



## Živá voda hudebního byznysu

Hudební průmysl v USA ožil nejvýrazněji od devadesátých let. Díky streamování.

**TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA**

str. 7



## Rekordní léto

Letecká doprava je v kondici, na českém nebi se pohybuje nebývalé množství letadel.

**BYZNYS**

str. 4

📈 CZK/EUR • 27,020/0,000 Kč 📉 CZK/USD • 24,232/-0,072 Kč 📉 PX • 864,77/-0,09% 📈 EUROSTOXX 50 • 2985,87/+0,71% 📈 ZLATO • 1326,16 \$/+0,90%

## KOMENTÁŘ: STÁTNÍ ROZPOČET V LETECH HOJNOSTI / str. 11

### Krátce

#### Brněnská Safetica jde do USA a Kanady

Severoamerický trh zlákal další českou firmu z oboru IT služeb. V USA a Kanadě nabídne své služby společnost Safetica, která se specializuje na softwarovou ochranu proti úniku citlivých dat. Sídliť bude ve městě Charlotte v Severní Karolině. **str. 5**

#### Microsoft odkupuje další vlastní akcie

Americká softwarová společnost Microsoft odkoupí vlastní akcie za 40 miliard dolarů. Akcie firmy na zprávu reagovaly růstem asi o jedno procento. Firma také oznámila, že zvýší čtvrtletní dividendu o osm procent na 39 centů na akcii. **str. 6**

#### Řecko odmítlo azyl tureckým vojákům

Řecko odmítlo žádost o azyl tří tureckých vojáků, kteří uprchli do této země po červencovém neúspěšném pokusu o převrat. Vojáci se ještě mohou proti verdiktu odvolat. **str. 10**

přečtete si:

**SPECIÁL**  
**Vzdělávání**

# Slováci otevřou u Kotvy obří klub



Foto: E15/Michael Tomáš

V historickém **paláci Kotva** v centru Prahy, který dal jméno sousednímu obchodnímu domu, plánuje slovenská gastronomická skupina Medusa vybudovat jeden z největších klubů v metropoli. Do projektu investuje kolem **devadesáti milionů korun**. Otevřít by chtěla v závěru roku 2017. **PRAHA / str. 3 ROZHOVOR str. 8-9**



9 771803 454307 1 6 2 0 2

Zápisník  
 Davida Vagadaye



## Svět podle Sobotky

**Premiér Sobotka** se v rozhovoru pochlubil tím, že hospodářská politika vlády pomáhá stabilizovat veřejné finance. Zřejmě zapomněl na to, že problémy ve zdravotnictví jeho kabinet „vyřešil“ tím, že zrušil poplatky a místo nich zatížil rozpočet. A notoricky schodkovému důchodovému účtu „pomohl“ zrušením druhého pilíře bez náhrady. Plus vláda prosadila třeba možnost navyšování penzí nad zákonné minimum, což včera plně využila a penzistům v tomto předvolebním čase přidala tři stovky. Tomu se říká stabilizace veřejných financí podle not ČSSD.

**Křiví evropské dotace** volný trh? Odpověď nabízí příklad z jednoho koutu Šumavy. Poblíž Volar stojí pár kilometrů od sebe dva penziony. V obou případech jde o zdařile opravené staré objekty s pěknými pokoji lákajícími k návštěvě. Jenže pokoje v prvním penzionu jsou přece jen o něco lépe vybavené než v tom druhém. Také dětské hřiště má ten první perfektní, na rozdíl od druhého penzionu. A hlavně penzion s lepšími pokoji a hřištěm má hezký krytý bazén, což ten druhý nemá.

**Proč je jeden podnik lepší než druhý?** Roli hrají dotace. První penzion s pokoji o něco lepšími, perfektním hřištěm a vnitřním bazénem získal peníze z Bruselu, zatímco majitelé druhého penzionu se bez nich museli obejít. Přitom penziony jsou přímými konkurenty, neboť ubytovacích kapacit je v oblasti pomálu. Tímto způsobem funguje trh podle představ Bruselu.

## Protagonisté dne



**Jan KLAS**

ŠÉF ŘÍZENÍ LETOVÉHO PROVOZU

Státní firma profituje na stále více houstnoucím letovém provozu. Přes léto vzrostl počet pasažérů meziročně o pět procent.

str. 4



**Petr ŽIKEŠ**

ŘEDITEL FIRMY SAFETICA

Firma, která se specializuje na softwarovou ochranu proti úniku dat, se rozhodla vstoupit na náročný severoamerický trh.

str. 5



**Daniel EK**

ŘEDITEL SPOTIFY

Streamování zachraňuje hudební průmysl a Spotify, jakožto lídr v oboru na tom vydělává. Nyní má 40 milionů platících uživatelů.

str. 7

# Důchody vzrostou v průměru o 308 korun

■ Polepší si i policisté, hasiči či vojáci. Opozice návrh rozpočtu na příští rok kritizuje, podle ODS zavádí vláda agrosocialismus.

Pavel Otto

Vláda podle očekávání schválila návrh státního rozpočtu na příští rok se schodkem 60 miliard korun a posílá ho do Poslanecké sněmovny. Plán počítá se zvýšením platů státních zaměstnanců i odvodů za státní pojištění a růstem důchodů v průměru o 308 korun. Penze tak poskočí nejvíce za posledních šest let.

Platy učitelů už od letošního září stouply o osm procent, platové tarify pak o šest procent. Od listopadu vzrostou mzdy policistům, hasičům, pracovníkům ve veřejné sféře a také vojákům.

Ministr financí Andrej Babiš (ANO) se dohodl s ministrem vnitra Milanem Chovancem (ČSDD), že jeho rezort dostane příští rok navíc 100 milionů na dobrovolné hasiče, 120 milionů na investice a 200 milionů na energetické úpravy budov v projektu zelená úsporám. Chovanec původně žádal 1,1 miliardy.

Ministři kultury Danielu Hermanovi (KDU-ČSL) se na po-



**ROZPOČTOVÝ ÚSMĚV.** I ministr vnitra Milan Chovanec může být spokojen, když si včera vyjednal navýšení svého rozpočtu o dalších 400 milionů.

sledních chvíli podařilo získat 100 milionů pro „živé umění“, tedy například pro divadla a orchestry.

Opoziční TOP 09 navrhne poslancům, aby rozpočet vrátili vládě k přepracování. Šéf strany Miroslav Kalousek řekl, že vláda za čtyři roky zvýšila výdaje státu o 132 miliard, a přitom neinvestuje.

„Zásluhou podnikatelů, živnostníků a jejich zaměstnanců se české ekonomice daří a výběr daní roste. Vláda by měla přestat plýtvat těmito penězi,“ uvedl předseda ODS Petr Fiala.

Podle Fialova stranického kolegy Jana Skopecčka zavádí

Sobotkův kabinet nový ekonomický systém – agrosocialismus. „Ten se vyznačuje tím, že výdaje státu jsou směřovány nikoliv do investic, ale do sociálního systému nebo na dotace vybraným velkým korporacím,“ poznamenal.

Podobný názor na schválený rozpočet mají i analytici. Schodek 60 miliard korun nemá podle nich za současné ekonomické situace opodstatnění. „Je čistě výsledkem zohlednění politického cyklu, tedy snahy politiků navyšovat výdaje ve volebním roce,“ řekl hlavní ekonom společnosti Roklen Lukáš Kovanda. **NÁZORY str. 11**

## Krátce

### Kmoníček bude velvyslancem v USA

Šéf zahraničního odboru Hradu Hynek Kmoníček se stane novým českým velvyslancem v USA. Při návštěvě krajského domu v New Yorku to včera oznámil prezident Miloš Zeman. Do funkce, ve které nahradí Petra Gandaloviče, by měl Kmoníček nastoupit v březnu. Prezident řekl, že jeho pověřovací listiny již podepsal. Kmoníček je v současné době ředitelem zahraničního odboru Kanceláře prezidenta republiky. V USA již působil jako velvyslanec Česka při OSN.

### Soud zamítl žalobu na Zemana

Žalobu fyzika Ivana Ošťádal, který se společně s Univerzitou Karlovou domáhal toho, aby prezident Miloš Zeman rozhodl o návrhu na jeho jmenování profesorem, včera zamítl soud. Verdikt je pravomocný, napadnout ho případně lze kasační stížností u Nejvyššího správního soudu. Prezident loni v květnu odmítl podepsat Ošťádalův jmenovací dekret kvůli fyzikovým kontaktům s komunistickou Státní bezpečností. Prezident předem avizoval, že se soudního jednání nezúčastní. **Více E15.cz**

### Vláda schválila novelu stavebního zákona

Novela stavebního zákona, která má zjednodušit povolovací řízení tím, že bude možné sloučit nyní oddělené územní řízení, stavební řízení i posuzování vlivu na životní prostředí (EIA), včera schválila vláda. Oproti původnímu návrhu se do ní vrátila Pražské stavební předpisy. Změny provedené ve stavebním zákoně se mají promítnout do dalších 44 souvisejících právních předpisů. Novela by měla nabýt účinnosti od poloviny příštího roku. Ministerstvo si od novely slibuje, že ulehčí drobným stavebníkům. /čtk/

# Slovenská Medusa chystá u Kotvy obří klub

■ Slovenská gastronomická skupina Medusa hodlá v Česku otevřít dvouciferný počet restaurací a klubů. První fáze expanze se odehrává v metropoli.

Daniel Novák

V historickém paláci Kotva v centru Prahy pracuje slovenská gastronomická skupina Medusa na vzniku velkého klubu. Projekt si vyžádá investici kolem devadesáti milionů korun. Pokud budoucí provozovatel dostane všechna úřední razítka, otevře v závěru roku 2017.

„Developersky je to náročný případ. Pokud se však všechno podaří, bude to jeden z největších klubů v Praze,“ řekl deníku E15 majitel Medusa Group Peter Štecko. Velikostí to bude jednička i uvnitř skupiny. Ta přitom provozuje už přes čtyřicet restaurací, hospod a klubů. Má tržby kolem dvou miliard korun a zaměstnává přibližně 1500 lidí.

Loni už Medusa otevřela klub Barrock na Václavském náměstí. Nyní však pro něj hledá jinou lokalitu. Nechce



**KLUB V CENTRU.** V Praze již Medusa provozuje klub Barrock na Václavském náměstí.

být totiž závislá na turistech, naopak hodlá přilákat Pražany. Šteckova skupina má v české metropoli již dva roky ještě další dva podniky. Restaurace konceptu Presto provozuje v administrativním centru Florentinum na Florenci a v byznysovém komplexu The Park na Chodově.

Tím však ambice Medusy v Praze nekončí. „Na Slovensku už nemáme kam růst. Pokud se chceme nadále rozvíjet, musíme se zaměřit na okolní země. Praha a v druhém plánu další velká česká města jsou velmi atraktivní,“ uvedl vlastník firmy.

„Gastronomie v Česku neustále roste. Tento trend sledujeme jak v provozovnách v centru, kam tradičně patří, tak i v obchodních centrech, kde se segment gastru stále rozšiřuje a nabývá na významu,“ sdělila Kateřina Široká, specialistka na retail z poradenské společnosti JLL.

Právě nákupní centra budou jedním z míst, na něž slovenský hráč v Praze vsadí. Aktuálně v rozšiřovaném Obchodním centru Chodov chystá dvě restaurace konceptů Wagamama a Kubu. V plánech skupiny je mít v tužemsku dvouciferný počet restaurací.

## Krátce

### Praha 12 si půjčí na novou radnici

Praha 12 schválila smlouvu o půjčce na novou radnici. Od magistrátu získá 250 milionů korun, zbytek do 470 milionů pokryje z prodeje nepotřebných budov. Zastupitelé městské části také souhlasili s převodem 65 milionů korun z fondu obnovy, kam se ukládají peníze z privatizace bytů, na stavbu úřadu. Městská část chce začít nové sídlo stavět příští rok.

### UBER začíná testovat placení v hotovosti

Od včerejška mohou někteří uživatelé Uberu

v Praze zaplatit za jízdu v hotovosti. Zatím se služba pouze testuje, proto není zavedena plošně a v aplikaci ji uvidí jen náhodně vybraní uživatelé. Pokud se placení v hotovosti osvědčí, zavede jej Uber plošně.

### Žižkov chce dostat epopoj na Vítkov

Radnice Prahy 3 vytvoří nadační fond, který bude podporovat výstavbu nového pavilonu pro umístění Slovanské epopoje Alfonse Muchy na Vítkově. Rozhodli o tom včera zastupitelé městské části. Vklad do společnosti má být 100 tisíc korun. /čtk/

## Kanceláří letos v Praze mnoho nepřibude

Letos bude v Praze dokončeno 32 300 metrů čtverečních nových kanceláří, což je nejméně od roku 1992. V prvním pololetí jich bylo pouze 12 tisíc metrů čtverečních. Vyplývá to ze studie poradenské společnosti Colliers International. V příštím roce by se podle ní měla výstavba kanceláří vrátit mírně nad průměr posledních deseti let.

Colliers počítá v příštím roce s dokončením nejméně 15 nových a rekonstruovaných projektů s celkovou výměrou mírně přesahující 175 tisíc metrů čtverečních. Oproti desetiletému průměru za období 2006 až 2015 to znamená růst zhruba o 15 procent. Podobné hodnoty Colliers očekává i pro další roky. /čtk/

## Z Institutu plánování odcházejí další lidé

Pražský Institut plánování a rozvoje (IPR) opustili architekti a odborníci, kteří připravovali Metropolitní plán. Pracovníci tím zareagovali na úterní odvolání ředitele IPR Petra Hlaváčka. Informovali o tom členové týmu.

Metropolitní plán tak nyní nemá kdo vypracovat. Přímátořičina náměstkyně Petra Kolínská (SZ/Trojkoalice) Hlaváčkovu odvolání zdůvodnila zpožděním přípravy Metropolitního plánu. Tým, který připravoval Metropolitní plán, měl 15 členů. Výpověď podalo 13 odborníků. Nyní ve skupi-

ně zůstala pouze asistentka a jeden z členů.

Podle Marie Smetana, která se v kanceláři Metropolitního plánu věnovala parkům a krajině, odborníci dlouhodobě naráželi na snahu ze strany vedení Prahy účelově do přípravy plánu zasahovat. „Což vedlo k narušení podmínek pro odbornou a nezávislou práci,“ uvedla.

Kdo bude v práci na Metropolitním plánu pracovat, není jasné. Stejně tak zatím není zřejmé, jak bude IPR postupovat, bude záležet na dohodě s Kolínskou a vedením města. /čtk/ **Více E15.cz**

254365/139

INZERCE

**Plyn levnější v rámci neregulované složky jeho ceny až o 30 %**

[www.ppas.cz](http://www.ppas.cz) **840 555 333**

**PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ**

Spojení energií i služeb



**PROVOZ HOUSTNE.** Pražské letiště nabízel letos v létě ve srovnání s loňskem 24 nových linek.

# Letiště Praha zažilo rekordní léto

■ V českém vzdušném prostoru se pohybuje nebývalé množství letadel.

Jan Šindelář

Končící léto potvrdilo výbornou kondici letecké dopravy, z čehož v tuzemsku těží především pražské letiště a Řízení letového provozu. Čísla obou státních firem za hlavní sezonu nemají v minulosti obdoby. Branami letiště prošlo od začátku června do konce srpna téměř 4,2 milionu pasažérů, o pět procent více než loni.

„V červenci 2016 bylo dokonce přepraveno historicky nejvíce osob v rámci jednoho měsíce,“ uvedla mluvčí letiště Marika Janoušková. Cestujících v červenci přibývalo o sedm procent na

1,46 milionu. Zhruba tolik lidí využilo letiště i v srpnu. Pokud tempo vydrží, tak za celý rok padne rekord z roku 2008, kdy se počet pasažérů zastavil na 12,6 mi-

**V červenci prošlo branami Letiště Praha 1,46 milionu cestujících. Je to historicky nejvíce za měsíc.**

lionu. Výrazně se letos zvýšily kapacity například na linkách do Soulu, Dubaje nebo do Severní Ameriky. Tomu odpovídají i statistiky Řízení letového provozu. Za zmíněné tři měsíce se počet

vzletů a přistání na Ruzyni dostal poprvé přes čtyřicet tisíc. Meziroční nárůst tak přesáhl šest procent. To ovšem zdaleka neplatí o všech tuzemských mezinárodních letištích.

Některá z nich stále doplácejí na minulou orientaci na Rusko či omezení charterů do problémových zemí, jako jsou Egypt či Turecko. Nejhůře dopadly Karlovy Vary, kde o prázdninách klesl počet pohybů o čtrnáct procent na 1843. O něco menší provoz byl i v Brně, naopak v Ostravě roste.

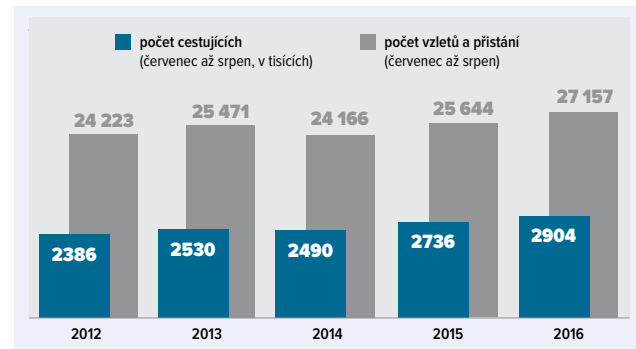
Nárůst evidují dispečeri i v českém vzdušném prostoru. Od června do srpna přelétlo území České republiky 255 tisíc letadel, meziročně o pět procent více. „Dlouhodobě nabízíme vysokou kvalitu a bezpečnost, příznivou cenu, a především minimál-

ní úroveň zpoždění. Tato kombinace pak do českého vzdušného prostoru přivádí i provoz, který by jinak využil jiné letové tratě,“ sdělil šéf RLP Jan Klas.

Největšími zákazníky Řízení letového provozu jsou Lufthansa, Emirates, Tur-

kish Airlines, Wizz Air nebo British Airways. Například obří Airbus A380 zaplatí za čtyřsetkilometrový přelet českého území zhruba dvacet tisíc korun, menší A320 stojí stejná trasa 6200 korun. Loni RLP vykázalo tržby 3,7 miliardy korun.

## Výkony Letiště Praha



Pramen: Letiště Praha, Řízení letového provozu

## Agrofert ztrácí naději na polské miliardy

Holding ministra financí Andreje Babiše (ANO) Agrofert neuspěl s dovoláním v dlouholetém sporu s polskou firmou PKN Orlen o dvacet miliard korun. Peněz se domáhal jako odškodnění za údajné porušení dohod při privatizaci společnosti Unipetrol. Nejvyšší soud dovolání odmítl. Agrofert podle mluvčího Karla Hanzelky zvažuje další

právní kroky včetně možnosti, aby o kauze jednal Ústavní soud.

Babišova firma neuspěla v arbitráži a poté u Městského soudu v Praze. Loni v dubnu rozhodnutí potvrdil Vrchní soud v Praze. Nejvyšší soud zatím odůvodnění svého verdiktu nezveřejnil. Agrofert je chce analyzovat a pak zvažovat další kroky. /čtk/ [ViceE15.cz](http://ViceE15.cz)

## Sváteční řidiči vydělají

Německá pojišťovna Allianz začne jako první v tuzemsku počítat sazby povinného ručení a havarijního pojištění podle ujetých kilometrů. Objeďte se to bez montáže jakéhokoli zařízení do auta. Ostatní pojišťovny sazby stanovují podle rizikovitosti, věku a místa bydliště řidiče, stáří vozidla, objemu či výkonu motoru.

„V Česku je hodně řidičů, kteří jezdí málo, ale pojišťovnam platí, jako kdyby každý

rok objeli půl Evropy. Nízká sazba povinného ručení v Allianz předpokládá jen nahlášení stavu tachometru. Žádný čip, který by řidiče v jednom kuse sledoval, do auta nedostanou,“ uvedl ředitel pojišťovny Jakub Strnad.

Pro ty, kdo najezdí pod deset tisíc kilometrů za rok, bude mít Allianz od října nejlevnější povinné ručení s pojištěním skel v Česku, dodal Strnad. Tento počet

kilometrů se podle něj týká poloviny řidičů. U těch, kteří najedou více, cena pojistky progresivně poroste. Variantu podle odhadu ročně ujetých kilometrů si přitom každý řidič zpočátku nastaví sám. Podle ročního zúčtování pak na ní buď nic nezmění, nebo mu Allianz peníze vrátí, pokud najede méně, či naopak pojišťovně doplatí, protože najezdil více. Důkazem bude fotografie tachometru či návštěva pobočky. /čtk/

# Brněnská Safetica jde do USA a Kanady

■ Firma, do níž investoval miliony například internetový podnikatel Ondřej Tomek, chce za mořem v prvním roce získat stovky klientů.

Marek Schwarzmann

Severoamerický trh zlákal další českou firmu z oboru IT. V USA a Kanadě vystupuje společnost, která se zaměřuje na softwarovou ochranu proti úniku citlivých dat, pod názvem Safetica North America. Sídli v Charlotte v Severní Karolině. „Právě z Charlotte již evidujeme první zákazníky,“ uvedl šéf firmy Petr Žikeš s tím, že v prvním roce předpokládá stovky klientů.

Firma pro své působení v USA uzavřela distribuční smlouvu, takže vstupní investici v řádu milionů korun většinou nese distributor. Tamním malým a středním firmám nabídne standardní škálu produktů pro ochranu

dat a nastavení firemních procesů práce s daty. Nevylučuje, že v případě potřeby připraví i produkty na míru nové klientely.

S aktivitami Safetiky v zámoří pomáhá zkušený podnikatel Luke Walling, který dříve pracoval pro IT giganty jako Avast či AVG. Firma od vstupu na vyspělý americký trh očekává i podrobnější reakce na své produkty. „Koncepte využívání nových technologií je tam na daleko

vyšší úrovni a poskytuje uživatelům mnohem více možností. Svoji roli hraje i vyšší vymahatelnost práva ve vztahu k únikům citlivých dat,“ popsal Žikeš další z motivací expanze.

Do Safetiky, kterou založil před deseti lety jako studijní projekt Jakub Mahdal, vložila peníze řada investorů, například zakladatel portálu Centrum Ondřej Tomek nebo jeden z lídrů slovenského IT trhu Ondřej Smolár z firmy Soitron. Naposledy v únoru od nich Safetica získala investici 37 milionů korun.

Více E15.cz

Safetice pomáhá v zámoří zkušený podnikatel Luke Walling, který dříve pracoval pro IT giganty jako Avast či AVG.

## SOUTĚŽÍ I ČEŠI



**RUMUNSKOU VODNÍ ELEKTRÁRNU Vidraru o výkonu 220 megawattů čeká první rekonstrukce za více než 2,6 miliardy korun. Do tendru státního podniku Hidroelectrică se přihlásilo 45 firem ze sedmi zemí, mezi nimi i strojírna ČKD Blansko Holding a ČKD Blansko Engineering. Více E15.cz**

Foto: profimedia.cz

## Krátce

### Hypoteční sazby jsou opět rekordně nízké

Průměrná úroková sazba hypoték v Česku v srpnu klesla na nové minimum 1,84 procenta. V červenci činila 1,88 procenta. Dosavadní minimum bylo v červnu, a to 1,87 procenta, vyplývá z údajů Fincentra Hypoindexu.

### Další podnik ze Světlickova impéria bankrotuje

Soud v Ostravě poslal do úpadku společnost Vítkovice Gearworks ze

strojírenského holdingu Vítkovice Machinery Group podnikatele Jana Světlíka. Insolvenčním správcem ustanovil Davida Vandrovce, jenž už působí jako správce u další firmy z koncernu, která se dostala do úpadku, Vítkovice Power Engineering. Více E15.cz

### Japonská tabáková firma zvedla tržby o třetinu

České pobočce tabákového koncernu Japan Tobacco International vzrostly loni tržby na 11,2 miliardy korun, téměř o třetinu. Zisk

stoupl rovněž zhruba o třetinu na 36,3 milionu korun. Tabákový koncern měl loni na českém trhu podíl zhruba šestnáct procent.

### Do Curychu pojede přímý noční vlak

Od 11. prosince začnou České dráhy provozovat nové přímé noční spojení z Prahy do Curychu přes České Budějovice. Nahradí současný noční vlak jedoucí přes Drážďany a Frankfurt nad Mohanem. Cesta potrvá kolem čtrnácti hodin. /čtk/ Více E15.cz

## Stravenková karta s nejširší sítí

### Sodexo Gastro Pass CARD

Zaplatíte s ní ve **více než 7.000** restauracích, řetězcích, potravinách ...

Přejděte na moderní kartu

233 113 435

www.gpcard.cz



- Odpadá distribuce stravenek v rámci firmy
- Jen u nás můžete mít karty do zásoby, které ušetří čas a peníze

**sodexo**  
SLUŽBY PRO KVALITNÍ ŽIVOT



Foto profimedia

**NENAPLNĚNÉ AMBICE.** Od nového ředitele společnosti Satya Nadella, který nahradil kontroverzního Steva Ballmera, se toho hodně očekávalo. Nadella však nedokázal zastavit další propad tržního podílu telefonů s Windows Phone. Kritizován byl také nákup ztrátové sociální sítě LinkedIn za 26 miliard dolarů.

## Z parketu



David Kocourek

## Slovenský trh práce žene spotřeba

Růst slovenské ekonomiky sice na počátku roku mírně může opřít o velmi dobrou situaci na trhu práce. Míra nezaměstnanosti totiž stabilně klesá a podle naší prognózy bude v tomto trendu pokračovat, neboť zároveň roste počet nově vytvořených pracovních míst.

Míra participace vzrůstá, a tak podmínky na trhu práce dokonce umožňují zapojení do pracovního procesu i skupinám, ve kterých je tradičně zaměstnanost nižší. V důsledku toho se pak také snižuje dlouhodobá nezaměstnanost. Zlepšující se situace na trhu práce se odráží i ve mzdové dynamice. A to i přesto, že zvyšování reálných mezd postupně během prvního pololetí zpomalovalo v porovnání s posledním čtvrtletím 2015. Díky pokračující deflaci v ekonomice dynamika reálných mezd překonává tempa nominálních. Objem mezd a platů v ekonomice je podpořen jak rostoucími mzdami, tak také narůstajícím počtem odpracovaných hodin. Růst disponibilního důchodu slovenských domácností opět od první poloviny roku 2014 dosahuje čtyřprocentní meziroční dynamiky. Jeho rozklad ukazuje důležitost odměn za práci pro růst tohoto důchodu. Ten totiž vykazuje nejvyšší příspěvky. Překvapivým zjištěním je ale docela velké zastoupení příspěvku sociálních dávek, které je relativně neobvyklé. Z detailních statistik spotřeby je ale vidět, že disponibilní příjem je vydáván na všechny tři hlavní segmenty spotřeby domácností. I do budoucna zůstane soukromá spotřeba důležitým růstovým faktorem podobně jako v ČR.

Autor je analytikem v Komerční bance

# Microsoft odkupuje akcie, spekulace se nemusí vyplatit

■ Na 64 dolarů by měly vzrůst akcie Microsoftu předpovídá banka UBS.

Arsen Lazarevič, čtk

Americká softwarová společnost Microsoft odkoupí vlastní akcie za 40 miliard dolarů (969,6 miliardy korun). Firma také v úterý uvedla, že zvýší čtvrtletní dividendu o osm procent na 39 centů na akcii.

„Čtvrtletní dividendu se zvyšuje o osm procent, ale nejde o překvapivě velké zvýšení. Firma před rokem

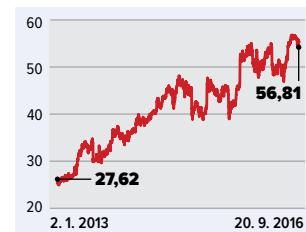
zvyšovala dividendu o více,“ uvedl Pavel Ryska, analytik J&T Banky. Nový program odkupu akcií naváže na dřívější program ve stejném rozsahu, který by měl Microsoft dokončit v prosinci. Akcie firmy na zprávu reagovaly růstem asi o jedno procento. Odkupy vlastních akcií pravidla vedou ke zvýšení tržní ceny, v tomto případě ale k němu nemusí dojít.

Akcie Microsoftu totiž za uplynulý rok posílily zhruba o 30 procent a dostaly se do blízkosti rekordního maxima z roku 1999. „Že bude zlepšené hospoda-

ření doprovázeno i dalším vrácením peněz akcionářům, už je podle mého názoru zaceněné,“ dodává Ryska. Analytické domy ale Microsoftu věří, například banka UBS určila férovou cenu akcie na 64 dolarů s doporučením koupit. Nákup také doporučuje finanční instituce Evercore ISI s férovou cenou 67 dolarů. V současnosti je akcie k dostání za 56 dolarů. Microsoft je největším výrobcem softwaru na světě a jeho operační systém Windows využívá většina osobních počítačů. Firma ve čtvrtém finančním čtvrtletí, které skončilo 30.

června, hospodařila s čistým ziskem 3,1 miliardy dolarů (75,1 miliardy korun). O rok dříve měla ztrátu 3,2 miliardy dolarů.

## Dlouhodobější vývoj akcií Microsoftu (v dolarech)



Pramen Investing.com

## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 21. 9. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,425
Čína	1	3,632
Dánsko	1	3,624
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,600
Japonsko	100	24,018
Kanada	1	18,439
Maďarsko	100	8,757
Norsko	1	2,927
Polsko	1	6,296
Rusko	100	37,673
Švédsko	1	2,824
Švýcarsko	1	24,823
Turecko	1	8,146
USA	1	24,232
Velká Británie	1	31,530

## Akcie na pražské burze

21. 9. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	54,00	-0,09
ČEZ	421,00	-1,29
Erste Bank	709,80	0,72
Fortuna	88,50	-1,34
Kofola	412,00	0,49
KB	828,00	0,24
Moneta	79,70	-0,62
O2 CR	231,10	-1,66
Pegas	804,00	0,64
Philip Mor. ČR	12 577,00	-0,02
TMR	700,00	-1,41
Unipetrol	179,95	-0,03
VIG	477,50	1,81
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>560 414,59</b>	

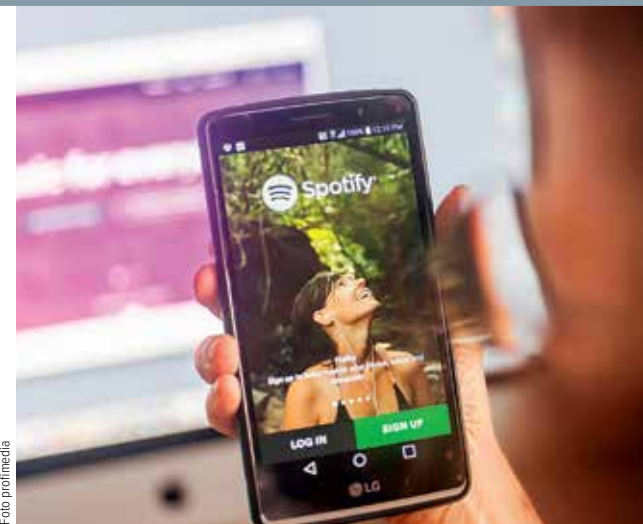
## Krátce

### OECD zhoršila výhled světové ekonomiky

OECD uvedla, že v letošním roce počítá s růstem o 2,9 procenta, zatímco dosud počítala se třemi procenty. Odhad růstu na příští rok organizace zhoršila také o 0,1 procentního bodu na 3,2 procenta.

### Investoři požadují po VW přes osm miliard eur

Soud v Braunschweigu obdržel na 1400 žalob, v nichž investoři žalují automobilku Volkswagen o odškodné za emisní skandál s tím, že požadují celkem 8,2 miliardy eur. /čtk/



**ZÁJEM ROSTE.** Nejpoblárnější služba na streaming hudby Spotify už má přes 40 milionů platících uživatelů.

## Streamování zachraňuje hudbu v USA

■ O 3,2 procenta na 15 miliard dolarů se v roce 2015 zvýšily celosvětové příjmy z prodeje hudby.

Příjmy amerického hudebního průmyslu jen ze streamování se za prvních šest měsíců 2016 zvýšily o více než polovinu. Na celkových příjmech se už podílejí 47 procenty, konkrétně sumou 1,6 miliardy dolarů. Ještě loni tvořily zhruba třetinu příjmů, uvádí zpráva Recording Industry Association of America (RIAA) za první pololetí 2016.

Jak píše web engadget.com, streamování začalo v USA kompenzovat pokles prodeje alb. Tržby z prodeje CD letos klesly o více než 16 procent, tržby z digitálních singlů dokonce o 22 procent. Ani prodej vinylových desek, které zažívají v posledních letech boom, příliš neoslabil – spadl o 6,3 procenta. Vinyly však mají až třetinový podíl na celkových prodejích fyzických nosičů, jak upozorňuje web.

„I přes masivní poptávku spotřebitelů po hudbě zůstává realita taková, že hudba je stále podhodnocená,“ komentoval výsledky Cary Sherman, šéf RIAA. „Miliardy dolarů zůstanou různým službám okolo, samotným umělcům a hudebním labelům zůstanou jen drobné,“ dodal.

Hudební byznys se způsobuje digitálnímu věku. Aktuální stav hudebního průmyslu v USA potvrzuje globální trend. Celosvětový nárůst streamování loni pomohl zvrátit téměř dvacet let trvající pokles odvětví.

Podle údajů Mezinárodní federace fonografického průmyslu (IFPI) z letošního jara celosvětové příjmy z prodeje hudby se v roce 2015 zvýšily o 3,2 procenta na 15 miliard dolarů. /pav/ [Vice E15.cz](http://Vice E15.cz)

### Streaming láká, zisky ale nepřináší

Nejvýznamnější streamovací službou zůstává Spotify. Šéf společnosti Daniel Ek na oficiálním blogu uvedl, že jeho streamovací služba už dosáhla více než 40 milionů platících uživatelů. Konkurenční Apple Music má nyní přibližně 17 milionů. Spotify je však ztrátovou službou. V loňském roce ztráta společnosti činila 184,5 milionu eur (přibližně pět miliard korun), byla tak o 20 milionů eur vyšší než v roce 2014.

Nedaří se ani službě Tidal, která se zaměřuje na streaming hudby ve vysoké kvalitě a má přibližně čtyři miliony platících uživatelů. Loňská ztráta Tidalu vyšplhala na 28 milionů dolarů, v předloňském roce přitom činila 10,4 milionu dolarů. /al/

# Slovenská vláda podpořila nové daně

■ O jeden procentní bod na 21 procent klesne od příštího roku slovenská daň z příjmů firem.

Slovenská vláda schválila návrh zavedení daně z dividend, rozšíření zvláštního odvodu pro pojišťovny a prodloužení a přechodné zvýšení mimořádného odvodu, který platí státu firmy z regulovaných sektorů ekonomiky.

Zmiňované dodatečné daně budou podle předlohy nižší, než původně navrhovalo ministerstvo financí. Kromě toho také koaliční kabinet premiéra Roberta Fica v souladu se svým programovým prohlášením

souhlasil se snížením daně ze zisku firem od příštího roku na 21 ze současných 22 procent.

Předchozí jednobarevná Ficova vláda zdanění firem zvýšila, když například zrušila takzvanou rovnou daň ve výši 19 procent. Koaliční kabinet se také dohodl na sazbě daně z dividend, a to až na výjimky ve výši sedmi procent.

Ministerstvo financí původně navrhovalo sazbu 15 procent, což ale nara-

zilo na nesouhlas jedné z koaličních stran. Nově již nebudou vyplácené podíly na zisku podléhat odvodům na zdravotní pojištění, jak je tomu v současnosti.

Ministři rozhodli rovněž o přechodném zvýšení sazby zvláštní daně pro ziskové firmy z vybraných sektorů ekonomiky, jako například z odvětví energetiky, telekomunikací, pojišťovnictví a farmacie. Tato daň měla být zrušena na konci letošního roku, vláda ale přitom podpořila její zachování, došlo také ke zdvojnásobení sazby na 8,712 procenta. /čtk/

Daň z dividend dosahuje na Slovensku

7

procent. Je tak výrazně nižší než v Česku, kde činí 15 procent.

25191776

INZERCE

Váš nápojový specialista

Kvalitní nápoje pro vaše hosty.  
Ekonomický pitný režim pro váš personál.

Pramenitá voda a spolehlivé přístroje.  
Výdejníky vody z řady s účinnou filtrací.  
Kávovary a široký výběr surovin.



Vyzkoušejte si nás na 14 dní  
**NEZÁVAZNĚ** a  
**ZDARMA**

[www.fontana.cz](http://www.fontana.cz)

# Gastronomii pohltily sociální sítě



■ V Bratislavě hned u Dunaje sídlí **Medusa Group**. Její majitel **Peter Štecko** vybudoval za **čtrnáct let** gastronomický kolos s tržbami kolem **dvou miliard korun** a s patnácti sty zaměstnanci. „Protože na Slovensku a v Česku každý kromě hokeje a fotbalu rozumí ještě jídlu, rozhodl jsem se vyzkoušet vlastní restauraci,“ líčí začátky svého podnikání. V současnosti provozuje luxusní restaurace, kluby, hospody i závodní stravování pro tisíce zaměstnanců bratislavské automobilky Volkswagen.

Daniel Novák

**ES** Před rokem jste na Václavském náměstí otevřeli velký klub Barrock, nyní ho zamýšlíte přesunout jinam. Co se stalo?

Podcenili jsme, jak je Václavák vnímán místními. Věděli jsme, že náměstí je velmi turistické, ale doufali jsme, že můžeme oslovit větší množství místních lidí. To se nestalo. Nejsme společnost, která by se zaměřovala na turisty. V Bratislavě Barrock

funguje perfektně, čísla mu neustále rostou, vychází z něho skvělá atmosféra. S pokorou tedy musím říci, že toto nám na Václaváku nevyšlo. Není to však chyba konceptu, ale lokality. Nyní v Praze jednáme o nových prostorech jinde, zveřejnit místo ale zatím nemůžeme.

**ES** Čím vás Česko pro expanzi láká kromě toho, že si rozumíme?

Úroveň gastro služeb v Praze je nyní lepší než ve Vídni, a to

v poměru cena/výkon i v absolutní kvalitě. Český trh ale současně považuji za velmi sofistikovaný, velmi komplikovaný a náročný. V některých aspektech je pražský trh ještě těžší než ve Vídni. Zvláště v cenách. Cenová hladina je v Praze šíleně nízká.

**ES** Nejdřív jste podnikal v módě. Proč jste s tím přestal?

V módě jsem byl osm let, dva roky předtím jsem navíc organizoval módní přehlíd-

ky. Na přelomu tisíciletí se však natolik rozmohl import z Asie, že ve střední Evropě téměř skončila oděvní výroba. My jsme přitom stavěli podnikání na tom, že jsme byli lokální. Dnes by to asi bylo jiné, lokální je v kurzu, ale kolem roku 2000 to nikoho nezajímalo. Do Česka a na Slovensko vstoupily značky typu Zara a začaly sem chrlit věci z Asie. My jsme to za jejich ceny neuměli ani vyrobit. Oni přitom prodávali s vysokou marží. Tehdy jsem si uvědomil, že je to boj s větrnými mlýny a že se ho účastnit nechci.

**ES** V gastru konkurence nehrozí?

Určitě se mi v gastronomii nestane to co v módě. Nehrozí globální konkurence. Ta se týká fast foodů, ne běžných restaurací. Navíc nemám problém s výrobou, dodavateli a s obrovskými skladovými zásobami. Ty byly v retailu vždycky problém. Na rozdíl od módy jsem měl

▮ Nabídek máme dost. Medusa ale momentálně není na prodej.

v gastru vždycky možnost s problémy něco dělat a něco ovlivnit. Když se něco děje globálně a vy s tím nemůžete nic dělat, je to frustrující. Dodnes lituji, že jsem do gastru nepřešel dřív.

**ES** Jakožto vystudovaný manažer a ekonom jste nezvažoval jiné obory?

Nikdy mě nelákal virtuální byznys typu různých finančních investic. Vždy jsem v retailu a službách chtěl být v něčem skutečně kamenném, co reálně existuje, co si můžu osahat, v čem můžu sedět. A protože na Slovensku a v Česku každý kromě hokeje a fotbalu rozumí ještě jídlu, rozhodl jsem se vyzkoušet vlastní restauraci.



### Lišil se tehdejší gastro byznys hodně od současného?

Za posledních patnáct let se hodně změnilo. Ještě kolem roku 2003 gastro trh velmi trpěl negativní historií z devadesátých let. Tehdy měli hospody mafianti, veksláci a různí dobrodruzi. V oboru bylo málo profesionálních skupin. První začaly vznikat v Praze. Mezitím se však scéna začala vyvíjet natolik rychle, že propast vzniklá po pádu socialismu se velmi rychle vykrýla.

### Prosazují se v odvětví nějaké nové trendy?

Do gastronomie vstoupila nová média. Trh se začal vyvíjet virtuálně po sociálních sítích, které velmi silně ovlivňují názory lidí a nákupní chování. Gastro trh se vznesl ze židlí a stolů v restauracích a hýbe se více v éteru. Hodně se postuje, fotí, natáčejí se seriály, vydávají knihy. Gastronomie se odehrává všude.

### Jak to hodnotíte?

Čas ukáže, jestli je to dobře či špatně. Citím však, že v tom celém mediálním boomeru kolem gastru se trochu zapomíná na podstatu oboru. Někdy se totiž považuje za důležitější mít dobrý profil na sociální síti a pět příspěvků za den než dobrého kuchaře nebo milý personál.

### Medusa sociální sítě nepoužívá?

Samozřejmě že to zvláště u některých značek musíme dělat. Osobně ale nejsem velký fanoušek těchto sítí. Možná to bude znít zpátečnický, ale všechny věci mají své hranice. Když nějaký podnik ráno vypustí na síť, že už k nim dorazila zelenina od babičky, přijde mi to za hranou. A tohoto balastu je nyní skutečně moc. Věřím však, že lidé mají zdravý rozum a časem pochopí, co je marketing, co virtuální realita a co skutečnost. Na konci dne je totiž třeba si uvědomit, že hipsterské kavárny prodávají saláty i v zimě. Avšak asi už ne ze zeleniny od té babičky, ale ze Španělska, jen se tím již nechlubí. Stejně jako všichni víme, že argentinská svíčková je prostě lepší než ta místní, protože jsou to jiní býci, a nebudeme se tvářit, že to tak není.

### Je možné začlenit do gastronomického provozu nějaké pokročilé technologie?

Gastronomie není technologicky ani obchodně příliš inovativní byznys. Kdybychom se šli najíst do restaurace před sto lety, nebyli bychom v šoku. Dobře bychom se najedli a neměli bychom ani problém se tam chovat. Jestli si někdo myslel, že přelom v oboru nastane tím, že se bude v restauracích objednávat například přes tablet, tak nyní se ukazuje, že je to hloupost. Pokud se chci najíst a komunikovat s robotem, můžu jít do fast foodu nebo do potravin. V restauraci však sleduji i sociální cíle.

### Není to příliš konzervativní přístup?

Gastronomie je byznys postavený na procesech. Úroveň jejich zvládnutí dělá velké firmy velkými a malé malými. Každý den musíte dokázat udělat to, co se udělat musí, a to vždy ve stejné kvalitě. A v tom žádné inovace nejsou. Zní to velmi jednoduše, ale je to velmi těžké. V gastru, pokud se nebudeme o fast foodech, nemůžete zautomatizovat ani jednu jedinou činnost. Jedinou výjimkou jsou pokladny a platby. Ostatní

procesy vypadaly stejně už před třemi sty lety. Lidem a procesům věnujeme v poslední době hodně energie. Je to nudnější, ale velmi důležitá část příběhu. Za hlavní konkurenční výhodu totiž považujeme naše lidi. Je to také to hlavní, co v současnosti řešíme.

### Lidé nejsou?

Jejich nedostatek je v Česku a na Slovensku úplná katastrofa. Momentálně nemáme obsazeno sedmdesát pozic. To nás brzdí v expanzi. V centru Bratislavy jsme měli připravenou k otevření krásnou italskou restauraci. Poprvé za čtrnáct let se mi stalo, že několik měsíců jsme stáli s hotovou restaurací na skvělém místě a nemohli jsme ji otevřít, protože nebyl personál. Ti, kteří chodili, měli tak chabou úroveň, že jsem si nemohl dovolit je tam poslat.

### Investovali jste letos?

Letošek je pro nás rokem stabilizace, takže jsme moc neinvestovali. Otevřeli jsme jen dva nové podniky, což je na naše poměry málo. Za poslední dva roky jsme

investovali přes tři sta milionů korun, takže jsme si teď finančně i manažersky potřebovali trochu odpočinout.

**Zajímají se o vás investoři?** Nabídek máme dost. Medusa ale teď není na prodej.

### Připravujete skupinu ke vstupu na burzu?

Může to být burza, může to být institucionální nebo private equity investor. Strategicky na to firmu připravuji. Od toho se také odvíjí její hodnota. Stále to však nutně neznamená, že Medusu nakonec prodám.

**Nikdy mě nelákal virtuální byznys typu různých finančních investic. Vždy jsem v retailu a službách chtěl být v něčem skutečně kamenném, co si můžu osahat, v čem můžu sedět.**

### V agenturním zpravodajství z roku 1988 jste se objevil jakožto vítěz jachtingových závodů na Balatonu. Lákala vás kariéra profesionálního sportovce?

Moji prarodiče zakládali jachting na Slovensku. Byl jsem v této disciplíně tedy třetí generací, věnoval jsem se jí odmalička. Závodně jsem jezdil šestadvacet let. Několikrát jsem byl mistrem Československa a Slovenska. Když se pak lámala moje sportovní kariéra, přišel rok 1989 a nové možnosti. Navíc jachting je velmi nákladný sport, takže jsem si tehdy z finančních důvodů nikdy nedokázal představit, že bych byl profesionálním jachtařem.

### Stále ještě jezdíte?

Už ne. Později jsem přeskočil na windsurfing a kitesurfing, takže se věnuji vodě a větru doteď, stále mě baví rychlost. Vynechal jsem však už například módní vlnu námořního jachtingu v podobě nejrůznějších byznys regat.

### Odesl jste si z vrcholového sportu něco do byznysu?

Hodně. Každý sport je tvrdá řehole, která zoceluje pevnou vůli, vytrvalost, cílevědomost, soutěživost. To jsou všechno vlastnosti, které potřebujete mít i v byznysu. Od šesti let jsem byl vyzýván k odpovědnosti za to, co dělám. Pěstoval jsem v sobě ochotu se do něčeho zakousnout a přinést výsledek. Do západní Evropy jsem začal cestovat v jedenácti. To bylo ještě v osmdesátých letech. Stát nám uložil jet jako reprezentaci ven, ale jel jsem bez peněz jako žebráci. Již tehdy jsem se styděl za to, jak vypadáme. To ve mně zanechalo zdravý komplex, který mě žene, abych se někam probojoval a něčeho dosáhl.

### Peter Štecko (42)

Vystudoval podnikový management na Ekonomické univerzitě v Bratislavě. Podnikatelské ostruhy získal v módě. Do gastronomie se pustil v roce 2003.





Foto: Reuters

**VŠICHNI VĚŘÍ.** Kyjev doufá, že při plnění dohody vzniknou podmínky pro rozšíření nárazníkové zóny po celé linii fronty, řekla mluvčí ukrajinské delegace Darka Oľiferová. Stejný názor mají prý i donbaští radikálové. Na snímku jsou jejich tanky T-72 na frontové linii.

## Napětí na donbaské frontě se může zmírnit

■ Vyjednávající Kyjeva, donbaských separatistů a Moskvy se dohodli na oddělení bojujících stran na donbaské frontě.

Rámcová dohoda o nárazníkové zóně na východě Ukrajiny byla včera podepsána v běloruské metropoli Minsku. Šéf mise OBSE Martin Sajdik oznámil, že dohodu podepsali zástupci Kyjeva, donbaských povstalců i Moskvy. Zóna bude

zatím vytvořena v okolí obcí Zolote, Petrovske a Stancija Luhanska, které leží na jihu Luhanské oblasti.

Dohoda je výsledkem komplikovaného tříměsíčního vyjednávání a podle informovaných zdrojů k ní výrazně přispěla návštěva německého a francouzského ministra zahraničí z minulého týdne. Frank-Walter Steinmeier a Jean-Marc Ayrault jednali v Kyjevě i na Donbasu. Dokument včera podepsaný v Minsku je podle některých novinářů prakticky totožný s návr-

hem, který při návštěvě předložil Ayrault.

Podle mluvčí ukrajinské delegace Darky Oľiferové dohoda fakticky vytváří podmínky k tomu, aby v dotčených oblastech nemohly být použity ani ruční zbraně. Mluvčí delegace separatistů Viktorija Talakinová upřesnila, že každý ze sektorů, odkud budou vojska s výzbrojí stažena, bude široký dva a hluboký rovněž dva kilometry.

Plnění dohody bude kontrolovat zvláštní monitorovací komise OBSE, oznámil Sajdik. /čtk, hý/

### Krátce

#### U egyptského Rašidu ztroskotala loď s běženci

Při ztroskotání plavidla s uprchlíky u egyptských břehů zahynulo včera nejméně 29 lidí, dalších 155 se podařilo zachránit. Oznámilo to egyptské ministerstvo zdravotnictví. Mezi mrtvými jsou podle mluvčího ministerstva Egyptané, Súdánští, občané dalších afrických zemí a také Syřané. Plavidlo, na jehož palubě bylo kolem šesti set lidí, ztroskotalo u přístavního města Rašid,

které leží asi 65 kilometrů východně od Alexandrie.

#### Rakušané si zvolí prezidenta 4. prosince

Opakované prezidentské volby v Rakousku se uskuteční 4. prosince. Posunutí termínu potvrdila dolní komora tamního parlamentu. Původně se měly volby konat 2. října, ale technické problémy s volebními obálkami pro korespondenční hlasování způsobily nutnost jejich odkladu. Střetnou se v nich

dva nejspěšnější kandidáti z jarního kola – bývalý předseda Zelených Alexander Van der Bellen a člen pravice FPÖ Norbert Hofer.

#### Rahami je v USA obviněn z pumových útoků

Federální prokuratura USA formálně obvinila zatčeného Ahmada Khana Rahamiho z umístění několika bomb v New Yorku a New Jersey, a to včetně té, která vybuchla na ulici plné lidí a 31 osob zranila. /čtk/

## Uprchlí turečtí vojáci řecký azyl nedostali

Řecko odmítlo žádost o azyl ze strany tří tureckých vojáků, kteří uprchli do této země po červencovém neúspěšném pokusu o převrat. Vojáci se ale mohou ještě proti verdiktu odvolat.

Vojáci byli v osmičlenné skupině turecké armády, která přiletěla do Řecka na palubě vrtulníku několik hodin po neúspěšném pokusu o převrat proti tureckému prezidentovi Recepovi Tayyipovi Erdoganovi. O zbývajících pěti lidech rozhodnou řecké úřady zřejmě v příštím týdnu. Jde o prvoinstanční rozhodnutí v rámci azylového řízení. Turci se extradi-

chtějí vyhnout a tvrdí, že Turecko jim není schopné zaručit spravedlivý proces a že se obávají o své životy.

Turecké úřady v srpnu Řecko oficiálně požádaly o jejich vydání.

Vojáci, kteří doletěli do přístavu Alexandropoli na palubě armádního vrtulníku, řecký soud předtím odsoudil k podmíněnému dvouměsíčnímu trestu za neregulární vstup do země. Ve skupině tureckých vojáků byli dva majoři, čtyři kapitáni a dva četaři.

Řecká média také informovala, že v úterý se na ostrově Rhodos vylodilo dalších deset tureckých vojáků, kteří požádali o azyl. /čtk/

V úterý se na ostrově Rhodos vylodilo dalších 10 tureckých vojáků, kteří požádali o azyl.

### MISTRAL PLUJE DO AFRIKY



Foto: Reuters

**FRANCIE** včera předala Egyptu i druhou z válečných lodí Mistral, které si původně objednal Rusko. Paříž od smlouvy s Moskvou odstoupila už v počátcích ukrajinské krize, kterou vyvolala ruská anexie poloostrova Krym v roce 2014. Loď, jež může převážet a nasazovat do bojů vrtulníky a tanky, vypluje do Egypta někdy koncem tohoto měsíce z přístavu Saint-Nazaire.

## Tvář dne

„Musím uznat svou chybu. Návrh na snížení DPH nebyl ještě odsouhlasen koalicí. Všem se omlouvám,

řekl vicepremiér Pavel Bělobrádek (KDU-ČSL) poté, co nejprve informoval o dohodě šéfů koalice na snížení DPH u čepovaného piva a základních potravin

Foto: čtk



## Komentář

Jana Havligerová



## Státní rozpočet v letech hojnosti

Ekonomická teorie praví, že v dobrých časech by vlády měly ve státních financích vytvářet přebytky, aby pak pokles hospodářského cyklu byl méně bolestný. Ale to je opravdu teorie, kterou se politici řídí zřídka. Zvláště to platí v době předvolební. Takže heslo nynější doby v současném Česku zní: Když roste ekonomika, musí se to projevit i v životní úrovni lidí a kvalitě veřejných služeb. Ještě stručněji a jasněji řečeno, když roste ekonomika, musejí růst i platy, mzdy a důchody. To je princip, kterým se Sobotkův kabinet řídil při sestavování plánu státních financí na příští rok, a přesně tak vypadá návrh státního rozpočtu, který včera vláda schválila. Předloha, která teď poputuje do Poslanecké sněmovny, má dvě hlavní charakteristiky. Vyšší mzdy pro zvyšující se počet zaměstnanců státu a měkké peníze firmám na úkor

investic. Ty mají být napřesrok zhruba o čtyřicet miliard korun vyšší než letos, neinvestiční státní podpora firmám by se měla meziročně zvýšit asi o padesát miliard.

Ještě jedna teze se vine státním rozpočtem jako červená nit, a to zachování sociálního smíru. Na rovnu – lví podíl na definitivní podobě rozpočtového návrhu tak mají odboráři. Jejich tlak na růst mezd byl bezprecedentní a úspěšný. Konstatování makroekonomů odborové centrály Jaroslava Šulce, který řekl: „Rozpočet dělám nějakých čtyřicet let, ale jak to tak sleduju, tak rozpočet 2017 je ten, který se odborům líbí ze všech těch rozpočtů nejvíce,“ je dostatečně výmluvné.

**Lví podíl na definitivní podobě rozpočtového návrhu mají odboráři. Jejich tlak na růst mezd byl bezprecedentní a úspěšný.**

Ne všechno, co v rozpočtovém plánu kritizuje pravicová opozice, je tedy možné přičíst na vrub toho, že vláda se před krajskými volbami snažila vyhovět všem zájmovým skupinám. To je jenom část

pravdy a fakt, který je varující spíše pro budoucnost. Série voleb krajskými a senátními teprve začíná, příští rok, kdy budou volby sněmovní a prezidentské, bude ještě rizikovější. A rozpočet na rok 2018 bude ještě jednou připravovat nynější vláda. Ostatně to je nejspíš i důvod, proč si kabinet už nechal sněmovnou schválit zvýšení objemu peněz, které může stát v příštích dvou letech utratit. Takzvané výdajové rámce by se měly napřesrok zvýšit o 31,2 miliardy korun a v roce 2018 o 32,5 miliardy korun. Toho vláda může, anebo nemusí využít.

Návrh státního rozpočtu teď poputuje k poslancům, ti se jím začnou zabývat v říjnu, finále bude jako obvykle v prosinci. Tentokrát ovšem bude mít daleko předvídatelnější průběh než kdykoli v letech předcházejících. Pravicová opozice už dala na vědomí, co si o plánu státních financí myslí a svoje mínění docela jistě znovu s gusem zopakuje. Vzhledem k rozložení politických sil v parlamentu je to také v podstatě jediné, co může a musí udělat. Dopředu daný je i postoj poslanců vládní koalice. Jistě nepřehlédli vzácné souznění premiéra a ministra financí, šéfů dvou dominantních vládních stran, kteří si přejí, aby tento kabinet dotáhl mandát do rádných sněmovních voleb.

## Glosa

## Koblihový mír

Zdá se, že po vypjatém sporu o policejní reorganizaci zavládl mezi ministry financí a vnitra Andrejem Babišem a Milanem Chovancem mír. Chovanec přinesl Babišovi krabici s pěti koblihami a ten mu přiklepl 420 milionů. „Do dnešního vyjednávání s AB o rozpočtu jsem nasadil ten nejtěžší kalibr,“ svěřil se ministr na Twitteru.

Mezitím ovšem nastal v kauze reorganizace, konkrétně v nařčení policejního prezidenta Tomáše Tuhého z „brutálního úniku informací“, zásadní obrat. Bývalý ředitel ÚOOZ Robert Šlachta, jeho pravá ruka Jiří Komárek a olomoucký vrchní žalobce Ivo Ištvan nařkli Tuhého neoprávněně. Dospěla k tomu poslanecká vyšetřovací komise a konstatovala, že jejich tvrzení nemá průkazný charakter. Záležitost hojně živěná Babišovými novinami splaskla.

Jeden by řekl, že to teď Chovanec Babišovi osolí. Byl to přece jasný pokus poškodit před volbami ČSSD podporovaný částí policie a státního zastupitelství. Anebo že se alespoň Šlachta a spol. Tuhému omluví. Nic z toho se asi nestane.

Pavel Otto



# V Praze, Brně a Náchodě skoro jako v Londýně

■ V rámci cyklu NT Live proběhne ve třech českých kinech přímý přenos slavného muzikálu Třígrošová opera v nové, syrové a sšíravé úpravě britského Národního divadla.

Iva Přivřelová

Bertolt Brecht se proslavil v roce 1928, kdy dal narychlo dohromady temný kabaret o žebřácích, vrazích a o prostitutkách podle Žebrácké opery, o dvě stě let staršího příběhu Johna Gaye. Muzikál Třígrošová opera, který

změnil kariéru i skladateli Kurtu Weillovi, patří od té doby mezi nejznámější díla meziválečného Německa – bez ohledu na její chaotické nedostatky.

V britském divadle je zvykem starší nedokonalá díla nejen znovu překládat, ale i upravovat pro současnost. Simon Stephens, jenž tak skvěle dokázal na jeviště převést bestseller Podivný případ se psem, tak mohl přijít s hrou, která bude stále drzá, sprostá a aktuálně satirická, nejen pro Británii po brexitu.

Příběh kriminálního Ma-cheatha, jenž nedokáže odolat ženám a ony jemu, se stále odehrává ve špinavých ulicích ve 20. letech minulého století.

V souladu s Brechtovými divadelními teoriemi, zvláště té o zcizování, je nicméně vyprázdňený prostor velkého sálu Olivier poházen příznými kulisami a rekvizitami. Kabaretně nalíčení a oblečení herci běhají po různých konstrukcích, snášejí se pomocí táhel a lan na jeviště a čas od času promlouvají k publiku. Vidlácká kapela hraje přímo z jeviště, celý blázeňec z chudé tmavé čtvrti rámuje vypravěč škodolibě testující některá divácká očekávání.

Třígrošová opera sice ani tak už nepůsobí revolučně, ani nemá strhující tempo, ale její provokativní konfrontace

## Třígrošová opera

(muzikál, Británie 2016 minut)

**Režie:** Rufus Norris

**Hrají:** Rory Kinnear, Rosalie Craigová, Haydn Gwynneová, Nick Holder

**Přímý přenos** z Národního divadla v Londýně vysílají dnes kina Aero (Praha), Scala (Brno), Vesmír (Náchod) od 19.45

**Hodnocení:** 80 %



Foto Aeroflins

**NEROMANTICKÝ PÁR.** Polly (Rosalie Craigová) a Mack (Rory Kinnear) spolu mohou ovládnout podsvětí Londýna.

i výrazné ladění do německého expresionismu stále dokážou vytrhnout a zaujmout. Umělecký ředitel National Theatre Rufus Norris tuto hořkou zábavu režiruje jako vynalézavé, strohé varieté o korupci mocí a chtíčem. Rory Kinnear svou roli Macka, o níž se tu zpívá hitovka Mackie Messer, přirovnal k Jagovi (jehož mistrně v NT Live ukázal v roce 2013). I Mack dokáže svést své okolí, které by ho přítom mělo odsuzovat.

Kinnear ve své první profesionální muzikálové

roli obtočí víc jako vynikající charizmatiký herec než jako zpěvák Weillových avantgardních písní. Hlasově září hlavně jeho kolegyně Rosalie Craigová v roli Polly, nyní emancipované manželky schopné vlastních manipulací. V roli jednoho z Mackových kumpánů pronáší ty nejsprostší repliky hendikepovaný herec. V National Theatre vědí, jak se Brechtův cynický muzikál hodí do dnešní doby.

Autorka je spolupracovnicí redakce

258774/32

INZERCE

# REFLE X

HILLARY CLINTONOVÁ

# PADÁ

POD TÍHOU SVÝCH LŽÍ

+ ZDARMA EXCELLENT

PRÁVĚ V PRODEJI



## Krátce

### Rozhlasovou Vltavu povede Petr Fischer

Novým šéfredaktorem kulturní stanice Českého rozhlasu Vltava se stane od prosince novinář a scenárista Petr Fischer. Nahradí Lukáše Hurníka, který z funkce po 15 letech odešel k 30. červnu.

### Fuksův Spalovač mrtvol má premiéru v Ostravě

Ostravské Divadlo Petra Bezruče uvede zítra v premiéře psychologický horor Ladislava Fukse Spalovač mrtvol. V hlavní roli se představí Norbert Lichý. Režie se ujal slovenský režisér Jakub Nvota. /čtk/

## Minirecenze

### FILM FC Roma

(Režie: Tomáš Bojar a Rozálie Kohoutová)

Nový český dokument o převážně romském děčinském klubu z nejnižší fotbalové soutěže, s nímž skoro nikdo nechtěl hrát, se v posledních dnech stal barometrem české xenofobie. Poté, co vedení klubu Bohemians podlehlo hrozbám fanoušků a zrušilo veřejnou premiéru na svém stadionu, koproducent HBO film uvolnil na týden ke zhlédnutí zdarma on-line. Ti nezaslepení předsudky se tak mohou do zítřka i mimo kino přesvědčit, že FC Roma je neútočný, ne moc překvapivý, slušně zrežírovaný, tragikomický pohled na každodenní malý rasismus a malý fotbal. Absurdní rasové stereotypy, které nenuceně pronášejí bílí i Romové, vypovídají hlavně o místním omezeném, avšak sebevědomém buranství.

Iva Přivřelová



# Jak se testuje Škoda Kodiaq

■ Škoda odhalila pět testovacích postupů, kterými musí mlado-boleslavská novinka ve třídě SUV před předáním zákazníkům projít. Během testů dokážou inženýři mimo jiné nasimulovat 150 tisíc ujetých kilometrů za pouhých 130 hodin.

Milan Lažanský

Prvním krokem ve vývoji jsou počítačové simulace, které dnes automobilky využívají v hojné míře. Třeba v oblasti aerodynamiky často nahrazují i větrné tunely, protože jsou rychlejší, levnější i přesnější. Inženýři ve Škodě využívají simulace dlouho předtím, než dojde ke stavbě prototypů. „Vypočítáváme například tuhost karoserie, akustický komfort celého vozu nebo deformační vlastnosti vozu při různých scénářích nehod – a mnoho dalších zátěžových stavů,“ vysvětluje vedoucí projektu Jiří Dytrch. Takové testování vyžaduje potřebné IT zázemí. Kdyby například všechny simulace nárazu, jež byly provedeny na voze Kodiaq, měly proběhnout na normálním PC, trval by výpočet přes 500 let.

## KLIMATICKÁ KOMORA

Zimy tužší, než jsou zpravidla ty české, musejí vozy zvládnout bez problémů. Proto i v Mladé Boleslavi najdeme klimatickou komoru. Až na -40 stupňů se zde ochlazují celé prototypy i jednotlivé komponenty. Důležité je zde spojení jednotlivých materiálů na voze, které se v extrémním



Foto: škoda auto

chladu či teple chovají jinak. Pokud se díly tímto chladem deformují příliš, může dojít k uvolnění spojení. Zkoušejí se i zádržné systémy jako airbag či funkčnost bezpečnostních pásů. Elektronika také musí fungovat i v těchto extrémech, od -40 po 80 stupňů Celsia. Pro elektroniku je však mnohem náročnější 95procentní vlhkost v interiéru – v takových podmínkách musí stále fungovat bez chyb!

## REÁLNÉ TESTOVACÍ JÍZDY

Dost bylo počítačového testování, vůz je nutné vyzkoušet i v reálném provozu. Testuje se po celém světě, kde nejen Škodovka hledá co nejextrémnější podmínky. „Během zkušebních jízd našeho nejnovějšího SUV jsme se soustředili především na nové asistenční systémy, na jízdní a akustický komfort a na jeho schopnosti v terénu,“ říká Jiří Dytrch a doplňuje: „S prototypy vozu Kodiaq jsme ujeli hodně přes dva miliony kilometrů.“ Kodiaq prošel testy i mimo silnice. Například na okruhu Ehra-Lessien, kde si vyzkoušel až 32procentní stoupání a klesání.

## HYDROPULZNÍ STANOVISŤE

Na dalším stanovišti se simuluje především namáhání vozu při otřesech. Vozy jsou namontovány na hydrauliku, jež přenáší síly na karoserii. „Naš simulátor vozovky je 16kanálový. To znamená, že jsme schopni připojit čtyři

různé vstupy na jedno kolo: síly ve třech různých směrech a brzdný moment,“ uvádí Jan Novák, vedoucí dlouhodobých zkoušek technického vývoje. „Tak vytváříme ‚stresové situace‘ pro kompletní vůz – ještě tvrdší, než by vůbec mohly být na silnici,“ dodává.

**EXTRÉMY.** Horko ani mráz nesmějí auto rozhodit. A to nejenom zvenku, ale také uvnitř. Díly se zkoušejí při teplotách v rozmezí -40 až 80 stupňů Celsia.

## FUNKČNÍ TESTY

Asi těžko lze spočítat, kolikrát majitelé u svého vozu otevřou a zavřou dveře? I tyto zdánlivě banální funkce podléhají náročnému testování. Roboti dokážou otevřít a zavřít dveře různou silou více než stotisíckrát. Při těchto zkouškách je testováno vše, s čím lze pohybovat. Kliky dveří či stahování oken, to vše se může pokazit. Synchronní zavírání a otevírání všeho včetně kapoty probíhá šest týdnů bez přestávky. Pokud během zkoušky například praskne nějaký závěs nebo díl, konstruktéři jej upraví a začíná se od začátku.

Více na [AUTOREVUE.cz](http://AUTOREVUE.cz)

258021/19

INZERCE

# Praha → Londýn

(Gatwick)



2x denně

od 2.195 Kč\*

\*Cena zpáteční letenky včetně všech tax.

[www.smartwings.com](http://www.smartwings.com)

## Klidný život škodovkářů

Pro budoucí majitele vozů Škoda nemusí být návštěva autoservisu spojená s obavami z vysokých účtů. Škoda Předplacený servis je doplňkovou službou, která kryje náklady spojené s předepsanou údržbou vozidla. V závislosti na zvolené variantě má zákazník při jakémkoli způsobu financování předplacený servisní prohlídka, výměny oleje a filtrů nebo i výměnu dílů podléhajících běžnému opotřebení. Předplacený servis je dostupný pro retailové i fleetové zákazníky na všechny modely vozů Škoda. Službu Předplacený servis si lze pořídit na pět let nebo do zvoleného nájezdu 60 tisíc, 100 tisíc či 150 tisíc kilometrů. Službu společně se Škoda Auto zajišťuje společnost Škoda Financial Services.

## Foto dne



Foto: Reuters

**CENA PRO VÍTEŽE.** Unie evropských fotbalových asociací představila v londýnské City Hall trofej Mistrovství Evropy ve fotbale 2020. To se bude hrát dosud nepoužitým systémem ve třinácti městech třinácti různých evropských zemí v polovině roku 2020 jako připomínka šedesátých „narozenin“ evropského fotbalového šampionátu.

## Trendy

# Hádejte, co je luxus: mít, nebo být?

Tereza Zavadilová

Trendologové, tedy lidé, kteří zkoumají, kam se ubírají byznysová odvětví, vědí, že se ekonomika zásadně mění. A s tím třeba i to, jak lidé vnímají luxus. Sociální sítě přinesly do spotřebitelského světa ekonomiku on-demand, tedy produkty a služby šité na míru. Poradenská firma Trendwatching říká, že se tak mění vnímání společenského statusu. Ten přestává být definován hlavně tím, co člověk má, ale posouvá se směrem k vnímání hodnoty toho, jaký je a co zažije (a sdílí s okruhem svých známých).

Od hmotného k nehmotnému. Jako úspěšní přestávají být vykreslováni lidé hromadící hory drahých věcí, ale lidé, kteří něco dokázali a kteří se takzvaně sebeaktualizují.



Foto: Louis Vuitton

**VEDOU.** Prodej luxusního zboží roste nejrychleji v Asii.

Prodej luxusního zboží tím trpí. Sektor, který téměř nedotčen prošel ekonomickou krizí, letos za čtvrtletí ztratil podle Bain and Company procento své hodnoty. Prodej drahých věcí navíc nepomáhá neklid na Blízkém východě či ekonomické ochlazení v Číně (ano, právě Asijsci jsou už několik let největšími konzumenty luxusního zboží).

A příklady, jak se luxus on-demand dostává do praxe? Mezi lidmi snažícími se držet krok s dobou je módou běhání, přičemž rádi sledují své pokroky. Barcelonský Mandarin Oriental tak v lednu přišel s balíčky pro účastníky břez-

nového maratonu. Stály přes dva tisíce dolarů a zahrnovaly pětidenní ubytování, služby trenéra, tričko a lázeňské služby. Samsung spolu se švýcarským výrobcem luxusních hodinek Grisogono přišel s limitovanou edicí hodinek na platformě Gear 2 s diamanty, která sleduje nositelovy sportovní pokroky.

Měníci se pohled Západu na luxus ilustruje třeba to, že slavný Michelin v létě udělil po hvězdě dvěma singapurským stánkům s jídlem. Luxusní večere tedy nepotřebuje bílý ubrus, svícny a čišníky ve smokingu a může stát pár dolarů.

# Vzdělávání



# Rok průmyslu a technického vzdělávání je hodnocen kladně

Po celý loňský rok probíhala marketingová kampaň, která měla zvýšit zájem veřejnosti o průmysl jako moderní součást ekonomiky 21. století a o technické obory. Iniciativa, jejímž vyhlášovatelem byl Svaz průmyslu a dopravy, byla reakcí na požadavek podnikatelské sféry a má přispět ke změně negativního vnímání průmyslu, poukázat na aktuální nedostatek technicky vzdělaných lidí a na potřebu vyššího zájmu rodičů a jejich dětí o technické obory.

Pro Rok průmyslu a technického vzdělávání se vedle generálního partnerství České spořitelny podařilo získat osobní záštitu předsedy vlády a záštitu ministerstev klíčových pro důležitá témata kampaně (ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, ministerstva průmyslu a obchodu, ministerstva práce a sociálních věcí a rovněž ministerstva kultury). Celkový počet subjektů reálně participujících na kampani je nakonec odhadován až na několik stovek.

## Vládne spokojenost

Na otázku, zda iniciativa splnila očekávání, uvedl David Vondrák ze Svazu průmyslu a dopravy ČR a koordinátor projektu Rok průmyslu a technického vzdělávání, že je spokojený. „Více než 400 akcí

při aktivním zapojení několika stovek účastníků z řad firem, škol a státních i nestátních organizací

můžeme považovat za úspěch. Těmi největšími přínosy kampaně jsou však zviditelnění palčivých témat v oblasti vzdělávání, zintenzivnění vzájemné komunikace jednotlivých aktérů a přesahy konkrétních aktivit a projektů do budoucna,“ zkonkretizoval odpověď Vondrák.

Podle Asociace středních průmyslových škol České republiky kampaň přinesla zastavení propadu zájmu o studium na středních, technicky zaměřených odborných školách. Ve svém stanovisku uvedla, že celá řada škol již hlásí zvýšení počtu zájemců o technické studium v desítkách studentů.

Tahounem celé iniciativy byl podle Vondráka Moravskoslezský

**Celá řada středních průmyslových škol již hlásí zvýšení počtu zájemců o technické studium**

## Shrnutí roku průmyslu

### Co se povedlo (z pohledu SP ČR)

- Zavedení povinných přijímacích zkoušek z ČJ a MAT
- Zavedení povinné maturity z MAT
- Vzorové smlouvy mezi žákem a podnikem
- Účast zaměstnavatelů ve správních radách VŠ
- Dlouhodobý záměr vzdělávání 2015–2020

Je zde obsažena podpora odborného vzdělávání. Od letošního roku má SP ČR navíc kompetenci vyjadřovat se ke změnám kapacit a oborů škol (školskému rejstříku).

### Co zůstává k řešení:

- Návrh reformy financování regionálního školství  
Chceme, aby MŠMT zveřejnilo návrh reformy financování ZŠ a SŠ. Zásadní je zveřejnění konkrétních principů reformy financování vč. modelových příkladů a výpočtů. Pokud by však měla mít reforma nakonec negativní dopad do financování odborných škol, SP ČR ji nepodpoří.
- Návrh změn financování (technických) vysokých škol  
MŠMT slíbilo zveřejnit návrh změn financování VŠ ve druhé polovině roku 2015. SP ČR trvá na slíbených principech reformy, avšak zatím nebyly žádné návrhy předloženy.

### Návrh predikčního systému

Zásadní je nastavení systému v kompetenci MPSV a následně využití výstupů MŠMT a kraji (krajská objednávka). Pro SP ČR je co nejrychlejší nastartování funkčního systému krátkodobých predikcí trhu práce klíčovým požadavkem.

### Podpora technické výchovy v MŠ, polytechnické výuky na ZŠ

V roce 2015 byl vypsan dotační program tzv. „3+3+3“, který se z hlediska konstrukce příliš nepovedl a nebyl o něj zájem ani mezi kraji (jen dva kraje). Pro „nástupnické“ dotační programy pro tento rok a pro další léta požadujeme změnu podmínek tak, aby firmy mohly určit, kam jejich příspěvky půjdou.

### Projekt POSPOLU (ve spolupráci s MŠMT)

Podporujeme pilotní projekt spolupráce firem a středních odborných škol (především změny v legislativě).

### Podpora zájmového technického vzdělávání

Požadujeme zveřejnění výzvy z operačního programu OP VVV na podporu nových soutěží technického zájmového vzdělávání, podpory školních kroužků a obnovu Domů mladých techniků a přírodovědců. Prosazujeme, aby podpora zájmového technického vzdělávání byla zařazena do plánu výzev na rok 2016 a na další léta a celkově mu byla věnována výraznější pozornost ze strany MŠMT.

252818/11

INZERCE



Univerzita  
Jana Amose Komenského Praha [www.ujak.cz](http://www.ujak.cz)

**UJAK žije - přidejte se k nám!**

PŘIPRAVUJEME  
NOVÉ  
OBORY!



kraj. „Například v lednu 2016 se v Ostravě v oblasti Dolní Vítkovice uskutečnil ve science centru Velký Svět techniky poprvé v České republice projekt Živá knihovna povolání. Jednalo se o celodenní prezentaci 12 pracovních oborů především technického zaměření, se kterými se školáci osmé a deváté třídy mohou jednou v dospělosti setkat. Součástí programu byly i prezentace a besedy jednotlivých profesí,“ uvedl. V jednotlivých krajích ČR proběhlo loni více než 50 tematicky zaměřených regionálních setkání škol, firem a veřejné správy.

## Dohody s kraji

Jedním z důležitých výstupů je podepsání Národní dohody, osmi sektoro-

vých dohod pro vybraná odvětví a 13 regionálních sektorových dohod – ve všech případech jde o dokumenty s dobrovolným závazkem signatářů řešit otázky a problémy vzájemné spolupráce, především v otázkách vzdělávání a zvyšování kvantity i kvality absolventů technických oborů pro trh práce. Například Karlovarský kraj v roce 2015 uzavřel se SP ČR a s dalšími subjekty Regionální sektorovou dohodu s cílem zvýšit počet žáků, kteří budou navštěvovat obory strojírenství nebo stavebních prací, Zlínský kraj spolupracuje se sociálními partnery v rámci sektorových dohod pro chemii, textilní, oděvní, kožedělný a obuvnický průmysl a pro oblast gumárenské a plastikařské výroby, Liberecký kraj podepsal zase sektorovou dohodu



pro sklářský průmysl. V Plzeňském kraji se v posledním období díky aktivitám škol, firem a podpoře zřizovatele podařilo zvýšit zájem o strojírenské obory a Jihočeský kraj má uzavřenou sektorovou dohodu pro strojírenství, keramiku a elektrotechniku.

Ve všech krajích se odehrávaly i akce pro veřejnost, burzy práce či prezentace škol i firem formou dnů otevřených dveří. Jedním z konkrétních vyústění kampaně RPTV je podle Vondráka i znovuoživení Fóra průmyslu a vysokých škol pod patronací SP ČR, v němž se její zástupci pravidelně scházejí s rektory technických univerzit a snaží se hledat průnik společných zájmů. Cílem fóra je rovněž zapojení členů SP ČR do přípravy studijních programů vysokých škol tak, aby jejich absolventům poté v praxi přinášely odpovídající efekt.

### Konkrétní výstupy

Za konkrétní výstupy odborných debat a tlaku soustředěného na prosazení změn v systému lze kromě zastavení propadu zájmu o technické vzdělávání považovat i zavedení povinných přijímacích zkoušek z českého jazyka a matematiky od roku 2017, zavedení povinné maturity z matematiky od roku 2021, zveřejnění doporučující metodiky a vzorových smluv mezi žákem a podnikem, účast zaměstnavatelů ve správních radách VŠ a povinnou profesní profilaci pro část programů VŠ.

„Za přínos považujeme i úpravu dlouhodobého záměru vzdělávání 2015–2020 ve smyslu podpory odborného vzdělávání či prosazení nové kompetence zaměstnavatelů vyjadřovat se ke změnám kapacit a oborů škol (školskému rejstříku),“ uzavřel David Vondrák.

Alena Adámková

# Učitelů odborných předmětů je stále nedostatek



Foto profimedia.cz, foto na titulní straně profimedia.cz

**Na základních a především na středních školách v Česku je největší problém sehnat učitele odborných technických předmětů a praktického vyučování. Naopak dostatek je učitelů humanitních předmětů, někteří z nich mají dokonce problém sehnat místo.**

Předseda Unie školských asociací ČR Jiří Zajíček, který je zároveň ředitelem Masarykovy střední školy chemické, považuje prakticky za nemožné získat pro odborné technické předměty učitele s požadovanou kvalifikací.

Vzhledem k tomu, jak vysoká je aktuálně poptávka po technicky vzdělaných pracovnících v komerční sféře, nemohou učitelské platy nabídkám soukromých firem konkurovat. Současný růst platů

na tom nic nezmění. „Otázkou je, zda nevymyslet rozvojový program na podporu platů těchto odborníků,“ říká Jiří Zajíček.

Situaci potvrzuje i předsedkyně Asociace ředitelů gymnázií Renata Schejbalová. „Z vlastní zkušenosti vím, že u těchto aprobací si ředitelé nemohou příliš vybírat. Hlásí se mi samé češtiny, občanky, dějepisy. Těch je přehršel, ti se podle mě ani nemohou všichni uplatnit,“ upozorňuje.

256523/38

INZERCE

Pod záštitami primátorky hlavního města Prahy Adriány Krnáčové, starosty městské části Prahy 7 Mgr. Jana Čížinského a europoslance Tomáše Zdeňkovského. Akce NN NIGHT RUN a AVON BĚH 2016 je realizována za finanční podpory městské části Praha 7.

**EM**

**PRaha 7**

**Běžecská noční série:**  
**5 km**  
**10 km**

**www.nightrun.cz**

**AVON BĚH 2016**

**innogy**

**KIDS CUP**

**Bosch family RUN**

**ČEKÁ ŠKAPKOU**

**#blogRUN**



» **Expert z praxe**

Na výuku odborných předmětů využívají školy mnohdy experty z praxe. Ale ti většinou nemívají pedagogické vzdělání, takže spadají mezi nekvalifikované pedagogy. Takže s jejich angažováním je problém. Tito odborníci bez pedagogického vzdělání dnes mohou působit ve školách jen na poloviční úvazek, nebo je musí ředitel přijmout na základě výjimky umožňující zaměstnat nekvalifikovaného pedagoga na nezbytně dlouhou dobu. To by se podle ministryně školství Kateřiny Valachové mělo změnit. Experti z praxe budou moci na plný úvazek učit odborné předměty na středních školách i bez pedagogické kvalifikace.

Vedle omezení úvazku se podle ministryně odborné školy potýkají také s finančním ohodnocením učitelů odborných předmětů. Ředitelé je různě zařazují do platových tříd, od nichž se odvíjí výše základního platu. Valachová je přesvědčena, že by neměli být v nižší než dvanácté třídě, do které spadá většina kvalifikovaných pedagogů. „To není v praxi vždy dodržováno. Druhá věc je ta, zda by se tito odborníci

nemohli v katalogu prací posunout ještě do vyšší třídy, tedy do třinácté nebo čtrnácté,“ doplnila. Také o případných změnách v katalogu prací se nyní jedná.

**Dohoda s kraji**

Ministryně upozornila, že kraje mají možnost odborné školy podporovat z vlastních zdrojů. Chce navázat bližší spolupráci s ministerstvem práce, aby se střední odborné školy v co největší míře zapojovaly do rekvalifikačních kurzů. To by mohlo také školám finančně pomoci. Ministryně se chce s kraji dohodnout, aby veškeré výnosy z dalšího vzdělávání, které školy poskytují, zůstávaly v jejich rozpočtu. Ředitelé by z těchto peněz mohli například zlepšit platy učitelů odborných předmětů. Zatím to podle Valachové dělají jen některé kraje. Není vyloučeno, že se to vláda pokusí stanovit zákonem.

Řešení ministryně vidí i na pedagogických fakultách vzdělávajících učitele. Tam by se měla situace odrazit už v nabídce oborů.

/mik/čtk/



**STÁLE MÁLO.** Ministryně školství Kateřina Valachová získala nedávno k rozpočtu dalších 290 milionů korun, celkově tak bude mít k dispozici více než 21 miliard korun. Pedagogové však stále spokojeni nejsou a i podle OECD Česká republika na vzdělávání šetří.

252496/11

INZERCE

**dsp**  
Deutsche  
Schule Prag

**DAS**  
Deutsche Auslandsschulen  
International

**Den univerzit**7. listopadu 2016 | 10<sup>00</sup>–16<sup>00</sup>**Den otevřených dveří**9. listopadu 2016 | 10<sup>00</sup>–17<sup>00</sup>

škola | základní škola | gymnázium



Schwarzenberská 1  
Praha 5-Jinonice  
www.dsp-praha.cz

# Vysoké školy nemohou suplovat jazykové školy

Podle nedávného průzkumu žádným cizím jazykem se nedomluví kolem padesáti procent Čechů. Jeden cizí jazyk dobře ovládá necelých třicet procent obyvatel, dvěma se domluví necelých patnáct procent populace. Nepřekvapí, že nejčastěji je to angličtina s němčinou.

Schopnost domluvit se jiným než mateřským jazykem se přitom stává jedním z klíčových faktorů životního úspěchu i životního stylu. Paradoxně tak působí fakt, že žádným cizím jazykem se dobře nedomluví přes dvacet procent lidí s vysokoškolským vzděláním.

V první řadě je třeba zdůraznit, jaký cíl má na vysoké škole studium jazyků. Studenti očekávají, že se budou učit jazyk stejným způsobem jako na střední, ale většinou to tak není. Mezi vyučujícími převládá názor, že hodiny hlavně angličtiny či němčiny na vysoké škole mají „udržet“ nabyté znalosti, případně je rozšířit o slovní zásobu daného oboru. Vysoké školy a především univerzity by neměly suplovat jazykovou školu.

Velký problém s nižší úrovní znalosti jazyků u studentů nastává, když je potřeba nebo by bylo vhodné v cizím jazyce přímo vyučovat, respektive přednášet. Posлуhači tak pokud mohou, tuto možnost většinou odmítají. V některých případech ale studenti na výběr nemají. Pokud totiž chtějí být v jednotlivých oborech v kontaktu s aktuálním světovým děním, musejí sledovat anglické publikace. Náklady na překlady do češtiny jsou vysoké, zvláště na přírodovědných nebo technických oborech.

Východisko pro studenty neovládající kvalitně potřebný jazyk je placený kurz vedle řádného studia. Ovšem nejjednodušší je připravit se již na střední škole. Takže pokud studenti počítají, že po maturitě budou pokračovat ve studiu na vysoké škole, měli by už při výběru střední školy pamatovat i na takové kritérium a vybrat si takovou, která je skutečně připraví nejen na přijímací řízení, ale dostatečně je i jazykově vybaví.

/mik/

## Ze světa vzdělávání

### Učitelé budou moci sdílet mezi sebou zkušenosti

Národní institut pro další vzdělávání od listopadu obnoví krajskou soustavu takzvaných předmětových kabinetů, v nichž mohou učitelé sdílet své zkušenosti s výukou jednotlivých předmětů. Podle ministerstva školství se tím vyhovělo popotávce pedagogů, kterým podobné prostředí chybělo.

Učitelé rozdělení do jednotlivých specializací budou moci nejen sdílet osvědčené metody výuky, ale také se dozvědí, jaké trendy jsou v jednotlivých specializacích. „Tím se mohou zdokonalovat v tom, co je podstata učitelství. Myslím si, že si zaslouží, aby k tomu dostali prostor. Takže se vracíme k tomu, co bylo dříve rozbito,“ řekla ministryně školství Kateřina Valachová.

O zdatnost v oborových didaktikách, kterou považuje za základ učitelského řemesla, by se měl opírat třetí stupeň připravovaného kariérního řádu. Vláda by měla návrh kariérního řádu projednat nejpozději

na přelomu září a října a ministryně chce, aby novinku schválil současný parlament ještě před sněmovními volbami na podzim 2017.

### Ministerstvo nabízí řešení šikany ve škole

Ministerstvo školství poskytuje konkrétní návody školám, jak řešit šikanu nebo kyberšikanu. Aktualizovaný metodický pokyn se nově zabývá také šikanou mezi žáky a učiteli. Téma šikany a bezpečného prostředí ve školách bude v tomto školním roce hlavním zájmem nového školského ombudsmana Slávka Hrzala. V metodickém pokynu jsou nově případové konference k šikaně, komunikace s rodiči po odhalení šikany, práce se stížnostmi, řešení případů kyberšikany, rodičovská zodpovědnost ve výchově dítěte, opatření k nápravě dítěte mladšího 15 let nebo vzor formuláře ke správnému řízení k vyloučení žáka. Podle zjištění České školní inspekce z let 2014 a 2015, se setkala se slovní

agresí vůči pedagogovi 36 procent škol. Téměř pět procent škol se setkalo s fyzickou agresí.

### Na školách v Libereckém kraji budou odborná centra

Na osmi středních školách v Libereckém kraji by měla díky dotacím z evropských fondů vzniknout centra odborného vzdělávání. Projekty dohromady za 446 milionů korun jsou zaměřeny na výstavbu nových nebo rekonstrukci současných učeben pro odborné předměty, většina peněz ale půjde do jejich moderního technického vybavení. Nová centra by měla pomoci zkvalitnit výuku technických oborů a řemesel a připravit studenty lépe na praxi. Nebude to první podobný projekt na podporu technického vzdělávání v Libereckém kraji. Díky více než 50 milionům korun z projektu TechUp už získaly školy nové vybavení laboratoří, připraveny byly kurzy a programy pro školáky a také vzdělávání pro pedagogické pracovníky.

### Člověk v tísní zahájil sbírku na vzdělávací projekty

Nezisková organizace Člověk v tísní minulý týden zahájila sbírku na své vzdělávací projekty. Sponzor pak vybranou částku zdvojnásobí. Loni se vybralo přes pět milionů korun, které byly využity například na doučování dětí z nejchudších rodin. Člověk v tísní aktuálně svými vzdělávacími projekty podporuje přes 1700 dětí z chudých rodin. Provozují nízkoprahové kluby pro 900 ohrožených dětí, předškolní kluby pro 260 dětí a vzdělávací portál Jeden svět na školách, který nabízí školám bezplatně přes 200 audiovizuálních lekcí. Jsou to filmy s výukovými materiály, které jsou zaměřeny například na tematiku lidských práv, občanské společnosti nebo moderních československých dějin. Více než tři stovky dobrovolníků za podpory metodiků a koordinátorů doučovaly přes 500 dětí ze sociálně slabých rodin. Aktuálně spolupracuje se 3,5 tisíce základních a středních škol. /čtk/par/

# Česko patří k zemím, které dávají nejméně na vzdělání

Česká republika patří mezi 35 států Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) mezi země, které dávají nejmenší část svého hrubého domácího produktu (HDP) na vzdělání. V roce 2013 to byla čtyři procenta HDP, zatímco průměr OECD činil 5,2 procenta. Česko zaostává zejména ve výdajích na primární a sekundární vzdělávání, vyplývá ze studie OECD.

Česká republika je na tom v žebříčku výdajů na vzdělání stejně jako Itálie a jen o trochu lépe než Slovensko a Maďarsko (obě 3,8 procenta HDP) a Lucembursko (3,5 procenta HDP). Do výdajů na vzdělání se počítají finance ze státních i soukromých zdrojů.

Na čele statistiky jsou Británie (6,7 procenta HDP), Nový Zéland (6,5 procenta HDP), Dánsko (6,4 procenta HDP), Norsko (6,3 procenta HDP), USA (6,2 procenta HDP), Kanada a Portugalsko (obě 6,1 procenta HDP). Česká republika je na tom špatně zejména při srovnání výdajů na základní a střední školy, na které dává

v celé OECD s výjimkou Maďarska (2,4 procenta HDP) vůbec nejméně. V roce 2013 to bylo 2,7 procenta HDP, průměr OECD byl přitom o jeden procentní bod vyšší.

Ve více než 600stránkové studii se ale najdou i čísla, která České republice lichotí. Česko podle dat za rok 2015 patří mezi nejlepší země, když se srovnává procento lidí, kteří mají vyšší než základní vzdělání. Mezi Čechy ve věku od 25 do 64 let je takových 93 procent, průměr OECD je přitom 76 procent.

Nadprůměrné je Česko i procentem lidí s vyučením nebo středoškolským vzděláním. Mezi Čechy ve věku od 25 do 64 let je jich 71 procent, průměr OECD je přitom o 31 procentních bodů nižší. Nadprůměrný je také počet Čechů s magisterským vzděláním - 16 procent při průměru OECD 11 procent. Česká republika naopak poněkud zaostává, pokud jde o studenty, kteří své vzdělání zakončí bakalářským titulem. Je jich pět procent, v zemích OECD pak 16 procent. /čtk/

259183/13

INZERCE

**Podnikání**

**Právo**

**Informatika**

Vltavská 585/14, Praha 5

**Vyber si vlastní cestu**

**Bc. Ing. Mgr.**

**Vysoká škola podnikání a práva**

Přijímáme do 30. 9. 2016.

[www.vejskapraha.cz](http://www.vejskapraha.cz)

# Pět argumentů pro studium MBA

O manažerských programech se v poslední době diskutuje stále častěji. Lidé se ptají, zda je studium MBA pouze aktuálním trendem, nebo má jeho studium význam, jestli je studium finančně nákladné, náročné či jaké jsou požadavky na přijetí.

Otázek od potenciálních studentů MBA přibývá, a proto ve spolupráci s Asociací institucí manažerského vzdělávání zde předkládáme krátký seznam výhod, proč stojí studium manažerského programu MBA (Master of Business Administration) za to.

## 1. VYŠŠÍ PLAT

Podle statistik v zahraničí i v České republice je průměrný plat absolventa MBA podstatně vyšší než u zaměstnance bez manažerského vzdělání. Například průměrný plat absolventa MBA v zahraničí, který působí ve vládních a neziskových institucích, se pohybuje od 70 tisíc dolarů. Zaměstnanci s titulem MBA působící v poradenství, finanční sféře nebo ve zdravotnictví mají plat od 120 tisíc dolarů, což je téměř dvakrát tolik, než může očekávat

zaměstnanec s „klasickým“ vysokoškolským vzděláním. Pokud váháte, zda máte začít studovat program MBA z finančních důvodů, věřte, že tato investice se vám stoprocentně vrátí.

## 2. LEPŠÍ PRACOVNÍ PŘÍLEŽITOST

Absolventi MBA mají mnohem vyšší kvalifikaci, a tím i mnohem větší šanci získat a udržet si práci svých snů. Mohou se ucházet o vedoucí pozice na vysoké úrovni a být úspěšní. Odhaduje se, že až 70 procent absolventů programu MBA na celém světě jsou vysoce postavení manažeři či ředitelé ve velkých prosperujících společnostech. Samozřejmostí u těchto pozic je vyšší finanční ohodnocení, díky čemuž se druhá výhoda kryje s první. Jestliže je pro vás kariéra na prvním místě, chcete pracovat ve vedoucích funkcích a mít vysoký plat, studium MBA vám k dosažení těchto cílů zaručeně pomůže.

## 3. ZÍSKÁNÍ VÝZNAMNÝCH KONTAKTŮ

Jako student MBA se setkáte s řadou zajímavých a vysoce postavených lidí. Během studia s nimi budete komunikovat, seznámíte se a budete mít možnost navázat s nimi hlubší vztah, čehož můžete v budoucnu pozitivně využít.



Foto Profimedia.cz

Získáte šanci převzít od svých zkušenějších kolegů jejich know-how, zkušenosti či poučit se z jejich vlastních chyb. Získáte přístup k rozsáhlé síti profesionálů, kteří působí na klíčových pozicích v nejrůznějších oborech.

Donutí vás, abyste si položili nové otázky a hledali na ně odpovědi, vyzkoušeli jste si aplikaci nových metod řízení, postupů a přístupů. Získáte nové dovednosti a budete stále připraveni na nové výzvy, které vás budou posouvat kupředu.

## 4. NOVÉ DOVEDNOSTI A VÝZVY

Studium MBA vás donutí, abyste se zbavili svých starých návyků, které již správně nebo vůbec nefungují.

## 5. HOLISTICKÝ PŘÍSTUP VE SVĚTĚ PODNIKÁNÍ

Poslední, ale nikoliv méně významnou výhodou studia MBA je získání dokonalého přehledu

256584/20

INZERCE

Díky prestižní americké akreditaci WASCUC mají naši studenti otevřené dveře do celého světa

- + možnost získat americký, celosvětově uznávaný vysokoškolský titul
- + více příležitostí ke studiu i práci v zahraničí
- + větší šance na získání zahraničních stipendií
- + snazší vyřízení dalšího studia na univerzitách v USA



Špičkové vzdělání a celosvětově uznávaný titul? To chci!

[www.auni.edu](http://www.auni.edu)

**WASC** Senior College and University Commission

**AU** ANGLO AMERICAN UNIVERSITY

## Studovat MBA, či Executive MBA?

Prvním rozdílem mezi MBA a Executive MBA je jejich zaměření na jiný stupeň profesionální kariéry. Program MBA je určen zejména těm, kteří jsou na začátku své kariéry a chtějí přejít z technických či profesních oborů k manažerským. Z toho důvodu je tento program prezentován spíše teoreticky, případové studie a diskuze jsou zaměřeny na detaily problému. Za povšimnutí stojí také to, že program MBA studují spíše mladší ročníky. Manažerský program Executive MBA je zaměřen na konkrétní příklady z praxe, řízené diskuze a na skupinové projekty. Je vhodný například pro výkonné ředitele, partnery v daňových a právních firmách apod. Na LIGS University vyučují programy Interactive Online MBA a Executive MBA zkušení tutoři z praxe, kteří působí ve svých oborech na klíčových manažerských pozicích. Řada z nich má také cenné zkušenosti z výzkumů. V rámci studia Executive MBA je cílem tutorů nechat studenty téma prodiskutovat, řídit směr otázek a odpovědí. Díky této metodě učení mohou studenti dosáhnout hlubšího osobního vhledu do daného tématu.

o obchodním světě a jeho hlubokém porozumění. Abyste byli v řízení firmy či ve vedoucí funkci úspěšnější, je důležité, abyste tento přehled měli nejen vůči sobě, ale i vůči vašim zaměstnancům.

### JSTE VHODNÝ KANDIDÁT?

Kladete si i po přečtení pěti výhod studia MBA otázku, jestli je pro vás tento manažerský program vhod-

ný? Pokud máte rádi výzvy, chcete pracovat na vedoucí pozici, nebojíte se velké zodpovědnosti a chcete se neustále vzdělávat, pak jste rozhodně vhodným kandidátem pro získání titulu MBA.

V případě že se ke studiu rozhodnete, je důležitý pečlivý výběr školy. Základem jsou internetové stránky. Měly by být velmi transparentní. Pokud se na nich nedozvíte vše potřebné, volte jinou školu. /mik/

## Odlíšné podmínky pro přijetí

Zájemci o studium programu Executive MBA musejí mít minimálně pět let manažerské praxe. Program je navržen takovým způsobem, aby vyhovoval potřebám manažerů na vyšších či top pozicích. Studenti Executive MBA jsou hodnoceni i na základě toho, čím sami přispějí (vlastní zkušenosti, příklady z praxe).

Odlíšná je rovněž struktura programů a jejich přínos pro studenty. Dále je v programu Executive MBA obvyklé, že studenti se setkávají a studují se stejnými spolužáky po celou dobu trvání programu, program MBA je založen spíše na samostudiu.

# OVĚŘENÍ AKREDITACE ŠKOL S PROGRAMEM MBA JE PŘI VÝBĚRU DŮLEŽITÉ

Akreditace programu MBA je vlastně potvrzením jeho kvality, kterou podle široce uznávaných standardů hodnotí a akreditaci pak vydává nezávislá akreditační autorita. Aktuální stav české legislativy neumožňuje akreditaci studia MBA ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy. Žádný program MBA tak není součástí školského systému České republiky. Proto všechny uznávané školy, které studium MBA v ČR poskytují, mají buď zahraničního partnera akreditovaného u relevantních národních nebo mezinárodních akreditačních autorit, jehož jménem udělují tituly MBA, nebo svůj program MBA nechaly u takových zahraničních autorit samy akreditovat.

Zahraněční univerzity získávají akreditaci pro své programy MBA obvykle dvěma způsoby. Prvním je národní akreditace, protože většina států na západ od ČR (NL, F, D, GB, USA apod.) zahrnuje studium MBA do svého školského systému. Druhým způsobem, který si vybraly i některé školy v ČR, je mezinárodní akreditace obvykle u jedné nebo vícero zavedených akreditačních autorit. Mezi ně patří FIBAA, AACSB, AACSB, AMBA nebo EFMD, přičemž kombinace akreditačních od posledních tří institucí je obecně

považována za známku nejvyšší kvality programu MBA. (Pozn.: Členství v některé z výše vyjmenovaných institucí ještě neznamená, že program MBA byl touto institucí akreditován. Členství obvykle znamená, že tato instituce uznala školu jako poskytovatele manažerského vzdělávání.) V případě, že program MBA není akreditován národními akreditačními komisemi nebo u některé z výše jmenovaných nezávislých mezinárodních asociací, je potřebné blíže prozkoumat serióznost dané akreditační instituce. Prvním vodítkem může být, jestli akreditační autorita dává volně k dispozici obsáhlý (spíše stovky než desítky) seznam škol a programů MBA, které akreditovala. Když ne, je patrně nutné zvýšit míru obezřetnosti a dále zkoumat jestli daný program MBA splňuje požadavky uchazeče.

Některé subjekty v ČR, jež nazývají své programy zkratkou MBA, jsou členy jiných organizací než výše uvedených uznávaných akreditačních autorit. Členství nebo i akreditace subjektu takovou organizací však neznamená, že tento subjekt skutečně poskytuje program MBA, jenž splňuje široce uznávané standardy kvality studia MBA.

využito materiálu z mba-srovnani.cz

25250112

INZERCE

## Lze získat kvalitní profesní vzdělání online?

Ano, díky nejefektivnějšímu MBA či LLM studiu při zaměstnání v ČR!

900 absolventů • Od 89.000 Kč • Akreditace IADL  
Lektorské kapacity z praxe • Titul za 1 rok

### MBA obory v ČR:

- Management zdravotnictví
- Executive MBA
- Ekonomika a finanční management
- Bezpečnostní a krizový management
- Veřejná správa
- Management obchodu

### MBA obory v AJ:

- Global Business Leadership
- Marketing Management and International Business

### LLM obor v ČR:

- Corporate Master of Laws

Sleva na školné MBA a LLM studia **15.000 Kč** při uvedení „E15“ do přihlášky na [www.cemi.cz](http://www.cemi.cz) jen do **30.9.2016**

Jedná se o slevu ze standardní ceny studia.

Přihlášky jen do 30. září!



C E M I

+420 602 617 296

magdalena.schneiderova@cemi.cz

[www.cemi.cz](http://www.cemi.cz)



# Firemní vzdělávání na síti

On-line vzdělávání není v českých firmách žádnou novinkou. Dalo by se dokonce říct, že by mohlo v lecčems inspirovat a naučit také pedagogy na českých vysokých školách. V posledních letech se stále větší přízni těší mobilní výukové nástroje a také robustnější systémy pro řízení výuky (angl. learning management systems, zkr. LMS). Co podnikům přináší?

Moderní technologie využívané pro vzdělávání zaměstnanců přináší podnikům nejen odborný rozvoj, ale především zvýšení technic-



## 1 Definujte požadavky.

Ptejte se důležitých osob, co potřebuje váš podnik. Uspořádejte položky – rádi bychom měli a musíme mít.

**Jak vybrat kvalitní LMS**

## 2 Realizujte nezávislý průzkum (doporučení, žebříčky kvality).

Pomohou vám zúžit výběr potenciálních dodavatelů LMS.

259183/13

INZERCE

[WWW.VSO.CZ](http://www.vso.cz)

VSO

VYSOKÁ ŠKOLA OBCHODNÍ  
V PRAZE

*Baví nás...*

Cestovní ruch

Dobrodružství

Cestování

Průvodcovství

Létání

Letecká doprava

Zábava

Michal

Karolina

Přijímáme  
do 30. 9. 2016

Cestovní ruch / Letecká doprava / Rozvoj lidských zdrojů  
Denní i kombinovaná forma studia / Bc. / Ing.

kých dovedností, produktivity a zisku. Ten je podle průzkumů až o 26 procent vyšší u společností, které používají on-line vzdělávání, než u konkurence. V neposlední míře přináší také úspory související s náklady na tradiční formy vzdělávání.

Uvedený trend podporuje také vývoj a penetrace chytrých telefonů. Mobilní výukové nástroje umožňují využití výukových aplikací skutečně v momentu potřeby, což se odráží na vyšším výkonu a produktivitě ve srovnání s tradičními webovými aplikacemi. Mnoho z nich umožňuje také geolokaci – přizpůsobení obsahu aktuálnímu místu uživatele mobilního zařízení.

Mezi nejpopulárnější mobilní výukové nástroje současnosti patří například Adrenna Mobile, revoluční řešení pro mobilní učení. Přináší formální i neformální, sociální a kooperativní učení, podporu výkonu v jedné centrální platformě – mobilním telefonu, a to na všech hlavních operačních systémech. Technologie kombinuje možnosti pro školení zaměstnanců, partnerů a další vzdělávání s tradiční výukou.

Další mobilní řešení Articulate obsahuje několik nástrojů pro publikování vzdělávacího obsahu. Mezi jeho uživatele patří téměř 50 tisíc organizací na celém světě, mezi nimi Google, Coca-Cola, eBay, Amazon, Visa nebo Microsoft. Mnoho z těchto aplikací navazuje na úspěšné LMS

platformy jako Blackboard nebo Desire2Learn.

### Systematická on-line výuka

LMS lze zařadit mezi SaaS (Software as a Service) modely. Jedná se tedy o mnohem sofistikovanější softwarová řešení, většinou webových aplikací pro správu, monitorování, reportování a poskytování vzdělávacích kurzů a programů. LMS jsou vytvářeny jak pro děti předškolního věku, žáky základních a středních škol, tak pro studenty vysokých škol a zaměstnance firem. Ne všechny lze používat zdarma jako free nebo open source software, s mírou jejich náročnosti stoupá i cena za individuální nebo skupinovú licenci.

LMS řešení jsou vhodná především pro vzdělávání a trénink, monitoring a ukládání výsledků. Využívají se pro distanční i kombinované studium, slouží i jako vzdělávací a komunikační portály, nástroje pro sledování vývoje jednotlivců nebo skupin. Vzhledem k počtu uživatelů je nejpopulárnější Moodle (v roce 2015 měl 73,8 milionu uživatelů), dále Edmodo a Blackboard (v roce 2015 stejný počet 20 milionů uživatelů). Popularita Moodle souvisí zejména s jeho dostupností (jedná se o open source software), přizpůsobitelností a bezpečností. Co do počtu placících zákazníků vede Edmodo, následováno Moodle a Collaborize Classroom. Téměř všichni (87 pro-

cent) preferují LMS řešení v cloudu před vlastní instalací.

Pouze v korporátním sektoru představovala v roce 2015 hodnota LMS trhu 2,5 miliardy amerických dolarů, do roku 2018 by měla dál vzrůst přibližně o čtvrtinu. Optimistický výhled potvrzuje fakt, že pouze třetina korporací, které tato řešení používají, přechází k novému systému – dvě třetiny zůstávají loajální svému vybranému poskytovateli v průměru dva až pět let. Mezi nejčastější důvody pro změnu korporátního LMS patří požadavky na doplňující funkcionality, nedostatečná zákaznická podpora, složitost systému nebo změny související s růstem podniku.

3

### Žádejte informace.

Promluvejte si s dodavatelem o svých požadavcích na systém.

4

### Ptejte se zákazníků.

Kontaktujte současné i bývalé zákazníky potenciálních dodavatelů. Ptejte se na jejich zkušenosti.

5

### Ukázková verze.

Dodavatel na ní ukáže, že umí dodat to, co požadujete. Zároveň si ověřte jeho přístup a spolehlivost.

6

### Žádejte kalkulaci.

Domluvte se na ceně a smluvních podmínkách.

7

### Zkušební verze.

Otestujte pilotní verzi s důležitými osobami a získejte jejich zpětnou vazbu.

8

### Závěrečné hodnocení.

Po finální volbě dodavatele LMS, ale před podepsáním smlouvy, potvrďte cenu, podporu a finální podmínky smlouvy atd.

## Neobjevené LMS inspirace

Geenio je platformou, díky které si můžete sami vytvořit, organizovat a zdokonalovat firemní on-line vzdělávání. Je ideální jak pro prostředí škol, tak pro podnikání. Jedná se

aplikacemi a sociálními sítěmi tak, aby byl celý vzdělávací systém pro správu snadno ovladatelný. LearnerNation využívá více než 2300 organizací a více než čtvrt milionu jejich zaměstnanců.

## V korporátním sektoru představovala v roce 2015 hodnota LMS trhu 2,5 miliardy amerických dolarů, do roku 2018 by měla ještě o čtvrtinu vzrůst.

o provozně jednoduchý a srozumitelný, velice uživatelsky přívětivý a flexibilní LMS systém, který je zároveň hezký na pohled. Kromě nástrojů pro vytváření a řízení výuky obsahuje Geenio také rozsáhlé funkcionality pro měření a hodnocení zdokonalování znalostí a dovedností zaměstnanců.

ProProfs je ideální nejen pro vytváření kurzů, ale také pro získávání zpětné vazby – tento nástroj je schopen vytvářet různé ankety a průzkumy, kvízy a školení nebo stránky shromažďující znalosti z různých zdrojů. Funkce live chatu umožňuje mnohem jednodušší a okamžitou komunikaci. ProProfs je ideální pro všechna vyučovací prostředí včetně školení zaměstnanců. Toto řešení používá velké množství lidí a podniků vzhledem k tomu, že je velmi cenově dostupné, funkční a spolehlivé.

EduBrite umožňuje využívat doposud vytvořené dokumenty, videa nebo jakékoli jiné materiály. Jedná se o webové řešení vybavené bohatým on-line editorem. Systém je mimořádně vhodný pro ty podniky, které chtějí své vzdělávající se zaměstnance nebo studenty nepřetržitě informovat o účasti a dokončování jednotlivých kurzů a podporovat jejich spolupráci. Výhodou tohoto LMS je také možnost integrace do robustních podnikových aplikací, jako jsou Google Apps a Yammer.

PureSafety je ideálním řešením především pro zaneprázdněné personalisty a manažery vzdělávání – obsahuje rozsáhlou knihovnu kurzů. Navíc pokud v knihovně uživatel žádný z požadovaných kurzů nenajde, PureSafety má k dispozici tým vysoce kvalifikovaných pracovníků, kteří jsou schopni vytvořit jakýkoli typ kurzu odpovídající potřebám zákazníka.

LearnerNation byl vytvořen speciálně pro týmy pracovníků, které má motivovat k vytváření pokroku pro celou firmu. LMS je připraveno k propojení s dalšími oblíbenými

Cornerstone představuje LMS platformu s rozsáhlým množstvím funkcí a je skvělou volbou pro vzdělávání pracovníků (včetně dělnických profesí) pro malé a střední podniky do 250 zaměstnanců. Jedná se o moderní a škálovatelné řešení na bázi cloudu, ideální pro vytvoření stabilního růstu znalostí a dovedností zaměstnanců. Předem vytvořené šablony snižují zátěž na přípravu a řízení kurzů a tím umožňují dodávat obsah mnohem rychlejším způsobem.

Velkou výhodou tohoto řešení je jeho kompatibilita s mobilními zařízeními, veškerý obsah je přístupný z chytrých telefonů a tabletů.

Canvas je LMS určené primárně pro vzdělávací instituce. Školy a univerzity využívají tuto platformu díky jejímu elegantnímu designu, uživatelské přívětivosti a snadnému použití. Canvas je mj. také kompatibilní s mobilními zařízeními a přístupný na webu. Jeho uživatelé mají k dispozici množství funkcionalit a detailů přízrůbených potřebám pedagogů a studentů. Celkově se jedná o velmi užitečný software, který umožňuje získávat vzdělání lidem na celém světě.

Předchozí výčet je pouze zlomkem nástrojů, které dnes mají personalisté a manažeri globálních i českých podniků k dispozici. Nyní jen málokdo dokáže předvídat, nakolik v budoucnu ovlivní firemní vzdělávání přenosná zařízení jako Google Glass, Oculus Rift, Apple Watch nebo Android Wear. Jistě je jedno – budoucnost bude dynamická a plná změn a ti, kteří je přijímají s nadšením, se mají na co těšit.

Jana Filová  
psáno pro časopis connect

259182/16

INZERCE

# UDĚLEJ DALŠÍ KROK

## VSTUP DO SVĚTA BYZNYSU S TITULEM MBA Z UNYP



Studuj MBA na UNYP, obklop se osobnostmi světového byznysu a nastartuj svou kariéru.

**MBA Programy:**  
Management | Podnikání | Marketing  
Finance a bankovníctví  
Projektové řízení



**UNIVERSITY OF NEW YORK IN PRAGUE**  
Educating Tomorrow's Leaders

[www.unyp.cz](http://www.unyp.cz)



# REKLAMNÍ DÁRKY

pro Vaši firmu



*jednoduše online*

- nejširší nabídka na jednom místě
- on-line kalkulace včetně množstevních slev
- dárky pro Vaše klienty i zaměstnance

**inetprint**  
JEDNODUŠE ON-LINE

OBJEDNÁVEJTE NA:

[WWW.inetprint.CZ](http://WWW.inetprint.CZ)

iNETPrint.cz | Hostivařská 92/6 | 102 00 Praha 10 | Infolinka: 222 367 900 | E-mail: [obchod@inetprint.cz](mailto:obchod@inetprint.cz) | Po–Pá 8.30–17.30