



Nedostatek píle pražského vedení

Otevřít tunel Blanka by dnes dokázala i cvičená opice, říká předseda pražské ODS Filip Humplík.

PRAHA
str. 6



Lesů kraj, odkud lidé odcházejí

Liberecký kraj sužuje malá dostupnost zdravotní péče a sociálních služeb stejně jako nekvalitní školství.

TÉMA
str. 4–5

● CZK/EUR • 27,020 / 0,000 Kč ● CZK/USD • 23,992 / +0,104 Kč ● PX • 869,10 / -0,57 % ● EUROSTOXX 50 • 2975,88 / -1,86 % ● ZLATO • 1338,99 \$ / +0,16 %

KOMENTÁŘ: KYBERÚTOKY JSOU BĚŽNÉ. BUDE HUŘ / str. 13

Krátce

Homolka prodá firmu pro prémiovou péči

Poskytovatel nadstandardní zdravotnické péče, firma Homolka Premium Care, která dosud patřila státní Nemocnici Na Homolce, má získat koncem října nového majitele. Nemocnice Na Homolce se postupně zbavuje dceřiných společností. **str. 6**

DámaJídlo přebuduje IT za rekordní investici

Tuzemská jednička v rozvozu jídel z restaurací DámaJídlo.cz se chystá nasypat rekordní sumu peněz do technologických systémů, díky kterým funguje. Budou to řádově desítky milionů korun. Společnost posiluje i personálně. **str. 9**

Velké firmy v USA utrácí za spekulace

Americké společnosti z burzovního indexu S&P 500 vyplácí investorům podstatně více, než vydělají. V loňském roce vynaložily více než 100 procent svých zisků na dividendy a odkupy akcií. **str. 10**

přečtěte si:

SPECIÁL
Energetika

Miliardy ve hře

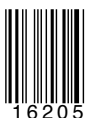
Internetová kasina, on-line pokerové turnaje a další hry umožní

českým sázkovým firmám spustit **nová legislativa od ledna 2017**. Hrát se

bude o tržby v řádu **jednotek miliard** korun ročně a možná i víc. Češi rovněž dostanou šanci srovnat krok se zahraniční konkurencí.

Skutečné příjmy ale budou záviset na tom, jak efektivně bude stát **blokovat** zahraniční firmy, které si o českou licenci nepožádají.

BYZNYS / str. 8



Zápisník
Štěpána Brunera

Pětivteřinové peklo

Slunce putuje po obloze po dráze, která se každých pár tisíc let o trochu změní. Na známý fakt upozornili vědci z americké NASA, kteří zároveň přepočítali tři tisíce let stará znamení zvěrokruhu, aby odpovídala nové realitě na hvězdném nebi. Pokud jste například celý život spokojeně žili ve znamení Střelce, život vám rozhodí nová realita, již jste náhle vrženi do znamení Štíra, nebo dokonce Hadonoše, kterého staří Babyloňané úplně vynechali. A za pár tisíc let bude všechno zase úplně jinak. V dnešní uspěchané době se už člověk opravdu nemůže na nic spolehnout.

Pokud vás předchozí zjištění vyneslo do nebeských výšin, zpět na zem jistě pomůže klip s názvem Tomio. V dílku o velkorysém stopáři pětivteřin kope Tomio Okamura penaltu, kterou poslanec jeho hnutí Jaroslav Holík nechytí. Celou scénu sleduje kandidát SPD ve Zlínském kraji Jaroslav Dvořák, který ihned propukne v jásot, a neznámá dáma, která při stejné činnosti povážlivě zakolísá. Je vlastně dobře, že to celé utrpení není delší.

Donald Trump po setkání s izraelským premiérem Benjaminem Netanjahuem uznal, že „Jeruzalém je věčnou metropolí pro židovský národ více než tři tisíce let“. Pokud Trump v nadcházejících prezidentských volbách v USA zvítězí, je po tomto výroku jasné, že na rozdíl od svých předchůdců bude tím pravým, který na Blízký východ přinese mír a klid.

Protagonisté dne



Rostislav VERNER
NÁMĚSTEK ŘEDITELE VZP

Zmatky kolem programu příspěvků na zubní hygienu a zpoždování dalších programů stály dnes již bývalého náměstka místo u VZP.

str. 3



Jan MLÁDEK
MINISTR PRŮMYSLU

Ruští majitelé výrobce letadel v Kunovicích slíbili, že ministru průmyslu zašlou dopis, kde stvrdí záměr zachování výroby v Česku.

str. 8



Jan MATĚJŮ
ŘEDITEL DÁMEJÍDLO

Jednička v rozvozu jídel letos očekává růst obrátu o čtyřicet procent a plánuje investice do technologických systémů.

str. 9



PREMIÉRSKÁ PŘEHLIČKA. Již počtvrté se na společném zasedání setkali představitelé české a slovenské vlády. Aktuální jednání proběhlo v Bratislavě.

Fico: K Evropské unii není žádná alternativa

Čeští a slovenští účastníci mezivládního setkání v Bratislavě se shodli na tom, že středoevropské státy se musejí podílet na unijním integračním procesu. Vzájemné vztahy obou států jsou nadále nadstandardní.

Jan Pavec

Zůstat v jádru integračního procesu Evropské unie je v našem zájmu, řekl při společném jednání s českými protějšky slovenský premiér Robert Fico. „Pro malé státy ve střední Evropě neexistuje k Evropské unii žádná alternativa, i když integrační projekt momentálně prožívá krizové období,“ uvedl slovenský předseda vlády na začátku jednání v bratislavském hotelu Bôrik.

Fico zároveň odmítl úvahy představitelů západních zemí o vyřazení středoevropských zemí z integračního procesu.

„Státy naší velikosti se nemohou prosadit, aniž by byly součástí většího celku,“ řekl slovenský premiér.

Podle českého předsedy vlády Bohuslava Sobotky je klíčové zachovat jednotu Evropské unie, která by se měla zabývat primárně bezpečnostními otázkami. „Máme zájem spolupracovat se slovenskou stranou v otázkách vnitřní bezpečnosti a prevence terorismu,“ řekl novinářům Sobotka.

Oba předsedové vlád vyzdvihli výjimečnost vzájemných vztahů. Fico by chtěl, aby slovenština dostala v české společnosti větší prostor. „Mladí Češi mají

s porozuměním našemu jazyku stále větší problémy,“ řekl slovenský premiér.

Česká a slovenská vláda spolu budou jednat mimo jiné o propojení silniční i železniční dopravní sítě. „Naší prioritou je dostavba silničního spojení mezi Hulínem a Púchovem, který přinese propojení české a slovenské dálnice D1,“ řekl Bohuslav Sobotka.

Letošní společné zasedání českých a slovenských kabinetů je už čtvrté v pořadí, tradice se zahájila v roce 2012 ještě za vlády Petra Nečase. K poslednímu setkání došlo na jihomoravském zámku Valtice. **NÁZORY str. 13**

Sobotka podpořil slovenské předsednictví EU

Česká vláda plně podporuje slovenské předsednictví Evropské unii, řekl premiér Bohuslav Sobotka na úvod veřejného zasedání českého a slovenského kabinetu v Bratislavě. Předsedu slovenského kabinetu Roberta Fica ocenil za organizaci neformálního summitu unijních zemí v polovině září. „Nebylo jednoduché summit (EU) připravit, přichystat jeho agendu a zajistit, abychom odjžděli z Bratislavy alespoň s elementární dohodou,“ řekl český předseda vlády. Zároveň také vyzdvihl vzájemné vztahy obou zemí, které podle něj mohou být v současné Evropě pozitivním příkladem. /čtk/

SkyToll odmítá vzdát boj o mýtný systém

■ Společnost SkyToll se obrátila na Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) s námitkou na prodloužení smlouvy mezi státem a firmou Kapsch na provoz mýtného systému v Česku.

Podle předsedy představenstva SkyTollu Matěje Okáliho se ministerstvo při podpisu smlouvy s Kapschem dopustilo řady nezákonných kroků. „Ve stručnosti je lze rozdělit do pěti skupin, a to nesplnění zákonných důvodů pro vypsání jednacímho řízení bez uveřejnění, poru-

šení zákazu uzavřít smlouvu v tzv. blokační lhůtě, hrubé porušení zákonných pravidel pro vedení jednacímho řízení bez uveřejnění, hrubé omezení hospodářské soutěže na daném segmentu trhu a účelový postup při zadávání veřejné zakázky, který odporuje obvyklým zvyklostem,“ uvedl Okáli. Společnost proto antimonopolnímu úřadu navrhuje, aby zakázal plnění této smlouvy. ÚOHS už návrh firmy obdržel.

Firma SkyToll, která provozuje slovenský mýtný systém, se proti prodloužení smlouvy státu s Kapschem staví dlouhodobě a už dříve oznámila, že postup ministerstva dopravy napadne. Kritizovali ho i zástupci opozice a koaliční ČSSD, a to

kvůli tomu, že ministerstvo nezajistilo provoz mýta po skončení letošního roku prostřednictvím otevřené soutěže.

Původní kontrakt s Kapschem vyprší na konci letošního roku a ministerstvo dopravy nestihlo najít pokračovatele provozu v řádném výběrovém řízení. Prodloužení dosavadní smlouvy podle ministra Dana Ťoka (za ANO) otevře cestu k přípravě otevřené a technologicky neutrální soutěže na další správu mýtného systému. Nový dodatek má zároveň umožnit hladký přechod systému na nového provozovatele. Za předpokládané tříleté prodloužení smlouvy získá Kapsch nejvýše 5,269 miliardy korun. /čtk/

Důl Paskov skončí nejdříve v květnu 2017

Vzhledem k nutnosti splnit legislativní požadavky nebude možné uzavřít Důl Paskov na Frýdecko-Místecku dříve než k 1. květnu 2017. Informovali o tom včera účastníci regionální tripartity.

O uzavření ztrátového Dolu Paskov se mluví už tři roky, společnost OKD počátkem letošního roku uvedla, že by ho chtěla zavřít na konci roku 2016. Oficiální rozhodnutí ale zatím ještě nepadlo. Podle vládního zmocněnce Jiřího Cíencialy důl měsíčně generuje ztrátu okolo 100 milionů korun. V dole nyní pracuje okolo 1800 lidí.

„Situace není jasná, nicméně legislativně už to nejde rychleji než k 1. květnu 2017, takže očekáváme, že by to mohlo být v příštím roce až ve druhé polovině,“ řekl



Foto: tisk

předseda Sdružení hornických odborů OKD Jaromír Pytlík.

K uzavření dolu se musí vyjádřit báňský úřad, bude se k němu zřejmě vyjadřovat i vláda a minimálně ministerstva financí, průmyslu a životního prostředí. Bude nutné odepsat zásoby uhlí, které v dole jsou, což také není jednoduchý proces. /čtk/

OPRAVA LODŽIE



Foto: tisk

JIČÍNSKÁ RADNICE chystá další opravy barokní památky Valdštejnské lodžie, která stojí na konci známé lipové aleje z města do Valdic. Opravy by se měly týkat především schodiště, v plánu je i výmalba lodžie a oprava schodiště do krovů a další části zdí terasy. Letošní investice do rekonstrukce památky by měly přesáhnout 10 milionů korun. Za poslední tři roky město do lodžie investovalo asi 25 milionů korun.

Ve VZP končí náměstek

Náměstek ředitele Všeobecné zdravotní pojišťovny Rostislav Verner odchází. Na starosti měl mimo jiné preventivní programy, kterými zdravotní pojišťovny lákají nové klienty.

Verner má za sebou mimo jiné zmatky s programem příspěvků na zubní hygienu, které VZP slibovala na začátku letošního roku. Neodhadla zájem klientů, přestože více méně odpovídal předchozím zkušenostem. Rozpočet plánovaný na rok byl vyčerpán ještě v únoru a v březnu bylo vyplácení štedrých příspěvků zastaveno. Další ohlášené programy pod Vernerovým vedením měly zpoždění.

Od poloviny září náměstka Vernerova nahradila Petra Pevná. „Předpokládám, že spolupráce s ní bude přínosná,“ uvedl předseda správní rady VZP, hejtman a poslanec Jiří Běhouněk. Ředitel VZP Zdeněk Kabátek zdůraznil, že Pevná dosud pracovala s podobnou agendou v Brně. /ač/

258537/15

INZERCE

Koupíme POZEMKY

- Hledáme pozemky a brownfields pro bytovou výstavbu v Praze (včetně větších objektů k přestavbě)
- Možné okamžité uzavření kupní smlouvy s okamžitou úhradou kupní ceny
- Pro akvizice v roce 2016 vyčleněno 1,5 miliardy Kč



NOVÉ BYDLENÍ
byty • domy • parcely

www.central-group.cz/nakup

☎ 603 177 579 • ✉ nakup@central-group.cz



Foto: čtk

**LIDÉ CHTĚJÍ
LEPŠÍ PÉČI.**

Nejkritičtější hodnotí obyvatelé Libereckého kraje situaci ve zdravotní a sociální péči. Málo na tom změnil loni otevřený liberecký hospic (na snímku). Akutně chybějí lékaři v nemocnicích, stejně jako místa v domovech seniorů.

Kraj, v němž se dobře žije, a přesto z něj lidé odcházejí

■ Liberecko je **nejmenším** krajem Česka, tedy po Praze. Zato má hned několik velkých nej. Na jeho území leží **nejstarší** národní park Krkonoše a nejstarší Chráněná krajinná oblast Český ráj. Je **nejlesnatějším** krajem v republice a na Nové Louce v Jizerských horách spadlo v roce 1897 **největší** množství srážek v ČR za čtyřicet hodin.

V celorepublikovém srovnání kvality života se Liberecký kraj podle nejnovějšího výzkumu agentury Datank, který je mimo jiné založený na odborných názorech významných osobností a průzkumu mezi 1400 obyvateli všech regionů, umístil na čtvrtém místě. Překonala ho jenom Praha, Královéhradecký a Plzeňský kraj. Je to dobré místo pro život, říká tedy anketa.

K dobrému umístění regionu například pomohla i vyšší průměrná mzda. Ta oproti loňsku stoupla o 3,6 procenta na 24 383 korun.

Zaměstnanci si tak v průměru polepšili o 858 korun. Lídři politických stran se ovšem v hodnocení životních podmínek ve svém kraji neshodnou. Někteří si myslí, že hodnocení lidí je nadsazené. Liberecký kraj podle nich sužuje malá dostupnost zdravotní péče, sociálních služeb nebo kvalita školství a dopravní infrastruktury.

HLAVNÍ TÉMA ZDRAVOTNICTVÍ

Největším negativem stále zůstává celková kvalita zdravotní a sociální péče, v této oblasti je kraj nejhorší v celé zemi. Akutně mu chybějí

zejména místa v domovech pro seniory – na tisíc obyvatel připadá asi třináct lůžek, třeba v sousedním Ústeckém kraji je tato kapacita dvaapůlkrát větší. Region stárne a vymírá, ale kvůli špatným službám lidé hlavně z horských oblastí také odcházejí. Dlouhodobě ubývají obyvatelé okresu Semily, víc lidí ubylo do konce září ještě na Jablonecku. To stěhováním přišlo o 173 obyvatel.

V odlehlých částech regionu je v mnoha menších nemocnicích nedostatek lékařů. Podle nedávného průzkumu agentury STEM/MARK patří Liberecko k místům, kde lidé nejčastěji uvádějí, že se přímo setkali s negativním vlivem chybějícího personálu v nemocnicích. Krajská nemocnice v Liberci je sice institucí na špičkové úrovni, ale její areál je předimenzovaný a není možné jej dál rozvíjet. Krajští zastupitelé se proto snaží najít řešení, jak nemocnici zmodernizovat, případně postavit nový areál na jiném místě. Vyřešení tohoto problému označují za nejvyšší prioritu prakticky všichni kandidáti na hejtmanský post. Nutná je podle nich především výstavba

nového pavilonu urgentní medicíny. ODS v Libereckém kraji má dokonce představu, že do dvaceti let by v krajském městě měla vzniknout fakultní nemocnice.

HROZBA MIGRACE

Mezi krajskými politiky jsou i tací, kteří se domnívají, že hlavním problémem je nedostatečná bezpečnost a hrozby plynoucí z migrační vlny. Fakt je, že za zásadní problém kraje považuje nebezpečí spojené s uprchlickou krizí 32 procent lidí, a to je v České republice nadprůměr. Nejspíš je to dáno tím, že Liberecko je pohraniční kraj a relativně blízko je detenční tábor v Bělé na Mladoboleslavsku.

Do kraje ale dosud nevtrhl ani jeden uprchlík. Přesto bezpečnost v kraji označují za další prioritu i dva očekávaní hlavní volební soupeři – lídryně kandidátky ANO 2011 Jitka Volfová a hejtmán Martin Půta. Starostové pro Liberecký kraj, které Půta vede, budou od vlády požadovat navýšení počtu policistů a vytvoření krizového plánu pro mimořádné situace v sousedních zemích. Hejtmán je přesvědčený, že je to nutné pro klid veřejnosti a jako

pohraniční kraj má Liberecko na více policistů nárok.

NEKONEČNÉ TÉMA – KORUPCE

Jít ke krajským volbám je podle posledních průzkumů odhodlána pouze čtvrtina lidí. To je podle politologů dáno i tím, že obyvatelé stále jako jeden z nejzávažnějších problémů pocítují korupci, propojení byznysu a politiky.

Policie v souvislosti s čerpáním evropských dotací stíhá několik politiků včetně bývalého krajského předsedy ČSSD Roberta Duška, obviněn je hejtmán Půta a také Zuzana Kocumová, volební jednička hnutí Změna. Ta s dalšími dvaceti libereckými zastupiteli v roce 2007 hlasovala pro údajně nevýhodný prodej městských pozemků. Soudy se kauzou zabývají přes pět let.

Z paměti lidí ještě nevymizely například ani případy spojené s pořádáním mistrovství světa v klasickém lyžování v roce 2009.

Téma připravila

Jana Havlígerová



Anketa

1. Co podle vás Liberecký kraj v příštím volebním období nejnaléhavěji potřebuje?
2. Co by měl kraj udělat nebo udělat lépe pro podporu podnikatelů a zaměstnanců?
3. V čem vidíte největší úspěch a neúspěch současného vedení kraje?

Dan Ramzer,

lídr kandidátky ODS a starosta Frýdlantu

1. Je to hned několik věcí. K nejdůležitějším patří nastavení sítě zdravotních zařízení na území celého kraje a zahájení projektu vzdělávacího zařízení pro lékaře, sestry, zdravotníky a záchranáře ve spolupráci Krajské nemocnice Liberec a Technické univerzity Liberec. Potřeba je stabilizovat síť středních škol a víceletých gymnázií, propojit odborné školy s výrobními podniky a zlepšit technické vědomosti a dovednosti studentů škol. Naléhavá je také rekonstrukce hotelu a výsilače Ještěd a je třeba památku zapsat do seznamu UNESCO. Dalšími dvěma velkými úkoly jsou technické a finanční zajištění systému rekonstrukcí krajských komunikací a stabilizace sítě poskytovatelů sociálních služeb. Nutné je posílit financování poskytovatelů, hlavně těch, kteří nejsou přímo napojeni na veřejné rozpočty.

2. Zlepšit stav krajských komunikací. Prosadit zahájení výstavby nových komunikací na Hradecku, na Králově, na Frýdlantu a v okolí České Lipy. Zajistit napojení liberecké průmyslové zóny Sever na komunikaci R35. Podpořit lepší odbornou přípravu absolventů krajských středních škol.

3. Úspěchem je dobré a transparentní hospodaření kraje. Jasným neúspěchem je neschopnost vedení kraje nastavit, projednat a prosazovat síť nemocnic a zdravotních zařízení na území kraje. Je jich ale víc – nedostatečné propojení středních odborných škol s výrobními podniky, což má za následek nedostatečnou odbornou připravenost absolventů krajských škol. A také podfinancovaná veřejná doprava



Petr Srovátka,

spolumajitel liberecké společnosti S group holding



1. a 2. Kraj potřebuje srozumitelnou koncepci, a to jak školství, infrastruktury, investic či zdravotnictví, a ne aby se přizpůsoboval populistickým zájmům vybraných skupin, jak se o to tyto skupiny v Libereckém kraji snaží.

3. Přestože zvolení zástupci kraje na počátku volebního období předpokládali, že lze věřit planým řečem místních populistů vystupujících pod značkou „Změna“, rychle prozřeli a zbavili se jich.

Kdo jde v kraji do voleb

- Voliči budou vybírat z dvaceti politických stran a uskupení, o post krajského zastupitele usiluje celkem 706 kandidátů. Nováčkem je hnutí ANO, které do čela kandidátky postavilo úřednici z Českolipska Jitku Volfovou. ODS jde do voleb v čele s frýdlantským starostou Danem Ramzerem, ČSSD nasadila náměstkyně jablonecké radnice Pavla Svobodu, současný hejtman Martin Půta bude hájit barvy Starostů pro Liberecký kraj. Starostové získali v minulých volbách 22,21 procenta voličů. Další v pořadí byly KSČM (17,9 %), Změna pro Liberecký kraj (16,8 %), ČSSD (13,05 %) a ODS (9,26 %). K volbám přišlo 38,55 procenta oprávněných voličů.
- Na Liberecku se bude letos volit také do Senátu. Tam dosud zastupoval volební obvod Přemysl Sobotka za ODS. Letos po dvaceti letech kandidovat nebude. O post senátora se uchází celkem devět kandidátů, stejně jako v roce 2010. Do boje o senátorské křeslo jde například chrastavský starosta Michael Canov nebo majitel frýdlantského pivovaru Marek Vávra.



Foto: tisk

Liberecký kraj



Počet obyvatel

440 108

Nezaměstnanost

5,38 %

Hospodaření v roce 2015 (miliony korun)

Příjmy

8024

Hospodářský výsledek

115

Výdaje

7909

Zadlužení

909

Pramen: ČSÚ, Czech credit bureau, závěrečný účet kraje

Hejtman půjde k soudu a těší se na to

Na krku má obvinění z korupce, vyšetřování jedné z nejsledovanějších kauz v kraji trvá už skoro dva roky. Přesto jde hejtman Martin Půta do voleb znovu a opět je jedničkou na kandidátce Starostů pro Liberecký kraj. Jeho kolegové mu prostě věří, navíc soudí, že regionu se pod jeho vedením daří. Platí to třeba o opravě všech silnic, které na Liberecku zničila v roce 2010 blesková povodeň. Hejtman se také chlubí modernizací Krajské nemocnice v Liberci, což je zařízením, které má špičkové lékaře i přístroje.

Přesto Půta zdravotnictví považuje za jednu z bolestí kraje. Jednak je podle něj potřeba modernizovat nejen vybavení, ale i budovy krajské nemocnice, a také prosadit vytvoření aliance zdravotnických zařízení v kraji a jejich spolupráci – ať už je vlastníkem kraj, město nebo soukromník, a nastavit na jaké úrovni kdo bude co dělat. Za úspěch považuje i to, že se krajský úřad otevřel lidem. Zveřejňuje všechny smlouvy, všechny transakce jsou dohledatelné na webových stránkách, kraj má rozklikávací rozpočet.

Volby podle Půty budou soubojem Starostů a ANO, a přestože Babišovo hnutí bude největším soupeřem, Půta by se po volbách nevyhýbal tomu zasednout s jeho členy za jedním stolem. A také říká, že pokud nebude opět hejtmanem, svět se nezboří. Uvědomuje si, že to bude mít těžké, jeho soupeři samozřejmě fakt, že je obviněn,



Podle Martina Půty budou volby soubojem Starostů a hnutí ANO.

využívají. On osobně se na soud těší, je přesvědčený, že svou nevinu prokáže. I proto, že má čisté svědomí, se rozhodl znovu kandidovat. Jednoho postu se ale poté, co ho policie obvinila, že vzal úplatek v souvislosti s připravovanou rekonstrukcí kostela svaté Máří Magdalény v Liberci, vzdal – odstoupil z funkce předsedy hnutí STAN. Podle něj je to něco jiného, STAN by býval mohl poškodit na republikové úrovni. Naopak v kraji ho lidé dobře znají a zastupitelstvo jeho rezignaci nežádalo.

Za čtyři roky v čele kraje se přý také poučil i ve způsobu jednání s lidmi. „Už nejsem tak naivní jako dřív, kdy jsem měl k lidem ten přístup, že dokud se nepřesvědčím, že nejsou hodni důvěry, automaticky předpokládám, že hodni důvěry jsou,“ svěřil se.

Homolka se zbavuje poskytovatele nadstandardní péče

■ Prodejem firmy poskytující nadstandard si státní nemocnice pomůže odhadem o 23 milionů korun.

Adéla Čabanová

Koncem října získá společnost Homolka Premium Care, která dosud patřila státní Nemocnici Na Homolce a poskytovala zde nadstandardní péči, nového majitele. Doporučená cena je podle

pořadatele výběrového řízení 23,7 milionu korun.

Prodej souvisí s tím, jak se Homolka postupně zbavuje svých dceřiných společností. Ty v minulosti špatně ovládala a panovaly pochybnosti o tom, jestli jsou nastavené vztahy pro nemocnici výhodné. Dceřiná společnost Holte, s. r. o., pod kterou spadá i Homolka Premium Care, je od srpna v likvidaci. „Výnos z prodeje akcií půjde do rozpočtu nemocnice. Vzhledem k hluboké podinvestovanosti nemocnice plánuje vedení využít výnos k nutným inves-

tičním akcím,“ uvádí mluvčí Nemocnice Na Homolce Martina Dostálová.

Homolka Premium Care má s domovskou státní nemocnicí smlouvu o spolupráci platnou na dalších osm let. Mezi nadstandardní služby, které nabízí v rámci svých placených programů individuální péče, patří organizace prohlídek a návštěv tak, aby klient co nejméně čekal, nebo telefonické konzultace s lékaři. Za rok 2014 vykázala Homolka Premium Care za prodej nadstandardních služeb tržby 27,5 milionu korun.



SLUŽBY NA PRODEJ. Poskytování nadstandardní péče Na Homolce bude mít nového provozovatele.

Filip Humplík: Otevřít tunel Blanka by dnes dokázala i cvičená opice

■ Praze chybí dohoda rady a zastupitelstva o dostavbě okruhu, který vláda vyřadila z infrastrukturních priorit, domnívá se předseda pražské ODS Filip Humplík. Současné vedení města kritizuje za nečinnost.

Pavel Otto

■ **Exprimátor Bohuslav Svoboda za ODS se soustředil na šedé stranické struktury, jeho nástupce Tomáš Hudeček za TOP 09 na metropolitní plán. Současná šéfka města Adriana Krnáčová slibovala, že „to prostě zařídí“. Výsledek je, že Praha už šestý rok přešlapuje na místě. Souhlasíte?** Primátor Svoboda se o některé věci snažil. Nebylo mu ale umožněno, aby dokončil mandát. Tomáš Hudeček svůj hlavní cíl, metropolitní plán, nedotáhl. Vždy mu budu vytýkat, jak se postavil k tunelu Blanka. Místo toho, aby se ho snažil co nejrychle-

ji zprovoznit, na rok všechno zastavil s odůvodněním, že je to nelegální stavba. Byla to rána všem Pražanům.

■ **A primátorka Krnáčová?**

Je dva roky u moci a zatím nepředvedla vůbec nic. Mě to velmi mrzí, protože měla poměrně dobře rozdané karty, vzbudila očekávání. Miliardy určené na dopravu, parkoviště nebo nové mateřské školky leží ladem na účtu.

■ **Otevřel se ale tunel Blanka...**

To by dnes dokázala s promítnutím i cvičená opice. Vedení města s jásotem otevřelo tunel, ale nepřemýšlelo o tom, co bude dál. To způsobilo problémy Praze 6, která je zahlcená automobily. Přitom bylo jasné, že tunel nemůže fungovat bez Pražského okruhu. Projekty tunelu i okruhu byly naplánované v předchozích volebních obdobích a troufám si tvrdit, že velmi dobře. Bohužel nebyly dotaženy do konce. Teď město uvalilo na obyvatele metropole obrovskou daň z automobilu, protože chce vyhnat auta z Prahy. Je smutné, že to byla

ODS, která postavila poslední parkoviště typu P + R a poslední parkovací domy.

■ **Občanští demokraté nedávno vycouvali z požadavku opozičních stran svolat mimořádné jednání zastupitelstva a dohodli se s primátorkou. Ta ale porušila slib, takže o klíčových tématech zastupitelé nejednali. Hodně vás to zaskočilo?**

Vláda část okruhu vyřadila z prioritních staveb. Chtěli jsme vůči ní vyslat jasný signál jako celé zastupitelstvo, že okruh je v zájmu Pražanů a také obyvatel Středo-

českého kraje a vůbec celé České republiky. Průjezdnost hlavního města je v zájmu všech. O to nepochopitelnější je postup Adriany Krnáčové, která slíbila, že tento bod zařadí, avšak slib porušila.

■ **Co může opozice pro prosazení okruhu podniknout?** Předpokládám, že když to koalice odmítla zařadit do programu zastupitelstva, bere si okruh na starost. Jsem zvědav, co udělá. Přitom už byly dohodnuté například výkupy některých pozemků. Teď se ale vytváří prostor pro to, aby se s nimi spekulovalo.

■ **Zastupitelstvo alespoň prodiskutovalo projekt Lítačka. Uspokojila vás rozprava?**

Ne. Pro mě je to zelená karta místo té původní červené. A neušetrila se ani koruna.

■ **Opencard ale měla stát jeden a půl miliardy, zatímco Lítačka přišla na osm milionů a její měsíční provoz vychází na 4,4 milionu. To není úspora?** Vyvíjet podobnou kartu před deseti lety a dnes je velký

rozdíl, elektronické systémy a aplikace byly tehdy drahé a nevykonné. Navíc i paní primátorka ve své zprávě uvádí, že Opencard stála kolem 160 milionů. Médii uváděných 1,5 miliardy tedy není reálné číslo. Co mě trápí nejvíce, je měsíční provoz Lítačky, kde je úspora oproti Opencard asi jen dvanáctiprocentní. Kromě toho nechápu, jak mohla činnost Operátora ICT, který loni nic jiného než Lítačku neměl na starosti, stát 80 milionů. A to nechávám stranou fakt, že na Lítačku nebylo vypsáno transparentní výběrové řízení.

■ **Podepisuje se na nečinnosti magistrátu i to, že odpovědní politici mají strach z kriminalizace?**

Určitě. Současná rada hlasuje v té takzvané kuchyně, důležitá rozhodnutí dělají tajně. Neví se, jak kdo hlasoval, kdo se zdržel. Rozumím tomu, proč se tak chovají. Kriminalizace politických rozhodnutí tady bohužel je a za nějaký čas se může na kohokoli něco vytáhnout. Je to obrovská rána demokracii. **Více E15.cz**



Foto: Michael Tomáš

PharmDr. Michal Krejsta, MBA:

Omega Pharma - alfou je pro nás etické a silné partnerství!



Společnost Omega Pharma je dynamická farmaceutická společnost, která je součástí globálního farmaceutického gigantu, společnosti Perrigo se sídlem v irském Dublinu, s působností ve více než 80 zemích světa, zaměstnávající téměř 13 000 lidí a existující již 130 let. V posledních dvou letech došlo ve společnosti Omega Pharma Česká republika a Slovensko k zásadním pozitivním změnám, na které jsme se zeptali generálního ředitele a předsedy představenstva Michala Krejsty.

„Rok 2015 jsme uzavřeli velmi pozitivně, a to s vysokým dvouciferným růstem čistých tržeb, konkrétně o 32 % více oproti roku 2014 a čistý zisk se nám podařilo převrátit do černých čísel. Tyto potěšující výsledky potvrzují, že naše strategie a taktiky jsou nastaveny správným směrem. Uvedená čísla nezahrnují akvizici portfolia společností GSK a Novartis, která se promítou až v letošním roce,“ říká doktor Michal Krejsta.

Dodává, že k nespornému úspěchu přispěly tři klíčové oblasti, a to **transformace portfolia**, která znamenala zaměření se na aktivní marketingovou a obchodní podporu zejména produktů s vysokým potenciálem vzhledem k perspektivě kategorie, atraktivitě produktových benefitů/užitků a maržovosti (jako např. Lactacyd, Paranit, XL - S Medical, Physiomer, apod.). Dále **optimalizace nákladů** v logistice, výrobě a režijních nákladech, a rovněž významná změna **logisticko-obchodního modelu**. Společnost nově vlastní distribuční licence v Čechách i na Slovensku a v rámci targetingu a segmentace svých zákazníků pokrývá nejen řetězce a aliance, ale i nezávislé lékárny a vybrané lékaře.

K otázce na konkrétní změnu logisticko-obchodního modelu uvádí: „Změnili jsme regiony a upravili cíle, náš prodejní tým se může více věnovat individuálním potřebám stávajících i nových

zákazníků v oblasti obchodu a edukace. Edukaci pacientů zvyšujeme také prostřednictvím spolupráce s vybranými lékaři a zdravotními sestrami. Vznikl integrovaný model pacient-lékař-lékárna. V rámci obchodního týmu jsme díky nastavení transparentních podmínek spolupráce zvýšili motivaci a regionální a produktovou zodpovědnost. To nám navíc přineslo zefektivnění komunikace nejen směrem k zákazníkům, ale i napříč firmou. Byli jsme úspěšní v efektivní spolupráci našich Key Account Managerů s regionálními Obchodními reprezentanty v přínosném propojení centrálních dohod, vizibility a adekvátní formy odborného poradenství přímo v prostředí lékárny.“

Podle PharmDr. Krejsty se díky změnám ve firemní kultuře oproti minulosti zásadně snížila především vysoká fluktuace. „Můžeme se tedy soustředit na rozvoj našich zaměstnanců a budovat tak atraktivní prostředí pro talenty interní i externí. K tomu jsme nastavili individuální rozvojové plány našich zaměstnanců, systém tréninků a podpory týmové spolupráce, čímž tvoříme kulturu odpovědnosti, integrity a respektu. Ve firmě je nadstandardní počet zdravotnických odborníků, díky jimž lépe rozumíme potřebám našich zákazníků i samotných pacientů.

Mezi klíčové imperativy pro rok 2016 jsme zahrnuli čtyři cílové strategie: posilovat výkon, efektivně

řídit vztahy s klíčovými zákazníky, být mistry rozvoje talentů a kultivovat vnější oborové prostředí.

Nadále tedy chceme pokračovat v trendu růstu a to i díky nově akvizovaným produktům od společností GSK a Novartis (Coldrex, Niquitin, Vectavir), a velkému množství novinek a inovací (jako např. Arterin, Niquitin pastilky, Lactacyd s antimykotickými vlastnostmi, Paranit detektor, Propanthen 365 Baby a další). S našimi významnými zákazníky se společně věnujeme vyhledávání nových příležitostí a přípravě adekvátních inovativních řešení, a to prostřednic-

tvím systematické a úzké diskuze nad současnou situací a budoucím vývojem. Řídíme vztahy tak, aby nám pomáhali být společně úspěšní. Tvoříme tak nové kategorie, pomáháme zatraktivňovat stávající, věnujeme se edukaci odborníků i laické veřejnosti v oblasti samoléčby a prevence.

Věřím totiž, že každý z nás je silný a rychlý expert ve své oblasti, společně však můžeme věci měnit a dojít tak mnohem dále.“

Motto společnosti OMEGA Pharma pro rok 2016 zní: **Lídr je ten, kdo potvrdí své poslední vítězství, které je zároveň startovací čarou jeho dalšího závodu.**

A jak na závěr zdůrazňuje její generální ředitel - „Posílujeme rovněž vysoký růst společnosti oproti úspěchu v roce 2015. Za první polovinu roku 2016 jsme rostli o 34 % proti stejnému období minulého roku, což je zároveň více než za celý minulý rok. Posílujeme tak náš výkon, za čímž stojí maximální zaměření na efektivní partnerství s našimi zákazníky a jejich plná spokojenost s našimi produkty a službami. Strategie se nám daří naplňovat i s pomocí správně nastavených cílů, firemní kulturou a etikou našeho chování a mimořádného úsilí vysoce kompetentního týmu společnosti OMEGA Pharma.“



PharmDr. Michal Krejsta, MBA
generální ředitel/ předseda představenstva OMEGA Pharma - Perrigo CZ & SK, tajemník Asociace velkodistributorů léčiv AVEL, člen představenstva České asociace farmaceutických firem ČAFF

Vystudoval farmaceutickou fakultu v Brně, doktorát z farmacie získal v Belgii a MBA Senior Executive ve Velké

Británii. Ve všech třech úrovních (výrobce-distributor-poskytovatel) farmaceutického trhu působí na různých top manažerských pozicích v několika zemích EU již déle než 15 let. V současné době pracuje jako generální ředitel a předseda představenstva spol. OMEGA Pharma - Perrigo CZ & SK, kde úspěšně rozvíjí obchod, marketing, vývoj, výrobu a inovaci farmaceutických produktů z mnoha segmentů zdravotní péče a integroval společnost se světovým farmaceutickým gigantom, spol. Perrigo. V posledním roce převzali významné OTC značky (Coldrex, Niquitin a Vectavir) od spol. GSK a Novartis. V minulosti působil na pozici generálního ředitele spol. Pfizer, poté Phoenix. Zároveň nyní zastává pozici tajemníka asociace AVEL, ve které úspěšně zastupuje asociaci v jednáních s lékovými autoritami, státními regulátory a plátcí. Jako člen představenstva asociace ČAFF se aktivně podílí na aktivním formování a kultivaci tržního prostředí pro udržitelný a profitabilní růst farmaceutických výrobců. Jeho kariéra je bohatá na zkušenosti a inspirující na výsledky a komplexitu (AstraZeneca - Pfizer - Phoenix - ViaPharma/ PENTA - OMEGA Pharma/ Perrigo). Mezi jeho morální hodnoty patří respekt a lidský přístup a v práci sází na inovaci a motivaci, odpovědnost a integritu. Společnost pod jeho vedením dosahuje trvalého profitabilního růstu, pevného partnerství se zákazníky a silné tržní pozice.

Konec čekání, české firmy spustí on-line ruletu i poker

■ O trh v řádu miliard korun ročně se utkají tuzemští hráči, kterým nová legislativa regulující hazard umožňuje od ledna provozovat internetová kasina včetně rulety a karetních her v čele s pokerem.

Dušan Kůtner

Tuzemské loterijní a sázkové firmy nedočkavě vyhlíží leden příštího roku. Po letech plánů budou moci spustit internetová kasina, pokerové turnaje a další hry, což dosud legislativa neumožňovala. Podle odhadů z trhu se poperou o balík čítající mnoho miliard korun ročně. Slibují si nejen

posílení svých příjmů, ale i srovnání kroku s nabídkou zahraničních on-line sázkových kanceláří.

Firmy typu bwin či bet-at-home nabízejí on-line kasina či karetní hry přes zahraniční weby provozované v češtině, ale bez české licence, tedy podle státu i sázkovek protizákonně. Od příštího roku mohou ale požádat o licenci a podnikat v Česku stejně jako tuzemské firmy. „Sázkové kanceláře internetové kasino spustí, protože musejí být konkurenceschopné na nově otevřeném trhu,“ míní šéf Asociace provozovatelů kurzových sázek Marek Herman. Podle zku-

šeností ze zahraničních trhů často platí, že u velkých firem se internetové kurzové sázení a kasina podílejí na tržbách zhruba polovinou. Sázkari loni u českých podniků prosázeli 38 miliard korun.

Podle zkušeností ze zahraničí se internetové kurzové sázení a kasina podílejí na tržbách zhruba

50 %

„Legální trh s internetovými kasiny v Česku by mohl dosáhnout miliard korun. Celý vývoj ale závisí na jedné klíčové věci: jak účinně se státu podaří blokovat nelegální provozovatele,“ podotkl.

Na nové hry se chystá tuzemská dvojka Fortuna. „Nová loterijní legislativa představuje obrovskou změnu a zároveň příležitost, kterou chceme maximálně využít,“ uvedl mluvčí

Petr Šrain. „Těžko ale spekulovat o tržním podílu ve chvíli, kdy nevíme, kolik a jak silných a agresivních hráčů bude na trhu působit,“ míní Šrain. Také podle Fortuny tak bude záležet na tom, jak efektivně bude stát blokovat zahraniční firmy, které si o českou licenci nepožádají.

Na nové výrazné rozšíření možnosti on-line se chystá i Sazka. Od ledna chce spustit stávající portfolio her v čele s tradičně nejsilnější Sportkou. „Plánujeme spuštění i několika nových her. Pokud se týká tržeb, očekáváme postupný růst tak, aby koncem roku 2017 znamenal dvojčíselné číslo,“ uvedl mluvčí Sazky Václav Friedmann. Lidé přitom loni u Sazky prosázeli bez započítání výher jedenáct miliard, což by znamenalo nárůst tržeb minimálně o jednu miliardu.

Krátce

E-shopy pružně reagují na klienty

Na přístup z mobilních telefonů a tabletů je přizpůsobeno 72 procent velkých e-shopů v tuzemsku. Oproti roku 2014 je to trojnásobek elektronických obchodů. Jde o e-shopy s mobilní verzí webu či takzvané responzivními stránkami, které se přizpůsobí technickému zařízení uživatele. Vyplývá to ze studie Český košík 2016.

Brněnská cestovka míří do insolvence

Brněnská cestovní kancelář Europa Trip-Quality Travel požádala soud o prohlášení insolvence. Partnerům dluží přes čtyři miliony a přitom ještě splácí úvěr dvěma bankám. Nepříznivou situaci zdůvodňuje svou sekundární platební neschopností. /čtk/

REKONSTRUKCE NEGRELLIHO VIADUKTU



NA ZHRUBA 1,2 MILIARDY KORUN odhaduje Správa železniční dopravní cesty opravu Negrelliho viaduktu, kterou odkládala celá léta. V pondělí vypsala tendr na rekonstrukci 150 let starého železničního přemostění Vltavy. Součástí stavby bude také odstranění nepůvodních vestaveb a přístaveb. Oprava památky z dob počátků železnice u nás představuje první fázi výstavby železničního spojení na letiště.

Více E15.cz

Výroba letadel L-410 zůstane v Česku

Ruští majitelé kunovického závodu Aircraft Industries po jednání s ministrem průmyslu a obchodu Janem Mládkem (ČSSD) přislíbili, že výrobu nepřesunou z Kunovic do Ruska. Právě kvůli obavě ze stěhování držely odbory v podniku stávkovou pohotovost.

Vůli pokračovat ve výrobě letadel L-410 v Česku má majitel, ruská společnost UGMK, potvrdit dopisem adresovaným ministru průmyslu.

Kvůli nedostatku zakázek teď zůstávají dvě stovky zaměstnanců bez práce a pobírají šedesát procent platu. „Brzy bude poptávka po jedenácti letadlech do Ruské federace. Problém je v tom, že letadla jsou již rozpracovaná a je zapotřebí dalších zakázek. Nejsem si

jist, jestli to bude znamenat, že všech těch 200 lidí začne pracovat,“ uvedl Mládek. Závod celkem zaměstnává přes devět stovek lidí.

Pozitivněji hodnotí vývoj prezident Odborového svazu Kovo Jaroslav

Ruští majitelé ubezpečují, že kromě dodávek pro ruský trh rozjednali také obchody pro trh v Číně.

Souček. Podle něj majitelé uvedli, že kromě zakázek pro ruský trh rozjednali obchody pro čínský trh, plná zaměstnanost by tak měla nastat od listopadu.

Problém my Aircraft

Industries vznikly loni kvůli situaci v Rusku, kam míří většina strojů. Letadla z Kunovic tam výrazně podražila kvůli propadu rublu vůči dolaru. V loňském roce tam neodletěl jediný stroj. Letos však podnik dodal do Ruska pět letadel. /čtk/

Více E15.cz



EXPANZE. DámeJídlo bude muset rozšířit flotilu svých vozů. Očekává, že účetní obrat meziročně vzroste o čtyřicet procent. Také objednávky strmě stoupají.

DámeJídlo přestaví své technologie. Investuje desítky milionů

Firma, která přes internet nabízí rozvoz jídla, počítá letos s růstem obrátu o čtyřicet procent. Chce výrazně snížit předchozí ztráty.

Daniel Novák

Tuzemská jednička v on-line rozvozu jídel z restaurací DámeJídlo.cz se chystá nasypat rekordní objem peněz do technologických systémů, díky kterým funguje. Budou to desítky milionů korun. Firma ještě nikdy takovou částku jednorázově nevynaložila.

„Z hlediska technologií nás v roce 2017 čeká zásadní krok. Bude se týkat infrastruktury za naším projektem, která potřebuje investici,“ uvedl generální ředitel DámeJídlo Jan Matějů. Výsledkem by měly být rychlejší a kvalitnější

ší služby a lepší schopnost přicházet s novými produkty. Mimo jiné to bude nová mobilní aplikace.

Společnost nyní řeší, zda technologický zlom zvládne vlastními silami, nebo si bude muset najmout dodavatele. V každém případě už kvůli IT novinkám a navazujícímu marketingu personálně posílila. Jejím novým šéfem pro tuto oblast se stal Lukáš Benda. Přišel z České spořitelny, kde působil v technologickém a inovačním týmu. DámeJídlo má rovněž nového marketingového ředitele. Stal se jím bývalý manažer telekomunikační skupiny O2 Radek Finkous. Navzdory investicím DámeJídlo očekává, že

výrazně zmírní ztrátu. Loni podnik prodělal 53 milionů korun. Společnost se díky tomu finančně více osamostatní od své německé matky Delivery Hero.

Firma v Česku nemá konkurenci, který by jí šlapal na paty. „Tempo růstu objednávek je letos meziročně v závislosti na měsíci mezi padesáti až osmdesáti procenty. Účetní

obrat poroste proti roku 2015 o čtyřicet procent,“ dodal ředitel DámeJídlo Jan Matějů. Minulý rok jeho firma utržila 120 milionů korun.

DámeJídlo byl původně projekt internetového podnikatele Tomáše Čupry a skupiny Miton a Enern. V roce 2015 firmu převzala německá skupina Delivery Hero.

Meziroční tempo
růstu objednávek
činí podle měsíce

50 až 80
procent.

Hodnota tendrů na stavbu D6 přesahuje čtyři miliardy

Ředitelství silnic a dálnic vypsal tři zakázky na výstavbu nových úseků dálnice D6. Jde o úsek Nové Strašecí–Řevničov a obchvaty Řevničova a Lubence. Celková hodnota všech tří zakázek je vyšší než čtyři miliardy korun.

Nejdražší stavbou podle odhadu Ředitelství silnic je obchvat Řevničova na Rakovnicku za 1,58 miliardy korun. Projektová cena úseku mezi Novým Strašecím a Řevničovem se pak odhaduje na 1,15 miliardy korun a v případě obchvatu Lubence na Lounsku činí odhad 1,47 miliardy korun. Přeložení dopravy z center obou obcí

patří do seznamu prioritních staveb, pro něž chce vláda získat výjimku z povinnosti opakovat schvalovací proces dopadu stavby na životní prostředí. Tyto starší posudky vzniklé podle zákona platného před vstupem Česka do EU totiž nechce uznávat Evropská komise. Opakováním celého procesu pak hrozí několikaleté zdržení.

Dálnice D6 je teď čtyřproudá jen mezi Prahou a Novým Strašecím a pak mezi Karlovými Vary a Chebem. Loni byl uveden do provozu čtyřkilometrový úsek mezi Lubencem a Bošovem. /čtk/

258623/24

INZERCE

Nejkrásnější výhled v Praze

VÝHLEDY BARRANDOV

★ dokončení léto 2017 ★

EKOSPOL

Lidr bytové výstavby v ČR

www.ekospol.cz

Koupí bytu
podpoříte ohrožené
druhy zvířat

**ZOO
TABOR**

Americké firmy utrácení za spekulace

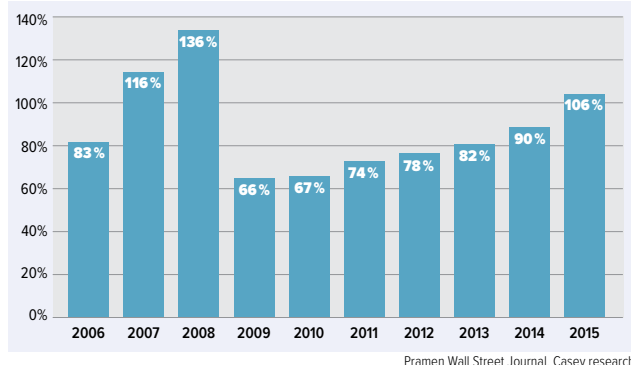
■ Více než 100 procent svých zisků vynaložily firmy na dividendy a odkupy akcií v roce 2015.

Arsen Lazarevič

Americké společnosti z indexu S&P 500 vyplácí investorům podstatně více, než vydělají. Příkladem může být Microsoft, který ohlásil nový program v objemu 40 miliard dolarů na odkup svých akcií.

Podobnou strategii má také Apple. Společnost má sice na bankovních účtech více než 200 miliard dolarů, zároveň ale také od roku 2013 vydává své vlastní korporátní dluhopisy. Za dva a půl roku se společnost podařilo na bondech získat 80 miliard dolarů, které taktéž využívá k odkupu svých vlastních akcií s tím, že dluhy přitom rostou podstatně rychleji než zisky. Tento trend také potvrzují statistiky

Podíl dividend a odkupů akcií na ziscích firem (z indexu S&P 500)



Pramen Wall Street Journal, Casey research

finančně-analytického ústavu Casey Research.

Zatímco ještě v roce 2010 vynaložily firmy na dividendy a odkup akcií přibližně 67 procent svých zisků, v minulém roce už to bylo 106 procent. „Žijeme ve velmi nejistých časech. Firemní zisky klesají již od roku 2014 a akcie dosahují svých maxim,“ uvádí Justin Spittler z Casey Research, která je známá poměrně brit-

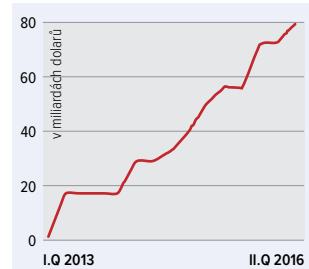
kou kritikou měnové politiky Fedu. Podle něj se také vytváří falešná iluze o úspěšných firmách, kterým uměle rostou akcie, čímž dochází k dalšímu přehřívání akciových trhů.

„Posledně po tomto vývoji následovala recese,“ připomíná Pavel Ryska, analytik J&T Banky. Podle něj se ale nedá s určitostí říct, že se blíží brzké splasknutí akciové bubliny: „Jisté ale je, že dlouhodobě nemohou firmy vyplácet více, než vydělají. Buď musejí více vydělávat, nebo vyplácet investorům méně,“ dodává Ryska.

O hrozbě nafukování akciové bubliny také může

napovídat i to, jak velké americké firmy utrácení své peníze. Pouštějí se například do poměrně riskantních akvizic, kdy nakupují i ztrátové společnosti. Příkladem mohou být akvizice Microsoftu, který musel odepsat investici do Nokie, nelichotivá čísla pro investory jsou také u služby Skype. Kontroverzním a kritizovaným krokem byl nedávný nákup ztrátové služby LinkedIn za 24,2 miliardy dolarů. Problémy s akvizicemi mělo také Yahoo, které takto do ztrátových firem investovalo většinu volných peněz, následně se společnost dostala do hlubokých ztrát. Zachráněno bylo až nákupem ze strany Verizonu.

Celkové dlouhodobé dluhy Apple



Pramen SEC filings, fool.com

Vzniká nová dot-com bublina?

S tím, jak roste dostupnost levných peněz a klesají možnosti, kam je investovat, se investoři a spekulanti pouštějí do stále riskantnějších investičních projektů.

Nové společnosti, které měly být tahounem hospodářského a technologického rozvoje, se ale ukazují jako velké finanční propadávky. Například alternativní taxislužba Uber jen za první pololetí letošního roku vytvořila obrovskou ztrátu 1,3 miliardy dolarů.

Problémy má ale také automobilka Tesla Motors, která prohloubila svou ztrátu v prvním pololetí na 293 milionů dolarů ze 184 milionů dolarů před rokem.

Roste také počet takzvaných jednorozčů, respektive firem, jejichž tržní hodnota přesáhla miliardu dolarů, avšak finanční výsledky jsou neuspokojivé – firmy jsou stále ztrátové.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 26. 9. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,318
Čína	1	3,598
Dánsko	1	3,625
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,601
Japonsko	100	23,884
Kanada	1	18,226
Maďarsko	100	8,815
Norsko	1	2,959
Polsko	1	6,276
Rusko	100	37,598
Švédsko	1	2,812
Švýcarsko	1	24,780
Turecko	1	8,054
USA	1	23,992
Velká Británie	1	31,012

Akcie na pražské burze

26. 9. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	55,40	0,73
ČEZ	430,10	0,02
Erste Bank	705,90	-1,25
Fortuna	88,40	-1,78
Kofola	400,00	0,00
KB	833,90	-0,50
Moneta	79,95	-0,06
O2 CR	235,20	0,09
Pegas	794,50	-0,65
Philip Mor. ČR	12 520,00	0,33
TMR	700,00	0,00
Unipetrol	178,70	-0,67
VIG	478,30	-1,73
Celkový objem (v tisících korun)	416 779,10	

Krátce

Saúdská Arábie podpoří finanční trh

Zhruba 20 miliard riálů (128 miliard korun) uloží vláda Saúdské Arábie u komerčních bank a zavade dva nové nástroje peněžního trhu, aby zmírnila dopady prudkého růstu tržních úrokových sazeb v důsledku propadu cen ropy.

Čína může způsobit prudký útlum světové ekonomiky

Čínským údajům ohledně zpomalení ekonomiky nelze věřit, ekonomika zpomaluje mnohem více a u jednoho z motorů světové ekonomiky nelze vyloučit ani kalamitu v podobě „tvrdého přistání“. V rozhovoru s BBC to řekl bývalý hlavní ekonom Mezinárodního měnového fondu Kenneth Rogoff.

Nálada německých podnikatelů nejvyšší za dva roky

Celkový index podnikatelského klimatu, který zveřejnil mnichovský institut Ifo, vzrostl o 3,2 bodu na 109,5 bodu, což je nejvyšší hodnota od května 2014. Podniky tak hodnotí lépe svou současnou situaci i výhled na nejbližších šest měsíců. /čtk/

STÁVKA PO 12 LETECH



Foto: Reuters

ODBORÁŘI v největší jihokorejské automobilce Hyundai Motor uskutečnili první celodenní stávku v Jižní Koreji za 12 let. Odbory žádají vyšší nárůst mezd, než jaké jim společnost nabízela. Stávky budou pro Hyundai znamenat ohrožení celoročních plánů tržeb a ziskovosti. Závody v Koreji se na celosvětové produkci svých automobilů loni podílely téměř 40 procenty.

Více E15.cz

Z parketu

Jan Kovalovský



Jak na obchodní strategii

Obchodování na kapitálovém trhu je náročnou disciplínou, která se neobejde bez precizní přípravy. Před samotným vstupem na trh musíte věnovat dostatečné množství času přípravám a v předem stanovených časových intervalech pak periodicky vyhodnocovat úspěšnost obchodování.

Na začátku bychom si měli vyčlenit takové množství finančních prostředků, které by v případě série špatných rozhodnutí nezhoršily životní úroveň. Poté bychom si měli

definovat očekávaný výnos, investiční horizont a míru rizikového apetitu.

Tím se dostaneme k výběru produktů. Zde narazíme na první nejčastější chybu investorů, kteří investují přes složité instrumenty, kterým neúplně rozumějí. Pokud však máme vybraný vhodný nástroj, měli bychom si následně stanovit pravidla, která budeme po celou dobu investování striktně dodržovat.

Mezi tato pravidla patří rozhodnutí, kdy vstoupíme do trhu, kdy si vybereme zisky a kdy zastavíme ztráty. Tady se investoři setkávají s druhou nejčastější chybou, když vybírají malé zisky a ponechávají ve svých portfoliích velké ztráty. Nastavením správného „money managementu“ je zcela určitě základem úspěchu.

V posledním kroku stanovení obchodní strategie nám už zbývá pouze ověřit,

zda série pravidel, která jsme si stanovili, přinese kýžené ovoce. Na historických datech bychom si měli otestovat, zda bychom v případě dodržování stanovených pravidel měli v minulosti očekávaný zisk. Pokud naše pravidla splnila očekávání, jsme připraveni vstoupit do trhu.

V opačném případě, kdyby ve sledovaném období pravidla přinesla ztráty, měli bychom se vrátit o krok zpět. To je přehodnotit výběr produktu a upravit nastavená pravidla. Nic netrvá věčně. Proto by úspěšní investoři neměli usnout na vavřínech a pravidelně své obchodní aktivity vyhodnocovat. Touto aktivitou je možné předejít situaci, kdy se při změně tržního prostředí stává zisková strategie ztrátovou.

Autor je obchodníkem v Patria Finance

SLEDUJTE ŽIVÝ PŘENOS SNÍDANĚ S PREMIÉREM

dnes od 9:30
WWW.E15.CZ/LIVE

E15 meetings
& business



Partneři:

JAN STA
KOSTKA

E
SKUPINA ČEZ

Česká pošta

zatíší group

CN Invest⁷

E15

Rasově motivovaných útoků je v Německu téměř dvojnásobně

■ Proti žadatelům o azyl a uprchlíkům už bylo letos namířeno více než 1800 trestných činů.

V Německu výrazně přibýlo násilných útoků s rasistickým podtextem. Od ledna do poloviny září jich policie zaznamenala 507, což je skoro dvojnásobek oproti stejnému období loňského roku. Vysoký je i celkový počet politicky motivovaných trestných činů namířených proti žadatelům o azyl a uprchlíkům. V letošním roce už jich bylo obtížně uvěřitelných více než 1800, vyplývá z odpovědi německého ministerstva vnitra na dotaz poslanců za Zelené. Policie zaznamenala také 78 zhárských útoků pravicových extremistů.

Ministerstvo vnitra uvádí, že na pozadí uprchlické debaty stoupá „rétorika odporu“. O rostoucí aktivitě pravicových extremistů informovala v létě také výroční zpráva o činnosti civilní kontrarozvědky za rok 2015. Počet pravicových extremistů podle ní za loňský rok stoupl z 21 tisíc na 22 600.



PEGIDA. Když před dvěma lety začala Pegida v saských Drážďanech organizovat protesty proti cizincům v zemi, zdálo se, že jde o okrajový jev.

Polovina z těchto extremistů je podle německých úřadů připravena použít násilí, což proti roku 2014 představuje nárůst o 1300 osob. Jednou z příčin je podle civilní kontrarozvědky odpor k uprchlíkům, jichž v loňském roce do Německa přišlo kolem 1,1 milionu.

Taková atmosféra je životodárným podhoubím pro bujení strany, která vznikla teprve před třemi lety a byla vnímána spíše jako folklór. Ultrapracvicová rasistická Alternativa pro Německo (AfD) však dnes zasedá v deseti ze 16 parlamentů spolkové republiky. Naposledy zabodovala v Berlíně ziskem 14,2 procenta. Stojí za to připomenout, kde má každý třetí obyvatel imigrantské kořeny.

Strana, která má ve štítu nekompromisní hájení zájmů německého lidu a už běžně při tom odkazuje na výroky nacistických pohlavářů, navíc pomalu formuje chování i slovník „tradičních“ politických stran. Pod přívalem úderných hesel AfD se už ostatní politici v Německu běžně nechávají slyšet, že „lid je nutné brát vážně“. (čtk, hy)

Krátce

Chameneí rozhodl o Ahmadínežádovi

Duchovní vůdce Íránu ajatolláh Alí Chameneí sdělil bývalému prezidentovi Mahmúdu Ahmadínežádovi, aby v příštích prezidentských volbách nekandidoval. Ahmadínežád byl nejnadějnějším kandidátem konzervativců. Volby se konají příští rok.

Deutsche Welle dává tureckou vládu k soudu

Německá televizní a rozhlasová stanice Deutsche Welle žaluje tureckou vládu. Požaduje vydání záznamu svého rozhovoru s tureckým ministrem sportu Akifem Kiličem, který ho nechal zabavit, když mu nevyhovovaly otázky.

Hollande počítá v Calais s pomocí Britů

Francie zcela zruší uprchlický tábor v Calais a tamní migranty přemístí do různých středisek či deportuje. Potvrdil to francouzský prezident François Hollande. Očekává prý, že Británie, kam mnozí z imigrantů míří, se do tohoto úsilí zapojí. Francouzská vláda chce tábor, zvaný džungle, kde je nyní zhruba devět tisíc běženců, zrušit do začátku zimy. (čtk)

259084/22

INZERCE

AUTO.CZ AKTUÁLNÍ ZPRAVODAJSTVÍ
NEJLEPŠÍ JÍZDA NA WEBU

**PAŘÍŽSKÝ
AUTOSALON
2016**



ŠKODA KODIAQ
KOMPLETNÍ INFORMACE



PRÁVIDELNÉ
REPORTÁŽE



VIRTUÁLNÍ
PROHLÍDKY



TAKÉ V NOVÉ
MOBILNÍ APLIKACI

Právě teď na **www.auto.cz**

Tvář dne

„Přijel jsem do Calais, abych potvrdil rozhodnutí vlády: zrušit tábor definitivně, rychle a zcela,

řekl o uprchlickém táboře v Calais francouzský prezident François Hollande

str. 12

Foto: Reuters



Komentář

Jan Sedlák



Kyberútoky jsou běžné. Bude hůř

Na plakátech v pražském metru lze vidět upoutávky jedné soukromé vysoké školy, která slovy o „nepostradatelnosti pro firmu“ láká na studium kybernetické bezpečnosti. Nechme stranou, že v tak rychle se rozvíjejícím oboru je velice těžké produkovat hned v praxi použitelné lidi. Studium počítačové bezpečnosti postupně přichází i na české univerzity. Školy jako VUT či Masarykova univerzita otevírají specializované obory a kromě technické části do nich někdy zapojují i právo a ekonomické aspekty.

To je samozřejmě dobře. Kybernetické konflikty jsou naprosto běžné a vedle tradiční kriminální činnosti se do nich zapojují i státy. Odhaduje se, že země, které jsou schopné ofenzivní kybernetické činnosti, je na světě kolem třiceti. NATO zařadilo kybernetický sektor mezi hlavní priority. Izrael na této oblasti postavil celý průmysl. Ve firmách se

na úrovni nejvyššího vedení zřizují funkce zaměřené na bezpečný kyberprostor. Vedle všech těch CEO, CFO či CMO se objevují i CISO – Chief Information Security Officer. A tak dále.

Masivní útok na americkou internetovou společnost Yahoo, který byl oficiálně potvrzen před několika dny, tak v podstatě nemůže nikoho příliš překvapovat. Spíše symbolicky potvrzuje úpadek této firmy do relativní bezvýznamnosti.

S takzvaným internetem věcí se možnosti kyberútočníků ohromně rozšíří.

Všemožným útokům firmy a organizace čelí v podstatě denně a jen máloco se dostane na povrch. Firmy nechtějí útoky zveřejňovat, když to není naprosto nutné. Například u bank jde o otázku důvěry zákazníků. Bývá zajímavé dostat se k debatám manažerů firem s dodavateli kyberbezpečnostních technologií. Manažeri se často odvolávají na to, že „známému v jiné firmě se stala taková věc“ a zjišťují, jak by ten jejich známý měl postupovat.

Jedním z největších problémů dnešní kyberobrany je boj proti neznámému. Když už firma útoky na své systémy rozpozná, může se proti nim celkem účinně bránit. Jenže mnoho útoků nebylo nikdy v minulosti definováno. A je těžké se bránit proti něčemu, co neznáte. Drtivá většina firem má v sítích „něco“, o čem neví.

Proto se ke slovu začínají dostávat různé formy umělé inteligence a práce s daty. Cílem je obranný systém natolik inteligentní, aby sám rozpoznal nejen již objevené a popsané hrozby, ale aby na základě anomálií a podezřelého chování dokázal říci, že se děje něco divného. A okamžitě to hlásil. Kyberbezpečnostní firmy navíc od svých zákazníků (kteří to dovolí) sbírají různá data a pak z nich vytvářejí jakousi kolektivní inteligenci. Tyto každodenní objemy dat jsou plné užitečných informací, ani v nejmenším je ale nedokážou zpracovávat lidé.

Můžeme si říci, kam to celé vede. S rozvojem takzvaného internetu věcí, až bude k internetu připojené kdekoli nebo všechno, se možnosti kyberútočníků dál zásadně navýší. V principu je to ale pořád stejné jako třeba s nožem. Můžete si s ním nakrájet oběd, ale také s ním lze někomu podržnout krk.

Autor je specialista na IT

Glosa

Nejmenší jmenovatel

Společná zasedání české a slovenské vlády jsou hezká tradice založená před čtyřmi lety vládou Petra Nečase. Jde o událost výsostně symbolickou, ale i symboly mají svou sílu a význam. Je jasné, že na setkání, které má jen potvrdit kvalitu vzájemných vztahů, se agenda smrkne na hledání nejmenšího společného jmenovatele. Takže přes všechno vrzání v unii i uvnitř visegrádské čtyřky, přes všechno středoevropské kverulantství během evropských debat jsme se od českého i slovenského premiéra dozvěděli, že „pro malé státy ve střední Evropě neexistuje k Evropské unii žádná alternativa“.

Jsou to povědomá slova. „Členství v Evropské unii pro nás alternativu nemá,“ pravil v roce 2009 Václav Klaus v prezidentském novoročním projevu. Letos na konferenci v jižní Francii už vesele citoval britského exministra financí Nigela Lawsons: „Alternativou k členství v EU je nebýt členem EU.“ Tak snad ten nejmenší společný jmenovatel českým a slovenským vládám vydrží déle.

Martin Čaban



Kresba: Milan Kounovský

South Park je zpět v plné síle

■ Animovaný seriál o jednom zapadlém horském městečku v Coloradu vstoupil do 20. série. Tvůrci Matt Stone a Trey Parker znovu dokazují, že tvoří nejdůležitější dílo současné televize.

Stanislav Šulc

Má za sebou teprve dvě epizody, ale již nyní je jisté, že 20. série seriálu Městečko South Park bude patřit k událostem televizního podzimu. Hlavní tvůrci Matt Stone a Trey Parker pokračují ve směru, jímž slavný seriál poslali od minulé řady. Tedy jednotlivé epizody už nejsou uzavřené, ale celá série je jedním dlouhým příběhem.

Ale jinak je vše při starém. South Park je dokonalou satirou dnešního světa, současné Ameriky nebo virtualizace našich životů. A kdo nezná termíny jako trolling a není do velkého detailu zběhlý v současné popkultuře či zámořské politice, tak se v seriálu již nemá možnost orientovat. Ostatní ale

dostanou něco fantastického. Dokonalý pohled na aktuální stav člověka v postmoderním světě, jehož pravidla málokdo zná a ještě méně lidí chápe. Tvůrci South Parku je možná také nechápou, nečiní jim ale žádné potíže si z nich dělat legraci.

Například si utahují z patosu, který lidé prezentují na svých profilech všech sociálních sítí. Dělají si legraci z toho, když se někdo odhlásí z Twitteru (tryzna ve škole za spolužačku, která zahodila svůj mobil). Vykreslují „trolla“, jenž internet a sociální síť zahrnuje nenávisťnými statusy. Nejhorší zločin je, když přimalovává lidem do jejich rozjuchaných fotek z dovolené penisy do úst.

Ano, South Park zůstává vulgární, ale jakékoli sprosté slovo, jakýkoli obscenní výjev tu má jasnou funkci – poukázat na klišé současného světa.

Do toho všeho tvůrci míchají aktuální události, které se odehrály jen pár dní (a někdy i hodin) před premiérou daného dílu. South Park totiž na rozdíl od jiných seriálů vzniká ad hoc, nikoli s pevným scénářem napsa-

ným měsíce před natáčením. A samozřejmě si tvůrci pozvolna připravují půdu pro velké finále v podobě amerických voleb. Tedy volbou mezi „Giant Douche“ (Mr. Garrison jako seriálová verze Donalda Trumpa) a „Turd sandwichem“ (Hillary Clintonová). To jsou výrazy vycházející z mytologie seriálu (objevují se vždy kolem prezidentské volby) a nelze je nijak slušně přeložit.

Jednotlivé motivy, linky a celky se pak slévají v naprosto nepopsatelný příběhový tok, který nemá obdoby v televizi ani v jiném médiu. Je extrémně rychlý, neustále odkazující na všechno možné, a v důsledku toho divácky náročný. Ale zároveň se jedná o neskutečně progresivní a moderní ukázkou toho, jak bude vypadat zábava v dalších letech. Snad se brzy objeví i na českých obrazovkách.

South Park 20

(animovaný, USA, deset epizod)

Hlavní tvůrci:

Matt Stone, Trey Parker

Hodnocení: 100 %



VŽDY AKTUÁLNÍ. South Park vzniká unikátním způsobem a reaguje na dění posledních dní. Tričko Erica Cartmana například odkazuje na dnes populární aktivistické hnutí Black Lives Matter.



Allenovo převažené kafe bez výrazné chuti

■ Novinka Woodyho Allena Café Society zahajovala festival v Cannes. Nyní snímek o nevyzpytatelnosti splněných snů vstupuje do českých kin.

Iva Přivřelová

Už tento týden Woody Allen ve své první minisérii ukáže, jestli má v osmdesáti ještě pořád co říci. Seriál Krize v šesti scénách začíná na internetové televizi Amazon 30. září. Čekání na ni by mohla zkrátit Allenova letošní novinka, hořká romantická komedie Café Society. Tedy v případě, že by šlo o zajímavé dílo, a ne o film, na nějž zapomenete ještě během jeho sledování.

Oblíbený veterán americké kinematografie v titulu, který letos zahajoval festival v Cannes (a zakončoval festival v Karlových Varech), působí ještě unaveněji než v loňském Iracionálním muži. Tam opakoval své teze o zločinu, trestu a o svědomí. V aktuálním příběhu newyorského židovského mladíka, jenž se ve třicátých letech pokusí najít peníze a lásku v Hollywoodu, převaluje myšlenky o ironii osudu a splněných snech, které stejně nikdy nedopadnou podle našich přání.

Snímek plný nových hvězd v titulcích a jmen starých hvězd troušených mezi dialogy působí jako snobská párty smetanek, na kterou vás sice pozvali,

ale nikdo se tam s vámi nebaví. Hudba je očekávatelně příjemně swingová, kostýmy krásně šik, herci pěkní na pohled, za kamerou s nasazeným medovým filtrem seděl legendární Vittorio Storaro. Přesto film nepřesvědčí ani jako retro. Jeho líná nostalgie postrádá kouzlo, romantice mezi Jessem Eisenbergem a Kristen Stewartovou (na snímku) chybí chemie, komedie složená z pár aforismů nemá tempo ani dostatek Allenovy někdejší duchaplnosti a nápadů. Děj sám klopýtá přes slepé odbočky, přitom nás po cestě neustále otravně provází vyprávěč s hlasem samotného Allena, který pro jistotu vše komentuje. Nejvýraznější záblesk talentu zasvítl až na úplném konci, náhlém a ironickém, vytrhujícím z dřimoty.

Allen se svým ustáleným pracovním tempem nejspíš udržuje v chodu, ale jeho poslední snímky (s výjimkou jízlivých Jasmínových slzí, které jako inspiraci kromě Woodyho starších děl využila i Tramvaj do stanice Touha) právě tak vypadají. Jako povinné rychlé cvičení vykonané bez nadšení.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Café Society

(komedie, USA, 96 minut)

Režie: Woody Allen

Hraji: Eisenberg, Kristen

Stewartová, Steve Carell

Premiéra: 22. září

Hodnocení: 40 %

Know-how z Cannes míří do Prahy

■ To nejlepší z letošního ročníku kreativního festivalu Cannes Lions se objeví v listopadu v Praze. Konferenci Cannes in Prague, jež se koná 9.–11. listopadu, zahájí inspirativní Creativity Booster Day následovaný dvěma dny tvůrčích workshopů BriefFest.

Petr Novotný

První den konference Cannes in Prague bude nabitý osobnostmi, jež letos



Foto: lionhearted

rozhodovaly o tom, kdo si odveze nejvýznamnější ocenění v reklamě. Porotci z Cannes se podělí o svoje zkušenosti a trendy v komu-

nikaci značek a předvedou nejzajímavější kampaně z kategorií Cyber, Mobile, Direct, PR, Promo & Activation a Radio.

„Kouzlo dobré kreativity spočívá v tom, že přináší prokazatelně lepší obchodní výsledky. To je hlavní důvod, proč tuto akci děláme. Chceme, aby čeští zadavatelé reklamy byli úspěšnější a aby se v Česku rodily kampaně, které se pak budou používat pro inspiraci ostatních,“ vysvětluje René Jež, zakladatel Lionhearted, jež akci pořádá.

Konference bude doplněna projekcí vítěznych filmových reklam a výstavou nejúspěšnějších tiskových inzerátů.

Dvoudenní kreativní workshop BriefFest pak nabídne kreativcům a klientům osvojení metod tvorby komunikačních konceptů

pod vedením Yonathana Dominitze, mezinárodně uznávaného školitele a tvůrce kreativních nástrojů ze společnosti The Mindscapes.

„Ti klienti, kteří přijdou s reálným zadáním pro vlastní značky, si tak mohou odnést použitelné návrhy komunikačních konceptů,“ dodává Jan Řehák ze spoluprádající agentury AdHackers.



Více novinek ze světa reklamy, médií a marketingu v aktuálním vydání měsíčníku Strategie

V centru zájmu

Petr Engliš



Média se mění a my s nimi

Svět médií prošel v posledních letech řadou změn, které logicky vyvolaly reakci

také na straně PR agentur a komunikačních oddělení firem všech velikostí. Ty se musely rychle přizpůsobit jak novým požadavkům ze strany klientů, tak novým způsobům práce mediálních domů a jejich přístupu k tvorbě obsahu.

Dnes je to již možná klišé, ale už dávno nestačí bombardovat novináře tiskovými zprávami nebo umisťovat fotky zvířátek na profily sociálních sítí. Stoupající

nároky se tak logicky projevíly také v oblasti vzdělávání zaměstnanců. Mladí lidé se zájmem o práci v PR mají oproti minulosti situaci značně ulehčenou. Zatímco dříve byly kvalitní informace a materiály z oblasti PR až na výjimky nebo zahraniční zdroje nedostupné, dnes je PR nedílnou součástí vybraných studijních oborů na většině vysokých škol. Stále ale slyším volání z řad studentů po větším

propojení s praktickými zkušenostmi a seznámení s nejnovějšími trendy.

I proto a nejen pro ně připravila Česká asociace PR agentur na letošní podzim nový vzdělávací kurz pod názvem Prague Communication Academy. Ten nabízí formou odpoledních seminářů unikátní pohled pod pokličku českého PR. Jednotlivé semináře jsou vedeny předními českými PR odborníky z řad agentur

i médií. V rámci celého kurzu je kladen důraz na praktickou využitelnost získaných poznatků a zohlednění změn, ke kterým v oblasti PR a komunikace v posledních letech dochází.

Pokud tedy máte pocit, že se vaše PR oddělení zadrhlo v čase, nebo vy sami cítíte, že vám ujíždí vlak, přijďte se nechat inspirovat a dozvědět se, co je ve světě PR nového.

Autor je členem Výkonné rady APRA

258908/59

INZERCE

NEJVĚTŠÍ KONGRESOVÝ HOTEL V EVROPĚ

UBYTOVÁNÍ **** 810 pokojů typu 4*, Business apartmány, Prezidentské apartmá, bezbariérové pokoje - Wellness (sauna, vířivka, bazén, masáže, fitness, solárium) 5 tenisových kurtů a bowling - Thajské masáže, sportovní a shiatsu masáže	KONGRESY & KONFERENCE - Kongresové prostory s kapacitou až 5000 míst (5 sálů, 16 salóneků) - TOP Congress Hall až pro 2000 osob - Možnost variabilního uspořádání, výborná akustika, TV přenosy - Parking až pro 800 vozů	CATERING - Exkluzivní catering (možnost externí objednávky) 5 stylových restaurací a 3 bary - BOHEMIA TOP Restaurant (VIP restaurace ve francouzském stylu s výhledem na Prahu) - Lobby bar se zimní zahradou a krbem - Japonská zahrada s fontánami a grilováním až pro 800 osob
--	---	--

Blažimská 1781/4, 149 00 Praha 4, tel.: +420 267 284 111, e-mail: sales@tophotel.cz

www.tophotel.cz

Foto dne



LODNÍ GIGANT. Portálové jeřáby v hlubokovodním přístavu Jang-šan v Šanghaji v zóně volného obchodu vykládají obří kontejnerovou loď Majestic Maersk třídy „Triple E“. Tři E v rodokmenu čtyři sta metrů dlouhého a 44 metrů širokého plavidla, které náleží dánskému rejdářství Maersk, značí ekonomické rozměry, energetickou účinnost a environmentální přívětivost. Na palubu lodi, jež pendluje mezi evropskými a asijskými přístavy, se vejde 2500 kontejnerů.

Výročí týdne

110 let dostihů ve Velké Chuchli

■ Slovo Chuchle se stalo téměř synonymem dostihového závodění. Obec na jihozápadě Prahy na levém břehu Vltavy se ke svému věhlasu propracovávala celé století.

V pátek 28. září 1906 byl hezký slunečný den. Každý, kdo v Praze něco znamenal, spěchal na jižní kraj do obce Velká Chuchle. Český závodní spolek tam získal čtyřicetihektarový pozemek, na kterém s pomocí půjčky od pražského magistrátu

za pouhého půl roku vybudoval dostihové závodíště.

Kromě samotné závodní dráhy tam stály mohutné secesní tribuny včetně lóží, vinná a dalšího nezbytného zázemí pro movitější i méně movité diváky. Doboový tisk uváděl, že v onen pátek na tamním parkovišti napočítal dvě stovky fiakrů, a dokonce dvanáct automobilů – v té době to byla koncentrace skutečně nevídaná. Že

závodíště podpořil přímo pražský magistrát, nebyl velký div. Oblíbené dostihy se v českých zemích dosud pořádaly jen v Karlových Varech a Pardubicích. Praha se chtěla zařadit nejen mezi velká, ale i významná a prestižní města, k čemuž pořádání podobných akcí patřilo. A za první republiky bylo chuchelské závodíště skutečně oblíbeným místem setkání kulturní

i politické elity, kdy dostihy lákaly slavné herce, byznysmeny i politické špičky.

U příležitosti desátého výročí Československého, dnes Českého derby, strávil celý den na závodíšti i první prezident T. G. Masaryk. Z jeho návštěvy se dochoval bohatý obrazový doprovod, který je na závodíšti připomínán dodnes.

Silných příběhů ale závodíště zažilo více. V roce 1911 na něm přistál Jan Kašpar při premiérovém letu z Pardubic do Prahy, během květnového povstání 1945 tam byl zastřelen dostihový trenér Karel Šmejda, když

přes zákaz vycházení vyrazil koním pro krmení, a v letech 2002 a 2013 bylo při povodních zcela zaplaveno.

Také samo 110. výročí otevření je vlastně dílem náhody. První záplavy totiž nastaly ještě před slavnostním otevřením plánovaným na neděli 23. září. Silné deště tehdy rozvodnily Vltavu i Berounku, ale už za pět dní se podařilo vše znovu připravit ke slavnostní premiéře. Inu jiná doba a kdoví, jestli i ti koně neběhali rychleji. Současný rekord dráhy na letním kilometr z roku 2013 leží maličko pod 59 vteřinami. /mec/

Český závodní spolek ve Velké Chuchli získal pozemek o rozloze 40 hektarů. V září 1906 se tam jel první dostih.