



Pro pilulky do e-shopu

Prodávat léky na předpis přes internet nechceme, říká manažer lékáren Benu Michal Macourek.

ROZHOVOR
str. 10–11



Kam s ním? Na trh

Pro majitele solárních panelů na rodinných domech se rýsuje šance prodat přebytečný proud.

BYZNYS
str. 4

📈 CZK/EUR • 27,150 / -0,050 Kč 📈 CZK/USD • 24,692 / -0,201 Kč 📉 PX • 790,09 / -3,60% 📉 EUROSTOXX 50 • 2696,69 / -2,86% 📈 ZLATO • 1319,63 \$ / +0,06%

KOMENTÁŘ: UNII TRHÁ POLITIKA EMOCÍ / str. 12

Krátce

ANO chce odvolat šéfa vojenské pojišťovny

Šéf Vojenské zdravotní pojišťovny Karel Štein těsně unikl pokusu o odvolání. Inicivoval ho náměstek ministra obrany Tomáš Kuchta dosazený hnutím ANO. **str. 2**

Michl a Kohout založili fond, který řídí robot

Ekonomové Pavel Kohout a Aleš Michl se spojili s investiční skupinou Amista a založili fond s algoritmem Quant, který poprvé v Česku řídí robot. Chtějí získat od investorů minimálně miliardu korun. **str. 5**

Španělští lidovci posílili, partnera však potřebují

Španělský premiér Mariano Rajoy, jehož lidovci zvítězili v nedělních parlamentních volbách, zahájil jednání o koalici. Rajoy vyšel z předčasných voleb silnější, jeho strana získala o 14 poslaneckých křesel více než v prosincových řádných volbách. **str. 9**

Exit z britských bank

Brexit otrásl britským bankovním průmyslem, investoři se masivně zbavují bankovních akcií. Čtyři největší banky tak ztratily téměř **45 miliard liber**, což je více než **čtvrtina jejich hodnoty**.

TRHY A SVĚTOVÁ EKONOMIKA / str. 6



O kolik přišly
(v miliardách liber)

LLOYDS

14,5

HSBC

13,4

BARCLAYS

8,5

ROYAL BANK OF SCOTLAND

8,2

 twitter.com/e15news

MARTIN ČABAN:

Hlavní téma zítřejšího summitu je jasné: Čí bude 12. hvězdička na vlajce, která samozřejmě nemá nic společného s počtem členů společenství?



Zápisník
Jaroslava Bukovského



Nebe a pekla brexitu

Soudě podle explodujících finančních trhů, prozíraví burziáni považovali brexit za obdobně palčivou hrozbu jako okupaci Země mimozemšťany. Překvapení je nicméně terminus technicus, se kterým možná pracují drobní hráči obchodující přes brokera se sídlem v garáži na rohu ulice. Nikoli ale velcí hráči. Pro ně je brexit úžasným eventem, kterak napravit svá skóre pošramocená v posledním roce paradoxně tím, že se prakticky nic zásadního, a hlavně konkrétního nestalo. A tak si přísazují a hrotí trendy. Protože hlubší zlatý důl se zřejmě v dohledné budoucnosti neotevře. A tak se z brexitu, který je zatím věcně v rovině mnoho povyku pro nic, stává reálný problém s potenciálem kapesní finanční krize. Nezbyvá než doufat, že spekulanti vbrzku zařadí zpátečku. Na každém eventu se dá totiž vydělat dvakrát – jednou cestou do pekla a podruhé cestou zpátky.

Poctivá práce spekulantů vytváří z předraženého a snobského Londýna, účtujícího si za každé hnutí prstem nesmyslnou přemii, podstatně vstřícnější místo k žití. Ze zpupného archetypu kolonialismu se pod dojmem padající libry stává investorsky i turisticky země zaslíbená. Tak velký sale na značku Made in UK svět dlouho nezažil. Britské zboží do každé evropské rodiny, mohl by teď znít slogan exportérů. Místo pekelného scénáře bublajících kotlů se skučícími Brity na palubě se tak možná na evropské mapě byznysu rýsuje příběh právě opačný.

Protagonisté dne



Karel ŠTEJN

GENERÁLNÍ ŘEDITEL VOZP

Unikl odvolání z funkce, ale jeho dny se zdají sečteny. Spekuluje se, že Vojenskou zdravotní pojišťovnu chce ovládnout Andrej Babiš.

str. 2



António Horta OSÓRIO

ŠÉF LLOYDS BANKING GROUP

Finanční skupina zažila po brexitu nejsilnější propad akcí z „velké britské čtyřky“ – zatím dosáhl zhruba 28 procent.

str. 6



Mariano RAJOY

ŠPANĚLSKÝ PREMIÉR

Zvítězil v předčasných volbách. Jeho strana teď má o čtrnáct poslaneckých křesel více než při prosincových řádných volbách.

str. 9

ANO chce odvolat šéfa vojenské pojišťovny

■ Zástupci armády nesouhlasí s odchodem ředitele Šteina. Hlasování dopadlo nerozhodně i kvůli nepřítomnosti radních za ministerstvo zdravotnictví.

Pavel Otto

Šéf Vojenské zdravotní pojišťovny Karel Štein těsně unikl odvolání z funkce. Pokus inicioval náměstek ministra obrany Tomáš Kuchta dosazený hnutím ANO. Po čtvrtěčném zasedání správní rady pojišťovny se proto začalo spekulovat o snaze ministra financí a majitele Agrofertu Andreje Babiše ovládnout jednu ze sedmi zdravotních pojišťoven v zemi. Část Babišova podnikání zasahuje i do zdravotnictví.

Přestože Štein křeslo uhasil, jeho dny jsou podle zdrojů deníku E15 sečteny. Skončit má po prázdninách, kdy se uskuteční další jednání rady. Důvodem má být to, že ho na konci loňského roku obvinila protikorupční policie. Generální ředitel VoZP tvrdí, že se ničeho protizákonného nedopustil.

Koncem minulého týdne debatovala rada několik hodin. Babiš údajně dal ministrowi obrany Martinu Stropnickému (ANO) pokyn, aby Kuchta jako člen správního orgánu hlasování o důvěře Šteinovi prosadil. Proti se však postavili zástupci armády, takže výsledek byl pět ku pěti. Napomohla tomu i nepřítomnost radních za ministerstvo zdravotnictví.

Stropnický odkázal deník E15 na mluvčího Jana Pejška. Ten popřel, že by snahu o odvolání Šteina motivovaly zájmy šéfa ANO. „Jednání skončilo závěrem, že se správní rada k tématu vrátí v září poté, co bude dozorčí radou pojišťovny informována o průběhu vyšetřování generálního ředitele republikovou policií,“ uvedl Pejšek.

Zarážející je, že chyběli všichni zástupci rezortu Svatopluka Němečka (ČSSD), který bývá nejčastějším terčem Babišovy kritiky. Podle Němečkova mluvčího

Ladislava Štichy byla nepřítomnost radních jen souhra náhod. „Jeden z členů skončil a dosud nebyl jmenován jeho nástupce. Další měl plánovanou dovolenou a třetí členka byla nemocná. Takže žádný pokyn nebyl a nebude vydán. Členové hlasují podle svých znalostí situace a problematiky dané pojišťovny,“ sdělil Šticha.

Babiš údajně dal ministrowi obrany Stropnickému pokyn, aby Kuchta jako člen správního orgánu hlasování o důvěře Šteinovi prosadil.

Šteina, který vede VoZP sedmým rokem, podezírá policie spolu se třemi lidmi ze soukromé sféry ze špatného hospodaření při uzavření dvou desítek

zakázek. „Celý spis se týká osoby generálního ředitele jen zlomkem. Obvinění je absurdní, jde o další pokus o kriminalizaci pojišťovny,“ reagoval ústav.

VoZP je se 700 tisíci pojištěnci třetí nejmenší česká zdravotní pojišťovna. Letos počítá podle plánu schváleného vládou s příjmy 16,1 miliardy a výdaji na léčení 15,5 miliardy korun.

VZPOMÍNKA NA OBĚTI KOMUNISMU



V PANKRÁČKÉ VĚZNICI v Praze se na autentickém místě popravu Milady Horákové uskutečnil pietní akt k uctění památky této české političky i dalších obětí politických procesů komunistického režimu. Ceremoniál se konal v den 66. výročí smrti Horákové.



ŘÍZENÍ ZDOLA. Proces obrody Evropské unie musí řídit členské státy, zdůraznil po jednání šéfů diplomacie Visegrádu v Praze slovenský ministr zahraničí Miroslav Lajčák.

Visegrád: Odchod Britů nezastaví vývoj unie

■ Velká Británie by měla co nejrychleji pracovat na oficiálním odchodu z EU, shodli se ministři zahraničí visegrádské čtyřky. Bylo by chybou reagovat na referendum překotnou integrací zbylé sedmadvacítky. Její vývoj se ale nezastaví.

Jana Havligerová

Klíčovou otázkou je nyní podle šéfů diplomacie Visegrádu vytvoření nového vztahu s Velkou Británií. „Máme zájem, aby byl kvalitní, abychom se v něm chovali jako přátelé, kteří se navzájem potřebují,“ prohlásil Lubomír Zaorálek (ČSSD) s tím, že to záleží i na Velké Británii.

Ministři zahraničí Česka, Slovenska, Polska a Maďarska se spolu se šéfy francouzské a německé diplomacie sešli včera v Praze, ale konkrétnější závěry ze setkání

ni nevzešly. Co bude důležité pro tuzemskou politiku, naznačilo jednání vlády. Ta schvalovala mandát premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD) na dnes začínající zasedání Evropské rady.

Jednou z priorit bude umožnit Čechům dál bez omezení pracovat ve Velké Británii v případě, když Britové budou mít možnost bez omezení pracovat v EU. A pokud budou Britové chtít mít volný přístup na evropský

trh, pak stanovit, kolik za tuto výhodu budou platit. Premiér bude na dvou denním jednání v Bruselu také prosazovat pokračování dotačního programu pro zemědělství. Ten by jim měl kromě jiného kompenzovat klesající výkupní ceny mléka a vepřového masa.

Ministr Zaorálek a jeho protějšky z visegrádské čtyřky se rovněž shodují, že řešení důsledků anglického referenda musejí evropské země hledat společně, protože členské státy ke svému životu projekt EU nutně potřebují. Špatnou reakcí by bylo rychle a překotně se dál integrovat či tvářit, že se nic nestalo.

„Jsme připraveni pokračovat v integraci tam, kde to naléhavě všichni potřebujeme a jsme schopni to vysvětlit lidem. Unie by se tudíž měla soustředit na projekty, které mají praktické dopady na život lidí,“ uvedl šéf české diplomacie.

NÁZORY str. 12 Více E15.cz

Pracovní skupinu povede státní tajemník

Vyjednávat s Velkou Británií o jejím vystoupení z Evropské unie a dalších vztazích k České republice bude podle včerejšího rozhodnutí kabinetu nová pracovní skupina. Povede ji státní tajemník pro evropské záležitosti Tomáš Prouza a budou v ní zástupci ministerstev, českého byznysu a obchodu.

Stovky českých lékařů v Británii čekají změny

Adéla Čabanová

Pro lékaře z Česka, kteří hledají zkušenost v západní Evropě, představuje Velká Británie nejoblíbenější destinací. Loni tam podle České lékařské komory pracovalo 1266 lékařů. V Německu jich v té době působilo 942.

Dosud bylo pro české lékaře velmi snadné získat povolení pracovat ve Velké Británii. Jenže to se může změnit. Zatímco podmínky uznávání lékařských kvalifikací a praxe v Evropské unii jsou jednotné, mimo unii si je určuje každý stát.

Přesto se spíše neočekává, že by to po vystoupení Velké Británie z unie měli čeští lékaři významně těžší. Už jen proto, že se anglické zdravotnictví bez lékařů z ciziny neobejde. „Neoče-

kávám, že by u lékařů tento systém měnili, protože je potřebují,“ uvedl Michal Sojka z vedení České lékařské komory.

Připomněl, že i před vstupem Česka do Evropské unie byli čeští lékaři ve Velké Británii vítáni a měli jen jednoduchou administrativu. „Česká republika měla tehdy pro práci lékařů lepší podmínky než ostatní státy, které nebyly v Evropské unii,“ poznamenal Sojka.

Situaci českých lékařů, kteří mají zájem pracovat na ostrovech, by mohlo zhoršit ani ne tak papirovaní jako vývoj ekonomiky. „Kdyby libra po brexitu hodně klesla, bylo by diskutabilní, zda tu ještě zůstanou, protože životní náklady jsou velmi vysoké,“ uvedla oční lékařka Jana Chovancová, která pracuje v Portsmouthu. **Více E15.cz**

Loni ve Velké Británii pracovalo

1266

českých lékařů. V Německu jich bylo 942.

Krátce

Do sportu půjde příští rok více peněz

Výdaje státu, obcí a krajů na sport stoupnou v příštím roce z 3,7 miliardy na šest miliard korun. Kabinet přijal koncepci rozvoje sportu do roku 2025, která počítá s postupným zvyšováním financí a větším zapojením dětí do sportu.

Vzdělávání zdravotních sester se zjednoduší

Zdravotní sestry by měly mít plné pracovní kompetence už po čtyřech letech střední školy a jednom roce vyšší odborné školy. Vláda schválila změnu zákona, která zjednoduší vzdělávání zdravotních sester. Model 4+1 má nahradit doškolovací systém, kdy sestra musí po střední škole projít

ještě tříletým bakalářským studiem.

Léky na recept přes web mají pomoci seniorům

Trojice webových lékáren v čele s Lekarna.cz chce prosadit prodej léků na recept přes internet. Česká asociace provozovatelů internetových lékáren začne jednat o změně zákona.

ROZHOVOR str. 10-11 Více E15.cz

Lítačka stojí 3,7 milionu korun za měsíc

Praha platí za provoz Lítačky každý měsíc 3,7 milionu korun a dalších 450 tisíc měsíčně připlácí na fungování karty OpenCARD. Dříve platila 4,2 milionu měsíčně a sto korun za každou nově vydanou kartu. /čtk/

Rýsuje se nový výdělek pro domácí soláry

■ ČEZ chystá obchodní netmetering - započítávání přebytků vyrobené elektřiny do výsledné ceny. Další obchodníci nabízejí výkup nespotebavného proudu.

Jan Stuchlík

Majitelé malých střešních elektráren by mohli mít brzy další možnost, jak zlepšit návratnost své investice. Několik obchodníků s elektřinou podle zdrojů z trhu uvažuje, že malým výrobcům elektřiny nabídnou takzvaný obchodní netmetering. Pokud střešní elektrárna vyrobí více proudu, než kolik zvládne domácnost spotřebovat, dodá ji vybranému obchodníkovi. Ten pak tuto dodávku zohlední ve faktuře za elektřinu, kterou domácností prodal.

Otevřeně se k přípravě nového produktu hlásí zatím

jen ČEZ. „Jeho nasazení je vázáno možnostmi a úpravami našich IT systémů. Bude určen pro přetoky u malých fotovoltaických elektráren do 10 kilowattů, které nepotřebují licenci. Bude mít formu bonusu, který zohlední podmínky dotačního programu Nová zelená úsporám či distribuční podmínky,“ říká manažer útvaru legislativa a trh v ČEZ Jan Kanta. Podmínkou je, že elektrárna musí mít smlouvu o standardním připojení s distribuční společností. Nesmí využít zjednodušené připojení k síti, které přetoky zakazuje.

Zavedení obchodního netmeteringu české zákony nebrání. Dodávka elek-

třiny, kterou domácnost vyrábí primárně pro vlastní spotřebu, do sítě bude od příštího roku navíc osvobozena od daně z příjmu až do částky 30 tisíc korun ročně. Kompenzace za dodávku elektřiny může mít napří-

Dodávka elektřiny, kterou domácnost vyrábí primárně pro vlastní spotřebu, do sítě bude osvobozena od daně z příjmu až do částky 30 tisíc korun ročně.

klad formu vyrovnání odchylky, kreditu nebo slevy na odebranou elektřinu. „Pro elektrárenské společnosti jde vlastně o opatření, kterým mohou motivovat spotřebitele-výrobce, aby se od sítě neodpojili,“ tvrdí Veronika Hamáčková, ředitelka Solární asociace.

Zájemci o novou střešní elektrárnu ovšem nemusejí nutně čekat na nový produkt. Například Amper Market a Nano Energies už něko-



Foto: čtk

ČEKÁNÍ NA TARIFY. Zásadní pro výhodnost domácích elektráren bude, jak se vyvine nyní pozastavená reforma tarifů. Pokud se zvednou fixní poplatky za odběrné místo, návratnost se prodlouží.

lik let vykupují elektřinu od malých výrobců. Pokud jim zároveň dodávají energii, zaplatí jim za megawatthodinu 400, respektive 500 korun. „Pro drobné provozovatele střešních fotovoltaických elektráren zatím je důležitou službou hlavně jistota, že někdo o jejich elektřinu má zájem a převezme za ně odpovědnost za odchylku. Tuto jistotu jim nabízíme, a to dlouhodobě,“ uvádí Jan Palaščík, ředitel Amper Market.

Nano Energies o obchodním netmeteringu uvažovala už před několika lety. „Elektřina dodávaná samovýrobci v době přebytků má

pro obchodníka zpravidla nižší hodnotu než elektřina, kterou takové domácnosti spotřebovávají ze sítě. Pokud by se započítávala jedna ku jedné, musel by obchodník vzniklou ztrátu dorovnávat jinde,“ vysvětluje Jan Škampa z Nano Energies, proč zvolili formu přímého odkupu.

Výhodnost jakékoli odměny za přebytky elektřiny ovšem může pokazit reforma tarifů za elektřinu. Pokud narostou fixní poplatky za odběrné místo, jak to plánovala letos ohlášená a následně pozastavená reforma, návratnost malých střešních elektráren se prodlouží.

EMIL ZÁTOPEK



ŠKODA TRANSPORTATION představila na zkušebním okruhu v Cerhenicích lokomotivu Emil Zátopek určenou pro Bavorsko. Šestice strojů už je hotova a na okruhu absolvuje náročné testy. Deutsche Bahn budou lokomotivy provozovat na trati Norimberk–Ingolstadt–Mnichov. Škoda dodá do Německa šest vlakových souprav včetně lokomotiv za 2,6 miliardy korun. /sin/ **Více E15.cz**

Krátce

Lasselsberger představil linku za 327 milionů

Výrobce keramických obkladaček a dlažeb, společnost Lasselsberger, ve svém závodě v Lubné v Rakovníku zmodernizoval výrobní linku za 327 milionů korun. Produkce výroby by se měla zvýšit až o 40 procent na 14 milionů metrů čtverečních obkladačového materiálu ročně. **Více E15.cz**

EP energy trading zlevňuje

EP energy trading snižuje od července domácnostem sazby za elektřinu. Umožnily jí to

výhodné nákupní ceny na energetické burze. **Více E15.cz**

Většina představenstva ČSOB Pojišťovny odešla

V ČSOB Pojišťovně se za posledních několik měsíců vyměnila většina členů představenstva. Již v závěru minulého roku firmu opustil Dušan Quis, do konce června odchází Frank Fripon a Michal Kaněra. Uvolněná místa postupně obsadili Stanislav Uma, Jiří Štřelický a Michal Brothánek. Předsedou představenstva zůstal Vladimír Bezděk a členem představenstva Marek Nezveda. /čtk, mit/

Dráhy zvažují prodej podílu v RailReklam

■ Vedení Českých drah řeší, zda si ponechat většinu ve své reklamní dceři. Zájem má BigBoard.

Jan Sindelář

České dráhy se možná zbaví svého většinového podílu v dceřiné reklamní společnosti RailReklam. Nápad je zatím předmětem debat ve vedení ČD. „V souladu se schválenou strategií diskutují orgány společnosti, jak velký podíl ve společnosti RailReklam držet s ohledem na fakt, že nejde o hlavní předmět podnikání ČD,“ sdělil mluvčí národního dopravce Radek Joklík.

České dráhy v RailReklam drží podíl 51 procent; v úvahu připadá jeho zmenšení nebo úplné vycouvání z firmy. Podle Joklíka ale není nic rozhodnuto. „Takový krok musí být projednán všemi orgány společnosti, včetně dozorčí rady a řídicího výboru,“ doplnil mluvčí.

Zájem o drážní podíl by měl druhý společník reklamní společnosti, kterým je skupina BigBoard. „Rádi bychom náš podíl navýšili, náš zájem je dlouhodobý. Zajistil by se tím další rozvoj společnosti,“ řekl E15 člen dozorčí rady BigBoardu Marek Pavlas.

RailReklam funguje od roku 1991. Loni zvýšila tržby na 112 milionů korun.



DVORNÍ REKLAMKA. Díky svým vazbám na ČD a Správu železniční dopravní cesty má RailReklam faktickou exkluzivitu na železnici. Její reklamní nosiče jsou například ve vlacích, na nádražích či mostech. Celkem má firma přes deset tisíc reklamních ploch.

Komora chce spojit Klasu s cechovními normami

■ Řada produktů oceněných značkou Klasa není podle Potravinářské komory nadstandardních, ale jsou spíše z kategorie průměrných.

Dušan Kütner

Potravinářská komora navrhuje propojit udělování známky kvality Klasa s vlastním projektem Českých cechovních norem, které již dva roky buduje na základě předlistopadových Československých státních norem. Ministerstvo zemědělství se diskusi nebrání, i když případné zpřesnění pravidel pro udělování Klasy je teprve na počátku.

Národní značka kvality Klasa se předává od roku 2003. Nyní ji má právo používat 217 tuzemských výrobců pro 1063 produktů. „Základním problémem Klasy je nastavení standardní úrovně produktů, nad níž je pak deklarována nadstandardnost,“ říká mluvčí komory Dana Večeřová. Nyní prý totiž řada produktů oceněných Klasou nepochází z kategorie nadstandardních nebo vysoce nadstandardních výrobků, ale spíše z kategorie standardních – a často i s otazníkem. Záleží



Foto: profimedia.cz

TISÍC VÝROBKŮ KLASA. Značku Klasa může dnes používat 217 firem pro 1063 svých potravinářských výrobků.

na odhadu a citu hodnotitelské komise.

Produkt vyrobený podle cechovních norem by tak měl zaručovat standardní míru kvality. Žadatel o Klasu by pak měl být schopen popsat, v čem je jeho výrobek nadstandardní oproti produktu vyrobenému podle normy. „Výsledkem by mělo být zvýšení úrovně výrobků s oceněním Klasa, neboť systémem zaručuje, že jej nemůže získat výrobek se standardní nebo vysoce nadstandardní kvalitou,“ uvedla Večeřová.

Podle ministerstva zemědělství je zatím předčasné

komentovat míru či formu propojení obou označení. „V současné době je stanoven termín pro předložení návrhů na případné zpřesnění pravidel pro udělování Klasy,“ uvedla mluvčí rezortu Markéta Ježková.

Systém cechovních norem již nyní zahrnuje na dvě stovky předpisů. „Cechovní normy mají určitě smysl z hlediska vymezení kvality výrobků u značky Klasa, protože jednoznačně definují nadstandardní kvalitu oproti běžné kvalitě dané legislativou,“ uvedl mluvčí Hamé Petr Kopáček.

Michl a Kohout založili fond, který řídí robot

Ekonomové Pavel Kohout a Aleš Michl se spojili s investiční skupinou Amista a založili fond s algoritmem Quant, který poprvé v Česku řídí robot. Chtějí získat od investorů minimálně miliardu korun. Fond s názvem Quant už získal licenci od ČNB, řekl Michl.

Strategie fondu je zaměřená na nejstabilnější region současnosti, americký finanční trh. „Spojené státy netrpí problémy, jako jsou

brexit nebo záporné úrokové sazby,“ tvrdí oba ekonomové.

Quantitative fund je termín pro fondy řízené matematickým algoritmem. Ten signalizuje, zda je investice atraktivní, nebo není, a netrpí chybami lidského faktoru. „Systém Quant je schopný porážet portfolio manažery, nikoli však hrubou výpočetní silou, nýbrž odolností vůči stresu. Portfolio manažer není imunní vůči politickým událostem a ekonomickým

zvratům se značným emocionálním nábojem, algoritmus ovšem ano,“ vysvětlil Michl.

Fond Quant má flexibilní strategii, bude investovat do amerických akcií a dluhopisů. O rozložení portfolia rozhodne algoritmus. Řídicí program robota je založen na porovnání množství peněz v oběhu v USA s cenami akcií v USA. Přihlíží i k potvrzujícím makroekonomickým indikátorům. /čtk/ **Více E15.cz**

Výsledky

Fatra

Napajedelské společnosti Fatra, která patří k největším zpracovatelům plastů v zemi, se loni mírně zvýšily tržby na 3,6 miliardy korun. Firma loni vykázala zisk před zdaněním 353 milionů korun, v roce 2014 to bylo 322 milionů.

Toshulin

Společnost Toshulin z Hulína na Kroměřížsku, která vyrábí obráběcí stroje, loni zvedla meziročně zisk o 11,5 milionu na 123,7 milionu korun. Tržby jí vzrostly o téměř šest milionů na 856,3 milionu korun. Tržby podle vedení firmy negativně ovlivnily západní sankce vůči Rusku.

Společnost tak přišla o trh, kam směřovala velká část produkce.

Vítkovice

Strojírenské Vítkovice se loni dostaly do konsolidované ztráty 82,25 milionu korun. V roce 2014 přitom konsolidační celek vytvořil zisk 342,13 milionu. Tržby Vítkovicím klesly o 16,4 procenta na 10,87 miliardy korun.

Adastra

Původně česká konzultační a softwarová firma Adastra loni zvýšila tržby o 13 procent na 2,3 miliardy korun. Česká pobočka Adastry se na tržbách podílela z jedné pětiny. /čtk/

Britské banky jsou na kolenou

■ Hodnota čtyř největších britských bank propadla jen od vyhlášení brexitu o více než 40 miliard liber.

Jaroslav Bukovský

Britské v ale unii otrásl ostrovním bankovním průmyslem. Jen akcie čtyř největších bank z londýnské City ztratily od oznámení brexitu zhruba čtvrtinu své hodnoty, což odpovídá sumě kolem 40 miliard liber. Pokud některé z ekonomických odvětví může na nezávislé Británii podstatně tržit, mohou to být podle odborníků právě banky. Opuštěním osmdvacítky mohou totiž britští finančníci přijít o volný vstup na jednotný unijní trh. Na bedra bank by tvrdě dopadlo i ochlazení ekonomiky, podpůrné akce centrální banky, ale i prostý odliv talentů.



NEJISTOTA. Britskou měnu i včera srážela nejistota ohledně dopadů rozhodnutí Británie opustit Evropskou unii a dohady, že britská centrální banka sníží úrokové sazby.

„Londýn obsluhuje Evropu na základě takzvaného unijního pasu, díky kterému je možné poskytovat finanční služby do celé

Evropy přímo z Londýna. Vystoupením z unie by banky sídlící v Londýně o pas přišly a musely by si vyjednat nové podmínky,“ uvádí Olga Čilečková z poradenské společnosti PwC. „Britské finanční instituce by musely splňovat pravidla místních regulátorů. Co země, to tedy rozdíly v regulaci. To by výrazně zkomplikovalo řízení poboček a podstatně by se zvýšily náklady s dopadem na ziskovost bank,“ dodává hlavní ekonomka Raiffeisenbank Helena Horská.

Nejtvrdší úder na mapě britského finančního světa dostaly Royal Bank of Scotland a Lloyds Bank. Akcie obou bankovních gigantů propadly jen od pátku takřka o třetinu, ztratily tak zhruba třikrát více než zbytek burzy. „Kromě přístupu na evropský trh čelí banky velmi reálnému riziku recese britské



Ztráty akcií vybraných britských bank od vyhlášení brexitu

banka	ztráta (v procentech)
Barclays	27
Lloyds	28
RBS	28
HSBC	14
index FTSE 250	13

Pramen thomson REUTERS/bloomberg

ekonomiky a dalšího poklesu úrokových sazeb, a tedy úrokových marží,“ dodává analytik České spořitelny Petr Bártek. Podle něho se může do bankovního byznysu nepříznivě promítnout i vysoký podíl riskantních realitních úvěrů.

Oslabení bank by se zpětně mohlo tvrdě odrazit ve vývoji britské ekonomiky, aktuálně totiž ostrovní finančníci dodávají zemi kolem osmi procent HDP. „To je zhruba o šedesát procent více, než činí unijní průměr,“ doplňuje Čilečková. Bankovní reakcí na brexit může být podle expertů přesun služeb do ostatních evropských finančních center nebo zcela mimo Evropu. První vlaštovkou může být banka HSBC, která zvažuje přesun svého sídla do Hongkongu.

Propady napříč Evropou

Brexit s sebou strhl do propasti finanční trhy napříč kontinentem. Oběťmi jsou vedle osmiprocentního propadu britské libry proti euru a dvanáctiprocentního pádu ostrovního akciového indexu FTSE 250 i zbylé evropské trhy. Kontinentální akcie z indexu Eurostoxx 600 od pátku zlevnily o deset procent, nejvíce znehodnotil irský trh, od oznámení brexitu jsou tamní akcie o patnáct procent níže. O obdobnou sumu přišly zatím v průměru akcie evropských bank.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 27. 6. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,265
Čína	1	3,714
Dánsko	1	3,651
EMU	1	27,150
Chorvatsko	1	3,611
Japonsko	100	24,285
Kanada	1	18,911
Maďarsko	100	8,530
Norsko	1	2,887
Polsko	1	6,087
Rusko	100	37,796
Švédsko	1	2,887
Švýcarsko	1	25,298
Turecko	1	8,382
USA	1	24,692
Velká Británie	1	32,544

Akcie na pražské burze

27. 6. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	53,45	-2,82
ČEZ	396,10	-4,42
Erste Bank	510,50	-7,72
Fortuna	86,00	1,36
Kofola	432,00	0,00
KB	877,70	-2,91
Moneta	69,50	-1,28
O2 CR	220,70	-0,59
Pegas	797,00	-0,61
Philip Mor. ČR	12 285,00	1,53
PLG	206,20	0,00
TATRY	640,00	0,00
Unipetrol	169,00	1,20
VIG	455,40	-5,32
Celkový objem (v tisících korun)	535 894,69	

Krátce

Aston Martin loni prohloubil ztrátu

Britský výrobce luxusních automobilů Aston Martin loni prohloubil ztrátu před zdaněním na 127,9 milionu liber z předloňských 71,8 milionu liber. Automobilka byla ztrátová již pátým rokem za sebou, zejména kvůli poklesu prodeje a kvůli investicím do expanze. Firma loni prodala 3615 vozů, což bylo o 1,3 procenta méně než v roce 2014.

Intel zvažuje prodej divize kybernetické bezpečnosti

Americký výrobce čipů Intel zvažuje prodej aktivit v oblasti kybernetické bezpečnosti, jejichž součástí je antivirový software McAfee. Intel koupil firmu McAfee v roce 2011 a zaplatil za ni zhruba 7,7 miliardy dolarů.

RKN Global odmítla investiční pobídku od Slovenska

Společnost RKN Global oznámila, že odmítne investiční pobídku Slovenska ve výši 18 milionů eur na výstavbu a provoz tiskárny cenin v Banské Bystrici. Politické prostředí v zemi je podle firmy příliš rozkolísané. /čtk/

Z HOTELU WALDORF ASTORIA BUDE ČINŽÁK



Foto: profimedia.cz

NOVÝ ČÍNSKÝ majitel věhlasného newyorského hotelu Waldorf Astoria plánuje přestavět až tři čtvrtiny hotelových pokojů na soukromé byty a propustit značnou část zaměstnanců, napsal včera *The Wall Street Journal*. Podle mluvčího čínské pojišťovací společnosti Anbang Insurance Group, která hotel koupila v roce 2014, se na plánu renovace ještě pracuje a zatím nic není uzavřeno. Společnost Anbang koupila Waldorf Astoria od sítě Hilton Worldwide Holdings za zhruba 1,95 miliardy dolarů. Firma chce na jaře příštího roku hotel až na tři roky kvůli rekonstrukci uzavřít a přestavět až 1100 pokojů na byty. Hotel má nyní 1413 pokojů a po rekonstrukci jich má být 300 až 500.

Z parketu



Jan Šumbera

Brexit jako bláhová sázka

A zase ta Británie! Třetí velké referendum za poslední tři roky, třetí překvapivý výsledek. Zdá se, že ostrovní ekonomika má patent na šokující zvraty. Na vině však spíše než odvěká shakespearovská touha po dramatu bude chabá vypovidací schopnost předběžných průzkumů.

Když se přede dvěma lety schylovalo ke skotskému referendu o nezávislosti, sympatizantů rychle přibývalo. Těsně před volbami měli podle průzkumů dokonce převyšovat počet odpůrců. O to překvapivější byla poměrně jasná

volba setrvat uvnitř britského celku (55 procent hlasujících). Loni se odhady hrubě mylily s britskými parlamentními volbami. Jen pár dní před hlasováním průzkumy slibovaly těsnou bitvu mezi labouristy a konzervativci. Ostatně odhadované zisky křesel v parlamentu se pro obě strany lišily o pouhopouhé jednotky. Výsledek? Rozdíl takřka osmdesát křesel.

Referendum o brexitu tak do třetice potvrzuje, jak náročná může disciplína předpovídání být. Zejména pak v ekonomickém prostředí plném nástrah. Srovnávací data neexistují, vytváření demograficky odpovídajících dotazníků je nákladnou záležitostí a lidské chování je proměnlivé. Sázet s předběžnými průzkumy v ruce na výsledek rizikové události je tak vše, jenom ne investiční rozhodnutí.

Autor je analytikem Patria Finance

STRATEGIE

MĚSÍČNÍK O MÉDIÍCH,
REKLAMĚ
A MARKETINGOVÉ
KOMUNIKACI
→ ZALOŽENO 1993



DOSTUPNÉ
ELEKTRONICKY

WWW.STRATEGIE.CZ

Co umožňuje
článek 50

- Text článku pro případ, že má členská země zájem z unie odejít, neklade žádné předběžné podmínky, kromě toho, že rozhodnutí členská země musí být v souladu s jejím ústavním pořádkem.
- Stát, který chce odejít, musí svůj záměr formálně oznámit, nestačí tak pouhá informace o výsledku referenda.
- Teprve po této aktivaci článku začne dvouletý proces vyjednávání, po celou dobu je odcházející země členem unie za nezměněných podmínek.
- Prvním krokem bude dohoda 27 členských zemí na společné vyjednávací pozici.
- Samotná vyjednávání jménem EU velmi pravděpodobně povede Evropská komise. Neexistuje však precedens, a tak není úplně vyloučen ani jiný vývoj.
- Cílem je dohoda o aranžmá odchodu dané země z EU s přihlédnutím k jejím budoucím vztahům s unií.
- Základním údajem, na kterém se budou muset obě strany shodnout, tak je faktické datum, kdy pro Británii a v Británii přestane platit unijní právo.
- S dosaženou dohodou musí souhlasit Evropský parlament.
- Poté o uzavření dojednané dohody rozhodují členské země takzvanou superkvalifikovanou většinou
- pro text se tedy musí vyslovit nejméně 72 procent států představujících zároveň nejméně 65 procent populace EU. Vystupující země nehlasuje.
- Pokud se dohoda o mechanismu vystoupení nepodaří dojednat dva roky poté, co země aktivuje článek 50, její členství v EU automaticky končí.

Britové i unie začínají s přípravami rozluky

■ O odchodu Velké Británie z EU bylo rozhodnuto. Teď se začíná hrát o termín.

Britský premiér David Cameron považuje aktivaci článku 50 unijní smlouvy, který řeší vystoupení z Evropské unie, za suverénní rozhodnutí. Včera to po jednání britské vlády, prvním po referendu, oznámil Cameronův úřad s tím, že Spojené království až do svého odchodu zůstává členem EU. Cameron chce nadále v nadcházejících týdnech spolupracovat se svými

unijními partnery. Žádné okamžité změny nečekají ani občany unijních zemí, kteří v Británii žijí, totéž se týká i Britů v EU. „Británie zůstává členem EU, dokud neodejdeme,“ sdělila mluvčí britské vlády.

Cameronova vláda nyní ustaví nový orgán, jehož úkolem bude příprava na odchod z unie. Součástí úřadu budou představitelé ministerstva zahraničí i financí. Cílem je pro nového premiéra položit základy k odluce s Brusel. Cameron již dříve řekl, že se do října chystá z funkce odejít a že výstupová procedura

z EU bude úkolem nového premiéra.

Evropská unie s Británií nepovede žádné neformální rozhovory o odchodu z osmadvacítky, dokud Londýn oficiálně nepožádá o vystoupení z unie. Řekl to včera mluvčí německé vlády Steffen Seibert. Podle Bruselu je tento přístup v zásadě jedinou možností, jak může společenství Británii tlačit k rychlejšímu spuštění postupu podle článku 50. „Bez aktivace článku 50 nebudou žádná vyjednávání,“ potvrdil včera v Bruselu i mluvčí Evropské komise Margaritis Schinas.

Mluvčí německé vlády včera čelil otázkám na jednotu německého postoje. Ministr zahraničí Frank-Walter Steinmeier totiž řekl, že proces vystoupení Británie z EU by měl začít co nejdříve, kancléřka Angela Merkelová uvedla, že případné malé zdržení nepovažuje za problém.

Seibert včera řekl, že si Německo nepřeje, aby se proces zbytečně protahoval. Zároveň ale poznamenal, že pokud Londýn potřebuje určitý čas, Berlín to respektuje. Jaké časové období má na mysli, ale neupřesnil. „Jedno je jasné: než Británie oznámí o záměru odejít pošle, nebudou žádná předběžná neformální jednání o okolnostech vystoupení. Pořadí kroků musí být dodrženo,“ konstatoval vládní mluvčí.

Stejně se po schůzce s novým ukrajinským premiérem Volodymyrem Hrojsmanem v Berlíně vyjádřila také Merkelová. Zároveň poznamenala, že rozhodnutí podat žádost o vystoupení je na Británii a že ona sama nemá prostředky, jak tento proces urychlit, nebo naopak zbrzdit. Má ale pochopení pro to, když bude Londýn nějakou dobu situaci analyzovat, dlouhé zdržení by podle ní ale nebylo dobré pro hospodářství Británie ani zbývajících 27 zemí unie. /čtk, hý/ **NÁZORY str. 12**



Foto Reuters

PŘI VEČEŘI. Premiér Cameron má dnes při neformální večeři vůbec poprvé seznámit své unijní kolegy, hlavy států a vlád ostatních zemí EU s tím, co se v Británii v souvislosti s referendem o vystoupení z EU stalo a děje. Měl by také nastínit, jak si představuje další postup své země poté, co si britští voliči v hlasování zvolili odchod z nynější osmadvacítky. Snímek je z Dolní sněmovny britského parlamentu, kde včera Cameron poprvé po referendu odpovídal na otázky poslanců.

Příští premiér by měl být znám do září

■ Jedním z hlavních poražených referenda je předseda vlády, a tak se hledá nový.

Nový britský premiér a šéf vládních konzervativců má být vybrán do 2. září. Do čtvrtého poledne se mají shromáždit nominace na

funkci. Oznámil to stranický výbor, který volbu nového šefa strany a zároveň premiéra organizuje.

Dosavadní šéf strany a vlády David Cameron oznámil záměr odstoupit po porážce ve čtvrtém britském referendu o EU. „Doporučujeme, aby proces volby nového vůdce



řekl předseda výboru Graham Brady. Zároveň také připustil, že jméno nového

premiéra by mohlo být známo i dříve.

Britského premiéra Davida Camerona by v čele vlády i předsednickém křesle konzervativců mohl nahradit někdejší londýnský starosta a hlasitý zastávce brexitu Boris Johnson. Prohlásil to včera vysoký představitel Cameronova kabinetu Chris

Grayling, který zastává post vůdce konzervativců v Dolní sněmovně. Britský tisk spekuluje i o dalších. Jsou mezi nimi ministr spravedlnosti Michael Gove nebo ministryně vnitra Theresa Mayová. Zatímco Gove se také angažoval pro brexit, Mayová byla v této otázce neutrální. /čtk/ **Více E15.cz**



VÍTĚZSTVÍ. Na lidoveckých tribunách bylo po nedělních volbách veselo. Strana posílila. Všichni ve Španělsku však tuší, že ne dost.

Rajoy rozjíždí další povolební jednání, má silnější mandát

■ Opakované parlamentní volby ve Španělsku do budoucnosti páté největší ekonomiky EU přiliš světla nevnesly. Jednání o sestavení vlády budou nadále obtížná.

Španělský premiér Mariano Rajoy, jehož lidovci zvítězili v nedělních parlamentních volbách, včera zahájil jednání o povolební koalici. Rajoy vyšel z těchto předčasných voleb silnější, když jeho strana získala o 14 poslanec-

kých křesel více než v prosincových řádných volbách. Přesto se podle španělských médií asi neobejde bez minimálně tiché podpory socialistů, kteří skončili druhí.

„Nárokujeme si právo vládnout pro všechny Španěly, i pro ty, co nás nevolili,“ uvedl včera po zveřejnění oficiálních výsledků premiér Rajoy. Ten v neděli vyhrál parlamentní volby již potřetí za sebou. Ale zatímco v roce 2011 získal absolutní většinu a sám mohl sestavit vládu, v prosinci ani v neděli na potřebných 176 křeslech ve 350členném Kongresu po-

slanců nedosáhl. „Doufám, že během měsíce budou na stole základní obrysy dohody. Byl by nesmysl ztrácet čas dalších několik měsíců,“ řekl premiér rozhlasové stanici Cope.

V nedělních volbách získali lidovci 33 procent hlasů, a obsadí tak 137 poslaneckých křesel, v prosinci přitom dostali jen 28,7 procenta, což jim stačilo na 123 mandátů. Spojit by se mohli podle deníku El País s centristickou stranou Ciudadanos, s níž by měli dohromady ale stejně jen 169 křesel.

Albert Rivera, šéf strany Ciudadanos, která v neděli získala 13 procent hlasů, a tedy 32 poslanců, zůstává optimistický, i když oproti prosincovým volbám jeho strana osm křesel ztratila. Již v noci oznámil, že je připraven jednat s Rajoyem o koalici.

Lidovci ale budou muset hledat ještě další podporu, a to buď u nacionalistických stran, nebo u socialistů. Šéf socialistické strany Pedro Sánchez se přitom stavěl v posledním půlroce, v němž se neúspěšně pokoušel o získání důvěry poslanců jako králem navržený premiér, k velké koalici odmítavě. Také včera člen vedení socialistů César Luena zopakoval, že si nedovede představit, že by

jeho strana lidovce přímo či nepřímou podpořila, protože voliči socialistů hlasovali mimo jiné pro odchod Rajoye.

Sánchez, jehož socialisté obsadí v novém parlamentu 85 křesel (o pět méně než v předchozím parlamentu), se po zveřejnění výsledků opřel do lídra radikální levice Pabla Iglesiasa. „Měl možnost volit pro progresivní vládu a ukončit vládu Rajoye, ale nesnášenlivost a stavění osobních zájmů nad zájem obecný umožnily vylepšení výsledku lidovců,“ uvedl Sánchez.

Ani Iglesias není s výsledky nedělních voleb spokojen, neboť předvolební průzkumy předvíдалy pro jeho koalici s komunistickou Sjednocenou levicí druhé místo. Nakonec skončila koalice Unidos Podemos se 71 křesly třetí, stejně jako v prosinci.

Iglesias, který stranu Podemos založil teprve před dvěma lety, ukončil povolební mítink v Madridu provoláním „Hasta la victoria siempre“ (Až ke konečnému vítězství), které si vypůjčil z historie od postavy kubánské revoluce Ernesta Che Guevary, a zpěvem Internacional.

Vládní lidovci v neděli zvítězili také ve volbách do Senátu, kde si polepšili o šest křesel (ze 124 na 130). /čtk/

Erdogan se omluvil Kremlu

Turecký prezident Recep Tayyip Erdogan se podle Kremlu v dopise prezidentu Vladimíru Putinovi omluvil za listopadové sestřelení ruského letadla na syrsko-turecké hranici. Oznámila to včera ruská tisková agentura TASS s odvoláním na prohlášení kremelského mluvčího Dmitrije Peskova.

Mluvčí tureckého prezidenta Recepta Tayyipa Erdogana prezidentovu kondolenci v dopise ruskému prezidentovi Vladimíru Putinovi potvrdil. Turecký prezident vyzval šéfa Kremlu k obnově „tradičně přátelských“ vztahů mezi oběma zeměmi, uvedl mluvčí. Oba státy se podle něj dohodly, že přijmou kroky nezbytné k okamžitému zlepšení styků. Chtějí spolupracovat při řešení regionálních problémů a společně bojovat proti terorismu. „Doufáme, že nám rodina sestřeleného ruského pilota odpustí,“ napsal turecký prezident do Moskvy. /čtk/

Krátce

Chilská metropole kvůli smogu omezí dopravu

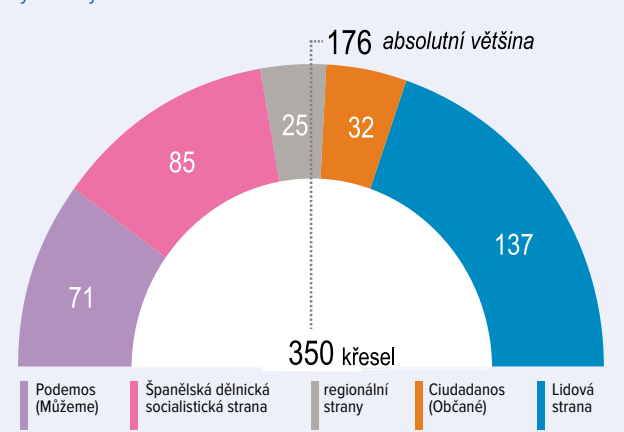
Chilská metropole kvůli extrémně znečištěnému ovzduší vyhlásila stav nouze. Úřady Santiaga de Chile tak včera nevpustily do ulic 40 procent vozidel registrovaných v tomto městě. Téměř sedmimilionová chilská metropole trpí znečištěným životním prostředím dlouhodobě, nejnovější opatření však úřady vyhlásily poprvé od června 2015.

Jednotku jordánských pohraničnicků napadl IS

Teroristická organizace Islámský stát se přihlásila k útornímu pumovému útoku na jordánské hranici se Sýrií, při němž zemřelo sedm jordánských pohraničnicků a dalších 13 bylo zraněno. /čtk/

Předčasné parlamentní volby ve Španělsku

výsledky voleb – získaná křesla



Pramen: čtk

Prodávat on-line léky na předpis nechceme

■ Benu je druhou největší lékárenskou sítí v Česku. Na trh internetových lékáren firma vstoupila loni a pracovala se do první pětky. „Letošní tržby by se měly vyšplhat ke stu milionům,“ říká **e-commerce manager Benu Michal Macourek**. „Zatím jsou on-line tržby doplňkem příjmů lékáren, ale skutečný trend se ukáže až po roce či dvou,“ dodává.

Stanislav Šulc

EB Není on-line byznys s léky z podstaty problematický, protože se cílové skupiny míjejí?

To se pletete, cílové skupiny se nemíjejí. Prodej léčiv přes internet je hodně hnán lidmi, kteří nakupují pravidelně a přesně vědí, co chtějí. Vezměte si obecně známý geriavit, ten kupujete třeba jednou za dva tři měsíce. Berete ho pravidelně a nepotřebujete k tomu konzultaci, lékaře, tedy ani lékárnou, ale víte, že ho potřebujete. Tak si ho koupíte on-line. Není to stejné, jako když chcete koupit mobil. O něm máte jen nějakou obecnou představu, jdete na svůj oblíbený e-shop, zadáte parametry a probíráte se výsledky až ke konečnému výběru.



EB To vidíte i při analýze chování lidí na svých stránkách?

Samozřejmě, vidíme, že se tolik neproklíkávají přes nabízené kategorie, ale rovnou zadávají v našem vyhledávači požadovaný výrobek.

EB Jak k vám zákazníci nejčastěji dojdou? Přes vyhledávače, sociální sítě, nebo rovnou jdou na vaše stránky?

Nejčastěji, zhruba ze 30 procent, jdou přímo na naše stránky. To je pro nás nevhodnější, protože jednak je to návštěva zdarma, jednak to bývají věrnější zákazníci. Lidé, kteří přijdou přímo, také více utrácejí. A chodí pravidelněji. Je to pro nás i důležitá informace o povědomí o značce Benu.

EB A další způsoby?

Druhá nejčastější cesta je přes PPC reklamu na Googlu a Seznamu na konkrétní produkt nebo kategorii (Pay Per Click reklama, platí se za kliknutí na reklamu ve vyhledávači - pozn. aut.). A třetí nejčastější je kombinace těchto dvou postupů - poprvé jde zákazník přes sponzorovaný link ve vyhledávači a podruhé už přímo zadává naši adresu. Dost nás překvapilo, že cenové srovnávače jsou u nás až na pátém místě. V jiných sektorech to bývá obráceně.

!! Typickým zákazníkem on-line lékární je žena ve věku 30 až 40 let.

EB Když se vrátíme k těm cílovým skupinám, jaký je váš modelový zákazník?

Typickým zákazníkem on-line lékární je žena ve věku 30 až 40 let.

EB Nesouvisí to s tím, které kategorie táhnou víc a které méně?

Samozřejmě. Obecně se nejvíce daří volně prodávaným lékům. Ke stěžejním segmentům patří doplňky stravy, nejvíce přípravky na klouby a vlasy, hodně silná je dermokosmetika.

EB Čemu se nedaří?

Mnohem větší čísla jsme čekali od zdravotnických pomůcek.

EB Kvůli vyšším cenám?

Hlavně je zákazník mnohem častěji vrací. Zákazník si přes internet koupí třeba bandáž a potom zjistí, že mu nesedí. Proto lidé u tohoto segmentu nejspíš stále preferují tradiční nákup s vyzkoušením.

EB Existuje rozdíl chování lidí z velkých měst, především z Prahy, a zákazníků z regionů?

Stěžejní jsou pro nás Praha a Brno a zákaznicky máme všude tam, kde máme i kamenné lékárny, protože máme přes 80 procent osobních odběrů. Zároveň nechceme vydávat léky jinde než v lékárnách. V trafice ani ničem podobném si léky od nás nevyzvednete. V regionech je vidět, že postupně rostou s tím, jak si tam lidé zvykají nakupovat přes internet i jiné zboží.

EB Kdo vám e-shop připravil? Koupili jste nějaké hotové řešení?

Nemáme vlastní řešení, ale bylo kompletně připraveno nám na míru externí českou firmou. Nyní připravujeme také aplikaci pro mobilní telefony.

EB Mezi kamennými řetězci jste dvojkou, na kterém místě jste mezi on-line hráči?

Jsmo v první pětce, ale je to problematické přesně říct, protože nikdo přesná čísla nezveřejňuje. První je lékárna.cz, pak Pilulka a Dr. Max a v pětce ještě bude Teta drogerie.

EB Váš e-shop funguje od loňského října, naplnil očekávání? Přece jen jste vstupovali na již dost zaplněný trh.

Letos bychom měli dosáhnout obrátu kolem sta milionů korun a měsíční cíle se plní, takže to je reálné, dokonce jsme zhruba deset procent nad plánem. Pro tento byznys je klíčový poslední kvartál, který rozhoduje o naplnění cílů. Souvisí to samozřejmě s Vánoci, lidé nakupují volně dostupné léky čím dál častěji jako dárky. Zároveň je sezona nachlazení.

EB Cíle do budoucna?

Cílem na příští roky je růst dvojnásobným tempem než trh.



Foto E15 Anna Vačková Zk

EB Jakou část tržeb představuje on-line byznys v celkových příjmech Benu?

U volně prodejného segmentu to je nějakých pět procent.

EB Jaký je vůbec celkový trh českého on-line lékárenství?

To jsou velmi problematické počty, protože záleží, co vše do toho čísla zahrnete. Léky jsou vlastně malý segment, ale máte tu potravinové doplňky nebo výživy pro děti, které ale zase již prodávají i jiné typy e-shopů včetně těch největších, jako je Alza nebo Mall. Dermokosmetiku, která je velmi silná, zase prodávají specializované obchody s parfémy. Obecně se však pracuje s tím, že české on-line lékárny utrží kolem dvou miliard korun ročně. Loni to bylo pod touto hranicí a letos se předpokládá asi dvacetiprocentní růst.

EB Velkým tématem je prodej léků na předpis přes internet. Změní se někdy legislativa?

V dohledné době nejspíš ne. Já jsem navíc proti tomu, aby se léky na předpis prodávaly přes internet.

EB Proč, vždyť to musíte být v branži jediný?

Těch důvodů je víc. K těm hlavním patří třeba konzultace s lékárníkem, ostatně

V on-line lékárnách je mnohem větší nabídka než v kterékoli kamenné. My nyní na webu nabízíme kolem devíti tisíc produktů a ve větších lékárnách jich bývá kolem dvou tisíc.

to je také jedna z příčin samotného předpisu. To by na webu nemuselo proběhnout úplně dobře. Druhou věcí je logistika. U léků na předpis jsou často dost přísné přepravní podmínky, především teplotní, které by nějaký smluvní přepravce nemusel dodržovat. Ostatně i proto stále preferujeme osobní odběry i u volně dostupných léků a nabízíme je zdarma. Je také zajímavé, že v některých státech je on-line prodej léků na předpis povolen, ale není to nijak významný segment. Lidé to zkrátka takto nekupují. Preferují osobní konzultaci s lékárníkem. My jsme pro zákazníky jako první u nás připravili službu, s jejíž pomocí si mohou léky na předpis zarezervovat.

EB Kdy ji spustíte?

Pilotní program už běží ve čtyřech lékárnách v Praze, v průběhu července ji postupně zavedeme do asi třiceti lékáren po celé republice a potom do zbytku sítě. Funguje to podobně jako u volně dostupných léčiv. Na e-shopu vyhledáte lék podle jména nebo čísla na předpisu, vyberete velikost balení a potom lékárnu, v níž si lék vyzvednete. Výhodou je, že rovnou vidíte, jestli je lék skladem nebo kdy bude k dispozici. Potom vám přijde e-mailem nebo do mobilu potvrzení, že si lék můžete vyzvednout.

EB Doplatek zákazník uvidí již v mobilu?

Ne, až když si lék vyzvedne v lékárně.

EB Nečeká lékárenství osud bank, které ani ne dvacet let od zavedení internetových služeb zavírají většinu poboček?

To si nemyslím. Za A kvůli legislativě regulující léky na předpis, za B kvůli tomu, že pokud vám je akutně špatně, tak nebudete řešit on-line objednávku, ale rychle půjdete do nejbližší lékárny. A za C poradenství u lékárníka je často nenahraditelné. Navíc mnozí lidé často rádi konzultují své obtíže. On-line je ale vhodné doplnění

a je určen všem, kdo tyto tři věci aktuálně nepotřebují.

EB A vidíte už na tržbách, že on-line je skutečně doplněk a nekanibalizuje tržby kamenných lékáren?

Trh neroste takovým tempem jako on-line, takže internetové lékárny obecně ubírají tržby kamenným. U nás po tom zhruba půlroce jsou ale tržby z webu skutečně doplněkem, kanibalizaci zatím žádnou nepociťujeme. Ale samozřejmě skutečný trend se ukáže až po roce či dvou. Zajímavé je také chování zákazníků s věrnostními kartami, kteří do lékáren chodit nepřestali, dokonce tam nakupují i doplňkové zboží, ale dražší volně prodejné léky kupují on-line.

EB Proč?

Dřív je kupovali v jiné internetové lékárně a teď se dostali k nám. Navíc je třeba si uvědomit, že v on-line lékárnách je mnohem větší nabídka než v kterékoli kamenné. My nyní na webu nabízíme kolem devíti tisíc produktů a ve větších lékárnách jich bývá kolem dvou tisíc.

EB Kdyby padly veškeré restriktce na prodej léčiv po internetu, nebojíte se konkurence velkých e-commerce hráčů typu Alzy, Mallu nebo Amazonu?

Ti by mohli léky za splnění určitých podmínek prodávat již dnes. Ze své dosavadní zkušenosti ale vidím, že lidé u e-shopů oceňují specializaci. Ono jít si někam pro foťák nebo pračku je pořád něco jiného než jít si pro léky nebo kosmetiku. Naší výhodou pak vždycky bude širší sortiment, protože velké e-shopy se budou vždy soustřeďovat především na masově poptávané zboží.

Michal Macourek (33)

Vystudoval Vysokou školu ekonomickou. V oblasti internetového prodeje se pohybuje od roku 2009. On-line retail vedl ve Fotolabu, od roku 2015 působí jako e-commerce manager v lékárenském řetězci Benu. Je bezdětný, žije v Praze.



Tvář dne

„Nebude to v příštích dnech klidná plavba, ale jsme vybaveni na cokoli, co přijde,

řekl britský ministr financí
George Osborne
str. 8

Foto: ČTK



Komentář

Jacques Rupnik



Unii trhá politika emocí

David Cameron vstoupil do dějin jako politik, který chtěl řešit vnitrostranický problém a ukončil kvůli tomu více než 40letou účast své země v procesu evropské integrace. Británie měla k evropské integraci vždy ambivalentní vztah. V padesátých letech ji zamítla. Pak se zase Britové dlouho doprošovali vstupu, který nakonec schválili v roce 1975 dvoutřetinovou většinou v referendu. Po nástupu Margaret Thatcherové začal v osmdesátých letech silit směr, který zpochybňoval základní myšlenku sdílené suverenity a chtěl omezit EU na zónu volného obchodu. Po pádu Tonyho Blaira tento směr jen sílil. A nyní tedy „suverenisté“ konečně slaví své velké vítězství.

Přichází po kampani, v níž nešlo o fakta a racionální argumenty, ale o ochranu identity, tedy o politiku emoci. O ochranu před migrací, ne ovšem jen tou z Blízkého východu, ale z východní Evropy: milion Poláků, ale

i Litevci, Slováci, Rumuni a Bulhaři jsou podezírání ze zneužívání štědrého pečovatelského státu. Je to paradox. Mnoho Východoevropanů sdílelo britskou vizi EU, ale Britové dnes opouštějí unii také kvůli nim.

Další věc, kterou Cameron nedomyslel, je soudržnost Spojeného království. Skotové hlasovali pro „remain“ a budou žádat o exit jiného typu: o vystoupení z Velké Británie a „návrat do Evropy“. V Severním Irsku, kde také hlasovali pro setrvání, se už ozývá volání po připo-

Největší odpovědnost bude ležet na Paříži a Berlínu, bez nichž se evropské kormidlo nehne.

jení k Irsku „ve jménu Evropy“. Cameron může vstoupit do dějin i jako vůdce, jemuž se pod rukama nechtěně rozpadlo království.

Pro ostatní členy EU je brexit varováním i výzvou. Varováním, že pokud bude EU vnímána jako projekt globalizovaných elit s podporou velkých měst a mládeže, hrozí rozdělení společnosti a tlak národoveckého populismu. Ten se žije na politice nedůvěry. Stoupenci brexitu nevěří nikomu: tři čtvrtiny nevěří britským politikům,

dvě třetiny médiím a téměř polovina centrální bance.

Silící protielitní populismus a nacionalismus může pozorovat v celé Evropě. V Maďarsku a v Polsku je u moci. V prezidentských volbách v Rakousku málem zvítězil. A šíří se i v dalších zemích, jako je Dánsko, Nizozemsko, Francie. Je zároveň protimigrační a protievropský. To kancléřka Merkelová loni nedomyslela: migrační vlna představuje dynamit v evropské politice.

Co z toho vyplývá pro Evropu po brexitu? Výsledek referenda je daný. Je třeba jednat rychle. Právníci čas mají, politika nikoli. Je nutné, aby zakládající země daly jasný impuls pro novou orientaci evropského projektu. Velká odpovědnost bude ležet na bedrech Paříže a Berlína, bez nichž se evropské kormidlo nehne. Budou muset překonat politické rozdíly i volební kampaně a ukázat leadership a vizi do budoucna. Jedině tak lze zabránit řetězové reakci na brexit uvnitř unie.

Pokud bude jádro EU schopné zbavit se podřadného a soustředit se na několik podstatných věcí, přijde urgentní výzva pro středoevropské země. Chtějí patřit do jádra procesu evropské integrace, nebo se spokojí s vnějším okruhem EU jako zóna volného obchodu?

Autor je politolog a historik

Glosa

Msta je špatný rádce

Evropu jímá hrůza a podle toho vypadají reakce na britské referendum, které rozhodlo o odchodu země z unijního svazku. Svým způsobem není divu, v sázce je legitimita Evropské unie. A spolu s ní pěkná řádka lukrativních postů a dobře placených úřednických míst v Bruselu. Ale bez ironie. Výsledek anglického plebiscitu je vážná záležitost, politici na ni musejí reagovat.

Docela jistě by přitom nemuseli být tak hysteričtí jako dosud a nemuseli by vehemenně vyzývat Brity, ať z unie co nerychleji vypadnou. K těmto hlasům se teď přidala i visehradská čtyřka. K jiným návrhům se její lídři nedopracovali. Tak jako ostatní, ani země V4 odchod Britů nečekaly a nejsou připravené. Profesor Jiří Příbáň z Cardiff Law School trefně označil britské referendum za hlas hněvu. Reakce zatím připomínají akt pomsty. Ta je ovšem stejně špatným rádcem jako hněv. Může být ale i hůř. To až začnou politici přikládat pod kotel separatismu a hrát si v něm volební polívičku.

Jana Havligerová



Kresba: Milan Koumrovský

Smíšená hra s cynismem a morálkou

■ Jodie Fosterová ve svém čtvrtém režijním počínu Hra peněz smíchala novinářskou satiru, melodrama o finanční krizi a thriller o zoufalci, který s pistolí okupuje televizní studio.

Iva Přivřelová

Hra peněz vypadá jako film, který by mohl natočit George Clooney, jeho hlavní hvězda a jeden z producentů. Jako thriller se snaží bavit diváky napětím a hrou se žánrem, zároveň obsahuje vážné téma, v němž se morální apely střídají se zklamáním cynismem. Možná kdyby film natočil Clooney, utěsnil by drama jednoho nevzhledného televizního studia, v němž zoufalý mladík s pistolí a výbušninou drží v šachu narcistního moderátora bulvární burzovní show, aby do něj nepronikalo tolik prostojů. Jeho kolegyně a v tomto případě režisérka Jodie

Fosterová si se žánrem, do něhož míchá satiru i emoce, poradila tak napůl. Cit pro morální drama má však o něco vytríbenější.

Ne že by Hra peněz byla tak originální, komplexní a strhující podívanou o zkaženosti světa financí a lidské morálky jako oscarová tragikomédie Sázka na nejistotu. Její zápletky je poměrně jednoduchá, finanční machinace mlhavé, postavy naopak dost jasné. Mladý útočník (Jack O'Connell) je reprezentant našťavaného okradeného lidu, samolibý moderátor (Clooney) má šanci prozřít, jeho schopná režisérka (Julia Robertsová) zastupuje hlas zdravého rozumu, hvězda seriálu Cizinka Caitriona Balfeová zase hlas svědomí a Dominic West typicky arogantního bohatého finančníka.

Jejich šachy se nicméně odehrávají v podstatě v reálném čase během hodiny a půl a předvedou pár nečekaných tahů. Navíc všichni hráči jsou velmi dobří, zvláště intenzivní O'Connell, a souznění mezi Clooneym a Robertsovou napájí akci i ve scénách s poklesem energie.

Scénář od dvojice, která má na kontě americkou verzi seriálu Most, již pomáhal ještě scenárista sentimentální romance Drahý John, zpracovává vlastní klišé a maskuje své nepravděpodobnosti poměrně chytře. K tomu svěže balancuje mezi emotivními výzvami k morálitě a oslavě slušného člověka a cynickou nedůvěrou v jejich účinek.

Přímý přenos dramatu jednoho ze životů zmařených chamtivostí sledují tisíce lidí, tak jako kdyby sledovali telenovelu, po níž se v klidu vrátí do svých životů. Jejich reakce může dost diváků filmu replikovat. Což ale neznamená, že Hra peněz nemá čím zaujmout.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Hra peněz

(thriller, USA, 98 minut)

Režie: Jodie Fosterová

Hrají: George Clooney, Julia Robertsová, Jack O'Connell

Premiéra: 30. června

Hodnocení: 70 %



AMERICKÁ SHOW. Dokáže ještě egocentrický moderátor (George Clooney) uvěřit v morální pravidla?

Minirecenze

HUDBA

Red Hot Chili Peppers: The Getaway

(Vydavatel: Warner Bros.)

Najdi deset rozdílů je populární hra v dětských

časopisech a také nejlepší způsob, jak popsat nové album losangeleské skupiny Red Hot Chili Peppers. Na rozdíl od dětské hříčky však posluchač desky The Getaway nejspíš neuspěje. Ačkoli „papiříčky“ vyměnily producenta, ozvláštňení zvuku to nijak nepomohlo. Stěžejní prvky jsou stále tytéž (basa, vokál, spíše brnkající kytara) a výsledný mix tak zní jako jakákoli z předchozích nahrávek kapely. Má to své momenty (Goodbye Angels, futurero Go Robot, rocková The Ticonderoga), ale stejně se neustále vrací pocit, že už jsme to někde u Redhotů slyšeli, navíc v lepší podobě. Hudební stárnutí velkých kapel je těžké a Red Hot Chili Peppers to potvrdili, na rozdíl od Radiohead, jejichž novinka je jako pokropená živou vodou.



BLU-RAY

Příběh z Bronxu

(Vydavatel: Magic Box)

Robert De Niro se do dějin filmu zapsal především hecťvím, občasným produkovaním a také pořádáním festivalu Tribeca.

Jako režisér se prosadit snažil, leč uspěl jen napůl. Na kontě má dva režijní počiny Příběh z Bronxu (1993) a Kauzu C.I.A. (2006), které jsou velmi povedené, ale svět je přijal spíše vlažně. První z nich nyní vychází na Blu-rayi a filmoví fandové, kteří snímek neznají, by si jej měli pořídit. Snímek nabízí netradiční pohled na žánr mafiánských filmů, které De Nira do velké míry proslavily. Škoda absence bonusových materiálů.

Stanislav Šulc



Krátce

Mariánské Lázně dostanou festival

Na přelomu srpna a září se v Mariánských Lázních uskuteční první ročník přehlídky Marienbad Film Festival. Vedoucí organizačního týmu festivalu je Markéta Monsportová.

Hřebejk chystá trilogii Zahradnictví

Jan Hřebejk začal natáčet výpravnou filmovou trilogii Zahradnictví. Rodinná saga časově předchází oblíbenému snímku Pelíšky a vychází ze života Petra Jarchovského. /čtk, sul/



Foto: tsč Zx

NAROZENINOVÝ MAXIPŘÍPITEK.

Vinařské družstvo Templářské sklepy Čejkovice minulý víkend oslavilo osmdesát let svého vzniku. Družstevníci k této příležitosti nechali vyrobit vinnou lahev o objemu 200 litrů (nyní největší lahev v České republice) a naplnili ji vínem Chardonnay z řady Varietal Collection. Během oslav měli návštěvníci možnost si z této gigantické lahve připít. Postupně tak pozvedlo sklenku na 174 milovníků vína. Vznikl tím nový oficiální rekord připitku z jedné lahve. Ke svému výročí připravili templářští vinaři i obsáhlou výstavu jak z historie vinařství z okolí Čejkovic, tak přímo družstva. Umístili ji do historických sklepů. Na horním snímku si připijí vínem z maxilahve generální ředitel družstva Pavel Pastorek (vlevo) a marketingový a obchodní ředitel Lukáš Lukáš.



Foto: edenred

STRAVOVACÍ TEST. Zaměstnanci společnosti Fortuna si vyzkoušejí, jak zdravý životní styl dokáže ovlivnit jejich pracovní výkon. Fortuna totiž zvítězila v soutěži společnosti Edenred a získala odměnu v podobě projektu Firma na talíři v hodnotě 180 tisíc korun. Její vybraní pracovníci vymění například chlebičky, sušenky a kávu na poradách za čerstvé ovoce či zeleninu. Na snímku přebírají šek s odměnou HR manažer Fortuny David Tichý (druhý zleva) po pravici s kolegyní Evou Matějkovou od ředitele strategie a marketingu společnosti Edenred Pavla Kusého (první zprava) a Olgy Filipové z firmy Wellnessia.

V REKORDU RAIFFEISENBANK. Docucom Bank of the Green 2016, turnaj družstev bankéřů v golfe, vyhrála popáté z jedenácti ročníků Raiffeisenbank s rekordním ziskem 132 bodů před Erste Private Banking a J&T Bankou. Na Case Sereně bankéři zmlkli, ale přinesli výtečné výsledky a ještě přispěli na dobrou věc: součástí turnaje bylo předání šeku na dobročinné účely, tentokrát projektu NROS „Neziskovka roku“. Na snímku s pohárem trio vítězů z Raiffeisenbank: v modrém Rudolf Rabiňák, vpravo od něj Miroslav Kroutil, vlevo Filip Rous. Zcela vlevo Radek Hradil ze společnosti Docucom, která je generálním partnerem turnaje.



Foto: Pavel Lebeda

E15.CZ Zažila vaše společnost něco významného? Pište nám na lidee15@cninvest.cz



Foto: ogilvy group

BOJ O PŘEŽITÍ. Patnáctý víkendový teambuildingový výjezd skupiny Ogilvy se uskutečnil ve stylu Šíleného Maxe. Celá firma vrazila bojovat o vodu a vlastní životy do postapokalyptické krajiny Staré Živohošti.

DALŠÍ PŘÍSPĚVEK. Zástupci oddělení G5 gynekologicko-porodnické kliniky 1. LF a VFN v Praze (klinika U Apolináře) převzali od Nadačního fondu Apolena další operační technologie za 100 tisíc korun, čímž se celková pomoc nadačního fondu tomuto špičkovému gynekologicko-endoskopickému centru vyšplhala na 700 tisíc korun. Díky daru budou moci specialisté poprvé testovat novinku v insuflaci – systém AirSeal, což je inteligentní a integrovaný přístupový systém pro laparoskopickou a robotickou chirurgii. Endoskopické sály kliniky U Apolináře jsou největším a nejstarším gynekologicko-endoskopickým pracovištěm v České republice. Právě zde se miniinvazivními metodami (laparoskopicky a hysteroskopicky) operují vážně nemocné pacientky ze všech koutů republiky.



Foto: ni.apolena



DEN S DĚTMI. Patnáctka zaměstnanců z brněnského call centra společnosti Provident Financial vyrazila do Dětského domova Dagmar, kde uspořádali dobrovolnický den. V domově zaměstnanci sekali trávu, stříhali živý plot a natírali lavičky. Část dobrovolníků ještě odjela do Ivančic, kde má domov chatu, aby správci pomohli s její údržbou. Odpoledne pak zaměstnanci Providentů připravili pro děti program plný her a soutěží, učili děti basketbal, trénovali paměťové a koordinační hry a malovali jim na tváře.



Foto: ami communications

VÝVOJ PŘEVODNÍCH CEN. Gregory Morris, uznávaný britský odborník na oblast převodních cen z University of Exeter, vystoupil na konferenci KPMG Transfer Pricing Forum. Té se v netradičních prostorách pražské Hauch Gallery zúčastnilo 80 předních českých finančních manažerek a manažerů.

255190/15

INZERCE



**PRÁVĚ
V PRODEJI**

KAM ZA PRŮZRAČNOU VODOU? PRYČ Z CIVILIZACE?

**PŘECE NA
JADRAN**

WWW.LIDEAZEME.CZ



Foto dne



Foto Reuters

SIRNÁ PAST. Tchajwanští rybáři, kteří vyplouvají z metropole Tchaj-pej, používají k tradičnímu lovu sardinek hořící síru. Její plameny přitahují ryby blíže pobřeží. Ostrované si své metody cení natolik, že ji v roce 2015 prohlásili za součást svého kulturního dědictví.

Výročí týdne

RVHP – pomoc, o kterou nikdo nestál

■ Bulharská technika, kubánská pracovitost, světová maďarština a ruská demokracie. To měly být v nadsázce základy Rady vzájemné hospodářské pomoci. Obchodní organizaci východního bloku to vystihovalo.

RVHP vznikla v Moskvě v roce 1949 jako snaha Sovětského svazu získat po politické kontrole nových východních satelitů i kontrolu ekonomikou. Země střední a východní

Evropy, Československo, Polsko, Maďarsko, Rumunsko, Bulharsko, o rodící se NDR nemluvily, měly své tradiční obchodní trhy i mnohé dodavatele na západ od svých hranic. Tato obchodní výměna zajišťovala i potřebnou „tvrdou“ měnu. Přetrvávaly tak vazby, které zvláště Stalin nebyl ochoten tolerovat. Pod zástěrkou socialistické solidarity tak vznikl blok hospodářsky i zeměpisně

značně nesourodých zemí, kterému Sovětský svaz materiálně i politicky dominoval.

Za Stalina však měla ideologie a militarizace jasnou přednost před ekonomikou. Každá země východního bloku začala masivně investovat do vlastního těžkého průmyslu, ať už pro něj měla předpoklady, či nikoli.

Role RVHP se omezovala na výměnu a vzájemné poskytování technologií a know-

how. Z toho profitovaly méně rozvinuté země, zatímco výzkum v těch rozvinutých začal upadat. Po Stalinově smrti proběhly mnohé pokusy koordinovat pětileté hospodářské plány jednotlivých členů, ale bez valného úspěchu. Plány se totiž výrazně míjely s realitou.

V sedmdesátých letech se prosadila jakási národní specializace v různých výrobních odvětvích, což zajistilo odbyt například pro smíchovské tramvaje nebo cvičné proudové letouny. Na druhé straně ale třeba pražské metro muselo koupit zastaralé sovětské vagony,

byť by si země dokázala vyrobit vlastní modernější soupravy. Někteří ekonomové proto RVHP viděli spíše jako ochranný systém, naprostý opak domnělé konkurence Evropských společenství založených na ochraně volné hospodářské soutěže a odbourávání překážek trhu. Po pádu komunistických režimů mezi sebou jednotliví členové začali obchodovat v „tvrdé“ měně, obchodní výměna se propadla a smysl RVHP zanikl.

Poslední zasedání Rady RVHP se konalo před 25 lety 28. června 1991 v Budapešti. Jeho jediným výstupem byla dohoda o rozpuštění. /mec/

V Budapešti se konalo právě před 25 lety

poslední zasedání rady RVHP. Mělo jediný úkol: organizaci rozpustit.

E15

E15, deník pro ekonomiku a byznys | Vydává CN Invest a.s., Pařížská 130/26, Josefův, 110 00 Praha 1, IČ 04312945, internet www.e15.cz | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Martin Čaban a Stanislav Šulc | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Vedoucí vydání Kateřina Baumgartnerová a Jiří Kubeč | Redakce E15.cz Michal Nosek | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668 | Distribuce a výroba Soňa Šťarhová, sona.starhova@cninvest.cz | Marketing Hana Holková, hana.holkova@cninvest.cz | Inzerce Šárka Kamarytová, sarka.kamarytova@cninvest.cz | Kontakt na zaměstnance jmeno.prijmeni@cninvest.cz | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | deník E15 vychází od listopadu 2007 každý pracovní den | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Adresa redakce: Komunardů 1584/42, 170 00 Praha 7, redakce@e15@cninvest.cz | Nevýžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatné předplatne.sf@cpost.cz | Tištěný a prodáván náklad ověřuje ABC, člen IF ABC