



Mlékaři od Karlových Varů

Jogurty Hollandia
uzrály v byznys
za tři čtvrtě miliardy.

BYZNYS STORY
str. 8-9

Vavruška®
Taneční škola

**Začal zápis
do tanečních
na rok 2017**

www.vavruska.info

CZK/EUR • 27,025 / +0,030 Kč **CZK/USD** • 25,080 / -0,278 Kč **PX** • 905,11 / +0,45 % **EURO STOXX 50** • 3044,65 / +0,48 % **ZLATO** • 1213,60 \$ / +1,88 %

KOMENTÁŘ: COKOLI ŘEKNETE, BUDE POUŽITO PROTI VÁM / str. 14

Krátce

Ťok musí zvládnout tendr na mýto a dálnice

Ministr dopravy Dan Ťok (ANO) dostal od premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD) podmínku v podobě tří úkolů. Když je splní, Sobotka nebude žádat jeho výměnu. Jde o tendr na správu mýtného systému, čerpání evropských dotací a dostavbu dálnice D8. **str. 2**

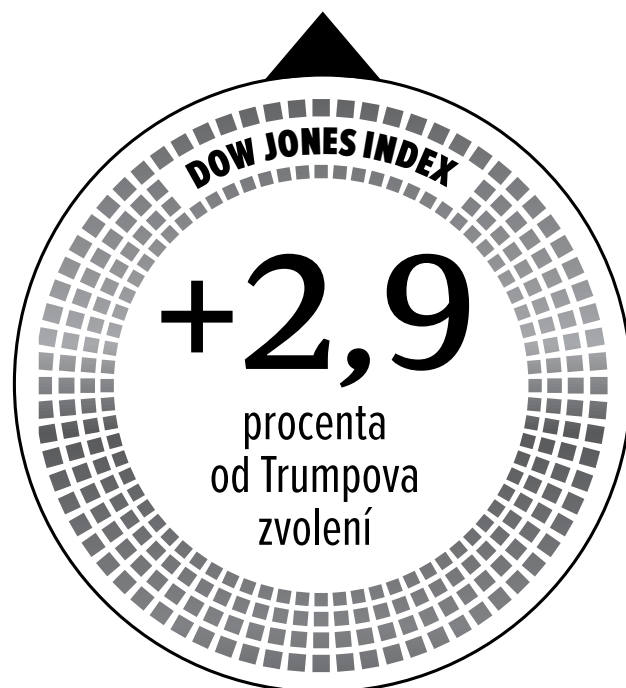
Prodej exotických zájezdů roste

Poptávka po zimní exotické dovolené se na začátku sezony zvýšila meziročně až o desítky procent. Miliardový trh zimních dovolených u teplého moře se tak zvětšuje, na mapu českých rekreantů se navíc vrátil Egypt. **str. 6**

Siemens posiluje na softwarovém trhu

Německý průmyslový koncern Siemens převezme za 4,5 miliardy dolarů americkou společnost Mentor Graphics. Ta se specializuje na vývoj softwaru pro navrhování polovodičů. **str. 11**

Trhy po Trumpovi. Od jistoty k riziku



Předpokládaný **úprk kapitálu na bezpečné adresy**, ke zlatu a dluhopisům, se po zvolení Donalda Trumpa americkým prezidentem **nekoná**. Necelý týden poté je realita přesně **opačná**. Index Dow Jones sdružující akcie třiceti největších zámořských firem pokořil už třetí den po volbách **nové historické maximum**. Investoři se naopak překvapivě **zbavují** zlata a státních dluhopisů. **TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA** / str. 10

twitter.com/e15news

PAVLA PALAŠČÁKOVÁ:

Trumpův tým: odpůrci potratů a zastánci volného držení zbraní. Tzn. nenecháme zabít dítě v lůně, ale počkáme, až půjde do školy?



9 771803 454307 1 6238

Zápisník
Jana Šindeláře



Mýto na okreskách

Ministerstvo dopravy zamýšlí rozšířit síť silnic, kde se platí mýtné. Vláda tento záměr vzala na vědomí s tím, že ministerstvo brzy přijde s potřebnou analýzou. Ta ukáže, kam až se vyplatí s mýtem zajít. Zajímavé je, že materiál pro vládu už rovnou hovoří o 850 až třech tisících nově zpoplatněných kilometrech. Budeme tedy analyzovat, ale raději v jasné daných mantinelech.

S blížícím se startem EET se jeden nemůže zbavit dojmu, že jde o pokus velkých odrat malé. Nejrozumnější operátoři celkem logicky nechtějí prodat kasu a zmizet, nýbrž zásadně žádají po živnostnících každoměsíční paušál. V byznysu je třeba dlouhodobá jistota, nárok mají ale jen vyvolení.

Se zvýšením cen autorsko-predátorských svazů to bude pro řadu kaváren a hospod smrtící. Otázkou je, kde vězí umělci a pravidelní pořadatelé veřejných výzev, když je pod palbou kavárenských a hospodských kulturních podhouby národa. Možná nemohou křičet, neboť jsou přísáti ke stejnému prsu jako výše zmínění.

Na Pražském hradě se opět mává čínskými prapory. Investicemi se na čínském fóru chlubí především skupina CEFC, která údajně už v tuzemsku investovala 23 miliard korun, například do piva nebo fotbalu. Spíše než o investicích by ale bylo lépe hovořit o útratách. Tahle čínská show totiž více než co jiného připomíná nákupy křišťálu čínskými turisty v Celetné.

Protagonisté dne



Dan ŤOK

MINISTR DOPRAVY

Na schůzce s premiérem o jeho odchodu nakonec nepadlo ani slovo. Dostal jen prioritní úkoly, které má splnit do voleb.

str. 2



Steven HARMAN

ŠÉF AMAZONU PRO EVROPU

E-shop si více hledí českých zákazníků. Na webu je už neposílá na celoevropský rozcestník, ale přímo do německé části obchodu.

str. 6



Rumen RADEV

BULHARSKÝ PREZIDENT

Bývalý generál letectva vyhrál v prezidentských volbách nad proevropskou kandidátkou rozdílem více než 20 procentních bodů.

str. 12

Ťok musí zvládnout tendr na mýto a dálnice

■ **Premiér Bohuslav Sobotka** o možném odvolání s ministrem dopravy Danem Ťokem nemluvil, místo toho mu dal tři klíčové úkoly. Ťok je podle svých slov splní.

Pavel Otto

Ministr dopravy Dan Ťok (ANO) odešel ze schůzky s premiérem Bohuslavem Sobotkou (ČSSD) s podmínkou v podobě tří úkolů. Když je splní, Sobotka nebude žádat jeho výměnu. Předseda vlády zdůvodňuje schůzky s ministry snahou o větší dynamiku kabine-ty v posledním roce před volbami do Poslanecké sněmovny.

Za hlavní prioritu resortu dopravy považuje Sobotka to, aby nejpozději do poloviny příštího roku vypsalo otevřený tendr na správu mýtného systému. Dále musí Ťok zefektivnit čerpání evropských dotací z operač-

ního programu doprava II, který ministerstvo pro místní rozvoj označilo za ohrožený. Stěžejní je i vyřešení problémů s dostavbou dálnice D8 přes České středohoří, kde se na část vozovky nedávno sesunula zemina. Opravu neuralgické D1 je potřeba urychlit.

„Chci, aby tato vláda předávala problémy vyřešené,“ uvedl premiér Bohuslav Sobotka. „Chci, aby tato vláda předávala problémy vyřešené,“ uvedl premiér Bohuslav Sobotka. „Chci, aby tato vláda předávala problémy vyřešené,“ uvedl premiér Bohuslav Sobotka.

Navzdory tomu označil Ťok schůzku za ryze pracovní. U mýta už dříve prosadil tříleté prodloužení s firmou Kapsch

po konci letošního roku, kdy vyprší původní kontrakt. „Je velmi důležité využít prostor tří let tak, aby nebyl problém to vysoutěžit,“ zdůraznil Sobotka. Ministr ujistil, že systém bude bez obtíží

funkční i napřesrok. Nejpozději do prázdnin prý vypíše tendr.

Zahájeny budou rovněž práce na devíti velkých infrastrukturních stavbách, které vláda považuje za prvořadé. Kvůli chybějícím posudkům vlivu

na životní prostředí

pro ně vyjednala u Evropské komise výjimku.

Na ministerstvu dopravy včera byl i ministr Andrej Babiš, Ťoka se znovu zastal. „Máme pocit, že tato aktivita pana premiéra má odvrátit pozornost od problémů, které jsou uvnitř ČSSD,“ řekl. **NÁZORY str. 14**

Česká ekonomika poroste rychleji

Ministerstvo financí v nové makroekonomické prognóze zlepšilo odhad růstu ekonomiky v letošním roce na 2,4 procenta z červencových 2,2 procenta. Pro příští rok úřad také zlepšil odhad na 2,5 procenta z předchozích 2,4 procenta. Vyplývá to ze včera zveřejněné makroekonomické predikce.

Důvodem zlepšení odhadu je podle ministerstva velmi dobrá kondice ekonomiky ve druhém čtvrtletí, zejména výborné výsledky zahraničního obchodu. V letech 2018 a 2019 očekává ministerstvo nadále růst ekonomiky o 2,4 procenta.

Veřejné finance se podle ministerstva dostanou do přebytku 0,1 procenta hrubého domácího produktu v roce 2018. Další rok by měl přebytek stoupnout na 0,5 procenta HDP. Pro letošní a příští rok odhaduje úřad deficit veřejných financí na 0,2 procenta HDP. /čtk/

VOLBA HEJTMANA



Foto: čtk

NOVÝM HEJTMANEM Královéhradeckého kraje včera zvolili zastupitelé proděkana Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové Jiřího Štěpána (ČSSD). Štěpán v čele kraje nahradí sociálního demokrata Lubomíra France. V hradeckém kraji se na vytvoření koalice dohodli zástupci ČSSD, ODS, Koalice pro Královéhradecký kraj, Starostové a Východočeši a TOP 09. V opozici skončily v kraji vítězné hnutí ANO a další subjekty.

Pražská záchranka chce být blíž. Otevře nové základny

■ K osmnácti výjezdním základnám pražské záchranky za týden přibude nová pod Petřínem. Tím růst počtu základen nekončí. Další pásku plánuje ředitel záchranky Petr Kolouch strážat ještě letos.

Adéla Čabanová

Záchranáři v Praze budou mít od příštího týdne novou výjezdovou základnu v Nemocnici Milosrdných sester svatého Karla Boromejského. „S nemocnicí máme domluvenou smlouvu o podnájmu,“ prozradil mluvčí pražské záchranky Dominik Horn.

Prvních osm
žen prošlo v Praze výběrovým řízením na záchranářky.

Pražská záchranka potřebuje nové výjezdové základny, aby ještě víc zkrátila dobu dojezdu, ale zároveň i proto, že ty staré kapacitně i jinak nevyhovují. Například jen na jedné ze stávajících základen je takové zázemí, že tam mohou sloužit ženy. Ty dříve na pražské záchrance nepracovaly.

„Současná stanoviště se ženami nepočítala,“ vysvětluje Horn. Výjimkou je stanoviště na Proseku, kde je dostatečný prostor.

Mohou tam tedy vedle sebe pracovat muži i ženy s odděleným zázemím, které vyhovuje zákoníku práce a dalším normám.

Výběrovým řízením do posádek pražské záchranky v poslední době prošlo osm žen. První žena mezi pražské záchranáře nastoupila tento týden.

V jiných krajích slouží ženy na záchraně běžně.

Zvláštní stavební úpravy stávajících základen jen kvůli nástupu žen pražská záchranka neplánuje. Na nových nebo rekonstruovaných stanovištích by ale už měly být podmínky připravené. V nejbližší době tak budou moci ženy nastoupit na stanoviště na Smíchově v Nádražní ulici a v Braníku.

Vedení záchranky nyní jedná o podmínkách, za kterých by mohli záchranáři sdílet prostory s hasiči. Ještě letos by se k nim mohla záchranka přistěhovat v Průběžné ulici ve Strašnicích. Do budoucna se počítá s pěti novými výjezdovými základnami na hasičských stanicích.

„Počet stanovišť chceme rozšiřovat vzhledem k dopravní situaci v Praze tak, abychom stávající průměrnou dobu dojezdu do osmi minut nejen udrželi, ale ještě zkrátili,“ doplňuje Horn.

Tvrdík: Pročínská shromáždění nebudou

V Praze včera začalo česko-čínské investiční fórum, které potrvá do středy a zúčastní se ho tisícovka hostů. Jeho přípravu však provázely spekulace, že se chystá několik pročínských vítacích shromáždění.

Prezident Smíšené česko-čínské komory vzájemné spolupráce Jaroslav Tvrdík se proti spekulacím ohradil: „Nic takového není pravda. Jestliže organizujeme na Pražském hradě akci mezinárodního formátu, které se bude účastnit přes tisíc hostů, jde o složitou logistiku. Vytvořili jsme si proto třeba podmínky pro otáčení autobusů a pro logistické zázemí. Nepřipravujeme nějaké uvítací demonstrace.“

Podle magistrátního seznamu nahlášených shromáždění si Smíšená

česko-čínská komora na pondělí zamluvila prostranství na Žofíně pro demonstraci, kterou nazvala „Podpora China Investment Forum“. Stejnou akci komora nahlásila na dnešek na Hradčanské náměstí.

Hodnota ekonomických dohod mezi českými a čínskými společnostmi uzavřených při letošní návštěvě čínského prezidenta Si Ťin-pchinga v Praze měla během letošku dosáhnout 95 miliard Kč, do roku 2020 pak 294 miliard. K neaktivnějším firmám v tomto směru patří investiční skupina CEFC Group (Europe) Company, která již v Česku investovala 22,8 miliardy korun. Dokončované investice činí dalších 30,7 miliardy korun, nově plánované pak přesahují deset miliard Kč. /čtk/

Krátce

Passerinvest koupil dvě budovy v BB Centru

Developerská a investiční firma Passerinvest Group odkoupila od společnosti Immofinanz dvě budovy v BB Centru v Praze-Michli. Jde o budovy A a B podél hlavní Vyskočilovy třídy. Passerinvest počítá s rozsáhlou revitalizací obou budov. Cenu ani jeden subjekt nezveřejnil.

V Praze vystoupí Beach Boys

V pražském Kongresovém centru 10. června příštího roku vystoupí legendární americká kapela The Beach Boys, která se do dějin populární hudby zapsala hity jako Surferin' USA nebo Good Vibrations. V bývalém Československu Beach Boys odehráli v roce 1969 tři koncerty. /čtk/

**CENTRAL
GROUP**

NEBYTOVÉ PROSTORY K PRONÁJMU



3 NEBYTOVÉ PROSTORY

Praha 3 – Žižkov ulice Olšanská

Residence
Garden Towers

Přímo v objektu a v bezprostředním sousedství přes 1 200 zcela nových nadstandardních bytů. V okolí řada administrativních objektů. Přímo u zastávek frekventovaných tramvajových linek. Chybějící konkurence v místě. Dostatek parkovacích stání a venkovní terasy ke každému ze 3 nebytových prostorů.

Nebytový prostor 1: V JEDNÁNÍ
RESTAURACE (422 m² za 467 Kč/m²/měs.)

Nebytový prostor 2:
PRODEJNA POTRAVIN, DELIKATESY
(292 m² za 467 Kč/m²/měs.)

Nebytový prostor 3:
KAVÁRNA, CUKRÁRNA, WINE BAR
(335 m² za 315 Kč/m²/měs.)



Další nebytové prostory k prodeji nebo pronájmu

Praha 6 – Břevnov / ulice Patočkova

3 dokončené nebytové prostory vhodné pro prodejnu, showroom nebo služby (velikost: 209–246 m², prodejní ceny od 50 000 Kč/m² nebo pronájem od 333 Kč/m²/měs.)

Praha 7 – Holešovice / ulice Jankovcova

3 nebytové prostory vhodné pro prodejnu, showroom nebo služby (velikost: 124–217 m², prodejní ceny od 40 000 Kč/m² nebo pronájem od 267 Kč/m²/měs.)

Praha 10 – Zahrádní Město / ulice Švehlova

3 dokončené nebytové prostory vhodné pro prodejnu, showroom nebo služby (velikost: 162–310 m², prodejní ceny od 33 000 Kč/m² nebo pronájem od 220 Kč/m²/měs.)

ceny jsou uvedeny bez DPH

www.central-group.cz/komerce

604 645 424

komerce@central-group.cz

Sázkovky loví další IT experty

■ Tuzemské sázkové kanceláře směřují od příštího roku spustit on-line hry v čele s kasinem a pokerem. Potřebují k tomu ovšem množství IT odborníků. Ti se však hledají těžko. Nezabírají ani tučné benefity.

Dušan Kůtner

Díky novým zákonům o hazardu se do Česka od příštího roku chystají zahraniční sázkové on-line kanceláře. Pokud jim ty české chtějí konkurovat, musejí si pořídit IT experty – a to i proto, že chtějí spustit nové hry jako kasino či poker, které také musí někdo naprogramovat.

Tuzemská jednička Tipsport tak již nyní zaměstnává stovku vývojářů či kodérů.

V následujících měsících ale bude potřebovat několik desítek dalších. Kvůli tomu na jaře přikoupila novou budovu v Berouně, kde firma sídlí, a před pár týdny i další objekt v jejím sousedství.

Některé sázkové kanceláře lákají IT odborníky na náborový příspěvek **50 tisíc** korun. Mnohým ani to nestačí.

„Naším cílem je zůstat na pozici jedničky v Česku. Pokud chceme konkurovat velkým zahraničním firmám, tak potřeba inovovat naše hry stále roste. Potřeba IT kapacit tím pádem také,“ uvedl ředitel pro strategii Tipsportu

Zdeněk Brázdil. Není to ale jednoduché a některým zájemcům nestačí nadprůměrný plat a náborový příspěvek padesát tisíc. Většina nových kolegů tak přichází spíše z Plzeňska, zatímco z Prahy je zájem nižší. „Letos jsme zvýšili náborové i zaměstnanecké benefity. Doufáme, že tak prorazíme bariéru i pro IT experty z Prahy,“ podotkl.

Také tuzemská dvojka Fortuna se snaží experty hledat, což v době výrazné poptávky nejen na sázkovém trhu není jednoduché. „Celý letošní rok stavíme silný IT tým složený jak z lokálních odborníků, tak mezinárodních expertů, kteří dokážou špičkovou herní platformu přizpůsobit nové legislativě a přenést ji do českého prostředí,“ uvedl mluvčí Fortuny Petr Šraín.

Podle odhadu jednoho z největších vyhledávačů práce v Česku Jobs.cz pracuje nyní v tuzemsku v IT oboru

asi 140 tisíc lidí. Během roku se přitom objeví kolem patnácti tisíc volných míst, zhruba tedy desetina. U jiných oborů je tento podíl výrazně nižší. „Pozice v IT jsou extrémně těžce obsazitelné.

Z poptávky na Jobs.cz je každá desátá z IT oboru. V průměru máme přitom na každou pozici dvacet až třicet reakcí, u inzerátů týkajících se IT jen šest,“ říká mluvčí vyhledávače Tomáš Dombrovský.



KONCENTROVANÉ IT. Tipsport si na jaře pořídil druhou budovu v Berouně, do které přestěhoval své IT experty.

259853/33

INZERCE

Českým Primkám se daří, firma otvírá novou prodejnu



Společnost ELTON hodinářská, která je od jara členem skupiny Czechoslovak Group (CSG), zažívá období mimořádného rozvoje. V uplynulých měsících připravila dvě limitované edice a 17. listopadu otevře novou prodejnu v centru Prahy.

Tým novoměstské manufaktury firmy ELTON, který je jediným českým výrobcem hodinek PRIM, se před Vánoci nezastaví. Společnost pracuje na dvě směny a až do konce roku jsou mechanické hodinky vyprodány.

Na zvýšený zájem reagovala firma i vydáním speciálních vánočních dárkových certifikátů, s bonusem v podobě nástěnných hodin nebo pronájmu bezpečnostní schránky 24SAFE. „Certifikát je zároveň dobrou volbou

pro ty, kteří nevědí, jaký model přesně pro své blízké vybrat. Hodnota dárkového certifikátu zcela na volbě zákazníka,“ vysvětluje generální ředitel ELTONu Martin Pabiška.

Logickým krokem v rozvoji firmy je i otevření nové reprezentativní prodejny značky PRIM Manufacture 1949. Byla vytvořena ve velkorysém a vzdušném designu v rámci nově vzniklého projektu ve 4. patře obchodního domu Kotva. Zákazníci zde najdou široký výběr ze všech mode-

lových řad značky PRIM a zároveň zkušený personál, který jim poradí s výběrem i s možností individualizací. „Nová prodejna má výhodnější umístění s lepší možností parkování a zároveň nabízí větší a pohodlnější nákupní prostor, než stávající provozovna v Pánské pasáži,“ říká Martin Pabiška a dodává, že prodejna v Pánské pasáži bude k 23. prosinci uzavřena.

Těžiště výroby společnosti ELTON hodinářská spočívá v produkci mechanických hodinek s vlastním strojkem, velmi oblíbené jsou zejména limitované edice, které vzbuzují stále větší zájem, nejen mezi sběrateli. „Vedle limitované edice PRIM KAREL IV., jejíž prodej byl zahájen na jaře, jsme letos vytvořili ještě dvě další unikátní limitky – PRIM ORLÍK II. BRONZ, tedy hodinky, které mají poprvé v dějinách značky pouzdro vyrobené z bronzu a nejnovější PRIM VÁCLAV HAVEL,“ vypočítává generální ředitel firmy. Právě hodinky z limitované edice PRIM VÁCLAV HAVEL, věnované památce významné osobnosti našich novodobých dějin, budou poprvé veřejně vystaveny při slavnostním otevření nové prodejny v Kotvě.

Amazon začal nově používat českou doménu

■ Obří americká zásilková služba pokračuje v upevňování svých pozic východně od Německa. Se zákazníky poprvé komunikuje slovanským jazykem.

Daniel Novák

Největší světový e-shop Amazon ještě usilovněji nadbíhá českým zákazníkům. Dosud je při zadání adresy Amazon.cz přeměroval na obecný celoevropský rozcestník. Nyní se však ocitnou přímo na stránkách německé části obchodu. Totéž platí pro polský a maďarský web.

Novinkou je také rozšíření jazykových mutací německého Amazonu. Vedle domácí

němčiny, angličtiny, holandštiny a turečtiny komunikuje už i polsky.

„Předpokládáme, že díky této novince začne využívat širokého výběru milionů produktů napříč nejrůznějšími kategoriemi zboží a nízké ceny na Amazon.de větší počet zákazníků z Česka než dosud. Také proto došlo k přeměrování domény Amazon.cz na tyto stránky,“ uvedl mluvčí českého Amazonu Karel Taschner. Zda Američané chystají rovněž českou mutaci stránek, si Amazon zatím nechává pro sebe.

Faktem je, že Amazon pro dodávky východně od Německa může déle než rok využívat obří distribuční centrum v Dobrušce u Prahy. To mělo původně spolu s novými sklady v Polsku zásobovat západní

Evropu. Češi si z Amazonu mohou objednávat několik let. Nedávno však internetový gigant přišel s tím, že u objednávek nad 39 eur z německé větve e-shopu nebudou zákazníci z Česka platit poštovné. Vzápětí však řada lidí zjistila, že doprava zdarma se zdaleka netýká všeho zboží nad stanovenou cenu.

Rozpaky vyvolal v Česku také osud plánů Amazonu na vybudování dalších skladů. Tentokrát však kvůli přístupu úřadů. Obstrukce brněnské radnice přiměly Američany k opuštění jejich záměru postavit v tuzemsku druhý distribuční sklad. Z podobných důvodů to má nahnuté záměr na vybudování nového logistického centra pro vrácené zboží v Praze-Horních Počernicích.

PPF SAHÁ PO PRAZDROJI



Foto profilmedia.cz

NA UŽŠÍM SEZNAMU KANDIDÁTŮ na převzetí Plzeňského Prazdroje a dalších východoevropských značek pivovaru SAB-Miller je několik uchazečů včetně japonského pivovaru Asahi či skupiny PPF miliardáře Petra Kellnera. Agentura Reuters to řekly zdroje obeznámené se situací.

Více E15.cz

25/6/25/212

INZERCE



VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES
DATA, LEASING, NÁJEMNÉ, MÍSTNOSTI

Das WeltAuto.

Roční vozy za výprodejové ceny s bonusem 20 000 Kč a zimními koly*



VW Golf

1,2 TSI Comfortline

Cena již od
368 000 Kč
vč. DPH



ŠKODA Rapid Spaceback

Rapid, 1,2 TSI Ambition

Cena již od
269 000 Kč
vč. DPH



SEAT Leon

Leon ST
1,2 TSI Reference

Cena již od
284 900 Kč
vč. DPH



Zimní kola jako dárek!

Fotografie jsou ilustrativní.

*Akce „bonus 20 000 Kč a zimní kola“ se vztahuje na vybrané vozy a současně je platná při využití příslušného financování od spol. AUTOJAROV

Váš autorizovaný partner:

AUTOJAROV

Osiková 2, 130 00 Praha 3
251 002 306
www.autojarov.cz

AUTOJAROV - KUNRATICE

Vídeňská 126, 148 00 Praha 4
251 002 824
www.autojarov-kunratice.cz



Prodej exotických zájezdů roste

Češi znovu našli cestu do Egypta a více využívají vánoční termíny.

Jan Šindelář

Cestovní kanceláře stojí na prahu zimní exotické sezony v dobrém rozpoložení. Předprodeje se vydařily, některé firmy mluví o nárůstu poptávky v desítkách procent. Miliardový trh zimních dovolených u teplého moře se tak zvětšuje, na mapu českých rekreantů se navíc vrátil Egypt.

„Začátek sezony je velmi slibný, nárůst ve srovnání s loňskem činí dvacet procent,“ uvedl marketingový ředitel Exim Tours Stanislav Zíma. Zvýšený zájem se týká hlavně vánočních termínů,

kde se poptávka vyrovnala silvestru. To potvrzují i zástupci dalších velkých cestovních kanceláří.

„Zaznamenali jsme velký nárůst prodeje u Egypta, který je cenově stále velmi výhodný, a za poslední rok došlo ke zlepšení bezpečnostních kontrol na letištích,“ řekl marketingový ředitel Čedoku Hynek Špinar.

Také největší agentura Invia.cz má Egypt mezi skokany roku. Jeho podíl na prodejích mezi tradičními destinacemi vzrostl ze dvanácti na sedmnáct procent, průměrná cena se přitom

meziročně snížila o sedm stovek na 15 200 korun. Nižší cena ale nahrává i mnohem vzdálenějším místům.

„Vliv na to má třeba i konkurence mezi leteckými společnostmi. Laciněji tak vycházejí třeba zájezdy do Emirátnů, Ománu, Zanzibaru, ale i Panamy, Thajska nebo na Mauricius,“ doplnil mluvčí skupiny Fischer Jan Bezděk. Při pominutí

Egypta a Kanárských ostrovů, které už řada kanceláří mezi exotiku neřadí, jsou podle Invie v čele zimního žebříčku oblíbenosti Spojené arabské emiráty, Kapverdské ostrovy a Kuba. „Zájezdy na vánoční svátky a silvestra

jsou z velké míry vyprodané. Problematické je sehnat volné termíny zejména u leteckých zájezdů do exotických destinací, téměř vyprodané jsou například zájezdy na Kapverdské ostrovy,“ uvedl šéf marketingu Invie Michal Tůma. Agentura odhaduje velikost celého trhu

zimní exotiky na 2,5 miliardy korun, což odpovídá zhruba 75 tisícům zájezdů. Přes výrazné nárůsty zájmu zůstávají zájezdy do exotických destinací kratochvilí vyšších příjmových skupin. Češi v zimě stále nejraději jezdí na lyže, jedničkou zůstává Rakousko.

Velikost trhu zimní exotiky činí podle agentury Invia.cz

2,5

miliardy korun, což představuje 75 tisíc zájezdů.

Prodej exotických zájezdů na Invia.cz s odjezdem od listopadu do března

	Podíl na prodeji 2015/2016 (v procentech)	Průměrná cena na osobu 2015/2016 (v tisících korun)
Spojené arabské emiráty	25/35	27,4/26,4
Kapverdské ostrovy	17/11	29,6/31,5
Kuba	8/9	50,9/44,1
Dominikánská republika	10/9	46,1/42,6
Maledivy	5/6	69,0/63,6

Pramen Invia.cz

NOVÉ PUŠKY



Foto MO

O PŮL KILA LEHČÍ a celkově zmodernizované nové útočné pušky CZ BREN 2 přebírají od České zbrojovky Uherský Brod vojáci. Řada úprav vychází z jejich požadavků, hlavně snížená hmotnost a lepší ergonomie. Do konce listopadu obdrží vojsko 2600 brenů druhé generace, z toho část se zkrácenou hlavní. Uherskobrodské pušky používají ozbrojené složky ve 42 zemích světa.

Krátce

OKD žádá více času na přípravu reorganizace

Těžař OKD požádá soud o prodloužení lhůty k předložení reorganizačního plánu o 120 dnů, tedy do dubna. Do konce roku také státu předloží požadavky na spolufinancování. Reorganizaci OKD schválili věřitelé v srpnu. **Více E15.cz**

Lesy ČR už směji podepisovat smlouvy

Antimonopolní úřad zastavil správní řízení a zrušil předběžná opatření, takže státní podnik Lesy ČR může pokračovat v podepisování smluv z třímiliardového tendru 2017+. Ten se týká zhruba pětiny území státních lesů. Většinu smluv chce podnik uzavřít do konce listopadu. **Více E15.cz**

ČEZ rozšíří počet rychlodobíjecích stanic

Skupina ČEZ v následujících měsících citelně zvýší počet rychlodobíjecích stanic pro elektromobily. Proti normálním stanicím, kterých má už pět desítek, je dobíjení na rychlodobíjecích stanicích několikanásobně

sobně rychlejší. Významně pomoci má podpora Evropské komise, díky které ČEZ do roku 2018 postaví 42 nových rychlodobíjecích stanic. Skupina jich nyní provozuje 25.

Číňané chystají v Kutné Hoře velkopěstírnou hub

V Kutné Hoře chce čínský investor pěstovat houby v novém velkozávodu, kde vznikne až 250 pracovních míst. S městem podepsal memorandum o spolupráci. Součástí má být i zpracovatelský závod a výzkumný ústav, uvedl deník MfD. Čínská firma GT-Bio Technology chce koupit celkem dvacet hektarů pozemků.

Měření sledovanosti TV zajistí Nielsen

Společné elektronické měření sledovanosti televizního vysílání i videa z více platform bude od roku 2018 pět let zajišťovat firma Nielsen Atmosphere. Zvítězila ve výběrovém řízení, které vypsala Asociace televizních organizací. Měřit se mají všechna koncová zařízení pro přehrávání videoobsahu včetně PC. /čtk/

SUBARU LEVORG

BEZPEČNOST PŘEDEVŠÍM, EMOCE PŘEDEVŠÍM.



Kombinovaná spotřeba paliva 6,9–7,1 l/100 km, emise CO₂ 159–164 g/km

LEVORG SE SYSTÉMEM EYESIGHT – VÍCE OČÍ VÍCE VIDÍ.

Rodinné auto bez kompromisů. Bezpečné a zábavné AWD kombi pro práci, zábavu i váš rodinný život. Poznejte, že sportovně laděný podvozek může být pohodlný. Přesvědčte se, že turbo motor boxer (170 koní!) spojený s automatem Lineartronic je rychlý, silný a přitom tichý. A vždy se spolehněte na bezpečnou technologii „druhých očí řidiče“ Subaru EyeSight s dvojicí kamer a adaptivním tempomatem a hlídáním jízdních pruhů. Bezpečnost ověřena nejnovějšími testy Euro NCAP 2016!

Zažijte Subaru Levorg ještě dnes!

5let
prodloužená
záruka

SUBARU
FINANCE



subaru.cz | zazijsubaru.cz



SUBARU

Confidence in Motion

Jogurty Hollandia uzrály v byznys za tři čtvrtě miliardy



DEVÍZA. Hollandia si celou dobu své existence zakládá na tom, že byla první, která přišla na trh s označením „selský“ jogurt. To pak začala používat řada dalších firem.

■ Porevoluční doba přinesla svobodný trh, na kterém se chtěli mnozí uchytit luxusním zbožím, jehož byl v době socialismu nedostatek. Někteří šli ale zcela opačnou cestou a začali se věnovat na první pohled obyčejným věcem, jako třeba **jogurtům**. Příkladem jsou majitelé farmy a mlékárny **Hollandia** nedaleko Karlových Varů, kteří během **pěťadvaceti let** vybudovali firmu s obratem přes tři čtvrtě miliardy korun.

Firma Hollandia vznikla v polovině roku 1991 v tradičně zemědělském místě s romantickým názvem Krásné Údolí v sousedství chráněné krajinné oblasti Slavkovský les. Spoluzakladatel, spolumajitel a ředitel firmy Michal Škoda do té doby působil několik let po vysoké škole jako zootechnik na Státním statku Teplá. Ten se ovšem jako mnoho dalších podobných subjektů po revoluci rozpadl a nastala otázka, co dále.

MOBILNÍ MLÉKÁRNÝ

„Příběh Hollandie začal tím, že jsme se seznámili

s českým emigrantem v Holandsku Jiřím Machkem,“ vzpomíná šéf Hollandie. Ni-zozemsko, stejně jako další země tehdejší Evropské unie, již v té době bojovalo s nadprodukcí mléka a mléčných výrobků, kvůli kterým také unie zavedla kvóty na průmyslovou výrobu. Jejich překročení přitom EU trestala finančními sankcemi. Výjimkou ovšem bylo, když dotyčná farma nadprodukcii zpracovala do svých vlastních výrobků. A to Machek jako tamní občan věděl.

Jeden ze způsobů, jak se s kvótami vyrovnat, byla

mobilní mlékárna. Objížděla farmy a zpracovávala syrové mléko tamních farmářů. Dotyčným jogurtům proto začali říkat „selský“. „Ta myšlenka se nám líbila a vzhledem k nadprodukcii i v tehdejší Československu jsme zkusili rozjet obdobný byznys i u nás,“ říká Škoda.

Hollandia si zapůjčila mobilní mlékárnu a umístila ji vedle kravína v Útvině. Chvíli trvalo, než se s ní naučila pracovat. Dalším krokem byla objednávka na novou mobilní mlékárnu, která stála na svou dobu opravdu

velké peníze – asi tři miliony nizozemských guldenů neboli zhruba padesát milionů korun. „Bylo náročné sehnat veškeré zástavy pro úvěr. Ale v době po revoluci měli lidé v sobě hodně entuziasmu, snahy se prosadit, něco udělat, vytvořit. Tak jsme se do toho dali také – a přežili jsme,“ říká s odstupem Škoda.

DOHODA S ŘETĚZCI

Ze začátku firmě nikdo moc nevěřil, takových projektů bylo tehdy více. Na trhu začala být firma brána vážně zhruba od roku 1996, kdy už vyráběla pět až deset tun jogurtů denně. Zásadním milníkem se pak stala výstavba nového a již stálého provozu za 140 milionů korun v roce 2003, díky kterému stoupla denní produkce jogurtů na pětadvacet tun. Dnes je to ještě čtyřikrát tolik. „Šli jsme svou cestou, snažili jsme se být poctiví a pracovat pilně každý den. A někde jsme to dotáhli. Motivace přežít a něčeho dosáhnout byla prioritní,“ dodává dnes jednatel firmy.

Kromě investic do výroby ovšem byla zásadní i dohoda s obchodními řetězci, přes které se obecně prodává až devadesát procent potravin. Hollandia je nyní zastoupena ve všech. Pro některé řetězce vyrábí i jejich privátní značky. „Nadnárodní řetězce ovládají český trh tvrdě a rozhodují o všem podstatném. Nicméně všude v řetězcích jsou rozumní lidé a je potřeba se domluvit a obchodovat. Byznys je byznys, rozhoduje kvalita, cena, kontakty – bez toho to nejde,“ upozorňuje Škoda. „Každý je tam, kam se nechá dotlačit. A různé doplňky, předpisy a přívěšky do legislativy (jako zákon o významné tržní síle, pozn. red.) to nevyřeší,“ dodává ředitel firmy.

SLEVY A MLÉKOMATY

Velkým problémem jsou pro výrobce rychloobrátkového zboží téměř permanentní slevové akce. V západních zemích se prý slevy pohybují kolem patnácti procent, v Česku je to ovšem padesát procent i více. „Je to trochu masakr. Když vidíte slevy na úrovni 50 až 60 procent, pak zákazníci musejí začít pochybovat o tom, jaká je hodnota a kvalita výrobku, když jde takto promovat,“ podotýká Škoda. Boj ovšem



BIO I KLASIKA. Hollandia nyní zpracovává zhruba 90 tisíc litrů syrového kravského mléka denně. Z toho je zhruba desetina biomléko z vlastní farmy Otročin.

není veden mezi samotnými výrobci, ale právě mezi řetězci. „V Česku máme nyní poněkud přesupermarketováno,“ míní šéf Hollandie.

Před několika lety sice byly trendem mlékomaty, ale pro jejich komplikovaný provoz se tímto směrem Hollandia nevydala. Problém je podle Škody v dennodenní kontrole, údržbě a zavážení mlékomatů. To je natolik náročné, že se vyplatí jen na pár místech, kde se pohybuje velké množství lidí. „Každý den se musí nádrž v automatu vyčistit, sanitovat a zavézt čerstvým mlékem – a to vše stojí velké peníze. Rentabilita až na pár výjimečných míst není vysoká,“ míní Škoda.

ZÁPADNÍ TRENDY

Hollandia nyní zpracovává přibližně 90 tisíc litrů syrového kravského mléka každý den. Z toho je zhruba desetina biomléko z vlastní biofarmy Otročin. Cílem u biomléka je dostat se na hranici deseti tisíc litrů zpracovaného mléka denně.

Další rozvoj výroby a rozšíření sortimentu má firma v plánech pro nejbližší období. Vedle již tradičního jogurtu firma vyrábí třeba i zmrzlinu. I do budoucna chystá něco nového, ale opět na bázi jogurtů. „Módní, hlavně zahraniční trendy sledujeme. Co se odehraje v Německu, Švýcarsku, Rakousku nebo Francii, sem přichází s určitým zpožděním. Na to musíme reagovat,“ přiznává

Hollandia v číslech

Firma byla založena v roce **1991**. Většinovým majitelem je skupina Hopi podnikatele Františka Piškanina. Tržby v roce **2014** činily **758** milionů korun, meziročně vzrostly o **17** procent. Zisk v roce **2014** dosáhl částky **38** milionů korun. Od roku **2003** firma sídlí v Krásném Údolí u Karlových Varů v nových výrobních prostorách vybudovaných nákladem **140** milionů korun.



JOGURTOVÝ ZÁKLAD. Vedle tradičního jogurtu firma vyrábí i zmrzlinu. Do budoucna chystá nové produkty, které budou opět na bázi jogurtů.



PŘESLEVOVÁNO. Velkým problémem jsou pro výrobce rychloobrátkového zboží téměř permanentní slevové akce. „V západních zemích se slevy pohybují kolem patnácti procent, v Česku je to ovšem padesát procent i více,“ říká šéf Hollandie Michal Škoda.

Stranu připravil

Dušan
Küttner



Trump investorům vrátil chuť riskovat

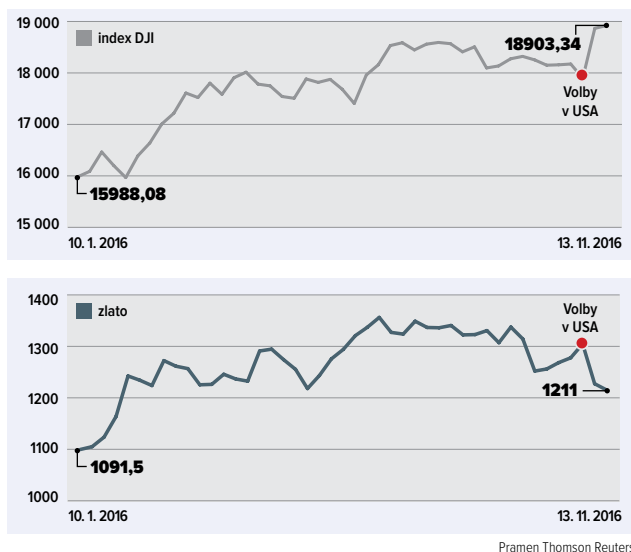
■ Tradiční bezpečné přístavy jako zlato a dluhopisy po prezidentských volbách v USA zcela propadly.

Jaroslav Bukovský

Skepsa a úprk kapitálu na bezpečné adresy, tak měl podle apokalyptických vizí ekonomů vypadat burzovní svět po zvolení Donalda Trumpa prvním mužem Ameriky. Necelý týden poté je skutečnost přesně opačná. Krom chvilkového klopýtnutí finančních trhů bezprostředně po oznámení volebních výsledků je investorské sebevědomí mnohdy podstatně výše než v předvečer prezidentských voleb.

„Tržní reakce byla překvapivá prakticky na všech třídách investic,“ říká analytik Komerční banky Miroslav Frayer. Trumpovo vítězství primárně otfásl ceny zlata. Drahý kov tradičně využívaný jako pojistka proti globálním malérům ztratil od okamžiku hořké gratulace Hillary Clintonové svému úspěšnějšímu protikandidátovi více než osm procent

Vývoj cen zlata a amerických akcí v letošním roce
(týdenní ceny v dolarech za troyskou unci, index Dow Jones Industrial Average v bodech)



hodnoty. Index Dow Jones sdružující akcie tří desítek největších zámožských firem naopak už třetí den po volbách tříprocentním růstem pokořil nové historické maximum.

„Z mnoha možných aspektů politiky budoucího prezidenta Trumpa se

investoři v této fázi zaměřili na její přívětivé tváře jako snížení daní a budování infrastruktury. To pomohlo rizikovějším investicím, a naopak způsobilo výprodej aktiv, která investoři kupují v nejistých dobách,“ uvádí hlavní ekonom UniCreditu Pavel Sobišek.

Vedle zlata se totiž světový kapitál začal hromadně zba-
vovat i dalších investic spoje-
ných s chmurným očekáván-
ím, a to státních dluhopisů. Společný index agentury Bloomberg a banky Barclays hovoří o povolebním propa-
du cen amerických vládních bondů o půldruhé procenta, obdobným výprodejem ale prošly i dluhopisy zemí eurozóny. „Důvodem je především obava investorů z růstu inflace,“ dodává hlavní ekonom Deloitte David Marek.

Ačkoli ekonomové zvěs-
tovali, že vývoz z Evropy do Ameriky utrpí v důsledku chystaného amerického protekcionismu, slaví sázka na riziko úspěch i zde. Německé akcie odrážející vyhlídky největší evropské ekonomiky a neaktivnějšího exportéra do Spojených států podražily od první ob-
chodní minuty o pět procent.

„Část rozpočtových sti-
mulů Donalda Trumpa se může přelít i do Evropy, lépe prosperující americká ekono-
mika může být zajímavější pro evropské vývozy, a to navzdory hrozbám o protek-
cionismu,“ soudí analytik BH Securities Martin Vlček.

Skupině RWE klesl pro- vozní zisk

Německá energetická skupině RWE bojuje se změnami na trhu, za tři čtvrtletí letošního roku jí klesl provozní zisk před zdaněním EBITDA o 13,2 procenta na 3,8 miliardy eur. Ke stejnému okamžiku se firma propadla do čisté ztráty 371 milionů eur. To byl přibližně dvojnásobek toho, co předpokládali analytici, což vedlo k následnému propadu hodnoty akcií RWE o tři procenta.

V rámci skupiny se však dařilo divizi výroby elektřiny, která vykázala provozní zisk 435 milionů eur (11,8 miliardy korun), o sedm procent vyšší. Divize vyprodukovala o 1,8 procenta více elektřiny, 157,7 miliardy kWh. RWE varovala, že ji ale prodávala za nižší velko-
obchodní ceny než loni. Skupina se na německém trhu potýká s odklonem od „tradičních“ zdrojů elektřiny. Vedení při prezentaci výsledků varovalo, že počítá s dalšími škrtky a úsporami, zároveň přistoupí k prodeji pozemků ve Velké Británii. Právě díky tomu firma nepřistoupila ke změně odhadu celoročního provozního zisku, který dále očekává v rozmezí 5,2 až 5,5 miliard eur. /msc/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 14. 11. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,933
Čína	1	3,664
Dánsko	1	3,631
EMU	1	27,025
Chorvatsko	1	3,599
Japonsko	100	23,245
Kanada	1	18,519
Maďarsko	100	8,714
Norsko	1	2,958
Polsko	1	6,134
Rusko	100	37,742
Švédsko	1	2,755
Švýcarsko	1	25,164
Turecko	1	7,621
USA	1	25,080
Velká Británie	1	31,443

Akcie na pražské burze

14. 11. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	63,15	4,73 %
ČEZ	425,30	-0,40 %
Erste Bank	752,20	1,17 %
Fortuna	88,10	-0,79 %
Kofola	380,00	0,00 %
KB	887,00	-0,76 %
Moneta	85,95	1,42 %
O2 CR	227,40	-0,26 %
Pegas	777,00	0,00 %
Philip Mor. ČR	12 643,00	-0,18 %
TATRY	665,00	-7,25 %
Unipetrol	181,50	1,17 %
VIG	539,00	1,87 %
Celkový objem (v tisících korun)	784 250	

Krátce

Samsung posílí v automobilovém průmyslu

Jihokorejský Samsung Electronics koupí amerického výrobce automobilové elektroniky Harman International Industries. Zaplatí za něj zhruba osm miliard dolarů (200 miliard korun). **Vice E15.cz**

Audi chce spolupráci s čínskou SAIC

Výrobce luxusních vozů Audi ze skupiny Volkswagen jedná o dlouhodobé spolupráci s největší čínskou automobilkou SAIC Motor. Audi dosud v Číně vyráběla auta ve společném podniku se společností FAW Group. Spolupráce se SAIC by měla posílit její pozici na trhu.

Japonská ekonomika vzrostla

Japonský hrubý domácí produkt ve třetím čtvrtletí díky vývozu citelně zrychlil růst a meziročně se zvýšil o 2,2 procenta. Japonský vývoz vzrostl o dvě procenta a zaznamenal nejrychlejší nárůst za poslední rok. Tempo růstu výrazně překonalo odhady. /čtk/

Siemens upevňuje pozice na softwarovém trhu

■ Nákup Mentor Graphics je další ze strategických transakcí, které mají firmě zvýšit ziskovost.

Německý průmyslový koncern Siemens posílí své portfolio softwarových aplikací. Dohodl se na převzetí americké společnosti Mentor Graphics. Ta se specializuje na vývoj softwaru pro navrhování polovodičů. Siemens za Mentor Graphics zaplatí 4,5 miliardy dolarů (113 miliard korun), za akcii americké firmy vydá celkem 37,25 dolaru, což je 21 procent nad její páteční závěrečnou tržní cenou.

Mentor Graphics měla za poslední rok tržby kolem

Malé softwarové firmy jsou díky svému užšímu zaměření schopny vyvíjet průmyslové technologie rychleji. Akvizice jsou tak jedním z nejefektivnějších způsobů konkurence.

1,2 miliardy dolarů. Siemens očekává, že akvizice zvýší jeho provozní zisk do čtyř let o více než sto milionů eur (2,7 miliardy korun).

Výkonný šéf Siemensu Joe Kaeser chce zvýšit ziskovost skupiny odprodejem vedlejších aktivit a investicemi do oblastí slibujících rychlejší růst a vyšší zisky.

Akvizice Mentor Graphics není první, kterou Siemens v letošním roce realizoval, za téměř miliardu dolarů si například pořídil americkou softwarovou firmu CD-adapco.

Siemens musí stále více konkurovat softwarovým firmám, které jsou díky svému užšímu zaměření schopny vyvíjet průmyslové technologie rychleji. Samotný Siemens označil ve své strategii Vize 2020 software jako jednu z hlavních oblastí svého budoucího růstu. /čtk/

HONDA SÁZÍ NA TRYSKÁČE



Foto: Honda

JAPONSKÁ AUTOMOBILKA Honda Motor hodlá do roku 2019 více než zdvojnásobit roční produkci malých tryskových letadel. Vedení firmy tvrdí, že výroba by měla stoupnout až na 80 letounů ročně ze současných 36. Honda začala dodávat trysková letadla HondaJet koncem loňského roku a zatím obdržela zhruba stovku objednávek.

Kdo celý den pracuje,
nemá čas
vydělat peníze.

- John D. Rockefeller



BULHARSKÁ VIZE. Radev je některými médii označován za pro-ruského politika, což několikrát odmítl s tím, že jako prezident chce jít bulharskou cestou. Řekl, že ke členství Bulharska v NATO a EU neexistuje alternativa. Je však zásadním kritikem protiruských sankcí.

Zvolení Radeva prezidentem položilo bulharskou vládu

■ Budoucí bulharská hlava státu tvrdí, že být proevropský neznamená být protiruský.

Novým bulharským prezidentem se po nedělních volbách stane bývalý generál letectva Rumen Radev, nezávislý kandidát s podporou opozičních socialistů. Experty a průzkumy dlouho favorizovaná vládní proevropská kandidátka Cecka Cačevová odešla z přímého souboje druhého kola prezidentské volby na hlavu poražena. Po sečtení více než 99 procent okrsků získal Radev 59,4 procenta hlasů,

zatímco Cačevovou volilo 36,2 procenta lidí.

Politický nováček Radev přilákal zejména voliče, kteří jsou podle Reuters otráveni ze současných zkorumpovaných politiků. Své podle prvních ohlasů sehrály i obavy z toho, že Rusko, které bylo vždy historickým partnerem země, by mohlo být odsunuto na druhou kolej.

Bývalý pilot stíhačky, který studoval i v USA, slíbil, že zachová pozici Bulharska v NATO. Zároveň ale řekl, že „být proevropský neznamená být protiruský“. „Během své volební kampaně nově zvolený americký prezident říkal, že usiluje o hlubší dialog s Ruskem,“ uvedl Radev po hlasování. „To vyvolává

naději, že by mohlo dojít k mírovému řešení konfliktů v Sýrii a na Ukrajině,“ dodal.

Přestože pravomoci bulharského prezidenta jsou podle

ústavy značně omezené a hlava státu plní především reprezentativní funkci, už první zveřejněné odhady výsledku otráslaly menšinovou vládou konzervativního premiéra

Bojka Borisova. Ten ještě před druhým kolem volby prohlásil, že rezignuje v případě, že kandidátka jeho strany v prezidentském klání prohraje. Včera také dlouho neotálal a oznámení o rezignaci zaslal zákonodárcům. „Vláda bude nadále plnit své povinnosti až do zvolení nového kabinetu,“ stojí v prohlášení poslancům.

Pád Borisovovy vlády nejspíš odstartoval měsíce politické nejistoty a pravděpodobně bude znamenat, že se v této balkánské zemi příští rok na jaře uskuteční předčasné parlamentní volby. Podle analytiků povede nadcházející politická nestabilita v zemi také k dalšímu odkladu potřebných reforem a k odrazení investorů. /hý, čtk/

Kdo je Rumen Radev

- Narodil se 18. června 1963 v Dimitrovgradu. V roce 1987 vystudoval Vojenskou školu letectva a poté sofijskou Vojenskou akademii Rakovského. Je doktorem vojenských věd a v roce 2003 získal magisterský titul ve Spojených státech.
- Velel několika plukům a jednotkám, pět let byl zástupcem velitele vzdušných sil. Nyní má hodnost generálmajora.
- Velitelem bulharských vzdušných sil byl od roku 2014, z funkce odstoupil letos v srpnu kvůli sporu s ministrem obrany nad plánem na obranu bulharského vzdušného prostoru s aliančními partnery.
- Na prezidenta kandidoval jako nezávislý s podporou Bulharské socialistické strany.

CDU a SPD se dohodly

Kandidaturu sociálního demokrata a ministra zahraničí Franka-Waltera Steinmeiera na německého prezidenta podpoří i Křesťanskodemokratická unie (CDU) kancléřky Angely Merkelové. Steinmeier (na snímku) by tak měl v únorovém hlasování bez problémů uspět a stát se nástupcem Joachima Gaucka.

Německá koalice o kandidátovi na prezidenta jednala několik měsíců, aniž došla ke shodě. Sociální de-



mokraté (SPD) v posledních týdnech prosazovali Steinmeiera, nejpopulárnějšího politika spolkové republiky.

Koaliční strany CDU a CSU zvažovaly, zda postaví vlastního kandidáta. Merkelová a její CDU se po ranní debatě špiček strany nakonec přiklonily k podpoře Steinmeiera, než aby riskovaly případnou porážku vlastního kandidáta. U CSU může být podpora šéfa německé diplomacie slabší. /čtk/ **NAZORY str. 14**

Dodon jede do Moskvy sjednotit Moldavsko

Ve druhém kole prezidentských voleb v Moldavsku zvítězil proruský kandidát Igor Dodon. S 52,3 procenta hlasů porazil prozápadně orientovanou rivalku Maiu Sanduovou (38,2 procenta).

Dodon v kampani sliboval sjednotit do jedné federace s Moldavskem odštěpené Podněstří, což je východní pás země, který mají přes dvacet let pod kontrolou proruských separatistů. Na prv-

ní zahraniční cestu se proto Dodon chystá do Moskvy, s níž by rád podepsal dohodu o strategickém partnerství. Ujednání má zahrnovat ekonomickou, sociální a politickou spolupráci a také právní záruky moldavských pracovních sil v Rusku.

Dalším významným krokem nového prezidenta přý bude příprava referenda o zrušení asociací smlouvy s Evropskou unií. /čtk/

Trump začal budovat svůj tým

Strategickým poradcem nového prezidenta USA Donalda Trumpa bude Stephen Bannon a do funkce personálního šéfa Bílého domu si Trump vybral šéfa Národního výboru Republikánské strany Reinceho Priebuse. „Steve a Reince jsou vysoce kvalifikovanými lidmi, kteří dobře spolupracovali při naší kampani a dovedli nás k historickému vítězství. Nyní je oba budu mít ve Washingtonu,“ zdůvodnil své kroky Trump.

Bannonovo jmenování okamžitě vyvolalo vlnu rozhořčených protestů. Jako šéf ultrakonzervativního webu Breitbart News podle Reuters udělal ze svého informačního portálu tribunu neonacistů, bílých rasistů a antisemitů. „Je snadné pochopit, proč Ku Klux Klan považuje Trumpa za svého šampiona, když jed-

noho z hlavních propagátorů bělošské nadřazenosti jmenuje svým hlavním poradcem,“ prohlásil mluvčí šéfa demokratů v Senátu Harryho Reida. „Výběr Bannona není překvapivý, je ale alarmující,“ varuje demokratický poslanec Adam Schiff. Také podle republikánského стратега Johna Weavera zosobňuje Bannon rasistickou, extrémní pravici vstupující do Bílého domu. „Měj se na pozoru, Ameriko,“ napsal na Twitteru.

Priebus má úzké vztahy s vedoucími představiteli republikánů, především pak s předsedou Sněmovny reprezentantů Paulem Ryanem. Personální šéf je druhým nejdůležitějším mužem Bílého domu. Řídí zaměstnance a rozhoduje, kdo získá přístup k prezidentovi. /čtk/

PROTI HYBRIDNÍ VÁLCE



Foto profilmedia.cz

POLSKO by mělo do roku 2019 disponovat novými jednotkami územní obrany o síle 53 tisíc členů, oznámil včera polský ministr obrany Antoni Macierewicz. V jednotkách, které se početně budou rovnat zhruba polovině stávající polské armády, mají být především dobrovolníci. „Úkolem nových sil bude zajistit, aby země dokázala lépe čelit nebezpečí hybridní války, jako je ta, již rozpoutalo Rusko na Ukrajině,“ řekl Macierewicz.

Krátce

Šéfka ukrajinské policie složila funkci

Náčelnice ukrajinské policie Chatija Dekanoidzeová ohlásila odchod z funkce, již zastávala od loňského listopadu. Svůj krok zdůvodnila nepřijatelným tlakem politiků. Po oděském exgubernátorovi Michailu Saakašvilim je už druhým odcházejícím gruzínským politikem, kterého ukrajinský prezident po převratu v roce 2014 povolal do státních funkcí.

Rusko: Povstalci v Aleppu použili chemické zbraně

Povstalci ve východní části syrského Aleppu použili chemické zbraně proti příslušníkům syrské armády. Tvrdí to ruské ministerstvo obrany. Při útoku prý byly zasaženy zhruba tři desítky vojáků. Moskva obvinila rebely z použití nebezpečných chemikálií již dříve, opozice to odmítá. /čtk/

261709/38

INZERCE



**Raiffeisen
BANK**

Banka inspirovaná klienty

S VÝHODNÝM ÚVĚREM NEZŮSTANOU VAŠE PLÁNY JEN NA PAPIŘE

Potřebujete další výrobní halu nebo administrativní prostor? Plánujete pořídit nové technologie nebo vybavení? Využijte výhodný úvěr do 20 milionů Kč, který díky ručení Evropského investičního fondu není třeba zajistit majetkem firmy.

Více na www.rb.cz/uver-bez-zajisteni.



Tento úvěr profituje ze záruky vydané pod rámcovým programem EU pro konkurenceschopnost a inovace.

Tvář dne

„Nic nebrání tomu, aby do poloviny příštího roku byla vypsána velká neutrální soutěž,

řekl o tendru na mýto ministr dopravy Dan Ťok
str. 2

Foto: tisk



Komentář

Jana Havlígerová



Cokoli řeknete, bude použito proti vám

Snad každý zná nějaký ten hollywoodský trháč, kde zazní i věta, která už zlidověla: „Cokoli řeknete, může být použito proti vám.“ Zmíněný úryvek je součástí obsáhlejších „Miranda Rights“, což je soubor práv obviněného v USA, na něž musí být při zatýkání povinně upozorněn. Pro náš účel skutečně stačí ona jediná věta. Řeč nebude o padouších, ale o premiérovi a jeho stylu obměny vlády.

Tady je pár ochutnávek. Tak třeba premiér Sobotka oznámí, že končí Němeček a Dienstbier. A Babiš opáčí: Pan premiér konečně došel ke stejnému závěru jako já a vyměnil ministry, kteří od začátku vůbec neměli ve vládě být. A tahle replika byla jen slabým odvarem toho, co šéf hnutí ANO předvedl včera v přímém televizním přenosu. Svou tiskovou konferenci svolal ještě předtím, než se uskutecnila schůzka premiéra s ministrem dopravy (no-

minovaným ANO), kterého o sto šest kritizují socialisté a moc by si přáli, aby se z vlády poroučel. Tlak na ministry z ANO ale šéf hnutí označil za Sobotkovu snahu vyvléknout se z nevalného výsledku ČSSD v krajských volbách.

Navíc Babiš premiéra nepřímo obvinil i z klientelismu, když zdůraznil, že on si přízeň krajských organizací jmenováním či odvoláváním ministrů nekupuje. O vládním konci šéfa dopravy

Současný stav vládní koalice začíná trochu připomínat druhý kabinet Václava Klause.

se přitom ani nejednalo. Kamoufláž, kterou při rekonstrukci vlády zvolil Sobotka kvůli klidu v ČSSD, zkrátka nefunguje. Babiš, řečeno sportovní terminologií, má rychlejší start na míč.

Současný stav vládní koalice začíná trochu připomínat druhý kabinet Václava Klause. Když tehdy premiér uspořádal tiskovku, za rohem už byli nastoupení lidovci a novinářům podalí svůj výklad problému. KDU-ČSL se tenkrát stala systematickou opozicí a politika se posléze zvrhla

v tažení všech proti Klausovi. Výsledkem byl pád vlády. Samozřejmě že přírůstek z devadesátých let minulého století je ošidný jako každá historická paralela. Tehdejší snaha zničit Klause nakonec přispěla k tomu, že se šéf ODS slavně vrátil. Dnešní „opoziční“ aktivity anoistů spolu se snahou všech zničit šéfa ANO mohou příští rok vystřelit na premiérský post Babiše.

Demonstrovat sílu se Sobotkovi nedaří, jeho snaha se obrací proti němu. Proč manévruje tak složitě? To se nedá dost dobře vysvětlit ani tím, že bere ohledy na situaci ve straně. Koaliční smlouva uzavřená před třemi roky je zcela nekompromisní. O členovi vlády rozhoduje předseda té strany, která ho na ministerský post nominovala. I když tedy Sobotka bude tlačit na Babiše, aby souhlasil s odchodem Ťoka z vlády, bude to k ničemu. To snad ale v ČSSD každý ví. Premiér schůzky s koaličními partnery i odvolání dvou ministrů z řad sociální demokracie zdůvodňuje snahou o větší dynamiku kabinetu v roce před volbami. O tom, že takovým stylem dodá dynamiku vládnímu týmu, se dá s úspěchem pochybovat. O tom, že už dodal dynamiku koaličnímu soužití, pochybovat nelze. I když vyhlášení otevřené války to ještě není.

Glosa

Pohled za humna

Šéf TOP 09 Kalousek onehdy poměrně státnickou statí vyzýval ke spojení všech demokratických sil od středu doprava, mluví se o užší pravicové spolupráci TOP 09 s ODS, lidovci koketují se Starosty. Zatím je to všechno jen ve fázi řeči, nicméně z debat vyplývá, že symbolem spolupráce demokratických sil by mohla být společná nominace prezidentského kandidáta. V tom případě stojí za to podívat se za naše západní humna.

Německá vládní strana CDU se rozhodla podpořit v nepřímé prezidentské volbě kandidáta koaliční SPD Franka-Waltera Steinmeiera. Má to mnoho důvodů a jedním z nich je silící podpora protisystémových stran v čele s AfD a snaha netříštit tradiční demokratické síly. Unionisté po měsících ostrých debat, z nichž kloudný vlastní kandidát nevzešel, dokázali udělat krok, který jistě není ideální, mnozí jej budou vykládat jako akt zoufalství, ale který v sobě zároveň nese hlubší smysl. Kolik českých politiků bude ochotno nejen vést srovnatelné státotvorné řeči, ale také přistoupit ke srovnatelně nepřijemným činům?

Martin Čaban



Kresba: Milan Kounovský

Emotivní setkání nadějného druhu

■ Čím dál obdivovanější kanadský režisér Denis Villeneuve přišel s unikátní sci-fi o setkání lidí a mimozemšťanů. Příchozí potvrzují jeho schopnosti a kvality představitelky hlavní role Amy Adamsové.

Iva Přivřelová

Přestože hlavní porota letošního benátského festivalu nakonec volila okázalejší arto-
vější díla než sci-fi Příchozí, patří tento snímek k nejlépe natočeným filmům roku. Frankofonní Kanadčan Denis Villeneuve je mistrem ambientní atmosféry. Za pomoci svého oblíbeného skladatele Jóhanna Jóhannssona a nového talentovaného kameramana Bradforda Younga

precizně drží diváky ve světě osamělé lingvistky Louise. Její každodennost stejně jako všech obyvatel Země jednoho dne naruší přilet dvanácti mimozemských lodí. Louise je ovšem výjimečná. Nejen jako lingvistka, kterou si americká vláda vybere, aby se spolu se sympatickým teoretickým fyzikem Jeremyho Rennera pokusila navázat s mimozemšťany vyčkávajícími nad americkým územím kontakt. Vnímavá žena také dokáže jako jediná postupně pochopit důležité vztahy a povaze času a jazyka.

Villeneuveův styl jemně, a přitom palčivě evokuje napětí světa plného obav a nejistoty i Louisin stav vyčerpání a naděje. Svůdně pomalé odhalování mimozemské mise rámcují krásné záběry, které po svém odrážejí klasická díla žánru. Příběh sám je oproti většině sci-fi nadějný a působí nebyvale aktuálně, když



Foto: Falcon

USPĚJE? Amy Adamsová ztvárnila lingvistku, která má za úkol navázat spojení s vesmírnými návštěvníky.

víc než o mimozemšťanech vypovídá o lidech a jejich dojemně patetických pokusech porozumět sobě a druhým.

Filmová adaptace povídky Teda Chianga spojuje epiku s intimitou a vědu s city. Její hypnotická síla a přesvědčivost se zvolna vytrácí až do závěru, kdy puzzle složené

ze složitých teorií o nelinearitě dokončí špatně sedícím dílkem pomalovaným časovým paradoxem, absurditou a sentimentem. Poněkud manipulativně působí i klíčové použití známé skladby Maxe Richtera On the Nature of Daylight, která je sama o sobě tak emotivní, že její

sílu obrazová vrstva připomínající díla Terrence Malicka naopak oslabuje. Naopak ani na okamžik nesehlává Amy Adamsová, dokonale živoucí v roli neokázale statečné Louise.

Co se týče osudu lidstva, poselství Příchozích se zdá jako krásné, ale naivní přání. Alespoň naděje vztahující se k novému Blade Runner, druhému sci-fi v režii Denise Villeneuva, by se mohly vyplnit.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Rozhovor s Amy Adamsovou čtete na E15.cz

Příchozí

(sci-fi, USA, 117 minut)

Režie: Denis Villeneuve

Hrají: Amy Adamsová, Jeremy Renner, Forest Whitaker

Premiéra: 10. listopadu

Hodnocení: 80 %

259378/22

INZERCE

NAŠLA JSEM TO SPRÁVNÉ MÍSTO PŘÍMO PO VYSOKÉ ŠKOLE

amazon



Chceš pracovat ve společnosti operující na hranici rychlosti internetu, kde můžeš pomocí nejnovějších technologií řešit náročné problémy, hledat inovativní způsoby, jak potěšit zákazníky, a zároveň tak tvořit historii?

Amazon, přední světová technologická společnost, hledá právě teď absolventy vysokých škol z různých oborů, kteří mají chuť se přidat ke špičkovému týmu distribučního centra Amazon v České republice.

Co můžeš v Amazonu na této pozici očekávat?

- Dostaneš **příležitost k rozvoji** svých manažerských dovedností.
- Budeš mít **možnost kariérního rozvoje i na mezinárodní úrovni**.
- **Nadprůměrné platové ohodnocení** a bohatý program zaměstnaneckých benefitů.

„Buduj svou kariéru.“

Sabina Landová

Area Manager, absolvent 2014

Přihlas se:

www.amazon.jobs/rightplacecz

Foto dne



Foto: reuters

SUPERPODÍVANÁ. Včera měli pozemšťané příležitost pozorovat na obloze takzvaný superúplněk, největší za posledních 68 let. Tento astronomický jev je dán tím, že Měsíc neobíhá kolem Země v kružnici, nýbrž po elipse, a díky tomu je od nás při úplňku pokaždé jinak daleko. Pokud se zároveň sejde okamžik, kdy je Země nejblíže, s časem, kdy nastává úplněk, hovoří hvězdáři o superúplňku. Další srovnatelný s tím včerejším podle nich nastane až 25. listopadu 2034. Snímek je z amerického St. Louis.

Výročí týdne

Motýl, který si nenechal zlámat křídla

■ Nedá se říci, že by inspiroval charakterem. Byl kriminálním, usvědčeným vrahem a měl nemalé problémy s pravdomluvností. Přesto je autorem jedné z nejsilnějších výpovědí o nezlomné touze po svobodě.

Jmenoval se Henri Charrière, ovšem známější je pod přezdívkou Papillon – Motýlek, podle tetování na prsou. Narodil se před 110 lety 16. listopadu 1906 v jihofran-

couzském kraji Ardèche. Jeho životní příběh je skutečně bohatý, byť se mnoha badatelům dosud nepodařilo přesně oddělit fakta prokázaná od těch neprokázaných.

Matka mu zemřela v jeho deseti letech. Po vojenské službě se mladý Henri potloukal Paříži ve společnosti prostitutek a pasáků. Právě za vraždu jednoho z nich byl odsouzen k nuceným pracím na doživotí. V roce 1933 si začal trest

odpykávat ve Francouzské Guyaně, kde se zaobíral jedinou myšlenkou: utéci a pomstít se za odsouzení.

Tvrdil, že je nevinný, nikdy se nepřiznal. O útěk se pokusil hned několikrát. V tropické krajině obklopen neprostupnou džunglí a nepočítanými přírodními nástrahami, v trestanecké kolonii považované za jeden z nejtěžších i nejkrutějších kriminálů na světě. Jednou se mu spolu s třemi spolu-

vězni podařilo prchnout až do Kolumbie, kde však byli zatčeni a čekali na vydání Francii. Motýlek ovšem opět prchl a podařilo se mu úspěšně skrývat u domorodého indiánského kmene, kde se dokonce oženil. Jakmile opustil bezpečí indiánů, byl opět zatčen a vrácen na Guyanu.

Poslední útěk podnikl z Dáblského ostrova, za spojnici se životem mu na moři posloužil pytel kokosových ořechů. V roce 1945 se ocitl ve Venezuele, kde po krátkém věznění získal občanství a začal podnikat v pohostinství.

Své paměti, jak o svém nejslavnějším díle nazvaném

prostě Motýlek hovořil, sepsal až na sklonku života, za dva měsíce v roce 1967. Tvrdil, že byly pravdivé ze tří čtvrtin. Badatelé i vrstevníci tento údaj často zpochybňují, hovoří spíše o desetině. Přesto je nezpochybnitelné, že Charrièreův jednoduchý styl a popis vězeňských zážitků i dobrodružných útěků oslovil miliony čtenářů na celém světě, a z kriminálního rázem učinil bohače i celebritu. Byť to nebylo snadné. Román vydalo v pořadí až dvanácté oslovené nakladatelství. Filmového zpracování s legendárními Steve McQueenem a Dustinem Hoffmannem se Motýlek již nedožil. /mec/

Jeden z nejznámějších kriminálních světa se narodil před

110

lety. Proslul pod přezdívkou Papillon.