychom klientům nabídli konečně nové technologie.

#### EB A kdyby se vám teď otevřela možnost nějakého zajímavého obchodu, tak byste do toho šli?

Za mě ano, ale s akcionáři bych se musel ještě dohodnout, jestli to zafinancují. Já bych si dokázal představit, že bychom koupili něco dalšího.

#### EB V nízkouřokovém prostředí se dá v bankovníctví

#### vydělávat více třeba snížením nákladů, je ale ještě kde škrtnout?

Můžete mít projekty na snížení nákladů, které opakujete každých pět let. Anebo přimějete lidi v bance, což upřednostňuji, aby každý své oddělení řídil, jako kdyby to byla jeho firma, a musíte takhle nastavit i mechanismy. Aby každý myslel na to, že všechno, co má dělat, má dělat i s co nejnižšími náklady. To je otázka nastavení motivačních systémů i edukace, ale je to nutné proto, aby firma neměla každých pět let problém s náklady.

#### EB Čeští bankéři si s oblibou a povzdechem stěžují na míru regulace. Jak její dopady na byznys vnímáte vy?

Osm roků jsem řídil banku na Slovensku, takže míra regulace v Česku mě nemůže zaskočit.

#### EB V čem bylo Slovensko horší?

V bankovní sektorové dani například. To byla katastrofa, která výrazně poškodila bankovní sektor. Pak si akcionáři řeknou, mám tedy rozvíjet byznys na Slovensku, nebo v Česku? Mám jenom jeden kapitál, oběma zemím pěkně roste HDP. Pokud se rozhodnu pro Slovensko, z každého úvěru půjde 0,2 procenta na bankovní odvod. Anebo to dám do České republiky, kde je politika i ekonomika stabilnější. Určitě tedy raději

zvolím Česko a nechám byznys růst rychleji.

#### EB Myslíte si, že je v Česku reálné oživení sektorové daně?

Viděl jsem už tolik věcí v politice, že tvrdím, nikdy neříkejte nikdy. Znepokojily mě články, které se nedávno objevily v médiích. Je to úplně zcestné, a navíc zbytečné. Na Slovensku tím chtěli zalepit díru v rozpočtu, ale pokud má být v Česku přebytek, tak to tedy vůbec nedává smysl.

#### Igor Vida (49)



Vystudoval Elektrotechnickou fakultu Slovenské technické univerzity v Bratislavě a později také General Management Program na Harvard Business School. Kariéru v Tatra bance zahájil v roce 1992 jako vedoucí oddělení peněžních a devizových trhů. Poté působil jako ředitel odboru treasury a investičního bankovníctví. V roce 1997 se stal členem představenstva Tatra banky a od roku 2007 pak zastával pozici generálního ředitele a předsedy představenstva. Raiffeisenbank vede od dubna 2015. Je ženatý a má tři děti.

## Tvář dne



Foto: ČTK

„Budeme navrhovat, abychom přebytek rozpočtu použili na splacení dluhu,

řekl ministr financí Andrej Babiš  
str. 2

## Analýza



David Marek

## Zkouška pro českou kázeň

Poslední tři roky přinesly české ekonomice zotavení z recese, návrat k růstu a vysokou zaměstnanost. A to při zlepšení vnější i vnitřní rovnováhy. Běžný účet platební bilance se přehoupil do přebytku a totéž se podařilo i vládnímu sektoru.

To vše přes stoupající napětí ve světě, které je reakcí na blízkovýchodní konflikty a migrační vlnu do Evropy. Přes vzestup populismu napříč Evropou a rostoucí globální ambice Ruska, které vytvářejí třetí plochy na mnoha místech. Česko se nemůže tvářit, že se ho tato témata netýkají. Malá ekonomika existenčně závislá na zahraničním obchodu bude ovlivněna nejen obvyklým kolísáním ekonomik hlavních obchodních partnerů, ale i politickými faktory, které budou ovlivňovat hospodářskou politiku velkých zemí.

Globální ekonomika by si letos měla polepsit a růst o něco rychleji než loni. Hlavním obchodním partnerem českých firem zůstane

i letos eurozóna. Její malátný výkon v posledních letech limituje možnosti exportu do této oblasti. Nicméně alespoň dosud byla eurozóna politicky stabilní oblastí. HDP eurozóny by podle většiny prognóz měl letos růst zhruba o 1,5 procenta, tedy podobně jako loni. Žádná dramatická změna se nečeká ani u okolních středoevropských zemí, které jsou také důležitými obchodními

**Těžko si představit, že by obchodní vztahy ve fragmentované Evropě byly pro Česko výhodnější než volný pohyb zboží v EU.**

partnery. Polsko a Slovensko by si měly udržet růst mírně nad třemi procenty, Maďarsko bude již tradičně zhruba o procentní bod pomalejší.

Tektonické změny v globální politice sice neovlivní českou ekonomiku bezprostředně, dlouhodobé dopady však mohou být zásadní. Nejdříve nás čekají dozvuky loňských událostí - inaugurace Donalda Trumpa americkým prezidentem a zřejmě i zahájení brexitu. S Trumpem přicházejí otázky nad obchodní politikou USA, z pohledu ostatních

zemí tedy spíše hrozby než otázky. Konkrétně pro Česko bude důležité, jak to dopadne se smlouvou TTIP.

V kalendáři jsou letos také volby v řadě evropských zemí. Především parlamentní volby v Itálii a Německu a prezidentské ve Francii budou mít vliv na další vývoj evropské integrace. Ve hře dnes není její prohloubení, ale spíše riziko dezintegrace a fragmentace Evropy.

Vzhledem k nízkým hodnotám multiplikátorů domácí fiskální politiky a stále rostoucí otevřenosti české ekonomiky by se dalo říci, že volby v Německu a Francii mají na českou ekonomiku větší vliv než domácí boj o Poslaneckou sněmovnu. Těžko si lze představit, že by obchodní vztahy v politicky a ekonomicky fragmentované Evropě byly pro Česko uspořádány výhodněji než současný volný trh zboží v rámci EU. A pokud by někdo pochyboval o významu tohoto faktoru, stačí se podívat na dopad vstupu do unie na český vývoz a HDP.

Rok 2017 může být pro další osud Česka zásadní. Výsledky voleb v jiných zemích nebo cenu ropy neovlivníme. Riziko negativního vnějšího vývoje ovšem zvyšuje tlak na naši vlastní disciplínu. Bylo by zbytečné vyrábět si navíc vlastní problémy.

Autor je hlavním ekonomem Deloitte

## Glosa

## Náprava psychiatrie

*Možná není počet lůžek na jednom pokoji sofistikovaný ukazatel kvality. Ale je ilustrativní. Každý si umí představit, jak by se v nemocnici cítil na pokoji se třemi lůžky a jak na šestilůžkovém. A v české moderní a úspěšné medicíně 21. století opravdu existuje segment, jehož běžnou součástí jsou i šestilůžkové pokoje.*

*Někteří vnímají úkorně, že z evropských fondů určených na polištění péče o duševně nemocné nepůjde do psychiatrických nemocnic ani cent. Jenže lepší rozhodnutí padnout nemohlo. To, že u nás péče o duševně nemocné stojí a padá s „blázinci“ za vysokými zdmi, je v evropském kontextu anachronismus. Jedině podpora jiných druhů péče uvolní léčebným prostor na vlastní transformaci. V tomto případě by zkrátka byla chyba hrozit pětím k Bruselu. Zřizovatelem ústavů je ministerstvo zdravotnictví, které ovlivňuje i rozdělení úhrad za péči. Za jejich stav tedy odpovídá stát. Teď může sám napravit, co za dlouhé roky nadrobil.*

Adéla Čabanová



**V sobotu večer se nás pár sejde u mě doma, budeme se navzájem ignorovat a zírat do telefonů. Nechtěl bys taky přijít?**



# Skvělá éra hip hopu pokračuje



■ Americký superprojekt Run the Jewels vydává již třetí desku. Milovaný i zatracovaný žánr je na desce znovu radost poslouchat.

Stanislav Šulc

Rok 2016 byl rokem hip hopu. Původně černošská muzika se loni objevovala všude. Vznikla řada skvělých desek (například novinky A Tribe Called Quest, Chance the Rappera nebo často vysmívaného Kanye Westa). Premiéru mělo hned několik mimořádných seriálů věnovaných tomuto žánru (Get Down, Atlanta). Hipopové hvězdy ovlivňovaly společenské dění. Symbolicky v závěru roku a po uzavření všech žebříčků best of 2016 si digitální premiéru odbyla také třetí deska projektu Run the Jewels, jež ve fyzické podobě vyjde v polovině ledna. A jde o příslib, že skvělá éra hip hopu zdaleka nekončí.

Run the Jewels není standardní kapela, ale takzvaný superprojekt. Vznikl v roce 2013 jako vedlejšíak dvou již v té době uznávaných hipopových umělců Killera Mika a El-P. Od té doby se stal kometou na světovém hipopovém nebi. Hned první deska se dočkala mimořádného ohlasu, ale bomba přišla s druhým albem. Na Run the Jewels 2 z roku 2014 duo vytvořilo dokonalý mix agresivity, melodičnosti a hipopové hutnosti. Výsledek byl mnoha prestižními magazíny označen za album roku. Ale cesta desky tím neskončila. O rok později vyšla deska Meow the Jewels, jež nabídla jiné verze skladeb z dvojky. Nešlo o standardní remixy, ale o „zkočkování“ původních kompozic. Dodnes toto album patří k tomu nejzajímavějšímu, co v hudebním průmyslu vzniklo.

Trojka hipopové supergrupiny je mírným návratem k prvnímu albu. Jde o dobrodružnou odyseu nejrůznějšími podstyly a subžánry hip

hopu a posluchač si nikdy není jistý, s čím se duo vytasí v následujícím tracku. Vše otevírá moderní ležérní hip hop ve skladbě Down, ale hned dvojka Talk To Me je dynamickou jízdou prozrazující producentský rukopis El-P. Temnější polohy přinese Hey Kids (Bumaye), na které se podílel hvězdný Danny Brown.

Návrat k debutu to pak je také v absenci silnějšího hitu. Na rozdíl od dvojky, z níž vzešlo hned několik úspěšných hitovek, Run the Jewels 3 takový potenciál nemá. Zatím skupina uvolnila trojici singlů, a i přes dobrý výběr žádný z nich výrazněji neprorazil. To však neznamená slabost desky, spíše to ukazuje na sílu materiálu jako celku.

**Run the Jewels:**  
**Run the Jewels 3**

**Vydavatel:** Mass Appeal,  
2016/2017

**Hodnocení:** 80 %

## Krátce

### Na nápis Hollywood zaútočili vandalové

Pravděpodobně aktivisté požadující legalizaci marihuany se podepsali na novém útoku na slavný nápis Hollywood v Los Angeles. Ten byl o víkendů změněn na Hollyweed, což odkazuje na anglický termín pro marihuanu. V reakci na čin byla posílena bezpečnostní opatření.

### Run–D.M.C. žalují velké řetězce

Americká hipopová skupina Run–D.M.C. požaduje od maloobchodního řetězce Walmart a internetového obchodu Amazon odškodnění ve výši 50 milionů dolarů. Členové skupiny se domnívají, že obchody neoprávněně použily logo Run–D.M.C.

### Korejci chodili do kin více, ale ne dost

Jihokorejská kina zaznamenala loni meziroční růst tržeb. Odborníci však upozorňují, že růst činil pouhých dvě procenta, ačkoli očekávání růstu jednoho z největších kinotrů světa byla daleko vyšší. /sul/

## Hudební alternativa se vrací do Prahy

Čtvrtý ročník festivalu současně světové elektro-nické, ambientní a experimentální jazzové hudby Spectaculare se na různých místech v Praze uskuteční od 20. ledna do 20. února. Dvanáct koncertů ve spojení s projekcemi a vizuálním uměním nabídnou například v Planetáriu Praha, Paláci Akropolis, Cross Clubu nebo v divadle Ponoc.

„Letošní ročník vnímám z poloviny jako přehlídku zajímavých muzikantů, kteří již na hudební scéně našli své místo. Z druhé části se snažíme představit jména, která jsou zcela nová a která stojí za povšimnutí,“ uvedl dramaturg festivalu Josef Sedloň.

K hlavním lákadlům festivalu patří například norská legenda ambientu Biosphere s novým programem v Planetáriu Praha, britský techno romantik Nathan Fake, německý

producent Christian Löffler, drážďanský skladatel a producent Sven Helbig s desetičlenným sborem či norský trumpetista Arve Henriksen společně s rakouským elektronickým vizionářem Fennesz.

Kromě hudby festival nabídne také další žánry. Společné tanečně-hudební představení nabídnou Spitfire Company a Orchest

Berg v divadle Ponoc.

Noisový epos

GundR sou-

boru Warior

Ideal bude

k vidění

v divadle

Alfred

ve dvoře.

Projekce hu-

debních filmů

budou v Biu

Oko a kině Svět-

zor. Festival nabídne

také výstavy interaktivních

objektů v The Chemistry

Gallery a na Akademii

výtvarných umění.

Festival Spectacular

navazuje na koncertní sérii

Music Infinity nabízející už

několik let muziku na okraji

hudebního spektra. /čtk/

Festival  
Spectaculare se v české  
metropoli uskuteční již  
**počtvrté.**



## Foto dne



Foto profimedia.cz

**BENÁTKY BEZ VODY.** Každý, kdo se chystá vyrazit v nejbližších dnech na romantický výlet do severoitalských Benátek, by měl své plány ještě jednou přehodnotit. Už druhý rok za sebou se město musí potýkat s nedostatkem vody v zimě. Malebné benátské kanály, které ročně lákají až dvacet milionů turistů, se momentálně proměnily v nevábne bahňité strouhy.

Vice reflex.cz

Vědci zjistili, že...

## ...Evropou by opět mohl pobíhat pratur

■ Genetici finišují v práci na návratu obřího evropského sudokopytníka, který vyhybnul v roce 1627.

Pro naše pravěké předky byl impozantním, dva metry vysokým a tunu vážícím protivníkem, na jehož skolení bylo zapotřebí několika statných lovců. Reč je o aurochovi, v Česku známém jako pratur. Obří předchůdce dnešního skotu a přímý pamětník dob, kdy se lidé v Evropě živili jen

lovem a sběrem, přežíval od 13. století už jen v oblasti Velkopolska, v roce 1627 pak uhynul jeho poslední kus na statku nedaleko Varšavy.

„Vyšlechtili jsme jedince, kteří mají doposud nejvyšší podíl manifestovaných genů pratura,“ oznámil nedávno profesor Donato Matassino. Ten vede Operaci Taurus, projekt, který se od roku 2009 snaží selektivním zpětným šlechtěním vybraných jedinců přivést právě pratura zpět k životu. „Asi nikdy se nedostaneme ke stoprocentní shodě, ale velmi se k ní blížíme,“ dodal s tím, že



Foto Reuters

dříve než v roce 2025 se tak však nestane.

Operace Taurus v rámci projektu vypuštění divé zvěře na starý kontinent slaví dílčí úspěchy, které jsou vidět i v Česku. V říjnu roku 2015 totiž bylo malé stádo zpětně šlechtěného pratura vypuštěno do přírodní rezervace v Milovicích. V Česku

**PRAKRESBA.** Takhle pratura zobrazil pračlověk v jiho-francouzské jeskyni Lascaux, která je dnes považována za Sixtinskou kapli pravěku.

našel svůj domov také dobytek takzvaného Heckova skotu, a to v zooparku Chomutov a v oboře u obce Křišťanov na Prachaticku. Heckův skot má zbarvení a tvar rohů blízké původnímu praturovi, je však o něco drobnější, má slabší rohy a jeho chování není tak agresivní jako praturovo.

Vědci předpokládají, že po dosažení cíle ve zpětném šlechtění by měla být zvířata uznána jako volně žijící a následně by měla být vypouštěna do volné přírody. Otázkou zůstává, zda je člověk opět nevyloví. /msc/