



Z obchodnice ředitelkou

IT je stále mužský svět, říká šéfka HP Inc v Česku a na Slovensku Erika Lindauerová.

ROZHOVOR

str. 10–11



Fotbalová liga bez partnera

Synot skončil s podporou nejvyšší české fotbalové soutěže. Nahradiť by ho měli Číňané, jednání však dosud neskončila.

SPORTOVNÍ BYZNYS

str. 6

CZK/EUR • 27,025 / 0,000 Kč
 CZK/USD • 24,535 / -0,005 Kč
 PX • 891,37 / +0,44 %
 EUROSTOXX 50 • 2972,23 / +0,13 %
 ZLATO • 1321,64 \$ / -0,65 %

KOMENTÁŘ: SVĚT PODLE TRUMPA A VELKÁ EVROPA / str. 12

Krátce

Kvůli krizi u celníků chce ČSSD grilovat Babiše

Ministr financí Andrej Babiš (ANO) musí vysvětlit personální rozklad Celní správy, říká šéf sněmovního rozpočtového výboru Václav Votava (ČSSD). Babiš ujišťuje, že šéfa celníků vybere tento týden. **str. 3**

Stát křísí plány na jižní železniční spoj s Vídní

Ministerstvo dopravy opřahuje plány na zavedení vlaků z Prahy do Vídně přes jižní Čechy. Prvním krokem má být obnovení přímé linky z Českých Budějovic do Vídně. **str. 5**

Pokémoni spustili hon na herní akcie

Burzovní mánie spojená s tvůrcem hry Pokémon Go, japonským Nintendem, povzbudila i akcie dalších firem z herní branže. **str. 7**

Turecko najme učitele a přeořadí justici

V Turecku pokračují čistky, jež už se dotkly více než 50 tisíc vojáků, policistů, soudců nebo učitelů, kteří byli buď zatčeni, či propuštěni z práce. **str. 9**



twitter.com/e15news

DANIEL KROUPA:

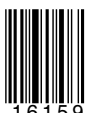
Přemýšlím, zda je Donald Trump spíše hlupák, nebo lump. Bojím se, že je zde i třetí možnost.

Číňané mohou léčit Čechy

Lékařská komora prohrála: Čínští lékaři mohou dál působit ve Fakultní nemocnici v Hradci Králové, a to na základě výjimky ministerstva zdravotnictví. **Tradiční čínská medicína se tak dál bude prosazovat** v českém zdravotnictví, byť na ni pojišťovny nepřispívají a čínští lékaři nemají prověřenou kvalifikaci či zkoušku z českého jazyka. Do budoucna se v Hradci dál **počítá se stavbou celé kliniky** zaměřené na čínskou medicínu, další je v plánu v mladoboleslavské nemocnici. **UDÁLOSTI / str. 2**



Foto: profimedia.cz



9 771803 454307 16159

Zápisník
Jany Havligerové

Tento způsob léta...

Václav Klaus mladší po pátečním vražděném útoku v Mnichově usoudil, že je načase, aby Česko odešlo z Evropské unie. Neboť, jak napsal, v sousední zemi se vraždí, v sousední zemi už nemůžete jet vlakem, v Mnichově byly zavřeny všechny bary a restaurace, všichni mají být doma a třást se strachy. Proto nevidí „jinou cestu než vypadnout z EU a tvrdě kontrolovat vlastní hranice.“ Tak ano. Zavřeme se za vlastní hranice, přestaneme cestovat, budeme sedět doma a třást se strachy.

Expremiér Petr Nečas půjde k soudu v kauze poslaneckých trafik. Za to, že v roce 2012 trojici poslanců ODS slíbil lukrativní posty, aby se vzdali mandátu a umožnili tak schválení vládního stabilizačního balíčku. Olomoučtí prokurátoři tvrdí – Nečas uplácel. Pokud soud řekne ano, předpokládáme, že vzor bude uplatněn i v dalších případech. Jmenovitě: pražské primátorky **Adriany Krnáčové (ANO)** za zřízení nových postů na radnici, aby udržela vládnoucí koalici, premiéra **Bohuslava Sobotky (ČSSD)** za vydírání, neb přiměl poslankyni **Nytrvou (ČSSD)**, aby nekandidovala v dalších volbách. A tak dál a tak dál.

Reorganizace policie dělá s lidmi divy. Ministr spravedlnosti **Robert Pelikán (ANO)**, který kvůli změnám vyhrožoval rezignací, z vlády neodejde. Chápe sám sebe, jako garanta nezávislosti státních zástupců, takže mu nezbývá než setrvat. Velká oběť. A expolicista **Robert Šlachta** se svěřil, že by chtěl být psem u dobrých lidí. Chcete ho?

Protagonisté dne

**Milan KUBEK**

ŠÉF LÉKAŘSKÉ KOMORY

Lékařská komora bezúspěšně vyčerpala všechny možnosti v boji proti čínským lékařům poskytujícím své služby v Hradci Králové.

str. 2

**Jindřich MELICHAR**

MAJITEL FIRMY BUSHMAN

Firma se v USA postavila na vlastní nohy. Opustila podnikatelský inkubátor MeoHub v New Yorku a přestěhovala se do Ohia.

str. 4

**Tatsumi KIMISHIMA**

ŠÉF NINTENDO

Nintendo a jejich hra Pokémon Go způsobily rozruch i na burzách a její cena jde nahoru. S Nintendem se vezou i další herní firmy.

str. 7



Foto profilmedia

ČÍNSKÁ LÉČBA. Tradiční čínská medicína u většiny západních lékařů nevzbuzuje příliš důvěru, a proto je i ráze-na do kategorie alternativní medicíny. Řada pacientů si ji však přesto nedokáže vynachválit.

Čínští doktoři dál mohou
léčit v Hradci Králové

■ Lékařská komora se stížnostmi proti působení čínských lékařů ve fakultní nemocnici neuspěla.

Adéla Čabanová

Vizi, aby se z Česka stalo centrum tradiční čínské medicíny pro region střední a východní Evropy, již téměř nic nebrání. I když České lékařské komoře vadilo, že pro čínské lékaře neplatí obvyklé podmínky, nejsou členy komory, nemají prověřenou kvalifikaci ani zkoušku z českého jazyka a nejsou vedeni ani jako hostující lékaři, se svými stížnostmi neuspěla.

Čínští lékaři tak mohou dál působit ve Fakultní nemocnici v Hradci Králové. „Komora již vyčerpala všechny dostupné právní prostředky, aby tato otázka byla dána do souladu s právním řádem, avšak bohužel bezvýsledně,“ informoval ve vnitřním časopise lékařské komory vedoucí její právní kanceláře Jan Mach. Lékaři se postupně obrátili na krajský úřad, hejtmana, policii, státní zastupitelství a ministerstvo zdravotnictví.

Projekt ambulance tradiční čínské medicíny a plánované čínské kliniky je spoluprací

Fakultní nemocnice Hradec Králové, ministerstva zdravotnictví a čínské společnosti CEFC. Odborníci na akupunkturu, bylinky a další tradiční čínské metody v Hradci pracují na základě „dočasné“ výjimky, která se obvykle používá při krátkých návštěvách zahraničních odborníků. „Lékař tradiční čínské medicíny pracuje v hradecké nemocnici na základě povolení ministerstva zdravotnictví, které je může vydat po dobu jednoho roku,“ vysvětluje ministr zdravotnictví Svatopluk Němeček (ČSSD). Navíc prý na čínského lékaře odborně dohlíží český kolega.

Nic tak nebrání dalšímu rozšiřování čínských tradičních

metod v českých nemocnicích. Až bude v hradecké nemocnici postavena nová klinika, na niž CEFC dalo 10 milionů eur, má v ní působit sedm čínských lékařů.

Další centrum tradiční čínské medicíny by mělo vzniknout v mladoboleslavské nemocnici. Umístěno bude v nevyužívaných prostorách v budově léčebny dlouhodobě nemocných. I tady mají čínští lékaři poskytovat zdravotní služby na ministerkou výjimkou.

Ostatní poskytovatelé tradiční čínské medicíny v Česku neposkytují oficiálně zdravotní služby, ale poradenství podle živnostenského zákona, stejně jako ostatní léčitelé.

NÁZORY str. 12Tradiční čínský
dobrý obchod

- Poskytování tradiční čínské medicíny v běžných nemocnicích má svoje odpůrce. Západní medicína je založená na důkazech a poskytování péče, která není podepřena klinickým výzkumem, některým lékařům vadí. Hradecká fakultní nemocnice dostala za prosazování tradiční čínské medicíny bludný balvan spolku Sisyfos.
- Na tradiční čínskou medicínu nepřispívají a ani nebudou přispívat zdravotní pojišťovny. Za vstupní vyšetření s akupunkturou platí pacient dva tisíce korun.
- Pro Čínu je tradiční čínská medicína důležitým vývozním artiklem, podporovaným vládou. Uvádí se, že produkce čínských bylin na vývoz živí mnoho čínských farmářů, Čína vyváží ročně statisíce tun bylin. Velikost světového trhu s tradiční čínskou medicínou se počítá v desítkách miliard dolarů a roste dvouciferným tempem. Jeden z nejvýznamnějších producentů, Tong Ren Tang, otevřel loni kliniku v Praze.

Kvůli krizi u celníků chce ČSSD grilovat Babiše

■ Ministr financí musí vysvětlit personální rozklad Celní správy, říká předseda rozpočtového výboru Václav Votava (ČSSD). Andrej Babiš (ANO) ujišťuje, že nového šefa celníků vybere tento týden.

Pavel Otto

Sociální demokracie reaguje na kampaň hnutí ANO, které oblepilo zemi 750 billboardy napadajícími policejní reorganizaci ministra vnitra Milana Chovance (ČSSD).

Strana upozorňuje na personální krizi v Celní správě, která se pod vedením šefa státní pokladny Andreje Babiše rozkládá. Situace u celníků je podle dostupných informací mnohem vážnější než v Útvaru pro odhalování organizovaného zločinu, z jehož čela nedávno odešel Robert Šlachta.

Předseda rozpočtového výboru Poslanecké sněmovny Václav Votava pozve na konci srpna Babiše, aby zákonodárcům objasnil, co se u celníků děje. Předminulý měsíc odešel z čela sboru údajně ze zdravotních důvodů generální ředitel Petr Kašpar, jehož

K celníkům možná zamíří Šlachta

Ministr financí Andrej Babiš nevylučuje, že by bývalý šéf ÚOOZ Robert Šlachta mohl nalézt uplatnění v Celní správě. Sbor, který spadá pod Babišovo vedení, hledá pracovníky na vedoucí pozice. „Pokud ho vnítr ani pan premiér nikde neumístí, tak se mohu zeptat v Celní správě,“ uvedl v rozhovoru pro Právo. Možnost nastoupit k celníkům nevylučuje ani Šlachta, který kvůli sloučení protimafiánského a protikorupčního útvaru odešel na vlastní žádost od policie.

rozhodnutí spustilo vlnu odchodů.

Kašpara následoval náměstek pro výkon Vladimír Štainer, který u celníků pracoval od roku 1993, a dočasný náměstek František Halás, když mu vypršela doba, po níž byl funkcí pověřen. Rezignaci ke konci července podal také náměstek pro ekonomiku Tomáš Pinkas. I ten ve služebním poměru končí po řadě let. Všichni tři shodně uvedli, že ztratili motivaci.

Odstoupení celého vedení s výjimkou náměstkyně Vendulky Holé může podle Votavy vyvolat odchody dalších zaměstnanců a narušit akceschopnost sboru. „Tak důležitý útvar, mimo jiné vyšetřující daňové trestné činy, se nemůže nacházet v dlouhodobém personálním rozkladu,“ uvedl. Poslanec bude trvat na tom, aby ministr vysvětlil, proč

k této situaci došlo a jak ji bude řešit.

Václav Votava dodal, že Babiš nemá v personální politice šťastnou ruku. „Ani ne před měsícem jsem upozorňoval na tristní stav obsazení náměstků na ministerstvu financí. Není možné sestavovat rozpočet a nemít náměstka pro rozpočet, není možné bojovat proti daňovým podvodům, a přitom dopustit rozval Celní správy.“

„Ať se pan Votava stará o to, aby se s rozpočtem neplýtvalo,“ vzkázal mu Babiš. Podle něj vypsalo ministerstvo na nového ředitele Celní správy výběrové řízení, které má být vyhodnoceno tento týden.

Mezi celníky se spekuluje o tom, že za odchodem Kašpara a spol. je pakt Holé, která v Celní správě pracuje už od konce sedmdesátých let a má ambici ji řídit, s Babišovou náměstkyní Alenou Schillerovou.

Krátce

Romové mají podle Čechů na úřadech výhodu

Lepší možnosti při jednání na úřadech, horší při hledání práce. Z průzkumu Sociologického ústavu AV ČR dále vyplývá, že polovina dotázaných vnímá soužití romské a neromské situace spíše jako špatné, 18 procent ho vidí spíše jako pozitivní. /paj/ **Více E15.cz**

Stát vybral na daních v pololetí více

Stát vybral v pololetí na dani z přidané hodnoty 157,5 miliardy korun, což je meziročně o téměř devět miliard více. Na dani z příjmu právnických osob stát také vybral o devět miliard korun více, celkem přes 86,7 miliardy.

Štok vypíše zakázku na údržbu silnic



Foto: ČTK

Ministerstvo dopravy plánuje zadat zakázky na údržbu silnic první třídy za 7,6 miliardy korun. Vítězové jednotlivých krajských zakázek by měli vozovky spravovat osm let od 1. května příštího roku. /čtk/ **Více E15.cz**

Tendr pro vnitro protahují námitky

Jan Pavec

Rozuzlení soutěže na poskytování telekomunikačních služeb pro více než 66 tisíc zaměstnanců ministerstva vnitra se oddaluje. Proti jejím podmínkám totiž podaly námitky dvě firmy. Původně měli policisté a hasiči volat z nových SIM karet už na začátku března, nyní se jich ale mohou dočkat nejdříve ke konci roku.

Zájemci stále žádají o další a další dodatečné informace a na konci června dva z nich podali námitky proti technickým podmínkám veřejné zakázky. Ministerstvo jim vyhovělo a tendr rozdělí, podrobnosti ale zatím v dokumentaci nejsou. Termín pro podání nabídek zároveň vnitro posunulo na konec září.

Mobilní operátoři se v zakázce perou o tučný

kousek – odhadovanou cenu za poskytování služeb po dobu čtyř let ministerstvo vyčíslilo na 1,046 miliardy korun. „Oproti současnému stavu očekáváme úsporu dvacet až padesát procent. V současné době si každá organizace složka zajišťuje tyto služby individuálně,“

řekla deníku E15 tisková mluvčí ministerstva Hana Malá.

Ministerstvo vnitra hledá poskytovatele mobilních služeb na čtyři roky pro policii, hasiče a další podřízené organizace. Většina zaměstnanců dostane neomezené tarify včetně datových služeb. SIM karty hasičů by měly v síti dostat přednostní připojení.

Tendr vyhraje operátor, který předpokládá rozsah služeb v elektronické aukci nabídne za nejnižší cenu. **Více E15.cz**

TRAKTOROVÉ SOUBOJE



Foto: ČTK

V ŽEBNICÍCH na Plzeňsku se o víkendu konal 14. ročník závodu traktorů do vrchu. Borci v traktorech na téměř půlkilometrové trati tvrdě bojovali se základnostmi terénu i jízdními vlastnostmi svých často podomácku vyrobených strojů.

Bushman opouští inkubátor v USA

■ Až o 215 procent vyšší než ve zbytku země jsou náklady na život v New Yorku. České firmy proto hledají nová sídla pro svůj byznys.

Jan Stuchlík

Na začátku byly čtyři střední české firmy, které chtěly prorazit na americký trh. Po necelém roce fungování v exportním inkubátoru MeoHub společnosti Meopta nedaleko New Yorku zůstaly tři.

Výrobce outdoorového oblečení Bushman, který dosud prodával své oblečení v USA přes internet, se teď za oceánem postavil na vlastní nohy a z MeoHubu se odstěhoval do Cincinnati v Ohiu. „Cincinnati je vstupní brána do outdoor oblastí v rámci USA. Do konce roku tam chceme otevřít první velký vzorový obchod Bushman,“ říká spolumajitel firmy Jindřich Melichar.

Po necelém roce fungování v inkubátoru MeoHub firmy Meopta zůstaly

3

firmy. Bushman se osamostatnil.

Změnu adresy po opuštění MeoHubu plánují také ostatní společnosti. „Uvědomili jsme si, že začínat byznys ve státě, kde jsou náklady na život o 215 procent nad úrovní zbytku země, není z hlediska optimalizace nákladů ideální,“ vysvětluje Lukáš Havlena, který v USA zastupuje krnovského výrobce zdravotních židlí Prowork. Ten zvažuje, že se sídlem firmy stane Severní Karolína.

Nebýt zázemí inkubátoru, do něhož Meopta investovala deset milionů korun, a poradenských služeb, jež firmy v inkubátoru zdarma dostávají, samy by do Spojených států přes New York nešly. „Přestože má stát New York nesporně mnoho výhod pro začínající společnosti, je zároveň jedním ze tří států USA s nejvyššími životními a provozními náklady,“ souhlasí Jiří Janich z brněnské společnosti Betacontrol. Zatímco Bushman, který už bezpečí inkubátoru opustil, nyní posílá do Ame-



Foto: MeoHub

BRÁNA DO AMERIKY. Nebýt zázemí tohoto inkubátoru, do něhož Meopta investovala deset milionů korun, české firmy by samy do USA přes New York nešly. Je tam příliš drahé.

riky první velkou dodávku zboží určenou výhradně pro tamní trh, zbylé tři firmy na uzavření prvních obchodů s Američany intenzivně pracují.

Například výrobce rukavic Holík International očekává, že první objednávky získá příští rok. Do spojených států zamířil s hasičskými, loveckými i s luxusními módními rukavicemi. Bushman teď ze své první dodávky hodlá vykrýt poptávku svých amerických partnerů. „Poprvé seriózně vyhodnotit

vstup na americký trh budeme moci až na konci roku,“ uvedl Melichar.

Vlastní hodnocení chystá samotná Meopta. Rozhodne, zda české společnosti služby MeoHubu ještě potřebují. Pobyt v něm není omezený na rok, a pokud bude třeba, mohou v newyorském inkubátoru Meopty ještě nějakou dobu zůstat.

Zástupci všech zúčastněných firem se po pár měsících v New Yorku shodují, že pro úspěch na americkém trhu je klíčové najít místního

partnera. „Je velmi těžké, až nemožné uspět bez spolupráce s lokálním partnerem, který trh zná, nebo bez najmutí lokálního manažera, který bude působit jako spojka mezi vámi a zákazníky. I když je vaše angličtina téměř perfektní, tak s Američanem se nejlépe domluví jen Američan,“ tvrdí Lukáš Havlena zastupující výrobce zdravotních židlí Prowork.

Majitel společnosti Holík International Ivo Holík zase přiznává, že se z počátku se museli potýkat s potížemi při získání amerických viz.

„Také jsme očekávali, že se naši partneři z Meopty budou chovat více jako společníci naší firmy, v níž mají podíl,“ dodal Holík.

Samotnou myšlenku jít do Spojených států přes inkubátor si vyvolená čtyřka pochvaluje. V prvních klíčových měsících totiž fungovala klasická inkubátorová kultura sdílení informací. „Pokud jedna firma v některé oblasti postoupí dál a sdílí zkušenosti s ostatními, posune to také další firmy, které nemusejí stejné věci řešit znovu. Celkový posun všech je tak mnohem rychlejší,“ je přesvědčený Jiří Janich z Betacontrol.

Rausnitz: S americkým trhem musíte usínat i se s ním budít

■ Z inkubátoru MeoHub pro menší české firmy mířící do Spojených států se za rok stal projekt, který **reálně pomáhá českým firmám pronikat na nejsložitější trh světa.** „Velkou radost jsem měl například z úspěchu společnosti Holík na hasičském veletrhu, kde její produkty sklídily nebývalý ohlas, a také z prvních větších objednávek,“ uvedl **duchovní otec MeoHubu a generální ředitel Meopty Group Gerald Rausnitz.**

EE Jak hodnotíte pokrok, kterého za rok dosáhly firmy v MeoHubu? Především zcela převrátilý svůj postoj k americké expanzi. Po krátké době zjistily, že nelze využít v podstatě nic z toho, co dosud znaly.

Americký trh je ve spoustě ohledů specifický. Za majitele firem mohou říci, že se jím inspirovali, je pro ně výzvou a přehodnotili kvůli němu celý směr svého podnikání na všech trzích. Expanzi berou všechny firmy vážně.

Vidí obrovskou příležitost a životní šanci – a jediné tak se dá k americkému trhu přistupovat. Musíte s ním usínat i se s ním budít.

EE Mají účastníci šanci uchytit se na trhu v USA dlouhodobě?

Vybírali jsme firmy velmi pečlivě a snažili jsme se co možná nejpřesněji odhalit jejich potenciál pro tamní trh. Kritérii jsou tisíce. Hledali jsme firmy s unikátním produktem, s historií a velmi progresivní v oblasti výzkumu a vývoje, které stojí na základech



silného managementu a mají zkušenosti s expanzí. Také jsme chtěli firmy dostatečně finančně stabilní, aby měly rezervy pro investice spojené s růstem výroby.

EE Budou potřebovat ještě nějakou pomoc?

Ano, potřebují ji a potřebovat budou. A my jsme připraveni s nimi dál sdílet zdroje a kontakty.

EE Změníte na základě zkušeností z prvního ročníku podmínky pro přijetí do MeoHubu?

Projekt se vyvíjí a i my podrobněji posuzujeme klíčové parametry úspěchu. Více se s partnery zaměrujeme na důkladné zpracování finančního plánu a business plánu ještě před zahájením samotné expanze.

Stát křísí plány na jižní železniční spoj s Vídní

■ Nejprve se obnoví přímá linka z Českých Budějovic do Vídně. Potom má následovat protažení spoje do Prahy.

Jan Šindelář

Ministerstvo dopravy si vzpomnělo na starou trasu někdejšího expresu Vindobona a začalo oprašovat plány na zavedení spoje z Prahy do Vídně přes jižní Čechy. Jedním z cílů by bylo odlehčit přetíženému prvnímu koridoru, kterým dnes vídeňské vlaky výhradně jezdí.

K oprášení jižní trasy svádí modernizace čtvrtého koridoru, která umožňuje rychlost až

160

kilometrů za hodinu.

„Je to myšlenka živá, rádi bychom znovu prozkoumali možnosti spojení do Vídně jižní větví,“ řekl deníku E15 ministr dopravy Dan Ťok. Ministerstvo ke staronovému nápadu svádějí i nové parametry čtvrtého koridoru, který po rekonstrukci umožňuje jízdu rychlostí až 160 kilometrů v hodině.

Ačkoli projekt stále zůstává ve fázi úvah a o termínech nelze hovořit, jasné obrysy začíná nabývat přímý železniční spoj mezi Českými Budějovicemi a Vídní. Ten v podobě dvou párů vlaků vyjede nejpozději v prosinci příštího roku a vyloučeno není ani zahájení provozu už letos koncem roku. Spoj by dotoval Jihočeský kraj, ministerstvo dopravy tento regionální expres nicméně označuje za první krok k budoucímu prodloužení do Prahy. To by objednával a platil stát. Ve hře jsou dvě varianty. Stará Vindobona míjela České Budějovic



VINDOBONA. Motorové jednotce východoněmeckých drah řady SVT 175 se v Československu pro dlouhý nos přezdívalo Delfín. Spoj Vindobona, latinsky Vídeň, spojoval přes Prahu Berlín s rakouskou metropolí.

více a z Veselí nad Lužnicí jela přímo na hranice v Českých Velenicích. Právě tento úsek by ale bylo třeba nejprve pro dálkové exprese elektrifikovat. Pravděpodobnější proto je, že nový expres Praha-Vi

deň bude alespoň zpočátku jezdit přes České Budějovice, odkud vede do Velenic nedávno elektrifikovaná trať. Podle ministra Ťoka by navíc bylo sporné vynechat největší město ležící na trase.

Delfín vyjel před padesáti lety

Proslulý expres Vindobona Berlín–Praha–Vídeň (přes Tábor) si většina cestujících dodnes spojuje především s motorovou jednotkou východoněmeckých drah řady SVT 175, které se v Československu pro dlouhý nos přezdívalo Delfín. Ta na trasu vyjela přesně před padesáti lety a s krátkou výjimkou dvou let spoj obsluhovala až do jara 1979. Kromě neobvyklého designu nabízela cestujícím tehdy nebyvalý komfort. Po roce 1989 byla Vindobona povýšena na vlak EuroCity a následně přeměňována přes Českou Třebovou. Od prosince 2014 nejede.

Krátce

Olympiáda přitahuje pozornost sázejících

Letní olympijské hry v Brazílii se stanou příležitostí pro sváteční sázkaře, kteří tipují hlavně na výkony českých sportovců. Sázkové kanceláře však očekávají, že sázek bude oproti rekordním vsazeným částkám na fotbalové Euro zhruba polovina. Pravděpodobně nepřekojí ani květnové MS v hokeji. Fortuna odhaduje 350 milionů korun, Tisport o něco více. Sázkari věří, že Češi přivezou minimálně sedm medailí.

Více E15.cz

Lesům ČR se propadl zisk o 39 procent

Na 2,18 miliardy korun klesl od ledna do května hrubý zisk státnímu podniku Lesy ČR, což představuje meziroční pokles o 39 procent. Ve stejném období loňského roku podnik vykázal hrubý zisk 3,56 miliardy korun.

Podniku také za prvních pět měsíců klesly tržby i těžba dřeva.

Olomoucký výrobce prodal více lepenky

Společnosti Smurfit Kappa Olomouc, která vyrábí obaly z vlnité lepenky, loni díky oživení poptávky v Česku i na zahraničních trzích výrazně vzrostly tržby z 339 milionů korun v roce 2014 na 383 milionů.

Nákup Prazdroje zajímá i české subjekty

Nejméně čtyři tuzemské investory zaujala možnost koupit Plzeňský Prazdroj, uvedl týdeník Euro. Prazdroj patří k těm evropským pivovarům společnosti SABMiller, jejichž prodejem podmínil Brusel souhlas s převzetím SABMilleru ze strany největšího světového pivovarského uskupení Anheuser-Busch InBev. /čtk/

Z energetiky

Alena Vitásková



k Etickému kodexu na webu ERÚ), a především znění smluv včetně obchodních podmínek.

Dávejte pozor na lhůty: při změně dodavatele je v prvé řadě třeba ukončit smluvní vztah se stávajícím dodavatelem v souladu s uzavřenou smlouvou. Zahájení dodávky ze strany nového dodavatele je možné až poté, co řádně uplyne sjednaná lhůta pro dodávky energií ze strany stávajícího dodavatele a dodrží se výpovědní lhůta. Při nedodržení podmínek hrozí sankce za porušení smlouvy. Podrobnější postup lze rovněž najít na webu ERÚ.

Zákazník má právo odstoupit od nové smlouvy uzavřené na dálku, například telefonicky či mimo obchodní prostory (to platí i pro podomní prodej) do čtrnácti dnů od uzavření smlouvy. Ukončení smlouvy uzavřené na dálku podáním výpovědi je možné také až do patnácti dnů po zahájení dodávky komodity.

V příštím tématu se zaměřím na podomní prodejce a jejich nekalé praktiky.

Autorka je předsedkyní ERÚ

Změna dodavatele

Nad přechodem od jednoho dodavatele elektriny či plynu ke druhému by se měl každý zákazník vážně zamyslet. Přemýšleli jste o změně? Víte, jak nabídky srovnat, co vše je třeba dodržet a na co si dát pozor?

Než změníte dodavatele, měli byste si odpovědět na dvě zásadní otázky: Ušetřím změnou? Nabízí mi dodavatel kromě slevy také kvalitní služby? Od roku 2006 změnou dodavatele prošlo velké množství zákazníků. Důležité faktory pro přijetí nové nabídky jsou minimálně tři: cenová úspora (lze využít například srovnávací kalkulačtor Energetického regulačního úřadu na adrese eru.cz), reference (je možné přihlídnout i k Seznamu obchodníků, kteří se přihlásili



Foto profimedia.cz

UVOLNĚNÁ PLOCHA. Logo na dresech prvoligových rozhodčích bude v této sezoně jiné.

Česká liga stále nemá partnera

■ Dosavadního generálního partnera české fotbalové ligy by měla nahradit čínská společnost. Jednání však ještě nebyla dokončena.

Už v pátek startuje nový ročník české nejvyšší fotbalové soutěže. Poprvé po dvaceti letech se vrací k názvu 1. fotbalová liga. Za odcházející Synot, který byl posledním generálním partnerem soutěže, se zatím náhradu přivést nepodařilo.

Synot skončil s podporou kvůli legislativním změnám. I když finanční detaily kontraktu nebyly zveřejněny, podle odhadů ročně přispíval částkou 60 milionů korun, což bylo nejvíce

v historii soutěže. Předchozí generální partner, jímž byl Gambrinus, platil 40–50 milionů korun za rok.

Již počátkem června oznámil předseda České fotbalové asociace Miroslav Pelta, že nový generální partner bude z Číny a jeho roční příspěvek české lize bude přibližně o milion eur, tedy asi o 27 milionů korun vyšší, než byl příspěvek Synotu. Jednání se však dosud nepodařilo definitivně uzavřít. Podle vedení českého fotbalu by kontrakt měl být dotažen do začátku ligy, což je během tohoto týdne. Pokud se tak nestane, soutěž odstartuje bez generálního partnera pod názvem 1. fotbalová liga.

S nejvyšším rozpočtem do sezony vstoupí tradičně Sparta, která v posledních letech podle dostupných informací pracovala s částkou

kolem 370 milionů korun. Mistrovská Viktoria Plzeň operuje s částkou kolem 120 milionů korun a nejvíce rozpočet navýšila Slavia, která uvádí sumu kolem dvou set milionů korun. Finální částky však mohou být zcela jiné v případě úspěchu v evropských pohárech.

Nejdražší posilou se před novou sezonou stal nizozemský útočník Gino van Kessel, jehož Slavia vykoupila z Trenčína za 32 milionů. Tento transfer se zároveň zařadil mezi nejdražší přestupy v českém fotbale. Van Kessel je třetím nejdražším hráčem. Více stáli v historii jen dva fotbalisté – Szilárd Németh, za něhož Sparta zaplatila 35 milionů korun, a Štěpán Vachoušek, kterého Slavia koupila za stejnou částku z Teplic. Ovšem součástí tohoto transferu z roku 2002 byla ještě také hráčská kompenzace.

32
milionů korun zaplatila Slavia Praha za Nizozemce van Kessela. Přestup přesahující částku 30 milionů v české lize neproběhl od roku 2002.

Stranu připravila

Martina
Peřínková



Nejhodnotnějším klubem světa jsou Kovbojové z Dallasu

Ani výhra v Lize mistrů nepomohla fotbalistům Realu Madrid k tomu, aby se udrželi na pozici nejhodnotnějšího sportovního klubu světa. Tím je letos podle magazínu Forbes Dallas Cowboys hrající ligu amerického fotbalu NFL. Jeho aktuální hodnota je čtyři miliardy dolarů. Magazín Forbes vydává tento žebříček od roku 2011 a letos je to poprvé, co se na prvním místě neumístil fotbalový (vzhledem k okolnostem přesněji: soccerový) klub.

Dallaští Kovbojové odsunuli fotbalový Real Madrid na druhé místo navzdory tomu, že španělský celek letos triumfoval v nejpres-

tižnější evropské soutěži a Kovbojové prožili jednu z nejhorsších sezon ve své historii.

Žebříček opět ukázal, jaké sporty jsou ekonomicky nejsilnější. V první desítce mají většinu zástupců kluby, které hrají ligu v USA – tedy NFL (americký fotbal), MLB (baseball) a NBA (basketbal). Jedinými neamerickými zástupci v Top Ten jsou tři evropské fotbalové celky – již zmíněný Real Madrid, dále jeho rival Barcelona a Manchester United, který i přes nezdar v posledních sezonách zůstává ekonomicky velmi stabilní. Anglický celek byl v letech 2011 a 2012 v žebříčku první.

První desítka

Pořadí	Klub	Sport	Hodnota (v miliardách dolarů)
1.	Dallas Cowboys	americký fotbal	4
2.	Real Madrid	fotbal	3,65
3.	Barcelona	fotbal	3,55
4.	New York Yankees	baseball	3,4
5.	Manchester United	fotbal	3,32
6.	New England Patriots	americký fotbal	3,2
7.	New York Knicks	basketbal	3
8.	Washington Redskins	americký fotbal	2,85
9.	New York Giants	americký fotbal	2,8
10.	Los Angeles Lakers	basketbal	2,7

Pramen Forbes



PARADOX. Dallas Cowboys jsou nejhodnotnějším sportovním klubem, přestože má za sebou jednu z nejhorsších sezon v historii.

Foto profimedia.cz

Pokémoni spustili hon na herní akcie

■ O více než pětinu vzrostou tržby vývojářských studií, které se zaměřují na mobilní herní aplikace. Akcie herních společností proto prudce rostou.

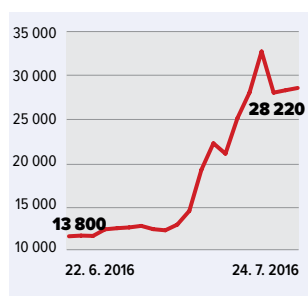
Jaroslav Bukovský

Burzovní mánie spojená s tvůrci hry Pokémon Go japonského Nintendo probudila k životu i akcie dalších firem z herní branže. Jen od představení hry na počátku července tak například podražily akcie vývojáře mobilních her Glu Mobile takřka o 14 procent, na svá historická maxima se během prvních dnů herního šílenství v režii Nintendo vyvíhly i akcie gigantů byznysu Electronic Arts a Activision Blizzard. Zakládátem byla pro investory rodící se disciplína takzvané rozšířené reality spojující v mobilním telefonu herní a skutečný svět.

„Pokémon Go naplno ukázal potenciál tohoto směru vývoje her a trh bude vyhlídky firem v odvětví vnímat příznivěji,“ uvádí analýza zamořské poradenské společnosti Agora Financial. Právě Glu Mobile bude podle Agory nadále úspěšnou společností v mobilním herním světě.

Herní akcie, jejichž byznys do budoucna počítá s prvky rozšířené reality, slavily během července solidní úspěch. O osm procent výše si od spuštění Pokémona Go stojí na burze akcie Zyngy, o šest procent si během necelých třech týdnů přilepšil i Take-Two Interactive, čtyři procent-

Vývoj akcií společnosti Nintendo (jen/akcie)

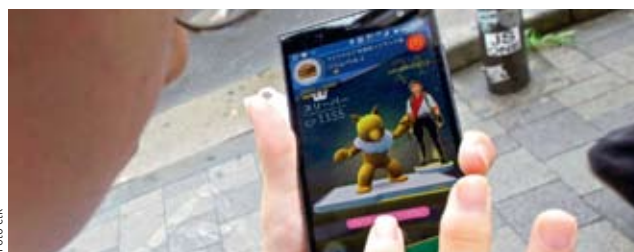


Investing.com

ta k dobru si připsal Activision Blizzard. Akcie samotného Nintendo vzrostly od startu hry o 65 procent.

Expertí ale optimismus mírní. „Nejprve se musí ukázat, že Pokémon Go skutečně finančně funguje a že očekávání, která se vytvořila, jsou racionální. I pokud jeho úspěch hospodářské výsledky potvrdí, bude jeho příběh nezopakovatelný,“ upozorňuje analytik Cyrrusu Tomáš Menčík.

Vývojáři mobilních her mají letos zažít úspěšný rok. Podle výzkumné agentury Newzoo mají totiž letos tržby hráčů v branži vzrůst o 21,3 procenta, tedy zhruba trojnásobně rychleji oproti producentům klasických her pro stolní počítače.



BYZNYS. Nejenom akcie společnosti Nintendo jsou výnosnou investicí. Na aukčních serverech se také prodávají uživatelské účty hry Pokémon Go. Jejich cena může dosáhnout i tisíce dolarů.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 22. 7. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,362
Čína	1	3,677
Dánsko	1	3,633
EMU	1	27,025
Chorvatsko	1	3,611
Japonsko	100	23,123
Kanada	1	18,723
Maďarsko	100	8,625
Norsko	1	2,880
Polsko	1	6,203
Rusko	100	38,017
Švédsko	1	2,845
Švýcarsko	1	24,883
Turecko	1	8,050
USA	1	24,535
Velká Británie	1	32,127

Akcie na pražské burze

22. 7. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	54,60	-2,15
ČEZ	458,70	0,15
Erste Bank	652,10	0,84
Fortuna	89,00	1,14
Kofola	439,00	1,62
KB	978,00	0,72
Moneta	77,50	1,11
O2 CR	239,70	2,26
Pegas	800,30	-0,34
Philip Mor. ČR	13 100,00	0,47
PLG	207,10	0,05
TATRY	640,00	0,00
Unipetrol	173,10	0,06
VIG	465,60	-1,75
Celkový objem (v tisících korun)	589 465,75	

Z parketu

Marek Trúchly



Akciový index DAX s diskontem

Akciové trhy se po britském referendu dokázaly velice rychle vrátit zpět k hodnotám, kde se nacházely v období, kdy se ještě s variantou britského odchodu z EU nepočítalo. Zatímco americké indexy denně posouvají rekordy, FTSE 100 přepisuje letošní maxima, německý DAX zatím pokulhává.

Deutscher Aktienindex letos prochází poměrně negativním rokem. Důvodem je to, že se nedaří velkým společností tohoto akciového barometru. I přes pomalý start má ale index ještě druhou polovinu roku, aby minimálně ve finiši zvítězil. Určité indikace ukazují, že nyní můžeme být na začátku zlomu nepříznivého trendu. Poprvé od ledna má tok finančních prostředků do ETF sledujících DAX tři týdny v řadě kladnou bilanci. Například do iShares Core DAX UCITS ve zmíněném časovém úseku přiteklo 375 milionů eur, když jsme byli svědky outflow skoro každý týden od dubna. Německá ekonomika je výhradně exportní a hraje zde

jasně příznivou roli to, že se ustálil měnový pár euro-dolar a v první polovině roku rostly prodeje osobních automobilů v Číně.

Důležitým katalyzátorem bude v následujících týdnech výsledková sezona, která může pomoci posunout břímě v podobě letošních maxim o stupeň výš. Analytici oslovení agenturou Bloomberg sice očekávají pokles zisků o jedno procento, ve srovnání se širším indexem Stoxx 600, kde se čeká propad o 4,3 procenta, ale německý konkurent vychází lépe. Z prvních společností, kotovaných v indexu, reportoval výsledky softwarový producent SAP a automobilka Daimler. SAP překonal odhady analytiků a výrobce mercedesů příjemně překvapil hlavně očistěnou marží znovu na 10 procent a růstem tržeb a zisků (i přes původně negativní výhled). A další společnosti budou následovat.

Analytici očekávají DAX na konci roku na hodnotě u 10 450 bodů, což je růstový potenciál přibližně tři procenta. Největšími optimisty jsou analytici Commerzbank s očekáváním 11 200 bodů, nejméně DAX věří JP Morgan a Deutsche Bank, kde vyhlíží 9200, respektive 9300 bodů. Jedná se o jediné dvě firmy, které jej vidí pod metou 10 tisíc bodů.

Autor je analytikem Patria Finance

Krátce

Volkswagen chce vyřešit skandál s emisemi v USA

Naftové automobily s dvoulitrovými motory značky Volkswagen, která falšovala testy emisí, by měly být zasaženy ambiciózním plánem automobilky. Řešení emisního problému má spočívat ve softwarové změně nebo přidání většího katalyzátoru do automobilů.

Ahold a Delhaize jsou už jedna firma

Nizozemská maloobchodní společnost Ahold a belgická Delhaize dokončily fúzi. Spojení nabylo účinnosti v neděli minutu po půlnoci a v pondělí se začalo obchodovat na burzách v Amsterdamu a Bruselu s akciemi sloučené firmy.

Čína vyrobila největší obojživelné letadlo na světě

Nové letadlo, které nese název AG-600 a je zhruba velké jako Boeing 737, chce Čína používat při záchranných misích na moři a při boji s lesními požáry. Vyvinul ho státní výrobce letadel Aviation Industry Corporation of China (AVIC). /čtk/

Trump sklízí kritiku za výroky o NATO

■ Republikánovy výroky podřývají výsledky nedávného summitu aliance, který měl uklidnit členské země v dosahu Ruska.

Karolína Flaszová

Kandidát na amerického prezidenta Donald Trump vyvolal zpochybňováním důvěryhodnosti NATO pobouření v USA i v zahraničí. Kritici tvrdí, že patrně nechápe, jak silný diplomatický dopad mají slova určená domácímu publiku. Podle některých názorů dokázal jediným rozhovorem zničit sedm dekad politiky Washingtonu vůči Evropě.

Trump minulý týden v interview pro The New York Times naznačil, že v případě jeho zvolení může ochota USA přispěchat na pomoc napadenému spojenci souviset s příspěvkem dotčeného státu na obranu. To by teoreticky mohlo znamenat, že pomoci by se dočkaly jen Řecko, Británie, Polsko a Estonsko, vydávající na

zbrojení předepsaná dvě procenta HDP.

Někdejší šéf Sněmovny reprezentantů a pravděpodobný člen případné Trumpovy administrativy Newt Gingrich následně označil Estonsko za předměstí Petrohradu. „Nejsem si jistý, zda riskovat jadernou válku kvůli místům, která jsou předměstím Petrohradu,“ dodal. Tyto výroky přitom přišly krátce po důležitém summitu NATO, jehož primárním cílem bylo uklidnit východní členy bloku znepokojené ruskými aktivitami.

Spojené státy sice kritizují své evropské spojence za neplnění finančních závazků dlouhodobě, nikdy však nezašly tak daleko, aby relativizovaly pátý článek

Washingtonské smlouvy. Vysloužil americký důstojník Mark Hertling, který velel v Evropě, označil Trumpova slova za nezodpovědná a nebezpečná. „Vyslala ničivý signál mnohým spojenickým vládám a armádám, zatímco dodala odvahu paranoidnímu, expanzivnímu a oportunistickému Rusku,“ uvedl pro CNN. Od Trumpových poznámek se přitom distancují i někteří jeho političtí kolegové.

Rozhořčení neskrývají ani představitelé evropských států. Třeba estonský prezident Toomas Hendrik Ilves na Twitteru připomněl, že jeho země své závazky plní a bez jakýchkoli výhrad se pustila po boku USA do bojů v Afghánistánu. **NÁZORY str. 12**

Tisk: Trumpovo zvolení může vyvolat globální nestabilitu

Americká média v poslední době poukázala na vazby tří spolupracovníků prezidentského kandidáta na Kreml. Objevila se v nich také varování před výběrem tohoto kurzu zahraniční politiky. „Trump dává jasně najevo, že by jako prezident umožnil Rusku prosazovat hegemonické zájmy v Evropě a na Blízkém východě. Jeho zvolení může okamžitě vyvolat vlnu globální nestability,“ uvedl komentátor magazínu The Atlantic.

ATENTÁT PŘI MANIFESTACI



V AFGHÁNISTÁNU menšinová Hazárové se v sobotu protestem snažili domoci změny nové trasy elektrického vedení, protože podle nynějšího projektu míjí jejich území v centrální části země. Poklidnou manifestaci rozmetl sebevražedný atentátník, který se odpálil uprostřed davu. Zabil přes 80 lidí a dalších zhruba 230 zranil. Místní radikální hnutí Tálibán se od útoku distancovalo. Přihlásili se k němu islamisté z IS.



POZVÁNKA Z FACEBOOKU. „Něco vám dám, jestli chcete, nebude to moc drahé,“ stálo ve facebookové pozvánce k nákupnímu centru Olympia. Většinu terčů šíleného střelce tak tvořili mladí lidé. V sobotu se pak na místě masakru sešli i rodiče obětí.

Útok v Mnichově nebyl terorismem, tvrdí policie

■ Před bistroem poblíž mnichovského nákupního centra Olympia střelil psychicky narušený mladík.

Útok osmnáctiletého střelce, který v pátek v Mnichově devět lidí zabil, 27 zranil a pak obrátil zbraň proti sobě, nesouvisí s mezinárodním terorismem. „Je to čin jednotlivce, který měl psychické problémy, jednal sám a zajímal se o případy hromadného zabíjení,“ řekl mnichovský policejní ředitel Hubertus Andrä. Útočník si

oběti nevybíral cíleně, ale nezaměřoval se na cizince.

Z vyšetřování nevyplývá, že měl napojení na uprchlíky nebo radikály z hnutí Islámský stát. Střelec, jež spolužáci identifikovali jako Aliho Sonbolyho, se zjevně zabýval tématem hromadného zabíjení. Mezi jeho věcmi policie našla knihu s názvem Střelba v hlavě: Proč studenti zabíjejí.

Sonboly zval uživatele Facebooku na překvapení do restaurace McDonald's na páteční odpoledne. Tam pak začal v domluvený čas střít. Většina jeho obětí

byli mladí lidé. Pouze jedné bylo 45 let, ostatní byli ve věku od 13 do 21 let. Plánováním útoku Sonboly strávil více než rok a zbraň si koupil nelegálně na internetu.

Podle informací policie měl Sonboly dvojí občanství – německé a iránské. Andrä řekl, že se narodil a vyrostl v Mnichově. Jeho rodiče přijeli do Německa jako žadatelé o azyl koncem devadesátých let.

V reakci na páteční masakr vyzval včera místopředseda německé vlády Sigmar Gabriel ke zpřísnění kontroly prodeje střelných zbraní v Německu. /čtk/ **Více E15.cz**

Turecko najme tisíce nových učitelů a přeobsadí justici

■ Při operacích namířených proti pučistům v Turecku bylo zadrženo 13 165 osob.

Turecko po zmařeném puči rozpustil prezidentskou stráž, oznámil premiér Binali Yıldırım. Stráž tvoří zhruba 2500 vojáků, ale více než desetina (283) z nich skončila ve vazbě kvůli podezření, že se podíleli na puči proti Erdoganovi. „Už nebude žádná prezidentská stráž. Není k tomu důvod, není to třeba,“ řekl Yıldırım televizi A Haber.

V zemi pokračují rozsáhlé čistky, jež už se dotkly více než 50 tisíc vojáků, policistů, soudců, prokurátorů nebo učitelů, kteří byli buď zatčeni, propuštěni z práce či odvoláni z funkcí.

Prezident Recep Tayyip Erdogan včera oznámil, že při operacích namířených proti osnovení puče bylo zadrženo 13 165 lidí. Mezi zadrženými je 8838 vojáků, 2101 soudců a prokurátorů, 1485 policistů, 52 místních představitelů a 689 civilistů.

V projevu přenášeném i na veřejných prostranstvích, prezident rovněž prohlásil, že mezi zadrženými členy bezpečnostních sil je 5863 armádních generálů a důstojníků a 282 policejních důstojníků.

Rezort školství spočítal, že najme zhruba 20 tisíc učitelů jako náhradu za ty, kteří

byli odvoláni v rámci čistek. Ministr spravedlnosti Bekir Bozdag oznámil, že v listopadu bude jmenováno tři tisíce soudců a prokurátorů a že je

Mezi jmenovanými bude současných 800 soudců a prokurátorů,

2200
zbylých budou absolventi právnických škol.

dost lidí schopných nahradit odvolané osoby. Mezi jmenovanými bude 800 současných soudců a prokurátorů a 2200 zbylých budou absolventi právnických škol.

V zemi platí výjimečný stav a Erdogan vládní dekrety. Jedním nařídil zavřít 15 univerzit a 934 dalších škol a 109 kolejí. Dalším výnosem prodloužil na 30 dnů období, po němž smí být podezřelý zadržován bez vznesení obvinění. /čtk/

O účasti Rusů na OH rozhodnou federace

Mezinárodní olympijský výbor Rusko z olympijských her v Brazílii nevyloučil. Rozhodnutí o účasti ruských sportovců v Rio de Janeiro po rozsáhlé dopingové aféře ponechává na federacích jednotlivých sportů. „Bylo před námi velmi těžké rozhodnutí,“ řekl po včerejším jednání v Lausanne před-

seda MOV Thomas Bach. „Museli jsme najít rovnováhu mezi kolektivní odpovědností a právem jednotlivce. Každý by měl dostat šanci proti obvinění bojovat. Ctíme presumpci nevinu, proto jsme zavedli přísná kritéria, jež musí každý ruský sportovec splnit, chce-li na hrách v Riu startovat,“ dodal. /čtk/

Krátce

Nálety na Aleppo ničily polní nemocnice

Při náletech v severosyrském Aleppu byly jen během včerejška zasaženy čtyři polní nemocnice. Západní část města má dlouhé týdny pod kontrolou armády, východní část povstalci. Podle OSN v něm hrozí hlad až 200 tisícům lidí.

Stovky hasičů bojují s požárem v Kalifornii

Zhruba 1500 domácností bylo evakuováno kvůli lesnímu požáru severně od Los Angeles. Ten vypukl v pátek a za necelý den ztrojnásobil velikost na 4450 hektarů. Devět stovek hasičů jej zatím zvládlo pouze z deseti procent. /čtk/

256041/19

INZERCE

**NOVÉ ČÍSLO
MAGAZÍNU
FORMEN
PŘÁVĚ
V PRODEJI**



+ DÁREK
antiperspirant
na cesty
ke každému
výtisku



IT je stále mužský svět

■ Pro společnost Hewlett-Packard začala pracovat v roce 1997. Ve slovenské pobočce dostala na starost prodej tiskáren. „Bylo to hodně komorní, měli jsme skvělý tým, fungovali přes modemy, které desetkrát za den padaly, ale bylo to fajn,“ vzpomíná na své začátky v HP **Erika Lindauerová**. Ta teď slovenské i české kanceláři firmy šéfuje, a to poté co se **podnik** loni na podzim **rozdělil** na dva nezávislé. „Negativní reakci jsem nezaregistrovala, ale dodnes se setkávám s tím, že si spousta lidí vůbec nevšimla, že se HP rozdělilo,“ říká **generální ředitelka HP Inc.**

Hana Filipová

ES Jedné značce jste věrná téměř dvacet let. Byla to pro vás jednodušší cesta, jak udělat kariéru, než měnit pozice v různých společnostech?

Je to hrozně individuální. Umím si to představit oběma způsoby, ale jsem ráda, že jsem tam, kde jsem. Mám ráda značku HP, vyhovuje mi způsob, jak firma interně funguje, jaké má firemní hodnoty. Ty základní věci a principy, co sepsali pánové

Hewlett a Packard kdesi v garáži v roce 1939, stále fungují.

ES Ve vedení HP byly několikrát ženy, třeba Carly Fiorinaová nebo Meg Whitmanová. Je v tomto směru HP zvláštní podnik, že se v jeho vedení vícekrát prosadily ženy?

Je pravda, že IT je převážně mužský svět, i když už dávno ne výlučně. Jsou ale i jiné brandy, které měly v celosvětovém vedení ženy, třeba Xerox mě napadá. Také v Česku přijdete na podobné případy – Microsoft, Google. Na druhé straně je ale obecně žen ve vedoucích pozicích málo, nejen v oboru informačních technologií.

ES Máte jako žena ve vedení technologické firmy nějaké zásadní výhody?

Samo o sobě to má plusy i minusy. Jedna z výhod je, že je nás méně, nevýhodou jsou třeba předsudky.

ES S jakými jste se setkala? Že jste funkci dostala proto, že jste žena, anebo naopak, že na to jako žena nestačíte? Vlastně jsem se s tím nesetkala tváří v tvář. Ale existuje to.

ES Vám někdy žena vlastně šéfovala?

Ne, mými nadřízenými byli vždy muži, navíc cizinci.

ES To mohlo pro vás být asi jednodušší, ne? Myslím, že ne.

ES Každopádně pak ale asi vaši kariéru významně pomohlo rozdělení společnosti HP, že?

Určitě je změna stát se šéfem celé firmy. Já jsem ale od začátku působení v HP prošla v podstatě všemi stupni, měla jsem na starosti tiskárny, komunikaci s partnery, zákazníky, dělala jsem marketing, product management. Když v roce 2002 HP koupil Compaq narostli jsme ze dne na den z několika desítek na pár stovek zaměstnanců, musela se změnit struktura firmy, tvořila se specializovaná oddělení. Dostala jsem menší tým lidí a vedla divizi tiskáren pro Slovensko, pak se vedení spojovalo v jedno pro Česko a Slovensko a ten rozdíl už nebyl tak velký.

ES Jeden management tedy řídil obě země. O kolik by byly náklady vyšší, kdyby zůstalo to vedení dvojí? Určitě o 30 až 40 procent. Tedy v případě, že bychom chtěli zachovat stejný komfort, jaký máme teď.

ES Trochu to vypadá, jako by firma nevěděla, co chce. Nejdřív spojování Česka a Slovenska, nakonec ale rozdělení firmy na produk-



!! Kdybychom měli dvojí vedení pro Česko i Slovensko samostatně, náklady by byly vyšší o třicet až čtyřicet procent.

rozdělení spokojené s tím, jak to funguje.

ES Která z částí generovala historicky víc peněz? Kdo na koho doplácel?

Shodou okolností to bylo většinu času více méně vyvážené. Obě generovaly přibližně stejné objemy obrátu a také zisku, i když my jsme ten zisk a obrát dělali s mnohem menším počtem zaměstnanců. To ale bylo dané hlavně strukturou a povahou byznysu.

ES O „nové“ firmě jste teď několikrát mluvila jako o start-upu, že je to pro vás nový začátek. Je snazší prosadit se na trhu jako start-up, který netíží moloch korporátu?

Start-up byl myšlen tak, že vznikla nová firma na trhu. Samozřejmě to pro nás bylo mnohem jednodušší, protože

tovou HP Inc a serverovou a softwarovou HPE. Byl to jediný možný krok, aby HP dokázalo dál fungovat alespoň relativně úspěšně na trhu?

To je možná až příliš odvážně řečeno, že to byl jediný možný krok. Vždy je možností víc. Rozhodli jsme se jít tímto směrem, ohlasy jsou zatím dobré a vnímáme to pozitivně. Hodně zákazníků mi říká, že HP je jediná firma, kde jsou obě části po

Erika Lindauerová (44)

Vystudovala Fakultu přírodních věd na Univerzitě Komenského v Bratislavě. Prakticky celou kariéru se věnuje oblasti informačních technologií. Začínala ve společnosti CHS Slovakia, v roce 1997 nastoupila do HP. Ze řadových obchodních pozic se postupně vypracovala na šéfkou divize tisku, vedoucí produktové divize a po rozdělení společnosti HP vede společnost HP Inc v ČR a SR. Je vdaná, má dvě děti a ve volném čase ráda cestuje a potápí se.



značka HP je dobře známá, navíc logo také zůstává s námi. Z hlediska prosazení se na trhu to pro nás není nic nového. Pokračujeme, kde jsme skončili. Snazší je, že dokážeme o mnoho rychleji a efektivněji vyvíjet to, co potřebujeme, pro náš trh koncových zařízení. Zvládneme být flexibilnější. To byl i jeden z hlavních důvodů rozdělení a cítíme, že nám to pomáhá.

EB V Česku máte zhruba 350 lidí. Fungujete tedy stále jako korporace, žádné uvolnění garážové návyky start-upů jste asi nezaváděli.

Je to tak. Celosvětově máme 50 tisíc zaměstnanců, musíme být a jsme korporát. Naším cílem je interní procesy zjednodušit, zatím jsme ale přebírali strukturu, kterou jsme měli doteď. Chceme společnost mnohem víc zefektivnit a zjednodušit, ale potřebujeme trochu času. Naši prioritou bylo rozdělit firmu, aby fungovala, a každý jsme mohli pokračovat samostatně. Postupně se pak budou vnitřní procesy a systémy přizpůsobovat jen pro nás, pro náš segment.

EB Existuje nějaký časový plán, kdy ke změnám dojde?

Ne, jsou to věci, které se dějí průběžně. Některé věci necháváme, jiné měníme za nové, je to na několik let. Není to malá investice, kterou do toho musí firma vložit, i proto je to rozloženo do několika let.

EB Co tyto změny znamenají z personálního hlediska? Převážně jsme nezvyšovali počet zaměstnanců, ale po rozdělení jsme museli výrazně zefektivnit jednotlivé pozice. To, co před tím dělali dva lidé, teď v nové firmě musí zvládnout jen jeden, ale samozřejmě pro menší firmu.

EB Celosvětově ale HP při rozdělení oznamovalo, že v rámci restrukturalizace zruší až 55 tisíc pracovních míst. To se Česka nedotklo? To ale nemělo souvislost s rozdělováním. Každý z byznysů optimalizoval svou strukturu podle toho, jak se trh vyvíjel. Teď se můžeme více soustředit na to, co opravdu děláme. Předtím měla společnost příliš velký

záběr a priority, které máme my, nebyly vždy prioritami celé společnosti. Teď je pro nás velkou výhodou, že to, co chceme rozvíjet, do čeho chceme investovat, můžeme udělat mnohem jednodušeji. Umožňuje to firmě posouvat se dopředu mnohem rychleji.

EB Na jakém principu nyní funguje vaše spolupráce s původní sesterskou firmou HPE?

Společně děláme finanční služby a některé služby v outsourcingových projektech. Ale je to náš obchodní partner a přistupujeme k nim jako ke každému jinému.

EB Změnilo rozdělení a jak vy říkáte větší efektivita současné firmy její postavení v rámci regionu?

Z hlediska tržeb jde o jednotky procent, které produkuje. Ale naše podíly jsou zase poměrně stabilní. Nejsme velký trh, žádný významný evropský hráč. Jsou tu mnohem větší subjekty, třeba Rusko, kterým můžeme jen těžko konkurovat.

EB Co znamenají jednotky procent v absolutním vyjádření? Jaké jsou za poslední finanční rok výsledky české pobočky – kopírujete celosvětový trend, kde tržby i zisky HP šly dolů zhruba o desetinu?

Výsledky nemohu komentovat, ale je to samozřejmě velmi spjaté s tím, jak se vyvíjí celosvětový trh. Dá se to ale těžko porovnávat, protože čím menší trh, tím víc je citlivý na jakékoli výkyvy. Když se podíváme na výsledky prodeje za první

Společnost Hewlett – Packard měla dříve příliš velký záběr a naše priority nebyly vždycky prioritami celé firmy. Rozdělení umožňuje firmě posouvat se dopředu mnohem rychleji.

čtvrtletí – v kusech – podle čísel agentury IDC, tak trh jde dolů. Tiskáren se prodalo o deset procent méně, notebooků o 27, desktopů o 11 procent. Trend vůbec není dobrý. A i když jsou naše odhady výsledků pozitivní, tak růst dvakrát rychleji, než trh klesá, není úplně jednoduché.

EB Česko a Slovensko už tedy nejsou dávno také v tomto směru rozvíjející se trhy, ale saturované a vyspělé?

Těžko říci. Záleží na segmentu a na kategorii produktu. Kdybychom chtěli všeobecně konstatovat, že trh osobních počítačů v kusech klesá, tak jsou ale kategorie produktů jako 2v1, případně „all in one“ desktopová zařízení anebo byznysové tablety, co rostou. Podobně v printu – trh domácích tiskáren je relativně nasycený, ale část byznysových inkoustových tiskáren celkem pěkně roste.

EB Dokážete odhadnout z klesajících čísel za první čtvrtletí, zda za celý rok bude vývoj stejný?

Změny byly teď za poslední dva kvartály, pokles se zvětšil. Ale častokrát to ovlivní nějaký velký obchod, anebo když si někdo navezl víc na sklady.

EB Pomůže výsledkům model Elite x3, což je něco mezi obřím telefonem a tabletem? Je to směr, kam HP musí jít, aby získalo nové zákazníky?

Ano. Tohle je úplně nová kategorie. Rozhodně to není smartphone a ani je nechceme vyrábět. Je to zařízení, které by mělo sloužit člověku, co chce na něm pracovat, ale nechce mít tři věci. Elite x3 má nahradit tablet, smartphone a osobní počítač. Je k němu příslušenství ať už ve formě dokovací stanice nebo lapdoku, který umožňuje používat toto zařízení v kanceláři, anebo naopak na služební cestě.

EB Jaké jsou odhady prodeje, až to konečně začnete prodávat i v Česku?

Na odhady je brzy. Teprve ke konci léta bychom to chtěli dostat na český a slovenský trh.



Tvář dne

„Evropa nás nechává čekat u dveří už 53 let. Žádná jiná země během vyjednávání o vstupu do EU nezažila tolik utrpení,

řekl turecký prezident
Recep Erdogan
str. 9

Foto: Reuters



Komentář

Michael
Romancov



Svět podle Trumpa a velká Evropa

Vše nasvědčuje tomu, že blížící se prezidentské volby v USA přinesou souboj Donalda Trumpa s Hillary Clintonovou. Řada pozorovatelů již přišla s názorem, že zatímco Trump bude v kampani mávat strašáky v podobě teroristů, imigrantů nebo černochů, Clintonová bude jednoduše strašit Donaldem Trumpem. Těžko říci, který strach bude nakonec pro výběr amerických voličů rozhodující, ale podstatné je, že o příštím prezidentovi rozhodnou jen a jen oni. Nikdo jiný v Evropě ani ve zbytku světa nemá žádnou reálnou možnost americké volby ovlivnit. Přesto je zcela jisté, že jejich výsledek se Evropy i světa dotkne. Máme důvod k obavám?

Evropské elity většinou označují za výrazně horší možnost vítězství Donalda Trumpa, který vede svou kampani pod heslem „Učiním Ameriku opět velkou“. Až dosud to

přitom byli právě Evropané, a zdaleka se nejednalo jen o politiky z členských zemí EU, kdo tvrdil, že americké vedení je pro globální politiku potřebné a užitečné. Svou rétorikou, ale už i některými reálnými kroky, však Trump dal najevo, že jeho představa vedení je jiná než ta, na niž jsme dosud byli zvyklí. Samozřejmě víme, že americký prezident nemůže udělat cokoli, co si zamane; existuje spousta brzd a protivah. Bez ohledu na ně se však představa proměny USA z „kapitána“ světových demokracií v „majitele týmu“, který kašle na tradici a jde mu hlavně o zisk, právem jeví

Zatímco Trump bude mávat strašáky v podobě teroristů, imigrantů nebo černochů, Clintonová bude jednoduše strašit Trumpem.

jako nežádoucí a potenciálně nebezpečná.

Letos v březnu Trump sdělil, že jedním z jeho poradců pro oblast zahraniční politiky bude Carter Page. O něm agentura Bloomberg uvedla, že investuje v Rusku, má řadu kontaktů na Gazprom a velmi nelibě nese sankce, které byly

na Moskvu uvaleny po anexi Krymu, neboť poškodily jeho byznys. Tento muž by prý Trumpovi měl zprostředkovat pohled na ruské zájmy v Evropě. Toto poznání by se následně mělo odrazit na prioritách americké zahraniční politiky. Přidáme-li k tomu Trumpovo vyjádření, že NATO je zbytečné a drahé a že USA budou zvažovat, kterému ze spojenců přijdou či nepřijdou na pomoc, stojíme před situací, která by nám určitě neměla být lhostejná.

Z hlediska nutnosti reagovat na probíhající změny v rozložení ekonomické a politické síly ve světě by přitom takové rozhodnutí Washingtonu vůči Evropě dávalo smysl. Mohlo by totiž vést, jak ostatně již delší dobu tvrdí Moskva, k dosažení stability. A Američané by se tím pádem mohli více a důsledněji věnovat Asii...

Představa, že budoucím americkým prezidentem bude Trump, se nám tedy může celkem právem nelíbit. Nicméně hledání a zdůrazňování jeho chyb nás daleko nedovede. Je třeba si uvědomit, že pokud se USA rozhodnou tímto způsobem postavit na první místo prosazování a ošetřování svých zájmů, pro zájmy evropské zkrátka místo nezůstane. V takové situaci je nejlepší odpovědí učinit konečně (opět) velkou také Evropu.

Autor je politickým geografem

Glosa

Čína na půl cesty

O harmonickém proudění čchi si můžeme myslet, co chceme. Ale harmonické proudění financí od pacientů k provozovatelům tradiční čínské medicíny je v Česku i ve světě dlouhodobý a zcela jasně prokazatelný fakt. Ministr zdravotnictví Svatopluk Němeček se stal inovátorem jen v tom smyslu, že omráčen vidinou čínských investic postavil tamní medicínu na roveň té západní a jal se propojovat české lékaře s čínskými léčiteli uvnitř areálu fakultní nemocnice.

Tedy na roveň. Kdo chce v Hradci Králové, v nemocnici přímo řízené socialistickým ministrem a bojovníkem proti regulačním poplatkům, zahlédnout čínského doktora, musí na čekací listinu a do peněženky pro pár tisícovek. Přesto se tamní čínské ordinaci báječně daří. Kdyby Číňané tímto způsobem vyléčili Němečkovo přesvědčení, že pustit do zdravotnictví trochu trhu znamená zkázu a zmar, mohlo by jejich působení v české medicíně nabýt jistého smyslu.

Martin Čaban

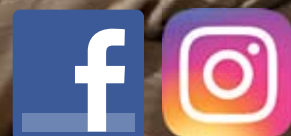


Mám skutečně velké potíže najít ve svém životě rovnováhu mezi prací a prací.

MOJE PSYCHOLOGIE

TÉMA MĚSÍCE: SEX

PRÁVĚ
V PRODEJI!



Minirecenze

BLU-RAY

Deadpool

(Vydavatel: Bontonfilm)

Jeden z komerčně nejúspěšnějších letošních filmů (a to jak ve světě, tak i u nás) vychází na velmi pěkném Blu-rayi. Komiksová komedie Deadpool se snaží od ostatních žánrových snímků odlišovat, čemuž odpovídá i krabička disku – namísto modré tenké je robustní červená. Jinak disk nabízí očekávatelnou sérii bonusů (vynechané scény, trailery, pokažené záběry), které jsou však u toho filmu zábavnější než u většiny jiných.



Brooklyn

(Vydavatel: Bontonfilm)



Mírně sladkobolné melodrama Brooklyn vychází ze stejnojmenného románu uznávaného irského spisovatele Colma Tóibína. Adaptace se ujal ještě známější spisovatel Nick Hornby a výsledek, který bojoval i o několik Oscarů, nyní vychází na Blu-ray. Šanci zhlédnout příjemný historický snímek tak mají všichni ti, kdo jej minuli v kinech. Z jinak tradiční skladby bonusových materiálů ční velmi pěkný komentář uznávaného irského režiséra Johna Crowle, který nabídne pohled do své tvůrčí kuchyně.

Stanislav Šulc

Děs, krása a The Clash v Indianě



MALÍ HRDINOVÉ. Mikův (Finn Wolfhard) kamarád Will se ztratil. Neznámá dívka Eleven (Millie Bobby Brownová) mu pomáhá jej najít.

■ Netflix uvedl první řadu sci-fi seriálu laděnou do osmdesátkového kabátu. Na své si přijdou příznivci žánru, ale také obdivovatelé toho lepšího z tvorby osmdesátých let.

Stanislav Šulc

Jako směsici filmů E.T. – Mimosmšťan, Super 8 a seriálu Akta X lze nejlépe přiblížit aktuální seriálovou novinku Netflixu Stranger Things. Tu si mohou pustit i tuzemští předplatitelé Netflixu, ovšem stále bez české podpory.

Seriál vymysleli Matt a Ross Dufferové, kteří si vymysleli vlastní brand The Duffer Brothers, jimž seriál podepsali. Dvojice si televizní ostruhy vysloužila na loňském mysteriózním seriálu Městečko Pines, ovšem její aktuální samostatný projekt jde ještě mnohem dál.

Východí premisa seriálu je zcela žánrová. Na maloměstě se ztratí talentovaný chlapec a zároveň se v městečku objeví malá holohlavá dívka, jež skoro nemluví. Poblíž městečka je tajemná vládní instituce, která

s oběma podivnými událostmi nejspíš souvisí.

Tvůrci správně pochopili, že podobně koncipovaných děl existují mraky, proto se daleko víc než na samotné pátrání soustředí na psychologii postav a na to, co se s obyčejnými lidmi děje v extrémní situaci: Jak se nechce smířit se zmizením svého syna už tak dost psychicky nalomená matka (hraje ji Winona Ryderová). Jak se změni vztahy uvnitř party kluků, jejichž kamarád nejspíš zemřel, ale kteří zároveň mají novou a dost cool kamarádku. A jak to celé zvládne řešit šéf místní policie, jenž má traumat plnou hlavu již roky.

Seriál je tak skvěle vystaven, že každá z osmi epizod v něm má jasné místo a přináší další závažné zvraty. Přesto tím, co dílu nejspíš buduje pověst nejlepší novinky letní seriálové sezony, je stylizace. Ta je jedním slovem důsledná. Od úvodních záběrů je divákovi jasné, že se ocitl v Americe osmdesátých let, a tvůrci tomu věnují až obdivuhodnou péči. Úžasné jsou úvodní titulky, a to včetně použitých stylů písem, které si pamatujeme právě z osmdesátkových seriálů. Televizně velmi netradiční je kamera, která často snímá dění z extrémní vzdálenosti za pomoci dlouhých skel. Výsledek dokonale zneklidňuje.

A pak to nejdůležitější – hudební doprovod. Ať už původní kompozice odkazující na soundtracky slavných hororů Johna Carpentera (především Věc, jejíž plakát je ve sklepech jednoho z hlavních hrdinů), tak i využití slágry oné doby, vše je přesně na svém místě, dotváří všeobíhající atmosféru vychýlenosti. Tvůrci navíc do celého příběhu funkčně zapojili hit The Clash Should I Stay or Should I Go.

Pověst i hodnocení seriálu napříč světem jsou extrémně pozitivní. Podle uživatelů IMDB.com je to šestnáctý nejlepší seriál všech dob, podle uživatelů ČSFD dokonce jedenáctý. Proto je s podivem, že Netflix prozatím neoznámil přípravy druhé série. Přestože se většina linek v sérii uzavře, bylo by škoda, kdyby se diváci do tohoto zvláště krásného i děsivého světa alternativní Indiany roku 1983 už nemohli znovu podívat.

Stranger Things

(sci-fi, USA, osm epizod)

Hlavní tvůrci: The Duffer Brothers**Hrají:** Winona Ryderová, David Harbour, Millie Bobby Brownová, Natalia Dyerová, Matthew Modine**Dostupné na Netflixu****Hodnocení:** 100 %

Krátké

Letní filmová škola a béčkový král

Letošní Letní filmová škola v Uherském Hradišti se věnuje tvorbě nekorunovaného krále braku Rogera Cormana. Letos devadesátiletý muž stojí jako producent za více než 400 filmy, šest desítek z nich sám režíroval.

Ikona filmové hudby je v Praze

Uznávaný autor současné filmové hudby James Newton Howard vyrazí na světové turné. Tvůrce kompozic ke snímkům jako Temný rytíř, Šestý smysl či Pretty Woman na něm doprovází Český národní symfonický orchestr. Na turné se nyní společně připravují v Praze. Zde také Howard vystoupí na podzim příštího roku. /čtk/

Důležité je začít

■ Moderní snaha zvládat víc věcí najednou je kulturní konstrukt, který je třeba porazit. Pro mnohé možná paradoxně toho člověk nakonec zvládne mnohem víc.

Podíváte se někdy na konci dne na hodiny a žasnete, kam se ten čas poděl? Ani se nezastavíte, ale chybí vám pocit dokončení? Má seznam toho, co máte udělat, spíš tendenci růst, než se zmenšovat?

Prosím, řekněte, že v tom nejedu sama.

Při průzkumu pro knihu o single-taskingu jsem mluvila se stovkami lidí. Většina reagovala ve stylu: „To potřebuju!“ Nebo trochu jinak: „Můj spolupracovník/manžel/přítel/šéf/zaměstnanec to potřebuje!“ A přesto je představa vzdání se multitaskingu překvapivě kontroverzní. Naléhavost odpovědi mi připomněla, jak někteří lidé vyvádějí kvůli politice nebo víře. Někteří úplně zuřili, odmítali přijmout, že by singletasking byl třeba jen vzdáleně možný. Multitasking je hluboce zakořeněný kulturní předpoklad neodmyslitelně spjatý s naší dobou.

Podívejte se na následující odpověď na můj návrh, že spolehlivá a lepší alternativa k multitaskingu existuje. „Představa singletaskingu se mi líbí, ale obávám se, že to není nic pro mě. Upřímně, singletasking zní jako přepych, a to není nic, co by si člověk, který podniká, mohl prostě dovolit. Zní to pěkně, že by se člověk soustředil vždycky jen na jednu věc, jistě. Ale měl bych vůbec čas spát? O tom pochybuju. Zkus mě přesvědčit o opaku!“

Tak jo. Zkusím to. Mám ráda výzvy.

Singletasking není luxus: je to nutnost. Dokončíte toho mnohem víc, když budete dělat jedno po druhém, a navíc si vychutnáte spánek. Více času na odpočinek je ve skutečnosti zároveň výsledkem i přispěvatelem k životu zaměřenému vždy jen na jeden úkol.

Moje práce je setrvale poháněna poznámkami typu: „Zvládám neustále víc úkolů najednou. Musím. Jinak bych nic nezvládl. Bez toho člověk nedokáže fungovat.“

Nabídnout alternativu společenských norem nikdy nebylo snadné. Galileo žil v době, kdy se Země vše-

obecne považovala za střed vesmíru. Vzepřel se tomuto přesvědčení, drze prohlašoval, že planety – včetně Země – se otáčejí kolem Slunce. Následně byl vyšetřován katolickými inkvizitory, byl shledán vinným z kacířství a odsouzen k domácímu vězení. Jauvajs.

Že má multitasking své následovatele, je dost chabě vyjádřeno. Když prohlásím, že je to iluze – nu, postavme se tomu čelem – je to konzultantské kacířství. V tomhle městě už nikdy nedostanu práci!

Pokud se nekonformní lidé vzepřou zaběhnutým vzorcům, musí na svá místa zapadnout dvě složky. Především musíme být opravdu velmi interně přesvědčeni o tom, co zastáváme. Zadrugé nesmíme přestat šířit to, o čem víme, že je pravda.

A tak, milí přátelé, vám předkládám princip singletaskingu:

– **Uděláte toho víc, když budete dělat jedno po druhém.**

Připomente si chvíle, kdy něco počítáte – peníze, věci, svůj pulz či významání – ztratíte nit a musíte začít

znovu. To, že jste ztratili nit, má nejspíš dva možné důvody. Jeden je vnitřní: zatoulali jste se v myšlenkách. Druhým důvodem může být, že vaši pozornost odlákal nějaký vnější stimul.

První důvod demonstruje to, jak může neukázněná mysl zmařit třeba i jednoduchý úkol. Ten druhý ukazuje, jak podléhání vnějším ruchům plýtvá časem, místo aby jej šetřilo. Ať tak či onak, vyrušení ničí soustředění, snižuje vaši produktivitu. Teď musíte začít zcela znovu se svým výjimečně důležitým úkolem, s počítáním.

Tato kniha vám poskytne systém s rozličnými nástroji, které vám pomohou napřít pozornost k tomu, na čem nejvíc záleží. Naučíte se, jak řídit svou mysl, své okolí a všechny ty otravné lidi, co se stavějí mezi vás a váš potenciál. Získáte nadhled, který vám umožní setrvale dokončovat to, co jste začali. Tím, že se vždy ponoříte jen do jednoho úkolu, do jedné chvíle, získáte víc a zároveň si budete užívat hlubší a silnější vztahy.

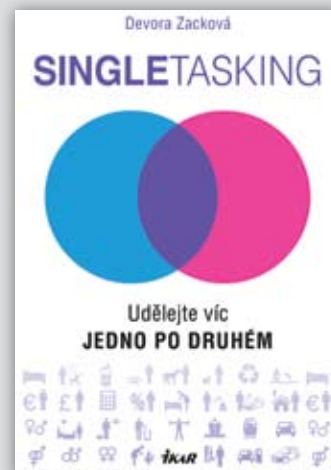
A vyrušení? Naučíte se, jak potlačovat rušení, která mají původ ve vaší mysli, stejně jako ta, která se vyskytují kolem vašeho pracoviště.

Tak do toho, můžeme si s úlevou vydechnout.



Foto profimedia.cz

Co číst?



Vážení čtenáři, v průběhu prázdninových měsíců vám nabídneme úryvky z několika knih. Každý týden se jeden letošní titul představí **pěti ukázkami**.

Tento týden představujeme bestseller žánru motivační literatury od Devory Zackové **Singletasking**.

Knihu v tradiční či elektronické podobě můžete objednat na **bux.cz**.

Foto dne

**VZDUCHOPLAVEC.**

Rekord v letu balonem byl o víkendu pokořen, když ruský dobrodruh Fedor Konjuhov obletěl Zemi za jedenáct dní a šest hodin. Původní rekord, který si na své konto připsal Steve Fossett, trval 13 dní a osm hodin. Konjuhov při svém letu kopíroval i Fossettovu trasu, když startoval i končil v západo-australském Northamu. Fedor Konjuhov je nejen zkušený vzduchoplavec, ale také námořník, horolezec a malíř. Jeho balon, který váží 1,8 tuny, letěl po trase Austrálie, Nový Zéland, Chile, Argentína, Jihoafrická republika a nakonec zpět do Austrálie. Vzdálenost, kterou balon urazil, byla více než 33 tisíc kilometrů dlouhá.



Foto: Reuters 4x