



Jak najít ajtáka

S Andrewem Elliottem
a Paulem Cooperem
o jejich webové
službě Techloop.

ROZHOVOR

str. 10 – 11

E15
HLASUJTE PRO NAŠE WEBY!

E15.CZ
STUDENT.E15.CZ

ANKETA

KŘIŠTÁLOVÁ
LUPA 2016

DĚKUJEME!

kristalova.lupa.cz/hlasovani

259992/39 ▲ INZERCE

CZK/EUR • 27,025 / -0,005 Kč **CZK/USD** • 24,521 / -0,134 Kč **PX** • 890,74 / -0,43 % **EURO STOXX 50** • 3 006,67 / -0,46 % **ZLATO** • 1256,50 \$ / +0,24 %

KOMENTÁŘ: BABIŠŮV TEST, KTERÝ MOC NEVYŠEL / str. 12

Krátce

Vlaky vozí do Prahy stále více lidí

Loni přijelo vlakem do hlavního města vůbec poprvé přes dvacet milionů lidí, což je meziročně o sedm procent více. U některých regionů se přitom počet lidí na tratích do Prahy za pět let více než zdvojnásobil.

str. 3

Německo už ví, jak skoncovat s jádrem

Koncerny Vattenfall, E.ON, RWE a EnBW se dohodly se státem na klíčových bodech likvidace jaderných elektráren. Vláda ale zřejmě nestihne příslušný zákon prosadit ve Spolkovém sněmu do konce roku, jak plánovala.

str. 6

Mayová zapojí poslance do jednání o brexitu

Britská vláda kývla na zapojení Dolní sněmovny do vyjednávání o odchodu země z EU, má ale podmínky. Kontrola parlamentu nesmí zpochybňovat výsledek červnového referenda ani narušovat vyjednávání s evropskými partnery.

str. 8



twitter.com/e15news

JÁN SIMKANIČ:

Vláda schválila prodloužení letního času na dalších pět let. Byl bych radši, kdyby uzákonila zimní spánek.

Obchody se převlékají do nového. Stojí je to miliardy

Maloobchodní řetězce si uvědomují, že je zastaralé prodejny

připravují o zákazníky i tržby. Přestavují Lidl, Billa, Penny

market, ale třeba i Mountfield nebo drogerie Teta. **BYZNYS str. 4**



9 771803 454307 1 6216

Zápisník
Jana Šindeláře



Pokuta za chudobu

Francie našla nové dno v žumpě socialismu. Tamní četníci začali stíhat chudé české řidiče kamionů a udělovat jim pokuty za to, že jsou chudí. Jde čistě o snahu úřední šikanou vystrnadit konkurenci z Východu. Právě tyhle maličkosti rozklížují Evropu víc než cokoliv jiného.

K novince se váže typický francouzský paradox. Hon na východňáky, pokud bude doveden k dokonalosti, povede jediné ke zdražení dopravy. Francouzské firmy zchudnou a výrobky podraží. Ve stejné logice by měli Francouzi požadovat francouzské mzdy pro bangladéšské šičky, pokud jim pod rukama vzniká osácení pro francouzský trh.

Počet lidí jezdících vlakem do Prahy z regionů každým rokem roste. To je dobrá zpráva pro železniční dopravce. Tady je třeba pochválit České dráhy, že udělaly další krok k integraci s pražskou MHD. K jízdence do Prahy nově nabízejí i celodenní lístek na MHD. Nebyly by to ale České dráhy, aby nebylo třeba je zároveň pokárat. O nové jízdence skoro nikdo neví, ani řada pokladních ne. Zde se hodí parafráze Cimrmana: lidé by si totiž ty jízdenky snad nedej bože kupovali.

Spoluautor Tančícího domu Vlado Miluníci si pro své dílo zaslouží úctu. V poslední době ale žádá víc než to, rád by získal i finanční odměnu za přínos cestovnímu ruchu. Nesmyslnými požadavky si notně podrývá vlastní piedestal, snad se pod ním úplně nezhroutí.

Protagonisté dne



Evžen KOREC

MAJITEL EKOSPOLU

Projekt Ekocity Hostivař, který má oživit skomírající brownfield, dostal od magistrátu zelenou a Ekospol zde nakonec stovky bytů asi postaví.

str. 5



Zoran KNEŽEVIĆ

MAJITEL ZK-TERMOCHEMU

Pražská firma slibuje milionové investice v černohorském závodu Montavar-Metalac, který v loňském roce zbankrotoval.

str. 5



Angela MERKELOVÁ

NĚMECKÁ KANCLÉŘKA

Německý stát na sebe vzal odpovědnost za likvidaci vyhořelého jaderného paliva. Energetici na to přispějí miliardami eur.

str. 6

Uzavřené koalice v krajích

Plzeňský

hejtman
Josef Bernard
(ČSSD)

Koalice: ČSSD, ODS, Koalice pro Plzeňský kraj, Starostové a Patrioti



Královéhradecký

hejtman Jiří Štěpán
(ČSSD)

Koalice: ČSSD, ODS, Koalice pro Královéhradecký kraj, Starostů a Východočechů a TOP 09



Moravskoslezský

hejtman Ivo Vondrák (ANO)

Koalice: ANO, KDU-ČSL a ODS



Středočeský

hejtmanka Jaroslava
Jermanová (ANO)

Koalice: ANO, STAN, TOP 09 a ODS



Pardubický

staronový hejtman
Martin Netolický (ČSSD)

Koalice: ČSSD, Koalice pro Pardubický kraj, ODS a STAN

Olomoucký

hejtman Oto Košta (ANO)

Koalice: ANO, ČSSD a ODS



ANO i ČSSD mají zatím po třech hejtmanech

■ Jednání o krajských koalicích neskončí pro oba úhlavní rivaly ANO a ČSSD s velkým rozdílem. Na jihu Moravy mají babišovci šanci vyšachovat Michala Haška, na Ústecku opakovaně nabídli post hejtmana komunistům.

Pavel Otto

Necelý týden po uzavření volebních místností mají o příštích krajských radách jasno v šesti regionech, v dalších pěti je o jménu hejtmana téměř rozhodnuto. Vítězná ANO bude v koalicích čtyři roky vládnout ve středních Čechách, na Olomoucku a v Moravskoslezském kraji, ČSSD na Plzeňsku, Pardubicku a na Hradecku.

Socialisté pravděpodobně znovu obsadí hejtmanské posty i v Jihočeském kraji a na Vysočině, kde dostali nejvíce hlasů. Staronovým hejtmánem Liberecka se zřejmě stane Martin Půta (SLK) a zlínský kraj povede Jiří Čunek (KDU-ČSL).

Hnutí Andreje Babiše je blízko splnění jednoho z hlavních cílů letošního klání o krajská zastupitelstva, kterým bylo vyšachování Michala Haška (ČSSD). Lidovecký lídr Roman Celý zařadil zpátečku a už nepožaduje, aby ve volbách druhá KDU-ČSL získala hejtmanský řetěz.

ANO vytvořilo trojblokovou koalici se Starosty pro jižní Moravu a TOP 09 s Žití Brno a pohrozilo, že se spojí s ČSSD. Tím by se křesťanští demokraté ocitli mimo hru. „Jednání o hejtmánovi pro jinou stranu než pro ANO je tímto bezpředmětné. My to respektujeme a jsme připraveni na jednání o budoucí koalici,“ uvedl Celý. Babišovci trvají na tom, že funkci hejtmana obsadí jednička jejich kandidátky Bohumil Šimek. Opačnou taktiku zvolili v Ústeckém kraji. I když tam také vyhráli, nabízejí hejtmán-

ské křeslo jeho dosavadnímu držiteli Oldřichu Bubeníčkovi (KSČM). „Necht' tam zůstane, to není vůbec o tom, jestli je nebo není komunista. Nabídka je spojena s poměrem míst v radě a tam máme mít dominantní pozici.

Hejtman bez našich lidí nebude moci rozhodovat. Křesla v radě jsou důležitější než hejtman,“ prohlásil včera Babiš.

V Karlovarském kraji jedná ANO s ČSSD. Na jihu Čech a na Vysočině, kde vyhrála sociální demokracie v čele s Jiřím Zimolou a Jiřím

Běhounkem, vedou oba lídři rozhovory se všemi úspěšnými subjekty. Zimola dává přednost spolupráci s ANO.

V Libereckém kraji vítězní Starostové pro Liberecký kraj preferují čtyřkoalici s ANO, ČSSD a s ODS. Na Zlínsku je favorizovaný svazek KDU-ČSL, ANO a STAN. **NÁZORY str. 12**

Hnutí ANO je blízko splnění jednoho z hlavních cílů letošního volebního klání o kraje, kterým bylo vyšachování Michala Haška (ČSSD).

Vlaky vozí do Prahy stále více lidí

■ Cestování vlakem mezi Prahou a regiony prochází v posledních letech nebyvalou renesancí. Jak vyplývá z aktuálních čísel ministerstva dopravy, největší rozkvět zatím přinesl loňský rok.

Jan Šindelář

V loňském roce přijelo vlakem do hlavního města vůbec poprvé přes dvacet milionů lidí, což je meziročně o sedm procent více. U některých regionů se přitom počet lidí na tratích do Prahy za pět let více než zdvojnásobil.

„Silnice zejména ve směru do Prahy jsou přetížené a problémem je nejen složitý dojezd do města, ale i parkování. Proto se nárůst

mobility projevuje tam, kde kapacita ještě je, tedy na železnici,“ tvrdí dopravní expert a šéf Svazu cestujících ve veřejné dopravě Miroslav Vyka. Roli podle něj hraje ale mnohem více faktorů, například zavádění internetového Wi-Fi připojení ve vagonech a elektrických zásuvek či zlepšující se kvalita vlaků a služeb, což umožňuje cestujícím strávit čas během cesty aktivně.

„Nárůsty přepravy kopírují železniční trasy, které mají velký potenciál, kde se výrazně modernizuje infrastruktura a zrychlují vlaky a kde se nasazují moderní vlakové soupravy,“ řekl mluvčí Českých drah Petr Štáhlavský.

„Když k tomu přičteme fakt, že lidé se u nás neradi stěhují za prací, pak je dojíždění jediná volba, jak zůstat bydlet na stejném

místě, a přitom mít zajímavé zaměstnání s odpovídajícím ohodnocením,“ doplnil Vyka.

Nejvíce lidí dojíždí do Prahy logicky z přilehlého Středočeského kraje, největší nárůst ale hlásí ministerští statistici v moravských regionech. Například počet cestujících z jižní Moravy do Prahy loni poskočil o pětinu na 543 tisíc. Ještě před pěti lety to nebyla ani polovina. Vyka to především připisuje zavedení moderních vlaků Railjet a rozkopané dálnici D1.

Podobné skoky ale zaznamenaly například kraje Olomoucký a Moravskoslezský. To je mimo jiné dáno urputným konkurenčním bojem tří dopravců na hlavním koridoru. „Zvýšení počtu spojů, kvality služby a nižší ceny jízdného přivedly do vlaků více než dvojnásobek cestujících,“ řekl Vyka.

Příjezdy cestujících do Prahy vlakem (v tisících)

Kraj	2014	2015
Středočeský	13 233	13 973
Jihočeský	419	461
Plzeňský	429	498
Karlovarský	99	112
Ústecký	793	806
Liberecký	67	67
Královéhradecký	374	376
Pardubický	905	984
Vysočina	210	210
Jihomoravský	458	543
Olomoucký	843	978
Zlínský	227	256
Moravskoslezský	924	1036
Celkem	18 980	20 299

Pramen: ministerstvo dopravy

Krátce

V IKEM je nový operační sál

Institut klinické a experimentální medicíny včera otevřel nový operační sál a další rekonstruovaný. Jsou vybavené moderní technikou, například operační světla mají zabudované kamery, takže umožňují přenos průběhu transplantace pro lékaře i mimo operační sál.

Pražské autobusy změni trasy

Praha společně s organizací Ropid zavede osm nových autobusových linek, další změni trasy. Změny autobusové dopravy začnou platit od letošního 15. října. Ze 115 městských linek jich změni trasu zhruba dvě desítky a pět linek bude zrušeno. /čtk/

Stavba komory narazila na úředníky

Plány na výstavbu nové plavební komory na levé straně Dětského ostrova v centru Prahy mají první trhlinu. Ministerstvo životního prostředí vrátilo dokumentaci k vlivu stavby na životní prostředí k doplnění. Úřad žádá například upřesnění údajů o využití zdymadla či o jeho architektonickém ztvárnění.

Ředitelství vodních cest, které dokumentaci na ministerstvo poslalo, hovoří o zpoždění v řádu měsíců. Plánovaná zahájení stavby

v roce 2019 se tak nejspíš nestihá. „Jsme přesvědčeni, že tyto připomínky nejsou nijak zásadní a stavbu nezhatí,“ řekl zástupce šefa ŘVC Jan Bukovský. Komora za 650 milionů korun má ulehčit proplouvání lodí centrem.

Současné téměř stoleté smíchovské zdymadlo totiž kapacitně nestačí a lodě musejí na proplavení dlouho čekat. Smíchovskou komoru využívá téměř 30 tisíc lodí ročně. Stavba nové by měla trvat dva roky. /sin/



PLÁNY S KOMOROU. Stávající zdymadlo u Dětského ostrova již nestačí lodnímu provozu na Vltavě.

260001/16

INZERCE



PRÁVĚ V PRODEJI



Foto: čtk

V NOVÉM HÁVU. U velkých hráčů na trhu, k nimž se řadí i Lidl, se investice do rekonstrukcí prodejen, jejich stěhování a stavby nových pohybují v řádu miliard korun. Rozdíl mezi starým pojetím prodejny (ve výřezu) a novým designem je zřejmý.

Řetězce sypou miliardy do rekonstrukcí. Zvedá to tržby

■ V novotou svítících prodejnách utratí zákazníci až o třetinu více než v těch, které celá léta nezměnily svou tvář.

Daniel Novák

Maloobchodní řetězce napříč trhem řeší, jak naložit se zastaralými prodejnami. Ty jsou často starší dvacet let a dávno už nevyhovují současným trendům. Tisíce obchodů v tuzemsku se vrhají do rekonstrukcí. Řetězce do modernizací investují stovky milionů korun. Vyplatí

se to, novotou svítící prodejny zvedají tržby o více než pětinu a někdy až o třetinu. „Stále více si retailéři uvědomují, že to, jak prodejna vypadá a působí, má obrovský vliv na to, zda zákazník impulzivně nakoupí a zda se do obchodu vrátí,“ uvedl Radomír Klofáč, šéf společnosti Moris design, která prodejny předělává. Obchodníci k tomu podle něj nutí také skutečnost, že zákazníci se už při výběru zboží neřídí jen cenou.

Investice za celý trh nikdo nesleduje, ale profesionálové z branže odhadují, že už několik let rostou každoročně o desítky procent. Hodně napovídá čísla klíčových

hráčů. Například řetězec Lidl do roku 2018 plánuje dát do rekonstrukcí, výstavby nových prodejen a skladů dvě miliardy korun. Téměř tři miliardy investuje konkurent Penny market.

„Koncem září jsme otevřeli prodejnu nové generace ve Strakonici, jež je teprve druhá tohoto typu v Česku. Do konce roku plánujeme otevřít deset těchto prodejen po celé republice,“ uvedla mluvčí Lidlu Zuzana Holá.

Postupnou přeměnu prodává také osm stovek prodejen drogistického řetězce Teta. Ten odhaduje celkovou investici na zhruba miliardu korun.

V investicích do modernizací podle Klofáče z Moris designu naopak pokulhávají sítě s potřebami pro kutily a zahrádkáře. Do velké investiční akce se však pouští Mountfield. Nejpozději do čtyř let mají být všechny

prodejny „Bědy Trávníčka“ v novém. Navíc obchody, které už tak dobře nefungují jako před dvaceti lety, společnost přesune do lepších lokalit.

„V příštím roce plánujeme přestěhovat do atraktivnějších lokalit dalších osm až deset prodejen,“ sdělila výkonná ředitelka Mountfieldu Jana Moravová. V příštím roce společnost do modernizace sítě investuje několik desítek milionů korun, teď

v Česku a na Slovensku provozuje přes sedmdesát poboček.

Cvrkot v maloobchodu se odráží na trhu firem, které pro řetězce modernizace zařizují. Pražský Moris design hlásí růst tržeb dvouciferným tempem. Konkurenční Story Design z Litomyšle se zase stal atraktivním akvizičním cílem. Před časem ho koupila rakouská rodinná skupina Umdasch Group.

Lidl chce do roku 2018 vložit do rekonstrukcí a stavby nových prodejen **devět** miliard korun.

Modernizační záměry některých řetězců

Billa	ročně opraví 15 supermarketů
Lidl	do konce roku bude mít 50 remodelovaných obchodů a 10 prodejen nové generace
Mountfield	57*
Penny market	350*
Pet Center	140*
Teta	800*

* konečný záměr

Pramen: firmy

Krátce

V Německu zadržovaná nafta se vrací do Česka

První vlak s naftou uloženou u německé zkrachovalé firmy Viktoriagruppe dorazí zítra do Česka. Uvedla to ČT. Česko má v bavorském Kraillingu naftu za zhruba 1,2 miliardy korun, ale po vyhlášení insolvence firmy Viktoriagruppe se k ní nemohlo skoro dva roky dostat. Sklad v létě převzal nový vlastník, společnost Krailling Oils Development.

Více E15.cz

Září bylo pro Škodovku nejúspěšnější v historii

Mladoboleslavská automobilka Škoda Auto prodala v září 170 tisíc vozů, meziročně o 14,4 procenta více. Byl to nejúspěšnější měsíc za více než 120letou existenci Škodovky. Velké přírůstky zaznamenala na klíčovém evropském trhu a v Číně. Více E15.cz

Pacovští dodali první pivovar do Jižní Koreje

V jihokorejském městě Busan zahájí provoz pivovar, který tam dodaly Pacovské strojírní. Zakázka za zhruba osm milionů korun představuje první dodávky podniku do této asijské země. Více E15.cz

Angelini Pharma zvýšila tržby o třetinu

Brněnskému výrobcí a distributorovi léčiv Angelini Pharma ČR loni stouply tržby o sedm procent na 1,1 miliardy korun. Postupně se vracejí na úroveň před rokem 2013, kdy klesly pod miliardu. Zisk vzrostl o třetinu na téměř 49 milionů.

Stavbaři dostali o dvě pětiny méně zakázek

Veřejní investoři zadali letos do konce září stavebním firmám 3532 zakázek v celkové výši 66,2 miliardy korun. Hodnota zakázek meziročně klesla o 38,7 procenta a jejich počet se snížil o 27,2 procenta. Vyplývá to z údajů inženýrské společnosti ÚRS Praha. /čtk/

KONČÍ S LIHOVINAMI



Foto: ČTK

FIRMA BOHEMIA SEKT se chce nadále soustředit výhradně na výrobu šumivých a tichých vín. Zbavuje se proto divize lihovin, k níž patří značky Pražská vodka, Nordice a Dynybyl. Za neúspěšnou částku je prodala lihovarnická skupině Stock Spirits Group, které patří i plzeňský Božkov. **Více E15.cz**

Český ZK-Termochem zachraňuje zkrachovalou továrnu v Černé Hoře

■ Majitel české skupiny hodlá letos investovat do rozjetí černohorského závodu dva miliony eur.

David Vagaday

Ve druhém největším městě Černé Hory Nikšići loni zbankrotoval strojírenský závod Montavar-Metalac. Potíže zadluženého podniku jsou ale zřejmě zažehnány. V září jej koupila pražská společnost ZK-Termochem, která slibuje milionové investice a brzký rozjezd výroby. V kraji sužovaném vysokou nezaměstnaností chce dát práci desítkám lidí.

ZK-Termochem není v bývalé Jugoslávii nováčkem, jeden strojírenský závod už má u srbské metropole Bělehradu, další provozuje u Mělníka. Černohorský

Metalac koupil v soutěži od insolvenčního správce za 330 tisíc eur. „Ideálně zapadá do portfolia naší skupiny,“ zdůvodnil akvizici pro server E15.cz majitel a šéf Termochemu Zoran Knežević.

Podle něj ale zmíněná suma není konečná. Ještě letos hodlá česká firma investovat do rozjetí výroby 800 tisíc eur a bývalým zaměstnancům Metalaku vyplatit všechny uznané nároky, což je dohromady další milion eur. „Celkově

mluvíme o vynaložené částce přes dva miliony eur, a to zatím pouze za letošní rok,“ shrnul Knežević.

Česká firma plánuje v černohorské továrně, nyní přejmenované na Metalac-Termochem, zahájit výrobu ocelových konstrukcí již v listopadu. Zpočátku nabere čtyřicet až padesát lidí, zejména odborníky z koupeného podniku,

který před krachem zaměstnával 120 pracovníků. Příští rok pak počítá s tím, že počet zaměstnanců zdvojnásobí.

„Bude to i příležitost pro novou generaci inženýrů, možnost pracovat ve svém městě na pozicích odpovídajících jejich vzdělání,“ uvedl byznysmen.

Odbyt má závod zajištěn od mateřské skupiny, a to nejen v regionu, ale i na evropském trhu. Podle Kneževiče rovněž v samotné Černé Hoře existuje trh pro produkty typu ocelových konstrukcí. Metalac by se mohl například zapojit do stavby nového bloku elektrárny v Plejvlja, kterou povede Škoda Praha.

Společnost také pozvolna plánuje zařadit do portfolia složitější výrobu strojních součástí a začít se zajišťováním odbytišť. „Čeká na nás celkem náročná práce, ale pokud bych nebyl optimista, vůbec bych se zde neukázal,“ poznamenal Knežević. Svou investici hodlá rozvíjet několik dalších desítek let.

Více E15.cz

Skupina Termochem koupila černohorský Metalac od insolvenčního správce za **330** tisíc eur.

Ekospol uhájil svůj projekt v Hostivaři

Majitel developerské firmy Ekospol Evžen Korec nakonec zřejmě svůj projekt Ekocity v pražské Hostivaři postaví. Magistrát zrušil rozhodnutí stavebního úřadu Prahy 15 nevydat mu pro stavbu územní rozhodnutí.

V projektu Ekocity Hostivař, který má oživit upadající brownfield, Korcova firma plánuje postavit 802 bytů v šesti bytových domech s osmi až devíti nadzemními podlažními. Projekt koupila loni na jaře od společnosti CTY a původní investice měla dosáhnout až 1,3 miliardy korun. Na budoucí bydlení už

od zájemců vybírala rezervační poplatky. „Magistrát v odůvodnění podřízenému stavebnímu úřadu vytkl porušení správního řádu a mnoho dalších pochybení. Potvrzují se tak dřívější slova Ekospolu o tom, že stavební úřad Prahy 15 zamítl žádost o vydání územního rozhodnutí nezákonně,“ konstatoval mluvčí Ekospolu Filip Sušanka.

Firma tvrdí, že jí postup Prahy 15 způsobil škody, které teď hodlá vymáhat. Ekospol právě podle Sušanky připravuje právní kroky. /hř/ **BYZNYS STORY** čtěte v pátečním vydání **Více E15.cz**

254365/115

INZERCE

Plyn levnější v rámci neregulované složky jeho ceny až o 30 %

www.ppas.cz 840 555 333

PRAŽSKÁ PLYNÁŘSKÁ
Spojení energií i služeb

Německo už ví, jak skoncovat s jádrem

■ Více než 23 miliard eur budou muset do roku 2022 převést německé energetické koncerny do státního fondu. Ten vláda použije na financování uskladnění jaderného odpadu.

Štěpán Bruner

Dohoda na klíčových bodech postupu likvidace německých jaderných elektráren byla úspěšně uzavřena. Energetické společnosti Vattenfall, E.ON, RWE a EnBW se shodly

se šéfem úřadu německé kancléřky Peterem Altmaierem a náměstký příslušných ministrů, uvádějí zdroje Reuters a DPA s tím, že k oficiálnímu oznámení dohody by mělo dojít už příští týden ve středu.

Návrh předpokládá, že energetici převedou do roku 2022 do státního fondu 23,34 miliardy eur, které

vláda využije na financování přechodného uskladnění a konečného uložení jaderného odpadu.

Energetické koncerny se výměnou za tuto platbu zbaví jakékoli budoucí odpovědnosti za vyhořelé jaderné palivo.

Čím dříve firmy zaplatí, tím levnější to pro ně bude. Celková suma totiž

vychází z kalkulace z roku 2014, k ní si musejí přičíst inflaci a úroky. Ještě

Po ohlášení odklonu od jaderné energie se Berlín obává insolvence některého z provozovatelů.

předtím, než provozovatelé jaderných elektráren předají státu vyhořelé palivo, se ale musejí postarat o jeho náležité „zabalení“. Na energetických také zůstane konečně odstavení jaderných elektráren a jejich demontáž.

Provozovatelé německých jaderných elektráren museli státu v minulosti pravidelně deklarovat, že si ukládají stranou dostatek prostředků na likvidaci jaderného odpadu. Po ohlášení odklonu od jaderné energie se ale Berlín obává insolvence některého z provozovatelů, která by jej mohla připravit o značnou část těchto prostředků. Proto trvá na převedení financí do zvláštního fondu. Někteří odborníci dohodu kritizují.

Podle nich totiž neobsahuje přesné podmínky pro to, jaké obaly mají energetici pro vyhořelé palivo použít. Není tak jisté, že odpad bude později možné bez dalšího přebalování uskladnit v konečném úložišti.

Odškodnění zatím nebude

Kromě dohody o likvidaci jaderných elektráren se jejich provozovatelé snaží na německé vládě vymoci odškodnění za nucené ukončení provozu.

RWE, E.ON a Vattenfall se obrátily na ústavní soud. Ten případ poprvé projednal v březnu, zatím ale nerozhodl.

Přínejmenším situace švédského Vattenfallu je ale komplikovaná – jako státní společnost totiž podle mnohých právníků nemůže mít na žádné odškodnění nárok. Jako zahraniční společnost ale mohl Vattenfall Německo zatáhnout do mezinárodní arbitráže. První jednání washingtonského rozhodčího soudu ICSID proběhlo toto pondělí, Švédové žádají odškodné ve výši 4,7 miliardy eur.

Z parketu

Miroslav Frayer



Akcie vs. politika ECB

Bloomberg v minulém týdnu informoval o tom, že ECB bude postupně snižovat měsíční nákupy dluhopisů o 10 milionů eur předtím, než program kvantitativního uvolňování zcela opustí. Jde tak o podobnou praxi jako v případě americké centrální banky. Přitom však Rada guvernérů ECB nevylučuje prodloužení tohoto opatření za horizont avizovaného konce v březnu příštího roku.

Akciový investor by v takovém případě měl mít na paměti hned několik věcí. Ač měnová politika zůstane nadále uvolněná, stimuly do ekonomiky budou stále slabší a slabší, což se mimo jiné promítne i do rostoucího sklonu výnosové křivky. To je scénář, který je obecně pro akcie nepříznivý zejména z pohledu oceňovacích modelů a rostoucí dluhové služby firem. Zkušenosti z levého břehu

Atlantiku nám radí se v období šesti měsíců po začátku snižování objemu nakupovaných aktiv vyhnout především sektorům utilit, telekomunikací nebo realitních developerů kvůli jejich relativně vysokému zadlužení. Na své by si naopak měli přijít zájemci o finanční tituly, a to především pojišťovny. Mezi vítězi bychom měli nalézt také sektory, které jsou relativně nezadlužené či disponují přímo

čistou hotovostí. Takovými jsou například technologie. Z pohledu velikosti tržní kapitalizace je uvolněná měnová politika atraktivní především pro malé společnosti. Vzhledem k tomu, že utahování měnových kohoutů v nejbližších kvartálech, popř. letech nečekáme, mělo by současné prostředí nahrávat více firmám s nižší tržní kapitalizací.

Autor je analytikem Komerční banky

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 12. 10. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,565
Čína	1	3,651
Dánsko	1	3,633
EMU	1	27,025
Chorvatsko	1	3,597
Japonsko	100	23,600
Kanada	1	18,509
Maďarsko	100	8,831
Norsko	1	2,993
Polsko	1	6,289
Rusko	100	39,181
Švédsko	1	2,777
Švýcarsko	1	24,779
Turecko	1	7,938
USA	1	24,521
Velká Británie	1	30,047

Akcie na pražské burze

12. 10. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	54,85	-1,79 %
ČEZ	443,10	-2,40 %
Erste Bank	729,60	0,14 %
Fortuna	90,95	0,06 %
Kofola	399,90	1,50 %
KB	891,00	0,34 %
Moneta	80,40	-0,19 %
O2 CR	222,90	-0,22 %
Pegas	792,00	0,38 %
Philip Mor. ČR	12518,00	-0,02 %
TATRY	709,00	0,00 %
Unipetrol	180,00	0,56 %
VIG	498,30	-0,40 %
Celkový objem (v tisících korun)	617 730	

Krátce

Samsung snížil odhad čtvrtletního zisku

Neúspěšný telefon Galaxy Note 7 od společnosti Samsung je důvodem, proč společnost byla nucena výrazně snížit odhad zisku pro třetí čtvrtletí. Firma ve zprávě pro regulátory uvedla, že nyní čtvrtletní provozní zisk odhaduje na 5,2 bilionu wonů (zhruba 114 miliard korun) namísto dříve předpokládaných 7,8 bilionu wonů. **Více E15.cz**

Toyota hromadně svolává hybridní priusy

Zhruba 340 tisíc hybridních vozů Prius svolává k opravě kvůli problému s parkovací brzdou automobilka Toyota Motor. Opatření se týká především Japonska a Severní Ameriky.

VW plánuje rušit 2500 pracovních míst ročně

Předčasné odchody do penze by mohly být pro automobilku Volkswagen způsobem, jak by se dalo zrušit každým rokem až 2500 pracovních míst. Během deseti let by tak mohlo zaniknout až 25 tisíc pracovních míst. Koncern po celém světě zaměstnává přibližně 610 tisíc lidí. /čtk/

Česko si půjčuje nejlevněji v unii

■ Roční úrok 0,69 procenta nabízejí investoři českému státu za to, že mu půjčí. Výhodněji než získá peníze ani Berlín.

Jaroslav Bukovský

Česko nyní na finančních trzích dosáhne na nejvýhodnější krátkodobou půjčku napříč státy EU. Roční úrok u dvouletých dluhopisů se během včerejška propadl až na - 0,69 procenta, tedy méně než v případě Berlína, jehož náklady na financování dluhu jsou ve společenství nejnižší. Ve světě si momentálně lepší úrok vyjednají jen Švýcarsko, jehož dluhopisy je trh ochoten nakupovat i za cenu jednorozhodnutí roční ztráty. „Pokles výnosů

českých státních dluhopisů souvisí s velmi příznivým vývojem veřejných financí díky růstu ekonomiky. Také spekulanti, kteří sází na posílení koruny po opuštění kurzového závazku ČNB, nakupují koruny a část z nich investují do českých dluhopisů,“ říká hlavní ekonomka Raiffeisenbank Helena Horská.

Dluhopisy s dvouletou splatností jsou letos zároveň nejčastější volbou ministerstva financí. Česko jich od ledna vydalo už za 41 miliard korun, což je bezmála třetina všech letos vydaných bondů. Láká nízký úrok, právě dvouletá splatnost vychází totiž státu letos nejvýhodněji. „Na první pohled může vypadat strategie využít nízkých, či dokonce záporných sazeb výhodně. Nicméně

za tři, čtyři roky může být situace jiná a dnes výhodně půjčené peníze, bude stát refinancovat za vyšší úrokové sazby,“ říká hlavní ekonom Deloitte David Marek. Výnos krátkodobého českého dluhu propadl k historickému dnu během uplynulých pěti týdnů.

Právě v této době Česko zažilo jeden z největších spekulativních útoků na korunu. Nejčastějším cílem přespolečných investorů jsou přitom podle ekonomů právě dluhopisy se splatností dvou let.

NÁZORY str. 12

Úrok u dvouletých českých bondů



Pramen Investing.com

NOVÉ TŘÍDICÍ HALY



Foto: čtk

PŘEPRAVNÍ FIRMA DHL Express otevřela 12. října ve východoněmeckém Lipsku dvě nové třídící haly za 230 milionů eur. Díky nim logistický uzel na lipském letišti, který je největším takovým zařízením v Evropě, zvládne zpracovat až 150 tisíc zásilek za hodinu, což je o 50 procent více než před expanzí. Disponuje také zařízením na přepravu zvláště těžkých zásilek.

251625/168

INZERCE



Roční vozy v AUTO JAROV za výjimečné ceny

Více na: www.autobazar.autojarov.cz



SEAT Leon

Leon ST,
1,2 TSI Reference,
1,6 TDi Style, r.v. 2015

Cena již od
299 900 Kč
vč. DPH



ŠKODA Superb

Superb Combí,
Style, L&K, 2,0 TSi, 2,0 TDI,
DSG, 4x4, r. v. 2015

Cena již od
659 900 Kč
vč. DPH



Audi A5 Sportback

2,0 TDi, Multitronic
r.v. 2015

Cena již od
699 000 Kč
vč. DPH

Fotografie jsou ilustrativní.

NAVÍC VÝHODNÉ BONUSY:

- bonus až 40 000 Kč při využití výhodného financování AUTO JAROV
- bonus až 20 000 Kč při výkupu vozu na protiúčet
- věrnostní zákaznická karta AUTO JAROV
- prodloužená záruka

Váš autorizovaný partner:

AUTO JAROV

Osiková 2, 130 00 Praha 3

251 002 306

www.autojarov.cz

Koalice CDU se socialisty se přibližuje k rozcestí

■ Právolevá vládní koalice v Německu má před sebou poslední rok panování. Její dvě strany jsou však na tom před blížícími se volbami odlišně. Zatímco o vůdkyni CSU do další bitvy není téměř pochyb, socialisté musí řešit, koho proti stále populární Angele Merkelové postavit.

Německo čekají v příštím roce nejvzrušivější volby v jeho dějinách. Nad výsledky aktuálního průzkumu institutu INSA to prohlásil jeho šéf Hermann Binkert. Podpora konzervativní Křesťansko-demokratické unie (CDU) kancléřky Angely Merkelové v tomto průzkumu klesla o půl procenta pod hranici 30 procent. To je nejnižší úroveň, jakou kdy

tato strana v průzkumech institutu dosáhla.

Sociální demokraté (SPD), koaliční partneri CDU, sice mírně (o jedno procento) posílili, a to na 22 procent, nadále však výrazně za CDU zaostávají. Anketa podobně jako výsledky nedávných zemských voleb prozrazuje zklamání voličů z panování současné vládní koalice, píše agentura DPA. Právolevý model spíše neobstál.

Merkelové popularita sice poté, co loni vyhlásila politiku otevřených dveří pro migranty, klesla, v posledních měsících však začala svou ztrátu vyrovnávat. I díky takovému opatření, jaké včera přijala spolková vláda k omezení možnosti čerpání dávek pro cizince ze zemí EU (nárok na finanční pomoc státu budou mít v případě nezaměstnanosti až po pěti letech pobytu v zemi a nikoli po půl roce, jak tomu bylo doposud). Všeobecně se očekává, že se Angela Merkelová bude



BUDOUČÍ RIVALOVÉ? Myšlenkou vyslat do boje s Angelou Merkelovou o křeslo předsedy vlády matadora evropské politiky Martina Schulze se zaobírá stále více sociálních demokratů.

ve volbách v září 2017 ucházet o čtvrtý termín ve funkci.

A to nedá spát špičkám SPD. Nejenom proto, že koaliční potenciál neroste. Preferovaný partner socialistů, Zelení, získal v daném průzkumu 11 procent, což představuje půlprocentní pokles, a radikální Levice (Die Linke) zůstala beze změny na 12 procentech. Kardinální otázkou SPD je, koho proti Merkelové do volebního zápasu příští rok postavit.

Podle aktuálních průzkumů má větší šance než předseda strany a vicekancléř Sigmar Gabriel šéf

Evropského parlamentu Martin Schulz. Oblíbenosti Merkelové ale nedosahuje ani jeden z nich, informuje server Spiegel Online.

Táboru, který se staví proti Gabrielově kandidatuře, nahraává i aktuální průzkum veřejného mínění agentury Forsa. Pokud by se kancléř volil přímo, vyslovilo by se pro současného předsedu SPD a ministra hospodářství Gabriela 18 procent dotázaných, Schulzovi by ale svůj hlas dalo 29 procent. Výsledek ankety je o to zajímavější, že Schulz je jako politik činný především v evropských strukturách a do německé

politiky takřka nezasahuje. Angele Merkelové by však v tomtéž průzkumu dalo svůj hlas 46 procent respondentů.

Kromě Schulze a Gabriela se v úvahách o lídrovi sociálnědemokratické kandidátky do parlamentních voleb objevuje i jméno současného ministra zahraničí Franka-Waltera Steinmeiera. Ten to podle německých médií ale odmítá i vzhledem k tomu, že na kancléře kandidoval už ve volbách v roce 2009 a sociální demokracie pod jeho vedením tehdy dosáhla nejhoršího výsledku v dějinách voleb do Spolkového sněmu. /h/j, čtk/

PŘED STÁTNÍM POHŘBEM



SLOVENSKO se včera začalo loučit se zesnulým bývalým prezidentem Michalem Kováčem. Rakev s jeho ostatky byla pro veřejnost vystavena na Bratislavském hradě, kde dnes začne státní pohřeb. Součástí pietního ceremoniálu bude smuteční průvod městem, vojenské pocity, salvy i zádušní mše.

Mayová souhlasí se zapojením poslanců do jednání o brexitu

Britská vláda by uvítala zapojení Dolní sněmovny do vyjednávání o odchodu země z EU, nesmí to ale tento proces narušovat. Řekla to včera britská premiérka Theresa Mayová s tím, že parlament například nebude moci hlasovat o spuštění brexitu. Mayová se vyjádřila krátce před hlasováním poslanců o návrhu opozice, aby parlament mohl strategii vlády v tomto procesu „příslušně zkoumat“.

Vláda návrh podpořila, ale doplnila ho podmínkami. Kontrola parlamentu tak nebude smět zpochybňovat výsledek červnového referenda ani narušovat vyjednávání o odchodu z unie s evropskými partnery. Labouristé, kteří byli v osudném referendu proti zrušení členství v unii, to i přes podmínky označili za svůj úspěch a ústupek Mayové, která podle nich nechtěla proces se zákonodárci konzultovat vůbec.

„Text přispěje k tomu, aby měl proces demokratický rámec,“ vysvětlil návrh labouristů Keir Starmer.

Podmínky dodané k návrhu umožní podle komentářů poslancům vládních konzervativců hlasovat pro iniciativu opozice, aniž by při tom vypadali jako zrádci. Očekávané hlasování poslanců, z nichž většina nejspíš byla v referendu proti brexitu, navíc nebude pro vládu nijak závazná. /čtk/

Srbský soud: Hypotéka ve francích už neplatí

■ Měl zaplatit 13 milionů, nakonec to budou jen tři. Takové je rozhodnutí vyššího soudu v Novém Sadu.

Arsen Lazarevič

Před propuknutím hypoteční krize v roce 2009 byly v Srbsku hypotéky v cizí měně velmi populární. Klienty lákala hlavně výrazně nižší hypoteční sazba. Po propuknutí krize však začal srbský dinár vůči všem světovým měnám prudce oslabovat a z výhodného úvěru se stala pro tisíce klientů neúnosná zátěž. Případem se postupně začala zabývat centrální banka a nyní také soudy.

Přelomové rozhodnutí přišlo včera, kdy srbský vyšší

soud v Novém Sadu učinil neplatnou hypoteční smlouvu mezi bankou a klientem, která byla uzavřena ve švýcarských francích. Dlužník tak podle rozsudku nebude muset zaplatit celých 13 milionů srbských dinárů (2,9 milionu korun), kolik činí aktuální výše hypotéky klienta, ale jen tři. Smlouva byla uzavřena v roce 2008, kdy byl švýcarský frank k dostání za 50 dinárů, a výše hypotéky tak činila sedm milionů dinárů. Dlužník za osm let splatil 6,5 milionu dinárů, dluh však vzrostl na 13 milionů. Měna totiž mezitím

výrazně oslabila a za frank už je nutné vysázet 113 dinárů.

Jde o první rozsudek ohledně hypoték, který podle listu Večernje novosti dává naději těm, kteří uzavírali hypotéku za podobných okolností.

Hypotéku uzavíral v době, kdy byl švýcarský frank za

50

dinárů. Dnes jich je třeba více než dvojnásobek.

V současné době má v Srbsku přes 18 tisíc lidí hypoteční úvěry ve švýcarských francích. Srbská centrální banka už v minulosti navrhla jednotlivé způsoby, jak tyto úvěry řešit, zájem občanů přijmout nové podmínky byl však velmi malý. Většina klientů s úvěry chce řešit problém s kurzem prostřednictvím kolektivních žalob.

Krátce

Němci zvažují ocenění statečných Syřanů

Syřané, kteří zadrželi Džábira Bakra, podezřelého z přípravy teroristického útoku, by měli být oceněni, řekl včera saský premiér Stanislaw Tillich v Lipsku. Právě tam trojice Syřanů hledaného Bakra začátkem týdne svázala a předala policii. Té se kvůli postupu v případě dostává značné kritiky. Také němečtí poslanci žádají, aby tři Syřané dostali státní vyznamenání. Někteří politici vyzvali, aby muži za odměnu získali rovnou azyl.

Hurikán prodloužil lhůtu pro registraci k volbám

Zájemci o možnost hlasovat v listopadových prezidentských volbách v USA se v americkém státě Florida mohli registrovat ještě během včerejška. Kvůli rádní hurikánu Matthew tak

získali přinejmenším jeden den navíc. Rozhodl o tom federální soud. Konečný termín pro registraci bylo původně úterý. Na soud se s žádostí o prodloužení registrační lhůty obrátila floridská pobočka Demokratické strany, protože republikánský guvernér podobnou možnost odmítl s tím, že lidé měli času dost.

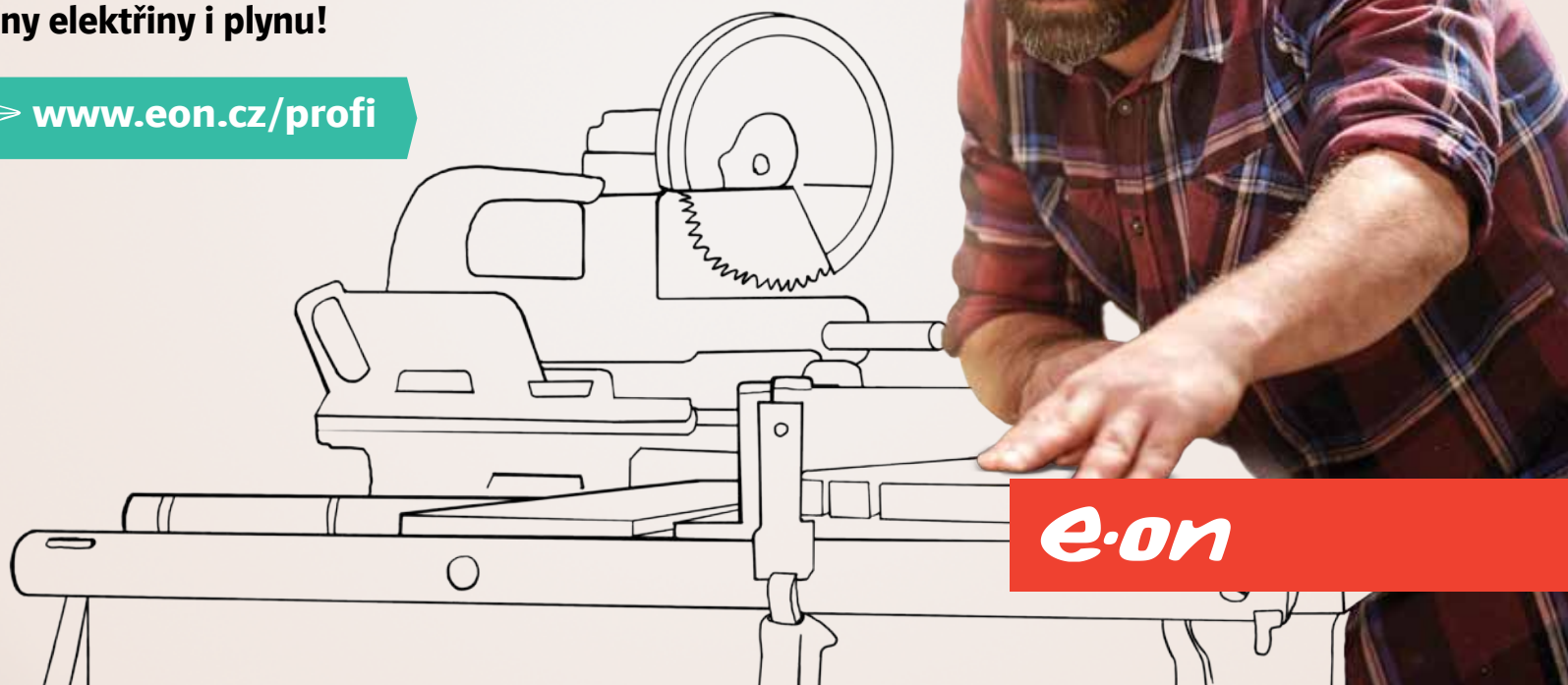
Hongkongští poslanci se při přísaze vzepřeli Číně

Několik nově zvolených prodemokratických hongkongských poslanců při včerejším skládání přísahy v parlamentu otevřeně vyjádřilo svůj odpor k Číně. Někteří z nich měli s sebou vlajky s nápisem hlásajícím, že Hongkong není součástí Číny, další při čtení přísahy slovo Čína úmyslně špatně vyslovovali. Tři zákonodárci nebyli kvůli nesprávné přísaze uvedeni do úřadu. /čtk/

E.ON - ENERGIE PRO VAŠE PODNIKÁNÍ

Pomáháme podnikatelům snižovat náklady na energie. Získejte s námi **výhodnější ceny elektřiny i plynu!**

→ www.eon.cz/profi



e-on

V oboru IT se najdou příležitosti pro každého

■ V prosluněné kanceláři u Václavského náměstí usedají dva cizinci. Skot **Paul Cooper** tu žije třináct let a založil rodinu, jeho původem americký spolupracovník **Andrew Elliott** už dokonce nosí v kapse českou občanku. Před šesti lety založili personální agenturu **Hagen Human Capital** a nyní rozjeli webovou službu **Techloop**. Ta má v časech obrovské poptávky po IT odbornících usnadnit jejich nábor. „Za měsíc udáme jednotky lidí... Rádi bychom se v České republice dostali na desítky pracovních umístění za měsíc,“ říká Cooper.

Jan Pavec

EE Proč jste založili Techloop?

Cooper: V posledních letech jsme v našem oboru vypo-
zorovali problémy. Snažili
jsme se přijít s konceptem,
který by se dal rychle rozší-
řovat. To se v personalistice
dělá špatně, bylo tedy jasné,
že musíme najít nějaké on-
line řešení. Ze zkušeností
jsme přišli na to, že hodně
práce se dá zautomatizovat.
Elliott: V klasických agentu-
rách se musíte s lidmi setkat,
než je představíte klientovi.
Na IT trhu je to úplně jiné.
Zaměstnanci jsou spíše in-
trovertní, osobní kontakt je
tolik nezajímá, takže jde více
o on-line komunikaci. Navíc
když se podíváte na Uber
nebo Airbnb, nastupuje tu
trend digitálních platform,
které vyčleňují prostředníka.

Cooper: Pět let jsme zkou-
mali různá řešení. Server
Hired.com (jedna z nejpopu-
lárnějších služeb pro nábor
v Silicon Valley – pozn. aut.)
hrozně změnil pracovní trh.
Způsob, jakým se dokázal
prosadit, nás přesvědčil, že
je to pro IT nejlepší řešení.

EE Takže jste převzali jejich model?

Cooper: Od Hired se odlišu-
jeme jednou důležitou věcí.
Jejich klienty je pět deset
procent nejlepších vývojářů
na trhu, jsou to opravdo-
vé hvězdy. Hired funguje
na bázi aukce. Firmy proti
sobě soutěží, a tak zdvihají
ceny. My se soustředíme spí-
še na masový trh. Ne každý
chce najmout ty největší
hvězdy. Hledají se také lidé,
na které se dá spolehnout.
Naši klienti mají celé spek-
trum zkušeností. Stejně tak

ne všichni chtějí pracovat
pro Facebook, nepracujeme
jen s velkými společnostmi.
Snažíme se mít širší záběr
a nemá pro nás smysl zvedat
ceny.

EE Jak tedy pracuje Techloop?

Elliott: Jdeme opačným
směrem než ostatní firmy
na pracovním trhu. O práci
se neucházejí zaměstnanci,
ale firmy se naopak snaží
získat potenciální kandidá-
ty. Každého pracovníka v IT
se dennodenně snaží firmy
přetáhnout k sobě. Jsou
tak zaplaveni pracovními
nabídkami prostřednictvím
mnoha různých kanálů.
U nás je unikátní, že vývojá-
ři mohou zůstat v anonymi-
tě. Dostávají nabídky přímo
od nabírajících společností.
Zaregistrujete se, vyplníte
informace o sobě a o tom,

co umíte. Váš profil se beze
jména objeví na Techlopu.
Můžete sami kontaktovat
firmu, která vás svou nabíd-
kou zaujme. Můžete ale také
jen čekat, až vám přijdou
první návrhy.

EE Z čeho Techloop finan-
cujete?

Cooper: Zatím ho financu-
jeme sami příjmy z klasické
personální agentury, samo-
zřejmě ale nemáme bezedné
kapsy.

EE Kolik jste tedy zatím
investovali?

Cooper: Mezi dvěma a třemi
miliony korun.

EE Kam ty peníze šly?

Cooper: Samozřejmě na vý-
voj systému. Máme několik
zaměstnanců, kteří pracují
v digitálním marketingu
a obchodu. To tvoří většinu

Andrew Elliott:
!! Školy v Česku stále
produkují méně lidí,
než by bylo potřeba.

nákladů. Právě jsme přijali
dva nové vývojáře. Dělají
skvělou práci, ale pocho-
pitelně něco stojí. V po-
sledních třech měsících se
snažíme získat další peníze.
Právě se blížíme dohodě
s jedním známým fondem
rizikového kapitálu, teď ale
bohužel nemůžeme říci víc.

EE Je Techloop vašim
srdečním projektem, nebo
si dokážete představit, že
byste v budoucnu společ-
nost prodali?

Cooper: Pokud za několik
let například právě Hired.





Paul Cooper: !! Evropa je bohatá na programátorské talenty.

Jeden už je v Nizozemsku, to je jedno z vývojářských center.

E15 Co pro vás taková expanze znamená? Přeložíte stránku do potřebného jazyka a přijmete jednoho místního člověka?

Cooper: Inspirujeme se u společností, jako je Uber, které vstupují na nová území s velkým úspěchem. Ne-pochybně se musí přeložit stránka a aplikace. Do konkrétního města nebo země najmou místního manažera, který spolupracuje s jedním nebo dvěma lidmi v obchodě a s člověkem, jenž dělá digitální marketing a sociální síť. My bychom to chtěli udělat hodně podobně, právě nabíráme v Polsku a v Maďarsku.

E15 Už jste srovnali tržby s náklady?

Cooper: Ještě ne. Ale povaha našeho podnikání je taková, že když už jednou platformu vybudujete a nastavíte plynulý provoz, náklady už nejsou tak vysoké. Bod zvratu by neměl být tak daleko, ale v internetovém podnikání to není to nejpodstatnější. Chceme rychle růst, musíme jednat rychle a získat trh jako první. To je hlavní priorita.

E15 Kolik programátorů za měsíc na českém trhu udáte a kolik je váš cíl?

Cooper: Teď služby Techloop využívá 2500 vývojářů a 250 společností a měsíčně se uskuteční dvě stě vzájemných rozhovorů. Za měsíc udáme jednotky lidí, celkově jsou jich desítky. Rádi bychom se v České republice dostali na desítky pracovních umístění za měsíc. **Elliott:** V prvním půlroce jsme se hodně učili o trhu, který je silně konzervativní vůči novým technologiím a nástrojům. Musíme tedy službu nastavit tak, aby-chom tady byli konkurenceschopní.

Společnosti zoufale potřebují nové lidi, stále ale nevyužívají prostředky,

kteří jsou na trhu dostupné. Problém tedy není jen v nedostatku lidí, ale také v tom, jak moc se je snaží najít. Možná i proto zůstávají poplatky u personalistů stále vysoké, protože se lidé bojí změn.

Obecně se ve střední a východní Evropě ceny za nábor přes agentury za posledních deset let nezměnily. To je rozdíl proti západním trhům, kde je teď větší konkurence. Tady prostě není tak široká nabídka možností.

E15 Jak se dá uzavřít ta velká mezera mezi poptávkou a nabídkou na pracovním IT trhu? S další digitalizací se přece bude jenom dál rozšiřovat.

Elliott: To je otázka pro vlády a vzdělávací instituce. Školy v Česku stále produkují méně lidí, než by bylo potřeba. Není tu dostatečné povědomí o budoucí důležitosti IT trhu. Hodně lidí stále chodí studovat spíše ekonomii nebo právo.

Většina z IT studentů jsou navíc muži. To by se mělo změnit, na trhu by vznikl celý nový segment. Mělo by se vysvětlovat, že v IT nejde jenom o počítačovou vědu a technicky velmi náročné záležitosti. V IT je mnoho příležitostí, které mohou být pro každého.

Paul Cooper (42) a Andrew Elliott (32)

Paul Cooper pracuje v personalistice už šestnáct let.

V roce 2010 založil v Praze se společníkem agenturu Hagen Human Capital.



Jejich prvním zaměstnancem byl **Andrew Elliott**, který

v Česku vystudoval kybernetiku. Tři roky tvořil trojrozměrné modely ve Spojených státech, pak se vrátil a začal v Praze pracovat v náboru IT zaměstnanců. V tomhle odvětví zůstal s Cooperem i v novém projektu Techloop, který byl spuštěn na začátku letošního roku.



com bude chtít vstoupit na místní trh, dávalo by smysl, aby nás oslovili. Bylo by od nás hloupé, abychom se s nimi nebavili. Tak to v internetovém podnikání chodí.

E15 Letos Hired.com vstoupil do Francie, na první neanglicky mluvící trh. Myslíte, že se budou přesuovat na Východ?

Cooper: Evropa je bohatá na programátorské talenty. Je jen otázkou času, než se vydají na Východ. My jsme se sem dostali jako první, takže doufáme, že se dokážeme etablovat jako dominantní hráči. Nejdříve se ale asi budou ohlížet po velkých trzích, jako je Německo.

E15 Jsou ještě někde v Evropě nevyčerpané zdroje programátorských talentů?

Elliott: Čím dál více společností zajímají programátoři i mimo země EU, jako je Ukrajina nebo Rusko. Jsou ochotni se jim postarat o pracovní povolení a sponzorovat je. Je vidět, že se snaží vyčerpat všechny prostředky a možnosti.

Ale v Evropě není místo s přebytkem vývojářů. Podle statistik tu bude v roce 2020 v IT chybět téměř milion lidí. V Česku počet chybějících lidí v současné době odhadujeme na devět tisíc. Je to opravdu znepokojující statistika.

Doufáme, že nové technologické platformy umožní volný pohyb mezi jednotlivými oblastmi. Když na naší straně bude nabídka v Polsku, uvidí to český vývojář, řekne si, to bych mohl zkusit, a osloví společnost přes náš systém.

E15 Vy sami jste před časem ohlásili plány na expanzi ve střední Evropě. Jak na tom teď jste?

Cooper: Samozřejmě se snažíme udělat si jméno na místním trhu. Učinili jsme významné kroky na slovenském trhu, máme tam teď jednoho obchodního zástupce. Před koncem letošního roku bychom chtěli vstoupit na polský a maďarský trh.

Tohle jsou počáteční cíle. Potom bychom mohli uvažovat o pobaltských zemích nebo o Balkáně. Mohli bychom se také dívat na západní trhy, kde zatím podobná služba není.

E15 V Německu to nikdo nedělá?

Cooper: Je tam několik hráčů, žádný zatím nezískal dominantní postavení.

Tvář dne



„Kdo tu nikdy nepracoval a své živobytí si založil na pobírání státní finanční pomoci, pro toho bude platit, že o dávky musí žádat ve své vlasti,

řekla německá ministryně práce Andrea Nahlesová
str. 8

Foto: profimedia.cz

Komentář

Jana Havligerová



Babišův test, který moc nevyšel

Test koaličního potenciálu. I tím byly pro ANO krajské a senátní volby. A vůdce hnutí by si měl připustit, že nedopadl bůhvíjak. Ukazuje mu to skládání regionálních vlád. Jistě, Babiš mluví o zrazených voličích a o tom, jak se zaběhl strany proti němu spikly. Ale přes všechny tyto řeči si jistě uvědomuje, že ve sněmovních volbách bude muset ANO ukázat víc než jen populární tvář. Řeči o prohnitosti bývalých i současných politických garnitur a o tom, jak se všude kradе, výrazně neoslňily voliče, a už vůbec ne možné politické partnery.

Z povolebního dění může šéf hnutí vyčíst možná jedinou výhodu. Jeho lidé, kteří zůstanou mimo krajské rady, nestihnou napáchat takové chyby a maléry jako po komunálních volbách na některých radnicích. K dosažení kýžené mety – stát se po parlamentních volbách absolutním vládcem politické scény – ale neuma-

zané ruce stačit nebudou. V poměrném volebním systému musí počítat s tím, že k vládnutí nejspíš přece jenom bude potřebovat alespoň jednoho partnera. I když by si jistě přál, aby byl pokud možno podstatně slabší. K tomu by ale potřebovalo ANO ve sněmovních volbách atakovat pozice někde kolem pětatřiceti procent. To je o dost víc, než se mu kdy podařilo.

Řeči o prohnitosti bývalých i současných politických garnitur nijak výrazně neoslňily voliče, a už vůbec ne možné politické partnery.

Nástup do sněmovního klání hnutí nemusí a jistě ani nebude odkládat. Odjakživa platí, že v posledním roce mandátu už vládní agenda politiky příliš nezatěžuje. Bude to čas rozdávání koblih. Jenom s koblihami si ovšem ANO zdaleka nevystačí. Bude muset přijít s konkrétními tématy, dokonce možná i s volebním programem. Ten bude muset být vyvážený, aby hnutí zůstalo populární u levicových voličů a mohlo dál luxovat hlasy od komunistů a socialistů, a na druhé

straně nepoztrácelo zhruba třetinu pravicových příznivců. To nebude úplná hračka. Stratégové si také budou muset přece jenom rozmyslet, koho a jak důkladně vláčet blátem. Mnozí regionální a komunální politici, i když to oficiálně nepřiznají, nechtějí s babišovci spolupracovat také z obavy, že by to mohla být přímá cesta k bezdůvodné kriminalizaci jejich rozhodnutí.

Na co Babiš soustředí marketing, už naznačuje: Oznámil, že letošní státní rozpočet skončí s nulou, možná v přebytku. Takže vychvalování toho, jak dal do pořádku státní finance. Soustavně připomíná, že černou dírou na peníze je zdravotnictví. Slyšeli jsme, že by škrtl post ministra pro lidská práva, který zastává socialista Dienstbier. Terčem budou rezorty spravované sociální demokracií. Tam vidí ANO slabinu nejtěžšího soupeře. ČSSD nejenže neumí své úspěchy prodat, ale hlavně zatím zcela postrádá nové vize. Zasáhnout Achillovu patu ČSSD je až příliš snadné. V podstatě to ovšem platí i o dalších Babišových soupeřích. Budou muset nejen zvážít, čím voliče oslovit, ale také přemýšlet, jestli právě teď konečně nepřišla vhodná doba potlačit osobní animozity a uvažovat o vytváření předvolebních aliancí.

Glosa

Český stroj na peníze

Ještě nikdy nebylo imaginární partnerství ministerstva financí a centrální banky pro státní kasu tak výnosné. Česko si letos od dluhopisových investorů půjčilo už celých 146 miliard korun. Pokud by se tak stalo jen formou prodeje dvouletých bondů, vydělá na tom stát při současném záporném úroku rovnou miliardu. Jen za to, že si půjčí. Zázračný stroj na peníze může fungovat díky rotačkám ČNB.

Když Andrej Babiš podepíše nový dlužní úpis Česka, zahraniční spekulanty na posílení české měny se chovají podobně jako býci v aréně po mávnutí červeným hadrem. Všichni by rádi byli u toho, až ČNB koruně sundá otěže. Prvním cílem spekulantů pak ale bude co nejrychleji se zbytečných českých bondů zbavit a srdci Evropy dát vale. Tím éra dotovaných půjček skončí. Čím levněji si stát půjčí nyní, tím dražší budou půjčky budoucí. Ale to už může sedět v ministerském křesle někdo jiný.

Jaroslav Bukovský



Kresba: Milan Kounovský

HBO chce Pustinou oslovit Evropu

■ Osmidílný seriál společně natočili Alice Nellis a Ivan Zachariáš podle scénáře Štěpána Hulíka. Ten se k HBO vrací po mimořádně úspěšném Hořícím keři.

Stanislav Šulc

Nejambicióznější původní projekt spustí 30. října česká stanice HBO. Premiéru si odbude první epizoda osmidílného seriálu Pustina, který natočili Ivan Zachariáš a Alice Nellis. Seriál se pokusí uspět na mezinárodní scéně. „HBO Europe Pustinu uvede ještě letos kromě České republiky a Slovenska také v Maďarsku, na Balkáně, v Rumunsku a celé Skandinávii,“ prozradil šéf HBO Europe Ondřej Zach.

Temná detektivka se odehrává na česko-polské hranici a dotýká se současné otázky prolomení těžebních limitů. Zapadá do moderního trendu psychologických detektivek, které slaví úspěch ve Velké Británii, Skandinávii i USA. Inspiraci švédsko-dánským seriálem Most ostatně přiznal i scenárista Štěpán Hulík. „Zajímalo nás téma hranice. Ať už té mezi



NA SEVERU. Zuzana Stivínová, Eliška Křenková a Jaroslav Dušek hledají ztracenou Mišu. V nehostinném prostředí u česko-polské hranice to je těžký úkol.

státy, nebo třeba prolomení limitů. A samozřejmě také hranice uvnitř lidí,“ popisuje scenárista, který s HBO Europe spolupracoval na mimořádně kladně přijatém Hořícím keři. Spolu s ním se na Pustině podíleli také producenti Pavla Janoušková Kubečková a Tomáš Hrubý. Rozpočet projektu tvůrci neprozradili, ale podle odhadů dosáhl vysokých desítek milionů korun.

Pro Ivana Zachariáše je Pustina debutem na poli delší hrané tvorby. „Byla to

komplexní práce, která mi dávala daleko větší smysl než točit reklamy. Snad se to odrazilo na výsledku. Jsem vlastně smutný, že to skončilo,“ uvedl Zachariáš.

V hlavních rolích Pustiny se objeví Zuzana Stivínová a Jaroslav Dušek, ve vedlejších rolích pak další známí herci jako Eva Holubová nebo Leoš Noha. Tvůrci však pracovali také s neherci, které potřebovali pro postavy chovanců nápravného zařízení pro dospívající.

Seriál se divákům poprvé představil na karlovarském

festivalu. Tehdy však tvůrci pustili pouze první dvě epizody. Kompletní minisérie měla světovou premiéru v září na Mezinárodním festivalu v Torontu. „Epizody jsme tam posílali narychlo. Na rozhodnutí měli v Torontu jen pár dní,“ prozradil výkonný viceprezident HBO Europe a jeden z producentů Pustiny Antony Root. „Okamžitě volali, že seriál berou. A dokonce se Pustina stala jediným neanglicky mluveným seriálem, který pustili celý,“ uzavřel producent.

Krátce

Kubistické karikatury

Výstava kubistické karikatury bude od čtvrtka přístupná v Domě U Černé Matky boží, nejvýznamnější kubistické stavbě Prahy. Ukazuje, jak čeští humorističtí kreslíři reagovali na skutečnou i fiktivní kubistická díla i jak se moderní karikatura uplatňovala při hledání nových uměleckých forem.

Chystá se film o Jágrovi

O Jaromíru Jágrovi vznikne film. Podle deníku Blesk se celovečerní hraný dokument o životě čtyřiačtyřicetileté hokejové hvězdy bude jmenovat 68 podle čísla, které útočník Floridy nosí celou kariéru v NHL na dresu. Film má mít premiéru příští rok na podzim.

Vychází nový komiks Neila Gaimana

Nakladatelství Comics Centrum vydává První knihu hřbitovní. Jde o komiksovou adaptaci románu Neila Gaimana, který se na převedení osobně podílel. /čtk, sul/



259848/20

INZERCE

16. 10. – 03. 11. 2016

SÉRIE PŘEDNÁŠEK

JEŽÍŠ TVÁ NADĚJE

SPOLEČENSKÉ CENTRUM BETHANY
ZA BRUMLOVKOU 4, PRAHA 4

Pořádá: Sbor Církve adventistů sedmého dne Bethany

PŘEDNÁŠÍ
**RADIM
PASSER**

WWW.TVANADEJE.CZ

Nevíte, co s prachama? Zkušení radí: Najděte si specialisty

■ Finanční trh zažívá bezprecedentní období. Úrokové sazby jsou na historickém minimu, ceny akcií na maximu, zadlužení vlád roste a centrální banky tisknou další a další peníze. Za této nebyvalé situace je složité efektivně zhodnotit volné prostředky i pro zkušené investory. Cesty ale existují. Ovšem i hlavní aktéři konference Co s prachama přiznávají, že úspěchu nelze dosáhnout bez exkluzivních informací a expertní znalosti dané investiční oblasti.

Petr Dašek

Šest různých přístupů k investicím v podání tuzemských kapacit na poli investic a financování čekalo na účastníky šesté vzdělávací akce uspořádané Ivm Tomanem. Řečníci si připravili pořádnou dávku inspirativních příběhů a užitečných rad a tipů. Jako klíčový předpoklad úspěchu přitom většina z nich uvedla nutnost nalézt osobu, která je ve svém oboru skutečným expertem a disponuje unikátními informacemi.

PAN DOMÁCÍ

První dva příspěvky konference patřily nemovitostem. Na pražské byty jakožto investiční příležitost se v úvodním výstupu zaměřil Evžen Korec, majitel developerské společnosti Ekospol. Podle autora publikace o úspěšném investování do nemovitostí lze při správném výběru bytu inkasovat z jeho pronájmu hrubý roční výnos ve výši pěti procent. Aby byl nákup bytu dobrou investicí, je podle šéfa Ekospolu třeba dodržet takzvané Korcovo pravidlo, jež říká, že cena bytu nesmí překročit 20násobek ročního nájmu. „Toto pravidlo platí u menších bytů 1+kk a 2+kk.



U větších bytů je to 25násobek, výjimečně 30násobek“, upřesnil Korec. Potenciální kupce pak varoval před jedním z triků developerů, který spočívá v nepřevedení kotelny na budoucí majitele. Nakonec zdůraznil, že velkou výhodou mají byty, k nimž náleží alespoň venkovní parkovací místo.

ZDROJ OBŽIVY

Další typ nemovitosti se zajímavým investičním potenciálem představil zakladatel finančního portálu Investičníweb.cz a člen představenstva investiční společnosti Český půdní fond Petr Novotný. Zemědělská půda podle něj prožívá svůj byčí trh. Cenu půdy celosvětově žene vzhůru demografický vývoj, nedostatek zemědělské půdy (v Česku mizí denně 20 hektarů orné půdy) či poptávka po komoditách. V posledních letech roste cena v ČR každý rok zhruba o deset procent. Půdu už přitom nekupují jen spekulanti z Prahy, ale sami zemědělci. „Pochopili, že ji musejí vlastnit. A tlačí tím cenu vzhůru“, uvedl Novotný s tím, že prostor pro zhodnocení tu stále je.

Půdu však nestačí jen koupit a držet. Je to velmi specifická komodita a není lehké ji do portfolia získat. Je nutné s ní pracovat, snažit se ji sčelovat, být v kontaktu se zemědělci a mít někoho, kdo se na trhu perfektně orientuje. „Já jsem takového člověka hledal pět let,“ přiznává Novotný.

SMĚR USA

Taková kombinace tu nikdy v historii nebyla. Ceny akcií na maximu, úrokové sazby na minimu, dluhy na maximu. „Přišel jsem vám říct, že vlastně nevím, co se stane,“ řekl s nadsázkou ve svém příspěvku o akciích spoluzakladatel investičního fondu Quant Aleš Michl. Připomněl, že jediná aktiva, která byla historicky schopna vše přestát, byly právě cenné papíry a zlato. U zlata však vidí problém v tom, že nenese žádnou dividendu, rentu, úrok. Momentálně svůj zrak upnul na trh v USA. A jelikož přiznává, že neumí vybrat tu správnou společnost, jako to umí Warren Buffett, sází na indexovou strategii. Jako jedinou výjimku uvedl svou investici do firmy StoneMor. Ta má v Americe tři sta hřbitovů a vyplácí dividendu devět procent v dolarech. „Zdá se mi to jako jistý byznys do budoucna,“ dodává.

CHVÁLA ZLATU

„Souhlasím s tím, že dnešní doba je taková, jaká nikdy nebyla. Máme největší dluhy v historii, máme nulové sazby, tiskne se neskutečné množství peněz. Nikdo neví, jak to dopadne,“ uvedl Pavel Kupka, spoluzakladatel společnosti Golden Gate CZ, jež se specializuje na prodej a poradenství v oboru investičního zlata a stříbra. A proto je podle něj důležité mít majetek rozložený. K tomu se mimo jiné hodí zlato jako uchovatel hodnoty.

„Zajistí mi, že budu připraven na následující dobu,“ dodal Kupka s tím, že jde o anonymní investici mimo bankovní systém, což v dnešní době považuje za velmi důležitou věc. Bonusem zlata je, že je dnes podhodnocené a v případě krize a nejistoty dokáže jeho cena několikanásobně vzrůst. Tento vzácný kov podle Kupky navíc vyzařuje úžasnou energii, otevírá korunní čakru a pomáhá dokonce v boji se závislostí.

UMĚNÍ BEZ EMOCÍ

Před investicí do umění a vína varoval ve své přednášce Vladimír Železný, zakladatel vinařství Tanzberg Mikulov a majitel největší soukromé veřejné přístupné sbírky výtvarného umění v ČR. Pořízení dvou tisíc obrazů do jeho galerie Zlatá husa jej v průběhu 18 let vyšlo na necelých tři sta milionů korun. Podle současných aukčních cen se hodnota sbírky blíží hodnotě tří miliard korun. Takový úspěch už dnes podle něj nelze zopakovat. Do karet Železnému hrála porevoluční situace a následné restituce, v rámci nichž se často noví majitelé zbavovali směšné částky. Významnou roli hrála rovněž Železného erudice v oblasti výtvarného umění, a jak přiznává také štěstí, kdy se mu několikrát podařilo být ve správný čas na správném místě.

Současná situace je diametrálně odlišná. Na umění se

vrhla řada nejbohatších podnikatelů, české umění už není podhodnocené, naopak i začínající umělci za své obrazy požadují statisíce. Potenciálním investorům tak radí: „Chcete-li ukládat peníze do obrazů, kupujte světové autory nebo prověřená jména. Chcete-li zúročit peníze výrazně, jděte do rizika méně známých jmen či okrajových autorů. Nebo zúročte důvěrnou informaci.“ Velmi výhodnou příležitostí jsou také pozůstalosti. Nicméně nikdy by se do investování neměl pouštět člověk bez někoho, kdo umění skutečně rozumí, zkušeného galeristy či sběratele. Při budování sbírky je podle Železného rovněž zásadní zachovat absolutně ledové srdce. Nesmíte se do sbírky zamilovat, protože pak už ji nikdy nedokážete prodat. Podobné je to v případě investování do lahví vína – koupit, prodat, ale nikdy neotvírat.

ZDRAVÍ NADEVŠE

Každý den se svými financemi zabývá 43 procent lidí po celém světě, citoval výsledky nedávno realizovaného průzkumu generální ředitel finančně-poradenské společnosti Swiss Life Select Česká republika Martin Valach. „Většinou se věnujeme lidem, kteří mají desítky a stovky milionů. Ale pravidla platí i pro ty méně movité,“ říká Valach s tím, že všechny nás sžírá nejistota, jak s penězi naložit. Základem je kvalitní investiční strategie, finanční plán a samozřejmě aktivní správa portfolia.

Za vše je však třeba adekvátně zaplatit a investovat tak, jak to naše bankovní konto dovolí. „Nechtějte agresivní strategii, když jste chudí. Nemůžete si myslet, že vám někdo bude dávat čas zadarmo,“ upozornil Valach a už jako řada jeho předřečníků zdůraznil nutnost specializace: „My spravujeme pět bilionů korun v aktivech. Stará se o ně tři sta asset managerů. Patnáct lidí se věnuje například výhradně biotechnologiím.“ Na závěr se s přítomnými podělil o nejdůležitější radu podloženou svou dlouhodobou zkušeností ze světa financí: „Investujte do vlastního zdraví!“



KVALITA NENÍ ZADARMO. Najměte si profesionála, platte mu za to, ale vyžadujte službu. Tak radí přistupovat ke správě financí generální ředitel společnosti Swiss Life Select Česká republika Martin Valach.

ČEMU SE VYHNOUT. Podle generálního ředitele developerské společnosti Ekospol Evžena Korce nejsou ideální investiční příležitosti drahé luxusní byty v centru Prahy ani byty v panelových domech.



ZKUŠENOSTI Z PRVNÍ RUKY. Se známým rčením „Co tě nezabije, to tě posílí“ nejlepší český školitel Ivo Toman nesouhlasí. Některé věci, jako je třeba bankrot, zkrátka zažít nechce. Mnohem užitečnější je poučit se ze zkušeností těch, kteří už něco prožili a dosáhli ve svém oboru úspěchu. Proto ani na jeho šesté vzdělávací akci Co s prachama, jež se konala v pražském Top Hotelu, nechyběla plejáda inspirativních osobností.



PESTROBAREVNÉ PORTFOLIO DÍKY ZLATU. Boj proti hotovosti už stát vyhrál, jednoznačně převládají digitální peníze. Proto je důležité mít nějaké aktivum mimo bankovní systém, míní Pavel Kupka ze společnosti Golden Gate CZ. Důležitou rolí zlata je samozřejmě také diverzifikace investičního portfolia. Nevýhodou je, že je nutné jej skladovat.



ŠÍLENÝ MIX. Minusové sazby jsou pro ministra výhra, ale ne pro lidi a ekonomiku. Ukazují, že svět je ve velké depresi a má nadbytek peněz a všechna velká aktiva jsou totálně předražená, tvrdí spoluzakladatel investičního fondu Quant Aleš Michl.



MRAVENČÍ PRÁCE. Když chcete na půdě vydělat, musíte se o ni starat, scelovat ji a být neustále v bezprostředním kontaktu se zemědělci, zdůrazňuje člen představenstva společnosti Český půdní fond Petr Novotný.

INFORMACE K NEZAPLACENÍ. Stejně jako při budování umělecké sbírky hrají podle Vladimíra Železného při ukládání vína zásadní roli expertní znalosti a důvěrné informace o ročníku.



Foto dne



Foto: čtk

TRIFOT. Dvanáctimetrová socha Davida Černého Trifot od včerejška láká do nové galerie a sídla společnosti pořádající soutěž Czech Press Photo v Nových Butovicích. Pražany a další návštěvníky by tu mohla zaujmout díla předních českých i světových fotografů, stejně jako streetartové a videoinstalace. Na výstavní prostor navazuje restaurace, ateliér, učebna, fotografický archiv snímků z historie Czech Press Photo, venkovní galerie a korzo se včera odhalenou Černého plastikou.

Trendy

Martha Stewartová je zpět – s kavárnou a Snoop Doggem

Tereza Zavadilová

Americká televizní hvězda, kuchařka, moderátorka, „bohyně“ domácího štěstí a také slavná kriminálnice Martha Stewartová se poněkud kolikáté – a ve velkém – vrací na scénu. Stewartová, která si odseděla před dvanácti lety pět měsíců za neoprávněnou manipulaci s akciemi farmaceutické firmy InClone, expanduje se svou sítí kaváren. S projektem začala Stewartová letos v březnu v New Yorku, teď na podzim otevírá ve spolupráci s maloobchodním řetězcem Macy's další dvě kavárny,

a to v Sacramentu a Dallasu. Kavárna staví na kávě, kterou podnikatelka distribuuje pod svou značkou, na těstovinách a speciálních receptech z granoly.

Kavárna není jediným mediálně sledovaným projektem kdysi padlé hvězdy. Na podzim chystá televizní stanice VH1 celebritní kuchařskou show s názvem Martha & Snoop's Dinner Party. Martha v ní bude se slavným rapperem Snoop Doggem (který si mimochodem těsně poté, co vyšel střední školu, odseděl půl roku za držení kokainu) vařit a dělat zábavu.

Už pětasedmdesátiletá Martha Stewartová má za sebou neuvěřitelnou kariéru. Je nejen v USA považována za průkopnici řady trendů – včas například vsadila na e-commerce. Původně žena v domácnosti a majitelka cateringové firmy, která později založila časopis Martha Stewart Living, má spektakulární životní příběh: Při studiích si přivydělávala jako modelka pro Chanel – a také jako akciová makléřka, napsala několik bestsellerů a uváděla řadu úspěšných televizních show, randila s hercem Anthonym Hopkinsem...



Foto: profimedia.cz

Se svou firmou vystavěnou kolem vydavatelství prorazila do řady oblastí v retailu a zábavě a zatím nijak nezahálí, letos kromě kaváren přišla také s vlastní firmou na dovážku jídel, postavenou na jejích receptech. Brutální zlom v do té doby úspěšné kariéře přišel poté, co využívala insiderské informace k obchodování s akciemi, za což vyfasovala na přelomu let 2004 a 2005 pět měsíců vězení. Fenomén Martha Stewart ale jede dál – byť před nástupem do vězení se její jmění odhadovalo na dvě miliardy dolarů, nyní „jen“ na stovky milionů.