



## Neříkáme, že s tímhle ano, a s tím ne

Stávající koalice je nejlepší možná, rozhodnutí bych neměnil, říká premiér Bohuslav Sobotka.

**ROZHOVOR**  
str. 16–18



Správná volba



OD PONDĚLÍ  
19. ZÁŘÍ  
RAJČATA  
KERÍKOVÁ

1 kg  
-50%

39,50  
**19,90**

Nabídka zboží platí do 21. 9. 2016  
nebo do vyprodání zásob.

25790939 ▲ INZERCE

➔ CZK/EUR • 27,025/0,000 Kč ➔ CZK/USD • 24,073/-0,056 Kč ➔ PX • 860,81/-0,42 % ➔ EURO STOXX 50 • 2935,25/-1,30 % ➔ ZLATO • 1309,68 \$/-0,29 %

## KOMENTÁŘ: I NEFORMÁLNÍ SUMMIT MÁ SMYSL / str. 22

### Krátce

#### Vlakových spojů v Praze přibude

Železniční doprava v Praze a okolí s počátkem nového jízdního řádu v prosinci výrazně zhoustne. Jen v hlavním městě přibude 326 tisíc vlakových kilometrů, tedy téměř sedm procent. Některé tratě přitom už nyní praskají ve švech. **str. 4**

#### E-shopů poprvé ubylo, ale trh dále roste

Počet e-shopů loni poprvé v historii klesl, a to na 36 800 firem. Tržby z internetového nakupování však dále rostou a letos zřejmě překročí hranici sto miliard korun. Byznys se současně koncentruje ve prospěch velkých hráčů. **str. 7**

#### Soukromá čínská klinika se rozroste

Soukromé klinice největšího producenta tradiční čínské medicíny Tong Ren Tang, kterou loni otevřel v centru Prahy investor Michael Broda, se daří. Zaregistrovala už oficiálně 33 doplňků stravy a plánuje příští rok otevřít čtyři pobočky. **str. 7**

# Praha získá další coworkingové centrum

Ještě letos vznikne v pražské Salvátorské ulici na dohled od Staroměstského náměstí další coworkingové centrum. Ve světě je jich na deset tisíc a i v Česku obliba sdílených kanceláří **roste**. Je jich už kolem **dvaceti** a zájem českých investorů sílí. **BYZNYS / str. 5**



Foto: proimedia.cz

přečtete si:

**SPECIÁL**  
**ICT**



9 771803 454307 16 199

## Zápisník Jany Havligerové



### Jak zacházet s konvičkou

**Prezident** Miloš Zeman zopakoval svůj dlouhodobý názor, že jít k volbám by mělo být ze zákona povinné. A my se ptáme, proč zůstat jen u toho a rovnou zákonem nenařídít také koho volit. Když už, tak už.

**Vůdce Iniciativy** Martina Konvičky se hodlá soudně bránit proti tomu, že úředníci magistrátu dali pokyn policii, aby přerušila demonstraci svolanou před ambasádu Saúdské Arábie. Na náměstka pražské primátorky Petra Dolínka, který se neúspěšně pokusil akci zmařit ještě předtím, než se uskutečnila, už Martin Konvička trestní oznámení podal. Podle důvěryhodných informací by úředníci mohli dostat trest veřejných prací spočívajících v péči o pražskou zeď. S konvičkou by přitom museli zacházet šetrně.

**Černošickou vilu**, ze které podnikatel Radovan Krejčíř před 11 lety utekl policistům, nabídnu exekutoři v dražbě za 64,86 milionu korun. Vývolávací cena byla stanovena na dvou třetinách odhadní ceny ve výši 97,29 milionu korun. No nekup to.

**Zprovoznění tunelu** Blanka je podle dopravního experta hnutí Auto\*Mat Vratislava Fillera ve všech směrech fiaskem, protože tunel přivedl do města o deset procent víc vozidel, a kvůli Blance je ucpána řada ulic především v Praze 6. Poradte – je to expert onoho hnutí, které usiluje o to, aby se po Praze chodilo pěšky, a jezdilo maximálně na kole či veřejnou hromadnou dopravou?

## Protagonisté dne



### Petr ŠEC

ŘEDITEL DSC GALLERY

Pražská galerie na veletrhu v Londýně představila díla českých autorů, kteří se ve světové konkurenci rozhodně neztratili.

str. 8



### John CRYAN

ŘEDITEL DEUTSCHE BANK

Cena akcií banky jde dolů. Vládnou obavy, že po ní USA budou chtít zaplatit miliardy dolarů za urovnání hypotečního sporu.

str. 12



### Ashton CARTER

ŠÉF PENTAGONU

Letadla koalice vedené Spojenými státy si spleť syrské vojáky s islamisty a při bombardování jich nejméně osmdesát zabila.

str. 15

## DNY NATO



Foto: tisk

**TISÍCE LIDÍ** vyrazily o víkendu na Dny NATO a Dny vzdušných sil Armády ČR, které se konaly na letišti v Mošnově nedaleko Ostravy. Návštěvníci zde mohli vidět více než 250 kusů armádní, bezpečnostní či záchranářské techniky ve statických ukázkách i v akci. Na snímku je ukázka vystoupení letecké akrobatické skupiny italských armádních vzdušných sil Frece Tricolori s letouny Aermacchi MB-339.

# I Senát chce střet zájmů stihnout do voleb

■ Podle šéfa horní komory parlamentu Milana Štěcha by norma měla hladce projít, ANO je ve výrazné menšině. Případné prezidentovo veto by přehlasovala sněmovna.

Pavel Otto

Podobně jako Poslanecká sněmovna chce i Senát schválit novelu zákona o střetu zájmů, kterou hnutí ANO nazývá lex Babiš, do říjnových voleb. Podle šéfa horní komory parlamentu Milana Štěcha (ČSSD) normu podpoří velká většina jeho kolegů. Výjimkou budou zastupci uskupení Andreje Babiše a zřejmě příznivci prezidenta Miloše Zemana. Včetně Zdeňka Škromacha či protikorupčního aktivisty Václava Lásky ovšem disponují jen zhruba šestinou hlasů ze všech senátorů.

„Pravděpodobně budeme o střetu zájmů jednat 19. října, kdy se sejde plénium ještě v pů-

vodním složení, protože v té době nebude uzavřené druhé kolo doplňovacích voleb. Jsem optimista a věřím, že návrh projde. Mohlo by se o něm rozhodovat i 23. října, kdy stále budeme usnášenischopní,“ řekl deníku E15 Štěch. Dodal, že komplikace by mohly nastat jen tehdy, pokud by předloha obsahovala chyby, které by bylo potřeba opravit. To však nepředpokládá, když pro ni zvedlo ruku 135 poslanců ze dvou set.

„Jde o jeden z vládních programových bodů, očekávám kladné stanovisko všech přítomných sociálnědemokratických senátorů nebo drtivé většiny z nich. Myslím, že by byli pro i kolegyně a kolegové z ANO. Jsou ale uskupením vůdcovského typu, takže si to asi nedovolí,“ poznamenal předseda Senátu v narážce na výrok pražské primátorky Adriany Krnáčové (ANO). Ta uvedla, že přijetí novely vítá, protože s ní souhlasí. Kdyby však byla zákonodárkyní, z loajality k ANO by „lex Babiš“ nepodpořila.

Postoj babišovců a senátorů nakloněných hlavě státu schválně neovlivní. Kluby ANO a Strany

práv občanů mají i s jedním komunistou a dvěma Severočechy 11 členů, naopak ČSSD, KDU-ČSL, ODS a Starostové 64. Tyto čtyři strany souhlasily se zákonem ve sněmovně.

Zeman, který normy stvrzuje podpisem, v reakci na rozhodnutí dolní komory vzkázal, že určující pro něj bude právě stanovisko Senátu. Hned další den zákon kritizoval, podle něj zabraňuje úspěšným podnikatelům vstupovat do politiky a zůstat v ní. V případě prezidentova veto však stačí k jeho přehlasování 101 poslanců.

## Co novela přinese

Členové vlády nebudou moci vlastnit televizní a rozhlasové stanice ani periodický tisk. A firmy, v nichž budou mít čtvrtinový nebo větší podíl, nedosáhnou na veřejné zakázky, nenárokové dotace a investiční pobídky. Zákaz vlastnit média má platit od příštího funkčního období, omezení pro firmy ministrů zřejmě už od ledna.

# Důchody se zřejmě zvýší o tři sta korun

Důchodci si od ledna příštího roku zřejmě přilepší o 300 korun měsíčně. Shodují se na tom vládní strany. Vicepremiér Andrej Babiš (ANO) včera uvedl, že našel v rozpočtu financí potřebných 3,5 miliardy korun. Návrh na navýšení předloží vládě.

Kabinet se tak ve středu bude zabývat hned dvěma předlohami. O 300 korun chce přilepšit penzistům i sociální demokracie, dosavadní koaliční dohoda nicméně hovořila pouze o navýšení o 200 korun. Návrh ministerstva práce tak přináší dvě varianty.

Vicepremiér uvedl, že navýšení důchodů pro příští rok o 300 korun avizoval letos v březnu. „Plánované peníze mi ale vzaly ČSSD s KDU-ČSL na zbytečně vysoké navýšení rozpočtu pro vědu a výzkum,“ řekl Andrej Babiš. Na Babišův slib potom opakovaně upo-

zorňovala ministryně práce a sociálních věcí Michaela Marksová (ČSSD). „Jsem ráda, že po měsících hádek, kdy já chtěla 300 korun a on jen 200 korun, si vzpomněl na svůj slib,“ uvedla Marksová po Babišově zprávě.

Vládní partneři, kteří se včera shodli na tom, že do-

vládnou v řádném mandátu, se tak před volbami přetahují, kdo důchodcům přidá. „Když se ekonomice daří, mají z toho těžit všichni,“ přivítal návrh i předseda opoziční ODS Petr Fiala.

Marksová v návrhu na zvýšení penzí od ledna 2017 předpokládá, že

základní výměra důchodu se zvýší o 110 korun na 2550 korun, procentní výměra tak může vzrůst o 0,4 až 2,2 procenta. V nejvyšší variantě by to znamenalo celkový růst průměrného starobního důchodu o až 308 korun na 11 745 korun. Nárůst podle koaliční doho-

dy znamená růst procentní výměry o jedno procento. To by se na průměrném důchodu projevilo zvýšením o 200 korun na 11 637 korun.

Pokud dostanou penzisté o 300 korun měsíčně víc, dostane se poměr těsně nad hranici 40 procent k průměrné mzdě. /čtk/

257909/75

INZERCE

**LIDL**

**Pravá chuť Ameriky**  
od pondělí 19. září

**Správná volba**

**98%** hovězí maso

**HLUBOCE ZMRAZENO**

**JAVOROVÝ SIRUP**  
1 l = 399,60 Kč

**Maple Syrup**  
250 ml

**8 BEEF BURGERS**  
500 g

**HAMBURGERY**  
8 kusů v balení,  
1 kg = 159,80 Kč

**79.90**

**SMOOTH PEANUT BUTTER**  
454 g

**49.90**

**ARAŠÍDOVÁ POMAZÁNKA**  
jemná / s kousky arašídů,  
1 kg = 109,91 Kč

**99.90**

**LIDL CUKRÁRNA**

**Titul Vesnice roku získala Kašava**

Vesnicí roku 2016 se stala obec Kašava na Zlínsku. Na druhém místě se umístil Prysk na Českolipsku a na třetím Kozojídky na Hodonínsku. Hodnotící komise vybírala ze 13 finalistů, vítězů jednotlivých krajských kol.

**Finance mají majetkovou účast v 50 firmách**

Ministerstvo financí mělo ke konci srpna majetkový podíl v 50 firmách. Stoprocentně ovládá deset firem, například Český Aeroholding, Čespro, Mero nebo Prisko. Více než 30procentní podíl má ve 22 firmách. V řadě firem má MF podíl v hodnotě několika tisíc korun.

**Zahradu Čech navštívilo 82 tisíc lidí**

Jubilejní 40. ročník zahradnického veletrhu Zahradu Čech v Litoměřicích navštívilo 82 tisíc lidí, rekord nepadl. Devítidenní akci provázelo horké počasí, poslední den vytopil stánky déšť. /čtk/

Nabídka zboží platí od 19. 9. do 25. 9. 2016 nebo do vyprodání zásob. Chyby v tisku vyhrazeny. Ceny jsou bez dekorace. Lidl si vyhrazuje právo změny v balení a variantě nabízeného zboží. Odběr možný jen v obvyklém množství.

# Praha si vybírá půjčovnu kol, má čtyři nabídky

■ Zakázka na systém sdílení kol má hodnotu sto milionů korun. Proti kritériím, která pražský dopravní podnik žádá od provozovatele bikesharingu, již jedna z firem podala námitku.

Adéla Čabanová

Městský systém veřejného půjčování jízdních kol chtějí pro pražský dopravní podnik vybudovat a provozovat čtyři firmy. Uchazeči měli minulý týden poslední příležitost se přihlásit o zakázku s předpokládanou hodnotou sto milionů korun. Dopravní podnik mezi nimi bude vybírat formou soutěžního dialogu.

„V tomto měsíci bude zahájen soutěžní dialog s kvalifikovanými uchazeči,“ uvedl Jiří Štábl, tiskový mluvčí Dopravního podniku hlavního města Prahy. Systém by mohl začít fungovat v roce 2018.

Deníku E15 potvrdila svou účast v soutěži společnost Big-Board se svým projektem Ve-

lonet, dále Homeport a Rekola. Dříve již avizovala svůj zájem i JCDecaux, která provozuje pražský městský mobiliář.

Česká firma Homeport již provozuje bikesharing v 16 městech v pěti různých zemích. O zakázku se uchází ve sdružení se společností Eltodo. Praze nabízí kromě běžných jízdních kol i elektrokola. Velonet svoje kola ukáže na přelomu září a října v centru Prahy v rámci pilotního projektu při výstavě Organic city.

Také francouzská firma JCDecaux je připravena, ve světě je významným dodavatelem bikesharingu.

Rekola provozují sdílení kol v Praze již několik let bez podpory města. A to prakticky ve stejném území, pro které dopravní podnik vybírá nového provozovatele. Řešení od Rekol se již rozšířilo i do jiných českých měst a postupně se projekt profesionalizuje. „Myslíme, že tendr není šťastně pojatý, diskriminuje novější modely řešení,“ uvádí zakladatel Rekol Vítek Ježek. Podle něj



Foto profimedia

**PŮJČOVNA KOL.** Systémů na sdílení kol ve městech je několik. Praha nyní bude vybírat, který bude pro zdejší podmínky nejlepší.

nejspíš Rekola budou kvůli kvalifikačním předpokladům ze soutěže vyřazena. „Rovnou s přihláškou jsme podali i námitku proti kritériím,“ prozradil.

Spor se vede o vybudování speciálních stojanů na zápůjční kola. Stojany představují nejvyšší polož-

ku v předpokládaném účtu za zavedení bikesharingu v Praze. Praha trvá na tom, aby se kola mohla vracet jen na určených místech. To aby zejména v centru nepřekážela zaparkovaná u lamp nebo zábradlí. Jenže moderní systémy díky GPS umí vytvořit virtuální stanici, napří-

klad u obyčejného stojanu na kola.

Zakázka předpokládá 120 stanišť na půjčování tisíců kol na rozloze 10 kilometrů čtverečních. Jejich vybudování by mělo přijít zhruba na 50 milionů korun, každý rok provozu pak na 10 milionů korun.

## Od prosince Praze přibudou vlakové spoje

Jan Šindelář

Železniční doprava v Praze a okolí s počátkem nového jízdního řádu v prosinci výrazně zhoustne. Jen na samotné hlavní město připadá nárůst počtu vlakových kilometrů o 326 tisíc, tedy téměř sedm procent. Přidávat spoje přitom není jednoduché, neboť některé tratě praskají ve švech už nyní.

K největšímu posílení provozu dojde na trati Praha–Kralupy nad Vltavou, kde budou nově jezdit osobní vlaky i v sedlech kolem pole dne a o víkendů v intervalu 30 minut místo dosavadních 60 minut. „Rozšiřuje se období trvání špičky o zhruba jednu hodinu na víceméně všech elektrizovaných tratích do Prahy, tedy bude

delší období s intervalem 15 minut,“ doplnil náměstek ředitele ROPID Martin Šubrt.

Více vlaků bude jezdit i ve směru na Všetaty a Mělník. Podle nového grafikonu přibude v pracovní dny jeden spěšný vlak Praha–Mělník, ráno pojede navíc osobák Všetaty–Praha. Na příměstské trati mezi Nučicemi a Berounem bude zaveden pravidelný takt, vložené krátké spoje z Prahy do Nučic budou končit až na místní zastávce, a nikoli na nádraží jako dosud.

Rozšíření objednávkový vlaků se bude týkat například i trati z Peček do Kouřimi, z Vraňan do Lužce, z Prahy do Kladna nebo z Prahy do Dobříše a Čerčan. Jde mimo jiné o reakci na rostoucí zájem cestujících. Jak nedávno uvedl šéf Českých drah Pavel Krtek,



Foto profimedia

**PŘÍMĚSTSKÁ DOPRAVA POSÍLÍ.** Vlak využívá k cestě do Prahy čím dál více lidí.

právě integrované dopravní systémy v čele s Prahou jsou hlavním tahounem tržeb podniku. Jen za pololetí činil růst čtyři procenta.

Posílení jízdního řádu se ale neobejde bez navýšení

dotací. Jen v Praze činí dotace kolem 850 milionů ročně, pro příští rok se počítá s navýšením o zhruba 65 milionů. Dalšími penězi přispívá na dopravu Středočeský kraj.

### Krátce

#### Hrad zabezpečí Fenix International

Zakázku Správy Pražského hradu na zajištění ochrany osob a majetku v rámci organizace návštěvníckého provozu v objektech Pražského hradu získala ze sedmi obdržených nabídek pražská společnost Fenix International za téměř 16,2 milionu korun.

#### Vysokoškolské koleje v Praze jsou plné

V hlavním městě jsou vysokoškolské koleje plně obsazené. Studenti při hledání ubytování preferují komfort. Na většině pražských univerzit je tak největší zájem o jednolůžkové pokoje s vlastním sociálním zařízením. /čtk/

# Konkurenti rostou jako houby po dešti

Reagujete dost rychle,  
aby vás nepřerostli?

Propojením znalostí, dat a technologií pomáháme  
přizpůsobit vaše podnikání neustálým změnám.

[kpmg.cz](http://kpmg.cz)

**Anticipate tomorrow. Deliver today.**



# V Česku začíná sílit trend sdílení kanceláří

■ Je to teprve jedenáct let, kdy se v San Francisku objevil první coworkingový prostor sdružující pod jednou střechou profesionály všeho druhu. Trend se prosadil i v tuzemsku a investičně láká zajímavá jména českého byznysu.

Daniel Novák

V Salvátorské ulici na dohled od Staroměstského náměstí v Praze se ještě letos otevře nové centrum pro takzvaný coworking. Projekt nazvaný Opero je příkladem celosvětového rozmachu podobných podniků. Vycházejí z globální proměny pracovního trhu. Roste počet nezávislých profesionálů typu vývojářů, grafiků nebo auditorů. Často potřebují pracovat v projektových týmech, netouží však po běžných kancelářích.

„Ve srovnání s kancelářemi se v coworkingovém prostoru musí něco stát, je to

event space,“ líčí svou vizi zakladatel projektu Opero Pavel Příkryl. Původně v poradenské společnosti Grant Thornton radil s fúzemí a akvizicemi. Nyní se však rozhodl naskočit do stále rychleji jedoucího vlaku coworkingového byznysu.

Za uplynulý rok se coworking rozrostl o více než třetinu. Na světě je nyní podle dat z trhu deset tisíc těchto center. Největší síť typu Impact Hub působí již také v Praze. Do hlavního města přišla síť v roce 2010

a stala se průkopníkem trhu. „Impact Hub má díky dlouhé historii již poměrně velkou stabilitu a silnou komunitu téměř 1200 členů, což je více než součet všech zákazníků všech konkurentů v celém Česku dohromady,“ uvedla mluvčí centra Katka Kropáčová.

Za tuzemskou odnoží sítě Impact Hub jsou mimo jiné investoři a někdejší konzultanti společnosti Deloitte Robert Tůma a Petr Vítek. Nové centrum Opero získalo jako investora Pavla

Boušku, majitele firmy Vafo, která vyrábí krmiva pro zvířecí mazlíčky.

„Coworkingových center je v Praze ve srovnání s evropskými metropolemi relativně málo, a přitom se jedná o zajímavou investici s dobrým výnosem,“ sdělil Bouška. V hlavním městě působí nyní kolem dvaceti coworkingových center. Mezi ty větší patří zmíněný Impact Hub nebo Node5. „Chybí tu však prémiový prostor,“ dodává Pavel Příkryl z projektu Opero.

Trend coworkingu již ovlivňuje také tradiční korporace. „V zahraničí je již patrný vliv coworkingu rovněž na velké firmy, které požadují zajištění nájmu vlastních kancelářských prostor v blízkosti těchto sdílených kanceláří,“ říká Lenka Šindelářová z poradenské společnosti BNP Paribas Real Estate. Korporátní klienti podle ní občas poptávají coworkingová centra, která by svým kreativním či technicky zaměřeným zaměstnancům nabídli jako alternativní pracovní prostředí.

## Cesta, jak uniknout izolaci při práci z domu

Souhrnné tržby tuzemských coworkingových center se v současné době počítají nejméně v nižších desítkách milionů korun. Stálí návštěvníci si tam zpravidla platí členství, zatímco příležitostní hradí službu podle hodin strávených v centru. Pro pracovníky na volné noze je coworking cestou, jak uniknout izolaci při práci z domu. Od běžných kanceláří se coworkingová střediska liší také tím, že pod jednou střechou a často také v jednom velkém prostoru nesdružují firmu, ale nezávisle působící profesionály. Ti se tam většinou každý věnují vlastnímu byznysu, avšak často také spolupracují a dodávají tomuto způsobu podnikání a další činnosti komunitní povahu. Ta se projevuje rovněž tím, že coworking doprovází ve sdílených prostorech často rozličné akce nepracovního, špiše zábavního charakteru.

## Krátce

### Věřitelé Motorpalu přijali reorganizaci

Zadlužená jihlavská společnost Motorpal prosadila u věřitelů svou reorganizaci. Plán zahrnuje kroky k řešení dluhové zátěže strojíren při zachování výroby včetně avizovaného vstupu strategického investora Moto Capital.

### Bosch zvýšil obrát na 18,7 miliardy korun

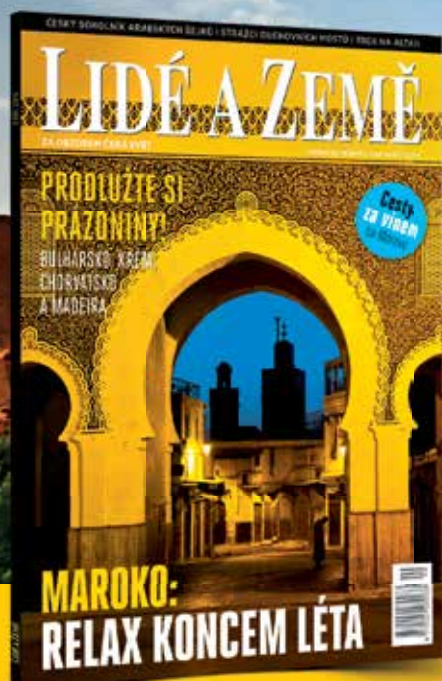
Strojírenská skupina Bosch loni v Česku dosáhla meziročně vyššího obrátu o 54 procent. Činil 694 milionů eur. Podnik se v tuzemsku skládá ze šesti společností a v loňském zvýšil počet pracovníků o 350 na přibližně osm tisíc lidí.

### FrostFoodu se daří hlavně ve Skandinávii

Společnost FrostFood z Rokytnice, přední český výrobce mražených pizz a dalších potravin, zvýšil v loňském roce tržby o čtvrtinu na 364 milionů korun. Odbyt společnosti stoupl především do Skandinávie, a to o třicet procent na více než 272 milionů korun. Firma loni vydělala téměř 27 milionů korun. /čtk/

258995/13

INZERCE



# LIDÉ A ZEMĚ

KRÁLOVSTVÍ VŮNÍ A CHUTÍ • TEKUTÉ ZLATO  
POUŠTĚ • MĚSTO ŠAERÁNU

TAKOVÉ JE  
**MAROKO**



[WWW.LIDEAZEME.CZ](http://WWW.LIDEAZEME.CZ)

**PRÁVĚ  
V PRODEJI**

# E-shopů poprvé ubývá, trh ale dál roste

■ Letos se podle všeho prodeje přes internet dostanou v tržbách poprvé přes magickou hranici sto miliard korun. Byznys se současně koncertuje ve prospěch velkých hráčů.

Daniel Novák

Poprvé v historii tuzemského internetového nakupování se mírně snížil počet internetových obchodů. Loni jejich počet klesl o procento na 36 800 firem. Vyplývá to z dat největšího cenového srovnávače Heureka.cz. Na konferenci ShopCamp čísla prezentoval generální ředitel Heureka Tomáš Braverman. „Neznamená to, že nevznikají nové e-shopy, ale počet zkrachovalých je větší,“ uvedl šéf Heureka.

V počtu internetových obchodů je na tom Česko podobně jako Velká Británie, tedy šestinásobně lidnatější stát než Česká republika. V Polsku, které je z hlediska počtu lidí čtyřikrát větší, není ani polovina z počtu e-shopů v tuzemsku.

Byznys s internetovým prodejem se čím dál víc soustředí

do rukou velkých obchodníků. Prvních pět podle Heureka ovládá třetinu trhu. První tisícovka má druhou.

Podíl on-line obchodování na celkovém retailu stále

Počet e-shopů se loni poprvé v tuzemské historii snížil. Ubylo jich

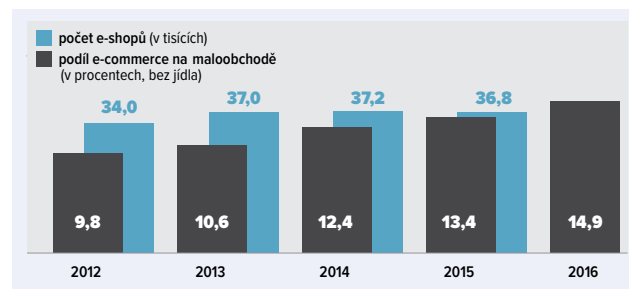
1%

roste. Bez potravin se už letos dostal na patnáct procent. Před čtyřmi lety dělal internet sotva desetinu trhu. V tržbách

má letos trh nakročeno poprvé k překonání stomiliardové hranice.

Jedním z výrazných trendů poslední doby na internetu je prodej potravin. Prodejce láká ukousnout si i jen malý dílek z pěti set miliard korun, jež se ročně v Česku za potraviny utrží. Přesto se e-shopy tomuto segmentu dlouho kvůli náročné logistice vyhýbaly. I velcí hráči připouštějí, že byznys není jednoduchý. „Výrazný meziroční nárůst vykazuje Praha a bezprostřední okolí. Domácnosti v regionech s pokrytím některé ze služeb zatím rozvoz potravin zařadili do svých návyků jako důležitou alternativu, ale na hlavní průlom se čeká,“ uvedl šéf obchodu Kolonial.cz Petr Vyháněk.

## Stav internetového obchodování v Česku



Pramen Heureka.cz

## AUTA UŽ PRODEJOU



Foto: čtk

**REKONSTRUOVANÝ ŽDÁKOVSKÝ MOST** přes Vltavu, důležitá součást silnice Tábor–Plzeň, je opět průjezdný pro osobní i nákladní auta. Pro chodce však stavba zůstane uzavřena do října 2017. Oprava technické památky vyjde celkově na 146 milionů korun.

## Stavařům ubyla třetina veřejných zakázek

Veřejní investoři zadali do konce srpna stavebním firmám 3017 zakázek v hodnotě 57,4 miliardy korun. Hodnota klesla meziročně o 37,9 procenta, počet zakázek se snížil o 28,1 procenta. Vyplývá to z údajů inženýrské společnosti ÚRS Praha.

„Pokles je dán především úbytkem zadání velkých stavebních zakázek hlavně v dopravní infrastruktuře v souvislosti s přechodem na nové programové období čerpání prostředků z evropských fondů a také nedořešením problémů s posuzováním vlivu na životní prostředí,“ uvedl ředitel pro

inženýrskou činnost ÚRS Praha Zdeněk Kunc.

Hodnota zakázek na pozemní stavby meziročně klesla o 23,2 procenta na 15,7 miliardy korun, na inženýrské stavby o 42,1 procenta na 41,7 miliardy korun.

Do konce srpna byly zadány tři zakázky s cenou přes miliardu. Modernizace D1 v úseku Psáře–Soutice vychází na 1,13 miliardy. Druhou je oprava trati v úseku Opava východ–Olomouc hlavní nádraží za 1,03 miliardy korun. Třetí pak revitalizace trati Okříšky–Zastávka u Brna za 1,14 miliardy korun. /čtk/

Více E15.cz

258914/14

INZERCE

Silná investiční společnost  
**Generali Real Estate** rozšiřuje  
své portfolio nemovitostí.

Hledáme ke koupi budovy umístěné na velmi frekventovaných místech Prahy 1.

Výše poptávané prostory by měly být v soukromém vlastnictví a v dobrém technickém stavu.

V případě, že zvažujete prodej své nemovitosti, neváhejte a kontaktujte nás prosím pomocí emailové adresy uvedené níže.



email: [info\\_cz@gre.generalis.com](mailto:info_cz@gre.generalis.com)



Do portfolia nemovitostí GRE CEE patří mimo jiné i budova na Jungmannově náměstí 1.

# Soukromá čínská klinika se v Česku brzy rozroste

■ Gigantu z Číny se v Praze s bylinkami daří, tradiční čínská medicína si v Česku může vybudovat evropskou základnu.

Adéla Čabanová

Soukromá klinika světově největšího producenta tradiční čínské medicíny Tong Ren Tang, kterou loni otevřel v centru Prahy investor Michael Broda, je úspěšná. V atmosféře, kdy politické špičky podporují obchod s Čínou a tradiční čínskou medicínu, stihl už oficiálně zaregistrovat 33 doplňků stravy. „Jsme v aktivitách nad plánem,“

chlubí se Broda. A plánuje s čínským partnerem otevřít další kliniky. V příštím roce mají vzniknout čtyři pobočky v českých velkých městech a lázních. Postupně ovšem míří i do jiných evropských zemí.

Před dvěma lety se Broda s expremiérem Petrem Nečasem dohodli, že trendy hovoří ve prospěch obchodu s Čínou. Dnes se Brodův Delta Medical Holding může stát v Evropě nejvýznamnějším partnerem Tong Ren Tang. Tento čínský gigant má 350letou

tradiční, jeho světová centrála hlásí za rok 2015 čistý zisk v přepočtu přes miliardu korun a roste dvouciferným tempem.

„Jsme v závěrečné fázi jednání, do jakých dalších zemí půjdeme. Mluvíme o Maďarsku, o zemích bývalé Jugoslávie, měli bychom zájem i o Rakousko. V první vlně by se mělo v zahraničí jednat o čtyři nebo pět poboček, finálně deset,“ uvádí Broda.

Stávající pražská klinika bude mít za letošek z posky-

tovaných služeb obrát něco přes milion korun. Do dvou let jej plánuje zdesetinásobit. A to nepočítá prodej doplňků stravy. „Myslíme si, že potenciál pro doplňky stravy v České republice je miliarda korun ročně,“ odhaduje optimisticky podnikatel.

Vývoj ale bude záležet i na tom, nakolik bude úspěšný v lobbování za to, aby na tradiční čínskou medicínu přispívaly zdravotní pojišťovny. Dnes to platí jen u akupunktury.

U tradiční čínské medicíny spolupráce skupiny Delta Capital s Čínou neskončí, ve spolupráci s Nečasem vede další jednání. „Máme rozjednané kontrakty z oblasti transferu technologií,“ uvádí Broda.

Klinice investora Brody se podařilo oficiálně zaregistrovat

**33**  
doplňků stravy.

258774/14

INZERCE

**DIESELGATE**

NEJPRODÁVANĚJŠÍ MOTORISTICKÝ ČASOPIS

**SVĚT MOTORU**

**Dieselgate na vlastní kůži**

**Motor 2.0 TDI-CR před úpravou a po ni**

Měřili jsme výkon i spotřebu

Upravit, nebo nechat být?

**Opel Mokke** Už jsme v něm jeli

**První dojmy Kia Rio**

**Přísnější STK** Změnilo se vůbec něco?

**Srovnání sedmidemistických SUV**

Nissan X-Trail Mitsubishi Outlander

**CO S MOTOREM UDĚLÁ POVINNÁ ÚPRAVA**

**PRÁVĚ V PRODEJI**

## Přístavy dostanou odškodné za povodně

Celkem sedmdesát milionů korun vyčlenilo ministerstvo dopravy na modernizaci přístavů poničených velkou vodou v roce 2013.

Provozovatelé přístavišť

dostanou tak nakonec méně, než kolik jim po přírodní katastrofě před třemi roky plánoval vyplatit tehdejší ministr dopravy Antonín Prachař. Přislíbeno měli čtvrt miliardy korun. Z toho padesát milionů mělo připadnout za poničenou infrastrukturu a 200 milionů pokryt ztráty lodním dopravcům za sucho, během kterého nebylo možné plout po Labi.

Současný ministr Dan Ťok ale platby dopravcům za dny s nedostatkem vody

v Labi zastavil. Jasnou dlouho nebylo ani s výplatou druhé části náhrad. Proti platbám za zničenou infrastrukturu přístavů se letos postavilo ministerstvo financí s tím, že

od povodní už uplynula příliš dlouhá doba. To se promítlo do současného návrhu ministerstva. Příspěvek přístavům, přestože je ve shodné výši, kterou zástupci provozovatelů s ministerstvem dopravy během letošního

roku projednávali, rezort označuje za dotační program pro modernizaci přístavů a překladišť, nikoli za kompenzaci za povodňové škody. Peníze by mohlo ministerstvo prostřednictvím fondu začít vyplácet v příštím roce, /čt/

## Nové modely aut plíživě zdražují

Ačkoliv se tím prodejci pochopitelně nechlubí, ceny nových vozů se plíživě zvyšují. Databáze Světa motorů odhalila, co se s cenami nejdůležitějších modelů poslední dobou děje.

Nejméně zajímavou skupinou pro automobilky i zákazníky se v současnosti staly minivozy. Jejich prodeje stagnují a nezdá se, že by s tím výrobci chtěli něco revolučního podnikat. Minimálně se tak jako dřív nepodbízejí cenou. Ještě předloni si mohli Češi pod 200 tisíc korun vybírat z více než deseti modelů miniaut. Zbyla jen dvě.

Výrazně s cenou už ne směrem dolů k psychologicky zajímavé dvouset tisícové látce, ale naopak nahoru ke třem tisícům přitlačily automobilky v segmentu malých aut. **Více E15.cz**

**Více E15.cz**



# Galerie vyvezly české a slovenské umělce do Londýna

■ Nová galerie a DSC Gallery ukázaly londýnským návštěvníkům díla Samuela Pauča, Jiřího Černického či Ašota Haase. Ceny děl na veletrhu šly do tisíců eur.

Jan Stuchlík

Už potřetí se v prestižní londýnské Saatchi Gallery konal veletrh současného umění Start. Tentokrát k návštěvníkům mohli díky dvěma českým galeriím promlouvat prostřednictvím svých děl i čeští a slovenští umělci. Nová galerie Niny Mainerové se na veletrh kvalifikovala s prezentací mladého slovenského malíře Samuela Pauča.

„V Londýně je nyní poptávka po abstraktním umění, proto jsme zvolili záměrně tohoto autora plného síly, talentu a odhodlání. Na veletrhu jsme zahájili jednání o prodeji několika obrazů a objektů. Zájem byl převážně o díla středního formátu,“ říká Mainerová.

Mezi více než šedesáti galeriemi z celého světa představila vybraná díla svých autorů také pražská DSC Gallery. Návštěvníci zhlédli obrazy Jiřího Černického, Ašota Haase či objekty Václava Ciglera. „Je dobře, že se české galerie snaží domácí umělce prezentovat v zahraničí. Každá taková účast na veletrhu vylepšuje umělcův životopis, což se může promítnout i do cen jeho děl. V našem J&T Banka Art



Foto: Saatchi Gallery

**DSC GALLERY představuje na veletrhu Start Art Fair v Londýně tvorbu Václava Ciglera, Jiřího Černického a Ašota Haase.**

Indexu, který hodnotí práci současných umělců je účast na veletrhu jedna z bodovaných kategorií,“ vysvětluje Jan Skřivánek, šéfredaktor odborného časopisu Art&An-

tiques. Třeba Černický byl v letošním vydání Art Indexu na 28. místě.

Skřivánkova slova potvrzuje i Mainerová. „Úkolem české galerie je právě prezen-

tovat domácí autory v zahraničí, pomáhat jim navazovat kontakty a otevírat spolupráce. Je to krásná zkušenost, že u nás doma vznikají díla, která mají zcela srovnatelnou úroveň s díly zahraničních autorů,“ dodává galeristka. Ceny, za něž Paučova díla v Londýně nabízí, se vyrovnají cenovým relacím ostatních středoevropských galerií. Zájemci v Londýně přitom za ně zaplatí stejně, jako kdyby je kupovali v Praze. Ceny děl na veletrhu se pohybovaly od 450 eur do 28 tisíc eur.

I když veletrh Start nepatří k hlavním událostem jako například prestižní londýnský veletrh Frieze, pro menší galerie je účast finančně náročná. Náklady na vstupní poplatek, dopravu a pojištění děl, katalog a propagaci se vyšplhaly k několika stovkám tisíc korun. Mainerová, jejíž galerie působí na trhu tři roky, to vnímá jako investici do budoucna. I galerie se díky účastem na veletrzích musí postupně dostat do povědomí zahraničních sběratelů a kurátorů.

## Z energetiky

Alena Vitásková



## Podpora domácností

Na základě změny legislativy připravil ERÚ vyhlášku, díky níž si od letošního roku mohou domácnosti pořídit solární panely s výkonem do deset kilowattů nemusejí žádat o licenci. To znamená, že tím odpadá veškerá administrativa související se žádostí. Malé solární elektrárny, které neslouží podnikatelskému záměru, ale domácnostem ke snížení spotřeby elektřiny ze sítě, jsou trend, kterým se bude energetika do budoucna ubírat, a především domácnostem ušetří náklady na energii. Jak na to?

Uživatel může využít takzvané zjednodušené připojení zdroje, které vyžaduje jen minimální kontakt s distributorem. Před vlastní instalací je potřeba zajistit změření „impedance proudové smyčky“, což je jediný technický parametr, který může instalaci zabránit. Toto měření musí za-

jistit osoba odborně způsobilá. Limitní hodnoty jsou uvedeny ve vyhlášce o připojení. Pokud parametr vyhoví, můžete začít instalace.

Technické řešení mikrozdroje musí být ošetřeno v důsledku stávající legislativy tak, aby zamezovalo jakýmkoli přetokům elektřiny do sítě. Nadbytek elektřiny tedy nemůžete svévolně dodávat do sítě. Existují však technická řešení, jak nevyužitou elektřinu uskladnit pro pozdější využití, problémy by tím měly být redukovány. Jedná se například o akumulaci ohřevem vody.

Energetický regulační úřad souběžně jedná s distributory a provozovatelem „přenosovky“ na vytvoření pravidel pro tyto decentrální zdroje, aby se do budoucna galvanicky neodpojovaly a nadále síť používaly. Řešení je technicky náročné, nicméně důležité pro všechny zainteresované strany.

Provozovat výrobu však uživatel smí až po uzavření nové smlouvy o připojení s provozovatelem distribuční soustavy. Pokud nejste vlastníkem nemovitosti, budete muset nejdříve požádat o souhlas majitele.

Autorka je předsedkyní ERÚ

251910/31

INZERCE



3. ROČNÍK  
CHARITATIVNÍHO POCHODU

Městská  
část  
Praha

6

# ŠLAPEME NÁSILÍ NA PATY



sobota 24. září 2016

kemp Džbán \* Praha 6

Hosté: Hana Kynychová \* divadlo Rolnička

Acapella Všeljak \* The Conditionals

[www.acorus.cz](http://www.acorus.cz)

Nadace O<sub>2</sub>

PSYCHOLOGIE  
maminka

deník

veSeři

euro

WFP

Country

LUXUS.cz

albert

antalis

Helma

CIBCA

The PRAGUE  
BRITISH  
SCHOOL

ANNABIS

Stop

Locanda  
EMANUELE

ANNABIS

Stop

ANNABIS

Stop

Stop

ANNABIS

Stop

Stop

ANNABIS

Stop

Stop

ANNABIS

Stop

Stop

ANNABIS

Stop

Stop

# Prodeje iPhone 7 nakoply akcie Applu

■ O tři procenta vzrostly akcie Applu po tweetu šefa společnosti T-Mobile, který oznámil rekordní zájem o nový telefon.

Arsen Lazarevič

Akcie technologické společnosti Apple dosáhly nového letošního maxima, když ve čtvrtek vyšplhaly na 115 dolarů za akcii. A zdá se, že analytické domy a banky „jablčku“ věří. Například společnost RBC Capital Markets zvýšila cílovou cenu akcií „jablka“ ze 117 na 120 dolarů. Bank of America a Merrill Lynch byly ještě optimističtější a cenu stanovily na 125 dolarů. Nejvíce společnosti věří BMO Capital Markets a Canaccord Genuity, které společnosti dokonce věští „férovou“ cenu 140 dolarů za akcii.

Nově uvedený mobilní telefon iPhone 7 ale přitom sklídl značnou kritiku ze strany odborné veřejnosti. Největší kritizovanou změnou bylo, že telefon přišel o sluchátkový konektor. Navíc kromě vyššího výkonu,

lepšího fotoaparátu či tlačítka „home“ citlivého na sílu stlačení nepřinesl výrazné technologické vymoženosti. Po několika dnech investory taktéž mohla vyděsit zpráva, že Apple přestal zveřejňovat prodeje svého nového telefonu za první víkend. Přitom se jednalo o dlouhodobou tradici, která mohla

investorům napovědět, jak se bude vyvíjet poptávka v dalších měsících.

Společnost tuto skutečnost přitom komentovala tak, že poptávka byla vyšší než nabídka a nebylo ji možné uspokojit. „Všichni měli jasno v tom, že za tímto rozhodnutím je strach ze slabých prodejů,“ uvedl Filip

Kužel, šéfredaktor serveru MobilMania.cz. Telefony iPhone jsou přitom pro společnost naprosto klíčové, vytvářejí více než polovinu tržeb společnosti.

Vše ale změnil tweet šefa amerického T-Mobilu, ve kterém tvrdí, že předobjednávky iPhone 7 jsou největší v historii T-Mobilu.

Tato jedna věta poslala akcie společnosti o tři procenta nahoru; společnost tak rázem byla přibližně o 400 miliard korun hodnotnější. Výrazně vyšší předobjednávky hlásí také další operátoři.

Applu nepochybně pomáhají nepřijemnosti, které prožívá nejvýznamnější rival na trhu mobilních telefonů, společnost Samsung. Tomu se podařilo vyrobit telefon Galaxy Note 7, kterému se přehřívá baterie, některým zákazníkům se dokonce baterie vznítily.

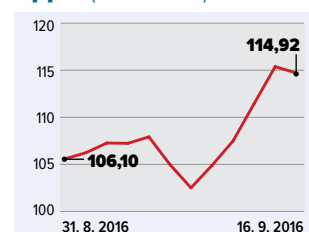
Společnost proto nabídla svým zákazníkům bezplatnou výměnu telefonu. Akcie Samsungu dva dny po oznámení těchto skutečností propadly o 12 procent.



Foto Reuters

**CHTĚJÍ HO.** O nový telefon iPhone 7 je podle některých mobilních operátorů rekordní zájem.

## Vývoj akcií společnosti Apple (v dolarech)



Pramen Investing.com

## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 16. 9. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,078
Čína	1	3,609
Dánsko	1	3,629
EMU	1	27,025
Chorvatsko	1	3,597
Japonsko	100	23,633
Kanada	1	18,240
Maďarsko	100	8,742
Norsko	1	2,918
Polsko	1	6,260
Rusko	100	37,080
Švédsko	1	2,828
Švýcarsko	1	24,701
Turecko	1	8,095
USA	1	24,073
Velká Británie	1	31,718

## Akcie na pražské burze

16. 9. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	53,50	0,00
ČEZ	421,60	-0,57
Erste Bank	693,60	-0,06
Fortuna	89,40	0,00
Kofola	410,00	-2,38
KB	832,50	-0,43
Moneta	80,00	-0,19
O2 CR	232,20	-0,98
Pegas	799,00	0,92
Philip Mor. ČR	12 500,00	-0,83
TATRY	695,00	0,00
Unipetrol	178,10	-0,78
VIG	463,20	-0,41
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>1 221 788,75</b>	

## Čína se zbavuje amerických dluhopisů

Čína vlastnila na konci července dluhopisy americké vlády ve výši 1,219 bilionu dolarů (29,5 bilionu korun), což bylo nejméně od ledna 2013. Hodnota amerického dluhu ve vlastnictví Číny klesla již čtvrtý měsíc za sebou. Vyplývá to z údajů amerického ministerstva financí. Čína je největším zahraničním věřitelem USA.

Relativně prudký měsíční pokles počtu amerických dluhopisů ve vlastnictví Číny může vyvolat otázku, jak hodně utrácí Čína ze svých rezerv, aby podpořila

svoji měnu jüan, napsala agentura Reuters. Na trhu se spekuluje, že čínská centrální banka se bude snažit udržet jüan stabilní do doby, než bude zařazen do koše měn, ze kterých Mezinárodní měnový fond vypočítává hodnotu své měnové jednotky zvláštní právo čerpání (SDR), což má být v říjnu.

Druhým největším věřitelem USA zůstává Japonsko. To v červenci vlastnilo dluhopisy za 1,155 bilionu dolarů, což bylo nejvíce od září 2015. /čtk/



**RŮST CEN.** Meziroční tempo růstu spotřebitelských cen v Rusku v srpnu zpomalilo na 6,9 procenta z 9,8 procenta na začátku letošního roku. I tak ale Rusové musejí zažívat takový růst spotřebitelských cen, který je ve vyspělých zemích v současnosti nepředstavitelný.

## Ruský rating se stabilizoval

■ O 1,6 procenta by měla růst ruská ekonomika v letech 2017 až 2019.

Mezinárodní ratingová agentura Standard & Poor's zlepšila výhled úvěrového ratingu Ruska z negativního na stabilní. To znamená, že v dohledné době už nečeká jeho zhoršení. Samotnou známku, která hodnotí schopnost země splácet závazky, agentura ponechala na BB+, tedy na nejvyšší příčce takzvané spekulativní kategorie.

Standard & Poor's očekává, že ruská ekonomika se v letech 2017 až 2019 vrátí k růstu, který bude v průměru činit 1,6 procenta ročně. Letos ještě agentura odhaduje pokles hrubého domácího produktu v rozsahu jednoho procenta.

Agentura konstatovala, že vnější rizika pro ruskou ekonomiku v poslední době do značné míry ustoupila. Ekonomika se dál adaptuje na situaci nižších cen ropy a západních sankcí a S&P založila svůj krok na před-

pokladu, že tato adaptace bude zdárně pokračovat.

S&P snížila hodnocení úvěrové spolehlivosti Ruska do spekulativního pásma loni v lednu. Ztráta investičního ratingu znamenala, že řada finančních institucí nemohla investovat do ruských aktiv.

Ruská ekonomika se poslední dva roky potýká s negativními dopady prudkého poklesu cen ropy. Hospodářský růst navíc podkopaly sankce, které na Moskvu uvalily západní země kvůli postupu Moskvy v ukrajinské krizi.

Úvěrový rating je základním vodítkem pro investory. Zlepšení ratingu může dlužníkovi snížit náklady na nové úvěry. Ekonomiku se snaží podpořit také ruská centrální banka, která snížila hlavní deseti procent s tím, že v rámci snahy o zajištění trvalého poklesu inflace je zapotřebí ponechat základní úrokovou sazbu na deseti procentech až do konce letošního roku. Další snižování úroků je podle banky možné v prvním a ve druhém čtvrtletí příštího roku. /čtk/

INZERCE

# Každý jsme dnes potenciálním cílem pro teroristy

## Máme bezpečná obchodní centra?

Minulý týden se v Praze sešli bezpečnostní odborníci a diskutovali vliv teroristických útoků na zabezpečení a vnímání bezpečnosti na veřejných prostranstvích, sportovních akcích a v obchodních centrech.

Kulatý stůl týkající se právě měkkých cílů zahájil předseda sdružení bezpečnostních profesionálů ASIS, Jaromír Průša, slovy: „Cílem setkání je reakce na vývoj bezpečnostní situace, hrozby a nebezpečí plynoucí z terorismu zejména v Evropě.“

Zdroj citace [www.asiscz.org](http://www.asiscz.org)

Odborníci z řad Policie ČR, Hasičského sboru a soukromých bezpečnostních agentur si nejdříve chronologicky prošli poslední teroristické útoky v Evropě za poslední dva roky a definovali si důležitost zabezpečení, procesy a systémy propojení IZS v případě, že by podobná situace nastala i v ČR.

Obchodní centra již od minulého roku reagují se soukromými bezpečnostními agenturami nastolením mimořádných opatření a speciálními typy školení. Jak potvrdil jeden z účastníků, majitel společnosti M2C, JUDr. Matěj Bárta: „Využíváme znalosti v oblasti obchodních center z 8 zemí v Evropě. Například z Turecka, kde jsou teroristické útoky na měkké

cíle časté, našim kolegům ukazují, jak důležité jsou procesy, školení, metodika a dril. V Turecku jsou jednotky ozbrojené ostrahy obvyklé a klienti je vyžadují. V ČR se i takto vybavená ostraha začíná intenzivně diskutovat.“

Několikrát zaznělo, že je naprosto esenciální mít jasně stanovené role v týmu včetně vnímání autority při mimořádných událostech jako třeba při evakuaci. Pozitivně vyznělo pro Policii ČR zkrácení dojezdové doby a vynikající komunikace mezi jednotlivými složkami PČR IZS a bezpečnostními službami. Přičemž z diskuze bylo jasné, že dokonalá znalost objektu je klíčová při jakémkoliv mimořádné události.

„Zabezpečujeme objekty, chráníme majetek a zákazníky,“ zaznělo několikrát ze strany soukromých agentur. Co na to zástupci obchodních center? Bylo evidentní, že mají zájem, aby se jejich zákazníci cítili více bezpečně a příjemně. Navíc po letních útocích vnímají nutnost mít vynikající zabezpečení objektu nejen z hlediska lidských zdrojů ale i v oblasti nových bezpečnostních technologií.

## Váš zájem o bezpečnost vám může zachránit život

Významně pomáhá i znalost návštěvníka OC jak se

chovat při mimořádných událostech.

Všichni zúčastnění se shodli na faktu, že se situace v Evropě v nejbližších letech zlepšovat nebude a diskuzí bude více. Nejdůležitější při mimořádných událostech zůstává připravenost všech zúčastněných ze správy obchodního centra, ostrahy objektu, složek IZS i samotné široké veřejnosti. Takže pokud si myslíte, že se to týká pouze odborné veřejnosti, tak všichni jsme součástí a stejně důležití. Je na nás, jak se budeme o bezpečnost zajímat a vnímat ji jako důležitou součást našich životů.

### Doporučení, které vám pomohou při mimořádných událostech

- Průběžně poznávejte prostředí, kam chodíte nakupovat
- Naučte se kde jsou únikové východy
- Pokud se stanete součástí mimořádné události, následujte pokyny ostrahy, hasičů a Policie ČR
- Pokud spatříte jakýkoliv podezřelý předmět či osobu, kontaktujte ostrahu OC, případně Policii ČR a hasiče
- Jednou ročně si zopakujte kurz první pomoci

# USA chtějí po Deutsche Bank 14 miliard dolarů

■ O více než osm procent spadly v pátek akcie Deutsche Bank. Akcionáři mají obavu, že banka skutečně bude muset nákladně urovnání zaplatit.

Americké ministerstvo spravedlnosti požaduje po německém finančním ústavu Deutsche Bank, aby zaplatil 14 miliard dolarů (337 miliard korun) za urovnání obvinění kolem prodeje hypotečních cenných papírů. Požadovaná částka je výrazně vyšší, než o jaké se dosud v této souvislosti spekulovalo. Největší německá banka uvedla, že tak velkou částku platit nehod-

lá. „Jednání teprve začínají. Banka očekává, že povedou k podobnému výsledku jako v případě jiných bank, které se dohodly na urovnání sporu

za výrazně nižší částky,“ uvedla Deutsche Bank. Její prohlášení však investory příliš neuklidnilo, kolem pátečního poledne akcie Deutsche

Bank totiž odepisovaly téměř osm procent.

Deutsche Bank původně předpokládala, že americké ministerstvo spravedlnosti bude požadovat maximálně tři miliardy dolarů. Banka se už teď potýká se špatnými hospodářskými výsledky a podle analytiků by mohla být nucena přikročit ke zvýšení kapitálu či prodeji některých aktiv. Rozhovory o urovnání obvinění pravděpodobně potvrzují několik měsíců. Pokud by Deutsche Bank nakonec skutečně musela zaplatit 14 miliard dolarů, znamenalo by to značnou zátěž pro její finance a zřejmě by to rovněž vedlo k dalšímu poklesu důvěry investorů v tento podnik. /čtk/



Fotoreuters

258996/10

INZERCE

## Deutsche Bank prodává Abbey Life

Největší britská skupina fondů životního pojištění Phoenix Group Holdings jedná o koupi Abbey Life, britské dceřiné pojišťovny německé bankovní jedničky Deutsche Bank. Jednání jsou v pokročilém stadiu, sdělila dnes Phoenix Group.

Deutsche Bank zvažuje prodej Abbey Life od loňského října, sdělily agentuře Reuters informované zdroje. Německá skupina je pod tlakem zesílené regulace a konkurence a musí restrukturalizovat své podnikatelské aktivity.

Zdroj seznámený s průběhem jednání agentuře Reuters ve čtvrtek řekl, že Deutsche Bank se blíží dohodě o prodeji Abbey Life do rukou Phoenix Group. Britská skupina chce podle tohoto zdroje získat na finančním trhu v zájmu financování akvizice částku 800 milionů liber (25,4 miliardy korun). /čtk/

# E15

WWW.E15.CZ



# S NÁMI VYDĚLÁTE

15 MINUT

PRO EKONOMIKU A BYZNYS

## Krátce

### Abbott prodává svoji oční divizi

Za 4,33 miliardy dolarů získá společnost Johnson & Johnson oční divizi farmaceutické firmy Abbott, kterou společnost prodává kvůli tomu, že se chce dále zaměřit především na výrobu kardiovaskulárních a diagnostických přístrojů. Divize Abbott Medical Optics vyrábí lasery a další vybavení používané při operacích šedého zákalu a korekci zraku. Vyrábí rovněž oční kapky a čisticí prostředky pro kontaktní čočky. Tržby divize loni činily 1,1 miliardy dolarů.

### Skotská whisky je stále žádanější

Vývoz skotské whisky se poprvé od roku 2013 zvýšil. Celkem bylo ze Skotska za šest měsíců vyvezeno 533 milionů lahví whisky. To je o 3,1 procenta více než ve stejném období loni. Tržby z prodeje whisky v zahraničí se za leden až červen snížily o jedno procento na 1,7 miliardy liber (53,5 miliardy korun).

### Čína táhla srpnové prodeje VW

O téměř pět procent na 453 200 automobilů se v srpnu zvýšil prodej osobních automobilů značky Volkswagen. V červenci přitom prodeje klesaly o téměř dvě procenta. Za oživením prodeje stála zejména silnější poptávka v Číně. Za prvních osm měsíců letošního roku však prodej automobilů značky VW meziročně klesl o 0,2 procenta na 3,827 milionu vozů.

### Exxon je vyšetřován kvůli ropným zásobám

Šéf prokuratury státu New York Eric Schneiderman začal vyšetřovat energetický koncern Exxon Mobil kvůli způsobu účtování zásob ropy. Nyní zkoumá, proč Exxon Mobil na rozdíl od většiny ostatních ropných společností po dvouletém propadu cen ropy neodepsal nic z hodnoty zásob. Ceny ropy za tu dobu klesly zhruba o 60 procent a takřka všechny velké ropné společnosti až na Exxon na to reagovaly výraznými odpisy hodnoty svých zásob. /čtk/

# Twitter chystá změny, spekuluje se o prodeji

Současný ředitel a spoluzakladatel Twitteru Jack Dorsey sice dlouhá léta odmítal jakékoli spekulace o prodeji společnosti investorům, v současnosti ale ve firemní strategii probíhají rozsáhlé změny, které by mohly naznačovat to, že se Dorsey snaží navýšit cenu společnosti k prodeji. Nejvýznamnější změnou je představení nové služby, která bude poskytovat zákazníkům televizní obsah.

Tento krok se ve středu ihned odrazil na akcích sociální sítě. Další změna by se měla odehrát již velmi brzy. Podle spekulací webu The Verge se Twitter rozhodne změnit svou typickou vlastnost. Aplikace přejde na jiný způsob počítání 140 znaků, které omezují délku jednoho tweetu (tedy zprávy, sdělení). Všechny

tyto změny by tak mohl Twitter dělat za jedním jasným účelem. Zatraktivnit službu pro veřejnost, zvýšit množství uživatelů a zhodnotit tak celou společnost.

Ta má v současnosti hodnotu osmnáct miliard dolarů (432 miliard korun). Společnost ale dlouhodobě nedokázala uskutečnit hospodaření se ziskem. Například v loňském roce firma skočila se ztrátou 521 milionů dolarů, v roce 2014 bylo hospodaření firmy ještě o padesát milionů dolarů horší.

I přesto by ale mohl mít o společnost zájem například Facebook. Marka Zuckerberga, který by se mohl snažit rozšířit své působení, ale 18 miliard dolarů za neprosperující společnost je velká částka i pro Facebook. [/mit/](#) [Vice E15.cz](#)

## NOVÝ TERMINÁL



Fotoprolmedia

**V HLAVNÍM MĚSTĚ Turkmenistánu byl otevřen nový letištní terminál se střechou ve tvaru letícího sokla, jehož výstavba stála 2,3 miliardy dolarů (55,7 miliardy korun). Země se snaží stát se mezinárodním dopravním centrem a vyrovnat tak pokles tradičních příjmů z vývozu plynu. Terminál by měl být každou hodinu schopen odbavit nejméně 1600 cestujících.**

258850/15

INZERCE

# Happiness management – co to znamená?

**Poslední dobou se hodně mluví o pojmu Happiness management. Na jeho význam jsme se zeptali majitelky firmy čistéj kancl s.r.o. Martiny Sirové, která se touto službou zabývá.**

## Povězte, co vlastně Happiness management představuje?

Happiness management se začíná uplatňovat v poslední době, kdy je velký nedostatek kvalifikovaných pracovních sil a zaměstnavatelé si začínají zaměstnance přebírat. Cílem Happiness managementu je vytvořit pro zaměstnance takové pracovní prostředí, aby byli vůči těmto snahám imunní. Ideálně, aby cítili, že jsou pro zaměstnavatele důležití, že si jich váží a vytváří pro ně nadstandardní podmínky. Nehovořím ovšem o zvýšení mzdy a běžných zaměstnaneckých benefitech, což má často ve svém důsledku jen dočasný vliv.

## Jak to funguje konkrétně?

Happiness management je soubor aktivit, které mají za cíl podporovat a troufám si říct i rozmazlovat zaměstnance tak, aby se v zaměstnání cítili dobře a neuvážovali o změně zaměstnavatele. Zároveň se zaměstnavatel stává atraktivní pro případné další uchazeče



a získává konkurenční výhodu na trhu práce. Nesoustředíme se jen na zaměstnance, ale i na vedení firmy, náladu uvnitř, vzájemnou komunikaci apod. Nezbytnou součástí služby je provedení analýzy a zjištění, jak se zaměstnavatel stará nyní a jak si její zaměstnanci představují, že by se mohl starat. Pokud je vše v rovnováze a vzájemné oboustranné spokoje-

nosti (myslím zaměstnanec vs. zaměstnavatel), tak s největší pravděpodobností zaměstnanec nebude přemýšlet o tom, že změni zaměstnavatele.

## Proč si vás firmy najímají a neřeší tuto oblast vlastními silami?

Především z ekonomických důvodů. Vlastní HR zdroje bývají přetížené, realizace správně nastaveného „happy“ plánu pro firmu např. o velikosti 150 zaměstnanců pracovní nevytíží ani 1 zaměstnanec. Připojení této agendy k běžné práci stávajícímu zaměstnanci nevede z mnoha důvodů k vytouženému cíli. Většinou je také prioritou firmy nastavena na vlastní business, s občasnými jednorázovými zaměstnaneckými akcemi, které ovšem postrádají kontinuitu a neodráží přání zaměstnanců.

## Čím dalším se Vaše firma zabývá?

Před lety firma vznikla jako úklidová společnost, ale postupem času rozšiřujeme portfolio našich služeb. V současné době se věnujeme také službám Office managementu a Facility managementu. Pomáháme například firmám, když přemýšlí o změně adresy – od výběru prostor, přes realizaci výběrových řízení na dodávku různých komodit, koordinaci stavby až po finální stěhování.

## Krátce

**V Berlíně vládnoucí koalice nejspíš skončí**

Berlíňané si včera volili nové zastupitelstvo. Německé metropoli, která má status jedné ze 16 spolkových zemí, dosud vládla SPD a CDU. Podle posledních průzkumů by však Berlín dalších pět let mohl řídit koalice SPD, Levic a Zelených. Svě volební právo mohlo uplatnit téměř 2,5 milionu občanů. Výsledky by měly být známy dnes.

**Únik radioaktivní vody ohlásili až po týdnech**

Více než osm milionů hektolitrů radioaktivní vody uniklo v místě podzemního zdroje pitné vody na Floridě, kde se propadla část povrchu nedaleko podniku vyrábějícího hnojiva. Frima, která na únik veřejnost upozornila až po třech týdnech, tvrdí, že nepředstavuje pro veřejnost žádnou zdravotní riziko, neboť voda nepronikla do pitných zásob. /čtk/

**Další mrtví v Kašmíru**

Při včerejším útoku ozbrojenců na indickou armádní základnu v Kašmíru zemřelo 17 vojáků. Při jednom z nejkrvavějších incidentů během čtvrt století trvajícího konfliktu o spornou oblast na hranici Indie a Pákistánu byli zabití i čtyři z útočníků. Ministerstvo obrany uvedlo, že dalších 35 lidí bylo zraněno.

V oblasti vzrostlo napětí v souvislosti se separatistickými náladami mezi muslimským obyvatelstvem. To pořádá masové protesty, které již dva měsíce zaměstnávají bezpečnostní složky, čehož podle policie využijí ozbrojení separatisté k útokům. Během protestů, které začaly 8. července v reakci na zabití jednoho ze separatistických vůdců, zemřelo již 78 lidí a stovky osob byly zraněny. /čtk/

**HRANICE.** Slovenský premiér Robert Fico (vlevo) je po summitu EU v Bratislavě přesvědčen, že Evropská pobřežní a pohraniční stráž začne pracovat do konce letošního roku. Předseda Evropské rady Donald Tusk (uprostřed) k tomu zdůraznil, že není možné dopustit návrat k nekontrolované migrační vlně, jež se loni převalila Evropou. Na snímku je i předseda Evropské komise Jean-Claude Juncker, který v Bratislavě oznámil, že unie poskytne 108 milionů eur Bulharsku na ochranu jeho hranice s Tureckem před náporom migrantů.

Foto reuters



# Bojovnost Visegrádu v Bratislavě vyprchala

■ Nejednodušitelným kritikem EU z Visegrádu zůstal Orbán, podle kterého byl summit bezvýsledný.

Karolína Flaszová

Bratislava se v pátek stala hlavním městem Evropské unie. Pro Slovensko mimořádná diplomatická událost za účasti 27 lídrů členských zemí naznačila, jak těžké bude najít společný postoj při řešení migrační krize a jednotnou odpověď na brexit. V nelehké pozici byl i premiér Robert Fico, který prosazuje pro některé státy těžko přijatelné postoje visegrádské čtyřky. Na druhé straně ale jakožto lídr předšednické země musí hledat shodu a kompromis.

Nepředpokládalo se, že neformální schůzka bez účasti Británie přinese zásadní rozhodnutí. Vzhledem k nelehké situaci v EU jí byl ale i tak příkládán poměrně velký význam. „Summit prokázal vůli lídrů nastavit si zrcadlo a říct si, že ne všechno je dobré, ale na druhou stranu

že nemáme nic lepšího,“ shrnul diskuzi Fico. Výsledkem setkání je bratislavská deklarace, v některých odstavcích jen vágně slibující atraktivní unii, kontrolu vnějších hranic a bezpečnost.

**FICO: BOUCHNUTÍ DO STOLU BY NIKAM NEVEDLO**

Představitelé visegrádské čtyřky v posledních týdnech upozorňovali, že budou v Bratislavě hlasitě požadovat změny, které by v EU zajistily větší slovo jednotlivým státům. Debatu o směřování společenství po britském referendu chtěli využít ke „kulturní kontrarevoluci“ proti vizi zakladatelů bloku, z jejich pohledu patologicky

liberální a antinacionalistické. Hodnocení summitu ústy lídrů V4 ale ukazuje, že ani mezi nimi neexistuje naprostá jednota a stejná míra odhodlání.

Fico zřejmě především s ohledem na svou roli hostitele označil schůzku za úspěšnou a správnou odpověď na současné dění. Podle něj nastal posun v otázce ochrany vnějších hranic a odmítnutí nekontrolované migrace. Později však připustil, že chtěl do bratislavské deklarace zahrnout více kroků týkajících se tématu. „Mohl jsem bouchnout do stolu, ale to by nás nikam nedostalo,“ vysvětlil svou rezignaci.

**Bratislavská deklarace k migraci**

- Odhodlání naplňovat dohodu EU–Turecko
- Závazek některých zemí pomoci Bulharsku s ochranou hranice s Tureckem; podpora dalších států v první linii
- Před koncem roku dosažení plné kapacity jednotek rychlé reakce pohraniční a pobřežní stráže EU
- Plán posoudit v prosinci smlouvy o spolupráci s třetími zeměmi v oblasti migrace za účelem snížit příliv ilegálních migrantů a zvýšit jejich vracení
- Práce na širším unijním konsenzu v otázce migrační politiky

**ORBÁN TRVÁ NA NĚMECKÉM STROPU PRO UPRCHLIKY**

Ani polská premiérka Beata Szydlová nebyla příliš bojovná. Zřejmě částečně reflektovala nedávné výhrady unijního prezidenta a krajana Donalda Tuska k její kritice bloku. Po bratislavském setkání konstatovala, že došlo k nastartování reformy unie, což je pro Varšavu klíčové.

Maďarský premiér Viktor Orbán ale podobný optimismus nesdílí. Podotkl, že se v Bratislavě nepodařilo změnit naivní a sebezničující přistěhovaleckou politiku unie. Podle něj musí Německá spolková republika stanovit strop pro přijímání uprchlíků, jinak se jejich příliv nezastaví.

Krátce po skončení summitu dal Fico každopádně najevo, že hodlá tvrdě hájit zájmy obyvatel zemí V4 žijících v Británii. V sobotním rozhovoru pro Reuters zdůraznil, že je čtyřka připravena vetovat dohodu o odchodu království z unie, pokud Londýn omezí práva jejich občanů na práci v odpadlické zemi.

# Koalice vedená USA omylem bombardovala syrské vojáky

■ Rusko svolalo Radu bezpečnosti OSN, USA to označily za cynické a pokrytecké.

Spojené státy vyjádřily politování nad neúmyslným zabitím syrských vojáků, kteří podle syrských zdrojů zahynuli při sobotních leteckých útocích koalice. Uvedl to vysoký představitel americké vlády. Washington bude i nadále dodržovat příměří v Sýrii, dodal činitel. USA již předtím uvedly, že se domnívaly, že bombardují pozice teroristické organizace Islámský stát. „Koaliční jednotky by záměrně neudeřily na syrskou vojenskou jednotku,“ konstatovala v prohlášení americká armáda.

Na žádost Ruska se v noci na neděli sešla Rada bezpeč-

nosti OSN k jednání o útocích koaličních jednotek, které zasáhly pozice syrské armády. Při náletu zahynulo podle ruských a syrských zdrojů nejméně osmdesát vojáků režimu syrského prezidenta Bašara Asada. Mluvčí syrské armády prohlásil, že nálety na její pozice blízko letiště u města Dajr az-Zaur zničily tři tanky, tři bojová vozidla a čtyři minometné a protiletadlové zbraně.

Za svolání mimořádného zasedání patnáctičlenné Rady bezpečnosti kritizovala Rusko americká velvyslankyně v OSN Powerová.

„Rusko musí přestat s těmito lacinými snahami získávat body a s těmito divadly na efekt a soustředit se na to, o co opravdu jde, tedy na realizaci naší dohody,“ řekla

Powerová. Podle ní je cynické a pokrytecké svolávat mimořádné zasedání rady kvůli americkému náletu a nesvolat zasedání RB OSN k odsouzení Asadova režimu, který „systematicky páchá jedna z nejhorších zvěrstev za celou generaci“.

Ruský vyslanec při OSN Vitalij Čurkin na protest proti výročkům Powerové opustil zasedání RB OSN předtím, než se vyslankyně dostala k projevu. /čtk/

Nálety  
zabily nejméně

80

vojáků, zničily tři tanky,  
tři bojová vozidla  
a čtyři minometné  
zbraně.



Foto: čtk

**PŘES 110 MILIONŮ** ruských voličů včera rozhodovalo o novém složení dolní komory parlamentu. Všeobecně se předpokládá úspěch prokremelské vládní strany Jednotné Rusko spojované s osobou prezidenta Vladimira Putina, které průzkumy slibovaly kolem padesáti procent hlasů. Snímek je z obce Zebrevica poblíž Smolenska. Předběžné oficiální údaje mají být k dispozici dnes.

25/1917/67

INZERCE

# Na Manhattanu zranila nastražená bomba desítky lidí

Nejméně 29 lidí bylo zraněno při explozi, která v noci na neděli SELČ otrásla čtvrtí Chelsea na Manhattanu v New Yorku. Žádné zranění však není závažné. Podle starosty New Yorku Billa de Blasio byl

jičím krabici na náradí, která stála před jedním z domů. Starosta poté prohlásil, že New Yorku v tomto okamžiku nehrozí žádné konkrétní nebezpečí. Policie zkoumá video z místa exploze, na kterém by mohl být člověk podezřelý z nastražení bomby.

Ohlušující výbuch na jindy poklidné rezidenční 23. ulici, který byl slyšet několik bloků daleko, vyvolal paniku a hromadný úprk. Zraněné lidi podle jednoho ze svědků zasáhly malé koušky kovu. Policie oblast uzavřela.

Čtyři bloky od místa výbuchu našli o několik hodin později policisté tlakový hrnec, který byl připojen k elektrickému zdroji a k mobilu. Policie zatím nezveřejnila, co nádoba, u které byl nalezen popsany papír, obsahovala. Podobné zařízení použili atentáčníci před třemi lety k útoku v cíli maratónu v Bostonu. /čtk/

Čtyři bloky od místa výbuchu našli o několik hodin později policisté tlakový hrnec, který byl připojen k elektrickému zdroji a k mobilu.

výbuch, k němuž došlo necelý týden po výročí útoků z 11. září, najsíší „záměrným činem“, o spojení s terorismem však nejsou důkazy.

Výbuch způsobila podle policejních zdrojů nálož umístěná v boxu připomíná-

 fontana

Váš nápojový specialista

Kvalitní nápoje pro vaše hosty.  
Ekonomický pitný režim pro váš personál.

Pramenitá voda a spolehlivé přístroje.  
Výdejníky vody z řady s účinnou filtrací.  
Kávovary a široký výběr surovin.



Vyzkoušejte si nás na 14 dní  
**NEZÁVAZNĚ** a  
**ZDARMA**

www.fontana.cz

# Chceme programové koalice. Neříkáme, že s tímhle půjdeme, a s tím ne

■ V čele sociální demokracie stojí pět let, před necelými třemi roky sestavoval svůj první kabinet. A stále je přesvědčen, že seskupení ANO, ČSSD a lidovců je asi nejlepší pragmatickou volbou. **Sociálnědemokratický premiér Bohuslav Sobotka** říká, že kdyby se měl vrátit zpátky, tak by rozhodnutí, které učinil po volbách v roce 2013, **neměnil**. Stávající vládní konstelace dává ČSSD možnost realizovat sociálnědemokratický **program**.

Jana Havligerová

**ES** Za prvních osm měsíců skončil státní rozpočet přebytkem 80 miliard korun, aktuálně to může být zhruba 50 miliard. Kolik dovolíte, aby z této sumy rezorty utratily do konce roku?

Problém je v tom, že se nedaří realizovat výdaje, které byly v rozpočtu naplánovány. Pomalá je investiční aktivita, pomalu se rozjíždí čerpání z evropských fondů. Takže jsem spíše nespokojen, že se nepodařilo finanční prostředky vyčerpat. Projekty se budou odkládat do příštích let a věci, které jsme potřebovali postavit nebo zlepšit, se budou řešit až v následujícím období. Výsledek letošního hospodaření státního rozpočtu je dán dvěma faktory – vysokým růstem v loňském roce a daňovými příjmy, které přišly letos. Takže vychází z loňské prosperity a pak, jak už jsem řekl, z pomalého čerpání peněz.

**ES** Může mít Česko na konci roku vyrovnané státní finance?

Deficit se oproti tomu, co vláda původně plánovala, může výrazně snížit. Plán byl sedmdesát miliard, schodek určitě bude výrazně nižší. Nic to nemění na tom, že nechceme měnit deficit v rozpočtu, který chystáme pro rok 2017.

**ES** Jak naložíte s momentálním přebytkem financí?

Doufám, že ve zbývajících měsících ještě rezorty část naplánovaných výdajů uskuteční, část peněz se použije na řešení problémů, které existují. Například na posílení podpory zemědělců, kterou vláda schválila v souvislosti s krizí na trhu s mlékem

|| Očekávám, že sociální demokracie by mohla získat kolem sedmi hejtmanů.





a masem. A velká část těch peněz sníží naplánovaný schodek. Jednoznačně se ukazuje, že hospodářská politika, která vedla ke snížení nezaměstnanosti a podpoře růstu, pomáhá také stabilizovat veřejné finance.

### ☞ Téměř před dokončením je plán státního rozpočtu na rok 2017. Znamená to, že v průběhu příštího roku se určitě nebudou měnit daně?

Není to úplně tak, že by byl rozpočet uzavřen. Zatím se vláda nedohodla, jak vysoká bude valorizace penzí. ČSSD navrhuje tři sta korun v průměru, ANO dvě stě korun. Budeme se snažit v rámci koalice dohodnout. Pokud bychom se nedohodli a valorizace byla jen dvě stě korun, mohli bychom to seniorům v příštím roce opět kompenzovat jednorázovým příspěvkem tak jako letos v únoru. Ve výši 1200 korun. To by bylo možné řešení, ve vládě ale v tuto chvíli dohoda není. Jinak souhlasím s tím, že další případné úpravy – s výjimkou zvýšení peněz na sociální služby, nejsou nijak zásadní. Hlavní věci byly dohodnuty. Zvýšily se platby za státní pojištění, bylo dohodnuto tempo růstu platů zaměstnanců veřejného sektoru, peníze na dopravní infrastrukturu. Takže pokud se podaří vyřešit financování sociálních služeb a důchody, neexistuje žádný větší problém.

☞ **Nepředpokládáte tedy, že by se mohly měnit daně, například sazby DPH?** Neočekávám změny v daních. Vláda se dohodla na docela konzervativní daňové politice. To znamená, že nezasahujeme do sazeb a soustředíme se na opatření, která by měla zlepšit výběr daní. Byla to součást koaličního kompromisu. ČSSD je sice přesvědčena, že tak jako řada zemí bychom mohli mít dvě sazby u daně z příjmu právnických osob, u menších a středních firem ponechat současnou sazbu a u velkých firem sazbu zvýšit, ale to je spíše volební program do sněmovních voleb. Takže vláda příští rok nebude měnit sazby, budeme se snažit, aby byla dobře implementována elektronická evidence tržeb, která bude postupně nabíhat a od níž si

slibujeme nejen narovnání podnikatelského prostředí, ale i vyšší příjmy pro veřejné rozpočty.

### ☞ Pivo levnější nebude?

Jako sociální demokraté nepodporujeme snižování DPH u piva, nevidíme pro to důvod. Osobně bych debatu o DPH před volbami pokládal za dosti rizikovou pro veřejné rozpočty. Dokážu si představit, že každá strana zastoupená ve sněmovně přijde se svými vlastními návrhy na snižování DPH a po příštích volbách do Poslanecké sněmovny by to mohlo hodně ztížit sestavování státních rozpočtů. Jsme tedy pro to spíše neotvírat debatu o sazbách. Pokud by na tom koaliční partneři trvali, bude ČSSD požadovat snížení DPH u potravin na deset procent.

### ☞ Padlo slovo volby, ty krajské a senátní jsou na dohled. Jste nervózní? Sociální demokracii už vedu pár let, nějaké volby už jsem zažil. Nervózní nejsem a myslím, že sociální demokracie má velmi dobrou šanci, aby tentokrát v krajských volbách uspěla.

V minulosti, když jsme byli ve vládě, jsme byli v mnohem složitější situaci. Dnes se v rámci vládní politiky daří realizovat sociálně-demokratický program, dotáhli jsme do konce řadu zásadních slibů, které jsme dali voličům. Jak jezdím po setkáních s občany, spíše převažuje podpora politiky ČSSD ve vládě. Nikoli že by nám lidé nadávali, že jsme ustoupili od volebních závazků. Takže očekávám, že sociální demokracie by mohla získat kolem sedmi hejtmanů.

### ☞ Jinými slovy Česko by v zásadě mělo zůstat oranžové.

Doufám, že budeme mít i nadále rozhodující vliv na krajskou politiku. Bude to záležet také na tom, jak konkrétně jednotliví kandidáti, kteří za nás jdou do voleb, fungovali ve svých regionech. Jak kvalitní jsou kandidátky a práce, kterou lidé odvedou v době zbyvajících do voleb. Pokud ale jde o celostátní politiku, tím, jak jsme docela razantně prosadili náš program, jsme našim kandidátům připravili dobré podmínky.



☞ **Jako vláda se snažíme prosazovat vládní politiku, těžko můžeme dělat ještě opoziční. I když čas od času by k tomu v sociální demokracii směřem k hnutí ANO byla chuť.**

### ☞ Přemýšlíte už o povolebních koalicích?

Pro nás je důležité, aby zajistily to, co jsme lidem garantovali. Že se na úrovni krajů nebudou privatizovat zdravotní služby, nebudou se privatizovat sociální služby ani správy a údržby silnic. Prostě chceme udržet rozsah veřejných služeb tak, jak jsme ho za posledních osm let kvalitně vybudovali a stabilizovali. Také bychom byli rádi, aby se i lidé, kteří pracují v krajských organizacích a veřejných službách na úrovni krajů, dočkali vyššího růstu platů.

### ☞ Existují pro vás nepřekročitelné podmínky?

Chceme vytvářet programové koalice. Neříkáme, že s tímhle půjdeme, a s tím ne. Chceme programovou shodu, a především chceme zajistit, aby školství, zdravotnictví, sociální služby a doprava fungovaly pro lidi dobře i v příštích letech. Takže nepřekročitelné podmínky neexistují, pokud jde o politické značky. Pokud by třeba ANO chtělo privatizovat krajské nemocnice, určitě se s nimi nedohodneme.

### ☞ Jako předsedu ČSSD vás čeká „politická šňůra“. Po krajských volbách napřesrok na jaře stranický sjezd, pak volby parlamentní. Může případný neúspěch ČSSD v krajských volbách ovlivnit další dění?

Volby mají vždycky vliv na atmosféru, která je v politické straně. Pro mě bude rozhodující podpora na sjezdu. Nejsme stranou jednoho muže, máme demokratickou strukturu, a pokud získám mandát, rád povedu ČSSD do příštích voleb do Poslanecké sněmovny. Ale pro sněmovní volby to také bude vyžadovat nový sociálnědemokratický

program, protože velkou část naší dlouholeté agendy jsme uskutečnili během několika uplynulých let. Podle mého názoru to také bude vyžadovat velmi silné kandidátky. Osobně bych stranu rád otevřel tak, abychom hledali zajímavé, talentované lidi, oslovili je a posílili nabídku, se kterou v jednotlivých regionech do sněmovních voleb přijdeme.

### ☞ Jaká je atmosféra ve vládní koalici?

Je potřeba rozlišovat řečnické změny na jednotlivých ministerstvech se proti tomu, co jsme vidali v minulosti, snížila a přispívá to k tomu, že stát lépe funguje. Máme minimum hlasování o nedůvěře na půdě sněmovny, v zásadě nemáme přeběhlíky...

### ☞ Také proti sobě máte relativně slabou opozici...

Pokračování na str. 18

!! Nevylučuji, že přijde atak na kohezní politiku, snaha omezit čerpání z evropských fondů. Daná mimo jiné tím, že se zmenší evropský rozpočet. To by byla cesta špatným směrem. Kohezní politika do značné míry drží Evropskou unii pohromadě.

Dokončení ze str. 17

No, to je věc opozice. Jako vláda se snažíme prosazovat vládní politiku, těžko můžeme dělat ještě opoziční. I když čas od času by k tomu v sociální demokracii směrem k hnutí ANO byla chuť. A čas od času i opoziční strany hlasují pro některé vládní návrhy, ať už zprava nebo zleva. Schopnost prosazovat vládní program, možná s výjimkou projednávání EET, nezbrzdily ani střety ve sněmovně. Byl bych rád, aby vláda dokončila mandát, abychom mohli za rok předstoupit před lidi a říci – to, co jsme slíbili, jsme dotáhli do konce. Koalice ANO, ČSSD a lidovců je v té stávající sněmovně asi nejlepší pragmatickou volbou. Kdybych se měl vrátit tři roky zpátky, rozhodnutí bych asi neměnil. Tato konstelace nám dává možnost realizovat sociálně-demokratický program.

**EB Česká politická scéna je rozvířená předvolební kampaní, ta evropská kvůli migraci a brexitu. Říkáte, že se teď Evropa musí lépe postarat o to, co se děje v jejím okolí, že potřebuje silnější zahraniční politiku. Půjde to?**

Otevřel jsem dvě témata, prvním je zajištění bezpečnosti pro evropské občany, tím druhým zajištění prosperity tak, aby to vedlo k větší konvergenci. Primární úlohou zahraniční politiky je starat se o to, co se děje v okolí Evropy, sekundárně do toho může vstoupit bezpečnostní politika. Potřebujeme lepší

koordinaci zahraničněpolitických iniciativ. Pokud EU zaujme společná stanoviska, je potřeba, aby to všichni respektovali. Silnější autorita Evropy může být podepřena mimo jiné také tím, že bude schopná organizovat společné vojenské operace při ochraně vnějších hranic nebo pomoci v některých regionech, které jsou zmítány nestabilitou.

**EB Evropská sedmadvacítka se dohodla na posílení obranné spolupráce evropských zemí, Francie a Německo jsou nakloněny zřízení společného vojenského velitelství. Odpovídá to částečně vaší vízi evropské armády?**

Jde to stejným směrem jako evropská armáda. O té jsem začal hovořit právě proto, že

je potřeba vytvořit společnou infrastrukturu, společné velení a možnost posílené spolupráce zemí, které se rozhodnou do evropské armády přispět. Koneckonců my už se účastníme projektu Battle Group, ale tyto jednotky nebyly nikdy nasazeny. Máme schopnosti a capacity, abychom se na program obranné unie v rámci EU podíleli. Je jasné, že základem naší bezpečnosti zůstává členství v Severoatlantické alianci, ale NATO má širší počet členů než jen státy EU, a ne vždy se nám daří prosadit priority, které pro nás mohou být naléhavé. Takže v EU – obranná unie jako zajímavý projekt, silnější zahraniční politika podepřená onou společnou obrannou politikou a pak soustředění na konvergenci.

**EB Sbližování životní úrovně mezi jednotlivými částmi unie ve mzdách a životní úrovni je jednou z českých priorit. Můžete být konkrétnější?** Jedním z důvodů brexitu bylo i otevření britského trhu práce pro lidi z východní části EU. Vyvolalo to řadu negativních reakcí. Unie by tedy neměla být postavena na tom, že chudí lidé z chudé východní Evropy budou pracovat v bohaté části západní Evropy. Potřebujeme zlepšit příjmy i na Východě, posílit konkurenceschopnost. K tomu můžeme využít volného trhu, tří základních svobod EU. Máme také evropské fondy a ty bychom měli nadále využívat k tomu, abychom zlepšovali situaci v chudších státech unie.

To bude jedna z důležitých debat v rámci Evropy, protože nevylučuji, že přijde atak na kohezní politiku, snaha omezit čerpání z evropských fondů. Daná mimo jiné tím, že se zmenší evropský rozpočet. To by byla cesta špatným směrem. Kohezní politika do značné míry drží Evropskou unii pohromadě. A reálně pomáhá sbližovat životní úroveň v jednotlivých státech EU.

#### EB15 MEETINGS & BUSINESS.

Snídaně s premiérem Bohuslavem Sobotkou, čelnými představiteli českého byznysu a prestižních institucí se uskuteční 27. září v 9,30 hodin v Restauraci Bellevue, Smetanovo nábřeží 18, Praha 1.



Foto: E15 Anna Václavová

#### Bohuslav Sobotka (44)

S politikou začínal, když mu ještě nebylo ani dvacet let. Do sociální demokracie vstoupil v roce 1989, o rok později založil skupinu Mladých sociálních demokratů. Od roku 1996 nepřetržitě působí jako poslanec v dolní komoře parlamentu, zastával i vysoké vládní funkce. V březnu 2011 si ho socialisté postavili do čela strany, v lednu 2014 se stal předsedou vlády. Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně je ženatý, má dva syny.





**Raiffeisen  
BANK**

*Banka inspirovaná klienty*

# I Vaš byznys může růst s nejlepší bankou roku 2016.

Jsme dlouhodobým partnerem korporátních klientů,  
kteří oceňují vysoce kvalifikovaný přístup  
a špičkové poradenství.

Partnerství pro růst Vaší společnosti.

[www.rb.cz/korporace](http://www.rb.cz/korporace)



# Ekologický katamarán se vydá kolem světa

■ Dokonce ještě v našem století lze najít způsoby, jak se do historických tabulek zapsat jako ten, kdo poprvé uskutečnil cestu kolem světa. Stačí se soustředit na ekologický přístup k cestě. Na rychlosti dopravního prostředku pak příliš nezáleží.

Poté, co letoun Solar Impulse se slunečním pohonem obletěl planetu, se o podobný kousek na moři chystá loď Energy Observer. Ne náhodou se jí ostatně přezdívá Solar Impulse na vodě – tým dobrodruhů, konstruktérů a vědců, který za ním stojí, se tomuto přirovnání nebrání, naopak, inspiraci ekologickým letadlem otevřeně přiznávají.

Energy Observer je třicetmetrový katamarán, který teď v loděnicích francouzského města Saint-Malo čeká, než dostane solární panely a větrné turbíny. Poprvé by měl vyplout v únoru a cesta kolem světa by mu podle předpokladů měla zabrat zhruba šest let.

Loď poveze kromě solárních panelů a větrných turbín speciálně upravené baterie a pro případ dlouhodobého nepříznivého počasí také miniaturní zařízení pro elektrolyzu, které dodá palivový vodík. „Bude to první loď na světě se samostatným zdrojem pro výrobu vodíku,“ sdělil AFP iniciátor projektu a budoucí kapitán lodi Victorien Erussard. Doprovod mu na palubě bude dělat francouzský dokumentarista a potápěč Jacques Delafosse.

Energy Observer nevznikl „na zelené louce“. Původní trup katamaránu se plavil již v roce 1994, kdy jeho



Vizualizace Energy Observer

posádka získala trofej Julesa Verna za non-stop obeplutí Země. Poté byl za půl milionu eur odkoupen a přestavěn na plovoucí laboratoř, kde se testovaly pohony lodí nezávislé na fosilních palivech.

Nynější uspořádání plavidla navrhla organizace CEA

Liten, Evropská laboratoř pro inovace, nové technologie a nanomateriály. Vývoj lodi a její technologie včetně prodloužení na 30,5 metru spolýkaly 4,2 milionu eur. Katamarán bude v průběhu plavby sloužit také jako laboratoř pro další experimenty CEA Liten.

**SCI-FI DESIGN.** Jako z jiného světa působí futuristické tvary lodi Energy Observer.

Stranu připravil

Marek Schwarzmann



## NIČITELÉ



Foto profimedia.cz

**LIDSTVO ZLIKVIDOVALO** za necelé čtvrtstoletí desetinu veškeré divočiny na Zemi. Tým mezinárodních vědců propočítal úbytky například dešťných pralesů a jiných ploch, v nichž divoce žila zvířata. Od roku 1993 zmizel životní prostor pro rostliny a zvířata o rozsahu Aljašky. „Bude-li to pokračovat, hrozí, že do sta let na Zemi nebudou jakékoli globálně významnější plochy divočiny,“ varovali vědci. Nejpostiženější jsou Amazonie a střední Afrika.

# Odpad, který nakrmí

Mezi nejnebezpečnější plastový odpad, který lze ve světových oceánech a mořích nalézt, patří ve Spojených státech používané vazače šestice plechovek pív, takzvaných six-packů. Hrozí hlavně středně velkým živočichům, kteří se do nich mohou zamotat, a pokud je vazače rovnou neuškrtí či jim neznemožní lov, končí s růstovými deformacemi.

Jeden z amerických pivovarů se s tím proto rozhodl „něco udělat“ a vyvinul biologicky zcela rozložitelný vazač pív. To by nebylo nic nového pod sluncem, neboť v mnoha amerických státech už nyní platí legislativa, která výrobcům nařizuje používat na vazače six-packů ekologicky rozložitelné

materiály. Nový vynález však v případě zájmu vodních živočichů může posloužit jako krmivo. Je totiž speciálním postupem vyroben z pivovarnického odpadu – mláta.

Vynález si připsali odborníci pivovaru Saltwater Brewery, kterému s propa-

gací pomáhá agentura We Believers. Obě firmy vyrobily jen několik stovek vazačů, doufají ale, že se jim během několika měsíců podaří produkci zvýšit až na 400 tisíc měsíčně a zároveň přesvědčit majitele ostatních pivovarů, aby je následovali.



Foto Saltwater Brewery

**DOBÝ NÁPAD.** Vazače six-packů díky recyklaci pivovarnického odpadu již nezabíjejí živočichy. Dokonce je nakrmí.

# Víte, jak nejlépe investovat své peníze?

## Co s prachama

6. 10. 2016 | TOP HOTEL Praha

Konference, jaká  
tady ještě nebyla

6 zkušených investorů vám poradí



**Evžen Korec**  
Zakladatel a generální  
ředitel EKOSPOL a.s.



**Petr Novotný**  
Zakladatel a šéfredaktor finančního  
portálu Investičníweb.cz



**Aleš Michl**  
Spolumajitel investičního  
fondu QUANT



**Pavel Kupka**  
Spoluzakladatel  
GoldenGate CZ a.s.



**Vladimír Železný**  
Zakladatel TV Nova, vinařství a největší  
soukromý sběratel umění v ČR



**Martin Valach**  
Generální ředitel společnosti  
Swiss Life Select ČR

### CENA VSTUPENKY

**4 990 Kč**  
do 30. 9. 2016

**5 990 Kč**  
do 6. 10. 2016

[www.cosprachama.cz](http://www.cosprachama.cz)

Tvář dne

„Navzdory problémům považujeme všichni EU za nejlepší projekt. Prosperita, stabilita a bezpečnost v Evropě se nedá jinak garantovat, jedině prostřednictvím EU,

řekl po summitu v Bratislavě slovenský premiér Robert Fico

str. 14

Foto: Reuters



## Komentář

Petr Zahradník



## I neformální summit má smysl

Neformální summit Evropské rady v Bratislavě byl již předem označován za cosi zbytného. I následné komentáře některých evropských autorit mohou vyvolávat představu o jeho omezeném přínosu a obecné skepsi ohledně budoucího vývoje evropské integrace. Jenže právě proto, aby se pesimistické, odstředivé nálady zmírnily, je nutné se scházet a věci si na rovinu vyříkat. Proto je dobře, že se tento summit právě v tomto čase konal. A je dobře, že jeho moderátory byli předsedající Slováci, kteří na rozdíl od nás umějí priority nejen formulovat, ale též v praxi naplňovat. V tuto dobu představuje Bratislava rozumný silný hlas střední Evropy.

Uskupení členských států na úrovni Rady EU zůstává bezkonkurenčně nejmocnějším orgánem v EU, jemuž jsou Evropská komise či Evropský parlament jen více či méně vlivnými sekundanty. A právě na této úrovni

je zapotřebí formulovat diagnózu a přijmout terapii pro nemocnou Evropu zasaženou migrační situací, bezpečnostními riziky a rozhodnutím o brexitu. Je zapotřebí nastavit novou rovnováhu nejen mezi členskými státy v rámci unie, ale též nová pravidla pro jednotlivé instituce EU. Ty si v poslední době plíživě ukrajovaly pravomoci, které jim nepříslušely, až vznikl neprůhledný kompetenční chaos.

**Visegrádská čtyřka se v poslední době stává žádanou nevěstou. Může být nástrojem hledání nové rovnováhy.**

Brexit a okolnosti jej provázející přinesly zásadní ponaučení o tom, čím se má EU zabývat, aby přestala být zahleděna sama do sebe a aby její přínos byl jejím občanům na první pohled patrný. Nejde jen o tematický výběr prioritních oblastí (digitální trh, nová podoba energetického trhu, podmínky volného pohybu pracovníků, příprava nového finančního rámce), ale také o míru detailu. Ta když se přežene, je oprávněně vní-

mána jako nadměrný vnější zásah do národních záležitostí a odpovědností. Říká se tomu subsidiarita a je to velmi citlivá záležitost, která je mnohdy v praxi nešťastně deformována fráze a klišé.

Bratislavský summit konečně přinesl i šanci na prosazení silných společných regionálních zájmů. Například visegrádská čtyřka se v poslední době stává žádanou nevěstou – dlouhodobý zájem Slovinska nyní doplnila touha některých rakouských politiků stát se součástí střeoevropské skupiny. To by umožnilo silnější jednohlasnou rezonanci regionálních potřeb a požadavků v rámci celé unie. A mohlo by to do budoucna přispět k dosažení nové autentičtější rovnováhy v rámci unie.

Optimisticky viděno, bratislavský summit by mohl být začátkem nezbytného unijního restartu, který bude nutné tvrdě odpracovat. Určitě nebyl a nemohl být osudovou, automatickou spásou. Bez restartu bude zřejmě velmi obtížné hovořit o budoucí smysluplnosti a přínosnosti Evropské unie jako takové. I kdyby summit ve slovenské metropoli měl jen znovu připomenout, že Evropa jsme my všichni, nešlo by o ztracený den.

Autor je členem Evropského hospodářského a sociálního výboru

## Glosa

## Vládní symbióza

Vicepremiér Andrej Babiš se včera v televizní diskuzi vyjádřil v tom smyslu, že současná koaliční vláda vydrží až do konce svého mandátu. Podobně mluví i premiér Bohuslav Sobotka v rozhovoru pro deník E15. Není to jen povinný optimismus. Přes všechny útoky, obviňování z náckovství, populismu, zkorumpovanosti a zneužívání médií mají ANO i ČSSD velmi dobré důvody vládu udržet.

Babiš si uvědomuje, že nemá plán B, navíc jeho současná role opozice v koalici (historicky vyhrazená spíše lidovcům) mu nijak neškodí. Zato v mocenském vakuu po pádu vlády by se plácal jako ryba na suchu. Socialisty zase ve vládě drží fakt, že Babiš sice občas štěká, ale v programových věcech nekouše, neboť jeho vlastní program je zcela minimalistický. A tak ČSSD rok před parlamentními volbami prakticky nezbyvají sliby, které by ještě mohla plnit. Je to zajímavá a dosud nevídaná symbióza, která komplikuje život hlavně těm, kteří by chtěli být vůči tomuto podivnému organismu v opozici.

Martin Čaban



**Mohl bys mi pomoci v bance při žádosti o úvěr? V žebrání jsi mnohem lepší než já.**

# Ruská otočka předsedy Senátu

■ Že se za zrušení protiruských sankcí bere prezident Miloš Zeman, není žádná novinka. Postoj šéfa Senátu Milana Štěcha ale překvapivý je.

Veronika Vichová

Při příležitosti nedávné návštěvy německé kancléřky Angely Merkelové v Praze se nechalo slyšet několik odpůrců protiruských sankcí, že je třeba je zrušit. Připomeňme, že státy EU se rozhodly uvalit na Ruskou federaci sankce v návaznosti na anexi Krymu a agrese na východní Ukrajině. Obojí stále trvá, nicméně ruský postup byl prozatím zastaven. Zda za to mohou sankce, není a nemůže být stoprocentně jasné.

## HOSPODÁŘSKÁ ZÁTĚŽ?

V čele tábora, který by si přál jejich zrušení, stojí již tradičně Miloš Zeman. Tentokrát se ale další tváří odporu proti sankcím stal i předseda Senátu Milan Štěch, který výzvu ke zrušení sankcí přetlumočil německé kancléřce. A to i přesto, že premiér Sobotka se s Merkelovou shodl na tom, že čas na rušení sankcí zatím nenadešel.

Nejčastějším argumentem odpůrců sankcí je negativní vliv na českou ekonomiku. Podle prezidenta i šéfa Senátu sankce škodí českému průmyslu, zatímco odvetné sankce Ruska zemědělcům. To na první pohled může působit jako relevantní obava. Objem vývozu z Česka do Ruska se již v roce 2015 skutečně meziročně snížil o 30,9 procenta. Do Ruska však míří pouhých dvě procenta českého exportu. Pro srovnání podíl Německa jako nejvýznamnějšího

obchodního partnera se pohybuje okolo 32 procent. Takže nejde o zásadní strategický problém pro českou ekonomiku.

Mezi nejvýznamnější artikly, které do Ruska vyvážíme, patří automobily a jejich příslušenství nebo léčiva. Podle dat ministerstva průmyslu a obchodu v roce 2015 výroba motorových vozidel v Česku meziročně vzrostla o 11,5 procenta a výroba farmaceutických výrobků skoro o desetinu. V červnu 2016 potom bilance zahraničního obchodu v národním pojetí vykazovala přebytek, a to mimo jiné díky růstu přebytku obchodu se stroji a dopravními prostředky o 2,3 miliardy korun. Celkový vývoz strojů a dopravních prostředků se meziročně zvýšil o 3,9 procenta. Pravdou je, že odvetné ruské sankce měly vliv na ceny mléčných výrobků, které čeští zemědělci pocítili. Výroční zpráva ovšem uvádí, že v roce 2015 se již loni největší v historii.

## PROBLÉMOVÝ SOUSED

Další výhradou proti sankcím bývá jejich údajná nefunkčnost a nesmyslnost. Podle prezidenta Zemana jsou sankce výrazem bezradnosti. V minulosti je mimo jiné přirovnal k americkým sankcím vůči Kubě. Realita je ale i v tomto případě odlišná. Podle studie britského institutu Royal United Services lze například zaznamenat významný dopad sankcí na ruské vojenské technologie, a to především v taktické rovině, kde

sankce vedly v pozdějším stadiu konfliktu na Ukrajině k omezení ruské agrese. Ruský armádní rozpočet skutečně loni zaznamenal škrt, zatímco v letech 2007 až 2013 takřka dvojnásobně narostl. To je dobrá zpráva pro Česko i jeho spojení.

Co se týče politických dopadů, je zjevné, že Rusko Krym Ukrajině nenavrátilo.

Ruský postup se zastavil. Zda za to mohou jen sankce, není jisté. Ale jinou páku Západ nemá.

Pokud by ovšem západní země tímto způsobem nezareagovaly, lze předpokládat, že ruská agrese by se nadále zotřovala. Sankce nyní fungují jako v podstatě je-

diná páka západních lídrů ve vyjednáváních o mínských dohodách o příměří.

Položme si jednoduchou otázku. Pokud vám soused ukradne kus zahrady a vy proti němu začnete vyvíjet vzdor, přičemž se jeho postup zastaví, co uděláte dál? Přestanete odpor klást jen proto, že vám neukradl další kus půdy, ale ten ukradený nevrátil? To nedává smysl.

## O 180 STUPŇŮ

Zajímavý je samotný Štěchův názorový obrat. „Volání po právu na sebeurčení nesmí být nikdy nadřazeno mezinárodnímu právu, jehož součástí je nedotknutelnost suverenity a územní celistvosti,“ pravil šéf Senátu v březnu 2014, když odvolal svou návštěvu Ruska. Jedním dechem pak přirovnal události na Krymu k situaci v československém pohraničí v roce 1938. Situace krymských občanů se od té doby nezměnila. Rusko nadále nerespektuje územní celistvost Ukrajiny. Ruská agrese trvá, ale postoj Milana Štěcha se evidentně značně zmírnil. Proč? Nevíme.

Autorka je spolupracovnicí strategického programu Kremlin Watch think-tanku Evropské hodnoty

## Duel

Žijeme v době, kdy musíme velmi přitvrdit. Bude lépe, když budeme velmi, velmi tvrdí. Je to hrozné, co se děje v naší zemi,



řekl těsně po výbuchu na Manhattanu republikánský kandidát na prezidenta Donald Trump

Myslím, že je v takovýchto případech moudřejší počkat na informace, než začnete činit závěry,



řekla demokratická kandidátka na prezidentský úřad Hillary Clintonová

## Čtenáři píší

### Švejk a my

Karel Mrzílek

Meziválečné filmy s Vlastou Burianem si dělaly legraci z rakouské armády. Švejk také. Bohužel jsme si z díla zaměřené do ironicky na Rakousko-Uhersko vzali příklad do budoucnosti. Dělat si srandu ze všeho a neúčastnit se. Ctizádost, jednota, čest, hrdost jsou slova, která známe už jen z knih. Švejkovství, lhostejnost a vytáčky známe ze života. A nyní máme opět volit strany, které za 16 let nedokázaly vrátit dluh? Volit ty, kteří zvolili místopředsedou sněmovny šéfa komunistické strany? Volit ty, kteří vědí, že konopí pomáhá, ale nejsou s to zařídit, aby si jej mohli koupit i chudší? Volit pana Škromacha, který tvrdí, že po třech pivech si cyklisté dají větší pozor? Proč? Jsou tu i jiní lidé. Podejme jim svým hlasem ruku. Zkusme to s nimi. Horší nebudou.

### Slibem nezarmoutíš

Jan Bejlek

Koalice se shodla, že do důchodu se půjde v 65 letech. Nevím, jestli si politici dělají z lidí legraci, když tvrdí, že je jim třeba „dát jistotu“ že půjdou do důchodu v 65 letech, a jedním dechem dodávají, že už v roce 2019 bude věkový strop revizován. Před rokem 2030 nebude nikdo v tomto státě nucen pracovat déle než do oněch 65 let, a proto je záhadou, proč je zastropování třeba řešit se 14letým předstihem. Asi je to tím, že tento nezávazný příslib nebude tu stávající ani několik následujících vládních garnitur stát ani korunu. A slibem nezarmoutíš, zvláště před volbami. Pro potenciálního důchodce se proto i po uzákonění „plovoucího“ stropu oproti současnému stavu nezmění vůbec nic. Psychologicky ale příslib může nasát množství voličských hlasů těch, kteří se rozhodují podle toho, co slyší od politiků v televizi.

## Pište nám

Vážení čtenáři, zajímá nás, co si myslíte.

Své názory a polemiky zasílejte na [nazory@e15.cz](mailto:nazory@e15.cz). Nebo s námi diskutujte na našem webu ([www.e15.cz](http://www.e15.cz)), na Facebooku ([www.facebook.com/denike15](http://www.facebook.com/denike15)) či na Twitteru (@E15news).

Export do Ruska poklesl, ale jde o pouhých

2 %

celkového vývozu, takže pro českou ekonomiku nejde o velký problém.



### NAROZENINY U VODY.

Ve Veslařském klubu Slavia Praha se ve čtvrtek 8. září sešli hosté narozeninového večírku u příležitosti 15 let vzniku Asociace pro rozvoj trhu nemovitostí. Kromě možnosti vyzkoušet si jízdu ve Vltavě na čtyřskifu, v kajaku nebo na paddleboardu měli také jedinečnou možnost slyšet koncert zpěvačky Lenny (na pravém snímku). Narozeninový dort dodala cukrárna Saint Tropéz. Po krátkém dechovém cvičení se podařilo napoprvé všech patnáct svíček sfouknout (zleva) Lence Kostrounové z ČSOB, Janu Sadilovi z Hypoteční banky, prezidentce ARTN Zdence Klapalové a dlouhodobým podporovatelům asociace – Pavlu Klimentovi z KPMG a Marcelu Suralovi ze společnosti Trigema.



Foto artn.cz

**STARÉ UMĚLECKÉ FILMOVÉ PLAKÁTY V PRAZE.** Nadace Palbric Art Foundation ve spolupráci s městskou částí Praha 1 uspořádala venkovní výstavu filmových plakátů česko-kanadského výtvarníka Miloše Reindla (1923–2002), které vytvořil v Československu před svým odchodem do Kanady. Výstava má mezinárodní přesah a na podzim putuje do Montrealu v Kanadě, další rok bude k vidění v Mexiku, Itálii a v Brazílii. Na snímku zleva při zahájení expozice na piazzettě Národního divadla starosta městské části Praha 1 Oldřich Lomecký, vydavatel magazínu Leaders Prague Benke Aikell, modelka Simona Krainová a developer, majitel většiny děl Miloše Reindla a pořadatel výstavy Michael Cukier.



Foto pr consultants



Foto neublic porter novavi

**PODPORA DĚTSKÉHO SPORTU.** Společnost Procter & Gamble ve spolupráci s řetězcem Tesco přispěla České olympijské nadaci částkou 350 tisíc korun pro děti žádající o finanční podporu na sportovní vybavení, sportovní kurzy, kroužky a na soustředění. K podpoře sportování dětí z finančně znevýhodněného prostředí přispěli zákazníci maloobchodního řetězce nákupem vybraných drogistických produktů v období od 28. července do 24. srpna. „Jsem nadšená, že se podařilo vybrat tak vysokou částku a společně budeme moci udělat mnoha dětem radost. Kdoví, třeba právě děti podpořené Českou olympijskou nadací jednou vyhrají velké sportovní medaile,“ vyjádřila přesvědčení ambasadorka projektu a mistryně světa v trojskoku Šárka Kašpárková (na snímku vlevo).

**E15.CZ** Zažila vaše společnost něco významného? Pište nám na [lidee15@cniinvest.cz](mailto:lidee15@cniinvest.cz)

**ZIMA VOLÁ.** Novinky a hlavní atrakce největší lyžařské oblasti v Rakousku představil v pražské restauraci Eska výkonný ředitel Ski amadé Christoph Eisinger. Mezi inovace letošní zimy patří mimo jiné možnost poprvé použít na sjezdovkách datové brýle s on-line navigací (na pravém snímku). S rozšířenou nabídkou vstupuje do druhé sezony nejvýše položený farmářský trh v Alpách. Vrací se oblíbený Ladies Week, tentokrát pro všechny, a pro nejmenší přichází Mini's Week určený pro rodiny s malými dětmi, jenž zahrnuje bohatý program lyžařských škol. Ski amadé tvoří pět regionů, 25 lyžařských středisek, 270 lyžařských vleků a lanovek a 760 kilometrů sjezdovek. Lyžařům jsou k dispozici čtyři stovky přístupových bodů s Wi-Fi zdarma, 260 lyžařských chat a horských restaurací a 5250 ubytovacích zařízení.

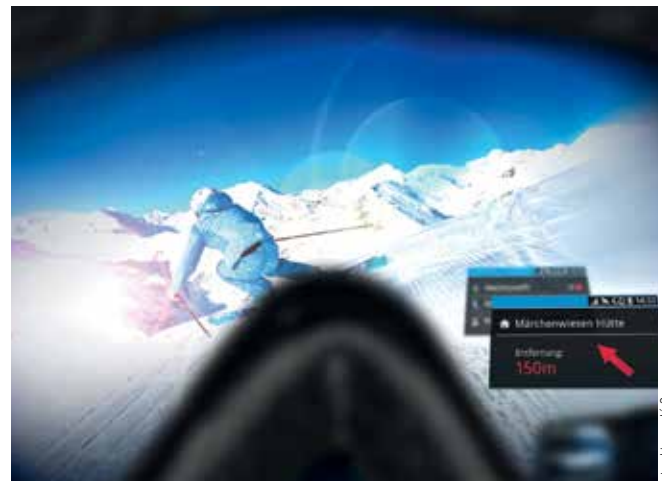


Foto Ski amadé.cz



**ČTVRT STOLETÍ V ČESKU.** Mezinárodní poradenská kancelář Rödl & Partner slaví 25 let svého působení na českém trhu. Kancelář byla založena v Praze v roce 1991, šlo o vůbec první zahraniční pobočku, tehdy s pěti zaměstnanci. Nyní komplexní poradenství v oblasti práva, daní a ekonomiky poskytuje více než 320 poradců uvedených oborů, kancelář je opakovaně držitelem prestižního ocenění Právnická firma roku v oboru daňového práva. V pátek 9. září se na pražském Žofíně na galavečeru uspořádaném k této příležitosti sešlo na 700 hostů z řad klientů, obchodních partnerů, zaměstnanců a přátel společnosti. Na snímku z přípitku vpravo vedoucí pobočky Rödl & Partner Česká republika Petr Novotný. Dort slavnostně rozkrojila partnerka kanceláře Monika Novotná.



Foto rödl &amp; partner 2x



Foto makro cash &amp; carry čr 2x

### NEJCHUTNĚJŠÍ ŠKOLNÍ OBĚD.

V brněnském finále o Nejlepší školní oběd 2016 zvítězilo zařízení školního stravování F-gastro catering z Vrchlabí. Tématem letošní soutěže bylo kompletní bezmasé menu. Vrchlabská jídelna bodovala s polévkou z farmářského trhu; houbovým rizotem s marinovanou červenou řepou, rukolou a parmazánem a fazolovým brownies s banánem. Gastronomické klání pořádá sedmým rokem Společnost pro výživu, záštitu nad akcí převzal Magistrát města Brna a generálním partnerem je společnost Makro Cash & Carry ČR. Stříbro si odnesla jídelna Základní školy a Mateřské školy Velký Beranov, na třetím místě se umístily kuchařky z 22. mateřské školy Plzeň.

257452/58

ADVERTORIAL

# Co s prachama? Poradí skuteční experti

■ Rady a cenné tipy, jak smysluplně naložit s volnými finančními prostředky, představí za necelý měsíc v rámci unikátní konference Ivo Tomana šest prvotřídních odborníků na investice.

## Pavel Joska

Po úspěšných konferencích Z nuly až na vrchol, Nejlepší školící mozky či Posedlí úspěchem přichází Ivo Toman v pořadí již se šestou vzdělávací akcí nazvanou Co s prachama.

Na celodenní konferenci se o své zkušenosti s investováním podělí šestice expertů, úspěšných mužů, kteří to ve své kariéře dotáhli skutečně daleko. Rady, jak se vyhnout při investování zbytečným chybám a kam směřovat volné finanční prostředky, nabídnou 6. října v pražském Top Hotelu Evžen Korec, Petr Novotný, Aleš Michl, Pavel Kupka, Vladimír Železný a Martin Valach.

Účastníci konference se mohou těšit na šest skvělých přednášek, nejkvalitnější témata probíraná do hloubky a na praktická doporučení.

„Opravdu úspěšný odborník vás nezaplaví množstvím cizích slov. Zaplaví vás naopak fakty, které podle něj vedou k úspěchu. Ten, kdo opravdu dosáhl vrcholu, ze sebe nechrlí množství cizích slov či abstraktní teorie, aby ukázal, jak je skvělý. To, že je skvělý, poznáte tím, že vás „vylepší“ a posune kupředu,“ říká k výběru řečníků spoluorganizátor konference a nejlepší český školitel Ivo Toman.

Celá akce bude dokonale organizovaná s dodržováním časového harmonogramu, kdy bude vždy po 45minutové přednášce následovat 15minutová přestávka. Chybět nebudou stále doplňovaná švédská stoly. Všichni přítomní se navíc budou moci kdykoli setkat

s řečníky a během neformální diskuse s nimi probrat vše, na co se během přednášky nedostalo.

Škála prezentovaných oborů jakožto zajímavých investičních příležitostí přitom bude opravdu široká. Evžen Korec – zakladatel společnosti Ekospol a jeden z největších tuzemských developerů – si připravil přednášku nazvanou Proč je nevyhodnější investicí byt. Petr Novotný – zakladatel a šéfredaktor finančního portálu Investičníweb.cz – vystoupí s příspěvkem Zemědělská půda, investice, na kterých (ne)můžeme prodělat. Aleš Michl – spolujednatel investičního fondu Quant – nastíní Proč jsou nejlepší akcie. Pavel Kupka – spoluzakladatel společnosti GoldenGate CZ – bude řešit, zda Je zlato přežitek minulosti, nebo příležitost pro budoucnost? Vladimír Železný – zakladatel TV Nova, vinařství a největší soukromý sběratel umění v ČR – nazval svou přednášku Varování před investicí



**TIPY K NEZAPLACENÍ.** Investiční konferenci Co s prachama spoluorganizuje a moderuje Ivo Toman. Uskuteční se 6. října v pražském Top Hotelu.

do umění a vína a Martin Valach – generální ředitel společnosti Swiss Life Select ČR – vystoupí s přednáškou s názvem Klíč pro zhodnocení majetku je v klientově hlavě.

Mediálním partnerem konference Co s prachama je deník E15. Na konferenci se můžete přihlásit na [www.CoSprachama.cz](http://www.CoSprachama.cz).

# Bridget Jonesová se vrátila. Bohužel

■ Po dvanácti letech se do kin vrátila Bridget Jonesová a její milostné eskapády. Na psaní si pořídila notebook, jinak se ale do rozjetého 21. století moc nehodí.

Iva Přivřelová

Oblíbená hrdinka mnoha nedokonalých single žen se v roce 2013 dočkala po čtrnáctileté pauze i nové knihy Láskou šílená, kde jí je přes padesát a kde chybí Mark Darcy. Filmová novinka s názvem Dítě Bridget Jonesové nicméně volně vychází teprve z novinových sloupků Helen Fieldingové z let 2005 a 2006. Bridget tu má tedy 43 roků (ale vypadá jako 47letá Renée Zellwegerová po plastice očí) a nepřekvapivě se znovu rozhoduje mezi dvěma muži, z nichž každý může být otcem jejího očekávaného syna.

Hugh Grant jako Daniel zmizel ze scény, místo něj si tedy tvůrci vymysleli šarmantního sexy citlivého milionáře a obsadili ho hercem proslaveným rolí „McVysněného“ v seriálu Chirurgové. Jeho jedinou chybou je, že to není Pan Darcy. Citový souboj

mezi známým a novým tak postrádá napětí, i když se zvlášť ke konci tvůrci snaží držet diváky v nejistotě. Jenže to dělají dost okatým způsobem, kterým přistupují k celému filmu.

Čtyřicetiletá Bridget se snaží být velmi in a hip, častěji než roztomile, dojemně či vtipně u toho ovšem

působí trapně a nuceně. Kromě toho film zahlcuje doslovností. Hrdinka nám sděluje všechny své myšlenky a banální malé plány, její pocity a chování ještě dubluje použité songy. Pokud zrovna odchází, hraje Walk On By apod. Pokud nepozná Eda Sheerana, zpěvák se objeví ještě ve dvou dalších scé-

nách, aby nám někdo mohl prozradit, o koho jde. Má být film určen jen kojícím matkám, které strávily poslední léta na mateřské a do kina přijdou i s malými dětmi?

Autorka předlohy Helen Fieldingová do svého scenáristického týmu přibrala herečku Emmu Thompsonovou i spolupracovníka Sachy

Barona Cohena Dana Mazera, z čehož vzešel rozpačitý mix nostalgie a vulgárnější rádoby modernosti. Karikaturní vyobrazení nové generace přitom ukazuje, jak nepohodlně se Bridget v 21. století cítí. Scénář si neláme hlavu s mistopisem Londýna ani s velkou přesvědčivostí příběhu, jenž mohl opravdu něco říci o střetu minulosti a budoucnosti.

Za to, že nová Bridget není tak nesnesitelná jako filmové díly Sexu ve městě, může sympatické obsazení, stále spolehlivý šarm Colina Firtha, pár povedených vtipů a vzpomínky na to, co bylo. Tak jako Carrie a spol., ani Bridget ale nedokázala zestárnout důstojně.

Autorka je spolupracovnicí redakce

## Dítě Bridget Jonesové

(Británie/Francie/Irsko/USA 2016, romantická komedie, 123 minut)

**Režie:** Sharon Maguireová

**Scénář:** Fieldingová, Dan Mazer, Emma Thompsonová

**Hrají:** Renée Zellwegerová, Colin Firth, Patrick Dempsey, Emma Thompsonová

**Premiéra:** 15. září

**Hodnocení:** 40 %



**DVA NA JEDNU.** Těhotná Bridget (Renée Zellwegerová) se ocitne mezi dvěma nápadníky.

## Krátce

### Film o koncertu Stones na Kubě měl premiéru

Jedním z očekávaných snímků festivalu v kanadském Torontu se v pátek stala premiéra dokumentu o latinskoamerickém turné kapely Rolling Stones, které letos v březnu vyvrcholilo jejich historickým koncertem na Kubě.

### Putovní festival přivezl díla židovských autorů

V Praze, Plzni a Terezíně včera začal putovní hudební a divadelní festival nazvaný Ze stínu. Mezinárodní přehlídka přicestovala z USA přes Velkou Británii. Autory všech uváděných děl jsou židovští umělci, jejichž tvorba byla

zapomenuta nebo ztracena za holokaustu.

### Zemřel Edward Albee



Ve věku 88 let zemřel americký dramatik Edward Albee, autor slavné divadelní hry Kdo se bojí Virginie Woolfově? Albeeho charakterizoval britský humor, s nímž ve svých dílech odhaloval temné stránky manželství, výchovy dětí, náboženství či pohodlného života amerických vyšších společenských vrstev. /čtk/

# Sériové vraždy na sídlišti

Martin Stručovský

Ač je Polednice už třetí knihou Jiřího Březiny, jedná se o chronologicky teprve první případ, který vyšetřuje detektiv Tomáš Volf (starší Promlčení je až druhý díl v pořadí). Novocečený elév kriminálky se musí s kolegy popasovat se sérií několika vražd mladých dívek. K těm dochází během rozpaleného léta na sídlišti, které inspirovalo, dle autorových slov, českobudějovické sídliště Máj.

Zápletka Polednice je dobře vystavěna a Březinův jazyk je na velmi dobré úrovni. Nechybí správné napětí při pátrání po skutečném pachateli, stejně jako několik falešných podezřelých. Autor se také

drží toho, co mu sedí nejlépe, tedy obyčejných chlapíků, nikoliv klasických drsníků, jak ostatně předvedl už ve své prvotině Na kopci. Volf se opět vymaňuje ze stereotypu o životem omláceném detektivu samotáři, který hravě vyřeší každou situaci. Volf je obyčejný člověk, který se snaží dobře vykonávat svoje povolání. Ostatně Březina sází na práci s postavami a jejich psychologií víc než na akční scény. Díky tomu se čtenáři s Březinovým hrdinou snadno ztotožní a příběh si lépe vychutnají. Samozřejmě ani v Polednici se autor nevyhnul závažným společenským tématům, ostatně sídliště nepopisuje pouze z té kladné stránky, ale všímá si

také například problematiky lidí bez domova. Dominantou Polednice je finále, které je naprosto emotivní a čtenáře nenechá chladné.

Polednice je tak zatím nejlepším románem, který Jiří Březina napsal. Pokud bude pokračovat v podobném duchu, máme se opravdu na co těšit.

Autor je spolupracovníkem redakce

## Jiří Březina: Polednice

**Nakladatelství:** Motto

**Cena:** 249 korun

**Hodnocení:** 80 %



**Oceňovací a znalecká**  
**ZNALECKÝ ÚSTAV**

# ZNALECKÉ POSUDKY A ODHADY

pro profesionály

- Ocenění podniku nebo jeho části včetně živnosti
- Ocenění finančního majetku (obchodní podíl, akcie, směnky, dluhopisy apod.)
- Samostatné ocenění cenných papírů, které nejsou součástí finančního majetku podniku
- Ocenění specifikované části podnikového majetku
- Ocenění různého nehmotného majetku jako např. know-how, goodwill, pojistný kmen a další vybraná majetková práva
- Ocenění pohledávek a závazků podniku
- Ocenění nepeněžitých vkladů
- Přezkoumání vztahů mezi propojenými osobami
- Posouzení úvěrové způsobilosti obchodních společností i živností
- Zjišťování pojistné hodnoty

**[www.posudek.com](http://www.posudek.com)**

## Fotoreportáž



Foto: 3x.cik, 2x.reuters



**SVÁTEK PIVA.** V Mnichově začal 183. ročník tradičního Oktoberfestu. Počasí sice zahájení největšího pivního festivalu světa nepřálo, přesto však na jeho zahájení v areálu na Tereziánské louce dorazily desetitisíce lidí, z nichž řada přišla v tradičních krojích.

