



Velkoměsto, kde se dá žít

Mrakodrapy do Holešovic nepatří, spíše na Jižní Město, říká architekt urbanista Osamu Okamura.

ROZHOVOR

str. 10–11



Pražské byty k nezaplacení

Zatímco nájmy běžných bytů se v Praze příliš nemění, pronájmy luxusního bydlení letí strmě vzhůru.

BYZNYS

str. 5

➔ CZK/EUR • 27,020 / 0,000 Kč ➔ CZK/USD • 24,211 / +0,013 Kč ➔ PX • 863,87 / +0,31 % ➔ EURO STOXX 50 • 3044,94 / -0,13 % ➔ ZLATO • 1335,44 \$ / -0,20 %

KOMENTÁŘ: HILLARY HOT, DONALD ČEHÝ. A DÁL? / str. 12

Krátce

Politici se dočkají dalšího zvýšení platů

Ústavním činitelům by mohly v příštím roce vzrůst platy až o osm procent. Prezident by mohl dostat přidáno víc než 17 tisíc korun, řadový poslanec 5300 korun. **str. 3**

Firma rybáře Vágnera prodělala miliony

Společnému podniku rybářské celebrity Jakuba Vágnera a investora Roberta Schönfelda se nedaří; za dva roky prodělali sedm milionů. Příští rok už ale chtějí být v zisku. **str. 5**

Břidlicové ropy se bude těžit dvojnásobek

Světová těžba ropy z břidlic by se měla do roku 2040 zdvojnásobit. Vedle nyní dominujících USA, by měly přispět Kanada, Rusko a Argentina. **str. 6**

V Madridu se rýsuje dohoda o vládě

Španělští socialisté čelí silnému tlaku, aby odvrátili další volby. Museli by ale tolerovat kabinet vedený lidovci. **str. 8**

Zelená vlna Petra Žaludy



Už na podzim chce **bývalý šéf Českých drah Petr Žaluda** rozjet prodej úložišť energie z obnovitelných zdrojů. Do svého nového „zeleného byznysu“ investoval miliony korun. Teď jím vedený podnik pod značkou **Olife Source**, ale také konkurenční plzeňská firma **NetPro systems** plánují dostat na trh tisíce **domácích systémů pro skladování energie** hlavně ze slunce. **BYZNYS / str. 4**



twitter.com/e15news

MARKÉ ŽENÍŠEK:

To si nemůže policie na Mynáře normálně počkat a nekontrolovat všechny turisty? Když ta opatření na Hradě jsou kvůli bezpečnostnímu riziku?



Zápisník
Jany Havligerové



Expertům třikrát sláva

Očekávané se stalo skutkem. To, co před časem odstartovaly Lidové noviny, naplno rozbalila minulý pátek Mladá fronta Dnes. Už tedy víme, co je v supertajné více než čtyřicetistránkové Šlachtové zprávě. S podivem pouze je, proč to trvalo tak dlouho. Exředitel bývalého ÚOOZ přece inkriminovaný text předal sněmovní vyšetřovací komisi už 29. července. Ta se opět sejde 18. srpna, takže pokračování story o reorganizaci policie příště. Tentokrát snad bez prodlení.

Na ministerstvu vnitra se bezpečností takzvaných měkkých cílů zabývají hned dvě pracovní skupiny, už funguje i horká linka, na níž policejní specialisté radí pořadatelům nej-různějších – soukromých i veřejných – akcí, jak mohou návštěvníky ochránit před terorismem. A jaká preventivní opatření fungují? Pořídte si ochranku a před zahájením akce prohlédněte budovu, jestli v ní neleží podezřelé zavazadlo, dozvěděl se jeden z volajících. Tak to by ho bez odborné pomoci jistě ani nenapadlo.

Schválně jestli víte, kde se momentálně nachází nejvíc českých expertů na metr čtvereční. Pokud jste přesvědčení, že na letních olympijských hrách v Riu, pak jste hádali správně. Na pomoc vlastním komentátorům je přizvala ČT a udělala dobře. Bez nich by sportovní fanoušci nejspíš nerozeznali ragby od volejbalu, a už vůbec by nepoznali, že opravdu úžasnou sestavu zrovna předvedli nikoliv gymnasti, ale gymnastky.

Protagonisté dne



Petr ŽALUDA

OLIFE SOURCE

Jeho firma vyvinula úložiště solární energie určená pro všechny domácnosti, které mají vlastní solární panely na střeších či elektromobily.
str. 4



Søren SKOU

ŘEDITEL MOELLER-MAERSK

Tradiční velkoobjemové dopravě se momentálně příliš nedaří. Zisk i tržby společnosti se ve druhém čtvrtletí citelně propadly.
str. 7



Mariano RAJOY

ŠPANĚLSKÝ PŘEDSEDA VLÁDY

Prozatímní lidovecký premiér má po politických tahanicích šanci sestavit vládu. Ochotu ke spolupráci projevila středová strana Ciudadanos.
str. 8



Foto: ČTK

BEZ KOLON TO NEJDE. Opravy dálniční sítě znepříjemňují letní cestování. Nová uzavírka na D1 nepříjemně zkomplikovala dopravu mezi Velkou Bíteší a Devíti kříži.

Oprava dalšího úseku D1 je tady. A s ní kolony

■ Kolona přesahovala v sobotu délku deset kilometrů. Uzavírky by se neměly kouskovat na menší úseky, míní Stínové ŘSD.

Jan Šindelář

Ředitelství silnic a dálnic se o víkend pustilo do opravy dalšího úseku D1. Dělníci od soboty pracují na více než pěti kilometrech dálnice mezi Velkou Bíteší a Devíti kříži. Práce začaly v pravém jízdním pásu ve směru na Brno, což si vyžádalo částečnou uzavírku dálnice. Řidiče tak čekali zejména ve směru od Brna až desetikilometrová kolona a více než hodinové čekání.

„Dopravu jsme k sobotnímu večeru upravili tak, aby v každém směru byly dva jízdní pruhy,“ řekl mluvčí ŘSD Jan Rýdl. Nejhorší situace ze soboty, kdy silničáři instalovali nové značení, by se tak neměla opakovat. Zúžené provizorní jízdní pruhy nicméně brzdily dopravu i v neděli. Řidiči na D1 se tak musejí obrnit trpělivostí, neboť

zdržení je čeká i v okolních úsecích dálnice Ostrovačice–Kývalka a Měřín–Velké Meziříčí, které jsou rovněž v rekonstrukci.

„Uzavírek by mělo být méně

Zatím poslední tendr za téměř 1,9 miliardy byl vypsan na opravu dvou úseků: Šternov – Ostředek a Lhotka – Velké Meziříčí.

a delších, rozhodně by se neměly takto kouskovat, to je špatně,“ uvedla šéfka nadačního fondu Stínové ŘSD Miloslava Pošvářová. Podle ní je po všech stránkách lepší jedno patnácti-

kilometrové zúžení než tři kratší postupně za sebou. Mezi Prahou a Brnem se nyní pracuje na pěti úsecích, čtyři už jsou hotové. Ředitelství silnic a dálnic má v plánu postupně opravit 21 úseků za zhruba 14 miliard korun. Jako zatím poslední bylo vypsané výběrové řízení na dva sedmikilometrové úseky mezi Šternovem a Ostředkem za zhruba miliardu korun a Lhotkou a Velkým Meziříčím s odhadovanou cenou 869 milionů korun.

Opravy mezi Velkou Bíteší a Devíti kříži na rozhraní Vysočiny a Jihomoravského kraje budou stát 685 milionů korun. Proveďte je stavební sdružení vedené společností Alpine Bau CZ. Modernizace první poloviny dálnice v tomto úseku potrvá do konce letošní stavební sezony, tedy zhruba do začátku prosince.

Modernizovat D1 chtějí Italové

Mezi tradiční středoevropské firmy, které se podílejí na rekonstrukci D1, by se mohli vbrzku vklínit Italové. Nejnížší cenu v tendru na opravu úseku mezi Humpolcem a Větrným Jenikovem nabídla italská společnost Toto Costruzioni Generali. Modernizaci čtrnácti kilometrů D1 je ochotna provést za 1,75 miliardy korun, když předpokládaná cena činí přes dvě miliardy. Nabídku nyní hodnotí komise jmenovaná vládou.

Politici se dočkají dalšího zvýšení platů

■ Růst mezd je umožněn zvýšením platů v nepodnikatelské sféře. Výplaty představitelů státní moci si loni vyžádaly podle státního závěrečného účtu téměř pět miliard korun.

V příštím roce by ústavním činitelům mohly vzrůst jejich platy až o osm procent. Kromě zvýšení průměrných platů v nepodnikatelské sféře, od níž se jejich platy odvozují vzroste i koeficient, kterým se tato mzda násobí.

Takto stanovená platová základna, z níž se platy vypočítávají, se tak zvýší proti letošku téměř o pět tisíc. Plat prezidenta by se tak mohl zvýšit o víc než 17 tisíc korun, plat řadového poslance asi o 5300 korun.

Podle předběžných údajů Českého statistického úřadu představovala průměrná hrubá mzda



VYŠŠÍ PLATY PRO POSLANCE. S novým rokem mohou čeští ústavní činitelé počítat s vyššími ciframi na svých výplatních páskách.

v nepodnikatelské sféře na přepočtené osoby za loňský rok 26 830 korun. Tento údaj mohou statistici ale ještě přepočítat.

Takzvaná platová základna by tedy pro příští rok představovala 65 733,50 korun, pro letošek činí 60 815,65 korun.

Plat řadového senátora nebo poslance bez náhrad by se mohl zvýšit z letošních 65 700 na

71 tisíc korun. Předseda parlamentního výboru by si měl polepšit z 92 500 korun na rovných 100 tisíc. Předseda sněmovny, Senátu i premiér by pak měli dostat přidáno proti letošku 14 600 korun, jejich plat by tak vzrostl na 191 tisíc. Plat hlavy státu by se měl zvýšit z letošních 219 tisíc na 236 700 korun.

Od příštího roku by se měli desetiprocentního nárůstu platů dočkat i lékaři a sestry. Už od letošního listopadu se zvýší platy také policistům, hasičům, vojákům a pracovníkům ve veřejné sféře. /čtk/

Náhrady poslanců na reprezentaci a stravné při tuzemských cestách by měly činit

10 600
korun měsíčně.

Krátce

Cizinecké gangy se snaží korumpovat úřady

Zahraniční gangy loni v Česku pokračovaly ve snaze proniknout s pomocí korupce do státní i veřejné správy nebo justičního systému. Mezi nejvýznamnější kriminální skupiny působící na českém území podle dokumentu dlouhodobě patří ruskojazyčné a asijské gangy. Informuje o tom zpráva o situaci v oblasti cizinců za loňský rok, kterou bude v příštích týdnech projednávat vláda.

Praha chce zakázat ohňostroje v centru

Vedení hlavního města pokročilo v přípravě vyhlášky, která znemožní odpalování ohňostrojů v památkové rezervaci a u břehů Vltavy. Pro pořádání pyrotechnických akcí budou vymezeny prostory na 12 místech mimo historické centrum města, mezi nimi na holešovickém výstavišti, v okolí Kongresového centra nebo v areálu Žlutých lázní. Zákaz by měl platit od poloviny prosince.

Median: Sněmovní volby by vyhrálo ANO

Sněmovní volby by nyní vyhrálo hnutí ANO s 25,5 procenta hlasů oproti druhé

ČSSD s 21 procenty. Třetí by skončili komunisté s 15 procenty a do dolní komory parlamentu by se dostaly ještě TOP 09, ODS a KDU-ČSL. Vyplývá to z červencového průzkumu agentury Median. Oproti předchozímu průzkumu z června se výsledky výrazněji nezměnily.

Hrad zvýšil bezpečnostní opatření



Turisté mířící na Pražský hrad se musejí připravit na přísnější bezpečnostní opatření, kvůli kterým se u vstupů mohou tvořit fronty. Opatření se budou ještě zpřísnovat, zástupci Hradu proto jednají s policejním prezidiem o personálních posílení hradní policie. Nyní u vstupů policie kontroluje všechny návštěvníky i jejich zavazadla. /čtk/ **NÁZORY str. 12**

NAPOLEONSKÉ HRY



DO SLAVKOVA se o víkend sjely tisíce lidí, aby si zde užili Napoleonské hry, jejichž součástí byly i ukázky dobové bitvy. Letošní akce měla připomenout madam Sans-Gêne, jednu z mála žen sloužících v Napoleonově armádě jako dragounka.



**NEMUSÍTE
BÝT ZROVNA
KOSMONAUT,
ABYSTE MOHLI
PRACOVAT
S VAKUEM**

Do špičkové technologické firmy hledáme účetní na pozici **Order to Cash Specialist, Accounts Payable Specialist, Accounting Team Leader** a **Accountant**.

Více informací na
WWW.ZUCTUJSVAKUEM.CZ



**NABÍDKA
VOLNÝCH
MÍST**

256366/31

INZERCE

Na trh míří tisíce boxů na energii ze slunce

■ Ceny úložišť pro solární elektrárny začínají na 250 tisících. Lidé pořizující si elektrárnu s úložištěm ale mohou získat statisčovou dotaci od státu.

Jan Stuchlík, Hana Filipová

Rychle rostoucí „zelený byznys“ založený na tom, že se elektrina vyrobená ze slunce či větru shromažďuje a spotřebovává na stejném místě, zažívá boom nejen ve světě. Vlastní prodej bateriových úložišť na elektrinu z domácích solárních elektráren by v Česku měl začít už za pár měsíců.

Hlavní hráči – plzeňská NetPro systems a Olife Source patříci exfediteli Českých drah Petru Žaludovi – již dokončují nutné certifikace. NetPro systems zatím instaluje úložiště v rámci pilotního projektu. „Pracujeme na padesáti pilotních instalacích,“ uvedl Tadeáš Tesař, manažer prodeje NetPro systems. Žaludova firma Olife, jejíž hlavní činností je vývoj a výroba revoluční lithiové startovací autobaterie, která má nahradit



Foto: EnergyCloud

SKLADIŠTĚ ELEKTRINY. Plzeňská firma NetPro systems právě pracuje na padesáti pilotních instalacích svého úložiště energie nazvaného EnergyCloud.

nynější akumulátory na bázi olova, zatím zpracovává podrobnější prodejní plán. „Těžko se zjišťuje, kolik je opravdu instalovaných solárních panelů. Ale chceme se dostat na tisíce kusů,“ tvrdí Žaluda. Konkurenční NetPro systems už má tisícovku zájemců v pořadníku, baterie by měli dostat příští rok.

Tuzemským výrobcům konkuruje německý systém firmy Sonnen majetkově spojený se společností ČEZ. Ten už první baterie českým zákazníkům instaloval. „Chceme se dostat k lidem, kteří mají solární panely na střeších, anebo i k těm, kteří mají auta na elektrinu, jsou to logicky také naši

potenciální klienti,“ popsal záměr Žaluda s tím, že má-li být provoz elektromobilu opravdu ekologický, měl by se nabíjet z úložiště zásobovaného sluneční či větrnou energií.

Většímu rozšíření baterií, které dokážou zásobovat domácnost sluneční elektrinou i večer nebo když je zataže-

no, brání cena. Za úložiště s kapacitou 7,5 kilowattu, jež se hodí k elektrárně o ploše třiceti metrů čtverečních, zájemce u Olife zaplatí nejspíš zhruba 300 tisíc korun. Plzeňští konkurenti budou nabízet základní sedmikilowattovou verzi za 250 tisíc. Od státu pak mohou domácnosti na pořízení úložiště spolu se solární elektrárnou získat dotaci sto tisíc korun z programu Nová zelená úsporám. To podle obou výrobců výrazně zkrátí návratnost investice. O nejvyšší dotaci zatím podle Státního fondu životního prostředí zažádalo 57 domácností, jež získají celkem 5,8 milionu korun.

Zájem o dotované soláry roste

Celkem 265 žádostí o podporu v sumě 15,5 milionu korun dorazilo od loňska na Státní fond životního prostředí, kdy byl vypsan program Nová zelená úsporám. Ta umožňuje získat dotaci na pořízení domácí solární elektrárny. Největší zájem – 102 žádostí – je o pořízení menší elektrárny se střídačem za 5,7 milionu korun. O dotaci na kombinaci elektrárny a bojleru na ohřev vody žádalo 99 domácností, což představuje sumu 3,5 milionu korun. „Zaznamenáváme zvyšující se zájem o získání podpory na fotovoltaické systémy v rodinných domech, nejvíce jich přišlo v červnu,“ potvrdila mluvčí SFŽP Lucie Fröblingová.

SOR Libchavy hlásí rekordní výsledky

Celkem 751 autobusů prodal loni jejich výrobce, společnost SOR Libchavy. Představuje to meziroční růst o 31 procent. Tržby podniku se zvýšily o 42 procent na téměř 3,8 miliardy korun a zisk po zdanění o 44 procent na 347 milionů korun.

„Rok 2015 lze hodnotit jako jeden z nejlepších v historii,“ uvedl jednatel společnosti Vítězslav Tymr. Podnik podle něho v mnoha finančních ukazatelích dosáhl nejlepších výsledků za celou existenci firmy.

Nejvíce autobusů, a to 450, společnost prodala na domácím trhu. Dalších 124 směřovalo na Slovensko, 79 do Polska, 51 do Německa a 41 do Estonska. Zbytek exportu připadá na Bulharsko a Švýcarsko.

Firma prodala nejvíce městských kloubových autobusů. K velkým zakázkám patřily dodávky pro skupinu Arriva CZ a SK, Dopravní podnik hlavního města Prahy, skupinu ČSAD Invest a 96 karoserií pro Škodu Electric. /čtk/ **Více E15.cz**

Krátce

Letiště Praha hledá provozovatele taxislužby

Ruzyňské letiště vypsal veřejnou soutěž, ve které hledá na příští čtyři roky dva provozovatele taxi, kteří budou vozit cestující Letiště Václava Havla. Fungovat začnou od 1. ledna příštího roku. Smlouvy s letišťem teď mají firmy AAA Radiotaxi a FIX.

AirBank se v pololetí drasticky propadl zisk

Dočasné tržní přecenění investic je hlavním důvodem, proč se AirBank v prvním pololetí letošního roku

meziročně propadl čistý zisk o 89 procent. Vydělala čtyřicet milionů korun. Zatímco loni bance pomohlo přecenění k nečekaně vyššímu zisku, letos kvůli nejistotě na evropských trzích vyvolalo jeho pokles. Počet klientů se ke konci června meziročně zvýšil o třicet procent na 475 tisíc.

Papcel/ABKi dodá do Číny papírenský stroj

Kontrakt v hodnotě jednoho milionu eur na dodávku speciálního lisu pro papírenský stroj získala v Číně strojírenská skupina Papcel/ABKi, která má výrobní

závody v Litovli a ve Francii. Technologii dodá čínskému papírenskému holdingu KingDecor, který je druhým největším světovým výrobcem dekoračních papírů.

Ojeté motocykly z ciziny budí zvýšený zájem

Dovoz ojetých motocyklů v posledních dvou letech ožívá. V letošním roce do července se meziročně zvýšil o šest procent na 10 058 strojů. V letech 2010 až 2014 přitom celoroční dovoz nepřekročil hranici dvanácti tisíc strojů. Vyplývá to z údajů Svazu dovozců aut. /čtk/



ZA ČTVRT MILIONU. Takové koupelny v „nadstandardním luxusním penthousu s terasou“ o celkové ploše 550 metrů čtverečních si může užívat nájemník, který je ochoten platit agentuře Luxury Properties nájem 250 tisíc korun měsíčně.

Bohaté lidi fascinují pronájmy luxusních bytů

■ Rostoucí byznys s pronájmy luxusního bydlení láká nové hráče. Na trhu jsou už i byty, za něž se platí statisíce měsíčně.

Daniel Novák

Zatímco nájmy běžných bytů se příliš nemění, letí pronájmy luxusního bydlení v Praze vzhůru. Platí to hlavně u novostaveb a starých domů rekonstruovaných pro potřeby nejbohatších lidí. Pokud má takový byt výhled na Hradčany a garáž, může si majitel mnout ruce – bez problémů ho pronajme za několik dní.

„U takové nemovitosti se dokonce může objevit více zájemců najednou, což někdy ve finále vede k podstatnému zvýšení nájemného,“ uvedl Prokop Svoboda, šéf realitní kanceláře Svoboda & Williams.

Například jeden prémiový byt na Rašínově nábřeží se podařilo pronajmout za tři sta tisíc korun měsíčně. Aktuálním příkladem z trhu

je rovněž byt u Staroměstského náměstí. Majitel hledá nájemce za čtvrt milionu měsíčně. Další podobnou nabídku představuje luxusní byt v Dejvicích, který je k mání za rovných sto tisíc na měsíc.

Tak drahé byty si p odle specialistů z realitního butiku Asten Property pronajímají převážně manažeři

Velkostatkář staví luxusní byty

Menšínový podíl síť s farmářskými potravinami Sklizeň a majitel jihomoravského Agrodružstva Miroslav Jiří Studený postaví v Praze nedaleko Václavského náměstí nový luxusní projekt Villa Apus. Výstavbu za 300 milionů korun zajistí jeho stavební a developerská skupina. Projekt vznikne rekonstrukcí a dostavbou klasicistního domu v Krakovské 13. Zchátralou nemovitost koupil podnikatel i se stavebním povolením před dvěma lety od pražské židovské obce. Hotovo má být v roce 2018.

velkých firem, kteří musí do Prahy pracovně z ciziny či z jiných tuzemských měst. Drahé pronájmy si často berou expati, tedy cizinci dlouhodobě žijící v Praze. V neposlední řadě k nim patří zahraniční studenti, kteří mají silnější finanční zázemí rodičů.

Ceny jsou však stále zlomkem toho, za kolik se nejdražší bydlení pronajímá například v Anglii. „V Londýně jsem zprostředkovávala nájem i za šedesát tisíc liber na týden, tedy asi za 1,8 milionu korun týdně, byl to ale krátkodobý nájem,“ uvedla Michaela Landrgottová, která v Londýně pronajímala prémiové reality přes devět let. Nově má na starosti týž byznys v Asten Property podnikatelů Vladana Hájka a Jiřího Gajdošíka. Jejich firma představuje příklad hráče, který se kvůli boomu trhu rozhodl rozšířit byznys i do pronájmů.

Do byznysu s luxusními realitami se pustil i zakladatel Realitní kanceláře Evropa Michal Macek. Založil na to novou společnost Luxury Properties.

Rybář Vágner prodělal, ale věří ve svůj byznys

■ Společnému podniku Jakuba Vágnera a investora Roberta Schönfelda se zatím nedaří. Plánují ale zvýšení základního kapitálu společnosti.

Dušan Kütnér

Světová rybářská celebrita Jakub Vágner zvládl množství zápasů s divokými exotickými rybami po celém světě, doma teď ale svádí jiný zásadní souboj – s financemi. Jeho podnik

podaření,“ dodala. Na to, že se kapitál firmy po ztrátách ocitl v záporných číslech, přitom majitele upozornili i auditori. „Oba akcionáři plánují zvýšení základního kapitálu společnosti,“ uvedla Klaková.

Ostřílený rybář, který spolupracuje s předními světovými televizními stanicemi typu National Geographic či Discovery, založil firmu s investorem Schönfeltem v roce 2014. Podle webových stránek firmy chtěl sjednotit různé části rybářského trhu pod jednu střechu a stát



LOVEC. Jakub Vágner se rád dává fotit se svými exotickými kapitálními úlovky.

Jakub Vágner Rybářství, který založil před dvěma lety s investorem Robertem Schönfeltem, za první dva roky existence nahromadil ztrátu téměř sedm milionů korun. Je tak velká, že firma hospodaří se záporným kapitálem a majitelé do ní museli nalít další peníze.

„Naše investiční strategie je dlouhodobá a je logická, že v prvních letech získávání investic hospodaření projektu generuje ztráty,“ uvedla mluvčí Schönfeldovy investiční skupiny RSBC Renata Klaková. „Obrát očekáváme už od roku 2017, kdy se začnou projevovat synergické efekty získaných investic a společnost bude schopna pozitivního hos-

se předním subjektem v produkčním rybářství, prodeji rybářského vybavení, oborových médiích, rekreačních resortech pro rybáře a v zastoupení největších světových značek sladkovodního rybářství či propagaci ryb a rybaření.

Pro společný podnik zvolil vhodného investora. Schönfeldova rodina je jedním z největších majitelů rybníků v severních Čechách. Vlastní Lenešické rybníky, které kdysi koupila od Schwarzenbergů. Obhospodařovala je od přelomu devatenáctého a dvacátého století a vrátila se jí v restituci. Firma Jakub Vágner Rybářství se stará o sto hektarů rybníků. **Více E15.cz**



DRAHÁ TĚŽBA. Břidlicoví těžaři, především ve Spojených státech, měli kvůli propadům cen ropy na počátku letošního roku velké problémy. I přes výrazné snižování nákladů nebyla většina z nich schopná těžbu břidlicovou ropy tak, aby těžba byla rentabilní. Současná cena ropy ve výši 45 až 50 dolarů za barel však některým dává naději, že alespoň zůstanou na svém.

Břidlicové ropy se bude těžit dvojnásobek

■ Z celkové světové těžby bude břidlicová ropa představovat přibližně desetinu.

Světová těžba takzvané nekonvenční ropy z břidlic a dalších hornin by se měla do roku 2040 zvýšit na více než dvojnásobek loňské úrovně.

Vedle Spojených států, které nyní v těžbě břidlic dominují, by k tomu měly přispět zejména Kanada, Rusko a Argentina. Před-

pověděl to na konci týdne dlouhodobý výhled Úřadu pro energetické informace (EIA) při americkém ministerstvu energetiky.

„Loni se z hornin těžilo v průměru 4,98 milionu barelů denně s tím, že USA se na produkci podílely více než 90 procenty,“ uvádí zpráva EIA s tím, že pro rok 2040 předpovídá celosvětovou těžbu 10,36 milionu barelů denně, z toho v USA by to mělo být 7,1 milionu barelů.

Celková světová těžba ropy loni podle údajů brit-

ské společnosti BP činila 91,7 milionu barelů denně. Levná ropa ale snižuje americkou těžbu břidlicové ropy. Zatímco loni v březnu dosáhla 4,6 milionu barelů denně, letos od ledna klesla na 4,1 milionu barelů. Podle EIA to nicméně ukazuje, že tato produkce je vůči nízkým cenám ropy

odolnější, než se předpokládalo.

Těžba horninové ropy v Kanadě na konci roku 2014 dosáhla 0,45 milionu barelů denně a letos v lednu klesla na 0,36 milionu. Tento sektor má v Kanadě těžší pozici než v USA, protože má konkurenci v podobě rozsáhlých a snadno dostupných zdrojů ropných písků. EIA

předpovídá, že kanadská těžba břidlicové ropy bude v tomto desetiletí dál klesat, v dalším období ale obnoví růst a za čtvrt století dosáhne 0,76 milionu barelů denně.

Rozsáhlé zdroje ropy vázané v horninách mají také Rusko, Mexiko, Kolumbie a Austrálie, které se zatím ke komerční těžbě nedostaly.

EIA také očekává, že tyto země se v roce 2040 budou na světové produkci této ropy podílet 18 procenty. /čtk/

Loni se podle EIA těžilo
4,98
milionu barelů břidlicové ropy denně. Těžba by do roku 2014 měla vzrůst na více než 10 milionů barelů denně.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 12. 8. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,584
Čína	1	3,644
Dánsko	1	3,632
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,607
Japonsko	100	23,747
Kanada	1	18,659
Maďarsko	100	8,715
Norsko	1	2,948
Polsko	1	6,332
Rusko	100	37,409
Švédsko	1	2,865
Švýcarsko	1	24,818
Turecko	1	8,188
USA	1	24,211
Velká Británie	1	31,393

Akcie na pražské burze

12. 8. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	58,00	0,09
ČEZ	440,50	-0,54
Erste Bank	664,10	1,30
Fortuna	93,50	0,00
Kofola	428,60	1,81
KB	867,00	-0,46
Moneta	75,70	0,93
O2 CR	235,00	2,22
Pegas	785,00	0,17
Philip Mor. ČR	13 035,00	-1,62
TATRY	664,00	-0,15
Unipetrol	173,80	0,46
VIG	466,70	0,69
Celkový objem (v tisících korun)	585 699,34	

Krátce

Británie chce nahradit výpadky z dotací

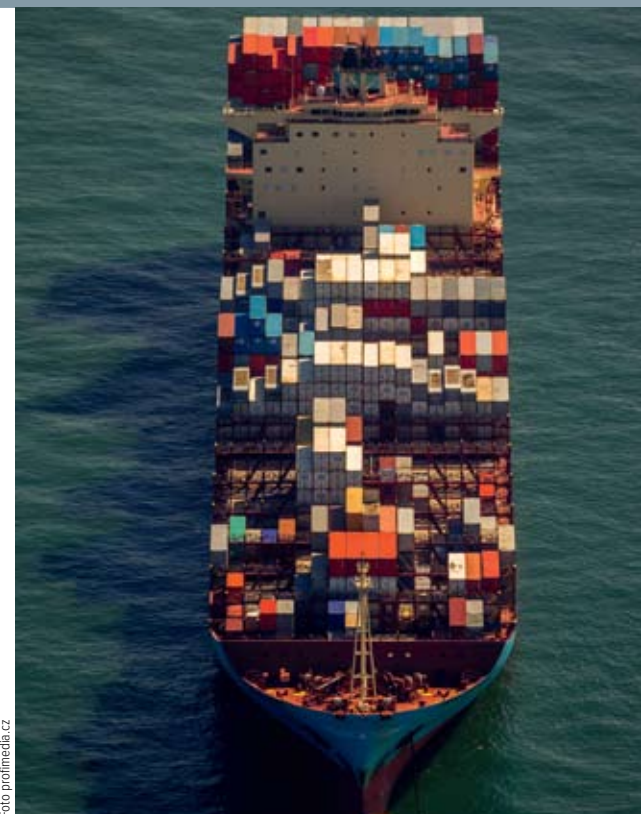
Celkem 4,5 miliardy liber ročně chce po odchodu z EU posílat britské ministerstvo financí zemědělcům, vědcům, regionům a dalším současným příjemcům evropských fondů.

Maďarská vláda chystá sérii reforem

Reformy zaměřené především na trh práce, ale i snižování podnikatelských regulací, by měly podle maďarské vlády vést k akceleraci hospodářského růstu. Maďarská ekonomika po slabém začátku roku zrychlila ve druhém čtvrtletí meziroční tempo růstu na 2,6 procenta. Její výkon však byl i přesto nižší než růst ekonomik Slovenska, Polska nebo Rumunska.

Nejvyšší budovu Německa koupí Samsung

Commerzbank Tower ve Frankfurtu nad Mohanem, která je nejvyšší kancelářskou budovou v Německu, pravděpodobně koupí konsorcium firem patřících do jihokorejského konglomerátu Samsung Group. Transakce bude mít hodnotu přes 800 milionů dolarů. /čtk/



Tradiční logistika se otřásá v základech

■ O 24 procent klesly průměrné ceny kontejnerové přepravy. Společnost Maersk proto zažívá obtížné období, jiným se ale daří.

Arsen Lazarevič

Standardní model přepravy co nejvíce zboží pomocí kontejnerů do přístavu naráží na své limity. Personalizované logistické služby zaměřené na rychlé dodání zboží především koncovému zákazníkovi se oproti tomu ukazují jako budoucnost, která může vést k prudkému posilování velkých logistických společností. Tento nastupující trend dokazují hospodářské výsledky největších logistických společností.

Nedaří se například tradiční dánské přepravní společnosti Moeller-Maersk, které ve druhém čtvrtletí letošního roku prudce propadl čistý zisk o 89 procent na 118 milionů dolarů. „Jako konglomerát zažíváme poměrně unikátní situaci, kdy je poptávka slabá všude tam, kde působíme,“ uvedl Søren Skou, ředitel společnosti Maersk pro Financial

Times s tím, že vedení firmy pokládá výsledky za neuspokojivé, a to i přes snahy, které měly vést k výrazné nákladové optimalizaci. Důvodem byly průměrné kontejnerové ceny, které poklesly o 24 procent, především kvůli nižší ceně ropy. Tradiční kvantitativní logistika bude kvůli pomalému růstu světového obchodu a intenzivní konkurenci stále obtížnější.

Zcela opačný vývoj je ale u logistických společností, které se zaměřují na rychlé dodání zboží především koncovému zákazníkovi, hlavně z důvodu rostoucího zájmu o on-line nákupy.

Například zisk logistického giganta Deutsche Post DHL vzrostl ve druhém čtvrtletí nejvíce za posledních 4,5 roku a dosáhl 752 milionů eur oproti 537 milionům eur v minulém roce. DHL také ohlásila investici ve výši 137 milionů amerických dolarů do distribučních center ve Spojených státech. Ještě lepší výsledky měla společnost Amazon, která také mohutně expanduje v logistice. Ve svém druhém čtvrtletí zvýšila svůj zisk na 857 milionů z loňských 92 milionů dolarů.

Aerolinkám hrozí rozsáhlé výpadky IT systémů

Nechť investovat může způsobit leteckým společnostem rozsáhlé problémy.

Velcí letečtí přepravci totiž dostatečně neinvestují do modernizace rezervačních systémů, které jsou založené na technologiích pocházejících ze šedesátých let minulého století.

Letecké společnosti se podle bývalých manažerů aerolinek vyhýbají vysokým nákladům, které by si zásadní přestavba rezervačních systémů vyžádala. „Většina aerolinek se po

mnoho let pohybovala na hraně kolapsu, takže jakékoliv investice musely mít rychlou návratnost,“ uvedl bývalý manažer společnosti American Airlines Group Scott Nason. Rezervační systém předních aerolinek je většinou založen na speciálním operačním systému společnosti IBM s označením TPF. Firma IBM tento systém vytvořila v 60. letech k rychlému zpracování velkého množství transakcí a stále provádí jeho aktualizace. Na systém

jsou navíc napojovány různé nové funkce. „Obklopili tuto starou infrastrukturu moderními technologiemi,“ uvedl bývalý manažer aerolinek United Continental Holdings Bob Edwards. Pokud je rezervační systém vyřazen z provozu kvůli výpadku elektřiny, jako se to v pondělí stalo společnosti Delta, přestane být TPF synchronizovaný s novějšími technologiemi. Požadavky cestujících pak zahltí zaměstnanci aerolinek. /čtk/ **Více E15.cz**

INZERCE

BLESK PENĚŽENKA 1. DOBÍJECÍ PLATEBNÍ KARTA



**BEZ PAPIROVÁNÍ, NUTNOSTÍ VEDENÍ ÚČTU V BANCE, PLATBY ZDARMA!
KOUPITE V TRAFICE A E-SHOPU ZA 125 Kč**

JAKÉ MÁ BLESK PENĚŽENKA VYUŽITÍ?

- BEZPEČNÉ ONLINE PLATBY
- KONTROLA DROBNÝCH FIREMNÍCH VÝDAJŮ
- PLATBY CHYTRÝM TELEFONEM
- UNIVERZÁLNÍ DÁREK



WWW.BLESKPENZEENKA.CZ



SPOJENCI. Ochotu jednat o spolupráci s vítězem opakovaných voleb jeví středová strana Ciudadanos neboli Občané. Její lídr Albert Rivera to právě oznamuje po schůzce s Rajochem.

V Madridu se rýsuje dohoda o vládě

■ Socialisté čelí silnému tlaku, aby odvrátili další volby. Museli by ale tolerovat kabinet vedený lidovci.

Karolína Flaszová

Prozatímní lidovecký premiér Mariano Rajoy má po téměř osmi měsících španělských politických tahanic šanci sestavit vládu. Ochotu vážně jednat o spolupráci s vítězem opakovaných voleb projevila středová strana Ciudadanos alias Občané. Rozhodující slovo však zřejmě budou mít socialisté.

Lidová strana (PP) dokázala zvítězit jak v prosincovém, tak v červnovém hlasování, nezískala ale většinu. Král Felipe VI. pověřil na konci července koalici jedním jejím šéfem Rajoye, jenž na rozdíl od zimy nabídku přijal. „Potřebujeme novou vládu co nejdříve,“ zdůraznil. Rád by měl jasně do konce prázdnin, aby byl čas na schválení důležitých zákonů, například rozpočtu na

příští rok. Oproti předchozímu klání jsou konzervativci o čtrnáct křesel silnější, i tak se jim ale majorita hledá nesnadno. Jako seriózní partner se jeví Ciudadanos. Kladou si však několik podmínek, jež se týkají hlavně

Rajoyovi lidovci by spolu s Občany dali dohromady jen

169

hlasů ve 350členném parlamentu.

boje s korupcí. K dalším patří rušení privilegií pro volené činitele či reforma volebního zákona. Předsednictvo PP by mělo o splnění požadavků rozhodovat ve středu. Lídr centristů Albert Rivera uplynulý týden podotkl, že pokud je lidovci akceptují, mohlo by se ještě v srpnu či začátkem září hlasovat o důvěře ve staronového šéfa vlády.

Obě uskupení však ve 350členném parlamentu disponují dohromady jen 169 hlasy. Nepředpokládá se, že by Rajoyovi pomohli radikální levici či katalánští a baskičtí nacionalisté. „Pokusím se zajistit nějakou spolupráci se socialisty,“ plánuje lídr lidovců. Ti ale před několika dny odmítli návrh na vytvoření velké koalice a jejich šéf Pedro Sánchez už dříve vyloučil jakoukoli podporu kabinetu, v němž by měli hlavní slovo lidovci. „Nebudu hlasovat pro osobu, kterou chceme sesadit,“ zdůraznil.

Partaj však není zcela jednotná. Někdejší dlouholetý socialistický premiér Felipe González vyzval spolustraníky, aby Rajoye nechali vládnout. Sánchez čelí také tlaku zvenku, jeho odmítavý postoj podle mnoha názorů přivede zemi k dalším mimořádným volbám.

Aktuální průzkum ukázal, že 66 procent Španělů si ve snaze vyhnout se novým volbám přeje, aby socialisté umožnili vznik menšinové vlády.

Rusové na Krymu se vyzbrojili raketami S-400

Raketový pluk protivzdušné obrany anektovaného poloostrova Krym přezbrojil na nejmodernější protiraketový a protiletadlový systém S-400 Triumf. Tento krok ruské velení avizovalo již minulý měsíc, tedy ještě před nynějším vyostřením rusko-ukrajinských vztahů kvůli obviněním z Moskvy, že se ukrajinští diverzanti pokusili proniknout na poloostrov, přičleněný před dvěma lety k Rusku.

Podle západních agentur byly rakety S-400 již přepraveny na Krym. Ale podle armádního komuniké raketový pluk převzal nově zbraně na střelnici Kapustin Jar u Volgogradu, kde již uskutečnil ostré střelby na cvičné cíle. Komuniké neupřesnilo, zda se pluk s novými raketami již vrátil na Krym.

Rusko dosud na okupovaném Krymském poloostrově používalo starší systém protivzdušné obrany S-300. Moderní komplexy S-400 nyní chrání také ruské základny v Sýrii, kde Moskva stojí na straně prezidenta

Bašara Asada. Systém S-400 dokáže sledovat tři stovky vzdušných cílů současně a sestřelit najednou tři desítky z nich, a to ve vzdálenosti několika stovek kilometrů. /čtk/

Více E15.cz

Hrozba přerušením diplomatických styků

Rusko by mohlo přerušit diplomatické vztahy s Ukrajinou. Uvedl to ruský premiér Dmitrij Medveděv v souvislosti s údajným pokusem „ukrajinských diverzantů“ proniknout na Krym, který Rusko anektovalo v březnu 2014 po svržení proruského prezidenta Viktora Janukovyče v Kyjevě. „Připomenu, že po známých událostech byly u nás přerušeny diplomatické vztahy s Gruzii,“ uvedl Medveděv v narážce na rusko-gruzínskou válku v srpnu 2008 o separatistické provincie Jižní Osetie a Abcházii.

Krátce

Thajci: Exploze mají vnitropolitické pozadí

Policie vyšetřuje sérii útoků v letoviscích na jihu Thajska, při nichž byli v pátek a v sobotu zabiti nejméně čtyři lidé a 35 dalších utrpělo zranění. Vychází z toho, že akce měly pravděpodobně vnitropolitický motiv.

Útočník z vlaku zemřel, motiv zůstává neznámý

V důsledku popálenin zemřel včera v nemocnici 27letý Švýcar, jenž v sobotu ve vlaku poblíž lichtenštejnských hranic zranil šest osob nožem a hořlavou tekutinou. Jedna žena posléze zemřela. Švýcarští policisté, kteří útočníka zatkli, dosud neznají motiv činu.

V Jemenu začala ofenziva proti radikálům

Vládní jednotky v Jemenu za podpory sil arabské koalice vedené Saúdskou Arábií zahájily ofenzivu na jihu země. Jejich cílem je podle agentury AP znovudobytí území ovládaných radikály z Islámského státu a al-Káidy.

Americký dron zabil velitele Islámského státu

Při útoku amerického bezpilotního letounu zahynul velitel radikálního hnutí Islámský stát v Afghánistánu Háfiz Saíd. Oznámil to afghánský velvyslanec v Pákistánu a následně zprávu o Saídově smrti potvrdil také Pentagon. /čtk/

Více E15.cz

Deník E15

a jeho speciály



E15

Každý týden jiný speciál

Mrakodrapy do Holešovic nepatří

■ **Jméno Okamura** se v českém veřejném prostoru objevuje víc než často. **Místo politika Tomia** se však respondentem rozhovoru stal jeho bratr Osamu, **architekt, urbanista** a programový ředitel každoročního mezinárodního festivalu reSITE. S medializovanějším sourozencem se politicky rozcházejí. „Migrace zde byla vždycky,“ říká **Osamu Okamura**.

Daniel Novák

ES Když jste za téma letošního ročníku mezinárodní urbanistické konference reSITE zvolili migraci do měst, byla to reakce na uprchlickou krizi? Absolutně. Reagujeme na to, kde jsme my a kde je svět. Program se vytváří napětím mezi těmito póly. Nechceme však být jen servisní organizací českých měst a přinášet jim, co potřebují. Snažíme se i dívat dopředu. Na problémy, které se teprve začínají vynořovat a začínou města pálit v dalších letech. Jsou to témata, o nichž se u nás zatím nemluví, ale ve světě se o nich už diskutuje.

ES Jaké problémy se začínají vynořovat?

Bavíme se hodně například o takzvaném neviditelném městě. Co je nahoře, se minimálně jednou tolikrát zrcadlí dole. Je to otázka infrastruktury. Toho, co je pod zemí, a přitom do značné míry určuje fungování města. Jsou to sítě, nakládání s energiemi a odpady, jsou to

podzemní dopravní systémy. Kolem toho všeho často vzniká řada problémů, protože oblast je těžko uchopitelná. Přitom obrovské množství financí jde právě do tohoto neviditelného města. A je to právě tento ledovec pod hladinou, na němž ztroskotávají lodě. Pak padají koalice, protože se nedohodnou, kdo bude například svážet odpad. Nebo zjistíte, že na ulici nejdou zasadit stromy, protože pod chodníkem není země, ale neviditelné město.

ES Možná jsou neviditelné i procesy, jak vznikají základní pravidla pro rozvoj města typu územního plánu.

Městský plánovací proces je ve své podstatě společenskou smlouvou. V okamžiku, kdy je společenská diskuze o územním plánu omezená a zúžená na několik málo lidí, tak je konsenzus ve společnosti slabší. Vznikají pak podezření z netransparentnosti, je těžké si takový plán osvojit, respekt k takovému dokumentu je pak samozřejmě nižší.



v navržené výšce. Holešovice a Letná jsou do značné míry blokové město. Velmi kvalitní, intenzivní, multifunkční, pěší. Má ulice a náměstí, nejsme někde na sídlišti, kde stojí solitéry.

ES Kam tedy v Praze mrakodrapy patří?

V návrhu Metropolitního plánu je snaha se zachytávat stanic metra. Je tam úvaha, že klastry výškových staveb by mohly vznikat podél metra C u jednotlivých stanic směrem na Jižní Město. To je docela chytré. Například ve Vídni, když se diskutovalo o tom, kde je možné umisťovat výškové stavby, bylo rozhodnuto, že smějí stát jen přímo nad stanicemi metra, ne někde na automobilových okruzích. Výškové stavby mají tendenci generovat velké množství automobilové dopravy. A to ve městě není vůbec žádoucí. Jediný nástroj proti tomu je vysokokapacitní kolejová doprava typu metra, která jediná dokáže zaměstnance bez zácpy v určitou hodinu přivést a pak zase odvézt.

ES Dalším citlivým bodem tedy budou dopravní tepny? Ano, je to také věc velkých dopravních staveb.

Výškové stavby v Praze by mohly vyrůst podél metra trasy C směrem na Jižní Město. Vysokokapacitní kolejová doprava je jedinou alternativou automobilům.

Máme třeba poměrně velký problém se zachováváním stávající podoby magistrály. Jeví se nám jako destruktivní element. Například známá neuralgická křižovatka na Vltavské. Kdokoli tam pěšky procházel, už ho nikdy nikdo nenašel.

ES Jakou máte alternativu k autům?

Snažíme se o velmi kvalitní, obyvatelné město, které má krátké vzdálenosti, jež jsou dané multifunkčností. Nemusíte jet tamhle pro rohlík a zase jinam do škol-

ky. Všechno máte po ruce. Takové město je většinou pěší, není automobilové. Městský prostor pak tvoří něco jiného než dálniční okruhy a objezdy.

ES Měla veřejnost dostatečnou šanci ovlivnit podobu návrhu Metropolitního plánu?

Směr, kterým se ubírá návrh Metropolitního plánu, je určitě dobrý. Problémy jsou ale v procesu jeho vzniku. Zprvu je zdoluhavý a zadruhé málo do jeho tvorby zapojuje ostatní aktéry ve městě. Od začátku jsem byl kritický, jak bylo od začátku pojata samotné zadání územního plánu. Vůbec jsem nepochopil, proč nebyla mezinárodní soutěž o koncept, proč nebylo otevřené výběrové řízení na pozici. Zpoždění příprav plánu už asi dohnat nepůjde, v případě zapojení veřejnosti ale věřím tomu, že se to podaří. Určitě by však byl nesmysl hodit celou práci pod stůl. Zbývá toho hodně udělat, ale základ je solidní.

ES Je možné sloučit veřejný zájem a zájem developerů na maximalizaci zisků?

Někdy je šokující, co jsou architekti pro developery ochotni nakreslit. A jsou to známá a respektovaná jména. Již dnes ovšem také existuje ze strany řady developerů ochota podílet se na zkvalitňování veřejného prostoru. Prostředí se tu hodně mění. Dnes mnozí z developerů chápou, že vyjít vstříc veřejnému zájmu vůbec nemusí znamenat, že si ukrájí ze svého zisku. Mnozí chápou, že kvalitní město a okolí jejich projektu jim zisk vlastně zvyšuje. Divím se, že nikdo netlačil developery do kvality už dřív. Musí být jen správně ošetřen právní rámec, kdo se pak má o co starat a co komu patří. Ekonomické propočty dopadů městského rozvoje jsou další z oblastí, kde by užší spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem byla přínosem.

ES Proč se v Česku dosud příliš neuplatnily alternativní způsoby městského plánování?

Historicky tu nemáme příliš odborníků, kteří by měli zkušenost s alternativními způsoby plánování. Většina lidí, kteří tu působí, se

„Snažíme se o město, které má krátké vzdálenosti. Nemusíte jet tamhle pro rohlík a jít do školky. Všechno máte mít po ruce, pěšky.“

vyučila ještě postaru a ti progresivnější znají věci spíš teoreticky než prakticky. Současně jsem ale přesvědčen, že ti, co v Praze pracují na Metropolitním plánu, jsou ti nejlepší odborníci, kteří v republice jsou. Další variantou by bylo pozvat lidi ze zahraničí, což by bylo velmi zajímavé a vůbec by to nebylo na škodu. Už z privatizačních dob víme, že výlučně česká cesta nemusí být ta nejlepší.

E15 Nepodléhají instituce typu Institutu plánování a rozvoje hlavního města Prahy příliš politickým tlakům?

Městské plánování je vždycky politika. Zdravé je ovšem zachovat kontinuitu práce, postupně ji vyvíjet a zlepšovat, a ne ukončovat, zahazovat a začínat od nuly. Současně by do městského plánovacího procesu měli být vtaženi politici napříč spektrem včetně opozice, neměla by to být práce jen jedné koalice. Na druhou stranu je třeba se bát i architektů a plánovačů. Praha v době masové výstavby panelových sídlišť je příkladem toho, že když se architektům dá úplně volná ruka, nemusí to dopadnout příliš dobře. Čistě odborný a vědecký přístup ústící do sociálního inženýrství je druhý extrém.

E15 Mezi pražskými radnicemi, developery a občanskými sdruženími panují často dost napjaté vztahy. Je to zvláštnost Prahy, nebo je to i ve světě běžné?

Je to město od města. Tam, kde je starosta volený přímo, má mnohem silnější mandát a může volební program lépe uskutečňovat. Naše koalice však bývají spíše slabé a vyjednávání v jejich rámci je mnohem složitější. To bylo vidět například v době, kdy byl primátorem Tomáš Hudeček. Přitom

tehdy spolupráce mezi Institutem plánování a rozvoje a samotnou radnicí byla vynikající. Tomáš Hudeček dokázal Institut smysluplně úkolovat a podporoval jej i svým osobním zájmem, nejen politicky. Co se v té době podařilo udělat, je

neuvěřitelné. Od zahájení práce na Metropolitním plánu a Pražských stavebních předpisech přes přípravu rekonstrukce Karlova náměstí až po studii využití náplavky a říčního břehu. Nyní se díky tomu jezdí z celé České republiky i střední a východní

Evropy do Prahy dívat, jak to děláme.

E15 Nyní ale vztah mezi IPR a magistrátem ochladl. Takže všechno přece jen nebylo tak skvělé? Problémem se paradoxně stalo přílišné spojení s To-

mášem Hudečkem. Takto silná personifikace IPR vedla po volbách k neblahým následkům. Například Pražské stavební předpisy letěly do koše, což byl pro odbornou veřejnost šok. Snad poprvé od sametové revoluce šli architekti do ulic demonstrovat. Za posledních dvacet let ještě nikdo takto architektky z atelierů nezvedl. To je známka hodně krajní situace.

E15 Co s tím mohou udělat mezinárodní akce typu konference reSITE, kterou každoročně pořádáte? Konference reSITE je jednou z mála platform, na níž vedle sebe sedí developer, politik, architekt a aktivista a diskutují o svých často protichůdných zájmech. Není to však o tom, že toužíme po kompromisech a scházení se někde uprostřed v neslané nemastné polévce. Otevřenou komunikací a transparentními procesy je možné se dobrat oboustranně výhodného řešení, tedy oboustranně výhodných řešení, která by žádného z aktérů samostatně nenapadla.

E15 S bratrem Tomiem máte rozdílné pohledy na současnou migrační krizi. Co lze ve městech dělat, když se objeví pnutí mezi domácími a uprchlíky? Migrace zde byla vždycky. Důležité je chytrým plánováním, inteligentní správou města a integračním přístupem předejít napětím, která logicky vznikají i mezi lidmi stejné kultury. Stačí, že se přistěhují z venkova či z jiného města. A nejde jen o to takovému napětí předejít, ale naopak z takové situace těžit.

Osamu Okamura (43)

Vystudoval Fakultu architektury ČVUT v Praze a Akademii výtvarných umění, obor konceptuální tvorba. Roky dělal šéfredaktora architektonického časopisu ERA21. Je programovým ředitelem festivalu a konference pro obyvatelnější města reSITE, přednáší na vysokých školách.



Foto E15 Anna Vacková 2x



Tvář dne

„Všechno to začalo jedním klukovským snem o tom, jak změnit plavání a pokusit se o něco, co ještě nikdy nikdo nedokázal,

řekl Michael Phelps, jenž získal 23. zlatou olympijskou medaili

Foto: Reuters



Komentář

Igor Záruba



Hillary hot, Donald čehý. A dál?

Noc a den. Klidná síla vs. extravagance. Nejlepší obrana je útok. I tak se dá dívat na chování obou adeptů na úřad prezidenta Spojených států. Nicméně slova Hillary Clintonové a Donalda Trumpa jsou kapitola jedna; jejich činy budou věc druhá.

Mnulý týden představili oba rivalové své ekonomické programy. Nejprve on, posléze ona. Už při prvním čtení je zřejmé, že se úmysly obou rozcházejí. Ostatně proč také ne: otázkou je, nakolik to myslí vážně a nakolik to vážně brát. Ale postupně...

Budeme-li postupovat chronologicky, republikánský uchazeč plánuje spíše revoltu. Daně pro bohaté (proč asi) mají jít dolů, cla na asijskou konkurenci nahoru, proti „hladovým“ imigrantům je třeba stavět zdi. Jenže to vše si žádá peníze, ať už na protifinancování, nebo na přímé investice. Na zeď by se asi prostředky našly, u daňových výpadků a cel včetně jejich důsledků není

jasné, kde na to chce Trump vzít. Návrhy má, odpovědi nikoli.

Clintonová postupuje sofistikovaněji. Netlačí na převratné změny, předkládá inovace krok za krokem. Je zastánkyní režimu volného obchodu, má však oči a vidí, jaké vášně tyto záměry budí. Nemínilo proto podepsat žádný podobný kontrakt s asijskými státy, který by poškozoval její zemi. To zní rozumně a populisticky současně. Osud TTIP, Transatlantického obchodního a investičního partnerství s EU, nechává

Clintonová je pro „zelenou“ Ameriku, Trump se přimlouvá za zvýšení těžby fosilních zdrojů.

otevřený. Trump je naopak jednoznačně proti podobným postupům a opět razí metodu stavění plotu. I on vystupuje věrohodně.

Přesto, nebo právě proto, jedna poznámka na okraj: třebaže i Clintonová počítá proti volnému obchodu brojila, postupně svůj odpor zjemnila. Pozorovatelé nevyklučují, že z prvotního ne a následného možná bude ve finále ano, volebním slibům navzdory. Prostě zase antitrump.

Přeskočíme-li daně, kde zachází kandidát do číselných detailů, kdežto kandidátka se vyčíslení vyhýbá, podívejme se ještě na finanční sektor a energetiku. „Wall Street musí být fajn pro každého,“ apeluje Clintonová. Volá po silném dozoru nad investičními bankami a jejich manažery, byť se jí vyčítá, že je s nimi jedna ruka. Sponzoring její kampaně to potvrzuje. Z tohoto úhlu jde o laciné proklamace. Trump to pochopitelně vidí obráceně – správná cesta se podle něj jmenuje deregulace, ne regulace.

I v energetice se snaží dáma chovat pokrokově, se snahou udělat z Trumpa zastydlého konzervativce. Hillary Clintonová je zastánkyní obnovitelné energie, Donald Trump bazíruje na uhlí, ropě a plynu. Ona je pro „zelenou“ Ameriku, on se přimlouvá za zvýšení těžby fosilních zdrojů.

Není pochyb, že mapovat terén a vymezovat se vůči sokovi patří k předvolební strategii. Co z toho nakonec vzejde, je ve hvězdách. Jisté je, že po úterku 8. listopadu bude Amerika jiná než kdy předtím. A skutečně to vypadá, že pravdu mají ti, kdo jsou přesvědčeni, že současná klání o Ovalnou pracovnu není rozhodováním mezi dvěma nejlepšími, nýbrž volbou mezi menším a větším zlem.

Glosa

České bezpečí

Okurkové sezony v Česku působí hodně starostí hlavně policistům. Tu vystrašený příčinlivý občan nahlásí, že u vesnice běhá cosi jako puma, že někde stojí podezřelé vozidlo s podivnou SPZ či že parta slovenských dělníků nebo komíníků vypadá jako uprchlíci. Takový folklor země, která vychází ze žebříčků jako jedna z nejbezpečnějších, co se rizika násilné smrti týče.

Ansámbl prezidenta Zemana také nevynechá příležitost, jak na sebe bezpečnostně upozornit. Kolem Pražského hradu vznikají dvousetmetrové fronty turistů, kterým policisté namátkově prohrabávají tašky. A u svatého Víta znovu.

Hrad vzkázal, že se takto chystá na posílení bezpečnostních opatření, přičemž někdy přibudou i rámy. To by bylo logické, proč ne, bezpečnostní rámy na místech s velkou koncentrací lidí ve světě dávno jsou. Ale tahle taškařice?

Tereza Zavadilová



Klíčem k úspěchu šéfa je vědět, jak přimět lidi, aby ho následovali. Vyznačte cestu koblihami.



GOLF S OSVĚTOU. Lymfom Help Golf Tour s Klárou Spilkovou se přehoupí do druhé poloviny. Třetí turnaj série se odehrál v Golf Resortu Karlštejn. Patronát nad ním tentokrát převzala od Kláry Spilkové přední česká golfová profesionálka Eva Koželuhová (na snímcích v šedém). „Bylo úžasné užít si spolu s hráči atmosféru této dobročinné tour a přispět tak i mou maličkostí k tomu, aby se zase o něco více upozornilo na téma maligních lymfomů a pomohlo těm, kteří to potřebují,“ uvedla Koželuhová při vyhlášení vítězů. Další turnaj se uskuteční 27. srpna v Mladé Boleslavi, kde nebude chybět ani Klára Spilková. Překvapením karlsštejnské akce byl štědrý dar věnovaný jednou z účastnic, která se sama s maligním lymfomem léčila a v průběhu nemoci se na spolek Lymfom Help několikrát obrátila pro pomoc. Jako poděkování uspořádala na oslavě narozenin finanční sbírku, jež vynesla 25 tisíc korun.

PODPORA DĚTSKÉHO SPORTU. Do 24. srpna probíhá v prodejnách Tesco charitativní iniciativa Procter & Gamble na podporu sportování dětí z finančně znevýhodněného prostředí. Výtěžek z prodeje vybraných produktů poputuje prostřednictvím České olympijské nadace k dětem, které by se jinak nemohly z finančních důvodů sportu věnovat. Ambasadorkou kampaně je mistryně světa v trojskoku Šárka Kašpárková.



POMOC PŘI STARTU. Jak rozjet projekt kavárny na třech kolech, tiskárnu pro nevidomé nebo semináře o odpadu radili odborníci PwC ČR finalistům pátého ročníku Social Impact Award. Letošním mladým začínajícím podnikatelům se věnoval rekordní počet mentorů – 20 odborníků z auditního a poradenského oddělení, pět právníků a tři daňáři. Jejich cílem bylo pomoci začínajícím start-upům vytvořit z nápadů funkční a finančně udržitelné společensky prospěšné podniky.

E15.CZ

Zažila vaše společnost něco významného?
Pište nám na lidee15@cninvest.cz

ŠVÝCARSKÉ FINÁLE. V Luzernu se uskutečnil dvacátý sedmý ročník evropského finále soutěže Studentská firma roku 2016, kterou pořádá mezinárodní nezisková vzdělávací organizace JA Europe. Hlavní cenu obdržela dánská firma SubReader, jež soutěžila s aplikací pomáhající lidem postiženým dyslexií přehrát televizní a filmové titulky nahlas. Soutěže se zúčastnilo přes 220 studentů z 35 zemí. Českou republiku ve Švýcarsku reprezentoval vítěz národního kola, studentská firma ChillUp gymnazistů z Ostravy-Hrabůvky. Kateřina Šugárková, která ve firmě ChillUp zastává pozici viceprezidentky, získala spolu s dalšími deseti soutěžícími speciální cenu The Alumni Leadership Award. Mladé Čechy přijel do Luzernu podpořit také velvyslanec rada z české ambasády v Bernu Pavel Bednář (na snímku vpravo).



(Ne)vhodně využité miliardy

■ Alternativní léčebné postupy jsou často vysmívány a kritizovány. Absence vědeckého posvěcení však neznamená, že by se od nich lidé odkláněli.

Jedna výřečná a energická maminka v parku vykládala, jak se homeopatiky zbavila dlouhodobého trýznivého ekzému. „Zbožňuju homeopatii!“ prohlásila. Jako vědec jsem musela protestovat. Homeopatika jsou v podstatě jen voda (nebo kuličky cukru) v pěkných lahvičkách a účinná látka je v těchto lécích naředěná do té míry, že v nich nezůstává jediná molekula. „Ale v homeopaticích nic není,“ namítla jsem.

Žena se na mne s opovržením podívala: „Nic měřitelného,“ opáčila, jako bych byla slabšího ducha, když nechápu, že léčebné vlastnosti homeopatik jsou dány nedefinovatelnou, vědecky neprokazatelnou esencí. Cítila jsem, že těmito dvěma slovy vystihla jeden z největších myšlenkových střetů dnešní medicíny.

Na jedné straně stojí obhájci akademické západní medicíny. Jsou racionální, redukcionističtí a zakotvení v materiálním světě. Podle jejich paradigmatu je tělo jako stroj. Myšlenky, přesvědčení a emoce většinou nehrají při léčbě žádnou roli. Když se porouchá stroj, také se s ním nebatvíte. Lékaři používají k diagnostice a léčbě rozbitých součástek fyzikální metody – skenování, testy, léky, operace.

Na druhé straně jsou všichni ostatní: následovníci starobylé, alternativní a východní medicíny. Holistické tradice staví nemateriální nad materiální, lidi nad nemoci, subjektivní prožitky a přesvědčení nad objektivní výsledky studií. Terapeuti nepředepisují léky, ale akupunkturou, duchovním léčením a reiki se spíš snaží využít nehmotných energetických polí. Zastáncům homeopatie nevadí, že homeopatika neobsahují ani stopu aktivní látky, neboť věří, že se nedetekovatelně vtiskla do „paměti“ léku.

Tradiční akademická medicína na Západě stále převažuje, ale v alternativní medicínu začínají věřit miliony lidí. Ve Spojených státech se o zázračích duchovního léčení a reiki pravidelně diskutuje v televizním zpravodajství. Až 38 % dospělých využívá některé formy komplementární či alternativní medicíny (a celkem 62 %, počítáme-li v to i modlitbu). Každý rok v této oblasti utratí zhruba 34 miliard USD, což odpovídá 354 milionům návštěv (v porovnání s přibližně



Foto: profimedia.cz

Co číst?



Vážení čtenáři, v průběhu **prázdninových měsíců** vám nabízíme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden letošní titul představuje **pěti ukázkami**.

Tento týden představujeme knihu Jo Marchantové **Uzdrav sám sebe**, která vědeckým přístupem nahlíží na alternativní léčebné metody.

Knihu v tradiční či elektronické podobě můžete objednat na **bux.cz**.

560 milionů návštěv u lékařů primární péče). V Londýně, kde žiji, matky zcela běžně dávají miminkům jantarové náhrdelníky ve víře, že je to drahokam, který má moc zažehnat bolesti při prořezávání zoubků. Inteligentní, vzdělané ženy nedávají své děti očkovat a stejně jako známá z parku vítají vědecky neopodstatněnou léčbu.

Není divu, že se vědci brání. Odborníci a skeptici na obou stranách Atlantiku – James Randi a Michael Shermer, kteří odhalují chybná tvrzení, mýty či myšlenky, blogaři Steven Salzberg a David Gorski, biolog a autor Richard Dawkins – pranýřují náboženství, pseudovědu, a zejména alternativní medicínu. Kniha epidemiologa Bena Goldacreho *Bad Science* (Prolhaná věda) z roku 2009, v níž autor tepe zneužívání vědy k vytváření neopodstatněných závěrů, se prodalo více než půl milionu výtisků ve 22 zemích. K boji se připojili dokonce i komici Tim Minchin či Dara Ó Briain, kteří se v komických výstupech zastávají racionálního myšlení a poukazují na absurdnost léčebných metod, jako je homeopatie.

Příznivci skeptiků se staví proti vlně iracionality při různých setkáních, v člancích, protestních akcích a iniciativách, jež vědecký žurnalista Steve Silberman nazývá „radikální opozici

proti pseudovědeckým názorům“, k nimž patří i petice podepsaná stovkami britských lékařů, v níž požadují, aby Národní ústav zdraví přestal utrácet peníze za homeopatickou léčbu. Klinické studie prokazují, že většina alternativních léků má účinky srovnatelné s placebem (nepravým, předstíraným lékem), a skeptici upozorňují, že lidé, kteří je užívají, jsou obětí podvodu. Mnozí požadují, aby se s těmito falešnými léky skončovalo. Ve zdravotnictví si plně vystačíme s tradičními, vědecky ověřenými léčebnými postupy.

Plně hájím racionální pohled na svět. Beze zbytku věřím ve vědeckou metodu: mám doktorát z genetiky a lékařské mikrobiologie a během studia jsem ve špičkové londýnské nemocnici věnovala tři roky zkoumání vnitřního světa buněk. Věřím, že klademe-li správné otázky, lze veškeré děje v přírodě vědecky zkoumat, a že veškeré léčebné metody, v něž vložíme důvěru, by měly být důkladně testovány ve studiích. Skeptici mají pravdu: vzdáme-li se vědy ve prospěch zbožných přání, můžeme se stejně dobře vrátit do středověku, kdy jsme pálili čarodějnice, pouštěli žilou a prosili Boha, aby nás uchránil před morem.

Nejsem si však jistá, že je správné zcela zavrhnout alternativní medicínu.

Leonard Cohen dokončil novou desku

■ Album *You Want It Darker* by mělo navázat na nahrávku *Popular Problems*, kterou kanadský muzikant a zpěvák vydal v roce 2014.

Kanadský písničkář Leonard Cohen nahrál v 81 letech nové album. Jeho čtrnáctá studiová deska s názvem *You Want It Darker* (Chceš to temnější) vyjde letos na podzim. Album na pulty uvede nahrávací společnost Sony Music, podle níž jde o „klasickou cohenovskou nahrávku“.

Album s devíti novými písněmi, které produkoval hudebníkův syn Adam, bude k dispozici až poté, co Cohen v září oslaví 82. narozeniny. V mnoha ohledech zřejmě naváže na předchozí desku *Popular Pro-*

blems z roku 2014, na níž v meditativních písních znovu vynikl Cohenův naprosto nezaměnitelný hluboký hlas a básnický talent.

Jméno Leonarda Cohena letos média zmiňovala v souvislosti s červencovým úmrtím jeho někdejší partnerky a múzy Marianne Ihlenové, již věnoval slavnou píseň *So Long*, Marianne.

You Want It Darker bude Cohenovým třetím albem od roku 2008, kdy se vrátil na pódia po patnáctileté odmlce. V devadesátých letech, kdy se stáhl do ústraní, žil autor známých písní, jako jsou *Hallelujah*, *Sisters of Mercy*, *I'm Your Man* či *Suzanne* v zen-buddhistickém klášteře poblíž Los Angeles.

K návratu k aktivní kariéře ho přiměly až finanční problémy poté, co jeho účetní zpronevěřil většinu jeho úspor. /čtk/



Foto: čtk

Minirecenze

KNIHY

Jenny Colganová: *Ostrov s vůní čerstvého chleba*

(Nakladatelství: Argo)

Mladý pár založil úspěšnou designérskou firmu, po krizi v roce 2008 však zbankrotuje. Polly a Chrisovi se postupně rozpadá vztah. Zatímco Chris se vrátí k matce, Polly se snaží neúspěšně najít si práci a nové bydlení. Nejlevnější se jeví dvoupokojový byt v polorozpadlém domě na ostrově Mount Polbearne, kde se čeká na odliv, příliv i na rybáře. Na pozadí drsného podnebí ostrova nachází Polly nové přátele a začíná dělat to, co ji opravdu baví. Péct chleba a jiné obilné dobroty, jejichž vůně nejprve přitáhne rybáře a posléze i ostatní obyvatele městečka. A okolnosti se vyvíjejí směrem k pekařině oficiálně. Autorka Jenny Colganová pocházející ze Skotska napsala neobyčejnou výpověď o osobní statečnosti. O schopnosti zvednout se ze dna a navzdory překážkám se pustit do nové práce v novém působišti a do nových vztahů.

Zuzana Dorogiová

INZERCE

AEROFLOT
Russian Airlines



OBJEVTE ČÍNU

Naplánujte si let s leteckou společností Aeroflot.
Speciální nabídka na lety do Číny.

Peking	od 11 227 CZK	Šanghaj	od 11 227 CZK
Kuang-čou	od 12 227 CZK	Hongkong	od 12 227 CZK

Prodej letenek: od 9. srpna
2016 do 22. srpna 2016

pro lety do Pekingu, Šanghaje, Kuang-čou:
od 5. září 2016 do 24. března 2017

pro lety do Hongkongu: od 5.
října 2016 do 25. března 2017



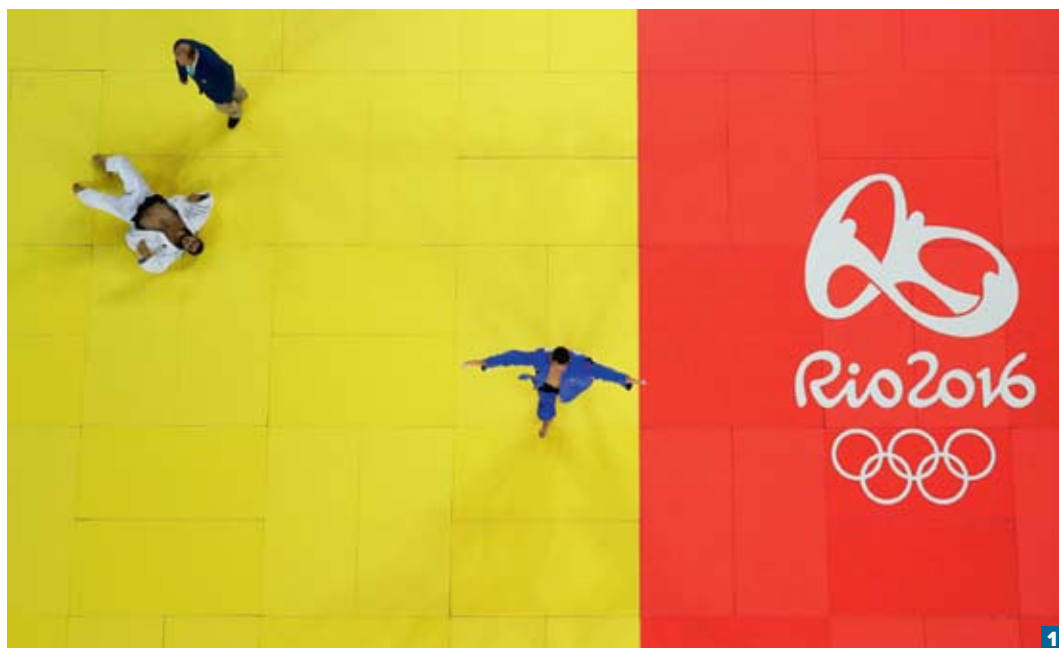
THE WORLD'S
4-STAR AIRLINE

www.aeroflot.com/czech

Nabídka platí pro lety z Prahy (zpáteční letenky) v Ekonomické třídě a vztahuje se na vlastní lety společnosti Aeroflot, lety prodávané touto společností a lety členských leteckých společností skupiny Aeroflot. Speciální tarify jsou k dispozici také pro Comfort třídu* letů. Chcete-li zakoupit letenky a získat další informace, přejděte na webovou stránku společnosti Aeroflot, volejte do kontaktního centrum nebo navštivte prodejní kancelář či prodejce společnosti. Nejnižší cena letenky je stanovena jako nabídka ceny v Ekonomické třídě v den vytvoření tohoto inzerátu. Z důvodu změn směnných kurzů a poplatků se cena v den nákupu může lišit. Mohou být účtovány dodatečné servisní poplatky. Počet míst, letů a dat letů v rámci speciální nabídky je omezen.

*Třída Comfort je k dispozici v letadlech Boeing 777.

Fotoreportáž



HRÝ V POLOČASE. Po prvním olympijském týdnu má Česko zatím na svém kontě šest medailí. Tu nejcennější si vybojoval judista Lukáš Krpálek (1, 2). Ostatní medaile jsou bronzové. První získal kajakář Jiří Prskavec (3). Další třetí místa patří skifari Ondřeji Synkovi (4) a tenistům Petře Kvitové (5), Lucii Šafářové, Barboře Strýcové (6), Lucii Hradecké a Petru Štěpánkovi.

