



Nové příležitosti

Z ČEZ by mohla být jednou i vodárenská firma, říká generální ředitel energetické společnosti Daniel Beneš.

ROZHOVOR
str. 12–13



**OD PONDĚLÍ
7. LISTOPADU**



Nabídka zboží platí do 9. 11. 2016 nebo do vyprodání zásob.

➔ CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč ➔ CZK/USD • 24,359/+0,067 Kč ➔ PX • 893,82/-1,74 % ➔ EURO STOXX 50 • 2954,53/-0,64 % ➔ ZLATO • 1302,80 \$/+0,14 %

KOMENTÁŘ: BAVORSKÝ PRAGMATISMUS / str. 14

Krátce

Číňané se připravují na ovládnutí Florentina

Čínská skupina CEFC se chystá na převzetí kancelářského komplexu Florentinum od investiční skupiny Penta. Kvůli transakci založila novou akciovou společnost CEFC Florentinum. **str. 4**

Tipsport chystá expanzi do čtyř zemí

Největší tuzemská sázková kancelář Tipsport hodlá rozšířit svůj byznys za hranice Česka a Slovenska, kde dosud působí. O licenci pro sázení požádala v dalších čtyřech zemích včetně Kazachstánu. **str. 5**

Wall Street klesá nejdéle od roku 1980

Akciový index S&P sdružující pět stovek největších zámořských firem má za sebou poprvé od roku 1980 devítidenní pokles v řadě. Kvůli nervozitě z výsledků amerických voleb už přišli investoři během posledních devíti ztrátových dnů v přepočtu o 16 bilionů korun. **str. 8**

přečtěte si:

**SPECIÁL
ICT**



9 771803 454307 1 6 2 3 2

ČEZ vyhrotil jaderný spor



Pře společností **ČEZ** a **Škoda JS** o zodpovědnost za nekvalitní kontroly **svarů** v jaderných elektrárnách **Dukovany** a **Temelín** míří k soudu. ČEZ v řádu týdnů podá na firmu, jež má údržbu elektráren na starost, žalobu o náhradu škody. Bude chtít miliardy korun ušlého zisku. O peníze energetickou skupinu připravily **odstávky** elektráren. Během nich bylo nutné svary znovu prověřit a odstranit **praskliny** na potrubí i jiné vady, jež byly během revizí zjištěny. ČEZ tak za minulý rok přišel o zhruba **tři miliardy korun**. **BYZNYS / str. 5**

Zápisník
Jany Havligerové



Pestrý týden

Čtyři čeští nejvyšší ústavní činitelé si na Pražském hradě potvrdili, že jejich prohlášení o vztazích s Čínou bylo správné. Čínská strana si to jistě myslí také. Tak schválně, kdo – poté co byla zrušena služební cesta lidoveckého ministra zemědělství Jurečky – vycestuje do říše středu jako první?

Kanceláři prezidenta republiky by vznikla závažná újma, pokud by se omluvila za lživý výrok na adresu Ferdinanda Peroutky a zaplatila stotisícovou pokutu za to, že se nepodřídila pravomocnému rozsudku, řekl Nejvyšší soud. Aha, takže někdo lhát zkrátka může... No nic, oni už si lidé z Hradu závažnou újmu beztak způsobili vlastní píli.

Premiér Bohuslav Sobotka chce ve vládě „novou krev“, a tudíž obmění svůj tým. K personálním změnám v kabinetu vyzval i koaliční partnery. Šéf lidovců Pavel Bělobrádek i předseda anoistů Andrej Babiš učinit podobný krok odmítli. To je ale překvapení.

Textař Michal Horáček, bývalý majitel sázkové kanceláře Fortuna, oficiálně ohlásil prezidentskou kandidaturu. A už se sáhodlouze řeší, jestli má člověk, který vydělal majlant na sázkách, dostatečný morální kredit, aby případně usedl na Hradě. Příběhy jedinců, které Fortuna uvrhla do gamblerství, si jistě přečteme co nevidět.

Protagonisté dne



Petr KNYBEL

ŘEDITEL TIPSPORTU

Tuzemsko je již firmě malé a tak chce své sázkařské podnikání rozšířit i do dalších zemí. Jednou z nich je Kazachstán.

str. 5



Jiří ZIMOLA

JIHOČESKÝ HEJTMAN

Po letech tahanic může podepsat smlouvu o provozu na šumavských lokálkách s firmou GW Train Regio. Ruce mu uvolnil Krajský soud v Brně.

str. 6



Homer SIMPSON

SERIÁLOVÁ POSTAVA

Simpsonovi nepřestávají bavit. Natačet se budou další díly, a příběhy ze Springfieldu se tak stanou nejdéle vysílaným pořadem v USA.

str. 15



Foto: ČTK

SETKÁNÍ PREMIÉRŮ. V rámci schůzky skupiny 16 + 1 Bohuslav Sobotka hovořil s lotyšským premiérem Máriaem Kučinskisem, hostitelem summitu.

Sobotka: Rozmrázujeme vztahy s Čínou, potřebujeme investory

■ Česká vláda účastí na summitu v Rize pokračuje v politice zlepšování vztahů s Čínou, uvedl premiér Bohuslav Sobotka.

Rozvoj infrastruktury a špičkových či ekologicky šetrných technologií. To jsou priority ekonomické spolupráce vycházející ze schůzky 11 členů Evropské unie, pěti zemí z Balkánu a Číny. Letos je podle premiéra Bohuslava Sobotky, který je za Česko v čele delegace, hlavním bodem pokračování rozmrazování vztahů s Čínou.

Tento proces podle premiéra částečně započal kabinet Petra Nečase a navázali na něj i ministři vlády Jiřího Rusnoka. Česko podle Sobotky musí, jako země závislá na exportu, shánět po světě investory. V ČR by se měly objevit další čínské banky, dodal.

Řada evropských zemí má ambici být centrem pro čínské aktivity a Sobotka připustil, že mezi státy probíhá soutěž. „A záleží na podmínkách, které jednotlivé země připraví,“ uvedl. České zaměření na leteckou

dopravu je podle něj logické, protože nemůže disponovat přístavou, jako jsou v Pobaltí v Rize či Klaipėdė. „Ale jsme konkurenceschopní díky infrastruktúře pražského letiště,“ uvedl.

Bohuslav Sobotka se při této příležitosti zmínil i o údajném požadavku Číny, aby dostala zakázku na dostavbu jaderné elektrárny Dukovan bez soutěže. „To jsou pouze spekulace,“ řekl. Premiér si umí představit, že podobné přání by se dalo přisoudit i dalším zájemcům o zakázku. Nepovažuje však za taktické omezit se nyní jen na jednoho partnera.

Česko s Čínou v sobotu během summitu podepsalo dohodu, kde specifikuje body další bilaterální spolupráce. Země si stanovily

priority spolupráce mezi oběma zeměmi v oblasti infrastruktury, investic, vědy či výzkumu, uvedl úřad vlády v tiskové zprávě. Plán odráží i cíl udělat z ČR dopravní a logistický uzel mezi Čínou a některými částmi Evropy.

ČR také příští rok stejně jako letos uspořádá Čínské investiční fórum, v roce 2017 uvítá také summit skupiny 16+1 na téma letectví. Praha rovněž dlouhodobě usiluje o to, aby hostila samotný summit premiérů 16+1, který se letos koná v Rize. Pro příští rok ale dostalo přednost Maďarsko.

Premiér se během summitu sešel i se dvěma premiéry balkánských zemí, s kterými diskutoval o řešení migrační krize a možné integraci Srbska a Makedonie do Evropské unie. /Čtk, mas/

Premiér chce provést změny ve vládě

Premiér Bohuslav Sobotka do měsíce obmění svůj tým na úrovni vlády i ve strukturách ČSSD. Někteří kolegové jsou podle něj unavení a potřebují vystřídat. Sobotka se chce s jednotlivými ministry za ČSSD v příštích dnech sejít a na základě toho změny naplánovat do 10. prosince. K zamyšlení o možných změnách v kabinetu vyzval i koaliční partnery, předseda hnutí ANO Andrej Babiš i šéf KDU-ČSL Pavel Bělobrádek to však odmítli. Babiš je s prací ministrů za hnutí ANO spokojen. Měnit členy vlády 11 měsíců před volbami považuje za nesmysl. Ministři sociální demokracie většinou nechťeli Sobotkovy záměry příliš komentovat. Shodli se, že se jedná o jeho právo.

NÁZORY str. 14

Mladí lékaři řešili budoucnost. Ministerstvo setkání ignorovalo

■ Novelu o změnách ve vzdělávání lékařů čeká třetí čtení. Poslanci se přeli zatím hlavně o specializaci praktických dětských doktorů.

Adéla Čabanová

Více než 200 mladých lékařů se v sobotu sešlo kvůli problémům se specializačním vzděláváním. Spolek Mladí lékaři uspořádal diskuzi, která se točila hlavně kolem změn, jež chystá ministerstvo zdravotnictví. Na setkání však nedorazil žádný zástupce ministerstva. „Je to obrovská ostuda. Ministr tomu nevěnoval prioritní,“ uvedl předseda spolku Mladí lékaři Jiří Šedo.

Podle zástupců mladých lékařů ministerská novela ani zdaleka nestačí, odchodem mladých lékařů do zahraničí nezabrání. „Vše se upíná k tomu, že bude schválena novela, to je ale hrozně málo,“ řekl předseda Mladých lékařů Jiří Šedo.

Na probíhající schůzi sněmovny čeká novelu závěrečné hlasování, proběhnout by mohlo ve středu. Zatím byl mezi poslanci spor hlavně o zachování nebo zrušení specializačního oboru pro praktické dětské lékaře. Celkově poslanci, kteří se věnují

zdravotnictví, věří, že by novela měla být schválena. Změny tak mají velkou šanci projít.

Ministr zdravotnictví Svatopluk Němeček (ČSSD) opakovaně mluví o tom,

že díky jeho změnám bude vzdělávání pro mladé lékaře vstřícnější, jednodušší, kratší. Samotní zástupci mladých lékařů ale především zdůrazňují, že by potřebovali, aby bylo

kvalitnější. V nemocnicích se jim často školitel pořádně nevěnuje, protože k tomu chybí motivace. I kontrolori mluví o tom, že nemocnice stavějí nezkušené lékaře do služeb

samotné bez skutečné podpory zkušeného lékaře, což neodpovídá pravidlům.

„Je alarmující, že nefunguje žádný systém hodnocení a kontroly kvality vzdělávání lékařů. Jak potom chtějí naši představitelé zajistit kvalitní péči o pacienty?“ říká Šedo.

Podle viceprezidenta České lékařské komory Zdeňka Mrozka by měl novelu o vzdělávání vrátit do sněmovny Senát, aby se mohla ještě přepracovat.

261598/56

INZERCE

OD PONDĚLÍ
7. LISTOPADU



Správná volba

BOMBASTICKÉ CENY



různé druhy,
100 g = 6,99 Kč

113 g / 130 g / 150 g

7.90



4 x 2 l

69.90

1 l = 8,74 Kč



650 ml

39.90

1 l = 61,38 Kč

Nabídka zboží platí od 7. 11. do 13. 11. 2016 nebo do vyprodání zásob. Chyby v tisku vyhrazeny. Ceny jsou bez dekorace. Lidl si vyhrazuje právo změny v balení a variantě nabízeného zboží. Odběr možný jen v obvyklém množství.

Krátce

Karlovarský kraj má koalici

V Karlovarském kraji sestaví koalici ANO, ODS, Hnutí nezávislých za harmonický rozvoj obcí a měst, Piráti a SPO. Včera byla podepsána koaliční smlouva. Hejtmankou bude Jana Vildumetzová (ANO).

Podle prezidenta by měl Herman odejít

Ministr kultury Daniel Herman (KDU-ČSL) by měl odejít z vlády, řekl včera prezident Miloš Zeman pro Parlamentní listy. Ministr podle něj poškodil zájmy státu. /čtk/

Číňané se chystají převzít Florentinum za miliardy

■ Koupě komplexu v centru Prahy má být pro CEFC první velká česká akvizice v kancelářském segmentu.

Daniel Novák

V Česku neustále posilující čínská skupina CEFC se připravuje na ovládnutí kancelářského komplexu Florentinum v centru Prahy. Jak vyplývá z obchodního rejstříku, v minulých dnech kvůli tomu založila novou akciovou společnost CEFC Florentinum. V realitní branži je běžné „parkovat“ velké nemovitosti do samostatných firem. Pro Číňany by to byla první velká akvizice v Česku v kancelářském segmentu.

Pro Pentu, stávajícího majitele komplexu, bude prodej Florentina dosud největší realitní exit v tuzemsku. Florentinum čínští byznysmeni kupují za více než 280 milionů eur, napsal nedávno server



Foto EIS Michael Tomáš

KANCELÁŘE NA PRODEJ. Obří kancelářský komplex ve středu metropole pravděpodobně brzy změní svého majitele. V hledáčku jej má čínský investor.

iDnes.cz. Miliardářovi Marku Dospivovi z Penty už měla dokonce odejít na účet nevratná záloha.

Moderní kanceláře měla CEFC v Praze v hledáčku od samého začátku. Původně jednala o koupi holešovické-

ho administrativního centra ArtGen skupiny PPF. Z transakce ale nakonec sešlo. Obavy, že by se něco mohlo ještě

na poslední chvíli pokazit, jsou i u prodeje Florentina. Nikdo ze zúčastněných stran se tedy k obchodu nevyjadřuje. „Do ukončení transakce nedáváme k tématu žádné komentáře,“ odpověděl mluvčí Penty Ivo Mravinac. Mlčí i advokáti a poradci, kteří na obchodu spolupracují.

V nemovitostech se CEFC v Česku dosud nejvíce blýskla v hotelech. V létě koupila pětihvězdičkový Mandarin Oriental na Malé Straně. Již dříve si pořídila další luxusní hotel Le Palais v ulici U Zvonárky na Vinohradech.

Zájemců o Florentinum přitom bylo hodně. Podle informací deníku E15 se mezi nimi objevila například realitní větev pojišťovacího obra Allianz nebo ruský spoluvlastník Slovanského domu.

Florentinum je největší samostatnou kancelářskou budovou v Praze. Má kolem padesáti tisíc metrů čtverečních. Komplex situovaný mezi ulicemi Na Florenci a Na Poříčí byl otevřen na začátku roku 2014 a Pentě se ho podařilo téměř celý pronajmout.

261444/47

INZERCE

Oprava Werichovy vily jde do finále

Werichova vila na pražské Kampě se veřejnosti otevře na jaře příštího roku. Do konce letošního roku skončí stavební práce, potom se bude upravovat zahrada a interiér. Informovala o tom mluvčí městské části Praha 1 Veronika Blažková.

Vilu, kterou vlastní městská část, bude po skončení oprav spravovat Museum Kampa, jež je projektem Nadace Jana a Medy Mládkových.

Městská část na opravy vynaloží přibližně 30 milionů korun. Poté v ní vznikne Kulturně společenské centrum Voskovce a Wericha, provozované Nadací Jana

a Medy Mládkových. Za pronájem vily, ve které žili herec a dramatik Jan Werich a básník Vladimír Holan, bude platit 600 tisíc korun ročně. Smlouva bude na deset let s opcí pro dalších deset let.

Projekt Musea Kampa počítá se stálou expozicí, která bude kromě Osvobozeného divadla a jeho protagonistů věnována také básníkovi Vladimíru Holanovi. Vybudovat by se měla stálá expozice, knihovna a badatelna, prostor pro přednášky a prostory pro dočasné výstavy ve sklepě. Nadace chce využít i zahradu. /čtk/

PRAHA
3. - 12. NOVEMBER 2016
INTERNATIONAL COMEDY FESTIVAL

**MEZINÁRODNÍ FESTIVAL
STAND-UP KOMEDIE**
3. - 12. LISTOPAD 2016

WWW.PRAHAHACOMEDY.COM

VSTUPENKY na WWW.TICKETPRO.CZ a WWW.GOOOUT.CZ

ČEZ chystá žalobu na Škodu JS

■ Miliardy korun ušlého zisku bude chtít ČEZ po Škodě JS. Energetická skupina viní firmu z odstávek výroby v jaderných elektrárnách.

Jan Stuchlík

Spor mezi energetickou společností ČEZ a strojírenskou Škodou JS o zodpovědnost za zrušované kontroly svarů v jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín míří k soudu. „Dokončujeme žalobu o náhradu škody, kterou podáme na Škodu JS. To se stane v řádu týdnů. Nebyli jsme schopni dohodnout se na smírném řešení. Tak ať rozhodne soud,“ vysvětluje generální ředitel ČEZ Daniel Beneš.

Škoda JS má s ČEZ uzavřenou smlouvu na údržbu jaderných elektráren Dukovany a Temelín.

Zahrnuje i kontrolu svarů na potrubích, na což si Škoda JS najímala externí firmu. ČEZ loni zjistil, že rentgenové snímky některých svarů byly nekvalitní, navíc se na potrubí objevily praskliny a další vady, jež bylo třeba odstranit. Kvůli nim musely být dukovanské a temelínské bloky loni a letos odstaveny na mnoho týdnů. ČEZ tak za minulý rok přišel o přibližně tři miliardy korun.

V červnu ČEZ poslal Škodě JS předžalobní výzvu k úhradě ušlého zisku. „Na dopis právní kanceláře zastupující ČEZ jsme odpověděli, že Škoda JS necítí odpovědnost za vzniklou situaci. Na tomto stanovisku trváme. Celkově vnímáme tuto záležitost jako jednotlivou a izolovanou a věříme, že nebude mít dopad na naše dlouhodobé dobré vztahy s ČEZ,“ uvádí mluvčí Škody JS Jan Stolar.

Do smlouvy o údržbě na příští rok se nynější spor

podle skupiny ČEZ nepromítá. Letos by obě jaderné elektrárny měly vyrobit podobně jako loni 26 terawatthodin elektriny. Proti rekordu z roku 2013 je to o čtyři terawatthodiny méně. Na této nevyrobené elektrině přijde ČEZ při letošní průměrné ceně 35 eur a nákladech na palivo zhruba šest eur za megawatthodinu o tři miliardy korun. Prodloužené odstávky souvisejí také s plněním podmínek pro prodloužení provozu na dukovanských blocích, což vyžaduje důkladnější a delší kontroly.

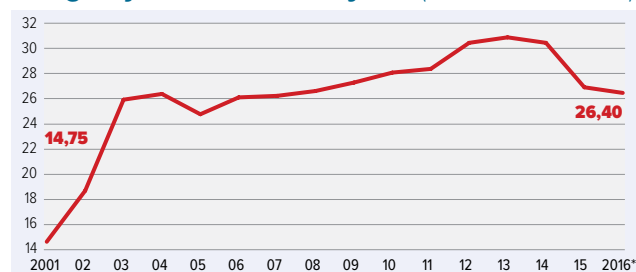
„Od roku 2018 budeme už na standardní výrobě. Ještě příští rok se budou provádět některé svařky, jejichž kontrola se v minulosti zanedbala, a poběží kontroly pro povolení k dalšímu provozu,“ slibuje Beneš. Plán výroby na příští rok firma teprve připravuje. Nečekané problémy v Temelíně, jako například podzimní potíže s turbínou, by se podle Beneše neměly opakovat.

Kvůli kauze se svařky změnil ČEZ způsob řízení divize Výroba. Teď by mělo být jednoznačně vidět, kdo je za co zodpovědný. „Vedle toho jsme zpřísnili nezávislou kontrolu mimo divizi Výroba. Zabývali jsme se také přísnější kontrolou dodavatelského řetězce, aby se například neřetězili subdodavatelé,“ upozornil Beneš. **ROZHOVOR str. 12 a 13**



ODSTÁVKA. Technici na nejaderné části Elektrárny Dukovany počátkem loňského prosince kontrolovali a opravovali svařky, kvůli nimž byly od září odstaveny tři ze čtyř bloků elektrárny.

Energie vyrobená v Česku z jádra (v terawatthodinách)



*odhad ČEZ

Pramen ERÚ, ČEZ

Tipsport expanduje. Jistý cíl je Kazachstán

■ Největší tuzemská sázková kancelář chce výrazně rozšířit svá působišť. O licence se proto uchází ve čtyřech zemích včetně Kazachstánu.

Dušan Kůtner

Tuzemská jednička na trhu sázkových kanceláří Tipsport chystá expanzi do zahraničí. Ve čtyřech zemích požádala o licenci

umožňující legální působení na tamních trzích. Jednou z nich je Kazachstán. Jména dalších zemí ale firma z konkurenčních důvodů tají.

Důvodem k expanzi je mimo jiné i to, že Tipsport stejně jako ostatní hráči na českém trhu dostane od příštího roku možnost provozovat nejen internetové sázky, ale i on-line kasino a karetní hry v čele s pokerem. To ovšem znamená zaměstnat další desítky IT odborníků, kteří přichystají příslušné aplikace.

„Ukazuje se, že pokud musíte mít desítky IT pracovníků pro konkurenceschopný produkt, tak dvě země – Česko a Slovensko – vám armádu zaměstnanců nestačí uživit. Rozšířit se na další trhy je tak logická nutnost,“ řekl deníku E15 ředitel pro strategii a rozvoj Tipsportu Zdeněk Brázdil.

Firma proto v posledních měsících vypracovala analýzy téměř všech evropských zemí i dalších ze států bývalého sovětského bloku. „Cílem bylo vytipovat

si státy, které mají dobrou legislativu, kde jsou relativně příznivé daně a kde je potenciál dalšího růstu trhu. A pak v té zemi požádat o licenci,“ uvedl.

Další tři adepti na působení firmy se nacházejí v Evropě. Mezi kandidáty na vstup však s jistotou není Polsko, kde Tipsport podnikal v letech 2006 až 2012. Poté se ale stáhl a pobočky prodal české Fortuně, která tak získala post největšího sázkového hráče na středoevropském trhu.

„Ano, potenciál v Polsku je velký. Ale daně jsou natolik vysoké a legislativa je nastavena tak přísně, že tam téměř nikdo nemůže působit legálně,“ zdůraznil Brázdil. Na černý trh v Polsku tak připadá podíl zhruba devadesát procent, zatímco v Česku je to přibližně půl na půl. Od příštího roku by přitom měl nelegální trh v Česku výrazně klesnout díky novým zákonům o hazardu, které mají sázkovým společnostem bez příslušné licence znemožnit činnost.

Soukromá firma vytlačí ČD z dotovaných lokálek

■ Jihočeský kraj v nejbližších dnech podepíše s železničním dopravcem GW Train kontrakt v hodnotě dvou miliard korun.

Jan Šindelář

Na české železnici se po letech právních tahanic schyluje k většímu průniku soukromníků pod dotací deštníků. Cestu k němu otevřel v pátek především Krajský soud v Brně, který zamítl dvě žaloby Českých drah ve věci šumavských lokálek. Jihočeský kraj tak může po zhruba dvou letech od vypsaní tendru podepsat smlouvu s vítěznou firmou GW Train Regio ze skupiny Jihotrans.

„Nebudeme to protahovat, každý den nám utíkají peníze, o které jsou České dráhy dražší než vítěz soutěže,“ řekl jihočeský hejtmán Jiří Zimola. Kontrakt na patnáct let v objemu zhruba dvou miliard chce proto uzavřít v nejbližších dnech. Podle Zimolova poradce pro dopravu Ivana Študlara kraj díky soukromníkovi ušetří na Šumavě zhruba třicet milionů korun ročně, které patrně vloží zpět do dopravní obslužnosti v jiné lokalitě.

Společnost GW Train vyjede na trati České Budějovice–Černý Kříž, Číčen-

ce–Nové Údolí a Strakonice–Volary nejspíš v prosinci příštího roku, ačkoli původní plány počítaly už s letošním rokem. Střídání na kolejích ale zdržely České dráhy, které proti tendru neúspěšně brojily u Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže a následně u Krajského soudu v Brně. V samotné soutěži skončily až třetí. „Čekáme nyní na další postup kraje. Jsme samozřejmě připraveni smlouvu podepsat,“ sdělil generální ředitel Jihotransu Robert Kriger. České dráhy ještě mají možnost obrátit se do dvou týdnů na Nejvyšší

správní soud, zatím ale nejsou rozhodnuty. Podání by však nemělo mít odkladný účinek na podpis smlouvy. GW Train úspěšně proniká do hájemství Českých drah i jinde. Od prosince bude provozovat jako první soukromník dotovanou rychlíkovou linku Plzeň–Most. Stane se tak díky postupu ministra dopravy Dana Ťoka. Firma tam v rezortním tendru nabídla nejnižší cenu, ale soutěž musela být po zásahu antimonopolního úřadu zrušena. Ťok se pak rozhodl pro přímé zadání nejnižší nabídky ze zrušeného tendru. Místo původně plánovaných patnácti let to ale bude jen desetiletý kontrakt. Jeho objem lze zatím jen odhadovat na necelou půlmiliardu korun.

Díky smlouvě se soukromníkem chce Jihočeský kraj ušetřit zhruba **30** milionů korun ročně.

Z energetiky

Alena Vitásková

Poslední instance

Co se stane ve chvíli, kdy obchodník nemůže odběrateli z nějakého důvodu dodávat elektřinu nebo plyn? Nastane situace, kdy energie budou po sítích proudit dál, ale subjekt by je mohl odebrat neoprávněně. Právě tomu zabírají takzvaní dodavatelé poslední instance (DPI) stavení energetickým zákonem.

Je nutné si uvědomit, že distributorům nepatří energie protékající jejich sítěmi, ti jen zajišťují a poskytují dopravní cestu. Elektrina a plyn v sítích patří obchodníkům, tedy dodavatelům, kteří je nakoupili a prostřednictvím distribučních soustav je dodávají zákazníkům. Pokud obchodník dodávat nemůže, ve většině případů nastupuje DPI automaticky. V případě potřeby plní funkci DPI na vy-

mezených územích obchodníci, kteří jsou nebo byli součástí stejné společnosti jako distributoři. V elektroenergetice jsou to ČEZ Prodej, E.ON Energie a Pražská energetika. V plynárenství pak společnost E.ON Energie, innogy Energie (dříve RWE Energie) a Pražská plynárenská.

Převedení do režimu DPI, cenu a další podmínky musí obchodník zajišťující DPI odběrateli neprodleně oznámit. Vlastní převod odběrných míst do DPI probíhá pro zákazníka automaticky prostřednictvím operátora trhu, tedy společnosti OTE.

Na dodávky elektriny v režimu DPI mají nárok všichni zákazníci a v případě dodávek plynu zákazníci, jejichž spotřeba za předchozích dvanáct měsíců nepřekročila 630 megawatthodin. Režim DPI může trvat nejdéle šest měsíců, během kterých si odběratel musí najít nového dodavatele. Pokud by změnu neuskutečnil, nastal by neoprávněný odběr. O následcích si povíme příště.

Autorka je předsedkyní ERÚ

PROTI BLACKOUTU



Foto: tisk

NOVÝ ELEKTROKOTEL, který v mladoboleslavské automobilce Škoda Auto spustily firmy Ško-Energo a E.ON, podpoří stabilitu podnikové rozvodné sítě. Zařízení za zhruba třicet milionů korun výrazně snižuje riziko blackoutu.

Krátce

Kolem letiště Vodochody se nesmí stavět

Úřad pro civilní letectví vyhlásil okolo letiště Vodochody ochranné hlukové pásmo, jež zneumožňuje novou výstavbu. Dotčené obce musejí změnu zapracovat do územních plánů. Podle starostky Panenských Břežan Lucie Fiury se tak dotčené pozemky a nemovitosti stanou neprodejnými.

Pivovary pomáhají hospodám s EET

Některé velké pivovary, například Plzeňský Prazdroj či Staropramen, dojednávají pro hospody, jež prodávají jejich pivo, výhodnější nákup zařízení pro elektronickou evidenci tržeb. Ta začne pro hotely a restaurace naostro fungovat od prosince, teď se testuje.

Více E15.cz

Naftu z Německa přivezly už čtyři vlaky

Ze skladu zkrachovalé firmy Viktoriagruppe v německém Kraillingu přijely už čtyři vlaky s českou naftou. V ČT to uvedl šéf Správy státních hmotných rezerv Pavel Švagr. Převoz podle něho skončí do poloviny příštího roku. Již dříve uvedl, že celkem bude vypraveno sedmdesát vlaků.

Firma Senior Flexonics zvýšila tržby o třetinu

Rekordních 599 milionů korun utržila loni olovoučská továrna britské firmy Senior Flexonics, jež vyrábí tenkostěnné trubky pro autoprůmysl. Tržby Senior Flexonics Czech meziročně vzrostly o 35 procent. Čistý zisk dosáhl 150 milionů korun.

České spořitelně vzrostl čistý zisk

Na 11,9 miliardy korun, meziročně o 7,1 procenta, zvýšila čistý zisk Česká spořitelna. Provozní zisk jí ale klesl o 6,1 procenta na 15,2 miliardy korun. Meziročně se zvýšily vklady klientů i poskytované úvěry. /čtk/



SEN VŠECH TRENÉRŮ. Trojhvězdný jihoamerický útok Suárez-Messi-Neymar opravňuje Barcelonu pomýšlet na překonávání jednoho rekordu za druhým. Ať už jde o sport nebo o obchod.

Barcelona potvrdila rekordní kontrakt

■ Až 155 milionů eur může získat španělský fotbalový klub díky smlouvě se společností Nike.

Souhlas představenstva bylo to poslední, co zbývalo. Teď vedení katalánského velkoklubu schválilo, že dresy bude pro hvězdy jako Messi, Neymar či Iniesta vyrábět i nadále americká sportovní firma Nike. Nový rekordní kontrakt má klubu ročně vynesit až 155 milionů eur, v přepočtu až 4,2 miliardy korun. Fotbalisté Barcelony oblékají dresy Nike od roku 1998 a logo na dresech nezmění minimálně do roku 2023.

Nový kontrakt je nejlukrativnější v historii, ještě žádný fotbalový klub neinkasoval ročně od výrobce dresů takovou sumu, jakou získá

Nejvyšší kontrakty

Klub	Sponzor	Roční částka*
Barcelona	Nike	155
Manchester United	Adidas	83,5
Chelsea	Nike	67
Bayern Mnichov	Adidas	47,5
Real Madrid	Adidas	37,5

(*v milionech eur)

Pramen Forbes

od příští sezony Barcelona. Dosavadní nejvyšší smlouvu uzavřel Manchester United, jemuž desetiletý kontrakt s Adidasem vynesl 83,5 milionů eur. „Tento kontrakt z nás dělá číslo jedna ve sportovním průmyslu,“ uvedl viceprezident klubu Manuel Arroyo v prohlášení, které citoval oficiální web Barcelony.

Arroyo dále uvedl, že toto je první krok ke stanovení cíle. Barcelona se chce do roku 2021 stát prvním fotbalovým klubem, jehož příjmy v jednom roce přesáhnou miliardu eur. Dosud nejvyšší částky dosáhl rival Real Madrid, jehož příjmy v loňské sezoně činily 679 milionů eur.

Představenstvo klubu odsouhlasilo rovněž prodloužení spolupráce s Qatar Airways, přestože na jaře klub oznámil, že kooperace obou subjektů už nebude pokračovat. Za rok Barcelona inkasuje 35 milionů eur. Katarská společnost je prvním komerčním subjektem, jehož logo se dostalo na dresy katalánského celku. Do roku 2010 byly dresy buď bez loga, nebo s logem UNICEF. Viceprezident Arroyo v prohlášení ale uvedl, že klub jedná s několika zájemci, jejichž logo by se mohlo od příští sezony na dresu objevit. Arroyo očekává, že kontrakt by měl ročně přinést kolem 50 milionů eur.

Příjmy od výrobců dresů patří mezi nejvyšší ve sportovním byznysu. Dokazuje to i nedávný příklad Chelsea. Londýnský klub uzavřel smlouvu s firmou Nike až do roku 2032. Ročně za to získá 60 milionů liber (asi 67 milionů eur). Klub musel dokonce vyplatit předchozího partnera Adidas částkou 40 milionů liber. Chelsea si výrazně polepšila, podle britského deníku The Guardian od Nike získá dvakrát tolik, než kolik jí ročně platil Adidas.

Satoranský začíná v milionářské NBA

Teprve čtvrtým Čechem, který nastoupil v základní části soutěže NBA, jejíž letošní ročník odstartoval 25. října, se stal Tomáš Satoranský. Český basketbalista však zatím ve slavné soutěži sbírá hlavně odehrané minuty. I tak si už v dresu týmu Washington Wizards připsal první body. Jeho plat však patří k nejnižším v soutěži. Třiletý kontrakt mu vynesl devět milionů dolarů.

V NBA je zaveden platový strop, což je částka, kterou ročně může vydat klub na platy hráčů. V aktuální sezoně je výše platového stropu 94 milionů dolarů. S platem tři miliony dolarů ročně patří český hráč k nejhůře placeným basketbalistům soutěže a nepředstavuje pro rozpočet klubu velkou zátěž.

Na opačné straně stojí největší hvězdy nejlepší basketbalové ligy světa. Podle oficiálního webu NBA nejlepe placení hráči letošní

sezony stojí své kluby 25,6 milionu dolarů ročně, což je více než čtvrtina platového stropu. Tuto částku letos bere hned pětice hráčů – James Harden, Al Horford, Mike Conley, DeMar DeRozan a Kevin Durant.

NBA patří mezi nejvýnosnější sportovní soutěže na světě. Její příjmy ročně dosahují několika miliard dolarů, podle experta televizní stanice ESPN přesáhnou letos osm miliard dolarů. Příjmy pocházejí především z marketingových aktivit, od sponzorů, z prodeje vysílacích práv a rovněž ze vstupného.

Rekordní byla zatím sezona 2014/2015, kdy příjmy přesáhly pět miliard dolarů. Příjmy však budou pravděpodobně nadále stoupat, neboť od příštího roku bude poprvé v historii soutěže povolena reklama na dresech. To by mělo podle odhadů vedení NBA přinést minimálně sto milionů dolarů.



NOVÁČEK. Tomáš Satoranský se v pátém zápase v NBA dostal poprvé do základní sestavy Washingtonu. Jeho osm bodů a tři asistence však těsně porážce 86:88 v Orlando nezabránilo.

Stranu připravila

Martina
Peřínková



Wall Street klesá nejdéle od roku 1980

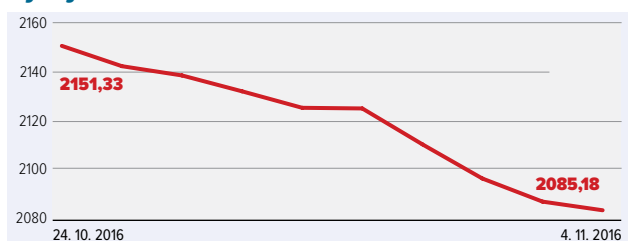
■ Investoři přišli během posledních devíti dnů o tři procenta svých peněz.

Jaroslav Bukovský

Nejdelší ztrátová šňůra za posledních 36 let a pokles hodnoty trhu v přepočtu o 16 bilionů korun, takový prozatímní výsledek si připisuje Wall Street přesně den před prezidentskými volbami. Akciový index S&P sdružující pět set největších zámořských firem má za sebou poprvé od roku 1980 devítidenní pokles v řadě. Důvodem je probuzení tržních hráčů, kteří vzali možné vítězství Donalda Trumpa v prezidentských volbách dostatečně na vědomí až v posledních dvou týdnech.

„V případě Trumpova vítězství by nejspíše došlo k dodatečné negativní reakci, kterou lze odhadovat na střední jednotky procent,“ uvádí analytik České spořitelny Petr Bártek. Uplynulých devět ztrátových dní zatím připravilo zámořské burziany o tři procenta investic a Wall Street padl nejnižší od konce června, kdy Velká Británie oznámila odchod z EU. Vydešení investoři tak

Vývoj indexu S&P



Pramen: Euroinvestor.com

v posledních dnech raději sázejí na hotové peníze. Podle dat rešeršní agentury EPFR přibýlo jen za poslední týden v zámořských fondech peněžního trhu 36 miliard dolarů, to znamená zatím suverénně nejvyšší příklon k hotovosti za celý letošní rok. Na zjitře-



né emoce ukazuje i takzvaný index strachu VIX, investoři se podle něho v předvečer volby obávají dalšího vývoje na trzích ve stejné míře jako v den oznámení brexitu.

Ekonomové zdůrazňují, že ani vítězství protikandidátky nemusí být pro burzu všel-

kem. „Do konce roku budou mít investoři naopak spíše důvod prodávat v případě vítězství Hillary Clintonové, a to kvůli jejím plánům na zvýšení daní z kapitálových zisků,“ říká hlavní ekonom UniCreditu Pavel Sobišek. „Vítězství Clintonové by zřejmě bylo trhy přijato krátkodobě pozitivně, ale efekt by rychle vyprchal,“ soudí i analytik Patrie Tomáš Vlk.

Volba zamíchá růstovými šancemi jednotlivých odvětví. „Banky by si díky plánům na omezení regulace mohly vést poměrně dobře, a naopak poskytovatelé zdravotní péče by mohli trpět,“ dodává pro případ vítězství Trumpa Bártek. „Taková volba by zároveň přilepšila ropným titulům, naopak by mohla ublížit odvětvím orientovaným na export,“ dodal Sobišek.

VELKÁ EXPANZE



ŘETĚZEC RESTAURACÍ s rychlým mexickým občerstvením Taco Bell hodlá do konce roku 2022 v rámci rozšiřování aktivit ve Spojených státech vytvořit sto tisíc pracovních míst. Firma tam nyní provozuje zhruba sedm tisíc restaurací, do konce roku 2022 hodlá jejich počet rozšířit na devět tisíc. Řetězec plánuje posílit také aktivity v zahraničí. Počet jeho restaurací mimo USA by se měl do roku 2022 zvýšit na tisícovku z nyníjších 300. Taco Bell je součástí společnosti Yum Brands, která vlastní řetězce restaurací KFC a Pizza Hut.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 4. 11. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,716
Čína	1	3,606
Dánsko	1	3,631
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,596
Japonsko	100	23,650
Kanada	1	18,136
Maďarsko	100	8,827
Norsko	1	2,966
Polsko	1	6,257
Rusko	100	38,020
Švédsko	1	2,712
Švýcarsko	1	25,077
Turecko	1	7,736
USA	1	24,359
Velká Británie	1	30,425

Akcie na pražské burze

4. 11. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	57,30	-1,72 %
ČEZ	461,00	0,22 %
Erste Bank	711,00	-6,10 %
Fortuna	87,65	-1,68 %
Kofola	381,70	-0,10 %
KB	884,70	-0,76 %
Moneta	83,75	-1,87 %
O2 CR	223,30	-2,06 %
Pegas	753,10	-1,17 %
Philip Mor. ČR	12 313,00	-1,80 %
TATRY	717,00	-0,42 %
Unipetrol	183,40	0,71 %
VIG	480,00	0,95 %
Celkový objem (v tisících korun)	1 303 110	

Krátce

Akciovým fondům se daří

Mezi podílovými fondy letos vydělávají nejvíce ty akciové, v průměru připsaly výnos přes sedm procent. Dluhopisové fondy vynesly téměř čtyři procenta. Konzervativní fondy peněžního trhu jsou letos v průměru na nule. Vyplývá to z dat společnosti Broker Consulting.

Buffettově Berkshire Hathaway klesl zisk

Čistý zisk investiční společnosti Berkshire Hathaway amerického miliardáře Warrena Buffetta se ve třetím čtvrtletí meziročně propadl o 24 procent na 7,2 miliardy dolarů (zhruba 175 miliard korun). Skupina Berkshire Hathaway ovládá více než 80 dceřiných firem.

Huawei chce předstihnout Apple

Čínská Huawei Technologies chce do dvou let vystřídat firmu Apple na postu druhého největšího výrobce telefonů na světě. Huawei v současnosti na trhu s chytrými telefony patří třetí post, první je Samsung Electronics. /čtk/

Libra po třech týdnech posílila. Krátce a jen díky rozhodnutí soudu

■ Ostrovní ekonomice hrozí v dalším roce kvůli brexitu recese.

Arsen Lazarevič

Odchod z unie nebude pro Brity zřejmě tak snadný. Tamní soud rozhodl, že vláda musí mít ke spuštění brexitu souhlas parlamentu. Pro trhy zajímavá zpráva, britská libra po oznámení verdiktu poprvé po třech týdnech krátce posílila. Poté ale podle očekávání znovu oslabila, když vláda oznámila, že se proti rozhodnutí soudců odvolá. „Trhy vnímají rozhodnutí soudu v daných podmínkách pozitivně. Stoupají šance na měkký brexit,“ říká Lukáš Kovanda, analytik Roklen24. Měkký brexit by

měl přitom udržet Británii přístup na vnitřní trh unie.

To, zda verdikt soudu bude pro trhy znamenat stabilizaci, je nejisté. „To ne. Kolem brexitu je celá řada dalších zásadních nejistot. Situace se spíše neustále dále komplikuje, než aby se ji dařilo postupně řešit,“ domnívá se Kovanda s tím, že ani krátkodobé posílení libry není zcela jednoznačné.

Brexitoví odpůrci v Británii navíc upozorňují, že se obyvatelé ostrovů musejí připravit na zdražování kvůli slabší libře: „Lidé si myslí, že neexistuje problém

s ekonomikou. Ale již v příštím roce zaplatí více na benzinu a potravinách,“ tvrdí Vince Cable, bývalý ministr pro podnikání a prezident obchodní komory. Britská ekonomika prožije podle něj obtížný vývoj s tím, že může spadnout do recese. „Druhým způsobem, jak devalvace ovlivňuje britskou ekonomiku, je ten, že podniky zastaví investice, což může přinést potenciální recesi a problémy na delší dobu,“ dodává.

Britská centrální banka Bank of England také oznámila, že hospodářský růst

bude vyšší, než očekávala. Místo dvou procent poroste v tomto roce ekonomika o 2,2 procenta.

Vyšší růst byl oznámen také pro rok 2017, kdy ale bude také vyšší inflace na úrovni 2,7 procenta. K očekávanému snížení hlavní bankovní sazby ve výši 0,25 procenta tak nemusí vůbec dojít. Ekonomice Británie se také věnuje Evropská komise, která upozorňuje na její zásadní slabost: „Produktivita ve Spojeném království stagnuje od roku 2008. Důvodem jsou různé faktory: nízké kapitálové investice, nedostatek kvalifikovaných sil a posun ekonomiky směrem k obchodu, kde bývá nižší produktivita,“ vyjmenovává komise ve své zprávě.

Odpůrci brexitu varují, že slabá libra Britům příští rok **zdraží** jídlo a pohonné hmoty.

Čína a státy Evropy založí investiční fond

Deset miliard eur (270 miliard korun) vloží Čína do fondu určeného k financování projektů ve střední a východní Evropě. Na jeho vzniku se na summitu v Říze shodlo 16 států východní a střední Evropy s Čínou. Podle premiéra Bohuslava Sobotky není fond z hlediska financování českých projektů prioritou a Česko do něj státní prostředky nevloží.

Fond by měl podle Čínské průmyslové a komerční banky výhledově získat až 50 miliard eur na investice do projektů v oblasti infrastruktury či výrobních odvětví. Financován bude čínskými státními penězi, fungovat však bude na tržní bázi a podílet se na něm budou i společnosti z evropských zemí. /čtk/

Více E15.cz

259038/34

INZERCE

Nakupujte **chytře!**



Nissan Qashqai 1.5 dCi, 81 kW, N-Tec, 2015

Cena nového vozu
691 200 Kč

Naše cena
520 000 Kč

**Úspora
171 200 Kč**

- Zánovní a předváděcí vozy se zárukou
- Úspora až 40 % vůči novému vozu

- Až 1000 vozů různých značek ihned k odběru
- Vysoký stupeň výbavy u všech modelů



800 121 111

Volejte 7 dní v týdnu 8-21
20 poboček v ČR

mototechna.cz

Mototechna

zánovní vozy se zárukou

CSU vykročila ze stínu CDU

■ Hloubku rozkolu mezi vládními stranami v Německu dokazuje neúčast Angely Merkelové na sjezdu sesterské partaje.

Die Ordnung (řád, pořádek) se jmenuje nový program, který pro sebe a Německo v sobotu jednohlasně přijala Křesťansko-sociální unie (CSU) na svém sjezdu v Mnichově. Strana se v dokumentu hlásí k hodnotám spravedlnosti, svobody a bezpečnosti, i křesťanskému obrazu člověka. Prosazuje v něm takzvanou vedoucí

kulturu vycházející z tradic křesťanství, judaismu a antiky.

„V čase velkých otázek je třeba dávat velké odpovědi, v čase ztráty orientace dávat orientaci,“ řekl zhruba devíti stovkám delegátů bavorský poslanec Markus Blume, který byl za nový program zodpovědný. „Řád je to, co lidé ve světě bez řádu očekávají,“ poznamenal k novému 42stránkovému programu

Řád je v historii CSU jejím sedmým programem. Jeho

42

stran označil šéf Horst Seehofer za milník.

strany. „Žádná paralelní společnost nemůže v Německu existovat, může tu existovat jen jedna společnost,“

řekl Blume. Řád obsahuje také požadavek referend na spolkové úrovni.

Už v pátek strana schválila usnesení, jímž se vymezila vůči politickému islámu, který podle ní přinesl v posledních desetiletích tolik násilí, ničení a destabilizace jako žádné jiné ideologické hnutí. Bavorská strana proti němu chce bojovat

na všech úrovních. Učinila tak ráznou tečkou za potvrzením odklonu od politiky sesterské spoluprádnoucí CDU. Ostatně kancléřka a šéfka CDU Angela Merkelová na sjezd nebyla pozvána.

Předseda CSU a bavorský premiér Horst Seehofer v sobotu přijetí nového programu, který je sedmým v dějinách strany, přivítal jako milník. Projev o výzvěch budoucnosti, který měl přednést, nakonec odřekl s tím, že už v pátek hovořil dost dlouho. V pátek Seehofer varoval mimo jiné před možností vzniku levicové koalice na spolkové úrovni. /hý, čtk/ **NÁZORY str. 14**

Krátce

Kurdský protest v tureckém parlamentu

Třetí nejsilnější turecká politická strana a hlavní prokurdská formace, Lidová demokratická strana, zastavila činnost v parlamentu. Učinila tak po zatčení svých poslanců včetně místopředsedů strany.

Korejci požadují odstoupení prezidentky

Desetitisíce lidí v Soulu žádaly demisi prezidentky Pak Kun-hje, kterou vážně zasáhl finanční skandál. Podle policie se k demonstraci sešlo kolem 40 tisíc lidí, podle organizátorů jich bylo 200 tisíc. /čtk/



Foto: čtk

Trump se musel schovat

Spěšně evakuovat z pódia musela ochranka republikánského kandidáta Donalda Trumpa během jeho sobotního předvolebního projevu v Nevadě. Falešný poplach vyvolali Trumpovi příznivci patrně kvůli jeho republikánskému odpůrci. Trump se krátce poté na pódium vrátil a projev dokončil.

Na záběrech televize NBC bylo vidět, jak dva bodyguardi spěšně odvádějí miliardáře za oponu a přitom ho kryjí svými těly. Další členové ochranky seskočili do publika, kde

rázem vznikla panika. Poté bylo vidět, jak ochranka odvádí z davu jednoho muže s rukama za zády.

Podle CNN jím byl místní



stoupenec republikánů Austyn Crites, který chtěl pouze vyjádřit nesouhlas s názory stranického prezidentské-

ho kandidáta. Když vytáhl transparent s nápisem Republikáni proti Trumpovi, začali ho prý okolo stojící přívrženci realitního magnáta napadat. „Protože se nemohli transparentu zmocnit, začali na mě útočit a kopat mě,“ řekl Crites. „A pak někdo zakřičel cosi o zbrani a v té chvíli se věci úplně vymkly kontrole,“ popsal okamžik, kdy jej zadržela policie.

Žádnou zbraň však u něho nenašla a Crites byl krátce nato bez obvinění propuštěn. /čtk/

Náš člověk v USA

Julie Urbišová



Jak se volí prezident

Američané si v úterý zvolí nového prezidenta, poprvé v historii prezidentku. Jak kandidáti, tak voliči musejí splnit několik podmínek. Prezidentem USA se může stát pouze americký občan, který se narodil na americkém území, bylo mu minimálně 35 let a na území Spojených států žil alespoň 14 let. Americkým prezidentem nesmí být nikdo déle než dvě volební období, tedy 8 let. Volit může každý starší 18 let, kdo se předem jako volič zaregistroval.

Volby se odehrávají každé čtyři roky, a to vždy v úterý po prvním listopadovém pondělku. Své hlasy jdou ten den odevzdat registrovaní voliči, ale kdo o příštím prezidentovi (na základě výsledků odevzdaných hlasů) nakonec rozhoduje, je tzv. výbor volitelů. Volitelů je 538 – jedná se o počet členů obou komor Kongresu, tři další zastupují District of Columbia, tedy hlavní město Washington.

Aby se prezidentský kandidát dostal do Bílého domu, musí získat nadpoloviční většinu volitelů, tedy 270 hlasů. Volitelé se přitom tradičně řídí výsledky voleb v tom kterém státě. Volby ve všech státech, až na výjimky, jako je Maine a Nebraska, probíhají na principu vítěz bere vše. Zvítězí-li tedy kandidát v konkrétním státě, má automaticky hlasy všech volitelů. Tento systém umožňuje, co se několikrát v minulosti stalo, že prezidentem se může stát ten kandidát, který sice dohromady nezískal nejvíce hlasů, ale jeho voliči se ocitli ve státech pro něj početně správně zastoupených a má tedy více volitelů. Naposledy tak zvítězil před 16 lety George W. Bush.

Výsledky voleb jsou většinou známy nejpozději následující den, oficiálně se ale nový prezident ujme úřadu až v příštím kalendářním roce. Výbor volitelů výsledky vyhodnotí až v pondělí po druhé středě v prosinci a poté své hlasy pošle do Washingtonu. Na začátku ledna se na společné schůzi obou komor Kongresu, tedy Sněmovny reprezentantů a Senátu, hlasy volitelů sečtou a je oficiálně známé jméno nového prezidenta USA. Zvolená hlava států složí 20. ledna inaugurační slib.

Autorka je novinářka žijící v USA

Dnešní kancelář?

Design, barvy, hravost – ale třeba i sauna.



Mění se přístup k práci se začíná výrazně promítat do podoby pracovního prostředí. Kanceláře, které v posledních dvou až třech dekádách prodělaly transformaci od uzavřených pracoven k open space, se v současnosti mění v multifunkční variabilní prostory, z nichž se vám v ideálním případě ani nebude chtít domů.

Není důležité, aby si zaměstnanci v práci odseděli patřičný počet hodin, ale aby během té doby něco smysluplného udělali. Tak by se dal shrnout názor, který se v korporátní sféře čím dál výrazněji prosazuje a začíná k nepoznání proměňovat podobu toho, čemu lze už jen s velkou nadsázkou říkat kanceláře.



V práci je důležitý i relax

Asi nejviditelněji se tento trend projevuje v tom, jaký důraz je kladen na dostatek odpočinkových zón, prostor pro soukromé hovory

a odreagování. „Zaměstnavatelé si velmi dobře uvědomují, že pozitivní naladění a tvůrčí, stimulující atmosféra jsou pro kvalitu pracovního prostředí stejně důležité, jako špičková kvalita konstrukce a technologického vybavení kancelářských prostor,“ říká Steve Tichý, jednatel společnosti White Star Real Estate (WSRE), která tyto požadavky promítla do nedávno dokončené Budovy C v brněnském Campus Science Park. „Pro jednoho z nájemců, úspěšný brněnský startup kiwi.com, jsme nechali vytvořit designově a architektonicky



atypické prostory, které zahrnují mimo jiné i saunu nebo jóga koutek,“ uvádí příklad jeho kolegyně Jana Hogg Vojtová, Leasing Director WSRE. Progresivní design je patrný ve všech detailech brněnské budovy – od přiznaných technologií a stavebních materiálů přes provedení jednotlivých prostor až po recepci, již dominuje rozměrné umělecké dílo.

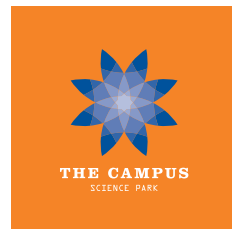
Pohodu v práci samozřejmě zvyšuje i upravená zeleň za oknem nebo možnost zajít si během dne nakoupit, zasportovat, případně k holiči. I na to dnešní kancelářské komplexy pamatují. Jejich tvůrci se snaží o to, aby byly spíše příjemným „městem ve městě“ než ghetttem bílých límečků.



Hravě, ale bez kompromisů na kvalitě

Právě nástup startupů, které nezřídka rozvíjejí nápad, jenž vznikl v příjemné kavárně, na terase nebo v klubu, je jedním z faktorů ovlivňujících současné trendy v designu pracovního prostředí. Není to však pouze doména mladých firem, jak dokládají další nájemci již zmíněné Budovy C v Campus Science Park: mezinárodní finanční skupina KBC a dodavatel komunikačních služeb AT&T. I v jejich prostorech najdete odpočinkové zóny, kavárnu nebo třeba dětský koutek. „Že se kanceláře mění ve víceúčelové prostory s variabilnějším využitím a větším důrazem na podporu kreativity a na komfort, neznamená, že by jejich nájemci jakkoliv slevovali, pokud jde o kvalitu provedení či ekologický a šetrný provoz,“ připomíná Steve Tichý. Důkazem je skutečnost, že projekt brněnské budovy má prestižní certifikát LEED Gold.

Snaha nabídnout lidem pracovní prostředí, do kterého se budou těšit, se stává novým standardem a developeři s tím počítají. „V současnosti jsme v Campus Science Park zahájili přípravu dalších dvou budov a už dnes s jistou mírou zvědavosti čekáme, s jak originálními požadavky jejich budoucí nájemci přijdou,“ potvrzuje Jana Hogg Vojtová.



www.thecampus.cz

Z ČEZ by jednou mohla být i vodárenská firma

■ Velké akvizice v zahraničí polostátnímu energetickému koncernu ČEZ nevyšly, ať už šlo o Slovenské elektrárny, německá aktiva Vattenfallu nebo polské teplárny. Firma se teď proto soustředí na růst po menších krocích. A rozhlíží se i po **nových příležitostech**. ČEZ by rád navázal užší spolupráci s Prahou, kde ho zajímá nejen vstup do Pražské plynárenské. „Díváme se také na české vodárenství, je to byznys, který je nám blízký,“ říká **generální ředitel ČEZ Daniel Beneš**.

Jan Stuchlík

ES Velké příležitosti jsou pryč, jak tedy chcete růst? Naše strategie nestojí na jedné velké transakci. ČEZ, tedy jeho tradiční část, chceme podle ní provozovat co nejdéle. K tomu pracujeme na změnách v obchodním zaměření. Ani tady ovšem nejde o několik velkých transakcí, ale o mravenčí práci při vytváření komplexních služeb pro zákazníky.



Až třetí část strategie je zaměřená na případné akvizice. Ty velké – jako Vattenfall nebo Slovenské elektrárny – se vyskytnou jednou za čas. Ty menší ale jdou naproti budoucí podobě energetiky. Jde o firmy, které umějí dodávat fotovoltaiku na střechy, bateriové systémy, energetické hospodářství budov.

ES Z menších akvizic ale nezískáte dodatečný provozní zisk šest miliard korun v roce 2020, jak jste si naplánovali. Proto jste chtěli kupovat Vattenfall. Nabídku jsme nakonec nepodali, protože jsme vyhodnotili rizika spojená s ukončením těžby hnědého uhlí jako příliš vysoká.

ES Také jste chtěli začít kupovat podíly ve velkých větrných elektrárnách v západní Evropě. Tam už se rýsuje nějaký větší obchod? Věnujeme se hlavně Německu. Ale ani tam nepůjdeme cestou jedné velké transakce. Kolegové z části Rozvoj se už zúčastnili několika potenciálních obchodů a první

se jim už povedl. Teď se ale chceme soustředit především na Česko. Tady nás zajímají některá aktiva, i když ještě nejsou na prodej.

ES Jaká? Zamýšlíme se nad komplexní spoluprací s hlavním městem Praha. Zajímá nás samozřejmě Pražská plynárenská nebo minimálně její obchodní část. Firma dnes patří ze sta procent Praze a my bychom se jí rádi nabídli jako partner.

ES Stejnou nabídku Praha odmítla, když Pražskou plynárenskou kupovala od firmy E.ON. Něco se změnilo? Praha se dnes zabývá otázkou, jakou strukturu aktiv bude do budoucna mít. My se jen hlásíme, že jsme tady, že máme know-how, že jsme známá firma většinově vlastněná státem. Potenciálně to může být velká transakce. V Praze je toho ale více. Celý koncept smart city je velká příležitost.

ES Čím ještě se chcete v Česku zabývat?

!! Česko by si mělo ohlídat hranici, kdy se zvyšování energetické účinnosti změní z příležitosti v riziko pro ekonomiku.

Díváme se na vodárenství, je to byznys, který je nám blízký. Ale zatím ještě nejsme ve fázi, že bychom zítřka dávali někomu nabídku.

ES Nedávno jste se zbavili uhelné elektrárny Tisová. Budete v prodeji dosluhujících elektráren pokračovat? Naším cílem není elektrárny prodávat. Perspektivní za horizont roku 2020 jsou pro nás nová elektrárna v Ledvicích, modernizovaný Pruněvov a Tušimice a lokalita Mělník, která zásobuje teplem Prahu. Ostatní elektrárny, do nichž se nevyplácí investovat, se budou kolem

roku 2020 zavírat. Jestli některou z nich na konci životnosti prodáme, se nedá vyloučit. U Tisové byl prodán naším specifickým vztahem se Sokolovskou uhelnou, s níž jsme potřebovali vyřešit dlouhodobé spory.

ES Takže pro další elektrárny kupce aktivně nehledáte? Ne. Výjimkou je elektrárna Počeraď, která je spojená s dlouhodobou smlouvou na dodávky uhlí, již jsme uzavřeli s Czech Coalem. To povede samozřejmě k zásadnímu jednání s Czech Coalem, protože něco se s touto elektrárnou bude muset stát.

ES Bude to model Tisová, kde jste také měli dlouhodobou smlouvu na dodávky uhlí se Sokolovskou uhelnou a v rámci obchodu jste elektrárnu vyměnili za smlouvu na kratší dobu a s nižším odběrem uhlí? Není to úplně stejné, protože jsme smlouvu s Czech Coalem uzavřeli relativně nedávno. Takže se v ní více zohledňuje budoucí nejistota v uhelné energetice. Při jednání s Czech Coalem budeme tahat za výrazně delší konec provazu.

ES Evropská komise vydá v prosinci návrh novely směrnice o energetické účinnosti, v němž bude stanoven cíl pro energetické úspory do roku 2030. Energetická účinnost se má stát významnou nohou vašeho byznysu. Jaký potenciál do roku 2030 v této oblasti očekáváte?

Je to velká příležitost, protože do systému budou napumpovány peníze. Půjde nejen o zateplování, ale také o moderní energetické hospodářství. Přesně tyto věci pokrývá naše dcera ČEZ ESCO. Když z ní bude v té době plně rozjetá firma, bude to obrovská šance.

ES Když jste o plánech komise mluvil na říjnovém sněmu Svazu průmyslu a dopravy, znělo to spíše jako varování před ekonomickou katastrofou. Tam jsem o tom mluvil jako viceprezident svazu z pozice celého českého hospodářství. Protože Česko by si mělo ohlídat hranici, kdy se zvyšování energetické účinnosti změní z příležitosti v riziko pro ekonomiku.

EB Ted' se v komisi diskutuje o dvou číslech. Uspořít do roku 2030 celkem 27 procent, nebo 30 procent energie proti referenčnímu scénáři. Které z nich je ještě příležitost a které už hrozba?

Tato čísla jsou dobrá pro to, aby si všichni uvědomili, že jde o podstatný problém. Třicet procent úspor v roce 2030 může Česko stát podle toho, co říká Evropská komise, za deset let až 880 miliard korun. To by mělo přimět politiky, aby si řekli, že to je sakra hodně peněz a že je třeba se chovat odpovědně.

EB Ze stejných výpočtů komise vyplývá, že ta částka může být jen 130 miliard korun.

Analýza komise, která oficiálně vyjde až v prosinci, mluví o tom, že úspora jednoho petajoulu energie může stát od tří do patnácti miliard korun. My si myslíme, že to bude někde za polovinou tohoto intervalu a celkově to Česko bude stát nějakých 600 miliard korun.

EB Od těch 600 miliard korun je ale fér odečíst částku, která se díky úsporám nebude muset investovat do energetické infrastruktury, a pokles nákladů na nákup energií. Tyto čisté investice pro Česko vycházejí na asi 13 miliard korun ročně. To je pořád neúnosné?

Jenže zatímco celkové náklady na nutné investice jsme schopni odhadnout, čisté dopady jsou natolik komplexní, že odhadnout vše v horizontu roku 2030, natož 2050, je takřka nemožné. Počítat se s náklady na provoz energetického systému včetně elektráren, infrastruktury, dokonce spotřebičů a vozidel včetně elektromobilů, veškerých energií, investic do úsporných opatření a mohl bych pokračovat dál. K datům z analýzy komise je navíc třeba přistupovat obezřetně. Pro komisi celkové dopady počítá univerzita v Aténách na neveřejném modelu, takže výpočty nelze ověřit.

EB Co čekáte od vlády?

Je třeba udělat přesnější analýzu nákladů pro jednotlivé skupiny opatření. Jiné peníze bude stát zateplování domů a jiné peníze změna energetického hospodářství hutnických provozů. Pak je třeba



Foto: Jiří Kořálko

rozhodnout, která z těch opatření jsou ještě ekonomicky smysluplná a která si na sebe nikdy nevydělají. Když sečteme ekonomicky smysluplná opatření, vyjde nám číslo, které bychom měli jako stát hájit. Takovou detailní analýzu ještě Česko nemá.

EB Pořád si myslíte, že Česko nemůže vyšší cíl pro úspory zvládnout?

Ano. Pokud by bylo opravdu nutné investovat 880 miliard korun, tedy 19 procent HDP. Ročně bychom do úspor museli dát 1,3 až 1,8 procenta HDP. To je skoro celý růst.

EB Neměl byste být jako šéf ČEZ, který chce být na poli energetické účinnosti nejsilnějším hráčem v Česku, mezi nimi?

Cítím povinnost na to riziko upozornit. Nechci se dožít situace, kdy budu obviňován, že zlotřilý ČEZ si tady zase něco naplánoval, nikomu nic neřekl a pak na tom bude vydělávat. To už jsem před pár lety zažil s podporou

!! Nechci se dožít situace, kdy budu obviňován, že zlotřilý ČEZ si tady zase něco naplánoval, nikomu nic neřekl a pak na tom bude vydělávat. To už jsem před pár lety zažil s podporou solárních elektráren.

solárních elektráren. Také jsme říkali, že se jich postaví hodně a bude to ekonomický problém. A všichni mávali rukou, že jen strašíme.

EB A teď říkají, že jste vlastníkem pěti největších fotovoltaických elektráren. Máme šest procent trhu a koupili jsme projekty, které by vznikly i bez nás.

EB Kromě energetických úspor hodláte stavět i na decentralizaci energetiky. Zatím její větší rozvoj

brzdí nepřipravenost distribučních sítí. Vy provozujete tu největší. Jak rychle ji připravíte, abyste vy a další mohli na decentralizaci pořádně vydělávat?

Pro nás je důležitý vládní Národní akční plán pro chytré sítě. Veškeré investice do sítí plánujeme tak, aby byly v souladu s tímto dokumentem. Věnujeme se tomu intenzivně a rozhodně nejsme pozadu.

EB Pokud v tom ale vidíte takový potenciál, jak často říkáte, neměli byste se snažit otevřít prostředí pro tento byznys co nejrychleji? Distribuce musí umět vstřebat aktuální potřeby. Sít' nesmí být pozadu, aby rozvoj nebrzdila, ale nemá ani cenu, aby byla roky napřed.

EB Vy ale držíte v rukách obě karty. Máte distribuci i obchod, který chce a má sílu rozšířit decentralní zdroje rychle do praxe. ČEZ Distribuce musí sloužit všem účastníkům trhu a je v tuto chvíli připravena na decentralní energetiku

Daniel Beneš (46)

V letech 1993 až 1997 působil jako vedoucí odbytu ve společnosti Bohemiacoal, poté jako ředitel společnosti Hedviga Group. V letech 2000 až 2004 byl ředitelem závodu Tchas, předního dovozce a obchodníka s palivy. Roku 2004 nastoupil do pozice ředitele úseku Nákup společnosti ČEZ. Od roku 2006 zastával pozici ředitele Divize Správa. Od května 2006 byl místopředsedou představenstva. V září 2011 se stal předsedou představenstva. Je viceprezidentem Svazu průmyslu a dopravy České republiky.



přesně tak, jak má. Vedle toho ČEZ ESCO přichází s produkty a službami, které pro zákazníky budou výhodné. Rozhodně jejich nasazování nebude brzdit distribuce.

Tvář dne



Foto: cik

„Řád je to, co lidé ve světě bez řádu očekávají,

řekl šéf bavorské CSU
Horst Seehofer

str. 10

Komentář

Igor Záruba



Bavorský pragmatismus

Mnichov, listopad 2015. Horst Seehofer, předseda bavorské CSU, peskuje před spolustraníky Angelu Merkelovou, kancléřku a šéfku sesterské CDU. Terčem jeho výpadu je kancléřčina vstřícná imigrační politika, která vyústila v závažný problém, jímž trpí nárazníkové zóny, jako je právě Bavorsko. „Chceme kontrolu, řád a omezení. Je to v národním zájmu,“ žádá Seehofer. Odpovědi jsou mu ovace. Merkelová se dívá do země, následně shromáždění beze slova opouští.

Mnichov, listopad 2016. Před delegáty CSU opět řeční Seehofer. Rozdílů jsou dva. Bavorský premiér mluví smířlivě. Na srdci má blaho své strany i Spolkové republiky. Varuje před extrémisty a nastolením vlády levice – a v zásadě se, byť nepřímou, omlouvá Merkelové za rok starý výpad. Rozdíl druhý – kancléřka na sjezdu není. CSU ji do Mnichova „z ochranných důvodů“ poprvé v historii nepozvala.

Ano, Německo je rozdělené. A Evropa jakbysmet.

Problém se jmenuje uprchlická vlna a její dopady. Pro Němce a jejich představitele je to záležitost ekonomická, sociální i kulturní stejně jako navysost politická. Největší ekonomiku na kontinentu čekají totiž v roce 2017 dvě důležitá hlasování.

Do pohybu se dává debata o příštím spolkovém prezidentovi. Sociální demokracie, která Německu vládne spolu s CDU/CSU, navrhuje ministra zahraniční Franka-Wal-

socialistům 22 procent preferencí, CDU/CSU vede s 34 procenty. Koaliční partner unionistů z minulé vlády, liberálové z FDP, si polepšil, mohl by se do Bundestagu vrátit. Z toho pohledu je nabíledni, proč si SPD s nominací Steinmeiera tak pospíšila. Jeho zvolení by mohlo přinést socialistům body v podzimním klání o Bundestag.

Platí to i obráceně. CDU utrpěla v několika posledních zemských a komunálních volbách různě hořké porážky a strana už není, co bývala. CSU nemá od roku 2008 v Bavorsku absolutní většinu, na niž byla zvyklá, a zemské volby budou v roce 2018. Cestu k úspěchu dláždí oběma subjektům kvalitní uchazeč o prezidentský úřad a dostatek křesel ve Spolkovém sněmu.

Strídmost, kterou Seehofer na sjezdu předvedl, je čistě pragmatická. Pokusil se potlačit spor o běžence, třebaže trvá. Místo toho ukázal na hrozbu nacionalismu a vypustil strašidlo spolkového kabinetu SPD s postkomunistickou Levicí a Zelenými. Ordnung, jak CSU nazvala svůj nový politický program, zkrátka musí být. Bavorský lídr dal najevo, že to ví. Pokud se německé konzervativní sestry usmíří, budiž Seehoferovo loňské extempore zapomenuto. Evropa potřebuje silné Německo, ne rozhádané a s populisty ve vládě.

Pokud se německé konzervativní sestry usmíří, budiž Seehoferovo loňské extempore zapomenuto. Evropa potřebuje silné Německo.

tera Steinmeiera. Unionisté reptají, ale vlastního favorita nemají. Zato dobře vědí, že s dohodou a výběrem věrohodného adepta nelze otálet. Hlavu státu bude německý parlament volit už v únoru. Také proto ten „hodný“ Seehofer a jeho ruka nabídnutá kolegyni, ještě loni tvrdě pranýřované.

A v září jsou v plánu klíčové volby do Spolkového sněmu. Výzkumníci prisuzují

Glosa

Proč?

Když premiér tajnosnubně oznámí, že budou změny ve vládě, je to příležitost ke spekulacím téměř libovolným. Třeba o tom, že pokud by se Bohuslav Sobotka rozhodl podle toho, jak ministr pohnul se svým rezortem, byl by první na ráně šéf zdravotnictví Němeček. Jenže jeho odvolání by vypadalo jako úlitba Andreji Babišovi, který na Němečka soustavně útočí. Nebo takový Jiří Dienstbier. Česká politika by se bez něho nezhroutila, ale Sobotka chtěl oslovovat městské liberály a pro ty je Dienstbier pořád zajímavou figurou. A tak dále.

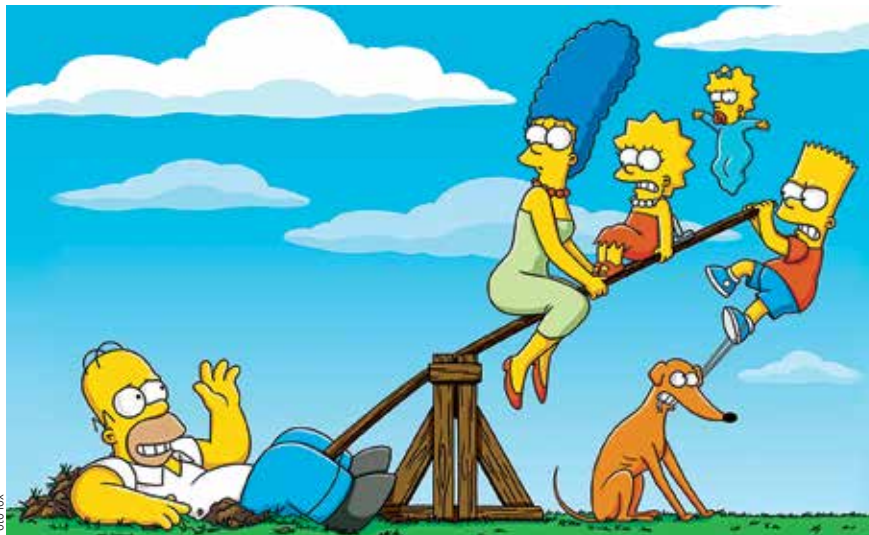
Průšvih je ale v tom, že mnohem důležitější než „kdo“ je „proč“. Jinými slovy: kvůli politice ČSSD posledních dnů v čele s „prohlášením čtyř“ je třeba se ptát, co za obměnou ministrů stojí. Zda obvyklá potřeba vnést do vlády či strany novou dynamiku, anebo zda nejde o další součást českého plnění v rámci napravování vztahů s Čínou. Doufejme, že platí první možnost, ale nepříjemné je už jen to, že tato otázka vytane na mysli.

Martin Čaban



A žili spolu šťastně a spokojeně až do chvíle, kdy jim přišel výměr daně z nemovitosti za jejich zámek.

Simpsonovi přepisují televizní dějiny



VÝTAH MEZI ELITU. Stanice Fox vděčí Simpsonovým za to, že se jí podařilo dostat mezi největší americké televizní stanice.

■ Stanice Fox objednala 29. a 30. sérii animovaného seriálu Simpsonovi. Ti tak dosáhnou rekordní 669. epizody.

Stanislav Šulc

Návštěvy Springfieldu nekončí. Stanice Fox podepsala s producenty nejslavnějšího animovaného seriálu novou smlouvu na odvysílání 29. a 30. série. I kdyby pak už Simpsonovi nenatočili jediný díl, skončí epizodou s pořadovým číslem 669 a ta z nich udělá nejdéle vysílaný večerní pořad s pevným scénářem v historii americké televize. Dosavadním lídrem historických tabulek byl

westernový seriál Gunsmoke, který byl původně vysílán mezi lety 1955 a 1975 a celkem nabídl 635 pokračování. „Simpsonovi znamenají mnoho pro stanici, studio a všechny ve Foxu. Rádi potvrzujeme, že zdaleka nekončí,“ prohlásili šéfové Foxu Dana Waldenová a Gary Newman.

Simpsonovy vytvořil na základě vlastních zážitků americký animátor Matt Groening. Na obrazovce se poprvé objevili 19. dubna 1987 jako krátká vsuvka v sitkomu The Tracey Ullman Show. Samostatnou seriálovou podobu získali na konci roku 1989 a seriál se stal okamžitým hitem. První sezona měla průměrnou sledovanost 27,8 milionu diváků, nejsledovanější epizodu první řady sledovalo dokonce 33,5 milionu diváků.

Od té doby sledovanost setrvale klesá, 26. sérii sledovaly v průměru čtyři miliony diváků. Průměr za celou dobu vysílání však je obdivuhodných 7,2 milionu diváků každé epizody.

„Simpsonovi se za 26 let na obrazovce stali celosvětovým popkulturním fenoménem,“ uvedla Elizabeth Wagmeisterová z magazínu Variety. Seriál získal 32 cen Emmy, 34 Annie Awards, stal se první animovanou show, která získala prestižní Peabodyovu cenu. Seriál má vlastní atrakci v zábavním parku Universal Studios a postavy mají hvězdu na chodníku slávy v Hollywoodu. V roce 2007 měl premiéru první celovečerní film s rodinkou ze Springfieldu, který celosvětově utržil 527 milionů dolarů.

Minirecenze

BLU-RAY

Warcraft: První střet

(Vydavatel: Bontonfilm)
První adaptace herního hitu Warcraft sice vstoupí do dějin jako jeden z největších propadáků amerických kin, jde však především o báječnou pohádku. Aktuální disk vycházející v pěkném steelbooku si tedy zaslouží pozornost každého fandy žánru. Potvrzuje to také bonusy, kterých je celá řada. Vedle tradičních pohledů do zákulisí je důležitá především reportáž ze srazu příznivců hry. Ta dokládá, jakým fenoménem Warcraft po celém světě je a proč snímek vzbuzuje tak ostře protichůdné reakce. Povedená edice.



Trainspotting

(Vydavatel: Bontonfilm)
Devadesátá léta byla silná na kulturní filmy. Jedním z těch nejslavnějších je černočerná komedie Dannyho Boylea Trainspotting, která se příští rok dočká pokračování. Snímek si nyní může každý připomenout ve vysokém rozlišení, což je v češtině možné vůbec poprvé. Blu-ray kromě snímku v perfektní obrazové kvalitě nabízí také původní dabing. Naopak absence bonusů u takto významného snímku trochu zamrzí. Přece jen snímek letos oslavil 20. výročí vzniku a se všemi zúčastněnými se staly velké změny. Jeden rekapitulační dokument zachycující tu dobu by se skutečně hodil.

Stanislav Šulc



právě
v prodeji

ČÍSLO PLNÉ LUXUSU!

HYNEK ČERMÁK

NECHOĎTE BLÍŽ, KDYŽ MU RUPNOU SAZE!
PLUS, PROČ FOTÍ ŽENSKÉ AKTY?

Fotoreportáž



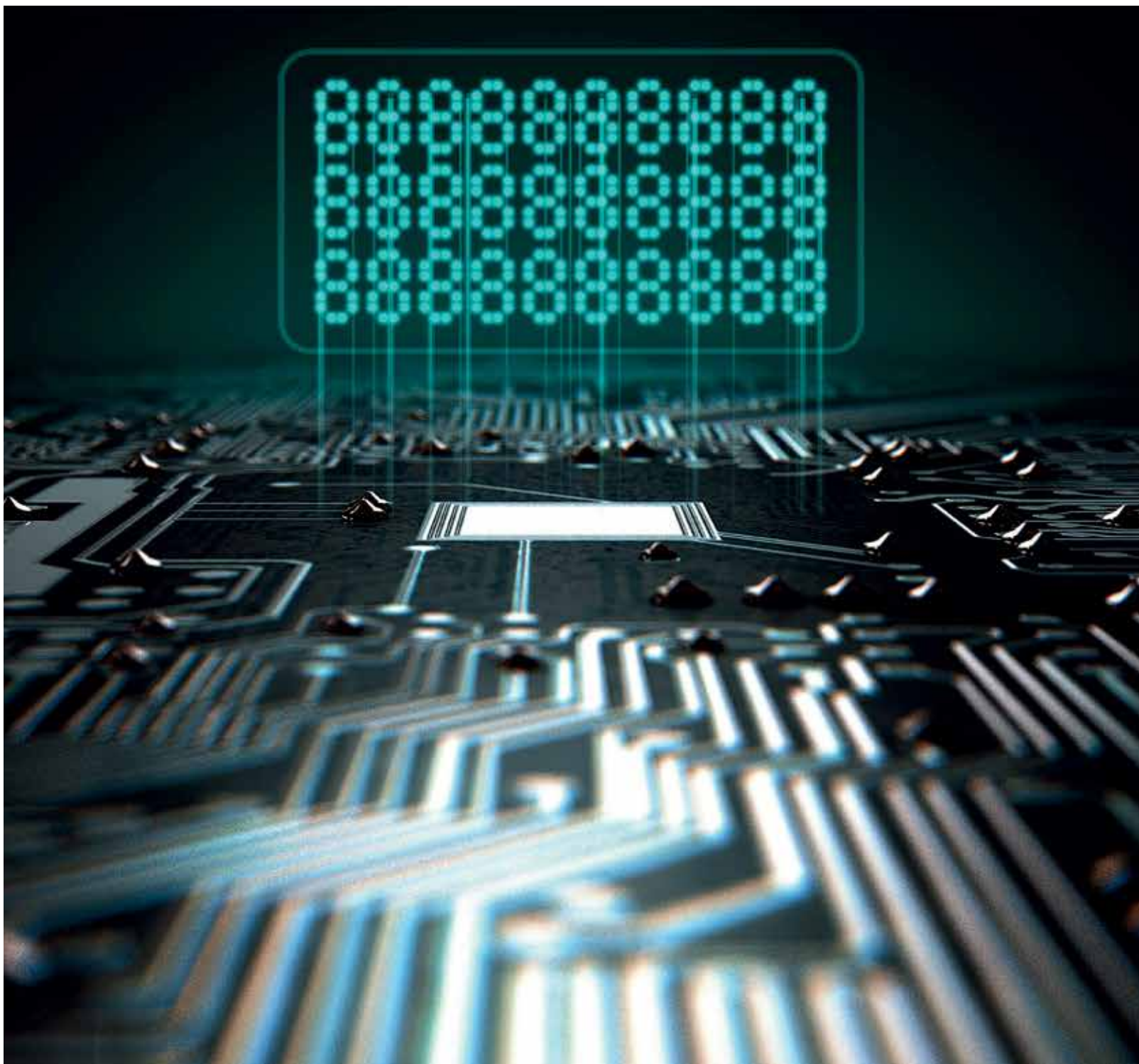
C. K. NOSTALGIE. Čtyřicítka elegantně oblečených jezdců na vysokých kolech v sobotu závodila na pražské Letenské pláni. Velocipedisté se sešli už potřicetkrát při tradičním listopadovém setkání s názvem Pražská míle. Akci uspořádal Český klub velocipedistů 1880, nejstarší sportovní klub v Čechách (sloupec vlevo). V Sedlčanech na Příbramsku se ponořili v c. k. mocnářské historii ještě hlouběji, když na budově městského muzea odhalili pamětní desku slavnému vojevůdci Janu Josefu Václavovi, hraběti Radeckému z Radče. Deska připomíná 250. výročí maršálova narození v nedaleké Třebnici.

Foto: ČTK

E15

E15, deník pro ekonomiku a byznys | Vydává CN Invest a. s., Pařížská 130/26, Josefův, 110 00 Praha 1, IČ 04312945, internet www.e15.cz | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Martin Čaban a Stanislav Šulc | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Vedoucí vydání Kateřina Baumgartnerová a Petr Dašek | Redakce E15.cz Michal Nosek | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668 | Kontakt na členy redakce jmeno.prijmeni@cninvest.cz | Distribuce distribuce@cninvest.cz | Marketing Hana Holková, hana.holkova@cninvest.cz | Inzerce Šárka Kamarytová, sarka.kamarytova@cncenter.cz | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Adresa redakce: Komunardů 1584/42, 170 00 Praha 7, redakce@e15.cz | Nevýžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatě predplatne@cpost.cz, bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC

ICT



PARTNER PŘÍLOHY



ENJOY SAFER TECHNOLOGY™

Klíč k bezpečí

Nárůst počtu bezpečnostních incidentů vede bezpečnostní manažery k posilování zabezpečení systémů a dat. Jedním ze zásadních požadavků je, aby se k systémům a datům nedostal nikdo nepovolaný. Klíčem ke splnění tohoto požadavku je autentizace a není divu, že zájem o autentizační řešení rychle roste.

Autentizace, tedy metody a postupy, které mají zajistit soulad mezi virtuální a fyzickou identitou uživatele, není v principu nic nového. Nové – přesnější diametrálně vyšší – jsou pouze nároky na spolehlivost a přesnost autentizace a také na uživatelskou přívětivost procesu autentizace. Dodavatelé se požadavkům přizpůsobili; na trhu jsou běžně dostupná řešení, která splňují velmi přísná kritéria, a přitom jen minimálně obtěžují uživatele.

Heslo nestačí

Tradičním autentizačním nástrojem – a po dlouhou dobu jediným běžně rozšířeným – je heslo. Heslo je nejrozšířenějším příkladem autentizační metody typu „Něco, co uživatel zná“ – přesněji: „Co zná POUZE uživatel“. Velmi podobným nástrojem jsou autentizační fráze; dalším zástupcem této skupiny autentizačních nástrojů jsou specifické znalosti.

Heslo i specifické znalosti jsou teoreticky silné autentizační nástroje – ale jen velmi málo robustní. Znamená to, že v procesu implementace, a hlavně v běžném provozu narážejí na úskalí, na nichž může autentizace zcela ztroskotat. „Příkladem fatálního oslabení autentizace založené na znalostech jsou znalosti, které nejsou ve vztahu k uživateli unikátní. Často se stává, že dané znalosti lze získat bez jakýchkoli problémů s vynaložením jen elementárního úsilí. Příkladem je otázka - Rodné příjmení matky; je až nepochopitelné, kolik autentizačních systémů umožňuje změnu hesla na základě znalosti odpovědi právě na tuto otázku,“ říká Martin Skýpala, produktový specialista společnosti ESET.



postupy samy o sobě splňují jen základní požadavky na autentizaci a pro přístup k citlivým datům a/nebo systémům je výhodné je kombinovat. Správnou kombinací se totiž dosáhne zásadního zvýšení spolehlivosti autentizace.

Kombinace dvou biometrických autentizačních postupů se nazývá multimodální autentizace, v případě ostatních kombinací jde o takzvanou vícefaktorovou autentizaci.

Výhody dvoufaktorové autentizace

Za optimální kompromis mezi silou autentizace a negativy, které s autentizací souvisejí, je možné považovat dvoufaktorovou autentizaci, založenou na kombinaci obvyklého autentizačního procesu (hesla) a jednorázového hesla pro ověření konkrétního vzdáleného přístupu. „Ideální je, když jde o čistě softwarové řešení, kdy jako token slouží mobilní telefon uživatele vybavený aplikací, který generuje jednorázová hesla. Výhody tohoto řešení jsou zřejmé: uživatel se nemusí starat o další zařízení, ale využívá svůj smartphone, který beztak má stále v dosahu. A firma nemusí investovat do dalšího hardwaru,“ upozorňuje Martin Skýpala.

Dobře navržená autentizační metoda tohoto druhu znamená pro uživatele jen minimální dodatečné zatížení, a přitom přináší zásadní zvýšení bezpečnosti.

Důležité přitom podle Skýpaly je, aby šlo o integrované autentizační řešení, a ne pouze o dvě souběžné autentizační metody. Jen integrované řešení totiž může být uživatelsky přátelské a současně rozumně spravovatelné.

„Jako příklad mohu uvést ESET Secure Authentication. Uživatelé tohoto řešení mohou těžit z bezpečného přístupu k datům a systémům na základě jednorázových hesel, aniž to neuměrně zvyšuje náklady firmy nebo omezuje zaměstnance. Toto řešení umožňuje použít API a integrovat řešení do existujícího autentizačního systému, založeného na Active Directory. Dále obsahuje nástroje SDK, pomocí kterých je možné řešení implementovat do libovolného vlastního systému bez potřeby použití Active Directory. Distribuce aplikace je přitom jednoduchá – stačí pouze znát číslo daného telefonu, na nějž ESET Secure Authentication odešle SMS zprávu s aktivacním odkazem. Kliknutím na odkaz se automaticky stáhne instalační balíček pro danou mobilní platformu; přístup do aplikace je chráněn PIN kódem,“ vysvětluje Martin Skýpala ze společnosti Eset.

Podobně jako autentizační otázka, i heslo může být silným, nebo naopak zofale slabým autentizačním nástrojem. Jsou řešení, která dokážou úspěšně vynucovat politiku bezpečných hesel: stanovují povinnou minimální složitost hesla (délka, různé druhy znaků apod.), vynucují periodické změny hesla, přičemž ještě hlídají, aby nové heslo nebylo pouhou odvozeninou toho minulého (nebo některého z předešlých). „Žádné řešení však nedokáže zabránit uživateli, aby si heslo nenapsal na spodní kryt klávesnice,“ podotýká Skýpala.

Další faktor

Potřeba posílit autentizaci vedla k rozvoji nových autentizačních postupů. V zásadě se nabízejí dva: jeden na principu „Co má uživatel k dispozici“ a druhý na principu „Jaké unikátní vlastnosti uživatel má“. Nejjednodušším příkladem využití něčeho, „co má uživatel“, je generátor jednorázových hesel. Zadáním hesla (systém heslo rozpozná buď na základě synchronizace generovaných hesel, nebo na základě znalosti klíče, podle něhož bylo heslo vygenerováno) uživatel potvrdí, že je držitelem daného zařízení (tzv. tokenu). „Jde o relativně silné potvrzení toho, že uživatel disponuje tokenem;

nevhodná implementace tohoto postupu však může být pro uživatele obtěžující. Jde o to, že pokud je token dedikované zařízení, pro uživatele to znamená nosit s sebou (a pokud chce pracovat, tak neustále) další předmět. Je proto výhodné přeměnit v token např. mobilní telefon, který toto technicky umožňuje a zároveň je zde předpoklad, že jej bude mít uživatel stále u sebe,“ upozorňuje Martin Skýpala.

Druhá z uvedených skupin autentizačních postupů se často zužuje na „biometrickou autentizaci“. Nejznámější z těchto metod jsou ty, založené na kapilárách na konečkách prstů či celé dlaní, na vzhledu oční duhovky, na geometrii obličejové nebo na analýze hlasu. „Předmětem vývoje (a v běžných oblastech nanebevšv jsou pilotní nasazení) jsou autentizační metody založené na analýze způsobu psaní na klávesnici, na analýze způsobu chůze a podobně. Nejstarší podobná metoda, grafologie, tedy analýza způsobu psaní, je naopak předmětem současné kritiky a upouští se od ní,“ říká Martin Skýpala.

Zmíněné dva druhy autentizačních postupů nepředstavují z pohledu síly autentizace koherentní skupinu. Obecně však platí, že tyto

Foto: profimedia.cz, foto na titulní straně profimedia.cz

BEZPILOTNÍ LETOUNY JSOU HUDBOU BLÍZKÉ BUDOUCNOSTI

POD DRON SE DÁ POVĚSIT COKOLIV OD KAMERY PŘES TERMOKAMERU AŽ PO ČIDLO ČI LASER. VEDEME KLIENTA K TOMU, ABY SI SÁM ŘEKL, CO CHCE, A MY MU TO PŘIPRAVÍME, ŘÍKÁ MICHAL RATAJSKÝ, CEO A MAJITEL SPOLEČNOSTI CS SOLUTIONS.

CS Solutions nabízí služby v oblasti bezpečnostní přípravy, výcviku a výkonu ochrany osob a majetku. Proč právě tento obor?

Více než deset let jsem působil ve státních bezpečnostních složkách, a proto jsem se rozhodl ve velmi období oboru pokračovat i v soukromém sektoru. Chtěl jsem také využít nové příležitosti v oblasti privátní bezpečnosti, které se objevily v souvislosti s globalizací a novými hrozbami a riziky.

Co tedy všechno děláte?

Zabýváme se především takzvanou „vyšší bezpečností“. Jde o kvalifikované bezpečnostní služby, které nemají ekvivalent v tom, jak jsou zpravidla bezpečnostní služby vykonávány, případně vnímány. Nabízíme praktická bezpečnostní školení pro státní a korporátní klientelu se zaměřením na ochranu života a zdraví osob v mimořádných situacích. Z exekutivních aktivit je to činnost operativně-analytických týmů zajišťujících odhalování kriminální činnosti (krádeže pohonných hmot, antigraviti, vnitropodniková kriminalita aj.). Zajišťujeme také specializované kurzy třeba na odhalování padělků měny. A samostatnou kategorií jsou speciální ostrahy a bezpečnostní asistence pro klienty, kteří působí v rizikových oblastech světa.

Pokud se podíváme na vaše zákazníky, jaký je poměr mezi státním a soukromým sektorem?

Privátní sektor výrazně dominuje. Prosadit se s našimi službami ve státním sektoru je velmi složité. V mnoha západních zemích je tomu naopak – je prokázáno, že outsourcing je v případě

státních ozbrojených složek v konečném důsledku výrazně levnější než využívání vlastních prostředků. Odpovědní úředníci u nás bohužel nahlížejí na tyto služby jako na nedotknutelnou doménu státu, což je v konečném důsledku na škodu státnímu rozpočtu.

Odkdy pracujete s drony?

Rozvoji segmentu dronů (přesněji Remotely Piloted Aircraft Systems, RPAS) se aktivně věnujeme přes dva roky. Licenci na letecké práce s bezpilotními prostředky jsme získali v roce 2015.

K čemu drony využíváte?

Jde o natolik inovativní a široce využitelný segment, že se neomezujeme pouze na jejich využití v bezpečnosti. Ačkoliv tyto systémy byly původně určeny k vojenským a bezpečnostním účelům, budoucí využití dronů vidíme v industriální oblasti, monitoringu či inspekcích.

Jaké jsou plusy a mínusy při jejich používání?

Rozvoj využívání dronů limituje především legislativa. Z technického hlediska není téměř nic nemožné, jmenujme automatizované lety bez vizuálního kontaktu pilota a RPAS nebo noční využití těchto prostředků. Nicméně současná legislativa není na tyto možnosti připravena a bude nutné právní rámec regulující použití RPAS výrazně pozměnit a modernizovat. V souvislosti s nástupem dronů vyvstávají nové otázky týkající se bezpečnosti jejich provozu či ochrany soukromí. Právě toto by měly nové předpisy řešit.

Věnujete se osvětě, pokud jde o nasazování inovativních technologií?



Michal Ratajský s jedním ze svých profesionálních dronů

Ano, úžasné možnosti těchto prostředků vysvětlujeme neustále. Velmi mě překvapuje, jak konzervativní jsou ve svých názorech na využití bezpilotních prostředků někteří z potenciálních zákazníků. Naším mottem je, že pod dron se dá pověsit prakticky cokoli od kamery přes termokameru až po čidlo či laser. Vedeme klienta k tomu, aby si sám řekl, co chce, a my mu to připravíme.

Jaké další speciální služby nabízíte?

Méně tradiční oblasti, ve které působíme, jsou datové a obsahové analýzy. Dnes má již skoro každá firma spoustu vlastních dat, a přitom jsou pro zvyšování bezpečnosti jen velmi málo využívány.

Dále nabízíme například penetrační testy, což jsou testy prověřující zabezpečení areálu a oblastí s nutností vyšší ostrahy. I když se nejedná o příliš frekventovanou službu, pro nás je zajímavá tím, že po ní většinou následuje jiný bezpečnostní kontrakt od stejného klienta.

(RED)

Chytrý tisk je příležitostí pro malé firmy

Nástup chytrých multifunkčních zařízení je pro kanceláře podobná změna, jako byl přechod z běžných mobilů na smartphony. Snadno se ovládají pomocí dotykového displeje a aplikace v nich hrají stále větší roli. Funkce, které jsme dříve znali jen z velkých A3 chodbových kopírek, dnes zvládnou i malé multifunkce formátu A4, říká Miroslav Tyburec, ředitel zastoupení japonského výrobce tiskáren a multifunkcí OKI pro Česko a Slovensko.

Proč si myslíte, že v marketingu a administrativě je prostor pro větší využití papírové komunikace?

Důležitou roli hraje zvyk při práci s papírovými dokumenty. Díky poměrně rychlému nástupu digitalizace vytváříme stále více dokumentů a stále více stránek tiskneme. Podle průzkumů společnosti Radicati trvale roste množství posílaných e-mailů, zatímco v roce 2015 to bylo 205 miliard zpráv denně, tak v roce 2019 to bude už 246 miliard. Ruku v ruce s tím se snižuje pozornost, kterou takovým informacím věnujeme, tím mám na mysli především marketingovou komunikaci. Tištěné dokumenty si přitom uchovávají výhodu v cca o třetinu větším zapamatování informací. Vyšší, téměř dvojnásobnou pozornost věnují lidé také tištěným letákům v porovnání s těmi elektronickými. V důležitých oblastech se prosazuje personalizace tištěných materiálů s využitím barev, což přispívá k vyšší efektivitě v porovnání s masovým e-mailingovým marketingem. Takováto tištěná komunikace navíc stojí méně než kdy v minulosti.

Na druhou stranu říkáte, že by společnosti měly více pracovat s elektronickými dokumenty.

Ve vnitřních procesech jednoznačně. Plně bezpapírová kancelář není v současné době příliš reálná ani příliš žádoucí. Jde ale o rozumný směr především z hlediska modernizace zastaralých procesů, archivace a vyhledávání zpracovaných informací. Prvním krokem, který již řada firem absolvovala, je snaha o snížení nebo alespoň zastavení růstu spotřeby papíru a nákladů na tisk. Dalším efektivním krokem je skenování přichozích papírových dokumentů a jejich převod do plnohodnotné elektronické podoby. A právě zde přicházejí ke slovu tzv. chytré multifunkční tiskárny.

Co umějí navíc zmiňované chytré tiskárny oproti obyčejným?

Je to podobný rozdíl jako mezi obyčejným mobilem a smartphonem.

Moderní multifunkce jsou mnohem výkonnější a umějí toho více než starší modely. Vznikl z nich jakýsi obousměrný hub pro práci s dokumenty – nejde už jen o pouhý tisk či kopírování, ale také o automatické skenování s OCR, napojení na systémy pro správu obsahu a další zpracování těchto informací.

Součástí chytrých multifunkcí OKI je otevřená platforma sXP pro napojení na podnikové procesy a řada softwarových nástrojů pro správu tisku, OCR a podobně. Typicky tak můžete skenované dokumenty nahrát do centrálního úložiště ve formátu PDF/A pro dlouhodobou archivaci s možností fulltextového prohledávání. Pokročilé chytré multifunkce jsou přitom cenově dostupné malým a středním firmám. Možnosti dříve obvyklé jen u nákladných DMS (Document Management System) řešení se tak zpřístupňují i malým a středním firmám. Jsou variantou pro ty, kdo si nemohou dovolit náročná řešení pro velké korporace, ale cítí, že se změnou při nakládání s papírovými dokumenty, s digitalizací firemních dokumentů a využíváním informací v nich uložených mohou dosáhnout zlepšení svých procesů a snížení nákladů díky výrazné úspoře času.

Jak se v ČR daří prodeji kancelářských tiskáren v době vsudypřítomných displejů?

Poslední fiskální rok, který skončil v březnu, byl pro naši pobočku neúspěšnější v dosavadní historii, celkem jsme v Česku a na Slovensku utržili 712 milionů korun, což byl nárůst o 20 procent oproti předchozímu fiskálnímu roku. Přispěla k tomu řada úspěšných dodávek větším zákazníkům v obou zemích. Z hlediska produktových segmentů jsme nejsilnější v A4 kancelářských barevných multifunkcích, což jsou pro moderní kancelář ideální zařízení. Samozřejmě pokud zákazník požaduje třeba jen rychlý černobílý tisk, rádi mu jej nabídneme. Stále více tiskových zařízení provozujeme u zákazníků formou tisku jako



Foto: E15, Michael Tomeš

služby. Zákazník tiskne a o ostatní se staráme my.

Máte v nabídce řešení, která reagují na uvedené trendy?

Náš záběr rozšiřujeme i mimo klasické kanceláře, především do maloobchodu, zdravotnictví a do bankovního sektoru. Jsme ale zaměřeni především na profesionální segment trhu. S tím souvisí náš důraz na rozvoj chytrých multifunkcí i loňská akvizice širokoformátových tiskáren Seiko určených především pro grafická studia, projekční a architektonické kanceláře. Širokoformátový tisk má i u nás nemalý potenciál, především v oblasti signmakingu pro obchod a služby.

Chceme posílit v A3 tisku, proto v rámci akce naší prodeji do konce roku nabízíme chytré barevné A3 multifunkce OKI MC853 poprvé za cenu blízkou 30 tisícům korun bez daně, takže lze toto robustní a výkonné zařízení uplatnit přímo do nákladů. Mezi nejprodávanější patří také A4 multifunkce MC562dnw s vynikajícím poměrem cena/výkon, navíc se slevou 30 procent. Během několika týdnů

vedeme na trh několik nových chytrých tiskáren a multifunkcí řad 300 a 500, které přinesou do své cenové relace technologii dotykového displeje a inteligentní tisk. Samozřejmostí bude úsporný provoz a rozšířená tříletá záruka.

V portfoliu máme stále i klasické jehličkové tiskárny, používané především v devadesátých letech, které nacházejí uplatnění v náročných podmínkách ve výrobě, logistice nebo v prašném skladu. Dnes už naštěstí znějí lépe než v minulosti. Jejich výhodou je také tisk několika kopií najednou a extrémně nízké provozní náklady.

Kamil Pittner

Miroslav Tyburec (*1966)

Je generálním ředitelem Oki Systems pro ČR a SR a regionálním viceprezidentem Oki Europe pro CEE region. V Oki Systems působí od roku 1995. Vystudoval VŠE, obor ekonomika průmyslu.

Průmysl 4.0: Novodobá revoluce

Řekne-li se Průmysl 4.0, je takřka jisté, že se každému vybaví něco jiného, a to zejména podle toho, ve které oblasti se daný člověk pohybuje či jakou má profesní zkušenost. Průmysl 4.0 je poměrně nový fenomén, jenž zcela jistě zásadně ovlivní průmyslovou výrobu i kvalitu našeho života.

„S mírnou nadsázkou lze konstatovat, že s Průmyslem 4.0 je to tak trochu jako s bájným yettim, o kterém všichni mluví, ale nikdo jej neviděl. Na druhou stranu je to fenomén vzniklý poměrně nedávno a začíná se o něm mluvit stále častěji hlavně ve sférách průmyslové výroby, automatizace nebo tzv. internetu věcí (IoT – Internet of Things). Zmínky o něm naleznete i v souvislosti s pojmy Big data, kybernetická bezpečnost, rozšířená realita (augmented reality) atd. Tento vývoj nelze zastavit, spíše jde o to se tomuto trendu přizpůsobit,“ říká Petr Motýl, obchodní ředitel divize Industry Service TÜV SÜD Česká republika.

Koncept Průmyslu 4.0 vychází z dokumentu zveřejněného na veletrhu v Hannoveru v roce 2013 a hovoří zejména o tom, že zcela jistě brzy vzniknou tzv. chytré továrny, jež budou využívat kyberneticko-fyzické systémy, které převezmou zejména opakující se a jednoduché činnosti, do té doby vykonávané lidmi. Spolu s tím se očekává velká změna pracovního trhu a dalších oblastí. Podle Petra Motýla jde v podstatě o masivní robotizaci výroby, která bude do výrobních procesů zaváděna stále více pomocí metod strojového vnímání, autokonfigurace a autodiagnostiky s počítačovým propojením strojů a výrobků. Produkty i stroje budou vybaveny procesory, díky kterým je bude možno řídit, kontrolovat a obsluhovat přes internet. „Vzniknou nové globální sítě založené na propojení výrobních zařízení do kyberneticko-fyzických systémů CPS (Cyber-Physical Systems). Senzory, stroje, díly, IT systémy, ale i výrobky budou vzájemně propojeny v rámci hodnotového řetězce dalece přesahujícího hranice jednotlivé fir-



Foto: prodimedia.cz

my. Takto propojené výrobní bloky na sebe budou vzájemně reagovat pomocí standardních komunikačních protokolů na bázi internetu a analyzovat data, aby mohly lépe předvídat případné chyby, plánovat další výrobu a servis,“ upozorňuje Motýl a dodává, že „tyto chytré – samoučící se – stroje budou moci konfigurovat samy sebe a v reálném čase se přizpůsobovat změnám podmínek. V těchto „chytrých továrnách“ budou vznikat „chytré produkty“, jež budou jednoznačně identifikovatelné, budou znát nejen svou historii a stav, ale také nové alternativní cesty, které povedou ke vzniku finálního produktu.“

Internet věcí a Big data

Internet je hlavním médiem pro přenos dat a řízení mezi jednotlivými stroji. Internet of Things (IoT) je systémem přenosu dat, ve kterém mohou být různé objekty řízeny na dálku a navzájem spolu reagovat. To umožní vložené čipy, senzory a software. Klíčová je vzájemná konektivita

a kompatibilita jednotlivých zařízení. „Pro komunikační a informační technologie nadále platí a odhaduje se, že ještě tak 20 let bude zřejmě platit, známý Mooreův zákon potvrzující, že výkonnost procesorů ICT technologií se každých 18 měsíců dvojnásobně zlepšují. Toto je důležitý fakt a všechna řešení v rámci Průmyslu 4.0 musí být připravena tak, aby komunikace probíhaly po standardizovaných a otevřených komunikačních protokolech. Standardizace je zde hlavním nástrojem, jenž zaručuje komunikaci mezi stroji a systémy. V tomto ohledu se jedná o velkou příležitost zejména pro certifikační společnosti jako TÜV SÜD,“ upozorňuje Petr Motýl.

Podle něj je řada těchto prvků vidět už i u nás v mnoha výrobních závodech. S masivní digitalizací výroby samozřejmě nastane problém s množstvím přenášených a využívaných dat čili se v daleko větší míře uplatní cloudová úložiště. Náročnost na kapacitu přenášených dat si lze nyní stěží představit a odhady se dramaticky liší. „Některé studie uvádějí, že počet zařízení

Průmysl 4.0 je v podstatě proces měnící výrobu ze samostatných automatizovaných jednotek na plně integrované automatizované a průběžně optimalizované výrobní buňky.

připojených k internetu se do roku 2020 pětikrát zvýší – ze stávajících cca pěti na 25 miliard, z čehož asi třetina budou zařízení pro průmysl a služby. Zajímavě může působit také odhad, že do patnácti let bude mít každý (v průmyslově vyspělém světě) ve svém nejbližším každodenním okolí přítomno asi 30-50 tisíc zařízení připojených na internet v rámci IoT.

Přínos a rizika

Je nesporné, že trend, jakým Průmysl 4.0 je, nelze zastavit. Za hlavní výhodu považují experti úsporu času a peněz. Radu činností bude možné plně automatizovat pomocí „chytrých strojů“. Dojde ke zkvalitnění lidského života díky vyšší produktivitě práce a úbytku monotónních prací. »

... INTERNET VĚCÍ ...

Internet je klíčovým médiem pro přenos dat a řízení mezi jednotlivými stroji. Internet věcí vidíme denně kolem sebe – ať už v našem mobilním telefonu, při samoobslužném placení v hypermarketu namísto u pokladních, či využíváme-li internetové nebo mobilní bankovníctví místo osobní návštěvy pobočky.

» Průmysl 4.0 je také nadějí pro snižování negativních lidských vlivů na životní prostředí a náročnost spotřeby energie.

Samozřejmě že ani tato oblast se neobejde bez rizik a nových výzev. K rizikům patří také propouštění v úvodních fázích nástupu robotizace výroby. Pro ČR je odhadováno ohrožení cca 54 % pracovních míst (srovnatelné např. s Rakouskem). Kromě méně kvalifikovaných pracovních pozic budou ohroženy i pozice vyšší, které jsou spojeny s rutinními činnostmi (administrativa, zpracování dat a analýzy, střední management apod.). Jedním z hlavních problémů však bude kompatibilita mezi stroji, bezpečnost dat a IT sítí, hackerské útoky a zneužívání dat. Velkým rizikem také mohou být nekompatibilní nebo nestandardní řešení či výrobky integrované do systému „chytré továrny“. Důsledkem mohou být havárie, nefunkčnost, ztráta dat a podobně. Podcenění rizik se rozhodně nevyplatí. Kontrola dodržování technických předpisů, norem a zákonů je oborem naší společnosti a v této oblasti jsme schopni garantovat mnoho typů služeb. Funkční bezpečnost strojů a IT je běžnou činností pro naše zákazníky.

Standardizace, bezpečnost strojů a IT

Iniciativa Průmysl 4.0 vyhlášená vládou ČR se ze systémového pohledu opírá o tři klíčové vize:

- Vize horizontální integrace všech subsystémů – objednávky, výroba, expedice produktu, servis.
- Vize vertikální integrace všech subsystémů – od nejnižší úrovně automatického řízení procesů přes řízení výroby, plánování zdrojů, ERP systémy (Enterprise Resource Planning).
- Vize plné počítačové integrace všech inženýrských procesů – zadání, designu, vývoje, realizace, testování a verifikace až po plánování životního cyklu produktu.

Horizontální a vertikální integrace vyžadují přísnou standardizaci komunikačních rozhraní, jasné

funkcionality a definice protokolů integrace. Budou vznikat různé IT architektury v různých typech podniků s odlišným charakterem výroby. „Všude však stále budou pracovat lidé a očekává se, že stroje i lidé spolu budou více komunikovat, vyjednávat, spolupracovat. Aby k takovéto silné komunikační spolupráci mohlo docházet úspěšně, dojde i k proměnám stávajících systémů managementu. Jinými slovy, i v chytrých továrnách musí pracovat lidé, kteří se musí řídit definovanými procesy – např. systémy managementu. A zde je opět prostor pro certifikační firmy, jako je TÜV SÜD,“ říká Petr Motýl. Podle něj si plnou integraci decentralizovaných řešení v Průmyslu 4.0 nelze představit bez standardizace, takže české instituce a odborníci by měli začít včas věnovat svou pozornost certifikačním nebo standardizačním orgánům a jejich požadavkům.

Legislativní dohled a ochrana před riziky

Nezbytné úpravy právního rámce a regulačního prostředí budou hrát velmi důležitou roli a nyní jsme v přípravné fázi. Koncept Průmyslu 4.0 bude vyžadovat vytvoření nových regulačních podmínek a úpravu stávající legislativy.

Zapojení moderních technologií do výroby a automatizace výrobních procesů budou klást zvýšené požadavky na vytvoření regulačních opatření, jako jsou audity a certifikace, distribuovaný monitoring bezpečnostních zařízení, anebo stanovení odpovědnosti za vzniklé škody způsobené autonomními systémy.

Důležitým prvkem je rovněž legislativní ošetření konkrétní zodpovědnosti za činnost autonomních systémů, zejména za škody, které by mohly vzniknout jejich chybou funkcí. Dosažení provozní spolehlivosti celého výrobního zařízení bude díky nové filozofii provozu decentralizovaných systémů řízení velmi komplikované. V návaznosti na zavádění standardů konceptu Průmysl 4.0 bude nutné revidovat právní předpisy v oblasti normalizace, zkušebnictví a akreditace a provést revize v oblasti českých technických norem.

/mik/

Ze světa ICT

Vznikla Česká národní koalice pro digitální pracovní místa

Ministerstva školství, práce a průmyslu, Úřad vlády ČR a sdružení firem Czech ICTAlliance uzavřely dohodu o vzniku České národní koalice pro digitální pracovní místa. Koalice bude mít tři měsíce na úvodní setkání a definování priorit a publikování výzvy pro všechny další zájemce, kteří se k této otevřené iniciativě budou chtít připojit. Koalice to dnes oznámila v tiskové zprávě. Vznik koalice je jedním z opatření Strategie digitálního vzdělávání do roku 2020. Národní koalice pro digitální pracovní místa vznikají v rámci Evropy i v dalších zemích. Stát hodlá podle dřívějšího oznámení do roku 2020 s přispěním EU fondů vynaložit na zvýšení digitální gramotnosti občanů kolem sedmi miliard korun.

Cisco a Salesforce chtějí spolupracovat na internetu věcí

Další velká spolupráce je na světě, tentokrát se týká gigantů Salesforce a Cisco. Aliance se točí hlavně kolem zákaznické podpory a internetu věcí. V případě zákaznické podpory mohou obě společnosti efektivně spojit síly a integrovat řešení pro vyřizování nejen telefonických hovorů, ale i dalších kanálů, jako jsou e-maily, chaty nebo další aplikace. V internetu věcí mohou obě společnosti pomoci integrace nabídnout snadnější a přehlednější možnost správy nad zařízeními, a především daty, která je nutné sbírat a analyzovat. Cisco v této spolupráci přináší nedávno koupenou platformu od Jasper Technologies, Salesforce pak především analytiku big data, která je posílena i mnohými akvizicemi start-upů z oblasti umělé inteligence.

O miniaturizaci počítačů se postarají bakterie

Trendem současnosti je miniaturizace a zvyšování výkonu elektronických zařízení. Napomoci tomu může úspěch vědeckých z týmů z Úřadu námořního výzkumu ve Washingtonu. Podařilo se jim geneticky upravit bakterii, která produkuje nanovláknina schopná vést dostatečně silný elektrický proud. Středem pozornosti vědeckých týmů byla bakterie z rodu Geobacter, která nese na svém těle velmi malé výběžky. Měří jen 1,5 nanometru. Pomocí výběžků bakterie přenášejí volně

elektrony do okolních železitých minerálů. Výzkumníci bakterii geneticky mírně upravili tak, že mnohonásobně zvýšili transport elektronů. Nový systém přenosu elektrického proudu má široké možnosti uplatnění od extrémní miniaturizace klasických počítačů až po zmenšení různých druhů senzorů.

SpaceX má za výbuch satelitu zaplatit 50 milionů

Společnost SpaceX se potýká s poměrně velkým problémem. Explozovala jí totiž raketa, která měla na oběžnou dráhu vynést satelit firmy Space Communication. Ta nyní po vesmírném projektu Elona Muska požaduje odškodnění. A rovnou si určila jaké – buď 50 milionů dolarů, nebo jeden bezplatný let. Satelit měl pomoci s rozšířením komunikačních služeb. Pokud by byl úspěšně instalován, poskytl by v rámci iniciativy Facebooku Internet.org připojení k síti několika subsaharským regionům v Africe. Pro Spacecom je zničení satelitu výraznou ranou. Hodnota jejich akcií okamžitě výrazně klesla. Škoda je samozřejmě i na straně SpaceX. Zda byla raketa pojištěna a zda se pojištění na podobné situace vztahovalo, firma nesdělila.

Kamery byly zapojeny do rekordního DDoS útoku

O tom, jaká nebezpečí na nás čekají se stále se zvětšujícím segmentem internetu věcí, se přesvědčila jedna francouzská webhostingová společnost. Od 19. září na její servery směřoval masivní DDoS útok s intenzitou, která ve špičkách přesahovala hranici 1 Tb/s. Nejzajímavější je však zdroj útoku – botnet, který spojil tisíce bezpečnostních kamer. Celý průběh útoku na Twitteru dobře dokumentoval Octave Klaba z napadené společnosti OVH. DDoS začal s intenzitou, která se pohybovala kolem 100 Gb/s, k čemuž bylo využito asi 6 800 hacknutých kamer. Postupně se však přidávaly další a výsledkem byl koncentrovaný útok, do něhož bylo zapojeno více než 20 tisíc kamer. O tom, že botnety mohou být tvořeny nejen napadenými počítači, se na začátku minulého roku přesvědčily také Sony a Microsoft. Jejich herní platformy PSN a Xbox Live byly na několik hodin odstaveny z provozu DDoS útokem, který byl z velké části veden pomocí napadených routerů.

/čtk/computer.cz/

... 1. – 4. PRŮMYSLOVÁ REVOLUCE ...

Průmysl 4.0 má přímou souvislost s pojmem tzv. 4. průmyslové revoluce (robotizace). Ve stručnosti z historie: využití páry přineslo tzv. 1. průmyslovou revoluci, 2. průmyslová revoluce proběhla zavedením hromadné výroby s využitím elektřiny, 3. revoluce byla odstartována nasazením počítačů a 4. průmyslová revoluce je definována masivní robotizací výrobních procesů. Její základní vize se objevily kolem roku 2013. V této sféře se významně profilují velcí hráči z oblasti automatizace a průmyslu, například Siemens, Volkswagen, ABB nebo z oblasti IT, jako IBM, Cisco, Sysgo, SAP.

PŘÍMO DO NÁKLADŮ

Profesionální barevná A3 multifunkce pod 40 tisíc Kč bez DPH

#01

Ekonomický tisk i kopírování

Zařízení určené pro náročné kanceláře nabízí automatický oboustranný tisk. Díky vysokokapacitním tonerům až na 7300 stránek jsou zajištěny nízké provozní náklady. Základní kapacitu zásobníku papíru na 300 listů můžete rozšířit až na 2005 listů. Pro vzdálený tisk lze využít aplikace OKI Mobile Print, AirPrint a Google Cloud Print. Funkce šifrování Secure Print zaručuje zabezpečený tisk.

LED
TECHNOLOGIE
TISKU

CASHBACK
27 600,-
ZPĚT
PLATÍ DO 31. 12. 2016

#03

Jednodušší ovládání i práce s dokumenty

17,5 cm podsvícený dotykový displej je možno uživatelsky nastavit a zrychlit tak nejčastější úlohy při práci s dokumenty. Výhodou je otevřená platforma smart Extendable Platform (sXP), která umožňuje bezproblémovou integraci do firemního Document Management Systému (DMS).

#02

Rychlost, spolehlivost

Multifunkce s LED technologií tiskne rychlostí 23 barevných stránek A4 za minutu nebo 13 stránek formátu A3 a zvládne až 50 skenů za minutu. Oboustranný automatický podavač na 100 listů usnadňuje práci s vícestránkovými i oboustrannými dokumenty. Skenovat můžete přímo do USB paměti, síťové složky, e-mailu, FTP nebo do počítače.

#04

Záruka 3 roky u zákazníka

Pokud zaregistrujete své multifunkční zařízení na www.oki.cz/zaruka, prodloužíte si zdarma záruku na celé 3 roky. Ta je poskytována v místě instalace. Spolu s multifunkcí získáte i balík softwaru pro správu, řízení a kontrolu tiskárny v síti.



563 mm

MC853

OKI

Barevná A3 tiskárna-kopírka-skener-fax Oki MC853dn, základní model profesionální řady multifunkcí MC800. Doporučená cena 39.180 Kč bez DPH (47.408 Kč vč. DPH) po započtení akce „Cashback 27.600 Kč“, která platí do 31. prosince 2016. Více na www.oki.cz/serie800



Další výběr tiskáren na www.oki.cz/nabidka

3 **ROKY**
ZA **CENU**

**SPOLEHLIVÉ
BEZPEČNOSTNÍ
ŘEŠENÍ**

2 **!**

Dokažte více s jedním
rokem ochrany navíc
zdarma.

WWW.ESET.CZ/3ZA2



ENJOY SAFER TECHNOLOGY™

