



Slovníček z Ria

Bundao, capoeira či faveley. Brazílské velkoměsto nabízí víc než jen olympijská klání.



TÉMA
str. 10–11

Pohledávky zůstávají

Soud potvrdil stav pohledávek vůči OKD, miliardovým nárokům Citibank nevyhověl.

UDÁLOSTI
str. 3

➔ CZK/EUR • 27,025/0,000 Kč ➔ CZK/USD • 24,170/+0,222 Kč ➔ PX • 859,18/+0,28% ➔ EURO STOXX 50 • 3018,46/–0,35% ➔ ZLATO • 1345,44\$/+0,41%

KOMENTÁŘ: KRAJSKÝMI VOLBAMI UŽ ZAČÍNÁJÍ TY PARLAMENTNÍ / str. 12

Krátce

UPC narazilo u Ústavního soudu v kauze Ligy mistrů

Poskytovatelé kabelových a satelitních služeb musejí nadále začerňovat přenosy fotbalové Ligy mistrů na zahraničních televizních kanálech. **str. 2**

EET může dopadnout na kadeřnictví už letos

Kvůli doplňkovému prodeji vlasových přípravků či kávy mají mít někteří podnikatelé v evidenci tržeb stejné povinnosti jako restaurace a hotely. **str. 3**

Fruko-Schulz ve ztrátě

Tradiční jihočeská likérka Fruko-Schulz se loni propadla do několikamilionové ztráty. Ruští majitelé mají problémy s protiruskými sankcemi i výkonem ekonomiky mocnosti. **str. 5**

Evropské banky mají větší problémy, než se zdá

Deutsche Bank a další finanční domy starého kontinentu by neprošly americkými zátěžovými testy. Vyplývá to z dat německého institutu ZEW. **str. 8**

Bitka o lepidlo

Výrobci slavného lepidla Herkules se daří expandovat i za hranice. **Družstvo Druchema dostalo Herkules do středoevropské sítě řetězce Tesco**, úspěšné jsou i jeho jiné retro produkty. Pod povrchem úspěchu však zuří **boj o to, čí hlasy družstvo ovládnou**. Proti sobě stojí největší podílňík družstva, firma **Inekon podnikatele Josefa Huška**, a současné **představenstvo Druchemy**. Spor o to, kdo má jaká hlasovací práva, už řeší soud. **BYZNYS / str. 4 BYZNYS STORY / str. 6–7**



 twitter.com/e15news

JAN KUŽVART:

Také si pamatujete, jak se po 9/11 v #EU vedly diskuze, zda boj s terorismem omezí lidská práva a demokracii? Teď už se nevedou. #ČasySeMění



Zápisník
Jana Šindeláře



O zbraních a lidech

Zbrojařští lobbisté, politici a média se v poslední době nevidaně srotili do jednoho šiku proti chystanému omezení zbraní. Detaily se jako vždy neřeší, tupý Brusel prostě dál rozkládá Evropu. Jedním z argumentů je, že ozbrojená společnost bude moci lépe čelit terororu a uprchlické vlně. Po faktickém zrušení české armády má takový argument svou váhu. Zároveň je ale bohužel začátkem cesty, na jejímž konci je domobrana, právo silnějšího a zastřelení řidiči při silničních kontrolách.

Zřejmě nejfalešnějším trumfem bojovníků proti omezení zbraní jsou myslivci a hrozba přemnožení divočáků. Vtáhnout do problému vlivnou lobby v zelených kamizolách by bylo terno. Myslivci ale zůstávají v klidu. Důvod je jasný: myslivci prostě nepoužívají samopaly a jejich odvozeniny. Nalézt lovce, jehož zbraň by měla zásobník na deset a více nábojů, jichž se má omezení týkat, je téměř nemožné. To jsou ty detaily.

Mnohem horším potíží budou muset čelit lovci na Novém Zélandu. Tamní vláda jim nechce sebrat zbraně, ale přímo lovnou zvěř. Všechna nepůvodní fauna musí podle vládního plánu z malebných ostrovů zmizet do roku 2050. Hon na nepůvodního divočáka je přitom oblíbenou kratochvílí místních sadařů a farmářů a jejich psích smeček. Divočák se tak zařadí mezi krysy, oposumy a lasičky. Agentury už neuvádějí, zda ostrovy vyklidí i lidé, kteří sem před staletími přijeli v čele průvodu nepůvodní fauny.

Protagonisté dne



Tomáš BUDNÍK
GENERÁLNÍ ŘEDITEL O2 ČR

Ve sporu o vysílání Ligy mistrů je firma zatím úspěšná. I verdikt Ústavního soudu jí zatím hraje do karet.

str. 2



Josef NEJEDLÝ
JEDNATEL FRUKO-SCHULZ

Jindřichohradecké likérce s ruskými vlastníky loni kvůli protiruským sankcím klesl odbyt a propadla se do ztráty.

str. 5



John CRYAN
ŠÉF DEUTSCHE BANK

Jím řízená banka by se podle institutu ZEW mohla dostat do potíží kvůli nedostatku kapitálu. Platí to i pro další evropské banky.

str. 8



Foto: tisk

BOJ O FOTBAL. Vysílání fotbalových zápasů je zajímavý byznys, obzvláště jde-li o Ligu mistrů. UPC zatím svádí neúspěšně právní boj s O2 a své vysílání na zahraničních stanicích musí začernit.

Ústavní soud se zastal O2 a jejich práv na fotbal

■ UPC nesmí vysílat fotbalovou Ligu mistrů prostřednictvím zahraničních stanic ve své nabídce. V Česku tak může činit jen O2, která kvůli právům vede tři soudní spory, a ČT.

Dušan Kůtner

Do sporů o práva na vysílání lukrativní fotbalové Ligy mistrů se vložil Ústavní soud. Zamítl návrh největšího tuzemského operátora UPC na zrušení předběžného opatření vyžádaného společností O2. Operátor patří do impéria nejbohatšího Čecha Petra Kellnera opatřením došláhl toho, že UPC nesmí ve své nabídce vysílat utkání prestižní fotbalové soutěže prostřednictvím zahraničních stanic, jako je Slovenská televize, ORF nebo ZDF, které nemají práva pro Česko.

Ligu mistrů tak bude i nadále v Česku možné sledovat na placeném sportovním kanále internetové O2TV, která pro soutěž pro letošní rok zakoupila práva. Výjimkou je Česká tele-

vize, která má práva na jeden úterní zápas daného kola.

Spor ale nekončí, protože Ústavní soud zamítl návrh z procesních důvodů. O samotném jádru sporu tak rozhodnou soudy nižší instance na základě žaloby podané O2 na UPC a další. „Věříme, že v rádném jednání o žalobě samotné obhájíme náš postoj,“ uvedl mluvčí UPC Jaroslav Kolář s tím, že termín jednání ještě nebyl stanoven. Firma ale odmítá, že by porušovala vysílací práva O2, neboť i dotyčné zahraniční stanice za práva zaplatily. S tím ale O2 nesouhlasí.

Práva na zápasy se podle O2 prodávají v současné době teritoriálně a je proto podle firmy logické, že si je pro území ČR chrání. Všechny významnější poskytovatele placené televize tak O2 již loni na podzim vyzvala, aby utkání fotbalové Ligy mistrů, na která nemají zakoupena práva pro ČR, ve svém vysílání začernili. „Většina poskytovatelů našim výzvám vyhověla, buď přímo, anebo v reakci na předběžná opatření. Soudní řízení jsou v současné době vedena tři – s UPC, Skylinkem a FreeSatem,“ uvedla mluvčí O2 Lucie Pecháčková.

Výjimkou je Česká televize, která má práva na jeden úterní zápas daného kola.

Uspěla i Nova

V podobném sporu nedávno uspěla i tuzemská komerční jednička Nova. Stanice ze skupiny CME vlastní práva na fotbalovou Evropskou ligu stejně jako veřejnoprávní ČT. Loni na podzim tak rovněž oslovila operátory se žádostí o blokování přenosů. Ti jí vyhověli, a lidé tak ztratili možnost sledovat například zápas Viktorie Plzeň s SK Rapid Vídeň prostřednictvím druhého programu Slovenské televize a mnohé další. K Ústavnímu soudu ale spory nedospěly.

Citibank ztrácí vliv na úpadek OKD

■ Jestli budou mít vlastníci NWR právo rozhodovat o úpadku OKD, je nyní v rukách francouzských, českých a německých bank a skupiny AWT.

Jan Stuchlík

Karty před dnešní schůzí věřitelů OKD jsou rozdané. Hlavní věřitelé těžaře, které v insolvenčním řízení zastupuje banka Citibank, stále nevědí, jestli budou mít na řešení úpadku OKD vliv. V přezkumném řízení přihlášených pohledávek insolvenční správce Lee Louda potvrdil, že více než desetimiliardovou pohledávku Citibank popírá.

Zástupce banky Citibank u soudu při přezkumném řízení prohlásil, že cílem popření pohledávek Citibank je záměrné poškození věřitelů a snaha vyřadit největšího věřitele z insolvenčního řízení. To Louda odmítl. O existenci pohledávky tak bude rozhodovat soud, což podle předsedy Rady expertů Asociace insolvenčních správců Michala Žižlavského obvykle trvá několik let.

Roli Citibank v řešení úpadku OKD mají v ruce věřitelé, jejichž pohledávky Louda nepopřel. Ti budou prostou většinou hlasovat o tom, jestli věřitelům s popřenými pohledávkami přiznají hlasovací právo na schůzi věřitelů.

Největší věřitelé OKD s uznanými pohledávkami

věřitel	výše pohledávky v mil. Kč	podíl na uznaných pohledávkách v %
Banka Natixis S. A.	518,9	18,4
Skupina AWT	462,9	16,42
Česká spořitelna	336,9	11,95
ČSOB	246,4	8,74
Bremer Kreditbank	246,4	8,74

Pramen Insolvenční rejstřík

Nadpoloviční většinu hlasů pro toto klíčové hlasování mají čtyři věřitelé. Největšímu z nich, francouzské bance Natixis, dluží OKD 518,9 milionu korun. Ta spolu se skupinou AWT, Českou spořitelnou a ČSOB bude mít dohromady 55,5 procenta hlasů.

Společnost AWT, které OKD za dopravu uhlí a další služby dluží 463 milionů korun, nyní nechtěla svůj postup na schůzi věřitelů komentovat. „Řešilo ho mimořádné zasedání představenstva,“ potvrdil mluvčí firmy Lukáš Tesař. K otázce hlasování se odmítl

vyjádřit také ČSOB a Česká spořitelna.

Pokud by hlavní uznání věřitelé Citibank hlasovací právo nepřiznali, může tak konečným rozhodnutím učinit insolvenční soud. Citibank namítá, že samotnou existenci desetimiliardového dluhu argumentovalo vedení OKD, když na firmu podalo insolvenční návrh. Dluh vznikl v rámci finanční restrukturalizace společnosti v roce 2014. V ní se OKD snížil předchozí ručitelství závazek z 500 milionů eur na 335 milionů eur. Za ručení pak OKD inkasovalo v letech 2009 až 2015 odměnu přibližně 15 milionů eur, což dokazuje předloženou fakturou na tuto částku.

EET má letos platit i pro některé kadeřnice a kosmetičky

■ Kvůli doplňkovému prodeji vlasových přípravků či kávy mají mít někteří podnikatelé stejné povinnosti jako restaurace a hotely. Jinak by si elektronické pokladny museli koupit až za dva roky.

Pavel Otto

Nejpozději do začátku prosince nebudou muset investovat desetitisíce korun do nákupu pokladen přijatelných k internetu jen

restauratéri a hoteliéři. Elektronická evidence tržeb platí v první fázi spuštění i pro některá kadeřnictví a kosmetické salony. Asociace malých a středních podniků a živnostníků se teď snaží přesvědčit ministerstvo financí, aby těmto provozovnam udělilo výjimku.

Pokud kadeřnice a kosmetičky nabízejí i různé vlasové nebo pleťové přípravky, musejí začít evidovat tržby od března příštího roku. Avšak v případě, že klientům prodávají například kávu či občerstvení, vztahuje se na ně zákon už od prosince. Pro

ostatní provozovny tohoto typu, stejně jako pro řemeslníky a některé výrobní činnosti, začne EET platit až v poslední fázi, tedy od června 2018.

„S ohledem na to, že se mnohdy jedná o doplňkový prodej kosmetiky v minimálním objemu, přišlo by nám logičtější, aby kadeřnice a kosmetičky evidovaly tržby až za dva roky, kdy začnou státu zasílat data o své hlavní podnikatelské činnosti. Totéž by se týkalo prodeje nápojů a občerstvení u těchto služeb,“ uvedl Věroslav Sobotka z asociace. Dodal, že o řešení probíhají jednání s ministerstvem financí.

Kromě kadeřnictví a kosmetických salonů začnou od prosince evidovat tržby také cukrárny nebo lahůdkářství, pokud jsou v nich stolky či pultíky, kde je možnost konzumace.

KÁVIČKU JEN S ÚČTENKOU. Kadeřnictví, která se snažila svým zákazníkům nabídnout zajímavější služby například v podobě kávy či jiného občerstvení, si budou muset pořídit elektronické pokladny už letos.

Krátce

Daňová Kobra zajistila přes dvě miliardy

Speciální jednotka Daňová Kobra zabránila za letošní první pololetí daňovým únikům ve výši více než dvě miliardy korun. Téměř polovinu částky zajistily regionální týmy. Podle dříve zveřejněných policejních statistik centrální a regionální Kobra společně za celý loňský rok zachránily státnímu rozpočtu 2,7 miliardy.

Mzdy se od listopadu zvýší i vojákům

Od listopadu se zvýší mzdy nejen policistům, hasičům a pracovníkům ve veřejné sféře, ale také asi 22 tisícům vojáků. Jejich tarify se zvednou o čtyři procenta. Přidáno dostanou vojáci z povolání i státní a občanskí zaměstnanci. Příslušné nařízení vlády bude kabinet teprve schvalovat, stát by se tak mělo v září nebo v říjnu.

Česko neporušuje míru zadlužení

Celkový vládní dluh České republiky loni klesl na 40,3 procenta hrubého domácího produktu z předloňských 42,2 procenta. Požadavky na přijetí eura,

takzvaná maastričská kritéria, stanovují tento dluh pod 60 procenty HDP. Míru zadlužení přitom na rozdíl od Česka porušuje většina zemí eurozóny i Evropské unie. **Více E15.cz**

MMR dá na obnovu silnic nižších tříd 4,2 miliardy



Foto: čtk

Ministerstvo pro místní rozvoj má na rekonstrukci, modernizaci a výstavbu vybraných úseků silnic druhé a třetí třídy připraveno 4,2 miliardy korun, většinou z evropských fondů. O podporu lze žádat od 23. srpna 2016 do 31. října 2022. Výše příspěvků na jeden projekt není stanovená. /čtk/



Foto: profimedia

U výrobce lepidla Herkules vypukla válka o podnik



Foto E15 Anna Vacková

Foto E15 Michael Tomáš

„Vedení Druchemy na nás udělalo podraz. Bez našeho vědomí změnilo stanovy. Vlastník Inekonu Josef Hušek

„Na členské schůzi, kde se všechno probíralo za přítomnosti notářů, byli a změnu odsouhlasili. předseda představenstva Druchemy Jiří Daněk

■ Obliba československých retroznaček vrátila na výsluní také chemické družstvo Druchemy. O to úporněji se do boje o kontrolu nad firmou pustili její vlastníci.

Daniel Novák

Chemickému družstvu Druchemy se letos s tradiční značkou lepidla Herkules

podařilo poprvé proniknout do středoevropské sítě řetězce Tesco. Firma posiluje i s dalšími retroznačkami typu velikonočních barev Ovo či běžkařských vosků Skivo. Současně však řeší spor s většinovým podílníkem. Tím je skupina Inekon, dodavatel tramvají i továren na klíč.

Obě strany se soudí kvůli tři roky staré změně stanov. Nově určují pravidlo „co družstevník, to jeden hlas“. Inekonu se to nelíbí, protože tak jeho majorita ztratila

význam. Soud první instance již dal za pravdu Druchemě. Firma Inekon, kterou vlastní podnikatel Josef Hušek, se však odvolala.

Nové stanovy odsouhlasila členská schůze družstevníků Druchemy v roce 2013. „O schůzi Inekon věděl, stanovy si mohli předem prostudovat. Fyzicky na té členské schůzi, kde se všechno probíralo za přítomnosti notářů, byli a změnu odsouhlasili,“ uvedl předseda představenstva Druchemy Jiří Daněk.

Navíc tvrdí, že princip co podílník, to jeden hlas bez ohledu na velikost podílu, je při rozhodování v družstvech obvyklý. Velikost podílu pak má význam jen při výplatě dividendy nebo při prodeji firmy.

„Vedení Druchemy na nás udělalo podvod. Bez našeho vědomí změnilo stanovy,“ odpověděl Hušek. „Druchemu jsme v devadesátých letech zachránili, díky našim zástavám získala úvěr. A oni na nás udělají takový podraz,“ dodal. Většinový

podíl Inekonu v Druchemě má tak podle Huška nulovou hodnotu. Obě strany v současné době čekají na to, jak dopadne rozhodnutí odvolacího soudu.

Tržby Druchemy se pohybují kolem sto milionů korun. V čistém společnost vydělává jednotky milionů a zaměstnává zhruba sedmdesát zaměstnanců. Před rokem 1989 byla Druchemy se dvěma tisícovkami pracovníků největším chemickým družstvem v Československu.

BYZNYS STORY str. 6 a 7

Auta stárnou. Záhy padne hranice 15 let

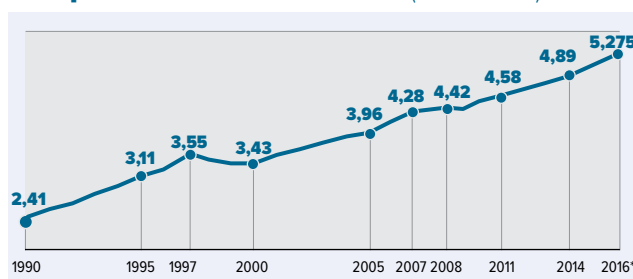
■ Počet osobních aut v registru vozidel za první pololetí vzrostl o 116 tisíc. Bylo jich 5,275 milionu, jedno na dva obyvatele.

Průměrné stáří osobních vozů v Česku dál roste. Z údajů Svazu dovozců automobilů vyplývá, že se ze 14,3 roku na konci loňského roku zvýšilo

na 14,9 roku koncem prvního pololetí. Nejrozšířenější značkou zůstává Škoda s 1,79 milionu vozů. Druhý je Volkswagen, kterých na českých silnicích jezdí 438 tisíc, a na třetím místě Ford s 399 tisíci registrací.

Z řídce zastoupených značek mají Češi podle registru 697 vozů Ferrari, 5450 Porsche, 123 Lamborghini, 167 Rolls-Royce, šestnáct vozů Maybach a patnáct

Růst počtu osobních aut v Česku (v milionech)



*v prvním pololetí

Pramen: Sdružení dovozců automobilů

Bugatti. Provozují ovšem také téměř 22 tisíc trabantů a 13 tisíc wartburgů z bývalé NDR. Registr zahrnuje i tři tisíce vozů vlastní výroby.

Nejstarší jsou v Česku motocykly. Registrováno jich je 1,08 milionu a mají průměrný věk 33 let. Převládá domácí Jawa se 456 tisíci stroji, druhá je rovněž tuzemská ČZ s 83 tisíci a třetí místo náleží Hondě se 73 tisíci motocykly.

/čtk/

Rusové s Fruko-Schulz se lapili do pasti vlastní ekonomiky

■ Tradiční jihočeská likérka se loni propadla do několikamilionové ztráty. Tržby klesly o třináct procent.

Dušan Kütner

Většinu v likérce Fruko-Schulz získala před třemi roky petrohradská společnost Ladoga. Slibovala si od toho hlavně zvýšení vývozu do Ruska. V důsledku dvouletých protiputinovských sankcí EU, následných ruských opatření i vysoké devalvace rublu ale výrazně klesl export. Loni se tak firma vyrábějící zejména tradiční rum a vodku propadla do ztráty 8,1 milionu korun. O rok dříve přitom dosáhla zisku přes

dvanáct milionů a v roce 2013 sedm milionů korun. Loňské tržby klesly o třináct procent na 290 milionů korun.

„Ačkoli se celkem dařilo v prodeji výrobků na tuzemském trhu, nenaplnily se předpoklady exportu,

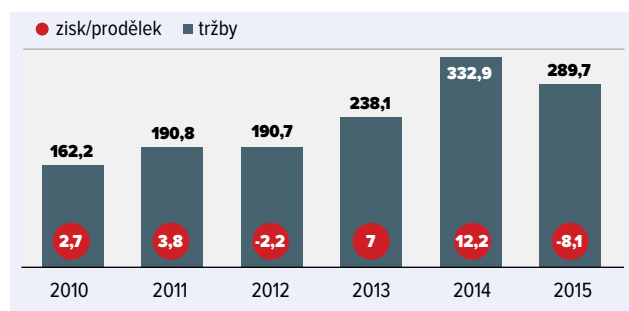
převážně na ruském trhu,“ uvedl jednatel firmy Josef Nejedlý. Podnik přitom předloni investoval 55 milionů do nové linky na šumivé nápoje určené výhradně pro ruský trh. Loni jich ale do Ruska vyvezl jen 1,1 milionu

lahví, meziročně o 56 procent méně. Likérka přitom původně předpokládala, že prodá stejně svých výrobků jako v roce 2014. To se nestalo. Podílela se na tom i výrazná devalvace rublu, která prodražila vývoz do Ruska. Cena produktů Fruko-Schulz stoupla až o sedmdesát procent.

„Dalším aspektem bylo, že nepříliš vřelé ekonomické i politické vztahy mezi Ruskem a EU vedou k nákupnímu bojkotu zboží z EU,“ připomněl Nejedlý.

Ruský kapitál vstoupil do likérky jako menšinový v roce 2008. O pět let později získal většinu. Do skupiny Ladoga patří i dva francouzští výrobci koňaku a dvě španělská vinařství. [Více E15.cz](#)

Hospodaření likérky Fruko-Schulz (v milionech korun)



Pramen: výroční zprávy firmy

Krátce

Čínská CEFC dokončila převzetí Žďasu

Strojírenský a metalurgický podnik Žďas ve Žďáru nad Sázavou se 2500 zaměstnanci definitivně patří Číňanům. Jejich společnost CEFC dokončila převzetí podniku a zároveň získala dceřinou firmu Žďárského podniku TS Plzeň a majoritní podíl ve firmě Žďas SGS se sídlem v Německu.

Zbrojař Strnad dodal raketometry do Indonésie

Holding Czechoslovak Group zbrojaře Jaroslava Strnada získal prvního zákazníka pro své modernizované raketometry RM 70 Vampir. Indonéské armádě prodal dvě baterie, tedy osm kusů. Součástí zakázky jsou také doprovodné automobily Tatra a několik obrněnců. /čtk/ [Více E15.cz](#)

STRATEGIE

MĚSÍČNÍK O MÉDIÍCH,
REKLAMĚ
A MARKETINGOVÉ
KOMUNIKACI
→ ZALOŽENO 1993

WWW.STRATEGIE.CZ



DOSTUPNÉ
ELEKTRONICKY

Družstevníci z Druchemy surfují na retro vlně

■ Několik desítek let starý, ale stále dobře sloužící **trhací stroj** prověřuje pevnost **lepidlových spojů**. Kousek od něj leží – uprostřed léta – nabarvená **velikonoční vajíčka**. Vedle nich postávají či polehávají **běžkařské vosky** v různém stadiu opotřebení. Laboratoř chemického družstva **Druchema** připomíná scénu, v níž surrealisté opěvovali nahodilé setkání deštníku a šicího stroje na pitevním stole.

Před rokem 1989 byla Druchema největším výrobně chemickým družstvem v Československu. Závody měla po celé republice, zaměstnávala přes dva tisíce lidí. Jen v Praze pod družstvo spadalo také 150 mandloven, desítky pradelnek a chemických čistíren. Ve výrobních podniku se dělalo dřevěné uhlí. Hlavní závod Druchemy v metropoli měl tak velkou kotelnu, že vytápěla celou průmyslovou oblast kolem Strašnic a Malešic.

Podnik založený před pětadesáti lety chrlil také značky typu lepidla Herkules, barvy na vejce Ovo nebo běžkařské vosky Skivo. Druchema přežila polistopadovou klinickou smrt a zmíněné produkty včetně řady dalších vyrábí dodnes. Jako třešničku na dortu si družstvo zachovalo výrobu daktyloskopických fólií pro policii.

Stejně tak si společnost nechala družstevní formu. Podíl v Druchemě má kolem dvou set družstevníků. Mezi ně patří i většina ze sedmdesáti současných zaměstnanců. Dividendy přitom zatím neviděli. Zisky společnost investuje zpátky. A navíc

splácí padesátimilionovou ztrátu shromážděnou z doby před nástupem současného vedení.

PŘÍCHOD „VIKTORA ČISTÍČE“

„Družstevní vlastnictví mělo i před rokem 1989 kvazisoukromý charakter. To Druchemě umožňovalo chovat se nestandardně, o čemž si státní podniky mohly nechat jen

Druchema v číslech

- Rok vzniku: 1951
- Počet družstevníků: 200
- Majetkové podíly: 86,84 % Inekon; 13,16 % fyzické osoby
- Počet zaměstnanců: 70
- Tržby: 95 mil. Kč (2015)
- Čistý zisk: 1,2 mil. Kč (2015)

zdát,“ říká Jiří Daněk, předseda představenstva Druchemy. Firmě to mimo jiné umožnilo spolupracovat se západními partnery. Například v USA



BLOK. „Naše vztahy jsou v současnosti nulové,“ popisuje šéf představenstva Jiří Daněk důsledky sváru s největším družstevníkem. Na předchozím managementu přitom nenechává nit suchou.

mohla pořídit laminátové technologie na výrobu rybářských prutů.

V letech po sametové revoluci Druchema v transformační vřavě nezankla a vyráběla dál. V roce 1995 získala v podniku většinový podíl společnost Inekon ve-

dená Josefem Huškem. Za socialismu nasbíral zkušenosti při misích podniku zahraničního obchodu Pragoinvest. Z rozvalin této „pézetky“ také povstal Inekon.

Deset let po vstupu Inekonu došel někdejší chloubě výrobního družstevnictví

dech. Kartami v chemickém retailu silně zamával vstup nadnárodních koncernů. Družstvo řešilo, zda vůbec pokračovat dál. Nakonec se rozhodlo povolát jakožto krizového manažera Jiřího Daňka. Ten se ke konci devadesátých let zocelil v podnicích

typu Chemapol a Aliachem, jejichž barvitě osudy tehdy detailně propírala média.

Nástup Daňka do Druchemy musela posvětit členská schůze družstevníků. Jeho nástup ovšem řešil rovněž hlavní podíl Inekon. Tedy paradoxně subjekt, s nímž Daněk z titulu šéfa družstva od roku 2013 svádí boj o kontrolu nad Druchemou.

DRUŽSTEVNÍCI VE PŘÍ

Inekon tvrdí, že vedení Druchemy podvodně změnilo stanovy tak, aby každý družstevník měl jen jeden hlas bez ohledu na velikost podílu. Druchema se hájí, že to je obvyklý rozhodovací princip u každého družstva. Prvoinstanční soud již dal za pravdu chemikům. Inekon se však odvolal.

Daněk přitom hned po nástupu do Druchemy zvažoval přeměnu firmy na akciovou společnost. Kdyby to nakonec udělal, měl by nyní Inekon paradoxně po starostech.

„Naše vztahy jsou v současnosti nulové,“ popisuje Daněk důsledky sváru s největším družstevníkem.

Na předchozím managementu přitom nenechává nit suchou. „Když jsem přišel, byla firma z obratu kolem dvou set milionů pod polovinou.“ Hlavním problémem podle manažera bylo, že bývalé vedení Druchemy silně podcenilo obchod, marketing neexistoval. Zatímco v celém podniku panovala přezaměstnanost, obchodem se zabývali dva lidé.

Podnik existenčně ohrožoval také spor s restituenty pozemků, na nichž vyráběl. Přestože družstevníci měli pravidelně platit nájem, neviděli potomci původních majitelů roky ani korunu. Nakonec Druchema dlužila za ušlý nájem a penále vyšší desítky milionů korun.

BLAHODÁRNÉ SÍTĚ ŘETĚZCŮ

Situaci se podařilo vyřešit až po nástupu Jiřího Daňka. Vyměnil celé vedení, třetinu zbytných pracovních míst zrušil. Hlavně však zaplatil restitucentům, respektive novému majiteli, kterému potomci bývalých vlastníků pozemky pod fabrikou prodali. „Kdyby se tento spor nepodařilo vyřídit, tak by šla Druchema do kytek,“ konstatuje.

Současně padlo rozhodnutí vsadit na staré osvědčené značky, které podpořila

Loni měla Druchema tržby pětadevadesát milionů korun. „Letos to vypadá, že se už dostaneme nad sto milionů,“ říká Daněk. Bude to nejlepší výsledek za poslední dekádu. Firmě se současně daří vydělávat.



Foto E15: Michael Tomáš 5x



TRUMFOVÉ ESO. V Druchemě nedají dopustit na svůj erbovní produkt – lepidlo Herkules, které věrně provází české modeláře již po několik generací. Do inovací v jeho výrobě investoval podnik deset až patnáct milionů korun.

rostoucí obliba nejrůznějších retro výrobků. V popředí bylo lepidlo Herkules, jež důvěrně již před třemi dekádami znali například lepiči papírových modelů z „ábíčka“. Podporu byznysu si družstvo slibuje i od řady získaných ocenění typu Národní ceny kvality.

Jen do inovací ve výrobě lepidla Herkules investoval podnik deset až patnáct milionů korun. Vedle velkoobchodních barev Ovo je totiž

šampionem firmy. Prostřednictvím řetězců protlačila Druchema svůj Herkules již také do ciziny. Naposledy české lepidlo proniklo do celé středoevropské sítě Tesco.

Přitom právě v zahraničí si Druchema musela vybojovat místo i pomocí soudů. V Polsku vedla roky spor o ochranu značky leštěnek na auta Tempo. Tamní obchodní partner Druchemy najednou začal na domácí trh uvádět vlastní

produkty pod touto značkou. Případ odhalený v roce 2004 rozluštl po osmi letech až polský Nejvyšší správní soud.

Co se týče spolupráce s řetězci, přistupují k nim družstevníci pragmaticky jako k nejnámennějšímu distribučnímu kanálu. „Jednají, jak jednají. Ale současně máme jistotu, že zaplatí. Dvěma jsme zatím řetězci bouchli jen jednou,“ dodává šéf Druchemy.

Loni měla Druchema tržby pětadevadesát milionů korun. „Letos to vypadá, že se už dostaneme nad sto milionů,“ říká Daněk. Bude to nejlepší výsledek za poslední dekádu. Firmě se současně daří vydělávat. Zisk se pohybuje v jednotkách milionů.

Stranu připravil

Daniel Novák



Evropským bankám chybějí peníze, krize je může položit

■ Deutsche Bank, Société Generale nebo BNP Paribas. To jsou banky, které nemají podle studie dostatek kapitálu a mohou být obětmi finanční krize.

Evropským bankám chybí 123 miliard eur. V případě vážnější finanční krize tak mohou mít závažné problémy. Dokazuje to testování 51 velkých evropských

bank ze strany německého institutu ZEW, při kterém se použila metodika, s níž pracuje americká centrální banka (Fed). Největší nedostatek kapitálu by podle testu měla Deutsche Bank.

„Evropským bankám chybí dostatečný kapitál, aby vyrovnaly předpokládané ztráty v případě další finanční krize,“ uvedl ZEW.

Největší německé bance by podle něj scházelo kapitál ve výši zhruba 19 miliard eur, což je víc, než kolik

činí aktuální tržní hodnota banky. Banka ale s výpočtem institutu nesouhlasí.

Podle jeho šéfa výzkumu Saschy Steffena bylo cílem nedávných testů dosáhnout transparentnosti s ohledem na kapitálovou přiměřenost bank v zátěžové situaci, nikoli odhalit kapitálové nedostatky, u kterých by bylo nutné začít okamžitě hledat řešení.

Největší nedostatek by vedle Deutsche Bank měly francouzské banky Sociétés

Générale (13 miliard eur) a BNP Paribas (10 miliard eur). Jejich tržní hodnoty jsou ale mnohem vyšší, než kolik představuje chybějící kapitál.

Autoři studie ZEW využili ke svému hodnocení kapitálových potřeb letošní podrobné zátěžové testy Fedu a zátěžové testy EBA z roku 2014.

Na jejich základě vypracovali třetí přístup, který počítal s poklesem globálních akciových trhů o 40 procent v průběhu šesti měsíců.

Podle metodiky evropského úřadu EBA by nedostatek kapitálu sledovaných bank činil dohromady 5,6 miliardy eur.

Podle zátěžových testů, jejichž výsledky na konci července zveřejnil Evropský bankovní úřad (EBA), by většina evropských bank obstála i za velmi hluboké recese.

Nejhůře v testech dopadla italská Monte dei Paschi di Siena, irská Allied Irish a rakouská Raiffeisen. Deutsche Bank patřila spolu s rakouskou Erste Group mezi 12 bank s nejslabšími výsledky. /čtk/

Krátce

Činané získali většinu v řeckém přístavu

Rejdařská společnost COSCO původem z Číny získala 51procentní podíl v největším řeckém přístavu Pireus. Na koupi podílu za 280,5 milionu eur (zhruba 7,6 miliardy korun) se již v dubnu dohodla s řeckou vládou. Parlament privatizaci přístavu schválil v červnu. **Více E15.cz**

Britské dluhopisy začaly prodělávat

Výnosy některých britských státních dluhopisů klesly vůbec poprvé do záporného pásma. Trh podle agentury Reuters reaguje zvýšenými nákupy britských obligací na to, že centrální bance Bank of England se v úterý nepodařilo koupit na trhu dluhopisy v plánovaném množství. **Více E15.cz**

Frankfurt je na letošním maximu

Západoevropské akcie včera pokračovaly v růstu a například hlavní index německých akcií se ocitl na letošním maximu. Došlo se přitom do růstové fáze označované jako býčí trh, kdy investoři očekávají dlouhodobý vzestupný trend. /čtk/



Foto: Reuters

PROBLÉM. Největší nedostatek kapitálu z testovaných 51 bank měla podle metodiky Fedu Deutsche Bank.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 10. 8. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,706
Čína	1	3,646
Dánsko	1	3,633
EMU	1	27,025
Chorvatsko	1	3,612
Japonsko	100	23,906
Kanada	1	18,566
Maďarsko	100	8,706
Norsko	1	2,919
Polsko	1	6,330
Rusko	100	37,506
Švédsko	1	2,851
Švýcarsko	1	24,748
Turecko	1	8,184
USA	1	24,170
Velká Británie	1	31,591

Akcie na pražské burze

10. 8. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	57,90	0,87
ČEZ	441,50	-0,11
Erste Bank	659,30	0,17
Fortuna	93,30	2,08
Kofola	421,00	-1,64
KB	864,60	-0,33
Moneta	72,50	0,35
O2 CR	235,00	2,26
Pegas	780,00	-0,14
Philip Mor. ČR	13 264,00	0,76
TMR	665,00	0,00
Unipetrol	173,00	0,82
VIG	468,50	1,01
Celkový objem (v tisících korun)	521 097,99	

Výsledky

Walt Disney

Čistý zisk gigantu ve třetím finančním čtvrtletí, které skončilo 2. července, stoupl o pět procent na 2,6 miliardy dolarů. Tržby stouply o devět procent na 14,28 miliardy dolarů. **NÁZORY str. 12**

Stock Spirits

Provozní zisk výrobce lihovin se v prvním pololetí více než zdvojnásobil na 12,5 milionu eur z 5,2 milionu eur před rokem. Celkové příjmy stouply na 116 milionů eur ze 108 milionů před rokem.

E.ON

Největší německá energetická společnost E.ON se v letošním prvním pololetí propadla do ztráty 3,03 miliardy eur kvůli rozsáhlým odpisům souvisejícím s divizí Uniper.

Gazprom

Čistý zisk ruského plynárenského gigantu Gazprom v prvním čtvrtletí meziročně klesl o pět procent na 362,3 miliardy rublů. Čtvrtletní tržby stouply na 1,737 bilionu rublů z 1,648 bilionu před rokem.

Eurostar jde do stávkky kvůli pracovním podmínkám

■ Nespravedlivé rozložení pracovního času pobouřilo železničáře, kteří naplánovali stávkku.

Zaměstnanci železniční společnosti Eurostar, která zajišťuje dopravu pod Lamanšským průlivem, vyhlásili na sedm dní stávkku. Odborový svaz RMT označil za důvod k vyhlášení stávkky špatné pracovní podmínky zaměstnanců, především práci v „asociální

hodiny“. „Naši členové mají plné právo na spravedlivé rozložení času mezi práci a volný čas, které zajistí provozní potřeby společnosti a zároveň jim poskytnou dostatek času na přátele a rodinu,“ uvedly odbory.

Protestní akce by měla začít o půlnoci ze čtvrtka na pátek britského času a trvat do půlnoci z pondělí na úterý britského času. Obdobně by měla být stávkka vyhlášena i na poslední srpnový víkend a na pondělí 29. srpna,

nakdy připadá v Británii volný den.

Společnost Eurostar oznámila, že se v době stávkky pokusí zachovat provoz v co největším rozsahu.

Vyhlášení stávkky u společnosti Eurostar přišlo v době další protestní akce, kterou svaz RMT vyhlásil na železnicích v jižní Anglii. Pětidenní stávkka u přepravce Southern Rail narušuje dopravu od pondělí, zasažena je jí mimo jiné i linka spojující letiště Gatwick s Londýnem. /čtk/



Foto: reuters

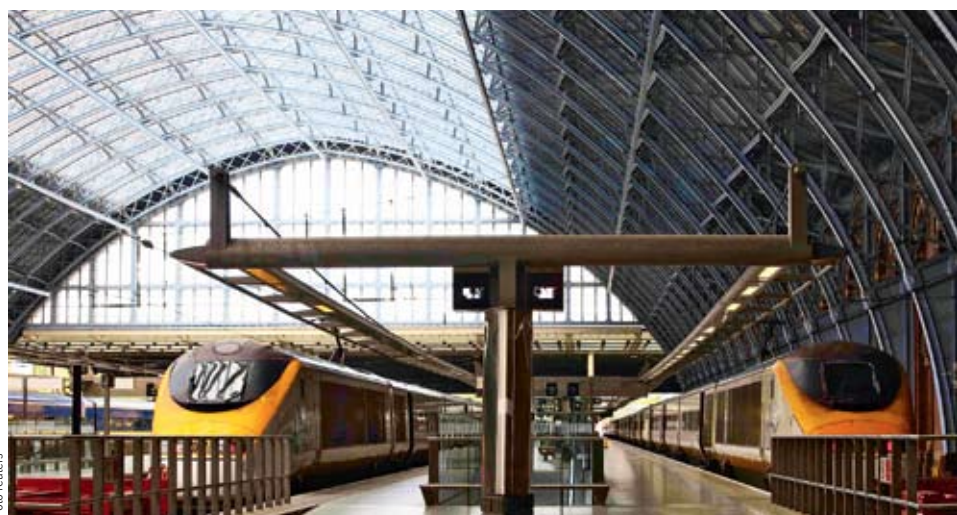


Foto: reuters

Z parketu

Jana Steckerová



Středoevropský region se topí v deflaci

Tento týden s sebou přináší inflační data z celého středoevropského regionu. Zatímco Česká republika se na inflačním žebříčku posunula v červenci mírně směrem nahoru, v Maďarsku, Polsku i na Slovensku se inflace nachází v záporném teritoriu. To je dobrá zpráva pro spotřebitele,

kterým klesající spotřebitelské ceny vylepšují rodinné rozpočty. Pro bankéře však deflace představuje problém. Jednotlivé centrální banky se s ním vypořádávají po svém. Zatímco ČNB spustila v listopadu 2013 svůj režim kurzového závazku, maďarská centrální banka nedávno přistoupila k nestandardním měnovým opatřením. Klíčovou sazbu ponechává na úrovni 0,9 procenta, zároveň se však snaží omezit množství peněz, které si u ní komerční banky mohou ukládat prostřednictvím tříměsíčních depozit. To by mělo banky motivovat k vyšší úvěrové angažovanosti, popřípadě k nákupům domácích vládních dluhopisů a tlačit tak

úrokové sazby směrem dolů. Polská centrální banka zatím nevidí nutnost s klíčovou úrokovou sazbou, která stojí na úrovni 1,5 procenta, hýbat. Může však uvažovat o snížení míry povinných minimálních rezerv, které dosahují 3,5 procenta, ve srovnání s například dvěma procenty v Česku. I tak se ale inflace na inflační cíle jednotlivých centrálních bank hned tak nedostane. V Česku to zřejmě nebude dříve než ve druhé polovině roku 2017, v Maďarsku na počátku roku 2018, zatímco v Polsku se inflace může nacházet pod cílem polské národní banky až do roku 2020.

Autorka je analytičkou v Komerční bance

Němci chtějí rychleji vyhostit imigranty-zločince

■ V reakci na teroristické útoky přichází německý ministr vnitra s balíčkem opatření, která můžou například také omezit lékařské tajemství.

Německá vláda chce urychlit deportace přistěhovalců, kteří se v zemi dopustí zločinu.

Nově by se také důvodem k vypovězení imigrantů mělo stát to, že je imigrant považován za bezpečnostní hrozbu. Podle deníku Bild jsou součástí balíčku opatření pro zajištění větší bezpečnosti země, který má představit německý ministr vnitra Thomas de Maizière. O deportaci migrantů, kteří se v Německu dopustí trestného činu, by se nově mělo rozhodovat ve

zkráceném řízení. O povolení k pobytu by automaticky měli ihned přijít také ti lidé, kteří se budou snažit řízení o svém vypovězení z Německa prodlužovat. V rámci boje proti terorismu chce vláda podle Bildu rovněž omezit rozsah lékařského tajemství. Nově by měli lékaři mít povinnost informovat úřady v případech, kdy jim jejich pacient sdělí, že uvažuje o spáchání trestného činu. De Maizière také navrhuje rozšířit rozsah

O deportaci migrantů, kteří se v Německu dopustí trestného činu, by se mělo rozhodovat ve zkráceném řízení.

dat, která musí poskytovatelé komunikačních služeb poskytovat o svých zákaznících a na vyžádání je poskytovat policii.

Ministr přichází s balíčkem opatření v reakci na čtyři červencové krvavé útoky, z nichž dva vyšetřovatelé hodnotí jako teroristický čin. /čtk/



Copacabana

Copacabana není jen pláž a přímořská oblast Ria, kde za byt zaplatíte mnohem víc než v centru New Yorku, ale hlavně symbol radosti, exotiky a životního stylu. Přitom však trvalo mnoho let, než se touha po moři a plážovém životě stala v Brazílii celospolečensky přijatelnou. Bylo potřeba vidět koupajícího se krále (1817), který prohlásil, že mořská voda je zdravá, a prorazit tunel, jenž spojil někdejší rybářskou vesnici Copacabana s rozvíjejícím se městem (1892). Na několika kilometrech čtverečních se dnes těsní 80 hotelů, 140 restaurací, 240 barů a dvojnásobné množství stánků, což dokládá, že Copacabana je stále se obnovující mýtus.



Bundao

V překladu znamená bundao „velký zadek“ nebo taky „hezký zadek“. Pro Brazílce, a hlavně Brazílky je tato část těla velmi důležitá. Pro ženy je pořádný bundao stejně podstatný jako velká prsa pro Evropanky nebo Američanky a brazilští muži u žen a dívek velké zadky milují. Jak je tento fenomén pro Brazílce zásadní, vidíme především na plážích, ve školách samby, při karnevalu, ale i na obálkách časopisů nebo v zábavních televizních show.

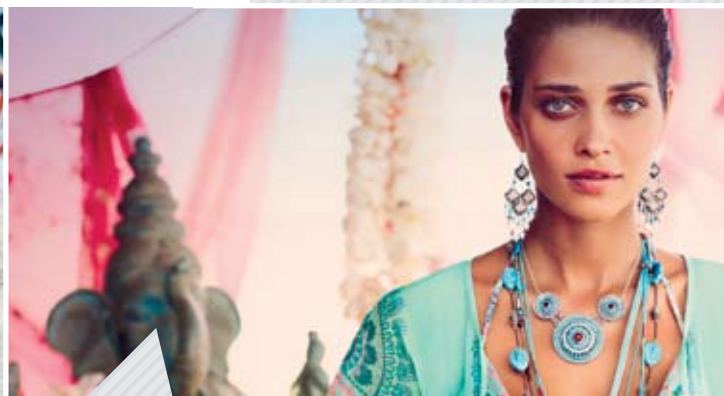
Které město je teď nejvíce sexy? Rio!

■ Brazílie vyvolává ve většině z nás představu nádherně strávené dovolené: slunce, pláže, koktejly, tanec a usměvaví lidé. Náš výběr představuje tuto zemi a její hlavní město, sídlo letošních letních olympijských her, prostřednictvím ikonických i méně známých fenoménů, které k ní neodmyslitelně patří.



Tropa de Elite

Zajímá vás, jak to chodí ve favelách a jak policie řeší problém s drogovými gangy v Riu? Určitě se podívejte na film Tropa de Elite (Elitní jednotka, 2008) od brazilského režiséra Josého Padilhy, který mimo jiné získal Zlatého medvěda na festivalu v Berlíně. BOPE neboli elitní policejní jednotka patří ke koloritu Ria stejně jako Kristus nebo Cukrová homole. Speciálně vycvičené komando jezdí do míst, kam obyčejná policie nemá přístup, a řeší konflikty velmi razantním způsobem. Muži v černých uniformách s lebkou ve znaku jsou často terčem kritiky pro své nekompromisní a brutální zásahy. Ve válce mezi drogovými gangy a policií každoročně zahyne více civilistů než kriminálních. Většinu z nich zasáhne takzvaná bala perdida, zbloudilá kulka.



Modelky

Díky dlouhým nohám a exotickým rysům ovládají světový módní průmysl Brazílky. Zde je deset nejúspěšnějších: Gisele Bündchen (180 cm), Adriana Lima (178 cm, čtvrtá nejlépe placená modelka na světě), Alessandra Ambrosio (178 cm, její roční příjem se odhaduje až na 10 milionů dolarů), Camila Alves (175 cm), Ana Beatriz Barros (182 cm, módní agent ji objevil přímo na pláži Copacabana, když jí bylo třináct let!), Cintia Dicker (178 cm, pihovatá kráska s rusými vlasy), Isabeli Fontana (177 cm, jako drtivá většina ostatních zahájila kariéru ve 14 letech), Izabel Goulart (179 cm), Flávia de Oliveira (180 cm, stejně jako téměř každá z naší desítky pravidelně vystupuje ve spodním prádle na pompézských show Victoria's Secret) a Raquel Zimmermann (180 cm).



Amazonka

Zřejmě nejdelší (podle toho, odkud ji měříme), každopádně největší a neširší řeka na planetě. Její plocha činí přes šest milionů km². Na délku má přibližně 6500 km, na šířku až pět kilometrů. Když se Amazonka vylíje z koryty, je schopna zaplavit území vzdálená až 120 km od hlavního toku. Její průměrná hloubka je 30 až 40 m (místy i 100 m) a má 1000 přítoků. Dnes není jasné, kolik živočichů v řece je, hrubý odhad jen rybí populace čítá 3500 různých druhů. Amazonka se někdy rozlišuje podle barevnosti: Bílá (na západě) obsahuje velký podíl minerálních látek, černá (Rio Negro) má kyselé pH a je pro život víceméně nepřiznivá, viditelnost dosahuje kolem 1,5 metru a teplota šplhá až na 35 °C. Autorem první mapy veletoku byl jezuita Samuel Fritz. Pocházel z Trutnova a na konci 17. století vedle své misionářské práce Amazonku podrobně zkoumal několik let.



Capoeira

Afrobrazilské bojové umění. Je velmi těžké zjistit přesné datum vzniku. Capoeira se rodila v tajnosti, v období rozvoje otrokářství od 16. století, kdy afričtí otroci převážně z Angoly a Konga maskovali své bojové rituály tancem. Otrokáři je tedy nechali „tančit“ a otroci mezitím za zvuků jednoduchých nástrojů cvičili a zdokonalovali svůj bojový um. Až do počátku 20. století byla v Brazílii zakázána a rozvíjela se v úzkém kruhu zasvěcených spíše jako forma náboženství. O její znovuzrození se zasloužil Mestre Bimba, který založil v roce 1930 první školu capoeiry ve městě Salvador. Capoeira si rychle získala nové žáky a její styl se zdokonaloval. Uchovala si však stále svou tradiční, téměř náboženskou filozofii, kdy se tanec pomalu mění v boj, a naopak.



Favely

Termín pro brazilské město chatrčí pochází ze jména stromu tradičního pro vegetační typ zvaný caatinga. Tento název používali vojáci pro provizorní obydlí postavená okolo měst, obzvláště v kopcovitém terénu, který se dal jen stěží zúrodnit. Důvody růstu favel ve 20. století jsou jednak historické (návrat nezaměstnaných vojáků bezzemků do měst po potlačení revolt a příchod nezaměstnaných otroků po zrušení otroctví v roce 1888), jednak jsou spojeny s industrializací a následnou rychlou urbanizací. Nebezpečí života ve favelách spočívá v možnosti sesuvu domků během dešťů (jsou obvykle postaveny na nebezpečně strmých svazích), v nemocech – chybí hygiena a kanalizace, a v nechvalně známé kriminalitě a násilí, jež jsou často spojeny s překupnictvím drog. Míra negramotnosti je 8,5 procenta. Ve favelách žije přes šest procent brazilské populace (více než 12 milionů lidí).

Lula

Narodil se jako Luiz Inácio da Silva – přezdívku Lula si později připojil k oficiálnímu jménu. V roce 2010 ho Time označil za nevlivnějšího lídra na světě. „Porazil“ tak obrazně podruhé Baracka Obamu, neboť na podzim předcházejícího roku zvítězilo – mimo jiné i nad severoamerickým Chicagem – v boji o pořádání letních olympijských her „jeho“ Rio. Bývalý odborářský boss, který se naučil číst v deseti letech a vychodil jen základní školu, se stal prezidentem Brazílie až na čtvrtý pokus (2003–2011). Oddanost získal programy Bolsa Família, který poskytuje pomoc chudým rodinám, a Fome Zero, který si dal za cíl vymýcení hladu a extrémní chudoby v Brazílii. Na snímku je s prezidentkou Dilmou Rousseffovou, která byla letos v květnu senátem suspendována a ve funkci nahrazena dosavadním viceprezidentem Michelem Temerem.



Socha Krista Spasitele

Nad Rio de Janeirem se tyčí socha Krista Spasitele (portugalsky Cristo Redentor). Železobetonová socha s pláštěm z mastku je vysoká 30,3 metru a váží 1145 tun. První myšlenky na stavbu se datují rokem 1859, ale k realizaci došlo až ke 100. výročí vyhlášení nezávislosti Brazílie. Socha ve stylu art deco je dílem francouzského sochaře polského původu Paula-Maximiliena Landowského, který byl ředitelem francouzské Akademie umění. Slavnostně byla odhalena 12. října 1931 jako památník brazilské nezávislosti na Portugalsku. Na vrchol se dostanete nejstarší elektrifikovanou tratí v zemi, od níž namísto původních 220 schodů vedou od roku 2003 eskalátory a výtahy. Do roku 1994 byl Spasitel nejvyšší sochou Ježíše na světě, poté byl překonán monumentem v bolivijské Cochabambě a následně i v polském Świebodzinu, která i s korunou měří 36 metrů.



Fotbal

Angličané fotbal sice objevili, ale Brazilci jej povýšili na umění, na náboženství a dali mu duši. „Brazílii lze porozumět jedině prostřednictvím fotbalu,“ tvrdí spisovatel José Lins do Rego. Brazilská mužstva hrála nejkrásnější fotbal na světě. Národní hrdinové dostávali vždy úžasná jména: Garrincha, Pelé, Didi, Tostão, Sócrates, Zico, Ronaldo, Ronaldinho... Brazílie má pochopitelně také nejkrásnější dresy, a to už od roku 1953 – zavedla je tři roky poté, co její tým utrpěl drtivou porážku od Uruguaye.

Texty a fotografie převzaty z Magazínu Magnus www.magnusmagazin.cz



Tvář dne

„Rozhodně není uspokojivé, že je na trhu práce tolik nezaměstnaných Dánů, zatímco tolik profesí je zaplněno cizinci,

komentoval dánský ministr pro zaměstnanost Jörn Neergaard Larsen skutečnost, že více než polovinu nových pracovních míst vytvořených v zemi mezi lety 2013 a 2015 obsadili lidé z ciziny včetně východoevropanů.

Foto Beskaefigelesministerie



Komentář

Jana Havligerová



Krajskými volbami už začínají ty parlamentní

Opevněný Pražský hrad, kde přichází návštěvníky šacují hlídky policistů a vojáků, silácká prohlášení prezidenta republiky a šéfa hnutí ANO začínají plíživě zahušťovat ovzduší před podzimními krajskými volbami. Nehledě na realitu vnucují lidem pocit všudypřítomné teroristické hrozby. Není divu, že stran, které hodlají v kampani vsadit na protiuprchlickou nebo protiislámskou notu, přibývá.

Uskupení, která doufají, že je do krajských zastupitelstev vynese tato vlna, je přímo na kandidátkách zapísáno sedm. Nejedná se jen o Tomia Okamuru a jeho SPD nebo Úsvit. Jsou to i regionální ad hoc sdružení. Kraje sice nemají s azylovou politikou nebo opatřeními proti terorismu nic společného a nemohou je ovlivnit, přesto takové minipartaje mohou částečně uspět. Záležet bude na tom, jak se k tématu po-

staví větší zavedené strany. Chytlavé téma už si osvojilo ANO, a není pochyb o tom, že aktivita „malých“ v konečném důsledku bude nahrávat právě anoistům. K protimigrační argumentaci může navíc přihodit trumf silného, nesmlouvavého vůdce. Co je proti Babišovi sociální demokrat Škromach, který z nafukovacího bazénku vyzývá k zapálení ohňů...

ODS téma běženců do programu zařadila, volá po zastavení nekontrolovatelné migrace a její volební preference jdou nahoru.

Stran, které hodlají v kampani vsadit na protiuprchlickou nebo protiislámskou notu, přibývá.

Podle červnového průzkumu společnosti Sanep s jedenácti procenty poskočila na čtvrté místo a dýchá tak na záda komunistům. Naopak třeba TOP 09, která se k migraci staví velmi střídme, má v této anketě pouhých 6,5 procenta. Suverénně vede ANO s více než třiceti procenty, ČSSD má jen 18 procent. Jistě, jedná se o průzkum zjišťující, která strana by překročila pětiprocentní hranici nutnou pro vstup do sněmovny. Přesto nebude snadné zachovat si

chladnou hlavu. Sociální demokracie tak má před sebou velké dilema. Oznámila, že v krajských volbách vsadí na praktický program, týkající se každodenního života lidí. Snaha vnutit voličům přesvědčení, že k běžné starosti patří hrůza z běženců a terorismu, ale začíná být úspěšná, a ČSSD ji nejspíš nebude moci přehlédnout. I když má pravdu, že migrace je pseudotéma.

Hejtmanství jsou poslední baštou, již ANO zbývá dobýt. Jedenáct postů obsazených největšími rivaly, sociálními demokraty, je pro hnutí zvláště lákavé sousto. Bojovat o něj bude všemi prostředky, vyvolávání strachu je pouze jedním z nich. Viz kauza jihomoravského sociálnědemokratického lídra Haška. Odezva Lidového domu na aktivitu anoistů je zatím nulová. Centrum se tváří, že krajské volby jsou především záležitostí krajských organizací, a jejich průšvihy jakbysmet. Teoreticky je to sice fakt, prakticky to ale nejspíš dodržet nepůjde. V minulých letech se krajský plebiscit vždy konal v mezidobí mezi volbami do dolní komory parlamentu. Předčasné sněmovní volby v roce 2013 ale pravidelný rytmus narušily. Letošní krajské volby je tak v podstatě možné brát jako výkop do příští, opět sněmovní kampaně. Minimálně Babiš to tak chápe, a podle toho jedná.

Glosa

Děravá továrna na sny

Silné značky mají silné akcie. Americký zábavní koncern Walt Disney do této elity patří, a přesto se k němu burza chová chladně. Kasovním trháčkům jako Captain America či Kniha džunglí navzdory.

Čtvrtletní čísla nejsou přitom špatná. Tržby stouply díky filmům od dubna do července o devět procent na 14,2 miliardy dolarů, zisk si polepšil o pět procent na 2,6 miliardy. Akcie šly přesto dolů a atakovaly hranici 96 dolarů za kus.

V čem je tedy problém? V tom, že výroba a distribuce filmů nejsou hlavním zdrojem příjmů. Za ten se považuje mediální divize, sdílená s televizí ABC. Patří sem Disneyho kanály a sportovní stanice ESPN a těm se nedaří. Kvartální výsledky to opět potvrdily.

Zarážející při tom všem je, že to už dost dlouho nikdo neřeší. Tedy s výjimkou burzy, která drží cenné papíry v setrvalém pásmu. Cvaknutí čelistí aligátora, který usmrtil v Disney Worldu na Floridě dvouletého chlapce, je z tohoto pohledu příznačné a zlověstné zároveň. Igor Záruba



Vrcholný model Range Roveru zvládne stovku za 5,4 sekundy



Foto: land rover 3x

■ Range Rover dostal pro rok 2017 celou řadu vylepšení i novou špičkovou verzi. Nechybí inteligentní omezovač rychlosti či chytrější systém hlídání mrtvého úhlu.

Ondřej Lilling

Klasické provedení modelové řady 2017 je k dispozici s novým zážehovým motorem z Jaguaru F-Type. Jde o vidlicový šestiválec s kompresorem. Ten nabízí výkon 250 kW (340 koní). Stokilometrovou rychlost s ním Range Rover pokoří za 7,1 sekundy a k tomu jistě přidá i nějaké ty libozvučné tóny.

Všechny vozy budou nově disponovat funkcí

Advanced Tow Assist, která řidiči pomůže s připojením přívěsu nebo couváním. Do výbavy přibyl i inteligentní omezovač rychlosti, který nastavuje nejvyšší rychlost v závislosti na dopravním značení, stejně jako chytrější systém hlídání mrtvého úhlu – pokud by řidič nedbal zvukového a světelného varování a začal přejíždět do pruhu, kde už auto jede, vrátí ho jemným pohybem zpět.

Nový je rovněž duální desetipalcový dotykový displej, který disponuje možností na dálku ovládat klimatizaci či vyhřívání a ventilovanou sedadla ještě než do auta usednete.

Zároveň proběhla změna u nejluxusnějšího provedení SVAutobiography, které přichází s přídomkem Dynamic. Pod tím si před-

stavte pětilitrový vidlicový osmiválec s kompresorem, který má 404 kW (550 koní) a 680 Nm.

Pohonná jednotka je přímo převzatá z modelu Sport SVR, takže se i velký Range Rover dokáže rozhybat na 100 km/h za 5,4 sekundy. Ve srovnání s klasickým modelem má o osm milimetrů nižší světlou výšku a nově naladěný podvozek, který by měl ochotněji reagovat na pokyny volantem.

Tomu jde naproti i systém nazvaný Dynamic Response omezující náklony karoserie během zatáčení. Funkce Adaptive Dynamics pak 500krát za sekundu reaguje na pokyny od řidiče a v závislosti na povrchu, po kterém auto jede, přizpůsobuje chování auta.

Více na AUTOREVUE.cz



POHODLÍ. Mezi novinky výbavy patří i desetipalcový dotykový displej, jehož prostřednictvím lze na dálku ovládat klimatizaci či vyhřívání a ventilovaná sedadla ještě před usednutím do vozu.



Foto: vb

Balboni se vrhl na tuning Lamborghini

Osobnost Valentina Balboniho je pevně spjatá s automobilkou Lamborghini. Když ze své funkce testovacího jezdce po čtyřech desetkách let odcházel, automobilka na jeho počest vyrobila speciální model, který nesl jeho jméno. A k tomu měl pohon jen zadních kol a výkon 550 koní.

Jenže Valentino Balboni nenazul bačkory a neusedl k televizi, ale vrátil se zpět ke sportovním autům s býkem ve znaku. Nešel však přímo do automobilky, ale založil si svoji vlastní společnost, která se Lambor-

ghini věnuje. Upravuje je, vylepšuje. Dostala prostý název VB, jehož význam vám asi nemusíme vysvětlovat. Prvním plodem je titanový výfukový systém určený pro Aventador SuperVeloce (na snímku).

Premiéru si výfuk odbude v Kalifornii na Concorso Italiano v rámci Pebble Beach Concours d'Elegance. A můžete si být jisti, že ho tam i uslyšíte. Kromě úchvatného zvuku se pyšní i nízkou hmotností 6,3 kilogramu. Na světlo světa se dostane jen 30 kousků, výroba jednoho údajně zabere více než 350 hodin práce. /oli/

Jak neukrást lákavý symbol Rolls-Royce

Asi nemusíme připomínat, že se v přídi každého vozu Rolls-Royce nachází krásná soška Spirit of Ecstasy. A asi vás již mnohokrát napadlo, jak se dokáže vypořádat s jistými nenechavci, kteří by si rádi rozšířili svoji sbírku právě o vzácnou létající dámu.

Pokud vůz stojí zaparkovaný, je to jednoduché – soška je vždy ukrytá v útroběch auta. Společně se zamknutím ladně zajede pod kapotu a lapkové mají utrum. Co když ale stojí Rolls-Royce

odemčený a soška se hrdě vystavuje v přídi? I na to britští inženýři mysleli.

Při sebemenším kontaktu totiž bleskově zajede do útroby auta. Nemusí jít přítom hned o zloděje,

soška se pocho-pitelně skryje i v případě srážky s chodcem, aby zabránila větším poraněním. Jde o standardní výbavu každého modelu z moderní éry – to znamená počínaje novou generací modelu Phantom z roku 2003. /oli/





Foto: bontonfilm

Kábul, zbraně a rock'n'roll

■ Bill Murray v podivné komedii *Ruku na to* hledá největší hudební hvězdu Afghánistánu.

Stanislav Šulc

Za normálních okolností by se snímek *Ruku na to* měl stát jedním z největších komediálních hitů roku. V hlavní roli komik první kategorie Bill Murray, v epizodních rolích Bruce Willis či Danny McBride a seriálová superstar Zoey Deschanelová. Přesto snímek zapadl a v Česku dokonce vyšel pouze na DVD. Důvodů krachu je řada, přitom to je docela úžasný film.

Ani ne důvodem, jako možná jedním z motivů divácké nepopularity snímku, je jméno režiséra. Barry Levinson má na kontě *Rain Mana* i *Spáče*, ale od

poloviny devadesátých let se soustředil na stále náročnější filmy. Vrtěti psem se díky podivnosti a otevřenosti stalo kultem, ale další snímky si již výraznější postavení nevysloužily, byť šlo často o velmi zajímavé snímky (*Co se vlastně stalo* či televizní *Doktor Smrt*).

Levinsonův nejnovější snímek je v tomto pohledu jakýmsi chameleonem. Zprvu se tváří jako téměř obyčejná komedie o hudebním manažerovi, jenž má svou jedinou hvězdičku vyvézt na vojenské turné po Afghánistánu. Když ale Murrayho hrdina přijede do Kábulu a zpěvačka mu při první příležitosti uteče, tóny snímku výrazně potemní. Hollywoodské

veselí totiž naráží na kábulskou realitu – vybuchují tu kozy, zbraně nosí úplně všichni a „nejnormálnějšími“ lidmi se zdají být podivní překupníci zbraní. Právě ti pak manažera uvrtají do

situace, z níž může vyjít jako hrdina, nebo z ní nevyjde vůbec. A možná v jedné zapadlé vesničce objeví i největší hvězdu své manažerské dráhy.

Netradiční komedie se americkému publiku dlouhodobě nelíbí a Levinsonova novinka to potvrdila znovu. Navíc ji mírně sráží i fakt, že v závěrečné části se snaží až příliš okatě implementovat západní hodnoty na blízko-východní realitu. Podobně jako *Milionář z chatrče* pak využívá úspěšný televizní formát jako cestu ke svobodě. Jenomže s tímto motivem pracuje až v samém závěru a nedaří se mu docílit intenzity osmioscarového snímku. Výsledek tak je především extrémně nevyvážený a matoucí. Ale má své skvostné chvíle.

Ruku na to

(komedie, USA, 106 minut)

Režie: Barry Levinson

Hraji: Bill Murray, Bruce Willis,

Zoey Deschanelová

Dostupné: na DVD

Hodnocení: 60 %

Alternativní historie plná násilí

Martin Stručovský

Jan Kotouč je známý především jako autor pohyblivý se v žánrech military a space opera. U své největší knihy *Nad českými zeměmi slunce nezapadá* si od space opery odskočil k alternativní historii, ovšem military žánru se v žádném případě nezapřel.

V románu představuje svět zasažený v roce 1848 přírodní katastrofou, která ovlivnila geografickou podobu Evropy a umožnila vznik nových států. Jedním z nich je i Československé království, které patří k námořním velmocím. Jenže o jeho území usiluje jiný hegemon – carské Rusko.

Kotouč vybudoval zajímavý svět, který se přibližuje atmosférou první republiky, kde přátelství a čest něco znamenaly. Autor svět zaplnil celou řadou postav, které jsou plnohodnotnými charaktery, bojujícími kromě nepřítelů také s vlastními problémy. V tomto ohledu čtenáře

pravděpodobně nejvíc zasáhne příběh pilota Berga. Zároveň však nelze mluvit o hlavním hrdinovi románu, protože Kotouč sleduje děj očima hned několika postav. K jasným vrcholům knihy patří způsob, jak autor popisuje žár námořní i letecké bitvy, obyčejný život vojáka nebo šlechty.

O to víc zamrzí, že se celá zápleтка knihy prakticky točí pouze kolem jedné bitvy, ve výsledku se tak snad jedná o pouhý předkrm k ně-

čemu většímu. Předkrm velmi povedený, s jehož konzumací by neměli mít problém ani čtenáři, kteří nepatří do cílové skupiny fandů sci-fi. Když si odmyslí onu katastrofu, získají skvělý román o pilotech.

Autor je spolupracovníkem redakce

K vrcholům knihy patří způsob, jak autor popisuje žár námořní i letecké bitvy, obyčejný život vojáka nebo šlechty.

Jan Kotouč: Nad českými zeměmi slunce nezapadá

Nakladatelství: Leonardo, 2016

Hodnocení: 80 %

Barry Levinson má na kontě *Rain Mana* i *Spáče*, ale od poloviny devadesátých let se soustředil na stále náročnější filmy.

Tipy

HBO • 23.25

LEGENDY ZLOČINŮ

Mimořádný výkon podává v ústřední dvojroli britského dramatu herec Tom Hardy. Ztělesnil dvojčata Reggieho a Ronnieho Kraye, kteří v polovině šedesátých let ovládali londýnské podsvětí.



E15

Ostrá zákruta u Zvírotic

■ Častým cílem vltavských fotografů i romantiků je vyhlídka u známé osady, u níž je zaparkována spousta lodí i hausbótů.

Zvírotice, stará osada na břehu Vltavy (dnes na břehu vodní nádrže Slapy), daly jméno i nedaleké vyhlídce. Vyhlídka se nachází na okraji protáhlého skalnatého ostrohu zhruba 70 metrů nad hladinou vodní nádrže. Její povrch je písčité až kamenité s drobnými skalními výběžky, porostlý vřesem, šípkovými keři, zakrslou borovicí a nevzrostlými duby.

VYHLÍDKA

Vltava na tomto místě vytvořila další z velmi ostrých zákrutů a při odolnosti skaliska, táhnoucího se z místa před vyhlídkou až po Dolní Zvírotice, vytvořila poloostrov, na jehož špičce se nachází obec nebo spíše chatová osada Záběhlice. Právě tato osada s chatami ukrytými pod korunami vzrostlých stromů, avšak identifikovatelná „zaparkovanými“ pramicemi, čluny, lod'kami, hausbóty či jinými plavidly, je středem zájmu pozorovatele z vrcholku vyhlídky – samozřejmě pokud jím není například západ slunce nad záběhlickým meandrem. Čilý ruch utichá až v nočních hodinách, brzy ráno je slyšet pouze nahazování rybářských prutů.

PŘÍSTUP

Vyhlídka se nachází přímo na modré turistické trase Osečany–Sedlec–Prčice. Ačkoliv jsem při svých toulkách za vltavskými vyhlídkami našlapal hodně kilometrů a přespal nespočet nocí „pod širákem“, celou tuto trasu vám lze jen stěží doporučit. Vhodná je snad jen pro „polykače kilometrů“. My ostatní, tedy rekreační turisté, velitelé rodin, romantici a fotografové, si najdeme kratší a jednodušší přístup. Pokud pojedete na kole, autem či jiným motorovým vozidlem, máte možnost zaparkovat na parkovišti za přejezdem přes zátoku, ústící zprava do vodní nádrže Slapy na silnici I/18 u autobusové zastávky Svätý Jan – Zrůbek.

Zapamatujte si, že ještě předtím přejedete Vltavu po tzv. Vesteckém mostě. Tato situace nastane, pojedete-li z Příbrami do Sedlčan. V opačném případě se parkoviště nachází před přejezdem přes zátoku. Z parkoviště vyjdete pár metrů do kopce po silnici, odbočíte vlevo na modrou turistickou značku, minete očividně prázdný rekreační hotel a vstoupíte do lesa.

V úseku trasy modré turistické značky podél Sečského potoka se smiřte se značně zarostlou pěšinou a bedlivě sledujte tu magickou kombinaci bílá-modrá – bílá. Terén je v tomto úseku hodně zarostlý divokými keři, vysokou trávou, nízkými i vzrostlými stromy.

Pokud tou „džunglí“ projdete, dostanete se na lesní pěšinu, která pak po vrstevnici přechází místy až v šotolinovou cestu. Nenechte se zmást lavičkou po pravé straně cesty a pokračujte dál, pořád po modré. Za tou lavičkou se vám po několika málo desítkách metrů objeví po levé straně vyšlapaná pěšinka k vyhlídce, o které je v této kapitole řeč. Cestu si můžete na kole či motorovým vozidlem zkrá-

tit tak, že ze silnice I/18 odbočíte do Dublovic, odkud budete pokračovat až k jakémukoliv parkovacímu místu v obci Zvírotice (na mysl se má nově postavená část obce, zvaná místně Nové Zvírotice). Z parkovacího místa se již pěšky vrátíte na Zvírotice – rozcestí, napojíte se na modrou turistickou značku a vydáte se vlastně opačným směrem (např. Lísny, Bučily, Zrůbek). Do Zvírotic se dostanete i autobusem ze Sedlčan nebo z Příbrami, v obou případech přes obec Dublovice. Na modrou lze vstoupit i v Křepevicích ze silnice II/119.

ZAJÍMAVOSTI OKOLÍ

Zvírotice, vzniklé spojením osady Staré Zvírotice a nově vybudované

První zmínka
o Zvíroticích pochází
z roku

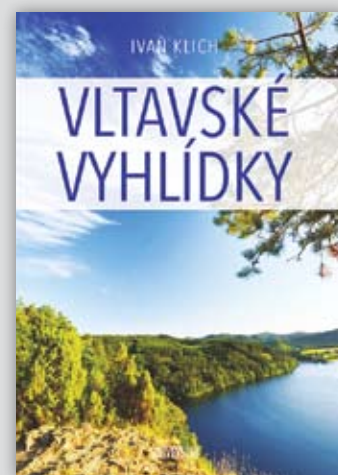
1322,

kdy zde vznikla tvrz,
která zanikla v době
husitských válek.



Report E15

Co číst?



Vážení čtenáři, v průběhu **prázdninových měsíců** vám nabízíme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden letošní titul představuje **pěti ukázkami**.

Tento týden představujeme knihu Ivana Kliča **Vltavské vyhlídky**, v níž najdete 33 tipů na výlet k nejdejší české řece.

Knihu v tradiční či elektronické podobě můžete objednat na **bux.cz**.

obce Nové Zvírotice (pouze lokální názvoslovné rozlišení), jsou nejbližší obcí, která stojí za návštěvu. Nové Zvírotice byly postaveny jako náhrada za Slapskou přehradou zatopené domy Starých Zvírotic. První zmínka o Zvíroticích pochází z roku 1322, kdy zde vznikla tvrz, která zanikla v době husitských válek. V roce 1976 se obě části obce staly součástí Dublovic. Obec je typickým příkladem demagogické urbanistické a zemědělské politiky padesátých let 20. století s cílem udržet stávající a přilákat nové obyvatele z okolních vesnic. V té době se setkáváme s výrazy „zemědělské domy“ a „dělnické domy“ podle toho, zda byly vystavěny majitelům zemědělské půdy nebo bezzemkům, každopádně však pod hlavičkou „socialistického realismu“. Obec je se svojí chatovou a kempovou osadou významnou základnou především letní rekreace na Slapské přehradě. Vestecký most byl postaven již v roce 1936, tedy ještě před výstavbou Slapské přehrady. Díky tomu, že se nachází na samém počátku Slapské přehrady, kde je vzdutí hladiny ještě poměrně malé, mohl být po napuštění přehrady zachován v původním stavu. Most sestává ze čtyř mostních polí o celkové délce 229 metrů.

Foto dne



NEBEŠKÉ POLEŽENÍ. Čínský novomanželský pár se na svém lůžku dal zavěsit pod skleněný most v Pching-ťiang. Smyslem nebylo vytvořit rekord, ale natočit turistický spot lákající cizince do provincie Chunan. Most dlouhý tři stovky metrů nabízí „nebeskou procházku“ ve 180metrové výšce nade dnem kaňonu.

Šašek provokuje

Olí, Češi ti drží pěstičky

Asi je to tou olympiádou a absencí příběhů brazilského úspěchu českých sportovců, že se Češi musejí dojímat nad jinou hrdinkou. Stala se jí poněkud překvapivě obyčejná žena Olga Žižková, která svým nepřehlédnutelným talentem zpracovala krásnou nacionalistickou píseň a stala se hitem nejen internetu.

Její video splnilo veškeré zákonitosti virálu i mému (jednoduchost formy, snadná napodobitelnost, amatérismus, cyklické opakování)

a, jak se říká, zrodila se hvězda. Šašek může slíbit, že o Olince si na stránkách tohoto deníku už nikdy nepřectete ani řádku, tak si to protentokrát užijte.

Předně je třeba na celé situaci docenit skutečnost samotného zrození hvězdy Olinky Žižkové. Jde totiž o první celebrity svého druhu. Olinku povil internet. Na tom by nebylo nic nového, protože youtuberů a dalších šířitelů jakože zábavy pocházejících z této sféry již Česko



pár poznalo. U Žižkové jde ale vskutku o novum. Samozvaná zpěvačka se totiž o slávu pokoušela již několikrát tradičnějšími prostředky – objevila se v pěvecké show, dokonce se stala protagonistkou docela zajímavého paradokumentárního filmu. Také se svlékla snad úplně všude. A přesto, sláva nikde. Musela přijít až kolovrátková melodie, náckovský popěvek a unikátní záběry pražského metra, aby se ze ženy stal fenomén. Doufejme, že fenomén pouze

tohoto léta, kdy se Češi „vybá-li“ na nejvyšší úroveň.

Jinak je samozřejmě poselství kýčovitého videoklipu zřejmé: bílá žena, které manžel vymyslel jméno, se s ním potuluje světem (tedy oním metrem) jako nejvěrnější pejsek. S textem o tom, že si ženy zotročovat žádnými odpornými muslimy nedáme, se to poněkud nerýmuje. Ale to v jedenadvacátém století – a navíc od dámy tohoto formátu – snad ani čekat nemůžeme.