



Věk armád spících virů

Po útoku hackerů můžete i dlužit, říká manažer operačních rizik Komerční banky Tomáš Doležal.

ROZHOVOR

str. 12–13



Střecha nad Masaryčkou

Magistrátní památkáři se postavili za záměr Penty zastřešit prostor nad kolejištěm u pražského Masarykova nádraží.

BYZNYS

str. 5

CZK/EUR • 27,020 / +0,010 Kč **CZK/USD** • 24,255 / -0,052 Kč **PX** • 892,68 / +0,25 % **EUROSTOXX 50** • 3090,01 / +0,37 % **ZLATO** • 1206,62 \$ / -0,41 %

KOMENTÁŘ: DLUH JE ŽELEZNÁ KOŠILE / str. 11

Krátce

Zbrojař Strnad koupil výrobce hodinek Prim

Společnost Czechoslovak Group zbrojaře Jaroslava Strnada ovládla většinový podíl ve firmě Elton hodinářská, která je výrobcem hodinek Prim. **str. 5**

Roklen spouští bázi pro investování

Fastfoodová síť Burrito Loco a projekt enLog zaměřený na energetické úspory jsou pilotními investorskými nabídkami internetového projektu Fundlift, jednoho z českých pionýrů investičního crowdfundingu. **str. 6**

Soláry na leasing už Američany netáhnou

Ceny střešních solárních panelů v USA klesají a americké domácnosti si je čím dál více kupují za své namísto tradičního leasingu. **str. 8**

Real Madrid bude nejdražší na světě

Čerstvý vítěz fotbalové Ligy mistrů španělský Real Madrid je blízko tomu stát se nejhodnotnějším fotbalovým klubem světa. **str. 9**



twitter.com/e15news

ADÉLA ČABANOVÁ:

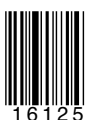
„Metody, které by výuku matematiky mohly zkvalitnit, existují.“ No jo, ale povinná maturita bude už za čtyři roky.

Stropnickému vážne nákup techniky



Foto: profimedia.cz

Ministerstvo obrany Martina Stropnického (ANO) má rok od roku **stále více peněz**. Miliardy navíc však **nedokáže utratit**, zejména kvůli neschopnosti uzavírat strategické zakázky. **Pozadu jsou nákupy za 20 miliard korun**, například obrněnců Titus, transportérů Pandur, 3D radarů nebo vrtulníků. Situace může zajít až tak daleko, že armáda o část peněz přijde. **TÉMA / str. 4**



9 771803 454307 16125

Zápisník
Dušana Kútnera



Baník – Zápy bude hit

Je smutné sledovat, jak adepti na politickou kariéru a možnost být společenským lídrem rezignují na základní kámen demokracie a právního systému – tedy na dodržování smluv. ČSSD tak odmítá zaplatit soudem pravomocně uznaný nárok na stamiliony za to, že jí jistý právník pomohl získat zpět Lidový dům. Zakladatel a posléze likvidátor Bloku proti islámu Martin Konvička si zase vzpomněl, že smlouva se stranou Úsvit o spolupráci před volbami je jen cár papíru, který přeče od počátku neplatil. To, že by měl za nedodržení smlouvy platit milionové penále, rozhodně nehraje roli. Na neplnění předvolebních slibů si už mnozí celkem zvykli. Nedodržování smluv je ale ještě o dost horší.

Celé Ostravsko a zhruba pětina Prahy, tedy ti, kteří se do metropole za ta léta z Ostravska přistěhovali, se již smířili s tím, že Baník bude brázdit hřiště týmů druhé fotbalové ligy. Má to ale jeden háček. Z dotyčné ligy totiž sestupuje Vyšehrad (pravda, tým, o kterém se dlouho nevědělo, že má vlastní stadion). Reálně tak hrozí, že ostravská náplava nebude mít v Praze kam na své druholigové hrdiny chodit. Slabou náplastí je fakt, že třetí lize nyní vévodí Zápy a Jirny, které si baníkovci v případě postupu budou muset nejspíše vyhledat přes navigaci. Na poslední domácí prvoligový zápas Baníku přitom přišlo pět tisíc lidí, zatímco na Zápy a Jirny asi sto padesát. Ehm... netušíte, kam se všichni vejdou?

Protagonisté dne



Jaroslav STRNAD

ŠEF CZECHOSLOVAK GROUP

Jeho zbrojařský holding koupil většinu ve firmě Elton hodinářská, která vyrábí náramkové hodinky značky Prim.

str. 5



Leoš NOVOTNÝ

MAJITEL LEO EXPRESSU

Autobusy dopravce poprvé zamíří do Rakouska. Nová linka povede z Vídně přes Olomouc, Katovice a Krakov do Lvova.

str. 7



Florentino PÉREZ RODRÍGUEZ

PREZIDENT REALU MADRID

Real podle analýzy společnosti KPMG nechá za sebou Manchester United a stane se nejhodnotnějším fotbalovým klubem světa.

str. 9



Foto: tisk

VÍTĚZ. Vicepremiér pro vědu Pavel Bělobrádek (KDU-ČSL) prosadil pro svůj rezort zvýšení rozpočtu na příští rok téměř o čtyři miliardy korun. Bez pomoci premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD) by měl situaci těžší.

Stát dá zdravotnictví méně, než chtěl Němeček

■ Schválené zvýšení plateb státu do zdravotnictví nemusí stačit na slíbený růst platů zdravotníků.

Adéla Čabanová

Vláda rozhodla, že příští rok pošle do zdravotnictví ze státního rozpočtu o 3,6 miliardy korun více než letos. Na platby za takzvané státní pojištění by pak připadalo 66 miliard ze zhruba 300miliardového balíku na zdravotnictví. Vláda také schválila zvýšení výdajových rámců rozpočtů na roky 2017 a 2018 o třicet miliard korun. Nynější výdajové rámce schválené sněmovnou na příští rok činí 1211,7 miliardy a pro rok následující 1245,7 miliardy korun. Debatu o návrhu státního rozpočtu na příští rok, jenž ministerstvo financí předložilo se schodkem 48,5 miliardy korun, vláda přerušila.

Ministr Svatopluk Němeček (ČSSD) původně navrhl zvýšení pro zdravotnictví o 9,88 miliard korun, pak od vlády oficiálně

žádal pět miliard. Před časem prohlásil, že je nutné přidat alespoň čtyři miliardy, aby plánované zvýšení platů zdravotníků nešlo na úkor peněz na léčbu pacientů.

Požadavky rozporoval ministr financí Andrej Babiš (ANO), který dlouhodobě volá po dalších úsporách uvnitř zdravotnictví místo zvyšování plateb státu. Koaliční strany se už dříve shodly na tom, aby platy zdravotníků v nemocnicích vzrostly příští rok o deset procent. Otázkou zůstává, zda na to budou mít nemocnice peníze.

„Je to krvavý kompromis, který velmi těsně umožní zvýšit

platy zdravotníků o slibovaných deset procent,“ uvedl Němečkův mluvčí Ladislav Šticha.

Hejtmani ovšem byli ochotni slíbit, že krajské nemocnice skutečně přidají zdravotníkům deset procent k platům, jen kdyby stát do zdravotnictví příští rok poslal navíc alespoň 7,5 miliardy korun. Prezident České lékařské komory Milan Kubek označil výsledek za politický debakl Němečka. A ministr si o něj prý říkal. „Byla politická chyba, když ustoupil od původních požadavků a znevěrohodnil tím původní výpočty, na kterých jeho návrh stál,“ myslí si Kubek.

NÁZORY str. 11

Vláda přiklepa vědcům miliardy navíc

Hlavně na aplikovaný výzkum využije vicepremiér Pavel Bělobrádek (KDU-ČSL) 3,7 miliardy korun, o něž se v příštím roce zvýší rozpočet na vědu. Dosáhne tak historického maxima 32,7 miliardy. S návrhem souhlasila vláda. „Pro Česko a jeho konkurenceschopnost do budoucnosti to dopadlo dobře,“ uvedl Bělobrádek, který má vědu na starosti. Shoda ministrů se dala očekávat, protože peníze půjdou na udržení a rozvoj 48 výzkumných center vybudovaných s přispěním EU. Bělobrádek měl podporu premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD), protože za centra, jako je například obří laser ELI, zodpovídá ministerstvo školství řízené sociální demokratkou Kateřinou Valachovou. /tto/

Protikuřácký zákon se vrací na začátek jednání

■ Koaliční roztržku kolem protikuřáckého zákona se podařilo zahladit. Vláda do sněmovny znovu posílá návrh, který zcela zakazuje kouření v restauracích.

Adéla Čabanová

Premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) věří, že by protikuřácký zákon mohl platit už od ledna 2017. „Doufám, že bude parlament dostatečně silný, aby čelil tabákové lobby,“ poznamenal. Je přesvědčen, že návrh, jenž kabinet odsouhlasil jednohlasně, v parlamentu „nezhavaruje“.

Ministr zdravotnictví Svatopluk Němeček (ČSSD) přinesl na vládu zákon v podobě, jak o něm poslanci hlasovali, jen s jednou úpravou. Vypustil změnu navrženou Markem Bendou (ODS), podle které mohly restaurace zřizovat stavebně oddělené kuřárny

o velikosti do 25 procent plochy.

Cesta zákona sněmovnou ale nemusí být jednoduchá. Bude muset znovu absolvovat celou proceduru. Benda už oznámil, že svůj návrh na povolení kuřáren přednese znovu. Podle něj jsou kuřárny přínosem pro lidi, kteří bydlí u hospod, a pro kolemjdoucí. V případě absolutního zákazu kouření v restauracích prý budou vyřazení nepořádku a zvýšenému hluku před provozovnou. „Jsme připraveni na diskuzi. Očekáváme, že tam budou další návrhy,“ uvedl v ČT předseda zdravotního výboru Rostislav Vyzula (ANO).

Koalice přitom měla možnost poslat návrh protikuřáckého zákona přímo do závěrečného jednání. Nabídl

to poslanec ANO Radek Vondráček, spoluautor druhého, jednoduššího návrhu na zákaz kouření v restauracích. Jeho text už část diskuzí absolvoval, koaliční návrh se k němu tedy mohl „přilepit“ jako komplexní pozměňovací návrh.

Na jednání se vrátí návrh stavebně oddělených kuřáren o ploše nanejvýš

25 %
restaurace.

„Ušetřili bychom řadu měsíců, všechny ty diskuzní příspěvky, které budeme opakovat,“ řekl deníku E15 Vondráček. Česko je teď v EU jedinou zemí, která nechává možnost kouření v restauracích čistě na rozhodnutí majitelů. Kuřárny jsou ale povolené i v některých jiných evropských státech, jež kouření v restauracích regulují.

Vládní návrh v podobě, v jaké míří do parlamentu, by znamenal úplný zákaz kouření v restauracích. Výjimku by měly elektronické cigarety a vodní dýmky. **Více E15.cz**

Odposlechy nebyly nezákonné, odmítl soudce Rittiga

Předseda senátu pražského městského soudu Petr Novák odmítl námitky lobbisty Iva Rittiga a dalších obžalovaných, že odposlechy v kauze vyzrazení utajované informace BIS byly nařízeny nezákonně. Nedávné rozhodnutí Ústavního soudu, podle něž musí o nařízení odposlechu vždy rozhodnout okresní soud v místě, kde byl spáchán údajný trestný čin, nemůže podle soudce platit zpětně.

Obžalobě čelí Rittig, někdejší šéfka kabinetu premiéra Jana Nečasova (dříve Nagyová), lobbistův právník David Michal a také advokát Tomáš Jindra. Nečasové hrozí až osmileté vězení, zbylým obviněným až tři roky odnětí svobody. Lobbis-

ta vznesl i řečnickou otázku, kdo za jeho stíháním stojí – zda policie, konkurenční podnikatelé nebo „psychicky nemocní jedinci“.

Podle olomouckého vrchního státního zastupitelství se Rittig s Jindrou dozvěděli od Nagyové a ministra zemědělství Petra Bendla (ODS) o existenci utajeného materiálu. Údajně dovodili, že se týká právě jich. Rittig proto dohodl schůzku Michala s Nagyovou, která podle obžaloby právníkovi 27. března 2012 vyzradila obsah zprávy zasláné premiéru Nečasovi šéfem civilní kontrarozvědky. Díky zprávě mohl Rittig podle státních zástupců „učinit opatření k zakrytí svého vlivu na státní orgány“. /čtk/

Více E15.cz

INZERCE

Krátce

ČKD Praha DIZ se dál nebude starat o Blanku

Společnost ČKD Praha DIZ se nebude dál starat o tunel Blanka, který je ve zkušebním provozu. Kvůli nezaplaněným pohledávkám firma Praze vypověděla smlouvu. Společnost se u arbitrážního soudu domáhá zaplacení více než 779 milionů korun. Tunel Blanka byl otevřen loni v září, ČKD Praha DIZ měla na starosti technologickou část stavby. **Více E15.cz**

Gripeny zasahovaly proti španělskému airbusu

Dvě stíhačky Gripen české armády musely v pátek vzlétnout k airbusu španělského dopravce Vueling Airlines. Stroj letící na lince z Helsink do Barcelony totiž po vstupu do českého vzdušného prostoru nenavázal spojení s letovými dispečery. Jeho pilot si údajně naladil

špatnou komunikační frekvenci. /vag/ **Více E15.cz**

Praha zakáže segway v památkové rezervaci

Hlavní město zamezí v Pražské památkové rezervaci



Foto: Rik

a přilehlém území provoz vozítek segway na chodnících, stezkách pro cyklisty a chodce a v pěších a obytných zónách. Příslušné nařízení dnes projednají pražští radní. Nařízení se nebude vztahovat jen na policisty či

strážníky městské policie, kteří segway příležitostně využívají.

Vláda schválila finance na nové sídlo NKÚ

Kabinet uvolnil i přes nesouhlas ministra financí Andreje Babiše (ANO) 773 milionů korun na stavbu nového sídla Nejvyššího kontrolního úřadu. Peníze pocházejí z nespotřebovaných výdajů samotného NKÚ.

ODS jde do voleb s heslem Zjednodušíme to

Občanští demokraté představili spolu s kandidáty do krajských a senátních voleb i volební heslo Zjednodušíme to. ODS neslibuje reformy, ale zasadí se o jednodušší život v regionech. Strana se chce vymezit proti rostoucí byrokracii a omezování svobody opatřeními současné vlády. /čtk/

Koupíme POZEMKY

- Hledáme pozemky a brownfields pro bytovou výstavbu v Praze (včetně větších objektů k přestavbě)
- Možné okamžité uzavření kupní smlouvy s okamžitou úhradou kupní ceny
- Pro akvizice v roce 2016 vyčleněno 1,5 miliardy Kč



NOVÉ BYDLENÍ
byty • domy • parcely

www.central-group.cz/nakup

☎ 603 177 579 • ✉ nakup@central-group.cz

Stropnický má miliardy navíc. Nákupy ale stojí

■ Pokud na něco ministr obrany politicky doplatí, bude to **neschopnost uzavírat strategické zakázky**. Armáda kvůli tomu neutratí rostoucí rozpočet a o peníze přijde.

Armáda má konečně pevný a jasně daný výhled a plán, který jí umožní seriózně plánovat a nakupovat. Poprvé je totiž vázaný na finance. V této souvislosti je nutné si uvědomit, že materiál, který nakupujeme, je velmi specifický a dodací lhůty jsou v mnoha případech v letech.

Ministerstvo obrany by mělo začít nakládat s prostředky, které konečně dostalo. Zatím nedokáže nakupovat v takovém tempu, jak peníze dostává. Vláda na ně proto bude vyvíjet tlak, aby se obranné schopnosti zlepšovaly rychleji. Jinak budeme v NATO za černého pasažéra.



ministr obrany Martin Stropnický (ANO)

premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD)

Právě před rokem se rezort obrany vytasil s plánem rozsáhlých investic do modernizace vojska. Za více než dvě desítky miliard chtěl zahájit nákupy obrněnců na podvozcích Tatra, transportérů Pandur či 3D radarů. Konkrétní obrysy měla získat i zakázka na víceúčelové vrtulníky – po stíhačkách Gripen jeden z největších armádních kontraktů. Ani jedna z jedenácti strategických akvizic se neposunula kupředu. A to přesto, že se rozpočet obrany za poslední dva roky zvýšil o osm miliard a má dál růst.

CHYBÍ MANAŽERSKÉ ŘÍZENÍ

I po roce zůstává jen u proklamací šéfa rezortu Martina Stropnického (ANO) a jeho náměstka pro vyzbrojování Daniela Koštovala. Zdá se, že chybí manažerské řízení.

Výmluvný je nákup radarů chystaný od roku 2012. Teprve minulý týden ministerstvo vyzvalo britskou, francouzskou, izraelskou a švédskou vládu k podání nabídek na osm souprav mobilních 3D

radarů. „Nabídky očekáváme v polovině července,“ uvedl Stropnický.

Původně měly být nabídky tento měsíc vyhodnoceny, aby letos k vítěznému dodavateli putovala první půlmiliardová splátka. Je však nereálné, aby ministerstvo do konce roku dojednalo obchod a podepsalo smlouvu.

KDYŽ NEJSOU LIDI

Odpovědnost za neblahý stav nese Koštovalova sekce vyzbrojování, jež se topí ve stále větších problémech. Chybějí odborníci a z těch, kteří zůstali, má řada před důchodem či přesluhuje. Podle informací deníku E15 dochází Stropnickému s nákupci trpělivost.

„Jestli na něco politicky doplatí, bude to neschopnost zprocesovat klíčové zakázky. Koaličním partnerům a sněmovně bude muset vysvětlovat, proč se armádě přidávají peníze, když její modernizace stojí,“ uvedl zdroj blízký vládě.

Mluví rezortu Petr Medek potvrdil, že sekce není v dobré

kondici. Personální propad se zastavil v roce 2014. Přesto teď práci, na kterou dříve připadaly čtyři stovky lidí, dělá jen 230 lidí. „A to za podmínek, kdy se kvůli zákonu o veřejných zakázkách podstatně zvýšila náročnost akvizičního procesu,“ dodal mluvíč. Nevysvětlil ale, jak chce ministerstvo situaci řešit. Údajně hledá optimální strukturu sekce.

JAK NEMÍT PŘEBÝTKY

Aby obrana nemusela v prosinci vykazovat miliardové přebytky, uhradila zásobovací agentuře NATO zálohy a poprvé poslala Švédsku splátku za pronájem gripenů na rok dopředu. Letos ovšem hospodaří se 48 miliardami, což je oproti loňsku o čtyři miliardy více. A o tutéž částku si má podle návrhu ministerstva financí polepšit i v příštím roce.

NÁZORY str. 11

Stranu připravil

Pavel Otto



Největší armádní strategické zakázky, které nabraly zpoždění

Víceúčelové vrtulníky – 10,7 miliardy

O nákupu tuctu vrtulníků se hovoří tři roky, ale až v listopadu mají být osloveny vlády několika zemí. O dodavateli se tak rozhodne nejdříve v polovině příštího roku, pak je třeba vyjednat detaily obchodu. Ministerstvo počítá s podpisem smlouvy v závěru roku 2017.



3D mobilní radary – 5,9 miliardy

Podle původních plánů měla být zakázka na osm mobilních souprav vyhlášena loni v prvním čtvrtletí. Ministerstvo tvrdí, že situaci zkomplikovala armáda, která upřesňovala technické zadání a počet radarů nezbytných k zajištění stanovených úkolů.

Obrněnce Titus – 2,2 miliardy

Šestatřicet obrněných vozidel pro spojaře a šest pro velitele má jezdit na podvozcích Tatra, zbytek dodá francouzská firma Nexter Systems. Zakázka měla být vyhlášena koncem loňského roku. Ministerstvo teď předpokládá, že zadávací řízení začne v posledním čtvrtletí.



Pandury – 1,3 až 1,9 miliardy

Na dodávku dvou desítek transportérů Pandur pro spojaře a velitele je vyčleněno 1,3 miliardy korun. Tatra Defence Vehicle, která má výrobní licenci, však požaduje stamiliony navíc. Ministerstvo s firmou zahájilo zadávací řízení v říjnu 2015, stále pokračuje.



Penta smí zastřešit kolejiště nad Masaryčkou

■ Místo podchodu prosazovaného Správou železniční dopravní cesty bude nadchod. Památkáři Pentě částečné překrytí kolejí posvětili.

Daniel Novák, Jan Šindelář

Investiční skupině Penta se otvírá cesta pro jeden z nejvýraznějších prvků jejího obřího developerského projektu v Praze u Masarykovy nádraží. Magistrální památkáři se postavili za zastřešení prostoru nad kolejemi. Developer tím propojí plánované budovy na obou stranách Masaryčky. Chodcům se navíc výrazně zkrátí cesta z Hyberské a Opletalovy ulice na Florenc. Z nové plochy se dostanou i přímo na nástupiště.

„Obecně odbor památkové péče dílčí zastřešení v souvislosti s uvažovaným nadchodem připouští,“ sdělil mluvčí pražského magistrátu Vít Hofman. Podmínkou je, že projekt nesmí ohrozit okolní památky.

Právě na památkáře se odvolávala Správa železniční dopravní cesty jako na autoritu, jejíž verdikt bude pro tuto část projektu klíčový.

Když miliardář Marek Dospiva z Penty před ne-

dávne projekt z dílny světově proslulé architektky Zahy Hadid představoval, tak o realizaci nadchodu ještě jasno nebylo. Nyní si takovou variantu umějí představit i železničáři.

SŽDC se odvolávala na památkáře jako na autoritu, jejíž verdikt bude pro tuto část projektu klíčový.

Development dopracována a projednána s odbornými složkami SŽDC. Ty dosud preferovaly variantu podchodu, ale nevylučují ani možnost částečného za-

Investor jedná o koupi pozemku

K uskutečnění projektu ještě Penta nemá zajištěné všechny pozemky. Na akvizici hlavní porce parcel se sice už dohodla s Českými drahami, investorům však chybí například pozemek vedle pošty u Hyberské ulice. Na něm je nyní parkoviště. „Jednáme s Pentou o řešení situace tak, aby byla výhodná jak pro Českou poštu, tak pro společnost Penta,“ sdělil mluvčí pošty Matyáš Vitík. Druhou nezajištěnou parcelu má developer na opačné straně u Florence naproti Muzeu hlavního města Prahy. Tam je vlastníkem ČSAD Praha holding.

střešení kolejiště,“ prohlásil mediální zástupce SŽDC Jakub Ptačinský.

Podchod památkářům nepřipadá jako šťastný nápad. „Vzhledem nejen k archeologickým situacím v dané lokalitě jsme možnost propojení lokalit tunelem neupřednostnili,“ dodal Hofman z magistrátu.

Penta v nejbližší době začne za 135 milionů korun rekonstruovat rovněž historickou budovu Masarykova nádraží. Přestavbou vzniknou hlavně nové obchody a restaurace. Celkem má kolem Masaryčky vzniknout v režii investiční skupiny 90 tisíc metrů čtverečních komerčních ploch, hlavně kanceláří. Investici developer odhaduje na 6,5 miliardy korun.

Výrobce Primek koupil zbrojař Strnad

Společnost Czechoslovak Group zbrojaře Jaroslava Strnada koupila většinový podíl ve firmě Elton hodinářská z Nového Města nad Metují, která je výrobcem náramkových hodinek značky Prim. Czechoslovak Group podíl koupila od firmy E-Centrum, která zůstane menšinovým společníkem Eltonu.

„Tímto krokem Czechoslovak Group pokračuje ve své vizi udržovat a dále rozvíjet tradiční československé značky, které jsou ve svých oborech výjimečné. Silné zázemí holdingu, který má aktuálně téměř pět tisíc zaměstnanců, přináší novoměstskému výrobcu hodinek nové možnosti růstu a vývoje,“ uvedli mluvčí Czechoslovak Group Andrej Čírtek a mluvčí Eltonu Adéla Dittmannová. Novým předsedou představenstva Eltonu se stal Martin Pabiška, který v čele firmy vystřídal Aleše Fleischmanna.

Podnik Elton hodinářská je pokračovatelem novoměstské hodinářské tradice založené v roce 1949. Firma



KOMPLET. Firma je jednou z mála, která vyrábí celé mechanické hodinky v jedné továrně. Na snímku je loňská edice Prim Hirošima, kterou Elton vydal u příležitosti výročí 100 let od vzniku takzvaného Atomového domu postaveného podle návrhu českého rodáka Jana Letzla.

se zaměřuje na individuální výrobu hodinek na objednávku. Ročně vyrobí kolem pěti tisíc hodinek, z nichž přibližně pětina má mechanický strojek. Podnik má asi 50 zaměstnanců. V roce 2009 Elton dokončil rozsáhlou investici do technologií, díky níž si dělá sám všechny díly mechanických strojků i zapouzdření. „Elton je jednou z mála světových firem, která dokáže vyrobit mechanické hodinky v jedné továrně,“ uvedla Dittmannová.

Loni firma zvýšila prodej o 20 procent na 48 milionů korun a letos plánovala zvýšení tržeb na více než 50 milionů korun. Růst odbytu čeká zejména v Japonsku. Na českém trhu si vyšší tržby slibuje od limitované edice náramkových hodinek k 700. výročí narození císaře Karla IV. Průměrná cena mechanických hodinek se pohybuje kolem 50 tisíc korun. Pokud jsou ze zlata, blíží se cena k půl milionu korun. Ceny quartzových hodinek jsou mezi pěti a 20 tisíci korun. /čtk **Více E15.cz**

Roklen spouští investorskou bázi Fundlift

Foto profimedia.cz



■ Platforma startuje dnes se dvěma investičními cíli.

Jaroslav Bukovský

Tuzemská fastfoodová síť Burrito Loco a projekt enLog zaměřený na energetické úspory jsou pilotními investorskými nabídkami internetového projektu Fundlift, jednoho z českých pionýrů investičního crowdfundingu. Za částku od pěti stokorun výše získá drobný investor menší podíl ve firmě nebo porci firemních dluhopisů. Do léta se má menu čerstvě spuštěného Fundliftu z finanční skupiny Roklen rozrůst až o čtyři další jména.

„Modelově půjde o firmy s inovativním produktem nebo službou a již platícími zákazníky, které shání peníze pro další expanzi,“ uvádí šéfka Fundliftu Andrea Lauren na adresu typické firmy, která si tímto způsobem půjde pro kapitál. Zatímco enLog se skrývá nástroj zvaný konvertibilní certifikát uchází o jeden milion korun, Burrito Loco poptává za své dluhopisy trojnásobek. V obou případech má investor inkasovat roční výnos až deset procent.

EXPANZE „BLÁZNIVÉHO BURRITA“. Jedna ze dvou firem ve Fundliftu se výměnou za dluhopisy uchází o tři miliony korun.

Premiérový projekt českého investičního crowdfundingu startuje se zhruba ročním zpožděním. Podle tvůrců za to může mimo jiné i komplikovaný právní rámec pro investování do společností s ručením omezeným, které mají být těžištěm menu Fundliftu.

Expertí mají na nový investiční model smíšené názory. „Crowdfunding propojený se sociálními sítěmi může být velmi účinným nástrojem ke shromažďování peněz a investování do nových projektů,“ soudí nezávislý ekonom Petr Hlinomaz. „Vzhledem k charakteristice české populace, tedy relativně vysoké averzi k riziku, má tento typ investice šanci oslovit pouze zlomek investorů,“ domnívá se hlavní ekonom poradenské firmy Deloitte David Marek.

Pro drobného hráče může být obtížnější investici v budoucnu opět zpeněžit. Sekundární trh s podíly v podobě burzy neexistuje a sám Fundlift s odkupem nepočítá. Jedinou možností, jak se

podílu zbavit, je tak mimoburzovní trh OTC.

„Účastníci obchodů zde vyjednávají o podmínkách přímo mezi sebou, a proto je podstupované riziko vyšší než na organizované burze,“ uvádí Josef Němý z Komerční banky.

Přes nízký minimální vklad Fundlift oslovuje investory na vyšších postech, zájemci jsou prý mezi jinými i vysocí manažeři, partneři v právních firmách či bohatí soukromníci.

Roční výnos 10 %
slibují oba projekty, s nimiž Fundlift zahajuje činnost.

VZP a protonové centrum se blíží uzavření smlouvy

Všeobecná zdravotní pojišťovna a Protonové centrum Praha se po několikaměsíčním intenzivním jednání shodly na možných tezí smluvního vztahu. Indikace k léčbě i její úhrada budou vycházet z platné legislativy. Po jednání správní rady to řekl ředitel VZP Zdeněk Kabátek. Shodu potvrdila i ředitelka pro strategii protonového centra Iva Taťounová. Zda bude smlouva uzavřena ještě letos, nechtěli Kabátek ani

Indikace k léčbě i její úhrada budou vycházet z platné legislativy.

za ni téměř 280 milionů korun.

„Materiál byl odsouhlasen správní radou. Vychází ze skutečnosti, že zástupci protonového centra i VZP hledali řešení, které odpovídá platné legislativě. Vychází z ní v oblasti indikací i úhrad, další jednání budou

pokračovat v následujících týdnech,“ uvedl Kabátek.

„Jsme ve shodě s návrhem, který dnes správní rada VZP projednala,“ řekla

Taťounová. Návrh obsahuje parametry stanovené úhradou vyhláškou a seznamem výkonů. „Teze jsou už v podobě potenciální smlouvy, je potřeba naplnit řadu dalších zákonných podmínek. Domnívám se, že jsme velmi blízko vzájemné shodě nad případnou podobou smlouvy,“ shrnul ředitel VZP. /čtk/

Taťounová. Návrh obsahuje parametry stanovené úhradou vyhláškou a seznamem výkonů. „Teze jsou už v podobě potenciální smlouvy, je potřeba naplnit řadu dalších zákonných podmínek. Domnívám se, že jsme velmi blízko vzájemné shodě nad případnou podobou smlouvy,“ shrnul ředitel VZP. /čtk/

Krátce

Obrat mimopražských center vzrostl

Průměrný obrat v obchodních centrech loni vzrostl meziročně o 12,5 procenta, tedy o šest tisíc korun na metr čtvereční. Návštěvnost se zvýšila o 3,7 procenta. Vyplývá to ze Shopping Cebtre Indexu společnosti CBRE. Index vychází z údajů regionálních obchodních center, Prahu nezahrnuje.

Asociace developerů chce nezávislé statistiky

Bytové statistiky by neměly vydávat samotní developéři, ale nezávislé instituce. Uvedl to ředitel Asociace developerů Tomáš Kadeřábek. „Sběr dat by měl být doménou nezávislých institucí s objektivní metodikou. Developerské společnosti

by měly pouze poskytovat data,“ řekl šéf asociace, která sdružuje 19 členů.

Granette & Starorežná zvýšila tržby

Společnost Granette & Starorežná Distilleries, druhý největší výrobce lihovin v zemi, loni zvýšila tržby včetně spotřební daně meziročně o 18 milionů korun na 1,36 miliardy korun. Pozitivní vliv měly inovace v nabídce lihovin.

Černošice otevrou sportovní halu

Nová sportovní hala bude ve čtvrtek otevřena v Černošicích. Stála 53 milionů korun, z toho deset milionů zaplatili dárci, přes třicet milionů státní dotace a zbytek doplatilo město. /čtk/



ROZBĚH. O dotaci na nový kotel se uchází více než 12 tisíc domácností. Montáže se ale teprve rozbíhají a větší nápor se čeká v létě.

Výrobci kotlů si stěžují na nefér konkurenci

■ Kotel ze seznamu dotovaných zařízení prověřuje státní fond.

Jan Stuchlík

Českým výrobcům vadí, že v rámci dotací na pořízení nových kotlů si domácnosti mohou pořídit i takové, které nesplňují předepsané emisní parametry. Podezřelý je zatím jeden uhelný kotel slovenského výrobce Attack. Jeho čeští konkurenti ho nechali otestovat tuzemskou zkušebnou, která zjistila, že nesplňuje kritéria nejvyšší, páté emisní třídy, a na seznamu dotovaných kotlů by proto být neměl.

„Od našich členů víme, že podobných kotlů by mohlo být více. Zatím jsme je však nenechávali testovat. Čekáme, jak si stát poradí s kotlem, který emisní třídu nesplňuje,“ říká Mojmir Krátký, výkonný ředitel Asociace podniků topenářské techniky. Státní fond životního prostředí, který dotace spravuje, přiznává, že u jednoho kotle nechal provést třetí zkoušku. Typ a výrobce zatím nechce komentovat. „Očekáváme verdikt zkušebny v řádu týdnů. Pokud se zjistí, že kotel podmínkám dotací nevyhovuje, ze seznamu ho odstraníme,“ říká Lucie Frůblingová, mluvčí SFŽP.

Fond tvrdí, že jeden případ podezřelého kotle nemůže zpochybnit věrohodnost seznamu, kde je nyní 386 typů kotlů. Výrobci museli při zápisu prokázat certifikáty a zkoušky. „Cítíme se poškození i ohrožení neférovým jednáním některých výrobců,“ trvá na svém Roman Sikora, generální ředitel bohumínskému Viadrusu.

O dotaci na nový kotel se uchází přes 12 tisíc domácností. „Montáže se teprve rozbíhají. Větší nápor se dá čekat v létě,“ dodává Krátký. Nečeká se, že dotace navýší roční prodej kotlů na tuhá paliva, ale výrazně se zvedne podíl nejdražších zařízení s nejnižšími emisemi.

Autobusy Leo Express vyjedou do Rakouska

Jan Šindelář

Dopravní společnost Leo Express rozšíří od konce června svou síť autobusových linek. Poprvé se černo-zlaté autobusy objeví v Rakousku, z jehož metropole Vídně povede nová linka přes Olomouc, Katovice a Krakov do Lvova.

Podle mluvčí Leo Expressu Petry Valentové je rozšíření sítě do Lvova reakcí na úspěch, který společnost slaví s linkou do Užhorodu a Mukačeva. „Na této lince se nám velmi daří, a proto jsme se rozhodli na Ukrajině dále expandovat. Lvov má velký turistický a obchodní potenciál,“ uvedla mluvčí. Na autobusy mezi Vídní a Lvovem budou navazovat v Olomouci vlaky Leo Expressu směrem na Prahu.

Druhou novinkou je kombinovaná linka Praha–Varšava. Úsek mezi Varšavou a Bohumínem budou obsluhovat autobusy, v Bohu-

míně bude přestup na vlak z Prahy a do Prahy.

Kombinovaná linka Leo Expressu bude pomalejší než přímý vlak EuroCity Českých drah. Vlak ujede trasu z pražského hlavního na varšavské hlavní nádraží za 7 hodin a 41 minut, s Leo Expressem bude cesta z Florencie na ústřední autobusové nádraží ve Varšavě trvat 9 hodin a 19 minut. „Jízdenka z Prahy do Varšavy bude stát od 749 korun, což je bezkonkurenčně nejlepší poměr ceny a výkonu,“ uvedl šéf Leo Expressu Petr Köhler.

V nových autobusech firma zavede třídu Business, kde má být nezvykle velký prostor pro nohy. S novými linkami Leo Express posílí frekvenci spojů mezi Prahou a polskými městy Krakov a Katovice, a to až na čtrnáct spojů denně. Polský trh v poslední době láká i řadu dalších dopravců, třeba RegioJet, Tiger Express nebo ČD.

Na autobusy mezi Vídní a Lvovem budou navazovat v Olomouci vlaky Leo Expressu směrem na Prahu.

Více E15.cz

INZERCE



LIDÉ A ZEMĚ

OMÁN
JEHO KOUZLO
TAJEMSTVÍ
STARÉ ZVYKY

PRÁVĚ
V PRODEJI

Krátce

Kofola ovládá Radensku

Nápojářská skupina Kofola ČeskoSlovensko plně ovládla slovinského výrobce minerálek Radenska, když vykoupila přes 120 tisíc zbývajících akcií podniku. Valná hromada slovinské firmy schválila návrh Kofoly na vytěsnění posledních akcionářů, kteří měli podíl 2,28 procenta. /vag/ **Více E15.cz**

Nizozemsko prodá akcie pojišťovny ASR

Nizozemská pojišťovna ASR jde na burzu, tržní hodnota podniku bude činit až 3,3 miliardy eur. Plyne to z určení orientačního rozpětí ceny za akcii, které firma zveřejnila před primární emisí stanovou na 10. června. Vláda ASR zestátnila v roce 2008 a teď v ní prodává 35 až 40 procent akcií. Cenové rozpětí pro emisi je 18 až 22 eur za akcii.

Piloti Air France stávkují kvůli platům

Část pilotů Air France se rozhodla do neděle stávkovat kvůli mzdám. Piloti jsou připraveni brzy poté opět tři dny stávkovat, pokud jim aerolinky nevyhoví. Oznámení přišlo v době, kdy země zmitají protesty kvůli plánované reformě zákoníku práce. /čtk/



Foto profilmedia.cz

SOLARCITY V AKCI. Zaměstnanci SolarCity, jejímž spolumajitelem je i známý miliardář Elon Musk, instalují solární panely na střechu vily v kalifornském Camarillu.

Soláry na leasing už v Americe netáhnou

■ Byznys tradičních amerických solárních firem hatí klesající ceny solárních panelů. Domácnosti si je čím dál víc kupují za své.

Jan Stuchlík

Klesající ceny solárních panelů bourají léta zavedené stereotypy amerického byznysu se sluneční elektrinou. Největší hráči na poli výstavby střešních slunečních elektráren v USA vyrostli díky prodeji panelů na leasing.

Domácnost musela firmám jako SolarCity, Sunrun či Vivint Solar podepsat smlouvu na dvacet let, během nichž panely splácí a zároveň spotřebovává sluneční elektrinu. Z tohoto garantovaného toku hotovosti chtěly solární firmy žít.

Jenže domácností, které se chtějí solárníkům upsat na dvacet let, ubývá. Buď si panely, které jsou o desítky procent levnější než před několika lety, koupí samy za vlastní úspory, nebo si na panely půjčí. Výhodou je, že elektrárna je hned jejich, zatímco při leasingu

patří instalačním firmám. Některým majitelům domů už dvacetiletý leasing zkomplikoval prodej nemovitosti, protože smlouva musí přejít na nového majitele.

Dřívější rychlý růst nových instalací, na který si firmy zvykly, nyní zpomaluje. SolarCity v květnu snížila odhad letošní instalované kapacity o pětinu na jeden gigawatt. Loni firma instalovala 30 procent výkonu amerických solárních elektráren. Konzultantská společnost GTM Research odhaduje, že letos podíl elektráren koupených za úspory nebo

na úvěr dosáhne 45 procent. V roce 2014 byl tento podíl 38 procent. Příští rok by už nákupy měly převážet nad leasingem.

Akcie největších solárních firem letos propadly o více než 40 procent. SolarCity spadla dokonce o více než 60 procent. Firmy už na nový trend zareagovaly nabídkou zprostředkování úvěru na nákup elektrárny. S nadějí vyhlíží rok 2023, kdy skončí možnost jednotlivců čerpat daňový odpočet na pořízení elektrárny. Odpočet zůstane jen u leasingových firem.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 30. 5. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,426
Čína	1	3,686
Dánsko	1	3,633
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,611
Japonsko	100	21,811
Kanada	1	18,602
Maďarsko	100	8,610
Norsko	1	2,905
Polsko	1	6,149
Rusko	100	36,806
Švédsko	1	2,911
Švýcarsko	1	24,435
Turecko	1	8,206
USA	1	24,255
Velká Británie	1	35,497

Akcie na pražské burze

30. 5. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	62,55	5,66
ČEZ	438,20	-1,08
Erste Bank	657,80	-0,66
Fortuna	86,00	0,00
Kofola	439,90	1,50
KB	964,00	0,42
Moneta	75,70	-0,39
O2 CR	233,50	1,52
Pegas	796,00	0,76
Philip Mor. ČR	12 699,00	1,75
PLG	205,60	-0,48
TATRY	640,00	0,00
Unipetrol	176,95	1,64
VIG	538,50	1,78
Celkový objem (v tisících korun)	186 177,69	

Nad výrobci nákladních aut se vznáší pokuta

Evropští výrobci nákladních aut v čele s německým Daimlerem dostanou od antimonopolního odboru Evropské komise nejvyšší pokutu za cenový kartel v historii EU. Tvrdí to britský list Financial Times. Komise by mohla rozhodnout během příštích týdnů, a podle listu by pokuta mohla překonat rekord 1,4 miliardy eur.

Komise vede vyšetřování nezákonných cenových dohod a dohod na odkladu instalací nových zařízení ke kontrole emisí už od konce devadesátých let a některé

automobilky o vyšetřování uvědomila ke konci roku 2014. Kartel výrobců, mezi nimiž je Daimler, Volvo, Renault, DAF, Iveco, MAN a Scania, může podle pravidel EU dostat pokutu až do deseti procent celosvětových tržeb.

Nizozemský DAF si podle Financial Times už odložil na možné náklady spojené s vyšetřováním 945 milionů dolarů. Daimler si připravil 672 milionů dolarů, Iveco 500 milionů a Volvo 444 milionů. MAN, který v případě figuruje jako informátor, by pokutu dostat neměl. /čtk/

Královský klub z Madridu bude i nejdražší na světě

■ Čerstvý vítěz fotbalové Ligy mistrů Real Madrid má nakročeno k dalšímu supertitulu.

Radek Pavlovič

Real Madrid by se podle aktuální analýzy společnosti KPMG mohl brzy stát nejhodnotnějším fotbalovým klubem světa. Nejen úspěch „bílého baletu“, jak se madridskému královskému klubu přezdívá, ale také zvýšený zájem investorů o španělský fotbal by měl tabulku nejceněnějších týmů zásadně přepsat.

KPMG vyhodnotila 32 největších fotbalových klubů na základě dostupných informací o jejich financích a úspěších v soutěžích. Jejich hodnota v souhrnu činila

26,3 miliardy eur. Celá jedna třetina této částky je soustředěna jen do tří týmů: Manchester United, Real Madrid a FC Barcelona. První příčku žebříčku ještě drží Manchester s hodnotou ve výši 2,9 miliardy eur, ale druhý Real Madrid zaostává jen o drobné.

Podle KPMG je jen otázkou času, než Real Angličany překoná. Za poslední tři roky je totiž výrazně úspěšnější. Pravidelně hraje v závěrečných kolech Ligy mistrů, vyhrál před dvěma lety, vyhrál i letos. Naopak Manchesteru budou v příští sezoně příjmy z Ligy mistrů

chybět (letos se nedostal ze skupiny).



Žebříčku KPMG zatím vévodí především anglické kluby – v top desítce je jich hned pět, celkově sedm. Už brzy ale do hodnocení výrazně promluví španělská La Liga, miní Bloomberg. Šéf marketingu španělského fotbalu Adolfo Bara věří, že na jih Evropy zamíří velké peníze jako do anglické ligy, a to nejen díky úspěchu Realu. „Příležitosti ve Španělsku jsou obrovské, protože naše kluby jsou finančně stabilní a levné,“ uvedl.

Více E15.cz

Z parketu

Jana Urbánková



Čekání na exit

Přestože se ČNB intervencím v březnu vyhnula, z vývoje na finančních trzích je patrné, že je to spíše důsledkem nulové emisní politiky ministerstva financí v tomto měsíci než poklesem zájmu zahraničních investorů o českou korunu. Zahraniční investoři mají o korunu stále velký zájem v očekávání posílení koruny po ukončení kurzového závazku a investují hodně do státních dluhopisů díky jejich nízké rizikovosti a vysoké likviditě. Vzhledem k nízké nabídce těchto dluhopisů na sekundárním trhu je investoři nakupují převážně při primárních emisích, které podléhají emisnímu plánu Babišova úřadu.

Současný vývoj na trzích odhaluje tuto kauzalitu: když ministerstvo financí vydává dluhopisy, zahraniční investoři je nakupují a ČNB nato intervenuje na trhu. Jak dlouho bude tento princip platit? Než trh usoudí, že exit už je „dostatečně blízko“. Pak se může opakovat situace z podzimu roku 2015. Tehdy do Česka přiteklo nad objem emise státních dluhopisů dodatečných zhruba 100 miliard korun. ČNB by proto měla předpokládat, že intervence v letošním roce dosáhnou zhruba 400 miliard korun: devadesát z nich díky kladné bilanci zahraničního obchodu očištěné o dividendy plus 310 miliard díky emisím státních dluhopisů. Usoudí-li trh, že je exit už dostatečně blízko, zvyšuje se riziko ještě vyššího přílivu zahraničního kapitálu a většího objemu intervencí.

Autorka je analytičkou České spořitelny

Zadlužení ropných firem vzrostlo o třetinu

Ropný byznys sužují nízké ceny ropy. Souhrnný čistý dluh 15 největších severoamerických a evropských ropných firem dosahoval na konci letošního března 383 miliard dolarů, uvedl Bloomberg. Za posledních dvanáct měsíců jde o nárůst o 97 miliard.

Ropné společnosti sledují pokles výnosů od léta 2014, kdy začaly padat ceny ropy. Firmy se snažily ořezat kapi-

tálové a provozní náklady, na investiční programy a výplaty dividend si ale ve velkém musely půjčovat. Právě růst úvěrů je totiž nejčastější příčinou růstu zadlužení, jak uvádějí Financial Times.

Dluhy společností rostly především v první čtvrtině letošního roku, kdy se ceny ropy propadly až na hodnotu kolem 27 dolarů za barel. Ač se ceny ropy nyní pohybují na téměř dvojnásobku, zadluženost celého odvětví by při dalších poklesech znamenala velké problémy.

Neuspokojivý stav odvětví a špatné vyhlídky na zlepšení cen ropy vedly ratingové společnosti k přehodnocení ropných kolosů. Například Exxon Mobil přišel v dubnu 2016 o prestižní rating AAA od Standard & Poor's. Stav odvětví také přinutil společnosti k velkým změnám. Shell, Total, Eni nebo BP se například rozhodly vstoupit do odvětví offshore větrných elektráren, jak uvedl The Wall Street Journal. /pav/

Více E15.cz

Každá třetí firma je před bankrotem

Poslední analýza společnosti Deloitte odhalila, že až třetina světových producentů ropy je letos vážně ohrožena bankrotem. Důvodem je nízká cena ropy, která vede k nedostatku hotovosti ke splácení dluhů. Společnost Deloitte analyzovala pět stovek světových firem, zhruba 175 z nich je na pokraji bankrotu, jejich celkové zadlužení se pohybuje okolo 150 miliard dolarů.

25 YEARS
IN CZECH REPUBLIC

Někteří vás považují za optimisty. Jste zakladatelé a podnikatelé. Lídři a inovátoři. Schopní čelit výzvám naší doby. Pro nás jste inspirací. Ať už chcete být úspěšní v České republice, nebo propojujete své firmy se světem a expandujete na zahraniční trhy, je naším posláním být zde pro vás. Věřit ve vaše ambice a pomáhat vám je uskutečnit. Již 25 let. A mnoho dalších let je před námi.

citi
The World's Citi

JIŽ 25 LET JSME
VAŠÍM PARTNEREM
V ČESKÉ REPUBLICCE

www.citibank.cz



Foto Reuters

VPŘED! S rozběskem se včera daly do pohybu irácké jednotky s cílem definitivně ovládnout sunnitskou Fallúdu.

Iráčané útočí na IS ve Fallúdze

■ OSN a mnohé organizace na ochranu lidských práv mají obavy zhruba o 50 tisíc civilistů, kteří ve městě zůstali.

Irácké jednotky včera časně ráno vstoupily do Fallúdy, kterou chtějí vyrvat z rukou islamistů. Město začaly dobývat ze tří různých směrů, uvedla agentura AFP s odvoláním na mluvčího speciálních protiteroristických jednotek Sabáha Numáního.

První fáze ofenzivy začala právě před týdnem. Jeden

ze šiitských vojenských velitelů již v pátek řekl, že závěrečná bitva o město začne během několika dní.

„S boží pomocí jsme zahájili třetí fázi operace útoku na centrum Fallúdy. Zapojili se do ní naši hrdinové z protiteroristických jednotek, irácké armády a anbárské policie,“ řekl irácké státní televizi mluvčí irácké armády Jahjá Rasúl. „Operace má silné krytí ze vzduchu od našich hrdinů z iráckých vzdušných sil a z koalice,“ dodal Rasúl.

Během dne se postupujícím iráckým silám podařilo ovládnout několik vesnic

a městeček včetně Saklavíji ležící 10 km severozápadně od Fallúdy a tří vsí severně a západně od ní. Naposled dobyly vesnici Nuaimija ležící jižně od Fallúdy. „Síly rychlé reakce tam vyvěsily vlajku nad policejní stanicí,“ uvedla televize al-Irákija.

OSN i mnohé organizace na ochranu lidských práv vyjádřily obavy zhruba o padesát tisíc civilistů, kteří se ve Fallúdze zůstali. Ti, kterým se podařilo uprchnout, hovořili o případech, kdy lidé ve městě umírají hladem, uvedl Úřad vysokého komisaře OSN pro uprchlíky (UNHCR). „Jídlo je velmi nedostatkové zboží. Slyšeli jsme, že lidé jedí proslou rýži a sušené datle, nic víc,“ uvedla mluvčí UNHCR Melissa Flemingová.

Islámský stát navíc prý odmítá obyvatele pustit. „Jsou tu zprávy o dramatickém nárůstu počtu poprav mužů a starších chlapců ve Fallúdze, kteří odmítli bojovat v silách extremistů,“ dodala Leila Jane Nassifová z úřadu OSN v Iráku. IS údajně popravuje i ty, kdo se pokusí o útek z obklíčeného města. /čtk, hý/ **Sledujte E15.cz**

Řecko: Některé podmínky nesplníme

Řecko sdělilo mezinárodním věřitelům, že nemůže uskutečnit některé dodatečné požadavky, které se po něm chtějí výměnou za další peníze z mezinárodního záchranného programu. To by mohlo znamenat další odklad ve výplatě nových úvěrů. Atény potřebují nové finanční prostředky nejpozději do července, kdy mají splatit část dluhů vůči MMF a ECB.

Řecko a jeho mezinárodní věřitelé ukončili minulý týden po měsících jednání klíčovou revizi plnění podmínek programu úvěrové pomoci. Věřitelé rovněž

poskytli souhlas s uvolněním nových úvěrů v celkové sumě 10,3 miliardy eur, ovšem pod podmínkou, že Atény pozmění některé nedávno schválené zákony týkající se důchodů, privatizací a prodeje nesplácených úvěrů.

Řecký ministr financí Euclidis Tsakalotos ale minulý týden v dopise věřitelům napsal, že některé dodatečné požadavky nelze splnit. Podle jednoho ze zdrojů se některé z požadavků týkají kontroverzních penzijních reforem, kvůli kterým se v zemi v uplynulých týdnech konaly protesty. /čtk/

Krátce

Erdogan obvinil Rusko z dodávek zbraní Kurdům

Su-24 nad turecko-syrskou hranicí.

Turecký prezident Recep Tayyip Erdogan obvinil Rusko z poskytování protiletadlových zbraní a raket radikálům ze zakázané Strany kurdských pracujících. Informovala o tom včera turecká média. Mezi Ruskem a Tureckem vládne napětí od loňského listopadu, kdy turecká stíhačka sestřelila ruský bombardér

Trump myslí na veterány

Předpokládáný republikánský kandidát na prezidenta USA Donald Trump opět tvrdě kritizoval nelegální přistěhovalce a podle něj i příliš benevolentní přístup úřadů k nim. Přistěhovalcům se podle Trumpa dostává lepší péče než vojenským veteránům. /čtk/

ČTYŘI OBĚTI



Foto Reuters

PŘÍVALOVÉ lijáky a záplavy si ve spolkové zemi Bádensko-Württembersko na jihu Německa v noci na pondělí vyžádaly nejméně čtyři lidské životy. Snímek je z obce Braunsbach na severu této spolkové země. Bouřky napáchaly velké škody také v Bavorsku a v Porýní-Falci. U porýnského Kestertu voda a sesuvy půdy krátce zablokovaly na pobřežní silnici několik řidičů.

Tvář dne

„Protikuřácký zákon ve vládě schválen. Pevně věřím, že v parlamentu už nehavaruje,

napsal na Twitteru premiér Bohuslav Sobotka
str. 2

Foto: článek



Komentář

Martin Čaban



Dluh je železná košile

Vládní debata o státním rozpočtu na příští rok se utěšeně rozběhla. Jasně je zatím jen to, že bude dřív v pekle sněžit, než si český ministr financí troufne sestavit vyrovnaný plán státních financí. A to navzdory dva roky starým slibům Andreje Babiše a navzdory solidnímu výkonu, který loni a letos předvádí česká ekonomika. Dvacet let zadluženého hospodaření, to už je hodně těžká železná košile. Kdo by si troufl ji shodit, bude málem za kata sociálního státu a fiskálního fanatika. Riskovat něco takového v roce, kdy jsou volby do sněmovny? Neblázněte.

To všechno neznamená, že Česko nemůže rok s vyrovnaným rozpočtem zažít. Loni se rozpočtáři na financích seklí o pěkných 37 miliard a místo stomiliardového schodku měl stát na konci roku ve svém hospodaření sekeru 63 miliard. Pokud budou s podobnými rezervami počítat i příští rok, může se

výsledek českého hospodaření nakonec klidně zblízka podívat na nulu. Nicméně ministr financí si netroufá z toho udělat program do veledůležitých volebních roku a raději se jistí schodkem těsně pod 50 miliardami korun a tváří se jako machr, protože to také klidně mohlo být šedesát.

Budiž. Ani tato fiskální laxnost ovšem Andreji Babišovi nebrání pokračovat ve válce proti svému hlavnímu

Přísnosti vedoucí k vyrovnanému rozpočtu se Babiš obává, ale do zdravotnictví si vždy rýpne rád.

soupeři uvnitř vlády, jímž je ministr zdravotnictví Svatopluk Němeček. Tomu včera vláda přiklepla o půl druhé miliardy méně, než požadoval. Babiš mu obvykle v nějaké míře vyhoví, ale nikdy to neopomene doprovdít slovy o špatném řízení rezortu. Němeček má navíc tu smůlu, že Babiše zdravotnictví z těch či oněch důvodů eminentně zajímá. A obklopil se lidmi, kteří mu rozumějí, ať už jde o snaživého a učenlivého ministerského tajemníka Vojtěcha Adama

nebo poradce a experta na zdravotnické právo Ondřeje Dostála. Přes něj navíc vede krátká cesta k lidoveckému poslanci a dlouholetému zdravotnickému kverulantuvi Ludvíku Hovorkovi. Ten je mimo jiné jedním z hlavních viníků politické smrti exministra Tomáše Julínka, jemuž jako člen koaličního bloku sestřelil reformu zdravotnictví. Tak silné dnes jeho postavení není, Sobotkova vláda má bytelnější většinu, ale pokud jde o zdravotnictví a roli opozice v koalici, která Babiše zjevně dost baví, je Hovorka studnicí zkušeností.

Důsledkem této personální politiky je, že Babiš má dnes v rukách velmi solidní analýzu současného stavu zdravotnictví. Svědčí o tom zasvěcené připomínky jeho úřadu k Němečkovu návrhu na zvýšení plateb za státní pojištění stejně jako otevírané dopisy, které si Babiš posílá s Českou lékařskou komorou. Nemá ale zatím ani mlhavou představu systémového řešení. S omeletým „nekrást“ tváří v tvář strukturálním problémům zdravotnictví nelze obstát.

Na druhé straně takovou představu nemá ani ministr zdravotnictví, což je ještě smutnější. Jeho zasypávání děr penězi lze stěží považovat za zdravotnickou politiku. Soubor obou mužů proto jistě neskončí ani s debatou o státním rozpočtu.

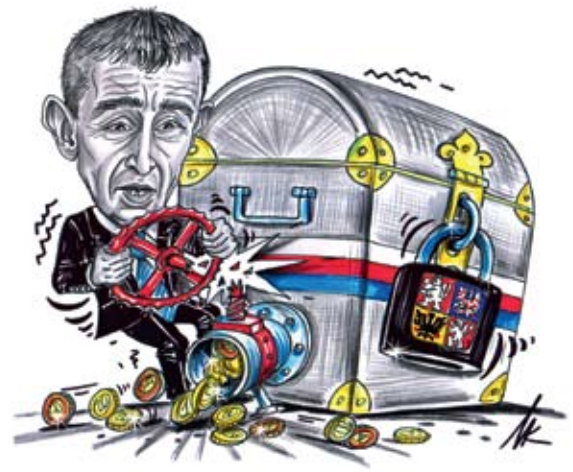
Glosa

Papíroví manažeři

Obrana si dlouho stěžovala na rozpočtové škrty. Začaly za Topolánkovy vlády, pokračovaly za Nečasovy. Stál nábor nováčků, stály nákupy. Sobotkova vláda to napravila, zásluhu na tom má poslanecký výbor pro obranu. Pravda, přispívá zvolna. Jenže kdyby ministerstvo rovnou dostalo slíbených 1,4 procenta HDP, úředníky by polil studený pot. Co by si s tolika penězi počali, když neutratí ani pár miliard navíc?

Hezky se listuje plány ministerstva. Nákladné projekty budí respekt. Stále jsou ale jen na papíře. Příprava strategických zakázek se nehnula za exministra Picka, nehýbe se ani za jeho nástupce Stropnického. Ten už se nemůže vymlouvat na peníze. A tak jeho podřízení loni v létě tvrdili, že změní systém akvizic, neboť na generálním štábu prý nebyli nákupčí. Teď se ovšem ukazuje, že nejsou ani na ministerstvu. Problém bude možná někde jinde. Stropnický má už třetího náměstka pro vyzbrojování. A pořád to nějak nejde.

Pavel Otto



Kresba: Milan Kounovský

Po útoku hackerů můžete i dlužit

■ **Obchod s počítačovými viry**, kterými dokáže hacker během okamžiku vybilít konto, **funguje jako každý jiný byznys**, je jen nelegální. Trh s takzvaným malwarem schopným podrobit si internetový bankovní účet nebo položit servery čile vzkvétá. „**Počet útoků se rok co rok zdvojnásobuje**. V Česku už naštěstí pokročila osvěta, část útočníků se přesouvá do zemí, kde mají větší šance, obvykle na východ,“ říká manažer operačních rizik Komerční banky **Tomáš Doležal**.

Jaroslav Bukovský

ES Jak si stojí Česko na globální mapě hackerů? Přínejmenším v rámci Evropy má Česko neslavně výlučnou pozici, funguje v některých případech jako pilotní země pro testování malwaru (softwaru, který dokáže zneužít účastnický počítač – pozn. red.). Například v roce 2013 takto Česko hackerům posloužilo při testu malwaru „hesperbot“, který byl následně masově použit v Turecku. Česko bylo také mezi prvními na světě, kde hackeři testovali technologii vzdáleného přístupu k napadenému počítači.

ES Proč jsme tak vděčnou testovací oblastí? Jedním z důvodů je paradoxně dobře a rychle fungující

domácí platební styk. Zatímco třeba zahraniční platby se dají často zablokovat v bance příjemce i den po zadání příkazu, v rámci domácích plateb trvá celý proces od zadání po připsání v cílové bance jednotky hodin. Vedle toho stojí velká popularita internetového bankovníctví, kdy přibližně 95 procent platebního styku se odehrává přes elektronické kanály a banky je nabízejí i v anglické verzi. Bezpečnostní prvky používané v českých bankách zároveň odpovídají standardům ve světě, co tedy funguje v Česku, to se dá použít i v jiných zemích.

ES Kolik počítačů, odkud Češi platí přes internet, je zavirovaných? Jde o tisíce stanic, které obsahují malware. V mnohých



Už za několik dolarů jsou k mání údaje o klientských platebních kartách nebo armáda spících virů instalovaných na stovkách tisíc počítačů a čekajících na povel útočníků.

případech je malware neaktivní a čeká na povely z řídícího centra, které reaguje na objednávku zákazníka. Obchod s malwarem funguje jako každý jiný byznys, je jen nelegální. Zákazník si nakliká, jaký typ útoku nebo malwaru chce, a výrobce jej

buď vytvoří na zakázku, nebo prodá již existující malware infikovaný na potřebný počet stanic. Je možné volit i rozsah funkcí, které má malware umět, od sledování klávesnice přes vyhledávání a odesílání klientských certifikátů používaných pro internetové bankovníctví až po vzdálený přístup k infikovanému počítači.

ES Kde se s malwarem obchoduje?

Na takzvaném dark či deep webu, který je přístupný ze speciálních prohlížečů, jako je například Tor. Tam je možné objednat nejen malware, ale kupovat čísla karet nebo již existující malware infikovaný v počítačích klientů. Jde o byznys, který má svou produktovou nabídku. Například útočníci ukradnou

z obchodního řetězce čísla karet, udělají na nich testy, aby zjistili, zda jsou aktivní, a následně je nabízejí k prodeji. Ceník pro kupujícího se odvíjí od parametrů karty, jako třeba limit na kartě, typ karty či banka, která ji vystavila. Údaje k takové kartě jsou pak k dispozici třeba za několik dolarů.

ES Co ještě obsahuje takové „obchodnické“ menu?

Třeba služby jako intenzivní útok na nějakou instituci, jehož smyslem je vyřadit její stránky z provozu. Takovýto útok v řádu jedné hodiny může vyjít třeba na 15 dolarů, nejde totiž o nic složitějšího. Pokud má útočník například půl milionu stanic, na kterých je malware nasazen a v jeden okamžik vyšle požadavek na připojení

všech těchto stanic najednou na vybranou internetovou adresu, jednoduše dosáhne toho, že stránka bude zahlcena požadavky, a tudíž nebude pro uživatele dostupná.

ES Jak úzce spolupracujete s českou policií?

Situace v této oblasti je komplikovaná. Pokud máme poškozeného klienta, který podává trestní oznámení, tak mu policie oznámí, že pro účely vyšetřování je nutné zajistit jeho počítač v původním stavu bez jakéhokoliv dalšího zásahu. My ale pro analýzu chování malwaru potřebujeme kopii jeho disku. Policie takový případ vyšetřuje několik měsíců, a vzhledem k rychlosti vývoje malwaru je pro nás už měsíc stará informace bezpředmětná. Snažíme se najít cesty jako pořízení kopie disku specializovanou firmou s certifikací s možností poskytnutí kopie disku policii. Klientovi by tak mimochodem zůstal počítač, který by mu jinak policie vzala. Bohužel zatím v této oblasti k žádné konkrétní dohodě nedošlo.

ES Kolik vám zmizí peněz z účtů, jaká byla třeba loňská úspěšnost hackerů?

Kolem 98 procent pokusů o zneužití účtu zastavíme ve fázi, kdy identifikujeme podezřelou platbu, následně po telefonickém ověření s klientem zjistíme, že klient platbu nezažadoval. Takový podvodný příkaz vyřadíme ze zpracování a platba vůbec neopustí banku. Za schopností naší banky identifikovat podvod stojí obrovské investice do softwarových opatření, která zdarma nabízíme svým klientům, například program Trusteer Raport od IBM. Ten umožňuje odhalit a odstranit škodlivý malware. Další možností jsou systémy vyhodnocující na pozadí rizikovitost transakcí. Ty začaly banky masivně rozvíjet až po intenzivních útocích v roce 2013, v minulosti byla úspěšnost detekce nižší.

ES Kde vidíte nejnovější trendy mezi hackery?

V poslední době se setkáváme s těmi nejjednoduššími metodami založenými na sociálním inženýrství, kdy podvržené e-maily odkazují na falešné stránky informující třeba o potřebě obnovení certifikátu. V druhé řadě pak

sofistikovanější malware cílící například na firemní klientelu s čipovou autorizací, protože pokud se podaří takový malware do počítače oběti „nasadit“, má útočník šanci, že odcizí větší objem peněz.

ES Dá se řádově říct, o kolik peněz klienti v bankách přicházejí?

Podle zprávy Policie ČR za rok 2014 byly škody způsobené internetovými podvodníky ve výši 1,2 miliardy korun, což jen dokladuje to, že útočníci se začínají chovat komerčně a chtějí dostat za svou „práci“ zaplacen. Toto dokládá i fakt, že celosvětově zhruba třetina všech hackerských útoků je směřovaná na oblast financí, a to nejen na banky, ale také e-shopy či na herní portály, například třeba i Sony Playstation.

ES Existuje oblíbená metoda hackerů, jak ukradené peníze vybrat?

Útočníci například nakoupí něco v internetovém obchodě, zboží si vyzvednou a vzápětí ho vrátí a dostanou zpět peníze v hotovosti. Obecně jsou oblíbené metody, kde se dá něco koupit přes internet a následně to rychle proměnit na hotovost.

ES Máte nějaké povědomí o tom, odkud jsou skupiny, které se za hackerskými útoky skrývají?

Konkrétní IP adresy, které jsme předávali policii a o kterých jsme se domnívali, že jsou konečným článkem řetězce, mířily na území bývalého Sovětského svazu.

ES Dostali jste z těchto zemí někdy nějaký výsledek vyšetřování?

Prozatím prakticky žádný, jen u pár případů máme informaci o tom, že se věc odložila.

ES Je Rusko na hackerské mapě globálním hráčem?

V této oblasti tam mají lidé dobré školy, dobré vzdělání a omezenější možnost profesního uplatnění, což vytváří podmínky pro rozvoj třídy hackerů. Jedná se však o celosvětový problém a zdaleka se neomezuje jen na tuto oblast.

ES Jak se v čase vyvíjí objem útoků?

Jde o celosvětově rostoucí trend, každý rok se počet

útoků zhruba zdvojnásobuje. Pro nás je dobré, že hlavně po roce 2013 se v Česku podstatně zefektivnila osvěta mezi lidmi a jednodušší typy útoků už není tak snadné provést. Část útočníků se tak přesouvá do zemí, kde má jejich produkt větší šanci na úspěch, obvykle dále na východ.

ES Nakolik rizikové jsou nákupy přes zahraniční e-shopy?

Po Novém roce některé banky varovaly klienty před nákupy v některých e-shopech v Číně, spíše těch menších, lokálně výhodnějších obchodů, kde bylo možné koupit zboží velice výhodně. Následně jsme pozorovali zneužití těchto karet, s největší pravděpodobností tak došlo k úniku karetních dat

od obchodníků, či dokonce k jejich možnému cílenému zneužití za aktivní účasti obchodníka.

ES Co mohou čekat od banky, pokud mi hacker vykrade bankovní konto?

Záleží na tom, jak hrubé pochybení na straně klienta nastalo. Kolem 90 procent pochybení je skutečně na straně klienta. Pokud klient věděl o tom, že má zavirovaný počítač, ale přesto se přihlašoval do internetového bankovníctví a platil, od banky k náhradě nedojde. Obdobné je to i s phishingem, když klient poskytne třetí osobě údaje o své kartě. Jiná situace je u typů útoků, kterým říkáme „den 0“, kdy útočníci přijdou s novým typem malwaru, který antiviry neodhalí a běžný klient může velice těžce takovému útoku zabránit. V takových případech posuzujeme nárok na kompenzaci individuálně případ od případu.

ES Kolik jste loni řádově nahrazovali klientům?

V několika případech jsme klientům vzniklé škody kompenzovali, jednalo se řádově o stovky tisíc korun.

ES Co stojí banku investovat do bezpečnostních mechanismů?

!! Pokud klient věděl, že má zavirovaný počítač, ale přesto se přihlašoval do internetového bankovníctví a platil, od banky k náhradě nedojde.



Tomáš Doležal (40)



Vystudoval Ekonomickou fakultu VŠB-TU v Ostravě, obor finance a bankovníctví. V Komerční bance působí od roku 2002 na různých pozicích ve financích a řízení rizik. V rámci skupiny působil rok v Rusku, kde napomáhal integraci Rosbank do finanční skupiny Sociétés Générale. Tomáš Doležal je ženatý, má dvě dcery a ve volném čase se nejraději věnuje sportu (tenis, horské kolo) a cestování.

Investice do posílení bezpečnosti ať na straně banky či klientů jsou velice nákladnou záležitostí a banky do toho investují řádově stovky milionů korun. Je nutné si uvědomit, že v internetovém bankovníctví zpracováváme denně až 300 tisíc transakcí, mezi nimiž musíme v reálném čase najít ty rizikové.

ES Mění se nějak povaha útoků?

V internetovém bankovníctví už nejde jen o elektronické platby a stav účtu. Je to taková virtuální pobočka, kde si můžete zažádat o úvěr, povolený debet, případně upravit limity na platebních kartách či aktivovat nebo deaktivovat kartu pro platby na internetu. Útočník nejenže vám může převést všechny peněžní prostředky, které aktuálně máte na účtu, ale zároveň požádá o spotřební úvěr nebo povolený debet. Klient pak nemusí skončit pouze s nulou na svém bankovním účtu, ale může bance i dlužit.

ES Jak jsou na tom s bezpečností mobily?

Mobily mají jednu výhodu, standardní uživatel do nich instaluje aplikace převážně z oficiálních zdrojů, jako jsou Google play či Apple store. Zavírat mobily zařízení malwarem, který bude například přeposílat potvrzovací SMS zprávy z banky, je pro útočníka těžší. Na druhou stranu je to zařízení exponovanější, hlásíte se přes něj na veřejné wifi sítě třeba v kavárnách a i wi-fi síť může být pod kontrolou útočníka.

Angličtina na rovinu

Darren Crown



Pust'me se do členů

Už drahnou dobu to odkládám, ale dost z vás se mě ptalo na anglické členy (a, the...), tak je na čase, abychom o nich konečně dali řeč. Je mi jasné, že většina z vás je nenávidí, přejete si, aby zmizely a přestaly vám otravovat život. Mnohým z vás se to podaří tak, že při používání angličtiny jejich

existenci jednoduše ignorujete. Mám pro vás špatnou zprávu: našim uším pak zníte jako ruští agenti z komiksů, kteří jsou leckterým k smíchu. (Stačí si vygúglovat „Boris Badenov“.)

A to není nic záhodného, když si uvědomíte, že ve skutečném světě jazyk představuje moc a že je jedním z nejběžnějších způsobů, jak získáváme nebo ztrácíme respekt těch druhých. Jestli vaše srdce touží po tom, aby se na vás angličtí mluvčí dívali spatra, jen si poslužte. Pokud ne, čeká nás perná práce.

Ne že bych s vámi nesoucítil. Soustava členů je pro

češtinu cizí koncept. Ale nejde jen o to. O soustavě členů už příliš dlouhou dobu celá spousta lidí kázala holé nesmysly. Jak dlouho? V Národní knihovně jsem narazil na učebnici anglického jazyka z roku 1895. Co jsem zjistil? Že základní metodika výuky členů se nezměnila už přes sto let!

Teď uvažte, jaký pokrok za poslední století prodělaly obory lékařství, fyziky, geologie... doplňte si, jaký chcete, všechny do jednoho se vyvíjejí. Jazykověda ostatně také.

Jenže jsou mezi námi šarlatáni, kteří celkové zma-

tení jen zhoršují: zažil jsem, jak byly členy popisovány jako přídatná jména, zájmena, dokonce snad jako nějaká záležitost rytmu věty.

A k tomu všemu panuje všeobecné zmatení vycházející z často rozporuplných pokynů, které jste obdrželi patrně od řady mylně informovaných učitelů, od blondaté Australanky šlapající si na jazyk přes bývalého ruštináře, co byl o pouhé dvě lekce před vámi, až po Američana, kterému bylo jen něco málo přes dvacet a vyučoval za pívni útratu.

Není pak divu, že tolik vašich základních představ

o anglické soustavě členů je spektakulárně chybných.

To, co potřebujete, je přístup, který vám umožní nahlédnout, že se členy se děje opravdu něco systematického. Potřebujete nějaké základní pravidlo. Takové existuje. Ale i tak se budeme členům věnovat delší dobu.

Tohle bude celá série sloupků. Čas od času budu mluvit i o něčem jiném, abych vám nabídl pestřejší výběr. Připoutejte se! Bude to pořádná jízda!

Příště: Proč vůbec potřebuje angličtina členy?

Ptejte se a diskutujte s autorem sloupku na crown@sfinvestment.cz

Lidé

JIRÍ FOUSEK

Obermeyer Helika

Stal se generálním ředitelem. Bude zodpovědný za řízení architektonické, projekční a stavebně-poradenské kanceláře a za posílení její pozice na českém a slovenském trhu. Jeho úkolem bude rovněž rozšiřování spolupráce s klíčovými partnery a klienty. Na realitním a developerském trhu působí po celou profesní kariéru, která trvá více než dvacet let. Do kanceláře Obermeyer Helika přišel z pozice vedoucího investičního týmu realitní poradenské společnosti Cushman & Wakefield. Předtím působil jako ředitel developmentu české pobočky německého nemovitostního koncernu IVG Immobilien. Zkušenosti z oboru stavebnictví a developmentu získal také na vedoucích pozicích ve stavební společnosti Porr, v developerských firmách Hochtief Development či Viterra Development, která se stala součástí skupiny Orco. Absolvoval Technickou univerzitu v německém Karlsruhe a Stavební fakultu na ČVUT v Praze.



obratů ve společnosti Centropol Energy, kde působil osm let na pozici obchodního ředitele. Dále pracoval na vedoucích pozicích ve firmách Adler Czech a Eltodo.

JUDITA MIDDLETON

Portland Trust

Byla jmenována manažerkou pro pronájem a správu nemovitostí v centru Prahy. Bude také zodpovědná za marketing a nové projekty. S pražským kancelářským trhem má řadu zkušeností. Než nastoupila do společnosti Portland Trust, pracovala jako manažerka pro pronájem a správu nemovitostí ve společnosti Erste Group Immorent. Zkušenosti sbírala také ve společnosti DTZ a mnoho let strávila na různých pozicích včetně postu account director v King Sturge/JLL Prague. Mezi její hlavní specializaci patří poradenství a marketing v oblasti kancelářských projektů.



společnostech Raab Karcher Staviva, Conseq Finance a v drogistickém řetězci Droxi. Ten následně po kapitálovém vstupu německého koncernu Schlecker z pozice generálního ředitele také řídil.

MICHAL TANDLER

LP Legal

Stal se vedoucím nově otevřené liberické pobočky a zároveň trvale spolupracujícím advokátem. Specializuje se především na právo trestní, občanské a závazkové. Dále se zabývá právem nemovitostí, duševního vlastnictví a spornou agendou. Disponuje rozsáhlými zkušenostmi se zastupováním klientů při vyjednávání v zásadních otázkách závazkových vztahů v podnikání i mimo něj, a to pro českou i zahraniční klientelu.



JANA SOSNA VOŇÁVKOVÁ

Taylor Wessing Praha

Nastoupila do advokátní kanceláře na pozici senior PR manager. Dosud působila v PR agentuře Stance Communications, kde osm let zastávala funkci výkonné ředitelky. V oblasti public relations působí téměř 20 let. První zkušenosti v oblasti médií získala v kongresovém oddělení hotelu Hilton, poté pracovala deset let v Českém Telecomu/Telefónice České republika.



JURAJ STRIEŽENEC

Skypicker

Byl jmenován finančním ředitelem. Přišel z technologické firmy Y Soft.

Předtím pracoval více než pět let jako auditor v pražské a brněnské pobočce poradenské společnosti EY. Studoval nejen na brněnské Masarykově univerzitě, ale také na Ecole supérieure de Commerce ve francouzském Saint-Etienne.



DAGMAR KRAUSOVÁ

Foxconn CZ

Stala se manažerkou marketingu, PR a komunikace a tiskovou mluvčí. Dosud působila v české pobočce Aholdu, kde téměř čtyři roky zastávala pozici manažerky externí komunikace. V oblasti marketingu a komunikace má dlouholeté zkušenosti, a to jak ze strany agenturní, tak klientské. Působila na seniorských a vedoucích pozicích v rámci nadnárodních agentur, jako jsou Neopublic Porter Novelli či Fleishman Hillard, kde vedla týmy zaměřené zejména na klienty z oblasti IT – Hewlett Packard, Epson, Sony, Philips. Několik let byla také seniorní členkou vendor týmu PR a komunikace v české pobočce Microsoftu.



LUKÁŠ POKRUPA

AirJobs.cz

Stal se výkonným ředitelem pracovního portálu. Je zkušeným manažerem, který stojí za vybudováním obchodních modelů na liberalizovaném trhu s elektřinou a realizací miliardových



PETR DOLEŽAL

Phoenix

Ujal se postu výkonného ředitele pro Českou republiku. Zároveň bude nadále, stejně jako v posledních dvou letech, řídit skupinu Phoenix na Slovensku. V první polovině devadesátých let pracoval v KPMG, kde se zabýval auditem a oceňováním podniků. Jako finanční ředitel působil ve



E15.CZ

Změnilo se něco ve vaší společnosti? Pište nám na lidee15@sfinvestment.cz

Trainspotting z divokého Slovenska



■ Slovenský román Černá hra zachycuje několik antihrdinů slovenského přechodu ke kapitalismu. Z psychologického hlediska jde o základní román popisující lesk a bídu slovenské i české společnosti.

Stanislav Šulc

Vekslák a jeho žena, architekt, bouhač, hrdý cikán, starý estébák nebo pracovník na Městském úřadě v Ružomberku. To je několik z antihrdinů románů Jozefa Kariky Černá hra. Slovenský autor sleduje jejich osudy od roku 1988 do poloviny devadesátých let a spolu s nimi zachycuje Slovensko měnící se z černé díry sovětského mocenského prostoru v další černou díru, v níž bují divoký kapitalismus. Poučnější knihu o transformaci Slovenska, ale i Česka si v současnosti nepřčtete.

Základní kvalitou Černé hry je především psychologická přesnost. Karika sice nepoužívá přesná jména tehdejších mocipánů, jeho Slovensko je fiktivní, přesto

si správná jména významných historických postav dosadí každý čtenář. Podstatnější ale jsou obyčejní lidé, kterých si Karika všímá. Ať už to jsou vekslák Ostrý, nedostudovaný a komunisty stíhaný architekt Štarch nebo úřednická krysa Vokoš, všichni naplňují tradiční představy polistopadových (anti)hrdinů. Ano, to jsou ti, co „rozkradli stát“ a dnes se mají dobře. Karika však jde mnohem dál.

Vychází ze stereotypních představ (podnikatel, dealer, milionářova ženuška) a těm vdechuje neuvěřitelnou psychologickou hloubku. Stereotypy mění ve skutečné postavy, jejichž životy čtenář hltá, souzní s nimi, nesouhlasí s jejich činy, snaží se jim je i rozmluvit. Přesto selhává a ve finále je pouhým svědkem stále se prohlubující temnoty, která postavy (a Slovensko) požírá. Černou hru tak lze nejvíce přiblížit k slavnému románu Trainspotting, s nímž má společného mnohem víc než pouhý motiv drog. Stejně jako dílo Irvina Welshe také Karikova kniha mění perspektivu, vytváří hluboké vnitřní světy jednotlivých postav, ty používají různé žargony, mají odlišné zájmy a názory. To

dodává Černé hře rozměry v běžných knihách nevidané. Spojnicí je především ona zmíněná temnota požírající všechny, kdo si s ní začnou zahrávat. Ale velmi zajímavý je motiv, kterým Karika snad vědomě (či snad nevědomě?) vytyčil hranici mezi nevyspělým (postkomunistickým) a vyspělým světem. Tím motivem je pomoc. Většina postav se k nějaké formě pomoci druhému ve vyhrocené situaci dostane a v tomto nedospělém světě se nosí výlučně pomoc ziskná, tvrdě zaplacená, vykoupená třeba i životem. Naopak altruistická pomoc bližnímu svému se v tomto Slovensku nenosí a nevyplácí. Právě na popsaném základu může vyrůst později odhalená korupce, klientelismus a další dnes módní termíny. Kruté zjištění: co Karika demaskuje na středním Slovensku, platí beze změny i v Česku. Díky za Černou hru, která celé naší realitě dává trochu jiný a pravdivější smysl. Ale také smutnější.

Jozef Karika: Černá hra

Nakladatelství: Argo, 2016

Překlad: Robert Pilch

Hodnocení: 90 %

Tipy

Cinemax • 20.00

FOCUS

Ostřílený podvodník Will Smith rozjíždí v Buenos Aires svůj nejnovější podfuk. Když je zrovna v nejlepším, objeví se jeho bývalá láska Margot Robbie – nyní již zkoušená podfukářka.



Oddělení Q změna režiséra prospěla

Iva Přivřelová

V knihách Jussiho Adlery-Olsena dvojice kodaňských policistů, tvořících zpočátku přehlížené oddělení Q zkoumající staré neuzavřené kauzy, vyřešila od roku 2007 už šest hrůzných zločinů. Natočeny jsou zatím první tři, Žena v kleci, Zabijáci a nyní i Vzkaz v láhvi. V něm

asociální bezvěrec Carl Mørck (Nikolaj Lie Kaas) a jeho společensky normálnější muslimský kolega Assad (Fares Fares) dostanou do kanceláře osm let staré psaní vylovené z moře, v němž dítě se jménem začínajícím na P popisuje svůj únos. Když nedlouho poté náhodný svědek nahlásí podezřelého řidiče, který k sobě donutil nastoupit dvě děti, je detektivní duo připravené pustit se po stopách dalšího krutého případu.

Vzkaz v láhvi opět od začátku odpírá divákově potěšení z vlastního pátrání, zločince známe celou dobu. Hraje ho Pål Sverre Hagen, který v českých kinech vrazil už v krimikomedii Boj sněžného pluhu s mafii, posledním filmu Hanse Pettera Molanda. Právě tento Nor se chopil po dvou pokusech Mikkela Norgaarda nového dílu kodaňské série a uspěl lépe než jeho dánský kolega. Vrátil oddělení Q něco z humoru

předlohy, zmínil béčkové ladění závěru a dokázal v kauze s ozvuky prvního Temného případu udržet přehlednost i určité napětí, které vrcholí ve scéně předávání výkupného ve vlaku. Po ní následují ještě další scény, v nichž pachatel předvádí mírně neuvěřitelné schopnosti a znalosti. Zato závěrečné debaty v podmáčené chatce pro ložky

a uvězněné děti přibližují Vzkaz v láhvi k méně brakovému skandinávskému noiru propojenému vždy se závažnými společenskými tendencemi. Kriminálky

Kodaň jsou i ve své vylepšené verzi pořád celkem konvenční, navíc stále připouštějí brání spravedlnosti do vlastních rukou. Přesto je škoda, že vyznění Vzkazu zaměřeného na otázku síly víry v českém kině necitlivě utne brzo zveřejněná výzva k hodnocení filmu na čsfd.cz. Tentokrát si oddělení Q zaslouží pozornost až do konce.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Vzkaz v láhvi

(krimi, Dánsko/Norsko/Německo/Švédsko, 112 minut)

Režie: Hans Petter Moland

Hrají: Nikolaj Lie Kaas, Fares Fares, Pål Sverre Hagen

Premiéra: 2. června

Hodnocení: 60 %

Vzkaz v láhvi opět od začátku odpírá divákově potěšení z vlastního pátrání, zločince známe celou dobu.

Foto dne



Foto: Reuters

TĚŽKO NA CVIČIŠTI. Modelky v tradičních chakaských kostýmech se připravují na nácvik vystoupení u příležitosti tradičního svátku Tun-Pairam (Svátek prvního mléka). Slavnost se koná v přírodní rezervaci pohorí Kuzněcký Alatau v Chakaské republice, části Ruské federace.

Výročí týdne

Kulatiny největšího letiště světa

■ Londýnské letiště Heathrow vzniklo před válkou jako testovací plocha pro potřeby jedné manufaktury. Travnaté letiště vyrostlo ve vzdušný přístav odbavující 75 milionů pasažérů ročně

V roce 1930 zaplatil letecký inženýr Richard Fairey farářovi z Harmondsworthu 15 tisíc liber za 150 akrů zahrady a polí. Chtěl je využít ke stavbě továrny, u které

by bylo možné letadla hned také testovat. Místo pro něj nebylo neznámé. O pár let dříve zde nouzově přistál letoun a jeho pilot si pochvaloval rovinu plochy i její rozměr. Práce postupovaly pomalu. Nakonec se podařilo vybudovat jednu travnatou dráhu a postavit pár budov. Tomu místu na jihozápadě Londýna se říkalo Heath Row.

U polního letiště pro jednu manufakturu mohlo také snadno zůstat. Jenže přišla druhá světová válka a ministerstvo letectví mělo s plochou jiné plány. Letiště dle válečné legislativy vyvlastnilo a začalo budovat základnu pro dálkové bombardéry. Pohříchu však až ke konci války. Než byla základna dobudována, válka skončila. Letiště s prostým názvem „London Airport“

bylo předáno a otevřeno civilním účelům 31. května 1946. Původní vlastníci se o náhradu soudili dalších 20 let. První cestující byli odbavováni ve vojenských stanech, a byť byly vybaveny čalouněnými křesly nebo čerstvými květinami, bylo to řešení pouze provizorní. Stejně jako dřevěné chodníčky, po kterých se chodilo k letadlům z důvodu častého zabahnění. K přejmenování na letiště Heathrow došlo až v roce 1966. Skromné začátky vzdušného přístavu již tehdy byly zapomenuty, jinak

by těžko mohl odbavovat 14 milionů cestujících za rok. Dnešní počty jsou zcela jinde, 75 milionů cestujících řadí Heathrow na první místo ve vytiženosti v Evropě a na přední místo i v celosvětovém měřítku. Z hlediska zahraničních cestujících je dokonce největším na světě. Přesto nestačilo uspokojovat rostoucí poptávku a pro oblast Londýna dnes slouží další tři letiště, Stansted, Luton a Gatwick. Jediné Heathrow se ovšem nachází v oblasti tzv. velkého Londýna, tedy je městu jednoznačně nejblíže. /mec/

Uplýnulo právě
70 let
od předání Heathrow
civilním účelům.