



Čínská brána do Evropy

Chceme lákat čínské turisty přímo v Číně, říká zakladatel a šéf největší české internetové agentury Invia Michal Drozd.

ROZHOVOR
str. 10–11



O olympiádách rozhodne počasí

Kvůli globálnímu oteplování nebudou moci být města na severní polokouli pořadateli olympijských her.

VĚDA
str. 9

CZK/EUR • 27,020 / +0,005 Kč **CZK/USD** • 23,851 / +0,014 Kč **PX** • 847,60 / -0,40 % **EUROSTOXX 50** • 2968,20 / -0,90 % **ZLATO** • 1341,03 \$ / -0,78 %

KOMENTÁŘ: JAK DLOUHO UDRŽÍ MOSKVA BALANC? / str. 12

Krátce

Nápojáři Isoline získali miliony od Natlandu

Skupina Natland koupila za 3,2 milionu korun dluhopisy nápojářské firmy Isoline. Stala se tak největším investorem do emise čtyřletých bondů, kterou Isoline nabídl přes crowdfunding. **str. 4**

Volkswagen brzdí výrobu golfu

Automobilka Volkswagen pozastavuje ode dneška kvůli sporu s dodavateli dílů výrobu populárního modelu Golf. **str. 6**

Slovenská koalice se zúží

Slovenská vládní čtyřkoalice vedená Smerem-SD Roberta Fica se mění na trojkoalice. Nejmenší alianční straně Sít' se necelý půlrok po volbách rozutekla většina poslanců. **str. 8**

Slavný komik vystoupí v Praze

Seriálová superstar Louis Székely, známý pod uměleckým jménem Louis C. K., předvede českému publiku své umění v pražském Kongresovém centru a v Rudolfinu. **str. 14**



twitter.com/e15news

TEREZA ZAVADILOVÁ:

Před 48 lety vzbudila prababička mého otce slovy: „Míro, běž koupit mouku, bude válka.“

Stát si půjčuje levně jako nikdy

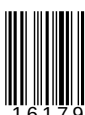
Česko si nyní půjčuje na deset až padesát let za **historicky nejnižší úroky**. Pro stát je to šance, jak prodloužit splatnost svých dluhů. Ta je nyní asi **o třetinu kratší** než jinde ve vyspělé Evropě. A stát na nízké sazby slyší. Už ve středu **pustí na trh emisi bondů** splatnou v roce 2026 nebo 2030. **BYZNYS str. 4**

Výnos desetiletého vládního dluhopisu (v procentech)



Foto profilmedia.cz

Pramen thomson REUTERS



9 771803 454307 16179

Zápisník
Jany Havligerové



Vzhůru do voleb

Šéf rezortu dopravy je jediný ministr, který při vyjednávání o penězích v podstatě dostal vše, o co požádal. Na příští rok přihodí ministerstvo financí do jeho rozpočtové kapitoly dvě miliardy korun, ještě letos dostane miliardy tři. Jak říká správce státní kasy, pro každodenní život lidí jsou silnice a dálnice důležité. Aby ne, když si Andrej Babiš stavbu těch nových dal na předvolební billboardy hnul ANO.

Bývalý šef Sazky Aleš Hušák se rozhodl kandidovat v podzimních senátních volbách, byť je přesvědčený, že Senát je instituce k ničemu. Ale už zkrátka nemůže nečinně přihlížet tomu, jak to tady chodí. Program má třesutý, jedno z hlavních hesel zní: „Kulomet do každé rodiny.“ Jestli on si spíš neříká o post v hradní kanceláři.

Čtyři z pěti Čechů unesených loni v Libanonu žádají po státu odškodnění, každý z nich chce ze státní kasy deset milionů korun. Unisono tvrdí, že tajné služby mohly jejich únosu zabránit, a vůbec – stát při řešení jejich únosu selhal. Něco na tom je. Možná je tam měl spíš nechat.

Po nádvoří Pražského hradu se minulý týden proběhl muž v červených trenýrkách, imitujícíce prezidenta Zemana. Očekáváme, že tamní bezpečnostní kontroly přitvrdí. Logickou a přiměřenou reakcí by byly osobní prohlídky všech příchozích mužů. Ti, kteří nosí červené trenýrky – marš domů!

Protagonisté dne



Michal DROZD
ZAKLADATEL A ŠEF INVE

Největší tuzemská internetová agentura prodala loni zájezdy za 4,26 miliardy korun. Její tržby tak poprvé přesáhly čtyři miliardy.

str. 5



Matthias MÜLLER
ŠEF KONCERNU VW

Kvůli sporům s dodavateli dílů musí automobilka zastavit výrobu. Tisícům zaměstnanců tak bude krácena pracovní doba nebo musí na dovolenou.

str. 6



Robert FICO
SLOVENSKÝ PREMIÉR

Jeho původně čtyřkoaliční vláda se rozdrobením strany Sít proměňuje v trojkoalici. Podle pozorovatelů se tak síla jeho kabinetu posiluje.

str. 8

PŘED ČESKÝM ROZHLESEM v Praze si včera lidé připomněli 48. výročí vpádu vojsk Varšavské smlouvy do Československa v roce 1968. Právě u rozhlasu se lidé s vojáky, kteří chtěli budovu obsadit, střetli a několik jich na místě zemřelo. Pietního aktu se zúčastnili mimo jiné ministři Jiří Dienstbier a Daniel Herman, místopředsdkyně Senátu Miluše Horská a za sněmovnu Karel Schwarzenberg. Ten sklidil již během svého projevu potlesk několika desítek přítomných přihlížejících, když připomněl, že není třeba jen připomínat padlé hrdiny, ale že za svobodu slova je potřeba bojovat v každé době. Velké peníze a stranické zájmy jsou podle něj pro svobodu slova stejně nebezpečné jako tanky před rozhlasem. **NÁZORY str. 12**



Foto: ČTK 2x

Vláda začne licitovat o rozpočtu 2017

■ Nejspokojenější může být ministr dopravy, nejméně rezorty práce a vnitra. Opozici vadí, že vláda nevyužívá ekonomický růst k úsporám.

Pavel Otto

Politická debata o finančním plánu na příští rok vstupuje do předposlední fáze. O návrhu šefa státní pokladny Andreje Babiše (ANO) doplněného o požadavky jednotlivých úřadů začne ve středu jednat vláda. Spory se zřejmě povedou o rozpočty ministerstev práce a vnitra spravovaných ČSSD. Sobotkův kabinet musí klíčový zákon schválit a odevzdat sněmovně nejpozději do konce září.

„Nevidím žádné zásadní rozpor mezi požadavky jednotlivých rezortů a možnostmi rozpočtu. Některé kapitoly byly vyjednané na úrovni náměstků. Doufám, že ministři se s tím ztotozní,“ řekl Babiš po uzavření několika kol jednání. Zhruba deset miliard korun, které podle něj finance ušetřily na obsluhu státního dluhu, rozdělí ještě letos.

Původní návrh počítal se schodkem 48 miliard, dle očekávání nabobtnal o dalších 11. Odpovídá to koaliční smlouvě, jež v příštím roce dovoluje deficit 60 miliard. Pro letošek je schválen sedmdesátimiliardový.

Vláda zvýší platy učitelům, zdravotníkům, policistům, hasičům, vojákům a dalším státním zaměstnancům. Porostou i důchody. Opozice vytýká exekutivě, že nevyužívá ekonomický růst ke snižování zadluženosti. „Strukturální deficit naopak zhoršuje, peníze populisticky rozhazuje,“ řekl předseda TOP 09 Miroslav Kalousek.

Oproti dřívějším plánům může být nejvíce spokojen mi-

nistr dopravy Dan Ťok (za ANO). Polepší si o pět miliard, z toho tři dostane ještě letos. Výstavbu dálnic, obchvatů kolem měst a železnic to však příliš neurýchlí. Problémem je hlavně nepřipravenost, nejsou dokončeny výkupy pozemků nebo posuzování vlivu na životní prostředí.

Nejméně úspěšná je zatím ministryně práce a sociálních věcí Michaela Marksová (ČSSD). Ta chtěla na aktivní politiku zaměstnanosti či informační technologie přidat 6,5 miliardy, místo toho má příslibeno jen čtyři sta milionů. O něco lépe dopadlo vnitra. Z požadovaných tří miliard má dostat 1,2 miliardy.

Kolik peněz navíc si vyjednala ministerstva (v korunách)

doprava Dana Ťoka (za ANO)	5 miliard, z toho 3 miliardy letos
místní rozvoj Karly Šlechtové (za ANO)	2 miliardy
vnitro Milana Chovance (ČSSD)	1,2 miliardy
školské Kateřiny Valachové (ČSSD)	1 miliarda
průmysl Jana Mládky (ČSSD)	1 miliarda
spravedlnost Roberta Pelikána (ANO)	650 milionů
práce Michaely Marksové (ČSSD)	300 až 400 milionů
zahraničí Lubomíra Zaorálky (ČSSD)	200 milionů

Pramen: ministerstva



Ředitelé škol pochybují, že sociálka umí dětem pomoci

■ Školám chybí spolupráce s orgány sociálně právní ochrany dětí.

Adéla Čabanová

Základní školy by se mohly lépe zapojit do řešení potíží žáků, kteří jsou v péči orgánů sociálně-právní ochrany dětí (OSPOD). Podle České školní inspekce jim však k tomu chybí více informací o těchto dětech. Vyplyvá to ze zevrubného šetření, jež inspekce provedla od 15. března do 6. dubna mezi řediteli více než tisícovky základních škol. „Dvě pětiny škol nemají od OSPOD dostatek informací, přestože spolupráci s ním samy iniciovaly,“ konstatuje inspekce ve zprávě, kterou právě zveřejnila.

Na každou školu připadá průměrně 6,5 žáka, který je v evidenci sociálních pracovníků. Nejčastěji kvůli zanedbání péče a neplnění školních povinností. Část z nich nahlásí úředníkům přímo školy. Přitom zhruba 18 procent ředitelů nevěří, že sociálka dokáže ohroženým žákům pomoci. Větší důvěru mají ti ředitelé, kteří s ní nemají žádnou aktuální zkušenost.

Podle ministerstva práce a sociálních věcí však prostor na spolupráci není. „Jedním ze základních principů je ochrana osobnosti a citlivých údajů o dítěti a jeho rodině. Škole proto nebude možné poskytnout více informací, než je nezbytně nutné k tomu, aby mohla plnit svůj účel v životě dítěte,“ uvedl jeho mluvčí Petr Sulek. Podle něj se má škola soustředit výhradně na výuku. [Více E15.cz](#)

S pomocí dětem v nouzi je nespokojena i ombudsmanka

Ombudsmanka Anna Šabatová v červnu oznámila, že za poslední dva roky zjistila 77 pochybení orgánů sociálně-právní ochrany dětí. Z toho ve 22 procentech se jednalo o nečinnost, tedy že pracovníci dítěti nepomohli. V 21 procentech bylo chybou zanedbání práce s rodinou, kdy se úřad nesnažil rodiče přimět k řešení vzájemných konfliktů a nenařídil jim využití odborné péče.

Mácháč tradičně přilákal na deset tisíc lidí. A drogy

Na technoparty Mácháč v Doksech probíhaly po celý víkend zásahy policie kvůli drogovým deliktům. Policisté spolu s českými a německými celníky od pátku objevili drogy u několika desítek lidí a zadrželi několik distributorů. Většinou se jednalo o marihuanu a tablety extáze.

V sobotu odpoledne přistihli kriminalisté při činu osmatřicetiletého muže z Prahy. „Nic netušící distributor prodal drogu jednomu z návštěvníků akce přímo před policií v civilu. Kriminalisté stáli opodál a sledovali ho. Po prodeji tří tablet extáze ho zadrželi a zajistili u něj dalších 20 tablet a 7,5 gramu kokainu,“ popsala liberecká policejní mluvčí Ivana Baláková dění na taneční akci. Muže čeká trestní stíhání pro distribuci a držení drog. Hrozí mu pětiletý trest vězení.

V noci na neděli objevili policisté větší množství extáze u jednadvacetiletého

mladíka z Teplic. Měl u sebe 64 tablet extáze a také je prodával.

Festival Mácháč se v Doksech na Českolipsku koná každoročně a pravidelně na něj přijíždí kolem deseti tisíc lidí. /čtk/

Tři kila marihuany na Hip Hop Kempu

Při kontrolách na festivalu Hip Hop Kemp, který v noci na neděli skončil v Hradci Králové, zajistili policisté přes tři kilogramy marihuany. Za drogové delikty na festivalu zadrželi 12 lidí, deset z nich obvinili. „U zadržených osob jsme kromě marihuany zajistili také přes 200 tisíc korun jako výnos z prodeje drog,“ řekla mluvčí královéhradecké policie Hana Klečalová. Obviněným hrozí v případě prokázání viny čtyři až osm let vězení. Policisté také dohlíželi na dopravu v okolí královéhradeckého letiště, kde se festival konal.

Krátce

Návštěvníci Grand Prix zablokovali dálnici D1

Na dálnici D1 u Brna byla včera dopoledne mezi sjezdy 182 a 190 ve směru na Prahu kvůli motocyklové Grand Prix bezmála desetikilometrová kolona.

Doprava zkolabovala. Rozjezd diváků po konci GP byl podle policie plynulejší.

Češi s mobilním telefonem i sportují

Češi neodkládají mobil ani během sportování. Nejčas-

těji jej berou s sebou při turistice či při jízdě na kole. Při turistice má mobilní telefon 43 procent lidí, na kole 29 procent. Při běhání používá telefon 14 procent Čechů. Vyplyvá to z průzkumu banky Zuno mezi dvěma tisíci respondenty. /čtk/

256366/40

INZERCE



**NEMUSÍTE
BÝT ZROVNA
KOSMONAUT,
ABYSTE MOHLI
PRACOVAT
S VAKUEM**

Do špičkové technologické firmy hledáme účetní na pozici **Order to Cash Specialist, Accounts Payable Specialist, Accounting Team Leader a Accountant.**

Více informací na
WWW.ZUCTUJSVAKUEM.CZ



Dlouhodobé půjčky vyjdou Česko nejlevněji v dějinách

■ Na dobu od deseti do padesáti let si teď stát půjčuje za historicky nejnižší úroky. Důvodem je uvolněná politika ECB i relativní vzácnost českých dluhopisů na finančních trzích.

Jaroslav Bukovský

Investoři jsou ochotni půjčit Česku na padesát let za roční úrok 1,76 procenta, za investici do desetiletého dluhopisu pak žádají 0,3 procenta. Státu

se tak skýtá ideální příležitost prodloužit splatnost svých dluhů. Ta je zhruba o třetinu kratší než ve vyspělých evropských zemích. Hrozí naopak, že v blízké budoucnosti se obnova těchto půjček podstatně prodrazí. Finanční trhy teď žádají za své peníze poskytnuté zemi na deset až padesát let nejnižší úrok v dějinách.

Důvodem historicky nejlevnějších dlouhodobých

půjček je podle ekonomů hlavně uvolněná politika Evropské centrální banky a díky relativně příznivému vývoji českého rozpočtu i omezená nabídka dluhopisů na trhu.

Stát na nízké sazby slyší. „Už tuto středu bude nabízen dluhopis splatný za devět nebo deset let. Dále je na zářij v plánu emise dluhopisu se splatností v roce 2028,“ uvádí Jakub Vintrlík z ministerstva financí.

Investoři jsou teď ochotni půjčit Česku na padesát let za roční úrok **1,76 %**.

Česko přitom v poslední době preferovalo spíše krátkodobé půjčky.

Bezmála tři čtvrtiny peněz získaných z letošních emisí dluhopisů musejí být vráceny v průměru za zhruba třicet měsíců. Motivem byly záporné úrokové sazby, které stát od věřitelů inkasoval při emisích dluhopisů se splatností od dvou do pěti let. Český rozpočet si tak přilepšil o stamiliony korun.

„Na první pohled může vypadat strategie využít záporných sazeb výhodně. Nicméně za tři čtyři roky může být situace jiná a dnes výhodně půjčené peníze bude

stát refinancovat za vyšší úrokové sazby,“ kritizuje hlavní ekonom Deloitte David Marek.

Experti upozorňují, že období opětovného růstu sazeb nemusí být daleko. „Pokud centrální banky, a to především ECB, přistoupí k neortodoxní politice typu peněz z vrtulníku nebo pokud za jejich asistence spustí vlády silnou fiskální expanzi, výnosy zamíří rychle nahoru,“ je přesvědčen analytik Consequ Martin Lobotka. Ve výhodě by v takovém případě byly země, které stačily za nízký úrok nabrat co nejvíce dlouhodobého dluhu.

Natland se pustil do nápojů Isoline přes crowdfunding

Skupina Natland investovala 3,2 milionu korun do dluhopisů nápojářské firmy Isoline. Stala se tak největším investorem do emise čtyřletých bondů, kterou Isoline nabídl na crowdfundingové platformě Fundlift. Celkem přes ni získal víc než sedm milionů korun, které použije na podporu exportu. Prostřednictvím Fundliftu začal hledat investory také internetový portál s ojetými auty Carismo.

„Natland Group investovala do dluhopisů společnosti Isoline, protože to je jeden z mála českých výrobců spotřebního zboží, který má skutečně inovativní produkt s velkým exportním potenciálem,“ vysvětlil managing

partner Natlandu Tomáš Raška. Skupině se podle něho zamlouvá, že na vývoji nápojů Isoline spolupracují špičkoví čeští sportovci.

Hledání kapitálu přes Fundlift se Isolinu vyplatilo.

Cílovou částku sedm milionů korun se mu podařilo zvýšit o 380 tisíc. O čtyřleté dluhopisy se sedmiprocentním ročním úrokem nakonec projevilo zájem 184 investorů včetně Natlandu.

Pro peníze na Fundlift přišly i další firmy. Pivovar Zvůkov přes něj získal 4,5 milionu korun, fast food Burrito Loco tři miliony a projekt En-Log s technologií optimalizace osvětlení milion korun. Investiční bázi Fundlift spustila skupina Roklen koncem května. /vag/ **Více E15.cz**

Nápojářská firma Isoline původně žádala sedm milionů korun. Od 184 investorů získala o 380 tisíc více.

PITNÁ VODA PRO OSTRAVSKO

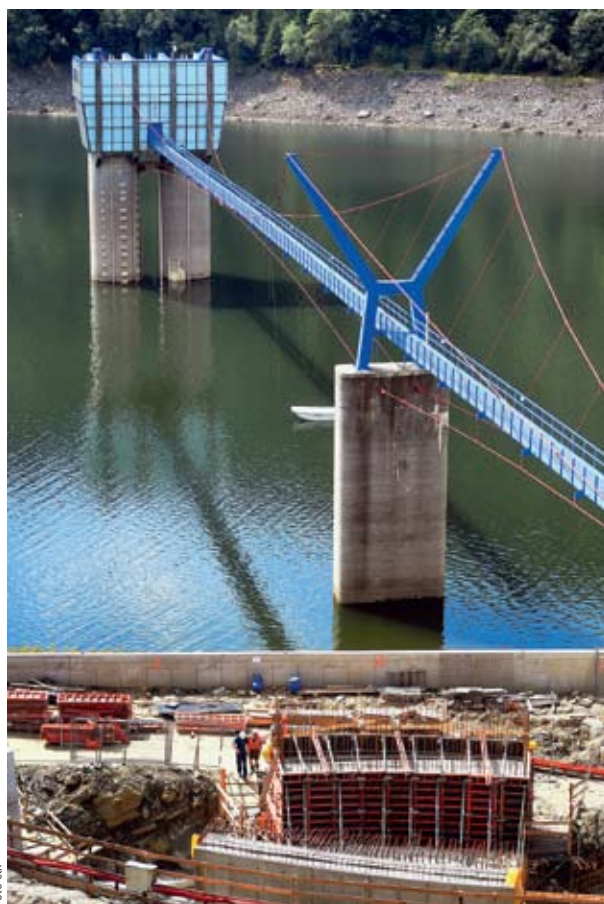


Foto: tisk

OPRAVA PŘEHRADY ŠANCE na Frýdecko-Místecku za zhruba 440 milionů korun posílí v regionu protipovodňovou ochranu a zajistí spolehlivé dodávky pitné vody. Rekonstrukci zahájila společnost OHL ŽS loni v září, dílo má být hotovo v listopadu 2018.

Krátce

Firmy v Česku loni vyrobily 350 tisíc kol

Mezi státy EU náleží tuzemsku jedenáctá příčka žebříčku ve výrobě jízdních kol. Česko loni mírně zvýšilo produkci na 350 tisíc kusů. Hodnota tuzemské ložské výroby částí kol a příslušenství činila devadesát milionů eur. **Více E15.cz**

Kovosvitu pomůžeme, tvrdí ministr Mládek

Ministerstvo průmyslu a obchodu hodlá pomoci zadlužené firmě Kovosvit Mas Sezimovo Ústí při hledání nových trhů. Po setkání s vedením firmy a odboráři to řekl ministr Jan Mládek (ČSSD).

Úvěry zemědělců byly loni rekordní

Objem úvěrů a pohledávek v zemědělství, myslivosti a rybolovu stoupl loni o 2,8 procenta na 47,5 miliardy korun. Většinou to byly dlouhodobé úvěry s dobou splatnosti nad pět let. Vyplyvá to z takzvané Zelené zprávy za loňský rok na základě údajů České národní banky. /čtk/



SMĚR ASIE. Invia láká Čína. Cestovku ostatně na jaře koupila od polských fondů MCI skupina Rockaway, která spolupracuje s čínskou společností CEFC.

Tržby Invie poprvé překročily čtyři miliardy

■ Největší tuzemská internetová cestovní agentura nabídne na přelomu roku zájezdy Číňanům.

Jan Šindelář

Invia.cz má za sebou úspěšný rok. Loni podle auditovaných výsledků prodala zájezdy a další služby za 4,26 miliardy korun. Poprvé se tak v tržbách přehoupala přes hranici čtyř miliard, když se prodeje předloni zastavily na 3,4 miliardy korun. Počet zákazníků vzrostl meziročně téměř o čtvrtinu na 322 tisíc. Deníku E15 to řekl zakladatel a generální ředitel Invie Michal Drozd.

Letos na jaře firmu převzala od polských fondů MCI skupina Rockaway, která spolupracuje s čínskou společností CEFC. Právě Čína je v posledních měsících v popředí

zájmu Invie. Ta si na čínském trhu zaregistrovala svou značku a připravuje založení tamní kanceláře. S podporou čínských investorů ze skupiny CEFC chce na přelomu roku začít nabízet zájezdové

zájmu Invie. Ta si na čínském trhu zaregistrovala svou značku a připravuje založení tamní kanceláře. S podporou čínských investorů ze skupiny CEFC chce na přelomu roku začít nabízet zájezdové

balíčky do Evropy čínským turistům. „Máme připravené a naceněné první zájezdy. Naši ambicí je být jedničkou na příjezdovou turistiku z Číny, do tří let bychom se rádi dostali na sto tisíc klientů ročně,“ doplnil Drozd.

Čína by měla agentuře pomoci s růstem v příštím roce.

Invia pro letošek počítala se stejně dobrým rokem jako loni, kvůli krizi v některých destinacích ale musela plány přehodnotit. Vedení by teď rádo dosáhlo alespoň stagnace. „Bude to opravdu těžké. Odhaduji, že pokles trhu obecně přesáhl deset procent,“ uvedl Drozd.

Největší propad zaznamenala Invia u prodejů do Turecka a nedaří se ani v případě Egypta či Tuniska. V jiných zemích je naopak přetlak. „Máme větší množství objednávek než loni, je ale trochu problematické objednávky zobchodovat, protože některé hotely jsou vyprodané,“ vysvětlil Drozd.

Invia působí v celém středoevropském regionu, její tržby za Českou republiku, Slovensko, Maďarsko a Polsko činí zhruba sedm miliard korun. **ROZHOVOR str. 10 a 11**

Počet zákazníků
Invie vzrostl loni na

322

tisíc, meziročně
o čtvrtinu.

Lokomotivy a vagony ČD opraví tradiční dodavatelé

Jan Šindelář

České dráhy v posledních týdnech rozdávaly zakázky na pravidelné opravy vozového parku. Uzavřely jedenáct rámcových smluv v celkové hodnotě až 3,5 miliardy korun. Opět se o ně podělila čtveřice tradičních dodavatelů. Největší díl připadl na Pars nova ze skupiny Škoda Transportation, jež získala smlouvy za 1,8 miliardy korun.

„Nové rámcové smlouvy byly postupně uzavírány na šedesát měsíců,“ uvedl mluvčí drah Petr Štáhlavský. Firmy si v podstatě zachovaly své postavení z minulého období, byť několik posunů nastalo.

Druhým nejúspěšnějším soutěžitelem je DPOV, dcera

Českých drah, která získala dvě zakázky za 860 milionů korun. Údržbu jedné řady lokomotiv zajistí českořebské CZ Loko. Ta má dvě smlouvy za 621 milionů, z toho o jednu obrala Pars novu. Nejmenším hráčem jsou Krnovské opravny a strojírny. **Více E15.cz**

Nabouraný elefant vyjde na 75 milionů

Škoda Vagonka zajistí pro České dráhy opravu elektrického vlaku City Elephant. Ten před rokem částečně opustil koleje a zastavil se až v hale pražského Masarykova nádraží. Oprava vyjde na 75 milionů korun.

Z energetiky

Alena Vitásková



Smlouvy na dobu neurčitou

Uzavírání smluv na dodávky energií je upraveno zejména v energetickém zákoně s tím, že nejrozšířenější formou smlouvy na dodávky energií je smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny nebo plynu zahrnující nejen dodávku komodity, ale i její distribuci.

Největší výhodou smlouvy uzavřené na dobu neurčitou je zejména snadné ukončení smluvního vztahu se stávajícím dodavatelem výpovědí při dodržení výpovědní lhůty. Z toho také plyne možnost svobodného výběru nového dodavatele včetně možnosti odstoupení od smlouvy v případě změny ceny komodity (nikoli regulované části

ceny) a smluvních ujednání za dodržení zákonem stanovených podmínek.

Při uzavírání smlouvy o dodávkách energií na dobu neurčitou energetický zákon garantuje výpovědní lhůtu smlouvy, která nesmí být ze zákona delší než tři měsíce. Dodavatel musí dodržovat také předpisy týkající se takzvané informační povinnosti obsažené v občanském zákoníku nebo v zákoně o ochraně spotřebitele.

Uzavře-li zákazník v postavení spotřebitele smlouvu na dobu neurčitou dálkovým způsobem či mimo obchodní prostory obchodníka, lze smlouvu ukončit též odstoupením ve lhůtě čtrnácti dnů ode dne jejího uzavření nebo smlouvu vypovědět ve lhůtě do patnáctého dne po zahájení dodávky příslušné komodity. Při uzavírání nové smlouvy by měli být spotřebitelé vždy obezřetní, neboť řádně sjednaný typ smlouvy a volba vhodného dodavatele může v budoucnu přinést finanční úsporu.

Autorka je předsedkyní ERÚ



BEZ PRÁCE. Průmyslová asociace AEGIS varuje, že přiznání tržního statusu Číně by mohlo v EU připravit o práci až 3,5 milionu lidí, v samotném Česku by bylo ohroženo několik desítek tisíc pracovních míst.

Číně se nedaří osekávat produkci oceli

Jen o 10 procent plánovaného množství snížily některé čínské provincie výrobu oceli. Centrální vláda jim proto začala vyhrožovat.

Arsen Lazarevič

Ambiciózní cíl čínské vlády na snížení nadbytečných produkčních kapacit v ocelářském průmyslu a těžbě uhlí se nedaří naplňovat.

Vláda proto stupňuje tlak vůči společnostem, a především vůči provinčním politikům, kteří v těchto cílech zaostávají. Lian Weiliang, zástupce vedoucího Komise

pro rozvoj a reformu proto ubezpečil, že předepsané cíle se splní a ti, kdo tak neučiní, se „budou zodpovídat“. Do konce roku by měl podle Financial Times být splněn cíl na osekání produkce o 250 milionů tun uhlí a 45 milionů tun oceli.

Koncem července se přitom splnilo 47 procent národního plánu na snížení produkce oceli a jen 38 procent cíle na redukci kapacity těžby uhlí.

Některé provincie přitom výrazně zaostaly a splnily plán jen z deseti procent, řekl v pátek Weiliang. Pro centrální vládu je snížení nadměrných kapacit zásadní z několika důvodů. Omezení

stavebního boomu v Číně vedlo k poklesu cen oceli a místní samosprávy byly nuceny nerentabilní výrobu dotovat. Nadměrnou výrobu se Čína snažila řešit hromadným levným exportem oceli, antidumpingová opatření ze strany Evropské unie však tomu zabránila.

Objevily se také protesty evropských ocelářů, které mohou Číně výrazně ztížit cestu k získání statusu tržní ekonomiky. Čína přitom o získání tohoto statusu dlouhodobě usiluje, neboť by podpořil čínský vývoz a především by omezil schopnost Evropské unie uvalovat na čínské zboží antidumpingová cla.

Volkswagen brzdí výrobu Golfu

Populární model Golf již v tomto týdnu nebude sjíždět z pásů automobilky Volkswagen ve Wolfsburgu.

Důvodem je spor automobilky s dvojicí dodavatelů dílů, kteří odmítají firmě díly dodávat.

Problémy kromě Wolfsburgu mají také další čtyři továrny, tisíce zaměstnanců proto musejí na dovolenou nebo jim bude zkrácena pracovní doba. Tento výpadek výroby ale nebude představovat pro automobilku výrazný problém, neboť výroba je vyšší, než se očekávalo.

Wolfsburg je proto nucen také zastavit výrobu ještě několik dní v říjnu a v pro-

sinci, především kvůli vyšší produkci.

Podle automobilky je odstávka výroby součástí pravidelné úpravy výrobního plánu pro následující čtvrtletí a je způsobena dosavadní vyšší výrobou. Nicméně Volkswagen

popřel zprávu deníku Bild, že plánuje letos vyrobit o 15 tisíc golfů méně, než chtěl na počátku roku. Volkswagen loni vyrobil ve Wolfsburgu 815 tisíc vozů. Z toho bylo téměř 500 tisíc modelů Golf a verze minidávky Golf Sportsvan. Golf je nejprodávanějším modelem automobilky. /čtk/

Volkswagen loni vyrobil ve své největší továrně ve Wolfsburgu 815 tisíc vozů. Letos jich nejspíše bude o 15 tisíc méně.



Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 19. 8. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,157
Čína	1	3,585
Dánsko	1	3,631
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,610
Japonsko	100	23,793
Kanada	1	18,571
Maďarsko	100	8,708
Norsko	1	2,904
Polsko	1	6,285
Rusko	100	37,209
Švédsko	1	2,846
Švýcarsko	1	24,893
Turecko	1	8,122
USA	1	23,851
Velká Británie	1	31,219

Akcie na pražské burze

19. 8. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	57,50	-0,78
ČEZ	423,10	-0,80
Erste Bank	657,90	0,09
Fortuna	92,90	-0,05
Kofola	429,90	0,21
KB	833,00	0,80
Moneta	76,00	0,07
O2 CR	228,00	-2,98
Pegas	796,00	-0,62
Philip Mor. ČR	12 900,00	-1,52
TATRY	665,00	-0,15
Unipetrol	175,00	0,00
VIG	456,00	-1,60
Celkový objem (v tisících korun)	327 637,43	

Krátce

Řecko chce zdanit soukromé ubytování přes internet

Přibližně 30 tisíc nemovitostí k podnájmu je nabízeno v Řecku prostřednictvím on-line služeb. To se nelíbí řecké vládě, která plánuje tyto výnosy zdanit, což by také zasáhlo populární službu Airbnb. Atény odhadují, že kvůli těmto pronajímům jen v letošním roce přišel stát o 270 milionů eur.

Nadace hromadně prodala akcie Facebooku

Za 95 milionů dolarů prodala charitativní organizace Marka Zuckerberga a jeho manželky akcie Facebooku. Zuckerberg také slíbil, že na nadaci převede tolik akcií, aby mohla během tří let získat z prodeje miliardu dolarů.

Diamanty prudce zdražují

O více než 11 procent rostou ceny nezpracovaných diamantů v letošním roce. V roce 2015 přitom ceny klesaly. Analytici míní, že růst cen diamantů bude pokračovat i v budoucnu kvůli nižší těžbě, stále nižší výtěžnosti dolů, nedostatku nových nalezišť či rostoucí celosvětové poptávce. /čtk/



Oceňovací a znalecká
ZNALECKÝ ÚSTAV

ZNALECKÉ POSUDKY A ODHADY

pro profesionály

- Ocenění podniku nebo jeho části včetně živností
- Ocenění finančního majetku (obchodní podíl, akcie, směnky, dluhopisy apod.)
- Samostatné ocenění cenných papírů, které nejsou součástí finančního majetku podniku
- Ocenění specifikované části podnikového majetku
- Ocenění různého nehmotného majetku jako např. know-how, goodwill, pojistný kmen a další vybraná majetková práva
- Ocenění pohledávek a závazků podniku
- Ocenění nepeněžitých vkladů
- Přezkoumání vztahů mezi propojenými osobami
- Posouzení úvěrové způsobilosti obchodních společností i živností
- Zjišťování pojistné hodnoty

www.posudek.com

NOVÁ CESTA BĚŽENCŮ

ŠVÝCARSKU hrozí, že se stane novou tranzitní cestou pro běžence, kteří se snaží dostat do Německa. Tvrdí to nedělník *Neue Zürcher Zeitung* am Sonntag s tím, že od počátku roku se přes Švýcarsko do Německa pokusilo proniknout 3385 lidí – o 40 procent víc než za stejné období předchozího roku. Německo proto zpřísnilo kontroly na hranicích se Švýcarskem a posílilo je o 90 členů hraniční stráže a 40 spolkových policistů.

Foto: čtk



Slovenská koalice se zúží

■ Nejmenší strana v alianci – Sít' – přišla celkem o osm poslanců. Její ministerský post láká konkurenci.

Karolína Flaszová

Slovenská vládní čtyřkoalice vedená Smerem–SD Roberta Fica se mění na trojkoalici. Nejmenší alianční straně Sít' se necelý půlrok po volbách rozutekla většina poslanců. Premiér ujišťuje, že stabilita kabinetu v době slovenského předsednictví v Evropské unii zůstane zachována. „Předsedové (partnerských stran) konstatují, že 81 poslanců vládní koalice podporuje

programové prohlášení vlády,“ uvedl v pátek Fico. Problémy v Sít' začaly hned po volbách, v nichž získala 10 mandátů. Tři poslanci odešli poté, co její tehdejší lídr Radoslav Procházka ohlásil účast ve Ficově vládě. Uklidnit pnutí se nepodařilo ani změnou vedení v polovině srpna. Minulý týden přešlo dalších pět jejích zákonodárců do partaje Most-Híd Bély Bugára.

Šéf Sít' Roman Brečely nato oznámil, že se vzdá funkce ministra dopravy. Do vedení rezortu už vybírá

kandidáta Bugárovo uskupení, které nyní díky přestupům disponuje 15 poslanci. Je tak stejně silné jako další koaliční partner, Slovenská národnostní strana (SNS). Zatím se neví, co bude s torzem Sít', hovoří se o integraci do některé z vládních stran. I bez jejích dvou posledních zákonodárců má však koalice většinu čtyř hlasů.

Také politologové míní, že změny nebudou mít na její fungování negativní vliv. Podle některých názorů se spíše díky úbytku stran zjednoduší. „Je však třeba si uvědomit, že spory, které v koalici byly,

zůstaly. Například mezi Smerem a SNS ohledně televizních koncesí. To budou muset vyřešit bez ohledu na to, zda tam Sít' je nebo ne,“ podotkl Ján Baránek z průzkumné agentury Polis Slovakia. Naráží tak to, že nacionalisté nechťejí podpořit návrh sociálnědemokratického ministra kultury Marka Maďariče na zvýšení televizních a rozhlasových poplatků.

Smer se navíc ještě definitivně nezbavil potíží spojených s kauzou kolem ministra vnitra Roberta Kaliňáka. Protesty kvůli jeho pochybným obchodním kontaktům stále pokračují. Z průzkumů vyplývá, že podpora sociální demokracie je nejnižší za poslední roky, během léta se ale zastavil její pokles.

Minulý
týden přestoupilo
pět
zákonodárců Sít'
do partaje Most-Híd
Bély Bugára.



RUSŮ V SÝRII PŘIBÝVÁ. Ruský ministr obrany Sergej Šojgu (druhý zleva) při návštěvě letecké základny Hemeimeem v Sýrii.

Foto: čtk

Rusko zintenzivnilo letecké údery v Sýrii

Moskva rozšiřuje své vojenské aktivity v Sýrii. Na cíle poblíž města Aleppo, které je rozdělené na část kontrolovanou vládou a oblast ovládanou povstanci, začaly ruské válečné lodě poprvé pálit ze Středozemního moře. Předchozí podobné údery byly vedeny z Kaspického moře. Podle ruského

ministerstva obrany poslední střely zničily velitelství a tábor džihádistů. Rusko začalo minulý týden rovněž poprvé využívat pro své údery v Sýrii základnu v iránském Hamadánu.

Ruské letectvo pomáhá syrským vládním jednotkám v bojích proti rebelům již téměř rok. /čtk/ **NÁZORY str. 12**

Krátce

Povstalci na východě Ukrajiny hlásí dva mrtvé

Navzdory mírnému uvolnění situace ve válečné zóně v Donbasu na východě Ukrajiny proruští separatisté včera obvinili armádu z dělostřeleckého ostřelování Doněcka, které si vyžádalo životy povstaleckého bojovníka a civilisty. Dalších pět civilistů bylo zraněno. Armádní mluvčí ukrajinského prezidenta naopak obvinil separatisty, že v 71 případech porušili příměří; v tučtu případů vedli palbu i z těžkých děl.

Na svatbu v Turecku zaútočil teenager

Sobotní pumový útok na svatbu v jižním Turecku, který připravil o život nejméně 51 lidí a dalších 69 zranil, spáchal sebevražedný atentáčník ve věku 12 až 14 let. Uvedl to včera v turecké televizi prezident Recep Tayyip Erdogan. K útoku se dosud žádné uskupení nepřihlásilo.

V Británii přišli o život kvůli bouřím čtyři lidé

Silné bouře s vlnami vysokými několik metrů připravily na britském pobřeží o život čtyři osoby. Jsou mezi nimi mladá žena a její šestiletý syn, 60letý surfař a 30letý muž, kterého srazila vlna ze skály v Cornwallu. /čtk/

O pořadateli olympiád bude rozhodovat klima

■ Globální oteplování se v následujících dekádách zásadně podepíše na olympijských hrách. Drtivá většina měst na severní polokouli se totiž o pořadatelství nebude moci ucházet.

Volba pořadatele olympiády bývá složitý politicko-ekonomicko-organizační proces. Město musí mít například náležitou infrastrukturu či přes 600 tisíc obyvatel, ale také přijatelné povětrnostní podmínky. V centru zájmu je ukazatel desetiprocentní pravděpodobnosti, zda bude muset být závod zrušen kvůli vrtochům počasí.

Odborníci z University of California v Berkeley vypracovali teplotní model, do kterého vložili standardní podmínky, podle nichž se vybírají pořadatelská města. Zohlednili zmíněných deset procent, která jsou zásadní obzvláště pro maratonce,

jejichž závod bývá výjimečně dlouhý a zároveň nejnáročnější na změny počasí. Zároveň významně ovlivňuje organizaci ostatních venkovních disciplín.

Výzkumníci použili algoritmus modelující vývoj globálního oteplování a nechali jej poskočit o sedmdesát let dopředu při zachování dosavadního tempa změny teplot. Zatímco ještě teď by na severní polokouli vyhovělo 543 měst, za sedmdesát let jich mimo Evropu zůstane snad jen osm.

O pořadatelství letních Olympijských her v roce 2085 tak budou moci soutěžit nanejvýš Petrohrad, Riga,

Biškek, Ulánbátar, Calgary, Vancouver a San Francisco. V západní Evropě zbude použitelných měst snad pětadvacet.

Vědci uznávají, že jejich zjištění vychází výhradně z modelu vývoje počasí. Upozornují ovšem na neočekávané dopady, které oteplování vyvolává. „Netýká se to jen olympijských her, ale třeba i toho, zda své děti budete ochotni kvůli vedru poslat ven, aby si zahrály fotbal, nebo jestli si sami půjdete zaběhat,“ uvedl vedoucí studie Kirk Smith.

Stranu připravil

Marek Schwarzmann



Foto: článek

POBĚŽÍ SE – NEPOBĚŽÍ? Zrušení maratonu představuje noční můru pořadatelů, zásadně ovlivňuje chod olympiády. Vyhovující stabilní počasí bude mít časem stále méně měst.

PAVOUK-ZABIJÁK



Foto: alluremedia.com

DRAVÝ BRIAN. Představy o mírumilovné australské fauně dostaly další ránu: biologové v Queenslandu objevili zhruba jako dlaň velkého pavouka-zabijáka. Žije poblíž vodních hladin a hlavní složkou jeho stravy jsou ryby, pulci a žáby. Pavouk se pohybuje po vodní hladině, a díky jemným čidlům zachycuje chvění, které se vodou šíří kolem ostatních tvorů. V příhodném okamžiku se vrhá pod hladinu za kořistí. Vědci pavouka pojmenovali po profesorovi fyziky a matematiky na Kolumbijské univerzitě Brianu Greenovi.

Večeři bude možné vytisknout

■ Zapřisáhlí vyznačiči zdravé výživy aby pomalu začali šetřit na další kuchyňský přístroj – 3D tiskárnu na jídlo.

Poživatelné gely, práškové pasty i tekutiny představují základní materiál, se kterým pracuje zařízení, které na Columbia University v New Yorku vyvinul profesor Hod Lipson. Podle digitálního receptu použije patřičné množství surové potraviny a následně ji uvaří „Tato tiskárna nenahradí konvenční vaření. Vyprodukuje ale nekonečné varianty personalizované stravy se specifickým objemem vybraných látek a živin,“ vysvětluje Lipson.

Nové chytré zařízení se podle něho stane chybějícím článkem, který propojí chytré telefony a fitness

náramky, jež hlídají životní styl jedince, s tím, co konzumuje. A hlavně jak moc toho konzumuje.

Lipsonův tým přitom nechtěl zařízení, které by jen



Foto: Hod Lipson, Columbia University

VAŘÍ TISKEM. Obdobný přístroj se jednou možná stane stejně nezbytnou součástí kuchyně jako mikrovlnka.

vytlačilo obyčejný na vzduchu schnoucí gel či pastu, a tedy vařilo za studena. Do jeho robotické ruky proto vestavěli infračervený ohřev. Tiskárna zatím pojme osm zmražených kapslí s ingrediencemi.

„Abychom zachovali vzhledové vlastnosti původních tištěných jídel a jejich strukturu, museli jsme vyvinout speciální software, který propočítá tvarové změny vzniklé ohřevem a následně podle toho upraví prvotní vzhled jídla,“ popsal Lipson hlavní svízel vývoje.

Vývojáři už prý řekli svoje, když vyladili veškeré technické aspekty 3D vaření, teď jsou na tahu kuchaři, aby vymysleli, co vše se dá s novou technologií vytvořit. Lipson teď pracuje na zrychlení tisku a další část jeho týmu zjednodušuje software tak, aby v něm „každý amatér“ dokázal vytvořit svůj recept.



Chceme lákat čínské turisty přímo v Číně

■ **Zakladatel a šéf největší tuzemské internetové cestovní agentury Invia Michal Drozd** se v posledních měsících nenudí. Spolupracuje s novými investory, rozjíždí projekty na čínském trhu nebo řeší propad prodejů zájezdů do některých destinací. „Ta práce mě pořád baví,“ říká muž, který dává rozhovory jen velmi zřídka.

Jan Šindelář

ES Majetková struktura skupiny Invia se letos výrazně změnila. Kromě vstupu Rockaway Capital byl ohlášen i vstup čínské CEFC. Stýkáte se s čínskými majiteli?

Potkáváme se a už společně rozvíjíme byznys. Rozjíždíme projekt v příjezdové turistice z Číny do Evropy, začínáme tedy dělat v Invii něco úplně nového. Čínský investor nám dodává know-how a podporu.

ES O jaké projekty přesně jde?

V nedávné době byly zavedeny tři přímé spoje z Číny do Prahy. Tím se Praha dostává téměř na špici v Evropě, pokud jde o přilety z Číny. Začne sem létat velké množství turistů a my se je snažíme podchytit od samého začátku. Praha má šanci stát se lokálním přístupným uzlem pro čínské turisty. Typický Číňan, když přiletí do Evropy, chce vidět hned několik destinací. Není zvědavý jen na jedno město.

Přes Čechy ročně přeteče 300 tisíc Číňanů, ale jenom 50 tisíc jich tady zůstávalo. A to se změní. Praha bude to místo, kde čínští turisté přistanou a pak se teprve pojedou podívat do Vídně, Salcburku a dál. Jejich kolečko ale bude začínat a končit v Praze.

ES Jak z toho bude těžit Invia, která přepravuje zájezdy do ciziny?

Neděláme vlastní produkt, ale trůfám si tvrdit, že v cestovním ruchu máme

jedno z největších know-how. A jsme dnes v procesu stavění týmu pro příjezdovou turistiku. Čínský investor se znalostí tamního prostředí nám vytváří dokonalé zázemí. Nemáme třeba problém potkat se se šefy velkých aerolinek a řešit s nimi detaily spolupráce. Takže chceme obsluhovat čínské turisty. Chceme čínské turisty získávat přímo v Číně pomocí čínské dceřiné společnosti, kterou co nevidět založíme.

ES To znamená, že vytvoříte pro Čínu vlastní zájezdový balíček a budete vozit Čínany po Evropě?

Přesně tak. CEFC má dokonce v cestovním ruchu ještě o něco větší vizi. Jejich ambicí je vlastní síť hotelů. Jsou v majetkové struktuře Travel Servisu, tedy zprostředkované i v ČSA. Celá mozaika už dává poměrně zajímavý obraz, v němž je Praha jednou z bran do Evropy. Do Čech bude létat relativně hodně Číňanů a my pro ně chceme ve spolupráci se všemi těmito firmami vytvářet balíčky, které na trhu běžně nejsou. Nabídneme například prohlídku středoevropských měst a na závěr třeba letecký pobyt s Travel Servisem u Jaderského moře. Takže čínský turista bude poznávat Evropu, ale zároveň se nevrátí ze zájezdu úplně vyčerpan, protože si také odpočine. Dnes existují pro Čínany klasické balíčky „za jedenáct dní a devět nocí uvidíte z autobusu třináct zemí“. To není naše cesta.

ES Bude to odpovídat čínské cestovatelské nátuře? Nechtějí Číňané skutečně vidět z Evropy co nejvíce? Důkladně o tom přemýšlíme. Všichni nám v Číně říkají, jak se jim to moc líbí, ale pak nakonec chtějí klasický balíček a rychlou návštěvu osmi hlavních měst. S tím někde budeme trochu bojovat. Děláme si dnes v Číně průzkum trhu. Předpokládáme, že naši klienti už Evropu viděli a s námi vyjedou na Západ podruhé.

ES Váš nový čínský majitel zatím nefiguruje v obchodním rejstříku. Jak to teď vypadá?

Začnu úplně od začátku. Polský fond MCI, společnost Mezzanine management a já jsme společně asi sedm let budovali Invii a řídili její regionální expanzi. A podle našeho mínění došel čas, abychom toto aktivum poslali dál. Loni jsme hledali investora a narazili jsme na skupinu Rockaway, která byla velice aktivní a rychlá v jednání.

ES Věděli jste od počátku o čínských investorech?

Ano, bylo jasné, že Rockaway koupí Invii spolu s Číňany, to nebylo žádné překvapení. Nicméně finální uspořádání ještě neproběhlo. Existuje dohoda obou stran, že Rockaway si zachová manažerskou kontrolu, fakticky ale bude mít Invia dva rovnocenné vlastníky.

ES Jak se vám žije ve firmě, kterou jste založil, ale kterou už ovládli jiní?

Mě ta práce pořád baví. Letošní rok je obzvlášť těžký, takže cítím velkou odpovědnost a nutnost zabojovat o lepší výsledky. Samozřejmě že se něco změnilo. Novému vlastníkovu musí management včetně mě vyhovovat. A je na nás, abychom trochu více skládali účty, abychom byli častěji v kontaktu. Myslím, že tady Rockaway odvádí dobrou práci, rozumí tomu, co Invia

dělá a jak to dělá. To je trochu rozdíl proti polskému investorovi, který řešil spíše strategii. U Rockaway je jasná snaha detailně rozumět jednotlivým procesům. Celý příběh Rockaway je v tom, jak realizovat synergie. A to nejde bez dobré znalosti firmy.

ES Máte své postavení nějak smluvně zajištěno, nebo jde o vztah důvěry?

Na papíře nic není, jde o vzájemnou důvěru. Já jsem výkonný ředitel, ale spolu-rozhodují ještě s předsedou představenstva, který je zástupcem Rockaway.

ES Říkal jste, že letošní rok není jednoduchý. Můžete být konkrétnější?

Po nedávném vývoji v turisticky exponovaných

zemích se některé destinace prodávají hůře. Třeba Turecko, kde jsme jenom za poslední dva měsíce přišli proti loňsku v obratu o 130 milionů. To je propad až kolem 70 procent. Na druhou stranu je možná letos ideální příležitost – pokud jde o poměr ceny a výkonu – do této destinace vycestovat. Chybějí tam tři miliony Rusů, kteří se tam vracejí jen pomalíčkou.

Obecně letos rozlišujeme tři typy destinací. V první skupině jsou země, kam všichni chtějí, je tam přetlak poptávky a hotely nemají žádnou volnou kapacitu. Nastěhovala se tam půlka Evropy, což je případ třeba Bulharska, Řecka nebo Chorvatska. Pak jsou destinace, které se prodávají velice špatně. To je ono zmíněné Turecko nebo Egypt a Tunisko. A pak jsou destinace, kam by sice chtěl každý, ale Středoevropan má problém je zaplatit, tedy kupříkladu Mallorca, Španělsko nebo Kanárské ostrovy.

ES Jak si vysvětlujete, že přes všechny krize cestovních kanceláří neubývá? Je jich tady pořád hodně přes tisíc, což je evropský nadprůměr.

Řekl bych, že trh fakticky ovládají největší hráči. Deset cestovních kanceláří dělá přes 90 procent obratu. Zákon ale nutí

Michal Drozd (37)

Práci na projektu MojeDovolená.cz zahájil v roce 2000 jako student Vysoké školy ekonomické. V roce 2004 se portál přejmenoval na Invia a v současnosti patří mezi největší internetové cestovní agentury. Drozd má rád cestování, dobré jídlo, ve volném čase hraje golf.



každého, kdo vám prodá dvě služby v cestovním ruchu, aby měl koncesi jako cestovní kancelář. Je tu spousta subjektů, které si dělají takřikajíc mamas & papas byznys, celkem dobře fungují, ale nejde o nějaký velký obrat. Ale máte pravdu, v Česku je na hlavu asi nejvíce cestovních kanceláří na světě a nedává to moc smysl. My spolupracujeme v celém regionu s asi 300 kancelářemi, a to můžeme říci, že zahrnujeme v podstatě celý trh. Co nám chybí, musí být skutečně malé. Třeba když někdo vypravuje autobus na nákupy z Karviné do Těšína.

ES Mimochodem, co říkáte akvizici Čedoku polskou Itakou?

Itaka je nejsilnější subjekt na polském trhu, má tam neotřesitelnou pozici, takže vyjednávací síla je jednoznačně na jejich straně. Itaka bude chtít realizovat nějakou synergii a Čedok se bude muset přizpůsobit její efektivitě. Řekl bych, že Čedok se spíše stane pobočkou Itaky na českém trhu.

ES Přemýšlíte o nějakých dalších projektech, které byste rozjel po Invii?

Máme hromadu dalších byznysů, kde se účastním pasivně. Jsou internetové i plně mimo internet. S kolegy například stavíme saunové světy Saunia v obchodních centrech. Máme projekt Trivi na vedení účetnictví on-line. V jiném hodně alternativním projektu se s mnoha kamarády podílíme na financování výzkumu léků na rakovinu slinivky.

!! Praha bude to místo, kde čínští turisté přistanou a pak se teprve pojedou podívat do Vídně, Salcburku a dál. Jejich kolečko ale bude začínat a končit v Praze.



Tvář dne



„Trumpovy výroky jasně ukazují, že by byl vůči Rusku měkký, a to by oslabilo NATO,

varoval bývalý generální tajemník Severoatlantické aliance Anders Fogh Rasmussen před Donaldem Trumpem jako příštím americkým prezidentem.

Foto: čtk

Komentář

Michael Romancov



Jak dlouho udrží Moskva balanc?

V průběhu léta syrský prezident Asad požádal Moskvu, aby se přítomnost omezené skupiny ruských leteckých sil v Sýrii proměnila z „dočasné“ na „časově neohraňovanou“. Kreml žádosti vyhověl, neboť, jak prohlásil ministr obrany Šojgu, „Rusko základnu potřebuje, aby mohlo aktivně a účinně bojovat s teroristickou hrozbou daleko od vlastních hranic, na vzdálených přístupových cestách“. V souvislosti s tímto krokem si je nutné položit několik otázek.

Rusko svou vojenskou přítomnost zahájilo v září 2015 a prezident Putin tehdy hovořil o půlroční akci. Té prý bylo zapotřebí ke zničení pěti až sedmi tisíc bojovníků Islámského státu, kteří mají ruské pasy. V březnu 2016, tedy po uplynutí půlročního limitu, vydal Putin rozkaz ke stažení hlavní části vojenského kontingentu ze Sýrie. „Byly vyřešeny prakticky všechny úkoly, které měli armádní činitelé splnit,“

uvédla agentura Sputnik-news.

Proč tedy nyní dochází ke změně, když „prakticky všechno“ bylo dosaženo? Čeho se dosáhnout nepovedlo? Podle slov místopředsedy obranného výboru horní komory ruského parlamentu France Klintceviče ruská pomoc obnovila morálku a bojeschopnost vládních jednotek. Od počátku ruského angažmá se spekovalo, a Moskva to následně potvrdila, že hlavním cílem nebyl boj proti teroristům z IS, ale podpora

Nikdo neví, jak velké ztráty budou Rusové ochotni snášet, když pořádně nevědí, za co bojují.

Bašára Asada. Kreml tím nejen zásadně zvýšil svou váhu na Blízkém východě, ale poprvé od rozpadu SSSR dosáhl pozice, kdy se může cítit být stejně důležitým hráčem jako Washington. Klintcevič však dodává, že „bez účinných opatření se rozsáhlá teroristická hrozba Rusku nevyhne“ a k její minimalizaci je třeba se dohodnout se Západem. To se zatím nedaří, a tak Rusové upevňují vztahy se Sýrií, Íránem a Irákem.

Není tajemstvím, že s nenáviděným Západem se

Moskvě nedaří dohodnout kvůli Ukrajině. Nedávné události (útok na dopravní inspektorát ve městě Balšicha a zásahy proti islamistům v Samaře a Petrohradu) potvrzují, že ruské problémy s islamisty zdaleka vyřešené nejsou. Upevňování vztahů s nestabilními státy a režimy v Sýrii a Iráku sice mohou přinést zvýšení mezinárodního vlivu, ale jejich dlouhodobý přínos je krajně problematický. Moskva své partnery bude muset nejen podporovat vojensky, ale také uvážlivě balancovat mezi jejich protichůdnými zájmy a potřebami, jichž je pozhňaně. A sovětské zkušenosti z Afriky i Blízkého východu ukazují, že Kreml byl v této ekvilibristice ještě méně úspěšný než Washington.

Na rozdíl od skryté sovětské války v Afghánistánu je ruská účast v Sýrii mnohem otevřenější. Takže i ruské sdělovací prostředky čas od času musejí zveřejnit negativní zprávy o obětech v řadách ruského vojenského i civilního personálu či syrských civilistů. Vzhledem k proměně ruské přítomnosti na časově neohraňovanou lze předpokládat, že ztráty porostou. A nikdo neví, jak velké ztráty budou Rusové opravdu ochotni snášet, když pořádně nevědí, za co bojují.

Autor je politický geograf

Glosa

Umění vzpomínat

Osmáctýřicáté výročí čehokoli samozřejmě příliš nesvádí k nějaké opulentnosti oslav či připomínek. Ale když jde o sovětskou okupaci Československa, asi by hlava státu mohla udělat přece jen něco víc než říci mluvčímu, aby dal na Twitter tři roky starý projev. Ale nešť, hradního pána nepředěláme. Na druhé straně myšlenkového spektra mají zase ten problém, že mluví až moc. Podle think tanku Evropské hodnoty dochází k „opakování historie“ a Kreml je znovu v útoku, jen tentokrát místo tanků vysílá svou propagandu.

Paralely jsou hezká věc, ale neměly by postrádat jistou uměřenost. Mezi těžkým tankem a pitomým příspěvkem na sociální síti existují tak nebetyčné rozdíly, především pokud jde o šance „adresáta“, že uvedené srovnání nelze obhájit. Ani tím, že jedno tehdy a druhé dnes nese snad podobnou imperiální ambici. Mysleme na hrdiny. Mysleme na svobodu. Mysleme na odvahu a selhávání. Bude z toho poselství dost silné i bez křečovitých paralel.

Martin Čaban



Noviny, vinyly, pevné telefony a rádio. To jsou moji nejoblíbenější dinosauři.



SEDMDESÁTILETÁ LINKA.

Letiště Praha a aerolinky British Airways si připomněly sedmdesáté výročí od spuštění prvního přímého leteckého spojení z Londýna do Prahy. Stalo se tak na oficiální oslavě, jež byla připravena pro všechny cestující British Airways přímo před odletem jedné z linek z Letiště Václava Havla Praha do britské metropole. První přímá letecká linka byla od roku 1946 provozována třikrát týdně společností British European Airways, předchůdkyní dnešních British Airways, a let trval z dnešního pohledu neuvěřitelných čtyři a půl hodiny. Na snímku zleva obchodní ředitel British Airways pro střední a východní Evropu Emil Delibashev a Jiří Vyskoč, ředitel Leteckého obchodu společnosti Letiště Praha.



PODPORA ZNEVÝHODNĚNÝCH DĚTÍ. Zástupci Recruitment Academy Josef Kadlec (na snímku vpravo) a Milan Novák (zcela vlevo) předali společně s Janem Mühlfeitem výtěžek jeho školení Odemykání lidského potenciálu v hodnotě 100 tisíc korun Nadačnímu fondu Veroniky Kašákové, který podporuje děti z dětských domovů.



PŘÍNOS DIVERZITY. V rámci festivalu Prague Pride se uskutečnil šestý ročník Pride Business Fora. LGBT byznys akce konaná v hotelu Hilton se letos zaměřila na využití globálních zkušeností v oblasti diversity a inkluze v českém pracovním prostředí. Hlavním řečníkem byl John Amaechi (na pravém snímku), držitel Řádu britského impéria, psycholog a kouč manažerů, který si jako první britský sportovec vybudoval kariéru v americké basketbalové NBA. Fórum moderoval prominentní moderátor z ekonomické redakce BBC Evan Davis. O své zkušenosti s prací s LGBT komunitou v úspěšných českých i světových firmách se podělili zástupci společností IBM, Accenture Products, Brown-Forman, Vodafone, Ogilvy, Witeck Communications a další.



NA KOLE PO RIU. Společnost Visa představila v Olympijském parku Rio-Lipno sportovní stanoviště zaměřené na cyklistiku. Návštěvníci si mohli vyzkoušet první český cyklosimulátor virtuální reality a zajet si tak „naživo“ závod ulicemi brazilského Ria. Ve Visa stanu byla k vidění i unikátní výstava výbavy českých olympioniků včetně Leopolda Kóniga a Jaroslava Kulhavého. Pobyt v parku si návštěvníci mohli zpestřit také bezplatným zapůjčením elektrokol.

E15.cz

Zažila vaše společnost něco významného?
Pište nám na lidee15@cninvest.cz

Minirecenze

BLU-RAY
Kdo se bojí
Virginie
Woolfové?

(Vydavatel: Magic Box)
Tolik slávy na jednom disku aby divák pohlédal! Jedna z nejslavnějších divadelních her minulého století se na plátnech kin stala jedním z nejlepších a nejslavnějších filmů vůbec, natočil jej později proslulý Mike Nichols a v hlavních rolích hraje slovnutný manželsko-herecký pár Elizabeth Taylorová a Richard Burton. Aktuální Blu-ray vedle drásavého snímku (i se starým, ale stále nepřekonaným českým dabingem) nabízí také několik velmi zajímavých bonusů. V jednom dokumentu se divák například dozví, jak moc revoluční Nicholsův film byl, a dokonce že kvůli němu hollywoodská cenzura zcela změnila pravidla a zavedla dodnes platící ratingový systém. Rozhodně doporučeníhodná edice.

**Grimsky**

(Vydavatel: Bontonfilm)
Stále nejvtipnější film roku vychází na velmi povedeném Blu-rayi. Nejnovější dílo Sachy Barona Cohena jde svým humorem za většinu myslitelných hranic, přesto jeho scénaristické schopnosti jsou natolik mistrovské, že Grimsbysmu se lze jen těžko ubránit. Totéž platí i pro bonusy. Divák tak může sledovat řadu prodloužených scén, v nichž jsou další gagy, ale také třeba v bonusu Line-o-rama pozorovat Cohena a jeho spoluhráče, kteří se předhánějí ve vymýšlení dalších a dalších slovních hlášek. Ty se sice do výsledného snímku nedostaly, ale v jiných filmech by patřily mezi ty nejpovedenější. Ale aktuálně nejvýznamnější komik planety má zkrátka jiné standardy.



Stanislav Šulc

Foto: profimedia.cz

■ Seriálová superstar Louis C. K. předvede českému publiku své umění v Kongresovém centru a v pražském Rudolfinu.

Stanislav Šulc

Patří k nejvýraznějším postavám americké televizní obrazovky, má na kontě řadu ocenění a magazín Forbes jej zařadil do svého seznamu sta nejvlivnějších celebrit světa. Nyní budou moci sílu Louise Székelyho, známého pod uměleckým jménem Louis C. K., poznat naživo také čeští diváci. Jeden z klíčových amerických komiků posledních desetiletí předvede svou komediální show dnes v Kongresovém centru od 19 hodin a zítra ve Dvořákově síni pražského Rudolfinu od 20 hodin.

Krátko

Knihovna letos vydá 300 e-knih

Pražská městská knihovna chce letos vydat asi 300 elektronických knih, které mají volná autorská práva. Do budoucna jich má být až 500 ročně. Tyto knihy jsou

Louis C. K. začal dráhu úspěšného komika v polovině osmdesátých let. Ale první veřejné vystoupení v Bostonu dopadlo tak špatně, že Louis další dva roky odmítal znovu vyjít před publikem. Postupně však jeho sláva rostla. Vystupoval před slavnějšími kolegy včetně Jerryho Seinfelda a v roce 1989 konečně přesídlil do New Yorku, kde začala jeho velká kariéra. Se svými komediálními výstupy se začal objevovat na televizních obrazovkách a v roce 1996 kabelová stanice HBO odvysílala jeho první půlhodinový speciál, což je pro komika jedním z vrcholů kariéry.

Ve stejném období již byl pravidelným spoluautorem mnoha slavných televizních show včetně Late Show with David Letterman nebo Late Night with Conan O'Brien. Za svou práci pro The Chris Rock Show byl třikrát nominován na Emmy a v roce 1999 získal tuto

cenu za scénář v kategorii nejlepší zábavní pořad.

V první dekádě nového milénia se Louis C. K. snažil prosadit i ve filmu. Jeho celovečerní komedie Tak nevyhrožuj měla premiéru v roce 2001, v následujících letech se podílel i na dvou scénářích Chrise Tuckera. Výraznějšího úspěchu se však komik ve filmu nedočkal.

Zásadním zlomem v kariéře Louise C. K. se stal rok 2006. Na obrazovkách HBO měl premiéru nový sitcom Lucky Louie, který Louis vymyslel, psal, režíroval a ve kterém si zahrál hlavní roli. Sitcom byl unikátní v mnoha ohledech, především však zachycením obyčejného života současné americké rodiny bez jakýchkoli příkras. Ačkoli HBO seriál po první sérii zrušila, jeho poselství žije dál i díky dalším seriálům, v nichž Louis C. K. tento přístup dál rozpracovává.

Tipy

E15**AMC - 20.10****DISTRICT 9**

Slavná sci-fi zachycuje svět, ve kterém bok po boku žijí lidé a mimozemšťané.



pak zdarma ke stažení na webu knihovny.

Na Kryla si diváci počkají

Celovečerní dokumentární film Bratříček Karel režisérky Krasty-

ny Krauzeové nabízející „polský pohled“ na osudy oblíbeného písničkáře, který se stal symbolem pražského jara 1968, vstoupí do českých kin až 17. listopadu. Premiéra 25. srpna byla zrušena. /čtk/

Mcdonaldizace ovlivňuje vše

■ Nejslavnější fast food světa o jednotlivých společnostech a zemích vypovídá víc, než by se mohlo zdát.

Německý sociolog Max Weber zastával názor, že vymezujícím rysem posunu od tradiční k moderní společnosti byl stále narůstající počet těch stránek života, které se organizovaly a zaváděly v rámci racionálních, nikoli emocionálně orientovaných nebo emocionálně zatížených přístupů.

Americký sociolog George Ritzer Weberovy myšlenky rozvíjí a tvrdí, že tento proces se jak v severoamerické, tak v západoevropské kulturní oblasti dostal na novou úroveň a nyní se projevuje nebyvalými způsoby. Podle Ritzera, autora sociologické klasiky Mcdonaldizace společnosti, tento „dalekosáhlý proces racionalizace“ nejpřesvědčivěji ilustruje řetězec restaurací s rychlým občerstvením McDonald's.

Ať se na světě ocitnete kdekoli, připadá vám, že restaurace McDonald's není nikdy příliš daleko. Je pravdou, že ve více než stovce zemí na celém světě se nachází kolem 35 tisíc restaurací. A je lhostejné, kde právě jste, obklopí vás prakticky dokonale identické prostředí a spolehlivost služeb. Tato důvěrná známost a předvídatelnost je určujícím rysem restaurací McDonald's na celém světě a lze ji bezesporu přičíst silnému důrazu, který korporace McDonald's klade na racionalizaci. Ritzer označuje tento vývoj za „mcdonaldizaci“ a tvrdí, že tendence a postupy, na které se vztahuje, pronikly a nyní dominují „stále většímu počtu sektorů americké společnosti, stejně jako ostatním částem světa“. Ritzer rozeznává pět hlavních složek mcdonaldizace: efektivitu, vypočitatelnost, předvídatelnost, kontrolu a „maximální racionalitu formální racionality“.

Efektivita se vztahuje k byrokratickým principům zaváděným korporacemi, které počínajíce úrovni organizační struktury až po vzájemnou komunikaci mezi zaměstnanci a zákazníky usilují o nalezení optimálních prostředků vedoucích k cíli. Například pokud jde o přípravu jídla: hamburgery se kompletují, tepelně upravují a distribuují na výrobní lince, neboť je to nejefektivnější způsob. Je tomu tak nejen z hlediska času potřebného ke zhotovení pokrmu, ale také prostoru, jenž je k tomu zapotřebí. Kromě toho fyzická dispozice restaurací McDonald's je navržena tak, aby

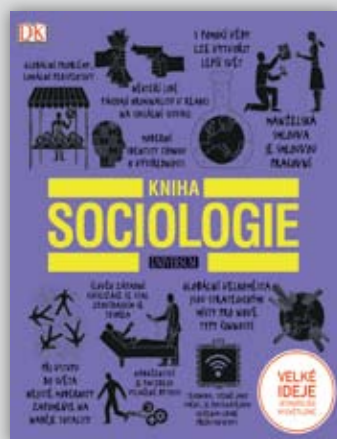
se jak zaměstnanci, tak zákazníci chovali efektivně. Kulturu efektivnosti rozvíjí a zachovává personál, jenž dodržuje přísný sled standardizovaných norem, předpisů, pravidel a provozních postupů.

Vypočitatelnost se týká věcí, které lze spočítat a kvantifikovat. Obzvláště se jedná o tendenci zdůrazňovat kvantitu („Big Mac“) před kvalitou. Ritzer si všimá, že řada pracovních úkonů zaměstnanců u McDonald's je přesně časově naplánována, neboť rychlé tempo, které je pro tento typ restaurace charakteristické, má zajistit maximální produktivitu.

Předvídatelnost má vliv na typ pokrmů, uspořádání restaurace a interakce mezi zaměstnancem a zákazníkem. Jakmile zákazníci vstoupí do restaurace, chtějí bez ohledu na lokalitu a denní dobu vědět, co mohou očekávat, a vědí, co chtějí, kde najdou menu, jakým způsobem si objednájí, zaplatí, najedí se a odejdou.

Kontrola je těsně spjata s technologií. Zaměstnancům i zákazníkům dominují stroje používané k přípravě jídla servírovaného v restauracích McDonald's. Stroje určují čas úpravy jídla, a tím i tempo práce. A stroje vytvářejí jednotný produkt, takže zákazníci nemohou specifikovat,

Co číst?



Vážení čtenáři, v průběhu prázdninových měsíců vám nabízíme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden letošní titul představuje **pěti ukázkami**.

Tento týden představujeme příručku **Kniha sociologie**, srozumitelně vysvětlující myšlenky pozoruhodného a málo známého oboru společenských věd.

Knihu v tradiční či elektronické podobě můžete objednat na **bux.cz**.

jak by chtěli jídlo připravit. Ritzer argumentuje tím, že technologie, které jsou předvídatelnější a snáze kontrolovatelné než lidé, mohou zaměstnance úplně nahradit.

Nakonec Ritzer posuzuje náklady této jinak prospěšné racionalizace. Uznává svůj dluh vůči Weberovi, když vidí, že racionální systémy jsou paradoxně podle všeho zdrojem iracionality a nezamýšlených důsledků. Ritzer zdůrazňuje, že konečným projevem iracionality je odlidšťující efekt, který má model McDonald's na zaměstnance i zákazníky.

Všimá si, že zaměstnanci podniků McDonald's vykonávají bezduché práce na výrobní lince, často ve stísněném prostředí a za nízký plat. Neexistuje zde prakticky žádný prostor pro inovace a iniciativu ze strany zaměstnanců, ať už na individuální nebo kolektivní bázi, což vede k nespokojenosti a pocitu odcizení pracovníků a jejich vysoké fluktuaci.

Zákazníci čekají ve frontě, aby si koupili a snědli nezdravé jídlo, dle Ritzera v „odlidštěném prostředí a situaci“. Kromě toho rychlost přípravy a konzumace v restauracích McDonald's samozřejmě znamená, že se zákazníkům nemůže servírovat kvalitní jídlo, jehož příprava vyžaduje více času.



Fotoreportáž



1



2



3



4



5



7

BRAZILSKÁ RADOST.

Olympijské hry v Riu de Janeiro včera skončily. Nejúspěšnějším účastníkem se stal Američan Michael Phelps (1), odvezl si šest medailí. K posledním výsledkům z olympijských kolbišť patřily tyto: Český čtyřkajak v sestavě Daniel Havel, Lukáš Trefil, Josef Dostál, Jan Štěrba obhájil bronz v závodech na tisíc metrů (2). Sprinterka Allyson Felixová (3) přispěla k vítězství americké štafety na 4x400 metrů (4). Fotbalisté Brazílie poprvé v historii vyhráli olympijský turnaj (5). Zlato v hodu oštěpem vybojoval Němec Thomas Rohler (6). Vytrvalec Mohamed Farah (7) po běhu na 10 tisíc metrů zvítězil i na poloviční trati a jako první britský atlet v historii vybojoval čtvrté olympijské zlato.



6

