



## Rodinný byznys bez řetězců

Výrobce sportovního oblečení Atex roste spolu s úspěchem českého biatlonu, který i sponzoruje.

**BYZNYS STORY**

str. 12–13



## Nebývale rušný trh se zdravím

Hlavním cílem investorů do zdravotnického byznysu jsou dnes nemocnice. U lékáren už konsolidace proběhla.

**BYZNYS**

str. 6

📈 CZK/EUR • 27,020 / +0,005 Kč 📈 CZK/USD • 24,076 / +0,012 Kč 📈 PX • 874,57 / +0,95 % 📈 EURO STOXX 50 • 2991,58 / +0,02 % 📈 ZLATO • 1318,25 \$ / -0,18 %

## KOMENTÁŘ: ŘIDIČI, NEPLAČTE JEŠTĚ / str. 14

### Krátce

#### Finance konečně mají náměstka pro rozpočet

Náměstkem ministra financí pro rozpočet se od října stane Petr Pavel, nynější ředitel odboru řízení státního dluhu rezortu. Pozice byla od jara neobsazená. **str. 2**

#### OPEC podpořil akcie těžařských firem

Nejsilnější nákupní vlnou od letošního ledna ocenili investoři akcie lídrů ropného byznysu poté, co kartel OPEC oznámil dohodu o snížení těžby. **str. 8**

#### Volkswagen sází na ryzí elektromobily

Německá automobilka Volkswagen představila na pařížském autosalonu nový elektromobil. Za deset let chce vyrábět milion elektroaut ročně. První vozy by měla prodávat v roce 2018. **str. 9**

přečtěte si:

**SPECIÁLY**

**Mezinárodní  
strojírenský  
veletrh Brno**

**Právo & byznys**

# Italům hrozí ztráta hlavního nádraží



Právníci **Správy železniční dopravní cesty** doporučili vedení podniku, aby **neprodužovalo smlouvu** s italskou firmou **Grandi Stazioni**. Italové mají dokončit **rekonstrukci** pražského hlavního nádraží včetně Fantovy budovy **do 16. října 2016**, jinak smlouva zanikne. To ovšem Grandi Stazioni nestihne, a pokud nedojde k prodloužení smlouvy, **zhroutlí** se Italům **naděje na pronájem** nádraží na třicet let. Firma už hrozí soudy, žádala by prý miliardy. **PRAHA / str. 4**



Zápisník  
Dušana Kútnera



## Bezdětní ke zdi

**Bezdětní lidé** by měli platit podle ministryně sociálních věcí vyšší sociální pojištění než ti, kteří děti mají, protože ty budou jednou platit důchody dnešních pracujících. Nějak se přitom zapomíná, že zaprvé již nyní mohou rodiče uplatňovat na děti slevy na daních, zatímco bezdětní ne. Zadrhé i bezdětní nyní přispívají nemalými částkami do systému pojištění, a tak i oni platí na důchod jiným. Má to ale i rovinu morální. Mít či nemít děti – na rozdíl od rozhodnutí pořádit si třeba auto – totiž v drtivé většině není programové rozhodnutí. Někdo děti prostě mít nemůže, jiní nepotkali toho pravého, někteří o dítě přišli. Všichni jsou tak již nyní trestáni osudem či vyšší mocí tam nahoře. Proč je chce trestat ještě stát?

**Bezdětní jsou** zřejmě odporní bezskrupulózní paraziti. Část extrémněji laděného voličstva brojícího proti islámu se proto domnívá, že by bezdětní v čele s Angelou Merkelovou či britskou premiérkou Theresou Mayovou vůbec neměli mít právo řídit stát. Ač se to nezdá, je to vlastně dobrý nápad – to by mimo jiné znamenalo odchod z politiky i několika významných tuzemských islamobijců.

**Město New York** vyhlásilo 28. září Dnem Václava Havla. Diplomatické vztahy Česka a USA se pomalu ocitají v troskách, protože vyhlásit tento svátek na den narození Havlova nástupce a rusofila Miloše Zemana je bezpochyby řízená provokace. Budoucí velvyslanec v USA Hynek Kmoníček bude mít ve Washingtonu hodně co žehlit.

## Protagonisté dne



**Alena BORHYOVÁ**

MÍSTOSTAROSTKA PRAHY 8

Ani blesková změna bydliště možná neuchrání místostarostku Prahy 8 od složení mandátu a funkce na radnici.

str. 5



**Martin ZIELKE**

ŘEDITEL COMMERZBANK

Plánovaná restrukturalizace připraví o místo 9600 zaměstnanců banky. Banka tak reaguje na pokles svého zisku.

str. 9



**Alexander DOBRINDT**

MINISTR DOPRAVY SRN

Plán na mytné v Německu, který by se dotkl především zahraničních řidičů, označila Evropská komise za diskriminační.

str. 10

# Babiš jmenuje nového náměstka pro rozpočet

■ Ministr financí vybíral ze dvou jmen, rozhodl se pro ředitele odboru řízení státního dluhu a finančního majetku Petra Pavelka. Šéf sněmovního rozpočtového výboru Václav Votava ho zatím neměl možnost poznat.

## Pavelek byl úředníkem i bankovním konzultantem

Čtyřicetiletý Petr Pavelek pracoval na ministerstvu financí v letech 2001 až 2008 v rozpočtové sekci nejprve jako analytik, od roku 2003 pak v samostatném oddělení řízení státního dluhu a od roku 2005 ve funkci vedoucího oddělení financování a řízení státního dluhu a finančního majetku. Od roku 2009 působil v bankovním sektoru jako projektový manažer a konzultant při čerpání strukturálních fondů Evropské unie. V této době byl také externím poradcem ministra financí. Od roku 2010 zastupuje Českou republiku ve Správní radě Rozvojové banky Rady Evropy. V letošním roce byl rovněž jmenován do Správní rady Evropské investiční banky.

Pavel Otto

Necelé dva týdny před začátkem projednávání zákona roku Poslaneckou sněmovnou si ministr financí Andrej Babiš (ANO) vybral nového náměstka pro rozpočet. Od října se jím stane dosavadní ředitel odboru řízení státního dluhu a finančního majetku Petr Pavelek, který pracoval na ministerstvu na různých pozicích už v minulém dekadě.

Oproti očekávání se klíčovým spolupracovníkem Babiše nestane Karel Tyll – pravá ruka bývalého šefa rezortu Eduarda Janoty – ani Pavel Kouřil, který se rozpočtovou problematikou zabývá přes třicet let. O jejich jménech se nejčastěji spekovalo. Funkce náměstka pro roz-

počet není obsazena od května, kdy odešel k Evropskému účetnímu dvoru Jan Gregor.

„Pan Pavelek je uznávaným odborníkem v oblasti rozpočtové a dluhové politiky státu a finančních trhů. Dlouhodobě působí v tomto oboru rovněž na Vysoké škole ekonomické v Praze, kde absolvoval Národohospodářskou fakultu a v roce 2006 obhájil disertační práci,“ uvedl k rozhodnutí Babiše mluvčí ministerstva Michal Žurovec.

Šéfa sněmovního rozpočtového výboru Václava Votavu (ČSSD) výběr Pavelka překvapil. Je však rád, že poslanci budou mít po půl roce partnera, s nímž budou moci o rozpočtu a dalších legislativních

tématech a normách debatovat. Votava otálení Babiše s výběrem Gregorova nástupce opakovaně kritizoval. Vadilo mu hlavně to, že na jednání výboru chodil za ministerstvo stále někdo jiný.

„S panem Pavelkem jsem zatím neměl možnost se osobně poznat, naopak pana Tylla samozřejmě znám a vážím si ho. Doufám, že spolupráce s novým náměstkem bude minimálně na stejné úrovni jako s jeho předchůdcem panem Gregorem,“ řekl Votava.

Babiš se rozhodoval mezi dvěma adepty, tím druhým byl právě Tyll. Nevýhodou ředitele odboru pro státní rozpočet bylo údajně to, že není mediálně příliš zdatný.



**MUŽ PRO ROZPOČET.** Od května volná pozice náměstka pro rozpočet na ministerstvu financí je již obsazena. Andrej Babiš si pro tuto funkci vybral Petra Pavelka.

**2016** **2017**

**D8 - Lovosice – Řehlovice**

**D11 - Osičky – Hradec Králové**

**D1 - Psáře – Soutice**

**D1 - Měřín – Vel. Meziříčí**

**D4 - Skalka – křižovatka II/118**

**D3 - Veselí n.L. – Bošilec**

**D3 - Borek – Úsilné**

**D3 - Bošilec – Ševětín**

**D1 - Velká Bíteš – Devět křížů**

v případě D1 ide o zrekonstruované úseky

Pramen: [www.mstcr.cz](http://www.mstcr.cz)

v případě D1 ide o zrekonstruované úseky

Pramen čtk

■ Na příští rok je naplánováno zprovoznění dalších úseků české dálniční sítě, která se tak prodlouží o 15,6 kilometru.

Během srpna je plánováno dokončení chybějícího úseku D11 do Hradce Králové, o měsíc později mají být do provozu uvedeny úseky dálnic D4 Skalka-Háje u Příbrami

a pokračování jihočeské D3 mezi Veselím nad Lužnicí a Bošilcem. Vyplyvá to z vyhlášky ministerstva dopravy o pozemních komunikacích zpoplatněných časovým poplatkem. V říjnu pak rezort předpokládá dokončení části obchvatu Českých Budějovic mezi Borkem a Úslisným.

Kromě novostaveb uvádí Ředitelství silnic a dálnic (ŘSD) v seznamu zprovozněných úseků také rekonstruované úseky dálnice D1.

Během příštího roku by měly být zprovozněny tři úseky, konkrétně jde o stavby mezi Psáří a Souticemi, Meřínem a Velkým Meziříčím a mezi Velkou Bíteší a Devíti kříži.

Letos ministerstvo dopravy předpokládá dokončení jediného úseku dálnice, trasy D8 mezi Lovosicemi a Řehlovicemi, který je známý především kvůli dlouhému časovému skluzu, jenž ještě narostl poté, co část novostavby u Dobkoviček zavalil utržený svah. /čtk/

Pátečního pohřbu bývalého izraelského prezidenta Šimona Perese se zúčastní i český premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD). Včera to potvrdili pracovníci Úřadu vlády. Sobotka již dříve uvedl, že Česko bude na pohřbu zastupovat také ministr zahraničí Lubomír Zaorálek (ČSSD). Ze zahraničních státníků bude na pohřbu například americký prezident Barack Obama. Český prezident Miloš Zeman na pohřeb nepřijede.

Na smuteční ceremonii  
přijedou kromě Obamy

třeba kanadský premiér Justin Trudeau, německý prezident Joachim Gauck, francouzský nejvyšší představitel François Hollande či rumunský prezident Klaus Iohannis. Zájem zúčastnit se pohřbu projevil i palestinský vůdce Mahmúd Abbás, který nebyl na oficiální návštěvě v Jeruzalémě několik let. Svou účast potvrdil i slovenský prezident Robert Fico.

Český prezident Zeman do Izraele nepřijede, protože bude v době pohřbu na pracovní návštěvě Řeka. /čtk/

## Gripeny odletěly na islandskou misi

Z čáslavské základny včera odletělo pět českých stíhacích letounů JAS-39 Gripen na Island. Během své třetí mise NATO budou opět chránit vzdušný prostor ostrovního státu.

vou zónu u Chebu. Zhruba 150 hektarů podél dálnice D6 by mělo být připraveno pro velkého investora do roku 2021 nebo 2022.

## ČNB pokračuje s intervencemi

**Bankovní rada České národní banky bude pokračovat v režimu devizových intervencí s cílem udržet kurz koruny poblíž hodnoty 27 korun za euro. Zároveň včera rada nechala úrokové sazby na minimech. /čtk/**

## U Chebu vznikne velká průmyslová zóna

## Karlovarský kraj a město Cheb si vyměnily pozemky pro strategickou průmyslo-

254161/16

INZERCI

**KULTURNÍ  
FESTIVAL:  
KONCERTY  
DIVADLA  
WORKSHOPY  
VÝSTAVY  
PROHLÍDKY  
DEBATY**

# VSTUP ZDARMA



→ **OPENSQUARE.CZ**

# Právníci SŽDC lámou hůl nad Grandi Stazioni

■ Italové věří v pokračování spolupráce, hrozí zároveň vymáháním miliardových škod.

Jan Šindelář

Na hlavním nádraží se schyluje k velkému zeměřesení v podobě nuceného odchodu Grandi Stazioni. Správa železniční dopravní cesty jako novopečený majitel nádraží má od svých právníků doporučení ve spolupráci s Itálií nepokračovat. Deník E15 to potvrdilo obě strany. „Smlouva se společností Grandi Stazioni je platná

do 16. října 2016. V případě, že nebudou k danému datu naplněny její podmínky, zanikne. Z právních analýz vyplývá, že případné uzavření dodatku ke smlouvě by mohlo být v rozporu s koncesním zákonem,“ sdělila mluvčí SŽDC Kateřina Šubová.

Se svým stanoviskem už správa železnic italskou firmu seznámila. Ke zmíněnému datu měla být hotova rekonstrukce celého nádraží včetně historické Fantovy budovy. Právě na té se ale Grandi Stazioni zasekla a žádá po SŽDC smluvní dodatek, který by lhůtu prodloužil o dva roky. Pokud

k němu nedojde, zhroutí se Italům naděje na pronájem nádraží na dalších 30 let.

Podle jednatele Grandi Stazioni Andrey Odoardiho pro ukončení spolupráce není žádný důvod. „Postoji SŽDC vůbec nerozumíme, chceme práci dokončit. Nikdo jiný to nedokáže, máme projekt, příslušná povolení, peníze. SŽDC nic z toho nemá,“ sdělil Odoardi. Firma zároveň hrozí roztočením soudního kolotoče proti Českým drahám jako bývalému majiteli nádraží, SŽDC i České republice. Žádat prý bude miliardy, samotná investice zatím činila 1,2 miliardy.

## Soudní spor by byl prohrou všech

■ Firmě Grandi Stazioni se z Prahy **nechce**. „Budeme se bránit všemi prostředky,“ říká jednatel firmy **Andrea Odoardi**.

**E15** Proč není Fantova budova hotova podle plánu k letošnímu říjnu?

Potřebujeme další dva roky kvůli neutěšenému stavu budovy. Kvůli zanedbané údržbě je stav mnohem horší, než jsme očekávali. Druhým důvodem je nedokonalá spolupráce ze strany Českých drah. Byla plná průtahů.

**E15** Máte už připraveno nějaké využití pro tuto budovu?

Jistě. Fantova kavárna je hotová a máme jasné nalínkovaný plán dalších prací. Do dvou let vše dokončíme. A máme už domluvené některé nové nájemce, ty bych ale ještě nechtěl zveřejnit.



Foto E15 Anna Vacková

Bude zde například food court.

**E15** Nyní se ale jeví pravděpodobnější váš odchod z nádraží. Co budete dělat pak?

Pokud spolupráce skončí, budeme bránit naše zájmy

a zájmy našich akcionářů všemi prostředky. Investovali jsme více než 1,2 miliardy a nikdo nemůže čekat, že tady tuhle investici necháme jen tak ležet. Situace je ještě vážnější, když si uvědomíme, že jedním z našich akcionářů je EBRD, která nás plně podporuje.

**E15** Jak velkou částku budete vymáhat a po kom?

Mluvíme o totální škodě v řádu miliard českých korun.

**E15** SŽDC je ale vyzbrojena právním názorem, že prodloužení spolupráce by bylo protizákonné.

Absolutně nesouhlasíme s tím, že pokračování spolupráce je právně nemožné. Už jen přistoupení k soudnímu sporu by bylo prohrou pro všechny. Znamenalo by zastavení prací a okamžitou platbu 1,2 miliardy ze strany SŽDC. /sin/



Foto E15 Michael Tomeš

**OBLÍBENÝ CÍL.** Obchodní dům byl už za dob socialistického Československa oblíbeným cílem zákazníků nejen z Prahy, ale při výletech do metropole i z celé republiky.

## Kotva zůstane věrná módě

Čtvrt roku po změně majitele obchodního domu Kotva začíná Pražská správa nemovitostí (PNS) řešit novou podobu československé retailové legendy. „Pracujeme na koncepci, jak bude Kotva vypadat v příštích letech. Její podoba je otevřená,“ uvedl manažer PSN Michal Skaunic, který má Kotvu na starosti. Přesto je však podle něj už jisté, že se zaměření na módu couvat nebude.

Podle poradců je výjimečnost nákupního domu v tom, že na jednom podlaží nabízí až 3500 metrů čtverečních otevřené obchodní plochy. „Oddělování obchodů jednotlivých nájemců neodpovídá principu obchodního domu, kde by se měl zákazník volně pohybovat mezi vystaveným zbožím různých značek a nakonec zaplatit u centrálních pokladen,“ soudí Tomáš Beránek, specialista

pro retail z konzultantské společnosti CBRE.

Podobně podle něj v Evropě fungují například obchodní domy Selfridges, Van Graaf nebo Galeries Lafayette. „Další alternativou by mohla být úplná přestavba této nemovitosti a transformace Kotvy na obchodní centrum s jednotlivými stavebně oddělenými obchodními jednotkami,“ dodal konzultant.

Samotná skupina miliardáře Václava Skaly o konkrétní podobě budoucích změn zatím mluvit nechce. „Soustředíme se na zaplňování volných ploch. Čtyři nové nájemce chceme přivítat do Vánoc,“ poznamenal šéf Kotvy Skaunic.

PSN koupila Kotvu od irské společnosti Markland. Transakce v hodnotě kolem dvou miliard korun se uskutečnila pod dohledem irské konsolidační agentury NAMA. /dnv/ **Více E15.cz**

# Borhyová musí vysvětlit kauzu svého bydliště

■ Podle nálezu Ústavního soudu zaniká zastupitelé s trvalým pobytem mimo obec, kde byl zvolen, mandát. Místostarostka Prahy 8 zřejmě skončí buď dobrovolně, nebo bude mandátu zbavena. Naznačují to i její koaliciční partneři.

Pavel Otto

Ani blesková změna adresy místostarostky a zastupitelky Prahy 8 Aleny Borhyové (ANO), která se před týdnem přehlásila z Dolních Chaběr do Libně, nepřesvědčila opozici. ODS a TOP 09 trvají na tom, aby složila mandát i funkci na radnici. Tím, že měla nahlášený pobyt mimo městskou část, porušila podle nich zákon. Strany se mimo jiné opírají o dřívější nález ústavních soudců. Borhyová

since 2015 až do minulého soboty, jsou samostatným volebním obvodem. Zastupitel však může kandidovat, být zvolen a vykonávat mandát jen v obvodu, kde trvale žije.

„Paní Borhyová udělala fatální chybu. Je si dobře vědoma toho, že porušuje zákon, a tak se rychle přihlásila v Libni. Je smutné, že radnici mohou vést lidé s nulovým právním vědomím a bez respektu k občanům,“ řekl předseda občanskodemokratických zastupitelů Ondřej Gros.

Jeho slova dokládá nález Ústavního soudu číslo 420 z 10. října 2000, který tehdy řešil podobný případ. Soudci dospěli k závěru, že zastupitel, který měl pouhé tři týdny trvale hlášený pobyt mimo obec, kde vykonával mandát, o něj přišel oprávněně. Dali tak za pravdu přednostovi Okresního úřadu v Pelhřimově, který o zániku mandátu rozhodl.

Borhyová se postu v zastupitelstvu buď vzdá dobrovolně, nebo ředitelka magistrátu Martina Děvěrová požádá zastupitelstvo Prahy 8, aby ji mandátu zbavilo. Případně ho zruší ministerstvo vnitra. Na Děvěrovou i vnitro se už obrátila zastupitelka Petra Hainzová (TOP 09). „Je otázkou, zda v období, kdy nebyla na osmičce hlášena, jsou kroky vykonané paní Borhyovou platné,“ uvedla.

Borhyová případ nekomentuje. Podle starosty osmičky Romana Petruse (ČSSD) by se k němu měla do konce týdne „zásadním způsobem vyjádřit“. „A sdělit, jak a jestli chce pokračovat. Pokud se prokáže, že informace od opozice jsou pravdivé, zastupitelé za sociální demokracii by na jednání zastupitelstva hlasovali o ukončení mandátu,“ řekl.

Pokud by Borhyová v zastupitelstvu skončila, na její místo by nastoupil náhradník z ANO. Stejně tak by hnutí vybíralo kandidáta na uvolněné místo v radě.



Foto: dtk

**RADNICE PRAHY 8** eviduje téměř 10 tisíc řidičů, kteří chtějí parkovat v nově zaváděných zónách placeného stání a přišli na radnici zaregistrovat svůj vůz. Zóny v osmé městské části začnou platit od soboty. Parkovné vyjde pro rezidenty na 600 korun ročně za první auto.

259364/25

INZERCE

## Krátce

### Město zmodernizuje svůj informační systém

Praha si nechá vytvořit záložní portál svých stránek [www.praha.eu](http://www.praha.eu), modernizovat informační systém krizového řízení a vytvořit webovou aplikaci portálu bezpečnosti a krizového řízení. Za služby metropole zaplatí zhruba 13,3 milionu korun a vykoná je pro ni společnost Winsite.

### Izraelská kondolenční kniha je přístupná

Izraelské velvyslanectví v Praze umožní veřejnosti vyjádřit soustrast nad úmrtím bývalého izraelského prezidenta Šimona Perese. Kondolenční kniha bude na ambasádě přístupná dnes a příští týden ve středu a čtvrtek. Peres, který patřil ke generaci zakladatelů Izraele, zemřel ve středu ve věku 93 let. /čtk/



DOMOV PRO OSOBY S MENTÁLNÍM POSTIŽENÍM

## DMS na podporu klientů Domova svaté Rodiny Darujte domov i Vy!

Domov svaté Rodiny vznikl v Praze 6 před 25 lety jako jeden z prvních charitních domů pro děti s mentálním a kombinovaným postižením. V současnosti pečuje o 76 osob s postižením ve dvou domech. Některé z nich nedosáhnou svým příjmem na plnou úhradu za službu. Organizace Přátelé domova se proto rozhodla formou DMS pomoci lidem, kteří v Domově žijí a nemají nikoho, kdo by jim s úhradou služby finančně pomohl.

Pomozte jim také Vy a pošlete na číslo **87 777** dárcovskou SMS ve znění: **DMS POMOCDOMOVU**, tj. DMSmezeraPOMOCDOMOVU.

Můžete přispívat také pravidelně **každý měsíc po dobu jednoho roku.**

Stačí odeslat dárcovskou SMS ve tvaru: **DMS ROK POMOCDOMOVU** na číslo 87 777 a každý měsíc Vám bude automaticky odečtena částka 30 Kč.

Cena DMS je **30 Kč.**

Více na [www.darcovskasms.cz](http://www.darcovskasms.cz)

Děkujeme Vám.



má případ nejpozději do konce týdne vysvětlit koalicičním partnerům z ČSSD a Strany zelených, jejichž radu drží u moci komunisté.

Dolní Chabry, kde matka populární televizní moderátorky Lucie Bydřelové od pro-

# Ve zdravotnictví se obchoduje více než dříve

■ Na trhu se zdravotnickými zařízeními je nebývale rušno. Velcí hráči v byznysu posilují. Konsolidace je založena na generační obměně.

Jaroslav Bukovský,  
Adéla Čabanová

Velcí investoři mění mapu zdravotnictví. „V posledních dvanácti měsících se v tomto odvětví uskutečnilo dvanáct transakcí, o rok dříve pouze sedm transakcí,“ počítá Jan Hadrava, odborník na transakce PwC ČR. Celkově byla aktivita investorů srovnatelná.

Neobchoduje se přitom jen s lékárnami, jejichž síť má konsolidaci do velké míry za sebou. „V loňském a letošním roce probíhal především nákup nemocnic a zdravotnických zařízení. U nich i v následujících měsících předpokládáme zvýšenou aktivitu investo-

rů,“ uvádí Hadrava. Podle Štěpána Fliegera, senior manažera transakčního poradenství společnosti EY, jsou to často transakce v desítkách až nižších stovkách milionů korun. „Vzhledem k povaze českého zdravotnictví se soukromé investice koncentrují do privátně vlastněných specializovaných klinik a menších všeobecných poliklinik,“ říká Flieger.

Tak například v únoru oznámil Agel koupi nemocnic Lounech a Jeseníku. EUC koupila 31. března největší polikliniku v Hradci Králové, kde působí osm desítek lékařů. V červenci převzala skupina Penta nemocnici ve Vrchlabí. Podle spekulací za ni dala 120 milionů korun. A na posledy fond Hartenberg, který spravuje investice

ministra Andreje Babiše, koupil většinu v provozovateli Polikliniky Modřany. Ta v roce 2014 vykázala tržby 89 milionů korun a zisk osm milionů korun.

Obvykle se zdravotnického zařízení zbavuje menší soukromník. „Soukromí vlastníci využívají přirozené generační obměny menších vlastníků a prokazují, že umožňuje řídit efektivně a že konsolidace je

nevyhnutelná,“ uvedla mluvčí EUC Dita Fuchsová.

O nabízené zdravotnické zařízení se často uchází hned několik velkých zájemců. „Zdravotnictví se dostalo do popředí zájmu silných hráčů, kteří si v tomto segmentu buď začínají budovat svoji pozici, nebo posilují,“ potvrzuje Pavel Škraňka, vedoucí partner auditu Mazars.

V posledních dvanácti měsících se ve zdravotnictví uskutečnilo

12

transakcí.

## Janov: Zajímají nás zařízení, která prodávají starší lékaři

■ Fond Hartenberg koupil svou druhou polikliniku. Jak potvrzuje jeho vedoucí partner Jozef Janov, po dalších akvizicích se rozhlíží.

■ Před časem jste mluvil o možnosti, že by Hartenberg vybudoval v Praze novou polikliniku. Naplnily se tyto plány nedávnou koupí většiny ve firmě, která provozuje Polikliniku Modřany? Předběžně ano. Pokud se však v budoucnosti objeví nějaká příležitost, vyhodnotíme to podle konkrétního zařízení.



Foto EIS Anna Vacková

■ Jsou polikliniky ta oblast zdravotní péče, v níž chcete dál investovat nebo plánujete jiné nákupy? Modřany zapadly do konceptu, kdy jsme pro pražské pacienty chtěli zajistit

i ambulantní péči. Rádi bychom i další svoje reprodukční kliniky doplnili o komplexnější péči, kterou si pacienti vyžadují.

■ Říká se, že v Česku je ve zdravotnictví málo zařízení na prodej, ale letos už proběhlo poměrně hodně nákupů. Jak to vnímáte? Nemyslím si, že těch transakcí bylo hodně. Na tom, že na trhu není moc zařízení na prodej, se nic nezměnilo. Je pár poskytovatelů, které vlastní lékaři, jsou staršího věku a hledají partnera pro budoucnost. O tato zařízení máme zájem. Když s námi zakladatelé v projektu zůstanou, je zajištěná kontinuita.

## Škoda Praha dodá Černé Hoře elektrárnu za devět miliard

Smlouvy na výstavbu uhelné elektrárny Pljevlja v Černé Hoře podepsala Škoda Praha ze skupiny ČEZ. Zakázku dodá černohorské společnosti Elektroprivreda Crne Gore. Projekt by měl podle dřívějších informací stát zhruba 9,5 miliardy korun.

Zařízení má výkon 250 megawattů, tedy jako osmina Temelína. Škoda zvítězila v konkurenci devíti firem, když uspěla s nabídkou ověřeného řešení s nejlepší kombinací technických a ekonomických parametrů.

Podepsání smluv na výstavbu elektrárny Pljevlja II je zatím nejvýznamnějším výsledkem mezivládní spolupráce v oblasti energetiky mezi Českou republikou a Černou Horou.

„Projekt navazuje na historicky velmi úspěšné působení českých i slovenských

firem v bývalé Jugoslávii,“ uvedl generální ředitel Škody Praha Peter Bodnár. Významnou součástí projektu je totiž dodávka kotle ze slovenské společnosti SES Tlmače.

Výstavba elektrárny, která má Černé Hoře pomoci dlouhodobě zvýšit energetickou soběstačnost, je založena na dvou smlouvách. Jedna řeší projekční a dokumentační přípravu samotné výstavby, druhá vlastní realizaci výstavby. Součástí celého projektu

je i zajištění jeho financování. „Jednou z možností je delší dobu projednávání variant financování syndikátem bank pod vedením České exportní banky s pojištěním Exportní garanční a pojišťovací společnosti a Exportno-importnej banky Slovenské republiky,“ uvedla skupina ČEZ. /čtk/

Škoda postaví zařízení o výkonu 250 megawattů. Zvítězila mezi devíti firmami s nabídkou ověřeného řešení.

### Krátce

#### Regulátor odmítá dotace obnovitelným zdrojům

Energetický regulační úřad nemá právní důvod nevypsat podporu většině podporovaných zdrojů energie. Shodli se na tom představitelé oborových organizací, které oslovila ČTK. ERÚ vydal cenové rozhodnutí, které nepočítá pro příští rok s výplatou podpory pro většinu výrobců energie z obnovitelných zdrojů. V případě, že obnovitelné zdroje dostanou chybějící schválení od Evropské komise, úřad může cenové rozhodnutí změnit.

#### V konkurenceschopnosti si Česko drží 31. místo

Česká republika se letos stejně jako loni v žebříčku globální konkurenceschop-

nosti umístila na 31. místě z celkových 138. Loni zaznamenala posun o šest příček vzhůru. Nynější umístění je vyrovnáním nejlepších výsledků z minulých let, vyplývá ze zprávy o globální konkurenceschopnosti švýcarské organizace Světové ekonomické fórum.

#### mBanka zvýšila hrubý zisk o 159 procent

mBance stoupl v pololetí zisk před zdaněním meziročně o 159 procent na 258 milionů. Významně se na tom podepsalo zaúčtování jednorázového výnosu z prodeje podílu v karetní asociaci Visa Europe, což pro českou mBank představovalo příjem téměř 215 milionů korun. mBank zahájila provoz v Česku na podzim 2007. /čtk/

# Benzina přebarvila první čerpací stanici koupennou od OMV

■ Na začlenění sedmdesátky čerpacích stanic OMV do sítě Benzina vyčlenil Unipetrol několik set milionů korun. Hoto-vo má být příští rok.

Jan Stuchlík

První čerpací stanice, které Unipetrol koupil na začátku roku od rakouské společnosti OMV, se začínají převlékat do červenobílých barev Benziny. „Do konce tohoto týdne bude v rámci projektu převzato celkem třináct čerpacích stanic,“ potvrdil mluvčí Unipetrolu Mikuláš Duda. Koncern odkoupí od OMV celkově 68 čerpacích stanic.

Barvy Benziny po několikátýdenní proceduře dostaly původně zelenomodré čerpací stanice v Klatovech, Tachově a Táboře. Do konce letošního roku Unipetrol převezme celkem 28 benzinových pump. Jejich

umístění zatím firma nezveřejnila. Zbytek nakoupených čerpacích stanic by se měl začlenit do flotily Benziny do konce příštího roku.

„Náklady na rebranding čerpacích stanic se pohybují

Benzina se dohodla s rakouskou společností OMV, že od ní převezme celkem

**68**

čerpacích stanic.

ve stovkách milionů korun. Konkrétní sumu nebudeme zveřejňovat,“ uvedl Duda. Společnost neprozradila ani částku, za kterou čerpací stanice od Rakušanů koupila.

Po dokončení transakce vzroste počet čerpacích stanic Benzina na více než čtyři stovky, čímž si Unipetrol upevní pozici tuzemské

jedničky. Do konce příštího roku by měl podle vlastních plánů získat na trhu dvacetiprocentní podíl. Na paty mu ale šlape maďarský MOL, který loni koupil přes 120 čerpacích stanic řetězcu Lukoil a Agip. „Z nich nám chybí přebarvit na MOL tři pražské čerpací stanice. Rebranding bude hotový do konce října, jak jsme se zavázali ve smlouvách o převzetí stanic,“ zdůraznil mluvčí české dcery MOL Tomáš Pavlík.

Unipetrol si od zvýšení počtu benzinových pump slibuje vyšší prodej prémiových paliv Verva a rozšíření konceptu rychlého občerstvení Stop Café. Jestli se zvedne podíl benziny a nafty vyrobených v tuzemských rafineriích prodaných v síti Benzina, Unipetrol nechtěl komentovat.

„Společnost Unipetrol je hlavním dodavatelem paliv pro tuzemský trh a spolupracuje s většinou maloobchodních sítí čerpacích stanic,“ připomněl Duda.



Foto profimedia.cz

**Z OMV NA BENZINU.** Letos Unipetrol převezme 28 z celkových 68 čerpacích stanic, které koupil od rakouské OMV.

## DRAŽŠÍ NEŽ SUPERB



Foto: článek

**CENA VELKÉHO SUV KODIAQ** od Škody Auto v Česku začne na 677 900 korunách. Přesahuje tak o 47 tisíc startovací cenu vlajkové lodi značky Superb. Automobilka zveřejnila tyto informace na světové výstavní premiéře vozu na autosalonu v Paříži.

**Více E15.cz**

## Vítkovice Cylinders pronikly do Austrálie

Výrobce vysokotlakých ocelových lahví a nádob Vítkovice Cylinders ze strojírenské skupiny Vítkovice Machinery Group získal první zakázku v Austrálii. Pro společnost Donhad právě vyrábí mlecí tělesa na úpravu vytěženého černého uhlí.

Výkonný ředitel firmy Vítkovice Cylinders Vladimír Kufa uvedl, že s ohledem na velkou konkurenci na trhu nebude společnost komentovat hodnotu zakázky. „První, referenční zakázka je na 200 tun mlecích těles s vyšší objemovou a povrchovou tvrdostí a právě jsme ji dokončili. O dalších dodávkách se v současné době jedná,“ uvedl. První část zakázky

Vítkovice dodaly v srpnu, druhou expedují v těchto dnech.

„V současné době vládne na trhu mlecích těles velká konkurence – mezi výrobci ze západní Evropy, ale také z Číny. Pro Vítkovice Cylinders je tak proniknutí na další trh, navíc na kontinentu, kam zatím nikdy nedodávaly, významné,“ uvedla mluvčí Vítkovic Eva Kijonková.

Vítkovice Cylinders jsou jedním z největších světových výrobců bezešvých ocelových lahví. Loni dosáhly nejlepších výsledků v historii: tržby vystoupily na téměř 2,5 miliardy korun a provozní zisk se přiblížil 250 milionům korun. /čtk/

**Více E15.cz**



Foto: Reuters

**VÍCE ROPY.** Írán dlouho odmítal těžební kvóty, které navrhovali další členové ropného kartelu OPEC. Země totiž chce dosáhnout takového vývozu ropy, který byl před zavedením sankcí v roce 2011. Tehdy vývoz dosahoval 2,5 milionu barelů denně. Dohoda o omezení těžby tak přichází poprvé po osmi letech.

# OPEC se dohodl, akcie těžařů rostou

■ Až o sedm procent rostly ceny akcií ropných firem poté, co země OPEC přivřely ropné kohouty.

Jaroslav Bukovský

Nejsilnější nákupní vlnou od letošního ledna ocenili investoři akcie lídrů ropného byznysu poté, co kartel OPEC oznámil dohodu o snížení těžby. Hodnota největších

hráčů v branži vyrostla během jediného dne na burze v průměru o čtyři procenta. Dlouhodobější sázky na ropné akcie prý ale podle expertů smysl zatím nedávají. Surovinu je na světovém trhu přebytek, v záloze prý navíc čekají nevyužité kapacity v USA.

Sedm centů z každého vsazeného dolaru brali během středeční noci spekulanti na růst akcií ConocoPhillips. Burzovní hodnota zámořského ropného veličána

povyrostla o tři a půl miliardy dolarů. Zhruba o čtyři procenta si polepšily i akcie dalších velkých hráčů, jako je Royal Dutch Shell, BP nebo Exxon Mobil.

Země OPEC se v noci na čtvrtek poprvé po osmi letech dohodly na omezení těžby ropy na 32,5 až 33 milionů barelů denně. „Těžba se sníží jen o jedno až dvě procenta, jde tedy spíše o symbolický krok,“ uvádí analytik BH Securities Martin Vlček s tím, že ceny ropy, určující výkon

akcií ropného byznysu, další růst nečeká. „Po šestiprocentním cenovém skoku ropy předpokládám během pár dní opětovný pokles cen,“ dodává Vlček. Akcie těžařů tak zřejmě opět utrpí.

„Nejasnost dohody a nejistota ohledně jejích detailů spekulanty velmi rychle přesvědčí o tom, aby vybrali zisky a stáhli se z trhu,“ soudí analytik singapurské firmy Energy Aspects Viven- dra Chauhan pro agenturu Reuters. Další impuls pro ropný trh přinesou jednání OPEC v listopadu. „Připojí-li se Rusko, mohly by se ceny ropy vrátit na červencové hodnoty,“ soudí analytik

Saxo Bank Ole Hansen. Ropa tehdy atakovala cenu 50 dolarů za barel. Tentokrát je prý pro příští měsíce stro- pem, otevřel by totiž ropné kohouty amerických těžařů.

Těch se dohoda OPEC nijak netýká, dodatečné dodávky na předimenzovaný světový trh s ropou by zato podstatně omezily prostor pro další růst cen. Zhruba desítku dolarů navíc za barel ropy pak očekávají v prvním pololetí příštího roku jako výsledek dohody analytici Goldman Sachs. V létě by si tak barel surovi- ny sáhl na cenu kolem 56 dolarů. **NÁZORY str. 14**

„Těžba se sníží jen o jedno až dvě procenta, jde tedy spíše o symbolický krok.“

## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 29. 9. 2016

| Země           | Množství | Kurz   |
|----------------|----------|--------|
| Austrálie      | 1        | 18,450 |
| Čína           | 1        | 3,612  |
| Dánsko         | 1        | 3,626  |
| EMU            | 1        | 27,020 |
| Chorvatsko     | 1        | 3,595  |
| Japonsko       | 100      | 23,724 |
| Kanada         | 1        | 18,404 |
| Maďarsko       | 100      | 8,754  |
| Norsko         | 1        | 2,989  |
| Polsko         | 1        | 6,274  |
| Rusko          | 100      | 38,087 |
| Švédsko        | 1        | 2,809  |
| Švýcarsko      | 1        | 24,844 |
| Turecko        | 1        | 8,026  |
| USA            | 1        | 24,076 |
| Velká Británie | 1        | 31,363 |

## Akcie na pražské burze

29. 9. 2016

| Název                                   | Kurz [Kč]         | Změna [%] |
|-----------------------------------------|-------------------|-----------|
| CETV                                    | 56,20             | 1,54      |
| ČEZ                                     | 436,60            | 2,73      |
| Erste Bank                              | 711,60            | 0,96      |
| Fortuna                                 | 87,50             | -0,17     |
| Kofola                                  | 400,00            | 2,17      |
| KB                                      | 839,50            | 0,55      |
| Moneta                                  | 80,30             | 0,50      |
| O2 CR                                   | 232,80            | -0,94     |
| Pegas                                   | 789,50            | -0,13     |
| Philip Mor. ČR                          | 12 420,00         | 0,28      |
| TATRY                                   | 710,00            | 1,43      |
| Unipetrol                               | 180,45            | 1,38      |
| VIG                                     | 481,90            | 0,19      |
| <b>Celkový objem (v tisících korun)</b> | <b>950 551,30</b> |           |

## Krátce

### Americká ekonomika překvapila

Hrubý domácí produkt americké ekonomiky se v celoročním přepočtu zvýšil o 1,4 procenta, zatímco předchozí odhad činil 1,1 procenta. Vyplývá to z konečné zprávy, kterou zveřejnilo tamní ministerstvo obchodu.

### Fosun investuje do čínské vysokorychlostní železnice

Čínský konglomerát Fosun International Ltd. prostřednictvím veřejně-soukromého partnerství (PPP) investuje peníze na výstavbu vysokorychlostního vlakového spojení, jehož celková hodnota je 46,2 miliardy jüanů (166,7 miliardy korun).

### Zisk PepsiCo vzrostl

Na 1,99 miliardy dolarů z 533 milionů dolarů ve stejném období loni stoupl zisk nápojové společnosti PepsiCo. Výsledky podpořila absence mimořádných nákladů, protože loni společnost zaúčtovala mimořádné odpisy operací ve Venezuele, ale také nižší náklady a relativně silný prodej v USA. /čtk/

# Volkswagen slibuje elektroauto za 30 tisíc eur

■ Německá automobilka představila nový model elektromobilu na pařížském autosalonu. Za deset let hodlá vyrábět milion elektroaut ročně.

Jan Stuchlík

Budoucnost bude jezdit na elektřinu, prohlásil na pařížském autosalonu šéf koncernu Volkswagen Matthias Müller. A vzápětí odhalil prototyp s označením I.D., s nímž německá automobilka sužovaná emisním skandálem v USA a v Evropě vyrazí do boje ryzích elektroaut. První vozy by měl Volkswagen prodat v roce 2018. O sedm let později už hodlá vyrábět přes milion čistých elektroaut ročně. V nabídce v té době bude mít třicetku modelů.

Až dosud Volkswagen přebudoval na elektropohon stávající modely. I.D. představuje novou cestu, kdy pro

elektromotor a baterie firma vyvinula nový modulární stavebnicový systém, který má výrobu výrazně zlevnit. Tato stavebnice se stane základem nejen pro elektromobily Volkswagen, ale převezmou ji také dceřiné automobilky Škoda, Audi nebo Seat.

Cena nového elektromobilu by se měla pohybovat kolem 30 tisíc eur. Díky stavebnicovému systému slibuje Müller také stejný dojezd, jaký mají nyní auta na benzin či naftu. Baterie modelu I.D. by měly vydržet na ujetí 400 až 600 kilometrů. Rychlodobíječní stanice navíc naplní akumulátory na osmdesát procent kapacity za půl hodiny.

Německá automobilka se přizpůsobuje době. Pařížský autosalon je celý ve znamení elektromobility. Někteří komentátoři nicméně upozorňují, že ve srovnání

s jinými automobilkami má Volkswagen na poli ryzích elektroaut zpoždění.

Ruku v ruce s vývojem elektroaut se Volkswagen pouští také na pole takzvané mobility na vyžádání. „V budoucnu nebude mít každý auto. Ale i tak může každý být zákazníkem Volkswagenu,“ vysvětloval Müller založení nové společnosti, která se bude věnovat novým konceptům.

Mezi ně patří třeba sdílení automobilů, spolujízdy či vlastní služby kyvadlové dopravy. Německý koncern nevyloučil ani možnost, že v budoucnu vybuduje vlastní rozsáhlou taxislužbu. Do roku 2025 se VW hodlá stát hlavním hráčem v oblasti nových dopravních služeb na evropském trhu. Jméno nové firmy prozradí Volkswagen v listopadu.

Dojezd nového elektromobilu by měl být až

**600**

kilometrů na jedno nabití.



Foto: profimedia

## Apple expanduje do hlídání zdraví s pojišťovnou Aetna

Společnost Apple pokračuje ve svém vstupu do sektoru elektronického zdravotnictví, známého také jako e-health.

S pojišťovnou Aetna uzavřel dohodu o partnerství, na jehož základě by mělo vzniknout několik programů a iniciativ motivujících zaměstnance firem ke „zdravému životnímu stylu“ výměnou za levnější Apple Watch.

Logika partnerství není nová a vychází z již existujících schémat: zaměstnanci dostanou

možnost koupit si sportovní náramek, který měří tep či počet udělaných kroků za zlomek ceny. Pokud však v následujících dvou letech nezvládnou plnit stanovené „výkonnostní cíle“, z výplaty jim mateřská firma postupně postrhává zbylou hodnotu hodinek.

Pokud ale budou aktivní, nachodí či naběhají stanovené počty kilometrů a spálí předepsané objemy kalorií, náramky a hodinky jim zůstanou. /msc/ **Více E15.cz**

## Commerzbank propustí pětinu zaměstnanců

Až 9600 pracovních míst, což představuje zhruba 20 procent celkové pracovní síly, zruší druhá největší banka v Německu Commerzbank. Opatření jsou součástí plánu restrukturalizace společnosti, jehož cílem je zlepšit ziskovost banky, uvádí se v dnešním prohlášení.

Náklady na restrukturalizaci by měly dosáhnout 1,1 miliardy eur (29,7 miliardy korun) a ve třetím čtvrtletí banka zaučtuje mimořádnou ztrátu 700 milionů eur. Banka restrukturalizaci reaguje na slabou ziskovost v době nízkých úrokových sazeb a na slabší aktivitu

klientů. Kromě propouštění se firma chystá také najímat zaměstnance v oblastech, kde její podnikání roste. Chtěla by přijmout 2300 nových zaměstnanců. Celkem má banka 45 tisíc zaměstnanců. Kvůli nákladům na restrukturalizaci se banka prozatím rozhodla zastavit výplatu dividendy, aby si udržela zisk.

Banka loni vyplátila dividendu poprvé od své záchrany z peněz daňových poplatníků v roce 2008. Dividenda činila 20 procentů na akcii. Původně Commerzbank plánovala výplatu dividendy i za letošní rok. /čtk/



**VYZYVATEL TESLY.** Koncept zaujal nejen vzhledem, ale především svými parametry. Baterie modelu I.D. by měly vydržet na ujetí 400 až 600 kilometrů. Rychlodobíječní stanice navíc naplní akumulátory na osmdesát procent kapacity za půl hodiny. Cena nového elektromobilu by měla dosáhnout 30 tisíc eur.



Foto Reuters

**STRATEGICKÉ ÚZEMÍ.** Aleppo a kraj kolem něj mají pro všechny v syrském konfliktu zúčastněné strany mimořádný strategický význam. Kdo má město, diktuje podmínky. Takto vypadá po posledních náletech aleppská čtvrť Faráfra, kterou dosud ovládali povstalci.

# Útoky na Aleppo po příměří sílí

■ V těžce zkoušeném syrském městě jsou stovky raněných, kteří musejí být kvůli ošetření evakuováni.

Město Aleppo a jeho okolí čelí možná nejtěžším náletům za více než pět let ozbrojeného konfliktu v Sýrii. Akcelerující boje v tomto regionu navíc těžce prověřují sebeovládání politiků a armádních špiček USA a Ruska, tedy velmocí, jež mají garantovat ukončení násilí.

Když se ruský ministr zahraničí Sergej Lavrov a americký ministr zahraničí John Kerry 9. září dohodli na plánu pro Sýrii, přivítal to celý svět. Dojednání bylo příměří a koordinace činností mezi americkou a ruskou

armádou. Září ještě neskončilo a protagonisté dohody si éterem vyměňují výhrůžky jako v dobách nejstudenější války. A humanitární pomoc Aleppu stále vázne. Až šest stovek lidí zraněných v bojích nelze na místě ošetřit a je třeba je evakuovat.

Ruský náměstek ministra zahraničí Sergej Rjabkov včera kritizoval výroky amerických představitelů o Rusku a označil je za „citové výlevy“. Připojil se k němu také mluvčí Kremlu Dmitrij Peskov. Oba svými vystoupeními doprovodili nový ruský návrh na 48hodinovou humanitární přestávku v útocích na město Aleppo.

Reagovali tak především na střeďící hrozby šéfa americké diplomacie Johna Kerryho, že Washington přeruší veškeré kontakty

s Ruskem, pokud bombardování Aleppa neskončí. Podle Washingtonu je mají na svědomí syrské a ruské síly.

Rjabkov měl v kritice rétoriky USA na mysli také výroky mluvčího Kerryho úřadu Johna Kirbyho. Ten řekl, že je v zájmu Ruska zastavit násilí v Sýrii, protože extremisté by mohli využít vakuum a zahájit útoky na „ruské cíle, a to i na ruská města“. Podle Rjabkova lze na tyto výhrůžky pohlížet i jako na podporu terorismu. Podle Peskova se prokázalo, že USA nejsou schopny situaci v Aleppu ovlivnit. Syrská armáda bude podle něj dál bojovat proti teroristům a ruské letectvo ji v tom podpoří.

Do toho pak přišla zpráva agentury Reuters, jež s odvoláním na zdroje z Bílého domu uvádí, že americká administrativa zvažuje zvýšení vojenské podpory syrské opozici. Včetně možnosti úderů proti pozicím syrských vládních sil podporovaných Rusy /hý, čtk/

## EK žaluje Německo kvůli plánu na mýtné

Německý plán na silniční mýtné pro osobní auta půjde k evropskému soudu. Žalující Evropská komise jej má za diskriminační. Není podle ní v souladu s unijní zásadou nedělat výjimky na základě státní příslušnosti a volného pohybu zboží a služeb.

Komise německou legislativu, která by se týkala také českých řidičů, prošetřuje od loňského června. Už tehdy také Německo oznámilo, že odkládá spuštění systému, který měl původně fungovat od počátku letošního roku. Letos v dubnu dostal Berlín dva měsíce na nápravu stavu, které však nedokázal využít.

Podle žalovaných pravidel mají mít majitelé aut registrovaných

v Německu nárok na plný odpočet silničního poplatku z daně z motorových vozidel, fakticky by tak od něj byli osvobozeni. Komise také upozornila, že ceny za krátkodobé – tedy na dobu kratší než rok – dálniční známky určené pouze pro vozidla registrovaná v zahraničí, jsou v některých případech nepřiměřeně vysoké.

„Mýtné odpovídá evropskému právu, což Soudní dvůr EU potvrdí,“ je přesvědčen německý ministr dopravy Alexander Dobrindt. „Německo očekává svižné řízení, aby po něm mohlo být mýtné technicky zavedeno,“ poznamenal také ministr, podle něhož je dobře, že se věc pohnula z místa. /čtk/

### Krátce

#### Maďaři zachránili Evropu, tvrdí Orbán

Kdyby Maďarsko neplnilo své závazky týkající se ilegální migrace, Evropa, jak ji známe, „by už byla mrtvá“. Řekl to maďarský premiér Viktor Orbán v rozhovoru pro deník Lokál. Orbán

belgické vlády. Podle pořadatelů vyšlo do ulic až 70 tisíc lidí, podle policie jich bylo 45 tisíc. Narušen byl provoz městské hromadné dopravy, kvůli účasti na protestech nedorazilo do práce mnoho řidičů.

#### Horní Rakousy jsou proti rozšíření Dukovan

Rakouská spolková země Horní Rakousy se vyslovila proti plánované výstavbě nových jaderných bloků české elektrárny v Dukovanech. Příslušné usnesení přijala v rámci přeshraničního posuzování dopadů na životní prostředí zemská vláda v Linci.

#### Al: Súdán v Dárfúru použil chemické zbraně

Súdánská armáda letos nejméně ve třiceti případech použila chemické zbraně v oblasti Dárfúru. Na následky užití těchto zbraní zemřelo až 250 lidí. Vládu v Chartúmu z toho včera obvinila mezinárodní organizace na ochranu lidských práv Amnesty International (AI). Mluvčí súdánské armády zprávu označil za chybnou. /čtk/



Foto: čtk

John Kerry vyslovil **hrozbu,** že USA přeruší veškeré kontakty s Ruskem, neskončí-li nálety na Aleppo.

# Víte, jak nejlépe investovat své peníze?

## Co s prachama

6. 10. 2016 | TOP HOTEL Praha

Konference, jaká  
tady ještě nebyla

6 zkušených investorů vám poradí



**Evžen Korec**  
Zakladatel a generální  
ředitel EKOSPOL a.s.



**Petr Novotný**  
Zakladatel a šéfredaktor finančního  
portálu Investičníweb.cz



**Aleš Michl**  
Spolumajitel investičního  
fondu QUANT



**Pavel Kupka**  
Spoluzakladatel  
GoldenGate CZ a.s.



**Vladimír Železný**  
Zakladatel TV Nova, vinařství a největší  
soukromý sběratel umění v ČR



**Martin Valach**  
Generální ředitel společnosti  
Swiss Life Select ČR

### CENA VSTUPENKY

**4 990 Kč**  
do 30. 9. 2016

**5 990 Kč**  
do 6. 10. 2016

**Slevu 1 000 Kč dostanete,**  
zadáte-li při objednávce kód 30.

[www.cosprachama.cz](http://www.cosprachama.cz)

# Atex roste s úspěchem českého biatlonu



Foto Jiří Salák - slama

**ZA ZKVALITU SE PLATÍ.** Lidé chtějí mít oblečení stejné, jako mají reprezentanti. „Jsme dražší než to, co se ušije v Číně, ale zase jsme levnější než firmy, které třeba šijí v Číně, ale jsou považovány za brand,“ říká spolumajitel Atexu Michal Fridrich (vpravo). „Polovina naší výroby jde na export,“ přidává se jeho bratr Oldřich Sova (vlevo). Maminka Alena Fridrichová přiznává, že nebýt synů, těžko by naskočila na vlnu rozvoje internetu, nerozjel by se e-shop.

■ Brněnská textilní firma **Atex**, v jejíchž **dresech závodí** třeba biatlonistka Gabriela Soukalová nebo rychlobruslařka Martina Sáblíková, otevřela **nový závod v Jeseníku**. Má se stát dalším motorem **růstu obrátu**, který chce letos firma zvednout o deset procent **na 27 milionů** korun.

Stranu připravila

Hana Filipová



Alena Fridrichová bývala dámskou krejčovou zaměstnanou v textilce, ale listopad 1989 jí přinesl do života novou výzvu. Dala výpověď a rozhodla se, že se postaví na vlastní nohy. S několika kolegyněmi rozjela zakázkové šití a pletení a v roce 1992 založila s manželem Jaromírem firmu s jednoduchým názvem spojující písmeno A jako Alena a tex

jako textil. Vzápětí Alena Fridrichová rozšířila sortiment o sportovní oblečení a to se stalo hlavním pilířem jejího byznysu.

## RODINNÝ PODNIK

Dnes brněnská společnost Atex ročně ušije zhruba třicet až čtyřicet tisíc kusů sportovních oděvů. Alena Fridrichová se svým 66procentním podílem podniku vládne spolu se svými syny Michalem Fridrichem a Oldřichem Sovou, kteří mají oba podíl ve výši 17 procent. Firma obléká olympioniky i rekreační

sportovce, v jejích dresech závodí rychlobruslařka Martina Sáblíková, biatlonistka Gabriela Soukalová či třeba veslař Ondřej Synek a snowboardistka Eva Samková. „Stoprocentně jsme se dostali do povědomí díky známým tvářím, díky biatlonu zvlášť. Rosteme s nimi, ten boom je posledních sedm osm let,“ potvrzuje hlava rodinné firmy Alena Fridrichová. „Lidé chtějí mít oblečení Atex stejné, jako mají reprezentanti. Jsme dražší než to, co se ušije v Číně, ale zase jsme levnější než firmy, které třeba

šijí v Číně, ale jsou považovány za brand,“ dodává Michal s tím, že si svou cenu drží a rozhodně nepůjdou pod ni.

## OD TRÉNINKU K ŠAMPIONÁTŮM

Když začínali, dělali jen tréninkové oděvy pro běžkaře, i třeba Kateřinu Neumannovou a Lukáše Bauera, ale nemohli je oblékat na světové závody. Dnes dokážou vyjednat se svazy a uzavírat s nimi smlouvy, v některých případech mají i přímé dohody s jednotlivými sportovci – třeba s krasobruslařem Michalem Březinou, a až poté se dostávají ke spolupráci se svazem.

Stojí za nimi léta zkušeností a také dobrá pověst. To, že oblékají sportovce, je ale, jak Alena Fridrichová přiznává, spíš marketingová záležitost. „Za oblečení třeba z biatlonu nechceme nic platit, je to sponzoring. Do něj dáváme vysoké procento z obrátu,

jinak to nejde, z toho vlaku nemůžeme vyskočit, musíme růst s nimi,“ říká majoritní majitelka Atexu, jehož obrát dnes dosahuje dvou milionů měsíčně. Letos by se firma měla dostat na milion eur, tedy zhruba 27 milionů korun, každý rok se snaží obrátově poskočit o deset procent. V případě jednotlivých výrobků se nárůst produkce špatně odhaduje: každý výrobek je jinak velký, těžko se počítají bundy v porovnání s čelenkami za stovky, dobře na odbyt jdou třeba pletené čepice, jichž se prodají klidně i dva tisíce.

## ZAKÁZKOVÁ VÝROBA, ŽÁDNÉ SÉRIOVKY

Loni firma otevřela pobočku v Jeseníku, do které nainvestovala zhruba pět milionů korun. „Snad si to na sebe brzy vydělá. Nejde to tak rychle, jak jsme mysleli, ale kdyby tam máma byla



### TRADICE I NOVÁ KREV

Oba synové ve firmě prakticky vyrostli. Oldřich sice byl zaměstnaný i jinde, ale od malička v podniku brigádníčil. Michal byl v době založení Atexu ve druhé třídě. Neměli šanci podnikání utéct, jak říká Alena Fridrichová, rodina od práce se těžko oddělovala. „Umím si představit, že chodím do práce jinam. I jsem si to vyzkoušel, ale poznal jsem ten korporátní byznys a trochu mě to znechutilo, takže jsem rád využil nabídky, abych dělal pro rodinnou firmu,“ připouští Oldřich s tím, že rád rozhoduje sám za sebe, a tudíž je mu vlastní byznys bližší.

Maminka Alena zas přiznává, že nebýt synů, těžko by naskočila na vlnu rozvoje internetu, nerozjel by se e-shop a celkově bez nových technologií, které do firmy přinesli právě synové, by firma nebyla dnes tam, kde je. V současné době Atex staví nový internetový obchod se startem v průběhu září, více přátelský a moderní, který podpoří i rychlejší výroba.

### E-OBCHOD JE NUTNOST

„Doteď jsme zákazníkům na webu nešli tolik naproti, je fakt, že jsem si před lety ani nemyslel, že by to mohlo fungovat a lidé si oblečení kupovali on-line, teď je to normální,“ přiznává Oldřich, který má ve firmě na starost právě internet, komunikaci se zákazníky a sportovními svazy. Zatím se v Atexu on-line prodává zhruba do patnácti procent výrobků, zbytek jde přes zakázkové objednávky, díky čemuž každému výrobku mohou přidat vlastní logo, změnit střih, oděv prodloužit anebo zúžit. Lidé za nimi ale chodí s nejroztodivnějšími přáními:

„Jeden pán, který renovuje kola, dělá retroakce, chtěl cykloдрес s hákovým křížem, ale to jsme odmítli,“ vzpomíná Michal s tím, že požadavků je opravdu spousta.

Měsíční obrát e-shopu je zhruba 150 tisíc korun, což se s novým webem může výrazně zlepšit. Pomoci v tom má i nový provoz v Jeseníku, zatímco v Brně se převážně šijí kusovky a nedrží žádné sklady, protože zákazníci jsou ochotni si počkat klidně dva až tři týdny, než se jejich objednávka vyřídí. „Kdybychom měli držet sklady ve všech barvách,

velikostech, nemáme šanci se vejít. Ani z prostorového, ani z finančního hlediska,“ potvrzuje Michal Fridrich. Jeseník se teď také začíná specializovat na novou technologii – výrobu lepených švů – prozatím se vše testuje a pomalu rozjíždí. Jako bonus se v Jeseníku otevře třetí obchod Atexu vedle pražského a brněnského, které již nyní fungují, podobně jako ve slovenském Popradu, kde si jej ale provozuje dceřiná společnost brněnské firmy.

### ŘETĚZCE NEPOTŘEBUJEME

Kromě Slovenska míří zboží z Brna či Jeseníku nejvíce do Polska, Běloruska, Německa, Rakouska, Španělska, Norska, ale i na Nový Zéland či do Austrálie. „Celkově jde polovina naší výroby na export,“ potvrzuje Oldřich s tím, že třeba pro německý či rakouský trh vyrábí Atex pod cizí značkou, ale už jde o výjimečné – historické – dohody.

O tom, že by vyráběli anebo dodávali do sportovních řetězců, také nechtějí ani slyšet. Hned v polovině devadesátých let se totiž spálili, firmy jim nezaplátily faktury a přišli o 150 tisíc korun, což tehdy byly pro Atex poměrně velké peníze.

Jako každý podnikatel v současné době i v Brně na předměstí v poměrně nenápadném domě na klidné ulici řeší, co přinese zavedení elektronické evidence tržeb. Fridrichovi zatím netuší, jak bude vše fungovat, trochu se obávají, že to bude jen další administrativní zátěž, kterých – jak říkají – je na podnikatele už více než dost.

### Profil firmy Atex

- Společnost založili v roce 1992 manželé Alena a Jaromír Fridrichovi.
- Zpočátku se věnovali výrobě oblečení hlavně pro cyklistiku a aerobik. Postupně se přidávaly další sporty, dnes je Atex především jedním ze sponzorů biatlonistů.
- V roce 2006 odešel zakladatel Jaromír Fridrich, na řízení se začali podílet synové Oldřich Sova a Michal Fridrich. Každý drží 17procentní podíl, majoritu 66 procent má zakladatelka Alena Fridrichová.
- Firma, která ročně ušije kolem 35 tisíc kusů oblečení, letos čeká obrát 27 milionů korun. Ve dvou provozech v Brně a v Jeseníku zaměstnává zhruba 40 lidí.

I přes občasné problémy zatím s podnikáním nikdy skončit nechtěli, jak říká Alena Fridrichová, asi by jen věci na začátku řešila jinak – třeba si pronajala či koupila halu, kam by se provoz snáz vešel. O tom, že by společnost prodali či nechali vstoupit investora, také neuvažují. „A navíc myslím, že ještě nejsme ani tak stabilizovaní, aby k tomu došlo,“ je přesvědčená majitelka s tím, že to rozhodnutí bude jednou na synech. „Jenže to by musel být fakt velký balík,“ smějí se oba s tím, že je otázka, jak by se hodnota firmy teď počítala. „My máme totiž jen práci. A nevím, jestli by se někomu líbilo koupit si ji,“ uzavírají.

**SPONZORING JE ZÁKON.** Firma dává na sponzoring vysoké procento z obrátu. „Jinak to nejde, z toho vlaku nemůžeme vyskočit, musíme růst s nimi,“ říká zakladatelka Atexu Alena Fridrichová. Na snímku je česká reprezentantka v biatlonu Gabriela Soukalová.

každý den, bylo by to také jiné,“ připouští „dětské nemoci“ nového provozu syn majitelky Oldřich. V Jeseníku zaměstnává Atex devět šiček bývalého OP Prostějov, teď jsou na ně ale úplně jiné nároky, učí se nový styl práce. „Ony byly zvyklé, že celý den šily jednu operaci. Saka, kapsy. U nás se učí spoustu operací, je to zakázková

výroba, žádné sériovky,“ upozorňuje Fridrichová, která sice drží dvoutřetinovou většinu, právo veta ale ve firmě se syny nikdy nezkoušela. „Snažíme se rozhodovat podle tří hlasů, nikoliv podle podílů. Buď přesvědčí oni mě, nebo já je. Pokud se řeší něco zásadního, vždycky se nějak dohodneme ve formě dva ku jedné.“



**NAVRHNEME SKORO VŠE.** Společnost Atex dokáže každému výrobku přidat vlastní logo, změnit střih, oděv prodloužit anebo zúžit. Firma splní nejroztodivnější přání, ale ušití cykloдрес s hákovým křížem pro účely retroakce přece jen odmítla.

Foto: dtk

Foto: Jiří Salík/sláma

Tvář dne

# „Představte si jatka. Aleppo je horší. I jatka jsou humánnější,

řekl generální tajemník OSN

Pan Ki-mun

str. 10

Foto Reuters



## Komentář

Lukáš Kovanda



## Řidiči, neplaťte ještě

Řidiči budou smutnit, centrální bankéři jásat. Těm prvním zdraží pohonné hmoty, ti druhí se přiblíží splnění svého úkolu, tedy dosažení inflačního cíle. Takhle prostě se to mohlo zdát těsně poté, co se představitelé organizace OPEC v Alžíru poprvé po řadě let nečekaně dohodli na omezení těžby ropy. Ropa bezprostředně po oznámení

noviny poměrně výrazně zdražila. Prvotní optimismus investorů ale vzal rychle za své. Došlo jim, že tak prostě to nebude. Od té doby cena stagnuje. Ropní investoři si totiž po vystřízlivění nejsou jisti, do jaké míry se rozhodnutí OPEC reálně promítne do situace na trhu. Členové OPEC za sebou mají přepestrou historii porušování vzájemných dohod.

OPEC je ve skutečnosti mnohem spíše jakýmsi byrokratickým syndikátem než kartelem, jak o něm ve zkratce referují média. Patrné je to právě při stanovování těžebních kvót. Pokud by byl OPEC vskutku funkčním kartelem, kvóty by byly nastaveny více ve prospěch

těch členských zemí, které ropu těží v největším objemu a při nejnižších nákladech. To je v první řadě pocho-pitelně Saúdská Arábie. Naopak producenti menší či s většími náklady na těžbu, jako je Venezuela, by se museli v rámci OPEC spokojit s nižším těžebním podílem, než jaký jim ve skutečnosti náleží. Menší a „dražší“ producenti jsou tedy velkorysími kvótami vlastně upláceni, a to proto aby je náhodou nenapadlo OPEC opustit.

OPEC musí vyvažovat vnitřní a vnější zájmy. A vnitřním zájmem je právě to, aby ve své náruči udržel i menší producenty a podpořil tím svůj geopolitický vliv na globální šachovnici. Co se

týče vnějších zájmů, OPEC se snaží produkovat právě takový objem ropy, aby cena suroviny nestoupla natolik, že by z tržeb za ni začaly týt i ropné státy mimo organizaci. Přitom učebnicovou charakteristikou kartelu je docilování vysoké ceny, to je ostatně jeho vlastní smysl. I z toho je tedy patrné, že OPEC není standardní kartel. Pokud by učebnicovým kartelem byl, bude cena ropy vyšší a budou z ní profitovat i nečlenští těžaři. OPEC se tedy na jedné straně snaží udržovat ceny dost nízko, aby od produkce, investic a průzkumných prací odrazoval nečlenské země, ale na druhé straně zase dost vysoko, aby svým členům po-

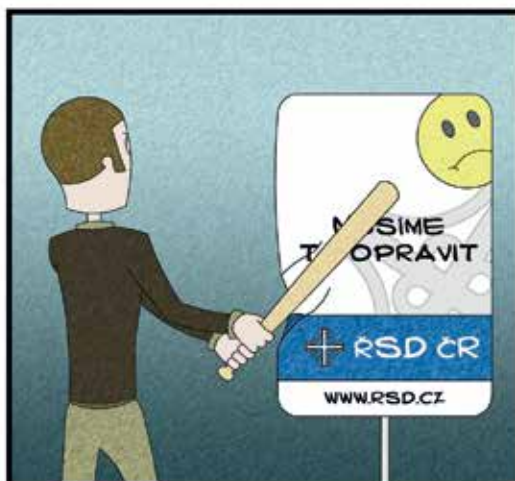
skytl benefit z dohod, které se v jeho rámci uzavírají.

Po jednáních v Alžíru ostatně trhy spekulují, že těžbu omezí hlavně Saúdská Arábie. A že menší členové, jako je Írán, Libye či Nigérie, budou dále moci svou produkci dokonce zvyšovat. To je jen dalším potvrzením toho, že OPEC je ve skutečnosti syndikátem plnicím leckdy nevyzpytatelná politická zadání. Míra nejistoty je tedy enormní. Sázet na zdražení ropy, benzínu či nafty jen na základě alžírských jednání je proto pošetilé. Stejně jako sázet na zrychlení inflace.

Autor je hlavním ekonomem společnosti Roklen

## NA HOUPAČCE

LuSt



DEFINICE FRUSTRACE

# Na Kosu vládne klid a pohoda

■ Podobně jako většina řeckých ostrovů potýká se i rodiště antického lékaře Hippokrata s odlivem turistů zapříčiněným strachem z uprchlíků. Jak však dokládá naše zářijová návštěva, obavy nejsou na místě. Třetí největší zástupce souostroví Dodekanes v Egejském moři dýchá poklidnou atmosférou a návštěvníky okouzlují přírodou, historií i gastronomií.

Zuzana Dorogiová

Když v roce 1933 postihlo ostrov Kos rozsáhlé zemětřesení, odkryly pohyby země množství antických památek, nejvíce ve stejnojmenném hlavním městě Kos, které se tak stalo jedním velkým archeologickým nalezištěm. Na letišti v Antimachii, které je strategicky položené uprostřed Kosu, takže je odtud přibližně stejně daleko na východní i západní část ostrova, mají turisté k dispozici ve stojácích zdarma mapy ostrova i hlavního města. Bez obav se tak vydávám do přehledně značených ulic Kosu. Směrovky v hlavním přístavním městě navedou na nejdůležitější místa, do archeologického parku, muzea, na agoru i do antického odeionu, nemohu vynechat Hippokratův platan, staříčský strom, podepřený kovovou konstrukcí, pod nímž údajně lékař přednášel svým žákům, nejspíš to však bude nějaká pozdější odnož původního platanu. Vlákem nebo pěšky se dá též podívat do čtyřicet kilometrů vzdáleného Asklepionu, kde se nacházel starověký léčebný chrám.

## ZBYTEČNÝ STRACH

Ostrov Kos bývá v posledních dvou letech skloňován v médiích zejména v souvislosti s uprchlíky z Afriky a Blízkého východu. Lidé se bojí navštěvovat tento panensky krásný kus země. Ke své škodě. Obavy jsou zbytečné. „Loni sem připlouvali tamhle na tu pláž u policejní stanice,“ upozorňuje mne Lenka,

delegátka cestovky, „letos ve městě nejsou. Na ostrově jich zůstalo přibližně 450 ve sběrném táboře v horách. Pokud přicházejí do města, většinou v souvislosti s návštěvou nemocnice, tak jen ve skupinkách maximálně deseti lidí a to ještě za doprovodu pracovníků tábora,“ dodává průvodkyně.

Za dva dny strávené v hlavním městě ostrova potkávám pouze tři ženy v muslimských šátcích, jinak moderně oblečené. Dvě krácejí s kabelkami po korzu na nábreží, jedna po boku manžela. „To jsou příslušníci zdejší turecké menšiny, kteří tady žijí v souladu s místními od nepaměti. Však je turecký Bodrum, někdejší Halikarnas, odtud na dohled,“ ukazuje Lenka pás pevniny na obzoru. V přístavu spatřím vojenskou loď s posádkou, která nevypadá, že by očekávala jakýkoli konflikt. Kotví zde jen pro všechny případy.

## KOUZELNÝ KEFALOS

„Mnozí lidé mají strach a nejezdí ani sem, na Kefalos na opačném konci ostrova,“ posteskuje si Evangelia, manželka místního restaurátora. „Byla jsem se v Kosu loni podívat, když uprchlíci připlouvali. Vezli jsme jim deky a suché oblečení. Byli mokří, zoufalí a vyděšení. Jediné čím mohli turisty pohoršovat, bylo to, že poněkud páchli. Jinak s nimi nebyl žádný problém.“ A i když jich už je většina pryč, stále se pořádají sbírky pro potřebné v rámci ostrovní křesťanské charity. Soucitní Řekové, ač sami chudí, pomáhají, kde mohou a jak mohou.

Místní obyvatelé si nestěží v hlavním městě ostrova zejejí prázdnotou skýtají neutěšený pohled. Je zřejmé, že ti, kteří pracují jen přes sezonu v turistickém byznysu, to nebudou mít v zimním období snadné. A přitom je tu skutečně krásně, ať se podíváte do kterékoli části ostrova. Funguje zde bezchybně místní autobusová doprava, jezdí se načas a podle jízdních řádů vyvěšených v oranžových budkách při silnicích. Lze si tak napláňovat výlety i individuálně a za týden si projet celý ostrov. A že je co objevovat.

V Kefalu na jihovýchodním pobřeží ostrova to



jsou například vykopávky byzantské baziliky agios Stefanos, fotogenický ostrůvek a kostelík agios Nikolaos v moři naproti pláži. Zbytky chrámu jsou i pod hladinou a je možné se k nim potápět.

Lidé jsou vstřícní a pohostinní. Paní Maria nemá v krámku lilek, který si chci koupit. „Počkejte chvíli,“ usměje se, nechá mne v obchůdku zcela samotnou a za chvíli mi přinese dva lilky ze své zahrádky. Zadar-mo. A jestli mi prý nevdá, že jsou malé. Divím se, že mne nechala o samotě a důvěřovala, že nic neodnesu. Příležitost přece dělá zloděje. „Na ostrově se nekrade,“ vysvětlí bezelstně. Řekové přijedou na kole nebo na skútru do přístavu, nechají je nezamčené u mola, nastoupí na loď, a když se večer vrátí zpátky, jejich dopravní prostředky jsou netknuté.

Cesta z přístavu do Starého Kefalu, který má 4,5 tisíce obyvatel a kde bydlí stabilně i většina majitelů penzionů, hotýlků a taveren na pobřeží, trvá pěšky tři čtvrtě hodiny, někteří jedinci sem do kopce



i rekreačně běhají, luxusní klimatizovaný autobus sem dorazí za zhruba deset minut. Výhled shora a z rozvalin někdejší johanitské pevnosti na zátoku s pláží Kamari je zážitek nejen pro fotografa. Zážitkem jsou i místní pekárna a cukrárna s mnoha druhy typického řeckého chleba a jedinečných variant sladké baklavy.

## NA DNĚ SOPKY

Z přístavu v Kamari vyplouvají pravidelně lodě na jihovýchod k ostrovu Nisyros, který je stejně jako většina zdejších ostrovů vulkanického původu a lidé sem jezdí především pro nevšední možnost sestupu na dno spícího vulkánu. Je obklopen horami s nejvýše položenou vesničkou Emporios, odkud je vidět na celý ostrov, jenž má rozlohu jen necelých 42 kilometrů čtverečních. Kráter smrdící sirnými výpary z děr občas vypustí proužek dýmu a nenechá člověka na pochybách, že se uvnitř stále cosi chvěje a mohlo by se probudit ze snu.

Přístav Mandraki, zároveň hlavní město ostrova Nisyros, je bělostný s modrými okenicemi a dveřmi, osvětlený sluncem a zaštitěný mužským klášterem zasvěceným Panně Marii Spiliani. Po návratu z horkého vulkánu poskytně cestovatelům potřebný stín v úzkých uličkách plných květin a všudypřítomných řeckých koček. Od kláštera je navíc nádherný výhled na moře a nedaleký ostrov Gyalí, kde se těží pemza a obsidián.

**Celý článek na E15.cz**



## HISTORICKÝ KEFALOS.

Pohled na ostrůvek s kostelíkem agios Nikolaos od vykopávek byzantské baziliky agios Stefanos je velmi fotogenický.

# Všichni se ptají, co bylo s Čurdou dál

■ Po světové premiéře na úvod letošního karlovarského festivalu se nový anglicky mluvený snímek o atentátu na Heydricha dostal na Den české státnosti i do kin. Drama *Anthropoid* natočil Brit **Sean Ellis** – patnáct let poté, co o jedné z významných událostí druhé světové války slyšel s úžasem poprvé.

Iva Přivřelová

**E15** V Česku se o atentátu učí na školách. Jak jste se o operaci *Anthropoid* dozvěděl vy?

V roce 2001 jsem viděl v televizi dokument SS-3: Atentát na Heydricha od Jana Kaplana. To je Čech, ale žije v Londýně. Během natáčení jsem se s ním v Praze

i setkal. *Anthropoidem* je celkem posedlý.

**E15** Měl jste přístup k materiálům o *Anthropoidu*? Je jich hodně?

Ano, je. České ministerstvo obrany nám bylo dost nápomocné, zpřístupnilo nám svůj archiv. Viděli jsme oblečení, které měli parašutisté na sobě v době smrti. Četli jsme i zprávy gestapa. Dostali jsme se ke spoustě věcí a lidí. A skoro každý z nich měl připravenou nějakou svou historku o *Anthropoidu*. Většinou to jsou ale blbosti. Konspirační teorie.

**E15** Jaká byla nejbláznivější?

Ta, že atentát ve skutečnosti naplánoval Goebbels, který vysílal souřadnice té zatačky V Holešovičkách českému odboji. Odboj tam zašel a došlo mu, že tudy jezdí Heydrich. To zní naprosto směšně, přesto mi ten člověk tvrdil, že to je pravda.

**E15** Vy teď musíte být na *Anthropoid* odborník. Proč vlastně Kubišovi s Gabčíkem trvalo pět měsíců, než provedli atentát?

Myslím, že prostě dlouho vymýšleli, jak to udělat. K tomu byli zapojeni do několika dalších misí, třeba bombardování továrny Škoda, zapalovali signály pro navádění britských letadel. Také vykojili vlak, pomoci výbušniny, aby viděli, jestli by Heydricha mohli zabít takhle. A pak dělali i normální věci. Chodili na doštyh, na tancovačky. Spali s holkami.

**E15** Tohle všechno jste ve filmu vynechal, i většinu toho sexu. Na rozdíl od českého televizního filmu *Silver A*, který za to byl kritizován. Znáte ho? Neznám. Víme, že Jan měl minimálně jeden a Josef dva poměry. My ale chtěli být politicky korektní a také jsme se soustředili na jejich hrdinství. Nechtěli jsme publikum mást. Tak jsme se

rozhodli každému nechat jen jednu přítelkyni. Jinak by to bylo moc komplikované.

**E15** Hrdinové by neměli mít takového slabosti?

Všichni máme špatné stránky, které světu neukazujeme. Protože jsem parašutist, reprezentoval ve filmu, chtěl jsem je trochu chránit. Ani si nemyslím, že to je tak důležité. Mohlo by to být vytrženo z kontextu. Lidé si neuvědomují, jaké bylo žít v roce 1942 v protektorátu a čekat, že asi nepřežijete. Byli to kluci, dávali holkám velké sliby, o nichž věděli, že je nesplní. Pár manželských slibů, které jim ulehčily situaci. Ve stylu žijme rychle, zemřeme mladí.

**E15** Jak jste přistupoval ke Karlu Čurdovi, který své kolegy parašutisty zradil? S Čurdou to bylo těžké. Jako filmař nemám vůbec potuchy, proč ostatní udal. Protože byl bezpáteří? Protože byl slabý, hamizný,

!! Každý má špatné stránky, které světu neukazuje. Protože jsem parašutist, reprezentoval ve filmu, chtěl jsem je trochu chránit.

vystrašený? Nevíme to. Mohl si klidně říct, že chce těch deset milionů korun odměny a amnestii. Lidé udělali o dost víc pro mň. Neexistuje ani žádná dokumentace o jeho rodině. Někdo říká, že měl ženu, jiný, že žil se svou matkou. Tak jsme ho trochu upozadili a já se jen bál, jestli nečeské publikum pochopí, proč udělal, co udělal.

Ale většinu lidí mimo Česko teď zajímá, co se s ním pak stalo. Na to se mě ptalo hodně lidí. Původně jsme to napsali do závěrečných titulů. Ale už tam pak bylo tolik informací, že jsme něco museli odstranit. Vyndali jsme tedy to, že Čurda byl po válce oběšen, a to, že Marie čekala Janovo dítě, když ji v Mauthausenu popravili.

Autorka je spolupracovnicí redakce

**Celý rozhovor na E15.cz**

Tipy **E15**



**HBO • sobota 22.10**

MARTAN

Slavnou sci-fi knihu Andyho Weira na plátna převedl ještě slavnější režisér Ridley Scott. V hlavní roli muž, který na Marsu čeká na záchranu, se objeví Matt Damon.

## Povídky pro fajnšmekry

■ Držiteli Pulitzerovy ceny za rok 2015 Anthonymu Doerrovi vychází sbírka povídek *Zed' vzpomínek*.

Zuzana Dorogiová

Málokterý autor oplývá tak brilantními vypravěčskými schopnostmi jako Anthony Doerr, držitel Pulitzerovy ceny za rok 2015 za knihu *Jsou světla, která nevidíme*. Jeho soubor rozsáhlejších povídek *Zed' vzpomínek* nabízí hned několik textů, za něž si také vysloužil řadu cen.

Vypráví příběhy lidí, které jsou dojemné, tragické, úsměvné, humorné, a především hluboce lidské. „Jak mohou vzpomínky v jednu chvíli existovat a vzápětí jen tak zmizet?“ přemítá patnáctiletá Allison, jejíž oba rodiče v krátké době zemřeli na rakovinu a ona z Kansasu odlétá do Litvy ke svému dědečkovi.

Motiv vzpomínek spojuje uvedené povídky, ať už se odehrávají v Americe či v Číně, kde semenářka a starý učitel přihlížejí postupné zkáze své rodné vesnice, která bude zaplavena plánovanou přehradou. Tři soutěsky.



Americký spisovatel Anthony Doerr je vskutku mistr slova, jeho kniha je bez nadsázky počtením pro fajnšmekry, přičemž by neměla být opomenuta ani vynikající překladatelská práce osvědčeného Jakuba Kaliny. Ten citlivě převádí příběhy do krásné češtiny a přibližuje je tak českým čtenářům, kteří si Anthonyho Doerra oblíbili.

**Anthony Doerr: Zed' vzpomínek**

**Nakladatelství:** MOBA, 2016

**Překlad:** Jakub Kalina

**Hodnocení:** 90 %



# Emotivní pocta parašutistům

■ Hvězdně obsazený thriller *Anthropoid* sleduje atentát na Heydricha očima parašutistů a scenáristické nejistoty zahlazuje silnou režii.

Iva Přivřelová

Při posledním pokusu anglicky mluvícího štábu o natočení dramatu o atentátu na Heydricha vznikla *Operace Daybreak*. V ní parašutisté skákali za dne, do týmu atentátníků patřil i Čurda a Gabčík s Kubišem končili film v objetí v kryptě. Novinka *Anthropoid* se drží skutečnosti věrněji, i když i v ní došlo ke zjednodušení a k úpravám.

Z Jana Kubiše se tak stal romantický a trochu vystrašený klučina, z Josefa Gabčíka zase seriózní voják, jehož emotivní

záchvaty doženou později. Režisér a spoluscenárista Sean Ellis ne vždy elegantně zvládá přiblížit odbojáře dnešnímu publiku, i charakterové obloky, které pro oba parašutisty napsal, působí dost jednoduše.

Víc mu vychází rozhodnutí sledovat události hlavně z jejich pohledu a ruční kamerou. Ta jinak měkce nasvícenému obrazu s retro patinou dodává realističnost a naléhavost.

Jeho silná režie vyváží pár scenáristických schémat, snad kromě Gabčíkovy halucinace v kryptě. V jejím momentě

Režisérovi vychází zejména rozhodnutí sledovat události z pohledu hrdinů zachycené ruční kamerou.

se film nejvíc podobá hollywoodskému kýči, jímž jinak naštěstí není.

Všichni sice mluví odlišnou verzí slovanšského akcentu, ovšem jinak by britsko-irsko-polsko-kanadsko-české obsazení pohromadě

asi nefungovalo. S češtinou by zase film nemohl cestovat po světových kinech a Ellis se nikdy netajil, že film cílí hlavně na zahraniční publikum. To, které o mimořádné akci neví – ale mělo by.

Proto Kubiše s Gabčíkem hrají irské hvězdy. Jamie Dornan, populární díky *Padesáti odstínům šedi* a seriálu *The Fall*, a oblíbenec Christophera Nolana Cillian Murphy. Žádný z nich není tak srdcervoucí jako Alena Mihulová v roli pomocnice domácího odboje tety Moravcové. Ale oba hrají dobře a umějí přitáhnout sympatie.

Většina hrůz heydrichiády zůstává jen zmíněna, včetně zničení Lidic, které tu parašutistům dost nelogicky sdělí kněz Petřek. Přesto napínavý film v závěru dost přitvrďí a připomene, jak brutálně vy-padaly výsledky gestapa i jak dlouhá a tvrdá byla přestřelka sedmi parašutistů s přesilou esesáků v kostele Cyrila a Metoděje.

Ellis chce divákem otrást, aby na československé hrdiny nezapomněl.

## Anthropoid

(válečný, Velká Británie/Česko/Francie, 121 minut)

**Režie:** Sean Ellis

**Hrají:** Cillian Murphy, Jamie Dornan

**Premiéra:** 28. září

**Hodnocení:** 70 %

# KAREL POBORSKÝ

UNIKÁTNÍ ZPOVĚĚ O ČASECH V MANCHESTERU UNITED I OHROŽENÍ ŽIVOTA

**Sport**  
MAGAZÍN

Vychází dnes  
v deníku  
**Sport**



## Foto dne



Foto profimedia

**POLÁRNÍ KRÁSA.** Fotograf Daniel Beckford je lovcem polárních září, za kterými vyrazí do norské divočiny. Fotí je, i když to často znamená spát ve stanu i uprostřed severské zimy. Polární záře je světelný úkaz, ke kterému dochází ve výškách od 80 do 100 kilometrů při interakci slunečního větru s atmosférou.

## Tip pro volný čas

## SLAVNOSTI

**Jablečný víkend pod Hradem**

V zahradách pod Pražským hradem proběhnou o víkendu 1. a 2. října jablečné slavnosti. Návštěvníci budou mít kromě návštěvy komplexu palácových zahrad možnost ochutnat jablka, koláče, mošty, burčák a vína nejen ze zahradní sklizně. Tematické víkendové akce budou v zahradách pokračovat až do začátku listopadu.

## FESTIVAL

**Dny v pohybu ožví radniční domy**

Bohatý program nabídne 21. ročník mezinárodního festivalu současného umění 4+4 dny v pohybu, který začne 30. září a skončí 8. října. Letos se hlavním festivalovým centrem stanou prázdné radniční domy kousek od Staroměstského náměstí. Na programu je výstava 40 umělců, dílny, diskuze a řada divadelních představení.

## SPORT

**Autokrosově mistrovství se jede v Sedlčanech**

Mezinárodní mistrovství České republiky v autokrosu se o víkendu pojede v Sedlčanech. Na posledním letošním závodě se bude bojovat o mistrovské body a rozhodovat o mistrech České republiky. Kromě vlastních závodů se budou moci diváci například setkat i s nejmladším pilotem kamionu na Rallye Dakar Martinem Macíkem.

## ARCHITEKTURA

**Den architektury láká do ulic**

Navštívit zapomenuté stavby, poznat své okolí z jiné perspektivy, objevit architektonické skvosty v celé škále stavebních stylů nebo se podívat do míst, která jsou běžně veřejnosti nepřístupná, umožní bohatý program letošního Dne architektury, který proběhne o víkendu. Odborníci přichystali na 150 akcí v Čechách i na Moravě.

## RODINA

**Vojenské muzeum pořádá dětský den**

Vojenské technické muzeum Lešany se v sobotu 1. října otvírá dětem, pro které je připraven bohatý soutěžní program včetně ukázek moderní vojenské techniky. Akce bude pojata v soutěžním duchu a výhrou budou například jízdy ve vojenské technice. Začíná se v 10 hodin a vstup je pro všechny zdarma. /mas/