



Cukrářská rodina ze Světozoru

Na zmrzlinu z Ovočného Světozoru se v pasáži u pražské Vodičkovy ulice dnes stojí fronta stejně jako před třiceti lety.

BYZNYS
BYZNYS STORY

str. 7

str. 8–9



Úděl generace Y

Vysokoškoláci, kteří nezažili komunismus, odkládají založení rodiny i nákup bydlení. Je to volba, nebo spíš ekonomická nutnost?

TÉMA

str. 12–13

CZK/EUR • 27,030 / -0,005 Kč
 CZK/USD • 24,203 / -0,011 Kč
 PX • 890,47 / -0,09 %
 EURO STOXX 50 • 3078,48 / +0,24 %
 ZLATO • 1211,65 \$ / -1,19 %

KOMENTÁŘ: SEDM MILIONŮ LHOSTEJNÝCH / str. 18

Krátce

Netflix koupil film o Miladě Horákové

Film o Miladě Horákové, který se bude natáčet v české koprodukcí, koupila videotéka Netflix a zařadí ho do nabídky. **str. 5**

Čedok prohloubil ztrátu

Tržby Čedoku klesly loni o 548 milionů na dvě miliardy korun, ztráta dosáhla 181 milionů. Firma tratila na uprchlické krizi a zároveň čistila účetnictví. **str. 6**

Unii čeká boj o cenu emisních povolenek

O reformu trhu s emisními povolenkami se svede lita bitva. Evropská komise a Německo odmítly návrh Francie na určení minimální ceny povolenky. **str. 10**

Ve Středozemním moři se utopily stovky lidí

Se zlepšujícím se počasím vzrostl počet migrantů, kteří se pokoušejí dostat z Libye do Itálie. Za poslední týden se podařilo zachránit 14 tisíc lidí, stovky dalších se ale utopily. **str. 14**

přečtěte si:

SPECIÁL
Domácí spotřebiče



Advokáti na nákupech

Reality, luxus i akvizice podniků v problémech patří k nejčastějším cílům investic řady bohatých českých právníků. Například Jaroslav Havel z největší advokátní kanceláře Havel, Holásek & Partners buduje skupinu firem nabízejících luxusní výrobky a služby. Podnikání právníků v Česku umožňují liberální zákony. **BYZNYS / str. 4 ROZHOVOR str. 16–17**

Foto: profimedia.cz

Zápisník
Adély Čabanové



Hlavně že je legrace

Skupina vynálezců usoudila, že děti je třeba bavit i při čištění zubů. Americkou technologickou reality show vyhrála s interaktivním zubním kartáčkem. Čištění zubů spojuje s videohrou. Těšíme se na interaktivní mýdla s dálkovým ovladačem na autíčko a na toaletní papír hrající veselé písničky. A na co je hygiena, milé děti? Přeče pro legraci.

Poněkud pro legraci jsou i poslanci. Koalice chtěla zakázat kouření v restauracích. Zůstalo však povolené, pokud ho nezakáže majitel restaurace. Jedni turdí, že za to může ANO. Většina jeho poslanců nehlasovala pro návrh, který by v konečné podobě umožnil zřídit malou stavebně oddělenou kuřárnu. Onkolog a šéf zdravotního výboru Rostislav Vyzula z ANO uvedl, že pro takovou prokuřáckou úpravu hlasovat nemohl. Přitom proti nynějšímu stavu by protabákovým opatřením mohl být snad jen zákon, jenž by kouření v restauracích přímo nařizoval.

Tak či je to chyba? Jistě, zákaz kouření potopily hlasy ANO a TOP 09. Jenže či to byla priorita? Kdo si měl zajistit podporu? Kdo nezvládl zpracovat Vyzulu? Neschválení zákona je politickým selháním ministra zdravotnictví Němečka. Může napsat sebelepší zákon, ale dokud ho neprosadí, nic to neznamená. Návrh na zákaz kouření v restauracích se zase vrátí do hry. Projde teprve tehdy, až se to bude hodit někomu s větší politickou silou.

Protagonisté dne



David MRNKA
PRODUCENT A REŽISÉR

Jeho snímek o Miladě Horákové koupila jako první film vzniklý v české koprodukcí globální videotéka Netflix.

str. 5



Ludwig ASKEMPER
ŠÉF MONDELEZ ČR

Výrobce cukrovinek Opavia snížil základní jmění o 636 milionů, tedy o 83 procent. Peníze poslouží k úhradě ztráty.

str. 5



Andrea ORLANDO
ITALSKÝ MINISTR SPRAVEDLNOSTI

Chce prodat historické věznice v Římě, Miláně a Neapolí, udělat z nich hotely a peníze použít na stavbu moderních věznic za městy.

str. 14



Foto: cik

ROZPOR. Ve sněmovně nemůžu ztrácet čas, protože mám plno jiné práce, tvrdí ministr financí Andrej Babiš (ANO, vlevo). Svým postojem dolní komoru parlamentu uráží, protože se chová, jako by byla továrnou na zákony, míní místopředseda sněmovny Petr Gazdík (STAN, vpravo).

Babiš ztěžuje změnu debat ve sněmovně

■ Původní návrh ANO na pevné lhůty projednávání zákonů a zkrácení interpelací ve sněmovně podporuje stále více poslanců. Části opozice ale vadí Babišův přístup.

Pavel Otto

Kratší interpelace by kvůli rostoucímu nezájmu poslanců i veřejnosti o dotazy na ministry a jejich reakce nevedly socialistům a lidovcům stejně jako části opozice. Ta má však výhrady k chování ministra financí Andreje Babiše (ANO), největšího odpůrce jednacího řádu Poslanecké sněmovny.

Ministr našel zalíbení v německém modelu. „Kdybychom ho měli, tak se dohodneme, že o elektronické evidenci tržeb budeme debatovat dvacet hodin. Z toho by každá strana podle výsledků voleb dostala časový podíl,“ uvedl v narážce na obstrukce, kterými se opozice snažila přijetí normy zabránit.

Dlouhé řečnění a přestávky klubů napadá i premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD), revize jednacího řádu je podle něho nezbytná. Předseda poslanců KDU-ČSL Jiří Mihola míní, že u každého zákona by mělo být stanoveno, kolik

batujeme o tom, že by mohly být kratší,“ řekl. STAN může dodat vládním stranám hlasy potřebné k prosazení změny. Výměnou Gazdík žádá více prostoru pro předlohy opozice.

Při interpelacích nejčastěji chybí Babiš a ministři vnitra a zdravotnictví Milan Chovanec a Svatopluk Němeček (oba ČSSD). Vyslechli si jen třetinu dotazů, které na ně směřovaly.

Možnou dohodu na úpravách jednacího řádu ale nabourává Babišovo přezíravé chování. Koncem minulého týdne do sněmovny opět nedorazil, dal přednost návštěvě Zlínského kraje. Na program se přitom dostalo šest jeho legislativních návrhů, jež měl obhajovat. „Ze všech ministrů jsem předložil nejvíce zákonů. Ve sněmovně nemůžu ztrácet čas, protože mám plno jiné práce,“ tvrdí šéf ANO.

Podle Gazdíkova sněmovnu uráží, protože se chová, jako by byla továrnou na zákony, kde se nediskutuje. Babiš chyběl i na poradě koaličních špiček, kterou svolal Sobotka k zakazu kouření v restauracích.

Při interpelacích nejčastěji chybějí ministři Babiš, Chovanec a Němeček. Vyslechli si jen třetinu dotazů, jež na ně směřovaly.

poslanců se k němu vyjádří a jak dlouhá bude rozprava.

Zkrácení interpelací připustil místopředseda sněmovny Petr Gazdík z hnutí Starostove a nezavisli. „Interpelace začínají být zbytečné, vláda přestává sněmovnu respektovat. S představiteli sociální demokracie de-

Rozhodnutí o obří pokutě pro Homolku se odkládá

■ Nemocnice při nakupech materiálu podle jednoho výkladu hrubě porušila zákon. Podle druhého postupovala správně.

Ani po půl roce není dořešeno odvolání Nemocnice Na Homolce proti téměř třímilardové pokutě za obcházení zákona o veřejných zakázkách. Hrozba může viset nad prestižní nemocnicí do půlky letních prázdnin. Odvolací finanční ředitelství si prodloužilo lhůtu na rozhodnutí.



PRO A PROTI. K systému nákupu na Homolce se na žádost ministerstva zdravotnictví v červnu 2015 vyjadřoval antimonopolní úřad. Podle něho nemocnice oprávněně využila výjimku.

vání sporu u soudu. „Je to přece jen obrovská částka,“ poznamenal Odvářka.

Rekordní sankci dostala Homolka v listopadu 2015 od pražského finančního úřadu za to, že nakupovala zdravotnický materiál a další zboží prostřednictvím soukromé dceřiné společnosti. Kdyby jej pořizovala přímo, musela by postupovat podle zákona o veřejných zakázkách. Týká se to období 2011 až 2013,

tedy před nástupem současného vedení. Výše pokuty odpovídá částce vydané v uvedené době za nákup zdravotnického materiálu.

Nemocnice tvrdí, že zákon neporušila, protože se na ni vztahovala takzvaná in-house výjimka. K systému nákupu na Homolce se na žádost ministerstva zdravotnictví v červnu 2015 vyjadřoval Úřad pro kontrolu hospodářské soutěže. Ten na

rozdíl od finančního úřadu konstatoval, že nákupy splňovaly podmínky pro využití výjimky, takže se nemocnice ničím neprovinila.

„Jsou tu dva výklady. Čekáme, jak se k tomu postaví odvolací finanční ředitelství,“ potvrdila mluvčí Nemocnice Na Homolce Martina Dostálová s tím, že kauza také může mít soudní dohru. „Je to celé absurdní, bylo by to pro nás likvidační,“ dodala. /ač/

Sankci dostala Homolka koncem roku 2015 za nákup zdravotnického materiálu prostřednictvím své dceřiné společnosti.

„Bylo zjištěno, že je třeba zajistit další doklady nebo výpovědi pro osvětlení situace, termín byl prodloužen do druhého srpna,“ vysvětlil mluvčí úřadu Jan Odvářka. Jistotu chtějí mít úředníci už jen proto, že pokud se pokuta potvrdí, očekávají pokračo-

Na D1 už měří kamery

Tam, kde na dálnici D1 přikazuje značka jet osmdesátkou, začínají dbát na dodržování předpisů kamery. Jejich počet se má zvyšovat.

Úsekové měření pokrývá čtyři kilometry rekonstruované části dálnice D1 Ostrovačice–Kývalka, kde se jezdí oběma směry ve dvou zúžených pružích. „Úsekové měření vede většinu řidičů k tomu, že rychlost přízřubí limitu,“ obhajuje záměr ministr dopravy Dan Ťok s tím, že ubude nehod.

„Podle informací ŘSD výrazně překračuje rychlost v místech prací zhruba deset procent motoristů,“ uvedl šéf dopravní policie Tomáš Lerch. Čtyři kamery jsou namontovány na mýtnou bránu a kovovou „šibenici“ v betonové kostce. Snímky s registrační tabulkou aut, která úsek mezi snímači překonají rychleji, pošle policie na dopravní úřad obce s rozšířenou působností, kam úsek katastrálně spadá.

/čtk/

Více E15.cz

Intervence ČNB skončí v příštím roce, odhadl Rusnok

Česká národní banka bude pod vedením Jiřího Rusnoka méně euroskeptická, ale zachová si kritický pohled na fungování měnové unie a eurozóny. Rusnok, kterého ve středu jmenoval prezident Miloš Zeman guvernérem ČNB, to uvedl v České televizi. Řekl také, že Česko patří do eurozóny, ale ještě na to nedozrálo mentálně

a politicky. Rusnok ve funkci od července nahradí Miroslava Singera, kterému končí druhý šestiletý mandát a nemůže být znovu jmenován. „Naše posunutí bude méně euroskeptické, byť kritický pohled na fungování měnové unie a eurozóny si určitě zachováme,“ uvedl Rusnok. Takový pohled je reálný a vychází z faktů, dodal.

Rusnok dává přednost tomu, aby se centrální banka snažila ohlásit konec devizových intervencí předem. V případě extrémní rozkolísanosti trhu by si však i v takovém případě měla vyhradit možnost zásahu. Podle současných odhadů banky by měly intervence skončit v průběhu příštího roku. /čtk/

Více E15.cz

Krátce

Blok proti islámu končí, Konvička pokračuje

Celostátní sněm v Praze včera rozpustil Blok proti islámu. Zároveň vzniklo uskupení Iniciativa Martina Konvičky. Jednání opustila skupina delegátů, která si stěžovala na manipulace při vpouštění na jednání. Konvička to odmítl.

Stavební předpisy budou v Praze platit od 1. srpna

Radní v pátek schválili novelu pražských stavebních předpisů, o jejichž podobu Praha vedla s ministerstvem pro místní rozvoj a Evropskou komisí spory přes dva roky. Novela vznikla ještě za minulého vedení Prahy, ale ministerstvo pro místní rozvoj platnost předpisů pozastavilo. Platit teď začnou od 1. srpna. Praha má své stavební předpisy jako jediné město v zemi už přes sto let. Více E15.cz

Rekonstrukci Thermalu má zaplatit stát

Základní jmění karlovarského hotelu Thermal by se mělo zvýšit o 300 milionů korun ze státního rozpočtu. Určeny jsou na rekonstrukci hotelu. O materiálu ministerstva financí obsahujícím tento návrh má dnes jednat vláda. Podle obchodního rejstříku představuje základní kapitál společnosti Thermal-F částku 500 milionů korun. /čtk/

Obhájci miliardářů se mění v investory

■ Úspěšní obchodní právníci začínají podnikat mimo advokacii. Oblíbené jsou reality, luxus i akvizice podniků v problémech.

Daniel Novák

Nejbohatším lidem pomohli k dalším penězům radami při akvizicích či prodejkách firem. Teď chtějí esa advokátní branže vydělaný kapitál rozmnožit.

„Velká část úspěšných advokátů investuje. Hlavně v nemovitostech. Investují i do firem,“ řekl Jaroslav Havel, řídicí partner největší advokátní kanceláře Havel, Holásek & Partners. Sám začal investovat do firem nabízejících luxusní výrobky a služby.

Reality zlákaly bývalého Havlova partáka Jana Holásku. Odešel z kanceláře a začal investovat do nemovitostí. Kapitál má mimo jiné ve společnosti Accolade, jež staví sklady a průmyslové haly. Ondřej Peterka, šéf advokátní kanceláře Peterka

& Partners, před časem investoval do domu na Karlově náměstí v Praze, jenž slouží i jako sídlo jeho společnosti.

Jako investiční zářezy udělali bývalí elitní právníci kanceláře BBH Tomáš Otruba a Jan Petřík. S nově založenou skupinou Nordic Investors se zaměřili na takzvaná distresová aktiva. Tedy například na firmy, které mají problémy nebo rozhádané majitele. Naposledy koupili zatím neúspěšný projekt na elektronizaci zdravotnictví IZIP. Pořídili rovněž společnost Air Telecom provozující datovou síť U:fon. V portfoliu mají také osmdesát hektarů pozemků na výstavbu nové čtvrti v Bratislavě.

Advokáti, kteří svět paragrafů neopustili, ale přitom se z nich stali investoři, již čelí kritice z vlastních řad. „V cizině, pokud se bavíme o vyspělých zemích, to příliš obvyklé není. Pokud jste advokát, obzvláštní nadná-

rodní kanceláře, věnujete se své profesi a nepouštíte se do sfér podnikání svých klientů,“ uvedl Bořivoj Líbal, řídicí partner kanceláře PwC Legal. Problémem je podle něj hlavně riziko využití citlivých informací od klientů v konkurenčním boji. Střet zájmů sice řeší zákon, ale spousta věcí, které by klientům mohly vadit, se za střet nepovažuje díky poměrně liberální úpravě, soudí Líbal.

„Žádná z mých investic nevyvolala konflikt zájmů, ani nás kvůli tomu žádný klient neopustil. U všeho, co děláme, je na konci zákazník v podobě chytrého, bohatého, úspěšného člověka, který kupuje výrobek nebo službu. Mohu tam použít nějaké informace? Nic,“ hájí své investice Jaroslav Havel. Jeho projekty prý navíc nezávisí na státu ani na bankovním financování.

ROZHOVOR str. 16-17

Advokáti – investoři, kteří svět paragrafů neopustili, čelí kritice z vlastních řad.



ROZŠÍŘÍ PORTFOLIO. Francouzský SEB již vyrábí spotřebiče Tefal, Rowenta a Moulinex. Za německou WMF Group vydal přes miliardu eur.

„Kuchyňské“ akvizici pomohli pražští právníci

Pražský tým advokátní kanceláře Schönherr v čele s Vladimírem Čížkem se podílel na obří transakci v oblasti výroby kuchyňských zařízení. Francouzský koncern SEB, výrobce spotřebičů Tefal, Rowenta a Moulinex, při ní za více než jednu miliardu eur převzal německou WMF Group. Jeden ze závodů německé skupiny je rovněž v Domažlicích. Dceřiná firma Proheq tam vyrábí vybavení pro hotely, od příborů přes kávové konvičky do průmyslových systémů.

SEB měl při akvizici tvrdou konkurenci. Původní majitel, fondy amerického investičního obra KKR, dostal nabídky například od italského producenta

kávovarů Delonghi nebo od čínských investorů.

Vedle kupní ceny bude muset skupina SEB splatit za německý přírůstek ještě dluh 565 milionů eur.

Právníci z pražského zastoupení advokátní kanceláře Schönherr spolupracovali na transakci se svými kolegy z vídeňské centrály. Společně pracovali na straně francouzských kupců. Hlavním poradcem SEB byla německá kancelář Gleiss Lutz. Pro prodávající Američany dělali advokáti ze společnosti Hengeler Mueller.

Francouzská Groupe SEB má zastoupení rovněž v Praze. Celosvětové tržby firmy převyšují čtyři miliardy eur. /dnv/

Dosavadní investice Jaroslava Havla

Firma	Obor	Konglomerát luxusu
Centrum české medicíny	prémiové lékařské služby	V Havlově režii vzniká od loňska skupina firem zaměřených na prodej věcí a služeb bohatým lidem. Od postelí přes módu a vybavení na golf až po prémiový lékařský servis, kosmetické služby a časopis o luxusním bydlení. Struktura má název Czechoslovak Capital Partners. Samotné podíly získává advokát přes firmu Sport & Entertainment Holding International. Na pozici investičního ředitele skupiny Havel angažoval Martina Sušila, dlouholetého vedoucího manažera pražské kanceláře Deloitte zaměřeného na fúze a akvizice. Předtím Sušil působil na vrcholové pozici ve státní Konsolidační bance. Rovněž Ondřej Havlík, další důležitý představitel budované skupiny, má zkušenosti z Deloitte.
Conventia Events	měsíčník Estate o luxusních nemovitostech	
Czech Beauty	kosmetické studio Laboratory Beauty	
Farma Písek	biofarma	
Garve CZ	poradenství	
GPA Event	golfová agentura	
Marco Mirelli	zakázkové krejčovství	
Premium Fashion Brands CS	luxusní móda	
Saffron Beds	luxusní postele a matrace	
SmartWave	řetězec s golfovým vybavením vybavení GolfProfi	
Valmont-club	klub Le Valmont pro movitou klientelu	

Pramen obchodní rejstřík a údaje firem

Netflix koupil film o Miladě Horákové

■ Snímek v anglickém znění by se měl začít natáčet v červenci a do kin jít příští rok.

Stanislav Šulc

Ještě se nezačalo natáčet a snímek o Miladě Horákové už se postaral o velkou senzaci. Jako první film vzniklý v české koprodukcii jej zakoupila globální videotéka Netflix a zařadí ho do své nabídky. „Netflix není klasickým koproducentem, ale koupil práva na streamování filmu po celém světě,“ potvrdil producent a režisér snímku David Mrnka s tím, že podrobnosti o kontraktu včetně ceny nemůže sdělit. Podle informací deníku E15 se částka za licenci vyšplhala na desítky milionů korun. Netflix na zasláné otázky nereagoval.

Mrnka snímek chystá několik let. I nyní je natáčení

pozastaveno, protože chybí poslední část rozpočtu. Produkce by se podle zdrojů ze štábu měla rozjet v červenci a hotový film by se měl v kinech objevit příští rok.

Milada nabídne řadu světových i tuzemských hvězd. Představitelku hlavní role štáb prozatím tají. Podle informací serveru Front Row Features by Miladu Horákovou měla ztvárnit izraelská herečka Ayelet Zurerová. Ta si zahrála v oscarovém snímku Mnichov a také v seriálu Netflixu Daredevil. Jeho manžela Bohuslava Horáka ztvární americký herec Robert Gant, senátorku Plamínkovou německá hvězda Hanna Schygullaová. Do role prokurátorky Brožové je obsazena Anna Geislerová.



Foto: profimedia.cz

Netflix dal za licenci údajně **desítky milionů** korun.

Smlouva mezi Netflixem a Mrnkovou produkční společností Loaded Vision Entertainment má podle informovaného člena štábu řadu netradičních ustanovení. Globální videopůjčovna například dovolila Mrnkovi poslat snímek nejprve do kin, teprve poté začne Miladu streamovat. V Česku bude situace ještě složitější. Do kin film uvede distribuční společnost Bohemia

Motion Pictures. Ta má podle mluvčího Vojtěcha Marka také práva na uvádění na fyzických nosičích. Po uvedení v kinech snímek začne vysílat Stream.cz patřící Seznamu. „Seznam.cz je koproducentem životopisného příběhu o Miladě Horákové a má práva na jeho uvedení v exkluzivní on-line premiéře,“ řekl šéfproducent internetové televize Stream.cz Lukáš Záhoř. „O zájmu Netflixu se mluvilo, podmínky stávající smlouvy pro nás zůstávají neměnné,“ dodal. Ke střetu globálního hráče se Streamem dojde jen nepřímo. Seznam by měl údajně

mít celý rok exkluzivitu na vysílání snímku v češtině. Naopak Netflix bude snímek uvádět v původním anglickém znění.

Netflix o českou tvorbu a historii neprojevil zájem poprvé. Již loni přišel týdeník Euro s tím, že globální videotéka zakoupila práva na letošní Lidu Baarovou Filipa Renče. Jak jednání dopadlo, není v tuto chvíli jisté. „Existuje šance, že se film dostane do amerických kin či přinejmenším na on-line platformu Netflix,“ řekl při lednové premiéře snímku Filip Albrecht z produkční agentury Nogup agency.

HVĚZDNÉ OBSAZENÍ. Velkou postavu českých dějin by měla ztvárnit izraelská herečka Ayelet Zurerová. Bohuslava Horáka pak Američan Robert Gant.

Výrobce piškotů Opavia odepsal šest set milionů

Dušan Kůtner

Společnost Mondelez ČR, která vyrábí cukrovinky Opavia či sušenky Bebe, snížila základní jmění o 636 milionů na necelých 130 milionů, tedy o 83 procent. Peníze si nestáhla mateřská firma Kraft Food Schweiz Holding, podle obchodního věstníku byly použity na úhradu ztráty.

„V souladu se zákonem je společnost povinná snížit základní kapitál, pokud dojde k tomu, že je vlastní kapitál nižší než základní kapitál. V případě naší společnosti

tato situace nastala v souvislosti s oddělením kávového byznysu,“ řekla mluvčí firmy Daniela Schnurpfeil. „Jednalo se o účetní operaci, k převodu finanční hotovosti nedošlo,“ dodala. Kávový byznys přešel loni v červenci pod Douwe Egberts.

Výrobce se loni musel potýkat s několika potížemi. První byl negativní ohlas spotřebitelů na přesun výroby piškotů z Opavy do Polska, což přineslo nejen změnu tvaru, ale podle mnohých i chuti. To firma odmítla. Státní zemědělská a potravinářská inspekce

poté firmě nařídila, aby na svých sedmi výrobcích značky Opavia, kterých se to týká, uváděla zemi původu.

Negativně se pak u čokolád a kávy projevil prudký nárůst cen komodit a vývoj kurzů koruny a libry vůči euru. Například lískové oříšky stály loni v lednu meziročně o 230 procent více. Firma tak musela čokoládu zdražit, a to počtvrté za poslední rok a půl, což se projevilo ztrátou tržního podílu o tři procenta. Cenu společnost zvýšila ještě před oddělením byznysu z podobných důvodů i u kávy.

Krátce

Akcie hipodromu koupila Charvát Group

Severní energetická prodala 57,54 procenta akcií mosteckého dostihového závodiště v dražbě za 18,1 milionu korun. Dražby se účastnili čtyři zájemci. Akcie koupila společnost Charvát Group. Druhým největším akcionářem je město Most, které vlastní 42 procent akcií. Jednatel firmy Jirí Charvát po dražbě řekl, že na závodišti bude pokračovat dostihový sport.

Grandhotel Pupp navýšil základní jmění

Valná hromada navýšila základní jmění akciové společnosti Grandhotel Pupp

o 306,6 milionu korun na téměř 460 milionů korun. Kapitál do hotelové společnosti přinesl nový majoritní vlastník zastoupený kyperskou společností PND Kyresan, která má více než 80procentní podíl a plánuje investice do rozvoje hotelu.

Farmaku vzrostly tržby i zisk

Chemicko-farmaceutická společnost Farmak loni podle auditovaných výsledků zvýšila tržby o 15 procent na 533 milionů korun ze 465 milionů o rok dřív. Čistý zisk olomoucké firmy vzrostl na 54 milionů korun z 13,7 milionu v roce 2014. Tržbám pomohl hlavně export, který se zvýšil z 386 na 468 milionů. /řtk/



POD CENOU. Kvůli obavám dovolenkářů z uprchlické krize musela cestovní kancelář loni prodávat pobyty v některých destinacích levněji, než je zakoupila. Především v Řecku a Turecku.

Čedok výrazně prohloubil ztrátu

■ Tržby společnosti loni klesly kvůli strachu z uprchlíků, firma zároveň čistila účetnictví.

Jan Šindelář

Nejstarší tuzemská cestovní kancelář má za sebou neradostný rok. Celkové tržby a výnosy Čedoku loni meziročně klesly o 548 milionů korun na dvě

miliardy, hospodářským výsledkem pak je ztráta 181 milionů. Rok předtím skončila kancelář v minusu sedm milionů. Deníku E15 to řekl generální ředitel Čedoku Radek Drechsler. „Negativní výsledek u prodeje zájezdů byl

zpříčiněn z velké části snížením poptávky v některých destinacích, které byly zasaženy takzvanou uprchlickou krizí,“ uvedl manažer s odkazem na Řecko a Turecko. Poptávku zmrazily i teroristické útoky v Tunisku a v Egyptě. Podle Drechslera firma musela prodávat zájezdy do těchto zemí výrazně pod cenou.

Na ztrátě se ale z větší části podílejí účetní operace, v rámci kterých Čedok mimo jiné odepsal nedobytné pohledávky u zahraničních partnerů. Firma zároveň tratila na zajištění cen leteckého paliva, jehož cena v průběhu loňské letní sezony výrazně klesla. „Tyto mimořádné položky se na výši ztráty podílejí více než sto miliony,“ doplnil Drechsler.

Čedok, který patří do americko-turecké skupiny Odien, loni procházel

restrukturizací. Snižuje například počet poboček a zaměstnanců a přechází na systém franšiz Čedok Partner. Pro letošek má v plánu mírný růst tržeb

a zisk před zdaněním 24 milionů. Podle

Drechslera se plán zatím daří plnit. Čedok patří do první trojky největších českých cestovek. Jedničkou je Exim

Tours. Tomu loni klesly tržby o sedm procent na čtyři miliardy. Exim pokles vysvětluje podobnými příčinami jako Čedok.

548 milionů
korun činí loňský pokles tržeb Čedoku.

Drechsler: Řecko je pro nás nejdůležitější

Nakoupili jsme za 25 tisíc a byli nuceni prodávat za 15 tisíc, shrnuje loňskou situaci v Řecku šéf Čedoku Radek Drechsler.

EB Skutečně se dá pokles tržeb svadět na uprchlickou krizi v Řecku?

Řecko je pro Čedok jednou z nejdůležitějších destinací a migrace klienty přes všechno vysvětlování psychologicky zasáhla. Poptávka šla výrazně dolů. Čedok vždy nabízel dražší a lepší hotely, což naši situaci jen zhoršilo. Abychom vůbec něco prodali, museli

jsme jít s cenou prudce dolů. Řekové se přitom s námi o nějakém vrácení nasmlouvaných pokojů vůbec nebavili.

EB Říkáte, že letos je to jiné. Migrační krize je ale stále táž.

Není. Loni byla trochu panika, klienti si mysleli, že na každém rohu v Řecku číhá uprchlík. Ale tak to samozřejmě nebylo. Klienti dnes už vědí, že třeba na Jónských ostrovech nebo na Krétě nikdy žádný uprchlík nebyl. Hodně se zlepšila informovanost.



Foto: ČTK

EB Je tedy v Řecku naopak přetlak?

Ano, letos je naše situace ve vztahu k řeckým partnerům přesně opačná. Oni by nám velmi rádi snížili nasmlouvané pokoje, protože by je obratem prodali za víc západním cestovkám. Bohudík to máme pod smlouvou. Ale neuvěřitelně roste poptávka i po Španělsku, Bulharsku, Itálii, Slovensku, Rakousku a po severovýchodních zemích.

EB Váš pád do ztráty v loňském roce ovlivnil i mimořádné odpisy

pohledávek. O jaké přesné šlo?

Ten rok byl skutečně špatný, pokud jde o náš hlavní byznys. Tak jsme se s nadsázkou řečeno rozhodli, že u příležitosti špatného roku a v rámci restrukturalizace vyčistíme účetnictví. Některé pohledávky se v Čedoku táhnou od roku 2008. Přestali jsme si dělat iluze, že nám zahraniční partneři ještě někdy zaplatí starý dluh. Nejčerstvější případ je z loňska, rakouská zkrachovalá cestovka Gulliver nám dluží skoro sedm milionů. My jsme odepsali vše a nyní máme čistý stůl. /sin/

Ovocný Světozor chce vykročit mimo Prahu

■ Až dvacet nových provozoven by podle odhadu majitelů cukrářské sítě mohla do velkých měst přinést franšizová expanze.

Daniel Novák

Legendární pražské zmrzlinářství a cukrářství Ovocný Světozor stojí před jedním z nejzásadnějších milníků své čtyřicetileté historie. Po vybudování sítě prodejen v metropoli pracuje na rozšíření byznysu do dalších velkých měst tuzemska. A to v podobě franšizy.

Sít se dvěma stovkami zaměstnanců a tržbami kolem dvou set milionů korun má v hlavním městě deset provozoven.

„V Praze jsme si odladili řízení řetězce z hlediska kvality, výroby, hospodaření s lidskými zdroji,“ řekl spolujednatel firmy Petr Koblre. Tento proces trval pět let. Stejně ale počítá s tím, že prvních pět franšiz bude rovněž sloužit jako pilotní projekt. V něm si vyzkouší funkčnost modelu.

Pro franšizovou expanzi už firma ovládaná rodinou Jiřího Hájka buduje nové oddělení stejně jako školicí středisko pro franšizanty.

Hotový má pro ně rovněž podrobný manuál.

První zájemci se již hlásí. „Řada z nich však vůbec nemá představu, jak složité je to byznys,“ dodal Koblre. Svízel je například se šíří sortimentu. Zatímco řada fast-foodů podnikajících formou franšiz má třeba jen několik desítek produktů, Ovocný Světozor jich nabízí několik stovek. Finančně náročné je rovněž postavení prodejny. Vyžaduje investici nejméně šest milionů korun. Navíc nehledají někoho, kdo bude mít cukrárnu jen jako bokovku, kam se občas zajde podívat. „Potřebujeme srdcaře,“ poznamenal Koblre.

„Prodejna vydělává až od určitých tržeb. Proto potřebujeme města s vyšší kupní silou,“ dodal Koblre. Celkový potenciál mimo hlavní město odhadují na patnáct až dvacet prodejen. V případě neoptimističtější varianty tedy franšizanti vrazí do prodejen kolem 120 milionů korun.

BYZNYS STORY str. 8



Foto: ČTK

Zisk Agrofertu stoupl o 40 procent

Konsolidovaný zisk koncernu Agrofert ministra financí Andreje Babiše (ANO) loni vzrostl o 40 procent ze 6,1 miliardy na 8,6 miliardy korun. Konsolidované tržby stagnovaly na 167,1 miliardy korun. V číslech jsou zahrnuty výsledky 218 firem koncernu, 38 společností nebylo zařazeno z důvodu nevýznamnosti.

„Hlavním důvodem nárůstu je zlepšení hospodaření chemického segmentu,“ uvedl mluvčí Karel Hanzelka. Významnou měrou se na výsledku podílely zahraniční podniky koncernu. Německé SKW Piesteritz a slovenské Duslo vykázaly zisk 4,1 miliardy korun před zdaněním, což je téměř 38procentní podíl. /čtk/

ADVERTORIAL

Již z 80 % pronajaté nové obchodní centrum Aupark v Hradci Králové směřuje ke svému otevření na podzim letošního roku

Český retailový trh letos na podzim obohatí úspěšná síť obchodních center Aupark ze Slovenska. Některé značky se díky Auparku ve městě představí vůbec poprvé, například ECCO, Marc O' Polo, Le Premier, Muziker, Costa Coffee a Vegg GO.

Aupark se nachází v atraktivní lokalitě U Koruny na Gočárově třídě. Přístupný je z hlavní královéhradecké dopravní tepny, kterou denně projede více než 18 000 aut, což znamená nejen jeho dobrou viditelnost, ale také skvělou dostupnost. Počet návštěvníků významně navýší i přítomnost přilehlého autobusového a vlakového nádraží, které denně využívá více než 42 000 lidí.

Obchodní centrum má ambici stát se vyhledávaným místem mezi milovníky dobrého jídla a pití s kapacitou téměř 300 míst k sezení. Výběr občerstvení v rámci centra bude opravdu bohatý, k dispozici je celkem sedm fastfoodových jednotek, dvě restaurace a tři kavárny. Pro rodiny



s dětmi je připravena dětská zóna i dětský koutek Dětský svět. I zde se zákazníci mohou těšit na nové značky, mezi které patří například síť kaváren Costa Coffee nebo vegetariánská/veganská restaurace Vegg GO. Nebudou chybět ani oblíbené koncepty jako KFC, McDonald's nebo Bageterie Boulevard.

„Šest měsíců před otevřením Auparku máme pronajaty již více než tři čtvrtiny maloobchodních jednotek a s dalšími značkami jednáme. Je to podle nás výsledkem dobrého renomé celé developerské skupiny HB Reavis v Česku i našich skvělých mezinárodních kontaktů na retailovém trhu. Realizovali jsme již

čtyři Auparky na Slovensku počínaje velmi úspěšným nákupním centrem v Bratislavě. Jsme pyšní na to, že řada renomovaných značek, s nimiž spolupracujeme na Slovensku, otevře své pobočky také v Hradci Králové,“ říká Milan Mašša, Leasing Manager projektu HB Reavis.

Aupark je obchodní příležitostí pro expanzi nejen v tuzemsku zavedených maloobchodních řetězců a značek, ale vhodný je i pro ty, kdo se na český retailový trh právě chystají vstoupit. Zastoupeny v něm budou módní značky jako H&M, New Yorker, Terranova, Orsay, Levi's, Tommy Hilfiger, GUESS, Marc O' Polo, Le Premier; obuvní značky CCC SHOES & BAGS, Reno obuv a ECCO; klenotnictví PANDORA a Klenoty Aurum. Segment zdraví a krásy reprezentuje například dm drogerie, Yves Rocher, Manufaktura a FAnn parfumerie. Dalšími nájemci budou supermarket BILLA, knihkupectví Kniha Dobrovský, elektro EURONICS, obchod se sportovními potřebami SPORTISIMO, fitness centrum RE-FIT Fitness club, obchod s hudebními nástroji Muziker a hračkářství Bambule.

V cukrářské síti Ovocný Světozor se střídají generace

■ Je teplé jarní odpoledne a v pasáži u pražské Vodičkovy ulice stojí fronta. Teď stejně jako před třiceti lety. Přesně tak se čekává na zmrzlinu z Ovocného Světozoru. Příští rok oslaví firma s více než dvěma sty zaměstnanci čtyři desetiletí od vydání prvního kornoutku. Zakladatel podniku Jiří Hájek a jeho společník Petr Koblre obvykle s novináři nemluví, pro deník E15 však udělali výjimku.

„Základ receptu na ovocnou zmrzlinu je ve Světozoru ještě z první republiky.“ začíná Jiří Hájek vyprávět příběh firmy Ovocný Světozor. Do oboru ho vtáhl tatínek, který se vyučil ještě u Meinla. Po poslední světové válce začal spolupracovat s cukrářem Linkou, ve své době špičkou oboru. Právě od něj pochází receptura ovocné zmrzliny, jež se používá dodnes.

Zmrzlinář Linka ale nakonec emigroval. A zatímco starý pan Hájek odešel na odpočinek, jeho syn naopak řešil, co bude dělat. Uprostřed normalizačních sedmdesátých let se rozhodl, že lidem v Praze osladí život.

Pod křídly státního podniku Zelenina Praha za pomoci kamaráda architekta vybudoval v pasáži Paláce Ligna u Václavského náměstí cukrárnu, jakou do té doby Praha neviděla. „Když ji poprvé uviděli funkcionáři ze Zeleniny, tak se zhržili,“ vzpomíná na nelehké začátky Hájek. Tehdejší novináři ale novou prodejnu vychválili do nebes. Vedení státního podniku tedy rychle otočilo.

Přesto se inovativní vedoucí prodejny s byrokraty potýkal dál. „Prosadit každý nový výrobek trvalo dva tři měsíce.“ V současnosti manažeré Ovocného Světozoru nové

produkty testují na sobě na pondělních poradách.

NA PRIVATIZAČNÍ LOPATĚ

Šéfem prodejny byl Jiří Hájek až do začátku devadesátých let. Tehdy moc nechybělo a Ovocný Světozor by

se v malé privatizaci dostal do jiných rukou. „Na koupi bych totiž v žádném případě neměl,“ poznamenal cukrář.

Palác, v němž cukrárna již tehdy sídlila, ale patřil Podniku zahraničního obchodu Ligna. Ten byl už za socia-

lismu akciovou společností. Podnik vzkázal magistrátu, že o aukci provozoven v jeho prostorech nemají úředníci co rozhodovat a zorganizoval si majetek po svém. Nechal obchodníky dál fungovat ve stávajících prodejnách, ale ne zadarmo. Nájem jim skokově zvýšil. „Podnikání se nám změnilo způsobem, který jsme si ani nedokázali představit,“ dodává další společník Ovocného Světozoru Petr Koblre.

S ním se Jiří Hájek potkal ještě „za Husáka“. Koblre tehdy patřil k průkopníkům využívání výpočetní techniky v účetnictví. „Každý se počítačů bál, zatímco my jsme je začali používat

pro zefektivnění výroby,“ líčí podnikatel. Koblre se mimochodem dodnes věnuje programování pro hotely a restaurace.

MARTYRIUM S OŘÍŠKY

V letech po získání podniku investoval Hájek a spol. do nových zmrzlinářských strojů. Díky tomu se stal jedním z největších výrobců rodinných balení mražených pochoutek pro řetězce. „To se však ukázalo jako špatný směr,“ říká Hájek. Tlak supermarketů na cenu totiž příliš nešel dohromady s představami party ze Světozoru o kvalitě. „Následně jsme se rozhodli, že na ně kašleme a budeme dělat zmrzlinu jen sami pro svou síť,“ dodává Hájek.

Například správnou chut' čokoládové zmrzliny ladili v Ovocném Světozoru tři čtvrtě roku. „Mám hodně rád vanilkovou, a když dodavatelé v surovinách jen trochu něco změní, tak to hned poznám,“ říká Koblre. Cukráři si pečlivě hlídají, aby jahody nebyly z Polska nebo z Číny, ale výhradně z jižní Evropy či ze severní Afriky. Martyriem je též sehnat dobré oříšky. Kvůli velkým nárokům na dodavatele firma aktuálně zvažuje, že by si například sama pekla veky na chlebičky.



NEMOCNÍ NESMĚJÍ DO PRÁCE. O běh soukolí firmy se starají dvě stovky zaměstnanců. Část lidí navíc musí mít společnost v záloze. Když se totiž u někoho objeví jen malý zdravotní problém, nesmí do práce. Denně má podnik tři až čtyři takovéto výpadky.



KLÍČOVÉ SUROVINY. Cukráři si pečlivě hlídají, aby jahody nebyly z Polska nebo z Číny, ale výhradně z jižní Evropy či ze severní Afriky. Martyriem je též sehnat dobré oříšky.

Firmu rovněž zasáhlo současné pozdvižení ohledně palmového oleje. Přitom ho paradoxně nepoužívá. Ve stopovém množství je však palmový olej v některých dovažovaných komponentech pro zmrzlinu. Kvůli zákazníkům proto Hájek tlačí na dodavatele, aby s tím něco udělali. „Vycházíme zákazníkům vstříc, přestože si myslíme, že hysterie s palmovým olejem je módní záležitost. Před deseti lety bylo největším zlem másto,“ říká.

STARÁ ŠKOLA

Hájkovy prodejny obslouží denně pět až deset tisíc lidí. O běh soukolí se starají dvě stovky zaměstnanců. Část lidí navíc musí mít firma v záloze. Když se totiž u někoho objeví jen malý zdravotní problém, do práce nesmí. Denně má podnik tři až čtyři takovéto výpadky. Současně má člověka, který se nestará o nic jiného než o včasné povolání a zorganizování záloh. „Vždycky poznám, který z manažerů má tuto pozici zrovna na starosti, protože na konci měsíce mele z posledního. Každý měsíc to musí dělat někdo jiný, protože je to velmi náročné,“ dodává Koblre.

Náročná kombinace práce se surovinami a lidmi je podle podnikatelů receptem na konkurenci. „Kdybychom

Ovocný Světozor v číslech

- Rok založení: **1977**
- Tržby: **kolem 200 milionů korun**
- Počet zaměstnanců: **200**
- Prodejen v Praze: **10**
- Plánovaný počet franšíz v regionech: **15 až 20**
- Majitelé: **rodina Jiřího Hájka a Petr Koblre**

nebyli tak nároční, tak to jako my dělá každý,“ dodává Koblre. Sehnat dobré pracovníky je prý ale v současnosti snad ještě horší než koupit dobré oříšky. „Drtivou většinu cukrářek, které přijímáme, musíme všechno naučit. Po vyučení umějí tak loupat jablka.“

Roční tržby Ovocného Světozoru jsou přibližně 200 milionů korun. Firmě se daří vydělávat. Většinu zisku investuje zpátky do nových prodejen a výroby. „Jsme ze staré školy, takže si na rozvoj nepůjčujeme. Kdybychom to dělali, tak jsme už možná po celé republice. Nebo jsme také už dávno nemuseli existovat,“ říká Hájek. Přesto společnost plánuje expanzi mimo Prahu. Pomocí má prodej franšíz ve velkých městech.



STARÁ DOBRÁ ŠKOLA. Na rozvoj si nepůjčujeme, říká zakladatel podniku Jiří Hájek. Kdybychom to dělali, tak jsme už možná po celé republice, nebo jsme také už dávno nemuseli existovat, dodává.

EVIDENČNÍ PEKLO

Nešizené zmrzliny jsou v současnosti hitem podobně jako další kvalitní potraviny. Se zmrzlinou má velké plány například síť s čerstvými džusy Fruitissimo. „Konkurence se určitě výrazně zvýšila,“ říká Koblre.

Spolumajitelé Ovocného Světozoru ovšem z horších podmínek pro byznys viní i státem vytvářené podmínky pro podnikání. „Je to peklo,“ říkají unisono při popisu,

jak jim nové a nové regule neustále zvyšují náklady.

S obavami vyhlížejí elektronickou evidenci tržeb. Nové povinnosti budou podle podnikatelů zdržovat provoz, zvyšovat náklady a snižovat tržby. „EET trhem určitě zatřese,“ poznamenal Koblre.

V Ovocném Světozoru je už v běhu mezigenerační předání byznysu. Jiří Hájek totiž do podniku angažoval své tři dcery. Svěřil jim minoritní podíly, klíčové

pozice a řízení každodenního provozu. Na poradách všech pět společníků ovšem nerozhoduje podle velikosti podílů, ale silou argumentů. „Občas se samozřejmě hašteříme, ale tak to chodí v každé rodině,“ uzavírá pražský zmrzlinář a cukrář.

Stranu připravil

Daniel Novák



Unii čeká boj o cenu emisních povolenek

■ Zatímco ČEZ by růst cen povolenek přivítal, čeští oceláři, chemici či výrobci cementu se zdražení obávají.

Jan Stuchlík

Jen týdný dělí evropskou energetiku a průmysl od okamžiku, kdy se dozvědí, jak chce Evropská komise reformovat trh s emisními povolenkami. Už teď je zřejmé, že o podobu reformy se svede velký boj. Evropská komise a Německo odmítly nedávný návrh Francie, aby EU stanovila minimální cenu povolenky, kterou by firmy za právo vypouštět oxid uhličitý do atmosféry měly platit. Proti se vyjádřilo i Nizozemsko.

Jenže trh s povolenkami, který měl zařadit přechod k nízkouhlíkové ekonomice, nefunguje. Místo očekávaného růstu cen povolenek se letos hodnota uhlíku propadla z více než osmi eur

na šest eur za tunu. Francouzi počítají s tím, že domácím firmám CO₂ zdaní od roku 2017 minimální cenou 30 eur. „Víme, že přebytek povolenek na trhu je větší, než kdokoli předpokládal. Ale přímá regulace cen povolenek by mohla mít celou řadu negativních vedlejších účinků,“ tvrdí Jos Delbeke, který vede generální ředitelství pro klima v Evropské komisi.

EU už loni schválila vytvoření tržní rezervy, kam by se měla část přebytečných povolenek převést. Šéf německého úřadu pro obchodování s povolenkami

Jürgen Landgrebe nicméně naznačil, že do hry mohou vstoupit ještě drastičtější nástroje. Třeba tvrdší cíle pro snižování emisí než

odsouhlasených 40 procent do roku 2030. Část přebytečných povolenek by z trhu měla úplně zmizet. Tím by se cena povolenky mohla zvednout.

Minimální cenu odmítl i britský europoslanec Ian Duncan, který v Evropském parlamentu připravuje

EU už loni schválila vytvoření tržní rezervy, kam by se měla část přebytečných povolenek převést.

zprávu o reformě trhu s povolenkami. Duncan ji měl zveřejnit minulý týden, vzal si však o týden více času.

ČEZ už dříve vyhlásil, že by mu růst cen povolenek vyhovoval. Čeští oceláři, chemici či výrobci cementu se zdražení bojí. České ministerstvo životního prostředí se pustilo do boje za jejich ochranu. Jenže realita Čechy nejspíš donutí z původního plánu vycouvat. „Chtěli jsme, aby ohrožené firmy byly rozděleny do více než dvou skupin, jak navrhuje komise. Podle toho by se určovala i velikost bezplatného přidělu. Jenže se zjistilo, že výrobci oceli, cementu a chemické podniky by dohromady odsály 70 procent bezplatných povolenek. Takže se nejspíš přikloníme k původnímu návrhu komise,“ říká Jan Tůma z ministerstva životního prostředí.

Místo očekávaného růstu cen povolenek se letos hodnota uhlíku propadla z více než osmi eur za tunu na šest.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 27. 5. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,458
Čína	1	3,689
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,030
Chorvatsko	1	3,608
Japonsko	100	22,071
Kanada	1	18,566
Maďarsko	100	8,603
Norsko	1	2,912
Polsko	1	6,155
Rusko	100	36,650
Švédsko	1	2,916
Švýcarsko	1	24,425
Turecko	1	8,209
USA	1	24,203
Velká Británie	1	35,454

Akcie na pražské burze

27. 5. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	59,20	4,78
ČEZ	443,00	2,55
Erste Bank	662,20	-0,48
Fortuna	86,00	-0,17
Kofola	433,40	-0,14
KB	960,00	-1,65
Moneta	76,00	0,07
O2 CR	230,00	-0,13
Pegas	790,00	-0,85
Philip Mor. ČR	12 480,00	-2,11
PLG	206,60	0,54
TMR	640,00	0,00
Unipetrol	174,10	-0,91
VIG	529,10	-1,29
Celkový objem (v tisících korun)	622 627,67	



Foto: ČTK

STRAŠÁK. Slovinci s obavami sledují vývoj německo-ruského projektu přepravy plynu po dně Baltského moře. Obrovská plynová potrubí, do nichž po celé zemi tolik investovali, se mohou stát pouhou periferní sítí. Snímek je z Velkých Kapušan.

Slovensko může přijít o stamiliony eur z tranzitu plynu

Slovensko vyčíslilo, že přijde o 700 milionů eur ročně z poplatků za tranzit ruského plynu, pokud namísto přes Ukrajinu budou Němci a Rusové přepravovat plyn po dně Baltského moře zvažovaným plynovodem Nord Stream II. Na rusko-německé „plynové bratrství“ by doplatili navíc i slovenští odběratelé plynu, jehož ceny by stouply.

„Obrovská plynová potrubí na území Slovenska by byla využívána jen minimálně,“ napsal v sobotu deník Pravda, „Nákladná údržba, provoz, ale i odpisy zařízení by tak byly rozpočítány na menší objemy, čímž by cena za jeden přepravovaný kubický metr plynu výrazně stoupla.“ Loni se na Slovensku přeprava plynu podílela na konečné ceně pro domác-

nosti jen na úrovni zhruba dvou procent, ale v budoucnu by to mohlo být mnohem víc.

Slovensko proto proti projektu lobbuje a přesvědčilo už devět zemí, aby se k protestu přidaly. Slovenský ministr hospodářství Peter Žiga minulý týden svému ruskému protějšku Alexeji Uljukajevovi řekl, že nový plynovod je zbytečný a že pro Slovensko je absolutní prioritou zachovat přepravu plynu přes Ukrajinu a Slovensko. Rusové se snaží slovenskou stranu přesvědčit i sliby ohledně dostavby jaderné elektrárny Mochovec. Slovensko však dosud svůj názor na Nord Stream II oficiálně nezměnilo a staví proti němu svůj projekt Eastring, který by přiváděl plyn z Turecka přes Bulharsko a Rumunsko. /čtk/

Z parketu



Marek Trúchly

Past likvidity na pražské burze

Začátkem tohoto měsíce vstoupila s velkou pompou na hlavní trh Burzy cenných papírů Praha společnost GE Money Bank. Den před začátkem obchodování firma změnila jméno na Moneta Money Bank, což mělo symbolizovat odloučení konglomerátu GE od této entity. Osobně jsem byl velice šťastný, protože toto oživení je přesně ten impulz, co náš prime market nejvíce potřebuje. V paměti jsem měl ještě nedávný převod listingu akcií Kofoly z Polska do Prahy, kdy neproběhl ani IPO efekt a likvidita

na tomto titulu je na bodu mrazu. Pevně jsem doufal, že v tomto případě tomu bude jinak.

Když se vrátím zpět ke Kofole, tak půl roku po vstupu na trh jsou dnes objemy zobchodované na tomto titulu žalostné. Pokud se jako investor rozhodnete prodat pozici o velikosti 300 tisíc korun, cenu akcie úplně zdemocujete. Objem na Monetě hned první den obchodování ve výši 1,3 miliardy korun je při srovnání s průměrnými denními objemy na BCPP ve výši 0,6 miliardy dech vyrazující. Jakmile přestali dodávat likviditu manažeri emise, titul začal pomalu zapadat do pražské šedi. Z hvězdy prvních dnů se Moneta dostává na úroveň Erste. Zatím.

Obchody na pražském parketu tak stále zůstávají v režii ČEZ a Komerční banky. A nízkými úroky prokazují burze medvědí službu ČNB. Bohužel dokud bude zájem

o české akciové investice ze strany retailu (fondy, drobní akcionáři) tak nízký, firmy samotné nebudou mít zájem ve zprávách sledovat, jak akcie s jejich jménem padají ke dnu, když se průměrný investor rozhodne zavřít pozici. Zatím jsme ale v bludném kruhu. Pomoci z něj by nám mohla důchodová reforma, která by dala možnost oživit český akciový trh a na to nalákat firmy, které rezonují v uších investorů. Více obchodovaných emisí by českým akciovým podílovým fondům dávalo možnost navázat české tituly, a ne ekvivalenty ze CEE regionu. Koloběh nezdaru by se tak přerušil. Snad se brzy dostaneme na úroveň rozvinutých zemí, kde je spojení v akciích absolutní základ. S pouhým přihlednutím k horizontu dává tato forma investice největší smysl.

Autor je analytikem Patria Finance

VŠE PRO FIRMU



Foto: tisk

ŠVÝCARSKÝ výrobce hodinek Breitling věří, že se mu podaří ochránit svoji nezávislost díky ochotě rodiny majitelů investovat do společnosti i v obtížné době. „Třetí generace Schneidrových je už připravena převzít otěže,“ tvrdí viceprezident firmy Jean-Paul Girardin. Nevidí prý žádné známky toho, že by rodina zvažovala prodej firmy. Švýcarští hodináři jako Breitling čelí poklesu prodeje na svém největším trhu, v Hongkongu.

Do jakých komodit investovat v roce 2016?

Investování do komodit je zajímavou alternativou pro dynamické, ale i konzervativní investory. Mezi nejznámější komodity patří drahé kovy, zejména zlato a stříbro. „A právě tyto dva kovy se dostaly v současné době do zorného úhlu mnoha investorů. Cena zlata se na přelomu dubna a června dotkla hranice 1300 USD za trojskou uncii. Důvodem je rostoucí nervozita na kapitálovém trhu. I cena stříbra od počátku roku prudce rostla na 18 USD za uncii, což byla cena z přelomu let 2014-2015. Jejich vzájemný poměr má za sebou také velké turbulence od počátku roku. Z 84 uncí stříbra za uncii zlata na konci února, oslabilo zlato vůči stříbru za 6 týdnů o 15 %. Je patrné, že dokud budou centrální banky snižovat úrokové sazby, poptávka po drahých kovech potrvá,“ říká Pavel

Drahotský, ředitel Saxo Bank pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. A při té příležitosti není divu, že při současné ceně drahých kovů stoupá i zájem o akcie těžařů. „Vedle investic do zlata a stříbra mohou být akcie nebo dluhopisy těžařů vhodnou alternativou,“ dodává Drahotský.

Dražší bude šálek kávy, ale i litr benzínu

Ale komodity nejsou jen kovy, mezi obchodovatelné suroviny patří také zemědělské plodiny. Velmi zajímavou komoditou je například káva. „Sucha ve Vietnamu a Brazílii zvýšila pravděpodobnost nižší produkce kávy, než se původně očekávalo. Pokud se podmínky nezmění, můžeme se v následujících měsících dočkat dalšího zvýšení cen kávy, neboť od února de

facto kontinuálně roste,“ uvádí Pavel Drahotský.

Další známou komoditou je ropa. Svě dno si, zdá se, již prožila a dá se očekávat, že její cena opět poroste. „I když věříme, že v dlouhém období bude obchodování s ropou atraktivní, měli bychom v tuto chvíli být opatrní, neboť má za sebou již více než 80% zhodnocení, a proto je obezřetnost na místě,“ doporučuje trpělivost Pavel Drahotský a radí počkat na vývoj v následujících měsících.

Nekonvenční alternativa – lithium

Další hodně zajímavou komoditou je lithium. Proč zrovna tento nejlehčí kov? Vysvětlení je prosté. Moderní doba není „na baterky“, ale bude na nich závislá ve velmi krátké době násobně více, než si dnes připouštíme. Tedy

konkrétně na akumulátorech, za jejichž růstem kapacity a zmenšování stojí právě lithium (články jsou označené Li-ion či Li Po – Lithium polymer). „A tak lze díky vzrůstající potřebě baterií do mobilů, notebooků, tabletů, sekaček, vysavačů, ale také elektromobilů očekávat dramatický růst poptávky po lithiu, a tím pádem je vhodné zvážit využití tohoto dlouhodobého trendu i v oblasti zhodnocování úspor,“ říká Pavel Drahotský.

Většina drobných komoditních investorů nekupuje materiální komodity, ale obchoduje na komoditních trzích pomocí derivátů, například ETF (fond, sleduje konkrétní komoditu nebo jejich skupinu), futures nebo CFD – investoři vydělávají tím, že předpovídají, jakým směrem se bude cena akti-

va pohybovat. Do lithia se dá investovat formou ETF, indexů či přímo do akcií a dluhopisů těžařských a zpracovatelských společností.

Díky obchodování s deriváty můžete dosáhnout vyšších výnosů, ale musíte také počítat s možností mnohonásobně vyšších ztrát, pokud zvolíte produkty s finanční pákou. Trh s komoditami může být velmi nestabilní, dochází ke značným cenovým výkyvům. Komodity jsou rizikovější investice, ale právě nestabilita trhu z nich dělá zajímavý prostředek krátkodobého obchodování, který vám může při respektování všech rizik přinést zisk.

Úděl generace Y: delší mládí a drahá dospělost

■ Dorostla první generace vysokoškoláků, která nezažila komunismus. Podle sociologů je pro ni typické **prodlužování mládí** do třicítky. Neshodnou se však, do jaké míry je **odklad založení rodiny** a pořízení vlastního bydlení volbou, nebo spíše ekonomickou nutností. Univerzitní diplom totiž stále méně zaručuje získání dobrého místa.



Česku se nevyhnul trend relativního zaostávání růstu výdělků mladých lidí vůči zbytku populace patrný na Západě od sedmdesátých let. Většina českého populačního ročníku totiž pokračuje ve vysokoškolském studiu, ale hodnota univerzitního titulu na trhu práce klesá. V roce 2002 dosahovali lidé ve věku 25 až 29 let s vysokoškolským vzděláním zhruba 75 procent příjmu všech vysokoškoláků. O deset let později to však bylo už jen sedmdesát procent, vyplývá ze statistik ČSÚ.

DĚTI, KTERÉ ODMÍTÁJÍ DOSPĚT

Druhý údaj pochází ještě z doby ekonomické krize, Středisko vzdělávací politiky Pedagogické fakulty UK ovšem varuje, že tento jev potrvá dlouhodobě. Neznamená to ale, že se budou mladí vysokoškoláci výrazně častěji objevovat mezi nezaměstnanými, spíše se musí naučit slevit ze svých nároků na kvalifikovanost práce a výši mzdy.

Přestože se mladí lidé s univerzitním diplomem řadí mezi nejvzdělanější třetinu obyvatelstva, výdělky patří do spodní poloviny výdělečně činné populace. Medián hrubého měsíčního platu všech vysokoškoláků dosahuje podle MPSV třiceti tisíc korun. Po odečtení uvedené stále rostoucí „absolventské daně“ by se pak blížil 21 tisícům.

V celoevropském srovnání jsou však vyhlídky absolventů ještě relativně dobré, míní Alena Bičáková z ekonomického institutu CERGE. „V porovnání s vrstevníky ve Velké Británii jsou na tom podstatně lépe díky stále de facto nulovým přímým nákladům na vzdělání. Bydlení je pro ně také dostupnější než v Británii,“ uvedla Bičáková s tím, že situace na pracovních trzích obou zemí je z pohledu mladých podobná, tedy celkem dobrá

oproti státům jižní Evropy. Podle ekonomky se ale mladé rodiny v Česku potýkají se zvýšenými náklady na mateřství.

„Vzhledem k téměř nulové nabídce flexibilních forem práce a velmi omezené nabídce kvalitní a finančně dostupné institucionální péče o děti do tří let zůstává velká část českých žen s každým dítětem doma několik let, což je značný zásah do kariéry,“ vysvětluje Bičáková.

Lepší materiální a institucionální podmínky by však v případě generace Y automaticky nezaručily, že by jejím příslušníkům typický dospělý život v podobě budování kariéry, splácení domu či bytu a starání se o rodinu přinesl pocit osobního štěstí.

Ať už sociologové hovoří o generaci lidí narozených mezi druhou polovinou osmdesátých a devadesátých let jako o generaci Y či mileniálech, přisuzují jí důraz právě na harmonické spojení pracovního a osobního života. Podle postgraduální studentky sociologie na Fakultě sociálních věd Karlovy univerzity Hany Pačákové „reagují na generace předchozí, které se z jejich pohledu nesmyslné podřizovaly hodnotám úspěchu, kariéry, rodiny a nechaly se jimi svazovat“. Kvůli tomu sami příslušníci generace Y mohou působit jako „velké děti, které nechtějí dospět a raději si jen hrát“.

HYPOTÉKA – TEČKA ZA MLÁDÍM

Přestože slova o revoltě a neochotě dospět by leckdo mohl vysledovat až do šedesátých let, šéf společnosti SCIO Ondřej Štefl na konferenci New Media Inspiration věnované jednotlivým generacím upozornil, že právě fenomén odložené dospělosti je tím, co mladou generaci historicky odlišuje nejvíce. Obvykle se lidé ještě několik let po absolvování

vysokoškolských studií a před pořízením hypotéky jakožto symbolické tečky za mládím věnují cestování či jiným požitkům, doplnil Šteffl. To, že vůbec mají možnost odložit si relativně rutinní život plný nejen pracovních povinností a místo toho si více užívat života, podle Šteffla svědčí o slušné materiální úrovni mladých lidí i celé společnosti.

Oponoval mu sociolog Stanislav Biler, podle něhož k hodnotovým prioritám nezanedbatelné části generace Y patří klidný rodinný život. „Mnoho z nich ale řadu let přechází mezi neplnohodnotnými pracovními úvazky, popřípadě ani takové úvazky nezíská. Obecně mají relativně velký problém sehnat takové zaměstnání, aby se k symbolické tečce za studentským životem v podobě hypotéky vůbec dopracovali,“ připomněl.

MOŽNOSTÍ NEUBÝVÁ, NAOPAK

Málokdo to navíc z generace Y může zvládnout před třicítkou. Průměrná doba dokončení univerzitního studia je v Česku 28 let a další jeden až dva roky obvykle trvá, než uchazeč najde uplatnění na trhu práce. Právě až v tomto časovém intervalu míra nezaměstnanosti absolventů klesá ke dvěma procentům, tedy výrazněji pod celorepublikový průměr, ukazují statistiky Střediska vzdělávací politiky.

Nabrání hypotéky, která je podle Bilera se Štefflem symbolem ukončeného mládí a jejíž průměrná doba splatnosti v Česku překonala 23 let, tak ještě prohlubuje rozdíl mezi bezstarostným prodloužením mládí a „zodpovědnou dospělostí“ – znamená totiž závazek na většinu profesního života. Generace Y se tedy začíná plně osamotňovat až ve věku, v němž se otcové a matky jejich příslušníků plně věnovali rodinným povinnostem.

Pokud se však chtějí lidé generace Y ještě několik let po studiu primárně věnovat cestování a sbírání zážitků, teoreticky jim v tom nebrání ani průměrné či mírně podprůměrné příjmy. Současné možnosti digitální či sdílené ekonomiky například dovolují relativně levně cestování po světě díky síti domácího ubytování Airbnb a vyhledávacím levným letenkám.

Možností toho, co lze zažít a za co peníze utratit, dokonce podle politického komentátora Financial Times Janana Ganeshe více než vyvažují ekonomické jevy typu poklesu reálných mezd či nárůstu cen nemovitostí v poměru k výdělkům mladých lidí. Narodili byste se raději v roce 1960 nebo 1990? klade řečnickou otázku.

Stranu připravil

Jan Vávra



Generační abeceda

Označování generací posledními písmeny abecedy vstoupilo do povědomí začátkem devadesátých let díky novele Douglase Couplanda Generace X: Vyprávění pro akcelerovanou kulturu. Mozaikovitě popisuje zážitky lidí narozených koncem padesátých a počátkem šedesátých let. Později sociologové začali ke generaci X řadit i lidi narozené koncem sedmdesátých let.

Právě rozšiřování mozaiky možných zážitků je to, oč generace X usilovala. Formoval ji nástup takových popkulturních fenoménů, jako jsou MTV, alternativní rock nebo počítačové hry. Přesto se od předchůdců nakonec liší méně, než by charakteristiky generace X naznačovaly. Vede spokojený, rodinně orientovaný

život a zachovává si přesvědčení, že tvrdá práce zaručuje úspěch. Pro generaci následující, tedy Y neboli miléniovou generaci, která dospívá až v 21. století, je důležitá nejen spokojenost v osobním životě, ale zejména jeho lepší skloubení s prací. Podobně jako generaci X jejich ranou dospělost provázají výrazné technologické změny, tentokrát v podobě masového používání internetu.

Miléniová generace se ale ještě ani nestihla pořádně usadit a už se podle písmenkového dělení mluví o generaci Z. Tak lze označit nynější adolescenty, byť výstižnější by možná bylo jejich označení jakožto digitálních domorodců. Drobnohled sociálních sítí pro ně nepředstavuje žádnou novinku. Jako první generace se do tohoto světa již narodili.

Změna přístupu k práci je znát hlavně ve zdravotnictví

Menší ochota trávit čas v práci se projevuje i ve fungování českých nemocnic. Mladí lékaři nejvíce tlačí na dodržování zákoníku práce a maximálního počtu osmi přesčasových hodin týdně. Zdravotnictví dlouhá léta platilo za obor, jehož fungování se v Česku bez práce přesčas neobejde. Podle interního průzkumu Nemocnice Motol je pro mladé lékaře důležitější volný čas než plat. „Je pro ně zásadní, že nebudou v práci od nevidím do nevidím,“ uvedl ředitel nemocnice Miloslav Ludvík.

Menší ochota věnovat volný čas profesi je znát už u mediků na vysoké škole. „My jsme vnímali studium jako příležitost se co nejvíce naučit. Dnes je zájem o to pracovat ve svém volném čase, praktikovat na klinikách, jen aby se něco přiučili, výrazně nižší,“ uvedl děkan 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy Aleksis Šedo.

Vedení nemocnic i lékařských fakult se trendu přizpůsobují, starší generace lékařů, kteří byli zvyklí na jiný rytmus, ale upozorňuje, že se výrazně snížil počet hodin v zaškolování chirurgů a dalších specialistů. „Výchova mladých lékařů je nedostatečná. Odborné články dokazují, že zkrácení pracovní doby zhoršilo péči o pacienty,“ upozorňuje opakovaně neurochirurg Vladimír Beneš. /ač/



Ve Středozemním moři se utopily další stovky lidí

■ V tuto chvíli není jasné, zda využití nebezpečné trasy z Libye do Itálie narůstá, nebo jde jen o sezonní jev.

Karolína Flaszová

Se zlepšením počasí ve Středozemním moři vzrostl počet migrantů, kteří se pokoušejí dostat z Libye do Itálie. Za uplynulý týden se podařilo zachránit přinejmenším čtrnáct tisíc lidí na trase, jež nyní slouží jako hlavní brána do Evropy. Podle OSN a dalších zdrojů se jich ale stovky utopily. Unie má přitom stále jen omezené možnosti boje proti pašerákům.

Podle expertů nelze v tuto chvíli dělat závěry o tom, zda je aktuální zvýšený pohyb v oblasti důkazem stoupajícího využívání této cesty, nebo jde o běžný sezonní jev. „Navzdory kulminaci příjezdů zaregistrovaných tento týden odpovídají čísla loňskému trendu,“ uvedl na internetu Federico Soda z Mezinárodní organizace pro migraci. Podle instituce dorazilo letos do Itálie více než 40 tisíc běženců, celkově se jich do Evropy po moři dostalo téměř 200 tisíc.

Představitelé EU se však obávají, že by se Lampedusa letos mohla stát náhradou za



Foto: marina militare - ctk

SEDM STOVEK UTONULÝCH. Ve Středozemním moři se v uplynulých několika dnech patrně utopilo přes sedm stovek uprchlíků mířících do Evropy, uvedl úřad vysokého komisaře OSN pro uprchlíky. Snímek byl pořízen u libyjského pobřeží.

řecké ostrovy a z Libye by do Itálie mohly dorazit stovky tisíc osob. Tato trasa je navíc delší a nebezpečnější než z Turecka do Řecka a tone na ní víc lidí. Nechtějí proto situaci podcenit. Hlídky v rámci unijní operace Sophia ale zatím mohou působit jen v mezinárodních vodách a podle kritiků byznys pašerákům spíše ulehčují.

Převaděči totiž posílají migranty na moře na nafukovacích člunech, případně malých rybářských lodích. Čekají, že je záchranáři brzy najdou a postarají se o jejich posádky. Všeobecně se má za to, že bez přístupu unijních patrol do libyjských výsořných vod a na pobřeží se ilegální aktivity zastavit nepodaří. Osmadvacítka

minulý týden schválila prodloužení operace o rok a rozšíření její působnosti na výcvik libyjské pobřežní stráže. Nová vláda v Tripolisu žádala o pomoc v tomto směru, detaily plánu ale nejsou dosud známé.

Západní země jen těžko hledají shodu ohledně role, jakou by ve stabilizaci chaotického státu měly hrát. Bri-

tánie chce do oblasti vyslat válečnou loď, která má pomoci potírat pašeráky nejen lidí, ale také zbraní určených pro islamisty. Představitelé království se pokusí pro tuto misi získat souhlas OSN. „Je jednoznačné v našem zájmu udělat vše pro podporu rodící se libyjské vlády,“ řekl premiér David Cameron na skončeném summitu G7.



Foto: profimedia.cz

UŽ NESTAČÍ. Milánská věznice San Vittore zažila ve své historii desítky vězeňských vzpour. Ta na snímku se odehrála v roce 1969.

Itálie rozprodá své věznice

Itálie plánuje prodat historické věznice v Římě, Miláně a Neapoli, ve kterých se v současnosti nachází více než tři tisíce odsouzených, aby získala peníze na vybudování moderních nápravných zařízení. Řekl to ministr spravedlnosti Andrea Orlando.

Věznice San Vittore v Miláně, která byla otevřena

v roce 1879, římská Regina Coeli z počátku 17. století a neapolské zařízení Poggioreale z roku 1914 by se mohly přeměnit na hotely nebo soukromé rezidence, napsal v sobotu deník La Repubblica, ze kterého citovala agentura Reuters.

Věznice se nacházejí v centrech zmíněných měst, která jsou hojně navštěvová-

na turisty. Peníze z prodeje lukrativních nemovitostí by stát mohl použít na výstavbu větších a modernějších nápravných zařízení za městy, řekl Orlando.

Italské věznice jsou přeplněné, v současnosti se v nich nachází zhruba 54 tisíc vězňů, což je o čtyři tisíce více, než jaká je jejich celková kapacita. /čtk/

Část Turků chce chrám Hagia Sofia proměnit v mešitu

■ Byzantská svatyně ze 6. století byla za režimu Mustafy Kemala Atatürka proměněna v muzeum.

Několik tisíc muslimů z různých částí Turecka se v sobotu ráno shromáždilo před istanbulským chrámem Boží Moudrosti (Hagia Sofia) a požadovalo, aby se z této kulturní památky stala mešita.

„Ve jménu stovek tisíc věřících požadujeme, abychom se mohli modlit uvnitř mešity Hagia Sofia,“

prohlásil předseda Sdružení anatolské mládeže (AGD) Salih Turhan. Muslimové se v sobotu ve čtyři hodiny místního času společně pomodlili před chrámem. AGD zorganizovalo shromáždění u příležitosti 563. výročí dobytí Istanbulu (tehdy Konstantinopole) osmanskými Turky, které připadlo na neděli.

Monumentální chrám postavený v 6. století, v němž byli korunováni byzantští císařové, se změnil v mešitu po dobytí Konstantinopole Turky v 15. století. Za laického režimu Mustafy Kemala Atatürka byl v třicátých letech 20. století odsvěcen a změněn v muzeum, které v současnosti ročně navštíví přes tři miliony turistů.

Od roku 1985 je na seznamu světového dědictví UNESCO.

Turecká vládní Strana spravedlnosti a rozvoje, která je u moci od roku 2002,

bývá stále častěji kritizována za to, že se navzdory proklamacím o sekularismu snaží plíživě islamizovat tureckou společnost. Přijat byl například zákon ztěžující přístup k alkoholu, regulovaný jsou také komunikační sítě a výjimečné nejsou ani tresty za „rouhání“ kvůli kritice proroka Mohameda. /čtk/

Shromáždění se konalo u příležitosti

563.

výročí dobytí Istanbulu osmanskými Turky.

STO LET OD VERDUNU



Foto: čtk

SPOLEČNĚ včera uctili německá kancléřka Angela Merkelová a francouzský prezident François Hollande památku obětí bitvy u Verdunu, v níž se před 100 lety srazily armády obou národů v jednom z nejkrvavějších střetů první světové války. Oba politici navštívili na severu Francie německý hřbitov a pak se vydali do kostnice v Douaumontu, kde jsou pozůstatky 138 tisíců neznámých francouzských a německých vojáků.

Krátce

Bývalý šéf NATO je poradcem Porošenka

Bývalý generální tajemník NATO a dánský expremiér Anders Fogh Rasmussen se stal poradcem prezidenta Petra Porošenka. Úřad ukrajinské hlavy státu neupřesnil okruh působnosti nového poradce. Sám Rasmussen na sociálních sítích přislíbil, že udělá vše na podporu bezpečnostních a hospodářských reforem

a posílení vztahů s EU. Situaci na východě Ukrajiny, kde platí křehké příměří s proruskými separatisty, označil za „alarmující“.

Íránskému parlamentu předsedá konzervativce

Íránský parlament včera jasnou většinou zvolil do svého čela umírněného konzervativce Alího Larídzáního (57). Ten svého soupeře z řad reformistů, kterým byl

bývalý viceprezident Mo-hammad Rezá Áref, porazil poměrem 173 ku 103 hlasům. Volba předsedy následovala po parlamentních volbách, které dospěly k jistě rovnováze mezi konzervativci a reformisty jakožto spojenci umírněného prezidenta Hasana Rúháního. Jejich síly však nestačily na získání funkce předsedy parlamentu. Hlasování se zúčastnilo 281 z celkem 290 poslanců. /čtk/

INZERCE

5 LET
ZÁRUKA MIELE

Prodlužte si záruku

na Váš vysavač Miele na 5 let zakoupením XXL balení* originálních sáčků Miele

Vysavače Miele
již od
3 990 Kč



*XXL balení obsahuje 16 originálních sáčků Miele HyClean, 4 AirClean filtry a 4 motorové filtry

www.miele.cz

Miele

Dokud budu vydělávat, budu peníze investovat

■ **Kancelář Havel, Holásek & Partners je už roky jedničkou tuzemského advokátního trhu.** Pracuje pro české a slovenské miliardáře, každoročně se podílí na bezpočtu fúzích a akvizic. „Největší příležitosti v České republice vidíme v tradičně silných oblastech strojírenství a výroby,“ říká řídicí partner kanceláře **Jaroslav Havel**, který se v posledních měsících mění rovněž na investora.

Daniel Novák

EB Před časem jste řekl, že letošní rok bude pro advokátní byznys těžký. Co se děje?

Každý další rok byl zatím obecně těžší. Dozrává generace právníků, která v druhé polovině devadesátých a následujících let vyšla ze škol. Konkurence roste, trh je hodně tvrdý. Sazby nerostou, spíše klesají. Na druhou stranu se děje hodně středních transakcí. Takže advokátům

se relativně daří, ale za cenu většího pracovního nasazení. Pro nás bude velmi důležité udržet pozice a koncentraci na klíčové oblasti.

EB Držet pozice znamená mít stále víc než pětinu trhu top desítky kanceláří? Máme poměrně slušný odstup od konkurence. Avšak uvědomujeme si, že to v rámci Evropy není úplně typické postavení. Budeme rádi, když si ho udržíme, ale nemyslím si, že bychom se měli ostat-

ním zásadním způsobem ještě více vzdálit. Naše postavení je výsledkem tvrdé práce minulých let. Ale také faktem, že některým kancelářím, které byly na špičce, trochu došel dech.

EB Kam až porostete? V naší tržní síle už není možné růst nad deset procent. Počítáme nadále s mezirůstným růstem mezi pěti až deseti procenty. Loni jsme přidali zhruba sedm. Udělali jsme velké úspory v nákladech.

Rozloučili jsme se s některými seniorními kolegy, kteří po letech práce už nebyli úplně koncentrování, a viděli jsme, že v managementu dlouhodobě neobstojí. Takže jsme tím vytvořili relativně velké úspory a prostor pro mladé lidi. Spíše bychom tedy byli rádi, aby nám rostl zisk a vůbec firma rostla organicky.

EB Na jaké úrovni jsou v advokacii ziskové marže?

U nás v regionu střední a východní Evropy je to různé. V britské či americké advokacii se to ale vždy bralo tak, že zisk by měl být jedna třetina tržeb, ovšem včetně odměn za práci partnerů. V Německu a Rakousku to bylo více, tam byl ale také větší podíl equity partnerů.

EB Vy jste na tom se ziskovostí jak?

Myslím, že s přibývajícím partnery se budeme pomalu blížit těm třiatřiceti procentům. V tržbách jsme loni včetně inkasní agentury Cash Collectors vyrostli na zhruba 750 milionů korun.

EB Všichni teď zehrají na nedostatek lidí. Platí to i pro advokáty?

Počet advokátů sice narůstá, ale neznamená to, že tím přímo úměrně narůstá i jejich kvalita. Špičkových lidí není nikdy dost a v Česku a na Slovensku jsou bohužel se-

niorní lidé mimořádně málo nakloněni přestupům z jedné kanceláře do jiné. Na našem malém trhu nemáte mnoho opravdu zajímavých šancí, a pokud se vám přechod nepovede, tak už druhou příležitost nemusíte dostat. Trh dnes navíc příliš neroste, takže převažuje sázka na jistotu před ochotou riskovat. Získávat opravdu špičkové, nejlepší lidi v oboru je pro nás proto stále výzvou a na-prostou prioritou, protože úspěch advokátní kanceláře je založen především na vynikajících právnících.

EB Kam kancelář Havel, Holásek & Partners směřuje?

Chceme být vnímáni jako firma, která je nejen ekonomicky nejsilnější a největší, ale i nejnovativnější a nejchytřejší.

EB Co znamená, když mluví advokát o inovacích?

Musíme být schopni předvídat, co se bude dít v následujícím roce až pěti letech v oblasti poskytování právních služeb i z hlediska legislativy. Jsme schopni klienty zastupovat už v legislativním procesu a máme špičkovou vzdělávací Akademii. Sledujeme a aplikujeme také trendy v oblasti řízení firmy nebo marketingu. Tedy ne až po vydání zákonů, ale již při jejich tvorbě. Musíme rovněž umět předvídat sociální, politické a ekonomické trendy.

EB V jakém smyslu?

Snažíme se předvídat trendy v chování velkých společností a nejbohatších Čechů a reagovat na to z hlediska jejich právních a daňových potřeb. Jde o to, jaké transakce se budou dělat, která odvětví půjdou dopředu, jak se budou přeskupovat. Musíme odhadnout, jaká bude klientela, a to i z hlediska jazyků. Musíme se rovněž rozhodnout, na jaké straně ekonomických trendů chceme být. Zda chceme zastupovat místní

▼ Rozloučili jsme se s některými seniorními kolegy, kteří už nebyli úplně koncentrování. Vytvořili jsme tím relativně velké úspory a prostor pro mladé lidi.





Na expanzi čínských investorů zásadně participovat nebudeme. Sázíme na posílení vztahů se sousedními zeměmi. Rozhodně však asijskými klienty nepohrdáme.

a logicky aplikovat všechny standardní metody fungování, tedy zlepšovat obchod a marketing, konsolidovat trh a směřovat k pozici lídra na trhu, pokud na ní dosud nejsou.

ES Jste více advokátem, nebo investorem?

Aktivním investorem být z povahy věci nemohu, protože od rána do večera pracuji v advokátní kanceláři. Současně ale nechci být ani minoritním investorem. Ideální situace je tedy padesát na padesát se stávajícími majiteli, kdy oni něco vybudovali a já bych jim chtěl pomoci dostat se na další úroveň podnikání. Zkušenosti z řízení velké advokátní kanceláře jsou snadno přenositelné i do jiných oborů.

ES Buďte na konci nějaká jednotná konsolidovaná struktura?

Investujeme do firem a oborů, které mají individuálně smysl samy o sobě. Cíl je jednoduchý. Mít padesát procent s partnerem, kterého považujeme za natolik dobrého, aby se stal lídrem trhu. Pokud se vytvoří synergie s dalšími mými investicemi, bude to ideální stav.

ES Jsou pro vás investice dlouhodobou záležitostí?

Dokud budu vydělávat, budu peníze investovat. Do oborů, které mě baví a něco na světě zlepšují. Investuji do českých a slovenských firem, což dále posiluje naše hospodářství. Považuji za dobré a legitimní vracet vydělaný kapitál zpět do zdejší ekonomiky.

nové trhy, často jim chybějí jazykové znalosti. To povede rovněž k velkým změnám. Navíc z hlediska transakcí jsou tyto obory dobře financovatelné. Banky chtějí financovat něco, kde jsou velká aktiva a stabilní cash flow. A továrny se na rozdíl od jiných oborů dobře zastavují. Hodně se toho bude dít kolem technologií a start-upů. Z druhé strany budou ovšem zajímavé rovněž právně zaostalé sektory typu zdravotnictví a sociálních služeb. Zdravotnictví je na dobré úrovni, ale současně trpí špatným řízením. Je tam sice hodně peněz, zdroje je však třeba realkovat a nechat vstoupit soukromý kapitál.

ES Pustil jste se rovněž do investic mimo právní branži. Proč?

Není tajemstvím, že za roky práce v advokacii jsem vydělal nějaký kapitál. Za to si můžete nakoupit velké domy a jachty, svěřit peníze bankám a fondům, kde máte ale v současné době minimální zhodnocení, nebo podpořit úspěšné české a slovenské podnikatele. Tuto třetí cestu jsem zvolil. Nemám výraznou osobní spotřebu a přijde mi to mnohem zábavnější. Navíc pokud léta radím klientům, tak tím ukážu také osobní odvahu, že tomu, co radím, rovněž věřím.

ES Podle čeho si investice vybíráte?

Je to všechno obchod s kvalitními výrobky a službami zaměřenými na bonitní klientelu. Investuji do firem, u nichž si dokážu představit, že bych je mohl vést, kdybych nebyl v advokacii. Jde o privátní transakce, skoro žádné z nich nejsou v tendru.

ES Jakou máte strategii?

Cílem je investovat do firem, které by měly dál růst

podnikatele nebo zahraniční investory či v některých případech i veřejný sektor.

ES Trendem je nástup čínských investorů. Budete pro ně pracovat?

Na jejich expanzi sem nijak zásadně participovat nebudeme. Již z důvodu naší extrémní stability a provázanosti s místní ekonomikou. Jakožto největší kancelář na trhu nás živí typicky německé korporace, rakouské a středoevropské banky a pojišťovny, globální technologické firmy a čeští a slovenští velkopodnikatelé. Na jejich straně jsme. Zaměřujeme se tedy spíše na posílení vztahů se sousedními zeměmi. Rozhodně však asijskými klienty nepohrdáme.

ES Mluvil jste o tom, že se snažíte předvídat společenské dění a přeskupování majetků. Co se tedy bude dít a jak se budou přeskupovat majetky?

Věříme, že v Česku a na Slovensku zůstane v dlouhodobém horizontu převážná část nemovitostního majetku v místních rukou. Doplnovat je budou investice například rakouských nebo německých fondů a pojišťoven, v budoucnu případně i Poláků. V těchto skupinách vidíme své klienty. Realitní klienty a s nimi související stavební firmy považujeme za velmi důležité. Dalším aspektem bude, že české a zčásti i slovenské firmy půjdou určitě hodně do zahraničí. Na tom bychom také rádi partici-

povali. Rovněž vnímáme, že tu jsou silné banky, které výborně prošly krizí.

ES V jakých sektorech očekáváte největší přeskupování sil?

Největší příležitosti v České republice vidíme v tradičně silných oblastech strojírenství a výroby. Celosvětově jsou tyto sféry vnímány velmi dobře, takže určitě bude zájem ze světa. Nastává tu také fenomén mezigenerační výměny. Podnikatelé v těchto oborech jsou většinou starší. Přechod na další generaci nebývá jednoduchý, určitě tam bude velké přeskupování kapitálu. Dalším faktorem jsou vazby na země bývalého Sovětského svazu. Na ně navázané firmy musí hledat

Jaroslav Havel (42)

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy. Před založením vlastní advokátní kanceláře v roce 2001 s někdejšími partnery Janem Holáskem pracoval pro mezinárodní hráče v advokacii. Ve společnosti Havel, Holásek & Partners aktuálně pracuje téměř dvě stě lidí. V roce 2015 začal Havel investovat do firem zaměřených na prodej zboží a služeb pro nejmovitější klientelu.



Tvář dne

„Ze všech ministrů jsem předložil nejvíce zákonů. Ve sněmovně nemůžu ztrácet čas, protože mám plno jiné práce,

tvrdí šéf ANO Andrej Babiš

str. 2

Foto: Reuters



Komentář



Petr Koubský

Sedm milionů lhostejných

Prezident Zeman má vzácnou příležitost uvést do hlubokých rozpaků své odpůrce z nejzavilejších – českou internetovou scénu a v zásadě celou mladší a vzdělanější část národa. Kdyby se rozhodl nepodepsat problematický zákon o hazardních hrách, zavázal by si všechny tyhle lidi oprávněným vděkem, který by mu se skřípěním zubů museli prokázat. To by ho nejspíš pobavilo. Bohužel asi ne natolik, aby svého práva veta opravdu využil.

Kromě toho by vetem posílil záruky svobody slova v Česku, jenže o téhle motivaci dnes člověk u většiny českých politiků ani nepřemýšlí. V hazardním zákoně, jinak dobrém a užitečném, se skrývá trojský kůň: ministerstvo financí dostává pravomoc zakázat každou webovou stránku, kterou obviní z provozování nepovolených hazardních her. Skutečně stačí „obvinit“, nikoli „prokázat“; a skutečně na to stačí ministerstvo, nikoli soud. Není to stan-

dardní, není to dobré, je to zneužitelné, vyvolává to pochyby a napětí. Navíc není jasné, jak takové opatření v praxi prosadit a kdo to zaplatí. Věc není tak prostá jako někde přepnout tlačítko, což si zřejmě zákonodárci představují.

Navzdory námitkám odborných kruhů a občanských aktivit, jež byly v posledních týdnech těžko přehlédnutelné, schválil hazardní zákon po sněmovně i Senát. Takže je víceméně hotovo. Státní správa má v rukou nástroj, jehož malým překroucením

Lidé od počítačů zase jednou prokázali politickou naivitu. Spletli si svou sociální bublinu se skutečným světem.

může cenzurovat internet. Kdyby to opravdu zkusila, jistě vyvolá hlasitý skandál. Jenže kolik hlasitých skandálů u nás už odeznělo do ztracena! Kromě toho je celá věc zabalena do nepopíratelně dobrého úmyslu. Vy snad nechcete regulaci hazardu? To budete asi pěkní ptáčci. S tím se dá dobře propagandisticky pracovat. Jindy a jinde se pro stejný

účel používá zákaz dětské pornografie, což je ještě těžší morální kalibr.

Takzvaná internetová veřejnost by si měla odnést důležité poučení: její starosti málokoho zajímají, na její doporučení málokdo dá. Internetoví aktivisté nepřesvědčili téměř nikoho, nedokázali udělat ze své věci celospolečenskou starost. O zakazu kouření v restauracích se mluví a píše mnohonásobně více. Internet u nás, pravda, používá sedm milionů lidí, to však rozhodně neznamená, že většině z nich dělá starosti jeho případná cenzura.

Lidé od počítačů zase jednou prokázali politickou naivitu. Spolehli se na logiku, argumenty a zdravý rozum tam, kde skutečnými prostředky jsou manipulace, osobní kontakty a peníze vložené do kampaní. Spletli si svou sociální bublinu se skutečným světem. Že s vámi nadšeně souhlasí celý „vás“ Facebook, zdaleka neznamená, že mimo něj o vás někdo vůbec ví. Politicky naivní ostatně dlouho bylo i americké Silicon Valley, mění se to až poslední dobou. Staří machři sice nevědí, co je anonymní proxy, ale svou hru o moc znají velmi dobře. A o svobodu a všechno ostatní se hraje na jejich hřišti, ne na tom internetovém.

Autor je analytikem IT

Glosa

Bez dluhu

Naši mileniálové, tedy mladí lidé, kteří dospívali až v novém tisíciletí, to v porovnání se západními vrstevníky mají ještě dobré. Sice je moc nikde nechtějí do práce, zůstávají bydlet u rodičů či v hromadných pronájmech, přivydělávají si maximálně po brigádách a zeulují na náplavkách, ale aspoň nemají dluhy. Protože neplatí školné. Mladí Britové vyjdou z univerzity s diplomem a dluhem v průměru deset tisíc dolarů.

Jenže líc má i rub. Kdyby bylo školné, možná by mladí Češi lépe volili obory, ve kterých se mohou skutečně uplatnit. Univerzity by se mohly lépe profilovat podle kvality. Stipendia by tlačila na lepší výkon studentů. Mladým lékařům, vystudovaným nikoli zadarmo, by se do Německa odcházelo složitěji. Firmy by se v platech musely náročnějším zaměstnancům přizpůsobit.

Ale co, když nám je v našem asociálním rovnostářství tak dobře...

Tereza Zavadilová



Můžeme dostat slevu na zdravotním pojištění, pokud jako poskytovatele primární péče uvedeme Google.



AKROBATICKÁ OSLAVA. Soubor Cirk La Putyka předvedl unikátní představení doprovázející oslavu pětadvacátého výročí otevření pražské pobočky mezinárodní advokátní kanceláře CMS. Akrobatické vystoupení se konalo na nábřeží Vltavy a také na speciálně zkonstruovaném jevišti, které plavalo na hladině řeky. V prostorách restaurace Hergetova Cihelna se na oslavu narozenin advokátní kanceláře a na zhlédnutí populární cirkusové show sešlo více než 200 hostů.



OFICIÁLNĚ V ČESKU. Jedna z vedoucích společností na trhu palivových karet v Evropě – společnost UTA – oznámila oficiální vstup na český trh. Při této příležitosti uspořádala v reprezentativních prostorách Mercedes-Benz Česká republika v Praze na Chodově setkání s obchodními partnery.



Na akci nechyběli ani zástupci akcionáře, společnosti Edenred, která je v tuzemsku známá zejména vydáváním stravenek a stravenkových karet s logem Ticket Restaurant. Služeb UTA nyní využívá více než 84 tisíc zákazníků po celé Evropě a její kartu má k dispozici půl milionu řidičů kamionů. V ČR má UTA na 1200 akceptačních míst, z toho je 850 čerpacích stanic. Na snímku generální ředitel Edenred v ČR Martin Bulíř (první zprava), vedle něj šéf UTA Volker Huber, ředitel nově vzniklé české pobočky UTA Máša a šéf strategie a marketingu Edenred Pavel Kusý.

POMOC PŘI OBNOVĚ BUĎÁNEK. ČSOB v rámci udržování dobrých sousedských vztahů podporuje projekt revitalizace pražských Buďánek nejen finančně, ale současně uspořádala výstavu v ústředí své centrály v Radlicích, která mapuje proces obnovy této památkové zóny. Na snímku ze slavnostního zahájení expozice zleva Radek Klíma (starosta Prahy 5), moderátor Jakub Železný, Martin Dvořák z občanského sdružení Odborníci a občané pro revitalizaci památkové zóny Buďánka a okolí a vrchní ředitel a člen představenstva ČSOB Petr Knapp. Výstava bude pokračovat pro širokou veřejnost od září v Galerii Jaroslava Fragnera na Starém Městě.



SOUKROMÁ PROHLÍDKA.

V prostorách pražského domu U Kamenného zvonu se uskutečnila speciální komentovaná prohlídka výstavy kanadského režiséra a scenáristy Davida Cronenberga Evolution. Zúčastnilo se jí na 150 návštěvníků z řad klientů a zaměstnanců agentury Ogilvy, která má na starosti kampaň doprovázející unikátní expozici.



ZPĚT DO SVĚTA BEZ MŘÍŽÍ. Předseda představenstva a generální ředitel společnosti Schindler CZ Ján Fabián a projektant Martin Starý se zúčastnili prvního českého a evropského ročníku Běhu se žlutou stužkou (Yellow Ribbon Run). Cílem štafety v netradičním složení vězňů, bývalých odsouzených, příslušníků vězeňské služby, ale i zástupce kanceláře ombudsmana a ředitelů top firem bylo upozornit na problém se zaměstnáváním bývalých vězňů. Zapojení do štafety s mottem Uteč předsudkům, jež byla součástí Volkswagen Maratonu Praha, je pro společnost Schindler jedním z prvních kroků k podpoře zaměstnávání lidí propuštěných z vězení.

E15.CZ

Zažila vaše společnost něco významného?
Pište nám na lidee15@sfinvestment.cz

Něco lepenky, něco dřeva. A je dům

Amsterdamská firma Fiction Factory dala pojmu ekologické bydlení nový rozměr. Z minima stavebního materiálu vytěžila maximum.

Lepenkou čtyřnadvacetkrát omotaná forma, to celé potěné voděodolnou barvou, zevnitř potažené tenkou překližkou a zapouzdržené do dřevěné konstrukce. Z toho sestává ekologický univerzální blok, který vydrží nejméně padesát let. Dostal jméno Wikkelhouse a navzdory prostým stavebním materiálům skvěle odolává nepřízní počasí.

S netradičním využitím lepenky přišli designéři nizozemské firmy Fiction Factory. Doufají, že zaujmou chataře a milovníky jednoduchých konceptů bydlení, ale třeba také stavební firmy, které potřebují zázemí pro zaměstnance či dočasný kancelář pro stavební dozor.

Domek složený z několika bloků Wikkelhouse

lze postavit za jediný den. Nepotřebuje ani základy, k jeho kompletaci stačí volný prostor s přípojkami a „vanička“ z trámů, které konstrukci oddělí od země. Cena jednoho 1,2metrového segmentu začíná na osmi tisících dolarů a lze si objednat několik variant, například hladký blok, blok s malým kruhovým oknem nebo s velkým oknem.

Mezi jednotlivé díly je možné vložit přepážky, a vnitřní prostor tak účelně rozčlenit podle potřeby. Vzhledem k použitým materiálům – lepence, dřevu a ekologickému lepidlu i nátěru – je dům stoprocentně recyklovatelný, a tím i ekologicky šetrný.

Fiction Factory předpokládá, že Wikkelhouse



MINIMALISMUS. Idylicky a trochu pohádkově působí domek sestavený z bloků Wikkelhouse.

ocení nejenom chataři nebo ekologičtí nadšenci, ale také například lidé v oblastech postižených přírodní katastrofou. Jediné stavební

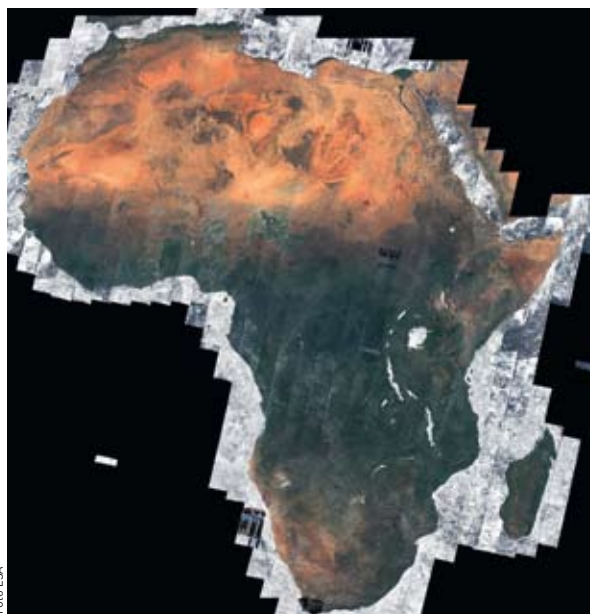
díly, které váží kolem pěti set kilogramů, lze rychle převézt tam, kde je třeba rychle a důstojně ubytovat lidi bez přístřeší.

Stranu připravil

Marek Schwarzmann



AFRICKÁ MOZAIKA



DRUŽICE SENTINEL-2A Evropské vesmírné agentury pořídila neobvyklý snímek Afriky, nad níž nepluje jediný mráček. Výjimečný fotografický počin, který zachytil více než pětinu zemského povrchu bez nebeské pokrývky, vznikl sestavením téměř sedmi tisíc jednotlivých snímků. Obraz zabírá 23 terabajtů dat a byl představen na pražském sympoziu Living Planet. Mozaika je součástí projektu Climate Change Initiative Land Cover, který mapuje povrch planety a probíhající změny.

Oteplováním se rodí ráj pro hlavonožce

Postupný vzestup průměrných teplot oceánů bývá spojován s negativními dopady na diverzitu podmořského života. Těžce na něj doplácejí třeba koráli či plankton. Jedněm živočichům však teplejší voda náramně svědčí – hlavonožcům.

K tomuto závěru došla studie zveřejněná v časopise Cell Press – Current Biology, podle které se počet hlavonožců v oceánech za posledních šedesát let významně zvyšoval a lze předpokládat, že to bude pokračovat.

„Největším překvapením je ten konzistentní nárůst,“ uvedla Zoë Doubledayová z University of Adelaide. Podle ní je významné hlavně to, že populace roste pravidelně a napříč různými typy prostředí – od kamenitých šelfů po oceánské hlubiny. Vědci svoji studii opřeli o dlouholeté statistiky z lovu 35 druhů



DOBA CHAPADEL. V posledních desetiletích mimořádně prospívají nejen chobotnice, ale i jejich příbuzní, k nimž patří i sépie, krakatice či prastaré loděnky.

hlavonožců. Data potvrdila, že je na vzestupu celá třída.

Biologové však zatím nevědí, jak to může ovlivnit jednotlivé ekosystémy. „Hlavonožci jsou zdraví a extrémně adaptabilní predátoři, jejich rozšíření může mít

významné dopady třeba i na komerčně lovené druhy ryb a bezobratlých,“ připomněla Doubledayová. Na druhé straně by z početnější populace mohli těžit jednak lidé, jednak dravci, kteří se hlavonožci živí.

Romantika pro zvědavé dospělé

■ Dcera slavného dramatika Rebecca Millerová obohatila žánr romantické komedie o příjemný, inteligentní film o schopné dívce, které osud ukáže, že se nedá úplně kontrolovat.

Iva Přivřelová

Titulní hrdinka nové romantické komedie v českých kinech Maggie má plán je schopná mladá organizátorka, která nechce nechat svůj osud na osudu. Na začátku filmu proto plánuje, že si pořídí dítě s bývalým spolužákem, který studoval matfyz a je ochotný donést jí své sperma v kelímku. Ve stejné době se ale Maggie seznámí s ženatým profesorem, který jí dává číst svou nedopsanou knihu. S tím, jak se tento pár do sebe zamiluje a přes překážky v podobě poněkud psychotické manželky se dá dohromady, by si řada komedií vystačila. U Maggie tahle část představuje jen delší prolog k něčemu mnohem zajímavějšímu – inteligentnímu humornému pohledu na manipulace ve vztazích.

Ve druhé části snímku, která se odehrává po třech letech, totiž neexistuje žádná pohádka typu: žili šťastně až do smrti. Manželství se spisovatelem nevypadá tak dokonale, jak si Maggie

myslela. A tak přijde s dalším plánem.

Maggie má plán napsala a natočila jako svůj pátý film Rebecca Millerová, dcera dramatika Arthura Millera a fotografky Inge Morathové, která od roku 1996 žije v manželství s hercem Danielem Day-Lewisem. A někdo takový ani v tomto lehkém žánru nevytvořil hloupost podle šablony. Český divák mívá možnost užít si takto chytré, upovídáné, mírně netradiční romance především od Woodyho Allena. Hrdinové Millerové také žijí v New Yorku a pracují na univerzitách, jejich autorka se na ně

ovšem nedívá se smutnou ironií, jako spíš s laskavým pobavením a účastí, k tomu akcentuje ženské postavy a působí moderněji.

Její ústřední trio je šarmantní skupinka zaneprázdňených nedokonalých dospělých, neustále nenápadně

Maggie má plán

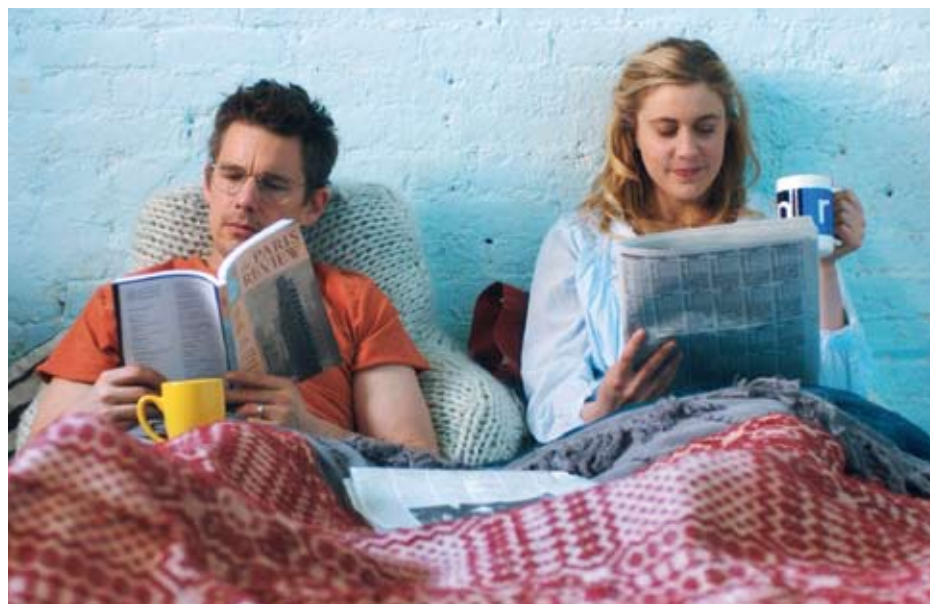
(romantická komedie, USA 2015, 99 minut)

Režie a scénář: Rebecca Millerová

Hrají: Greta Gerwigová, Ethan Hawke, Julianne Mooreová, Bill Hader

Premiéra: 26. května

Hodnocení: 80 %



HAPPY END? Maggie (Greta Gerwigová) se neplánovaně zamilovala do Johna (Ethan Hawke), ovšem tím film zdaleka nekončí.

prosazujících své tužby. V podání přirozeně sympatické Greta Gerwigové, Ethana Hawkea a Julianne Mooreové jsou všichni dostatečně uvěřitelní.

Postava Mooreové, nucená mluvit se zvláštním dánským přízvukem a nosit drdoly a chlupaté svetry a vesty, tedy chvíli hrozí karikaturou, později se z ní našťástí i díky herečce stane nejvtipnější a nejexcentričtější osoba filmu.

Maggie má plán je jinak komedie docela strídma, víc úsměvná než k popukání, prokládaná odkazy z akademického světa a obsahující nadprůměrně vychované a chytré děti. Ačkoliv závěrečnou tečku pro cílové publikum nebude asi těžké odhadnout, svou tezi o lidské naivní snaze o kontrolu a nevyzpytatelnosti našich přání přednese příjemně, vyrovnaně, plynule a jasně.

Autorka je spolupracovnicí redakce

minirecenze

BLU-RAY

Victor Frankenstein

(Vydavatel: Bontonfilm)
Současná éra vytěžování a redefinování klasiky pokračuje snímkem Victor Frankenstein, který nově převypravuje mýtus o šileném doktorovi s proslulým jménem a jeho touze vytvořit umělého člověka. Snímek sice neohromí originalitou, ale mnohé scény jsou svou excentričností pozoruhodné. Navíc v hlavních rolích se objevují britské superhvězdy James McAvoy a Daniel Radcliffe. Z bonusu vystává především McAvoyovo nadšení z toho, že si konečně zase mohl zahrát někoho opravdu šileneho, což bylo po sérii racionálních rolí osvěžující.



FILM

Pan Holmes

(Režie: Bill Condon)

Jak název naznačuje, snímek Pan Holmes je dalším příběhem slavného detektiva Sherlocka Holmese. Na rozdíl od moderních adaptací filmových i televizních však je zcela jiný. Holmes tu je starým mužem, který rekapituluje poslední fázi života a dívá se na rozdíl mezi Holmesem-mýtem a Holmesem-člověkem. Bill Condon snímek staví na melancholii a kontemplativním a pozvolným tempu, což je v ostrém protikladu třeba Holmese s Benedictem Cumberbatchem. Snad proto Pan Holmes u nás vychází jen na DVD a kinům se vyhnul. Přitom titulní roli hraje Ian McKellen, představitel Gandalfa a Magneta, a Sherlock Holmes je nyní v kurzu.



Stanislav Šulc

Krátce

Ladův Hon na násvi stál 1,3 milionu korun

Experty oceňovaný obraz Josefa Lady z roku 1942 Hon na násvi se na sobotní aukci Dorothea v Praze prodal za 1,32 milionu korun. Jeho vyvolávací cena byla 700 tisíc korun. Zájem byl i o tři akryly designéra

a malíře Ladislava Sutnara, které dohromady vynesly 1,92 milionu korun.

Režisér Mendes už další bondovky nenatočí

Britský filmař Sam Mendes, který režíroval poslední dvě bondovky Spectre a Skyfall, už podle svých slov na dal-

ších snímcích s agentem 007 pracovat nebude. Mendes také komentoval spekulace ohledně představitele titulní role. Není totiž jasné, zda to bude i popáté Daniel Craig. „Není v tom demokracie. (Dlouholetá producentka série) Barbara Broccoliová rozhodne, kdo bude příštím Bondem, a tečka,“ prohlásil.

Khamoro nabídne třináct romských kapel

Na náplavce u Rašínova nábreží v Praze začal včera 18. ročník světového romského festivalu Khamoro. Potrvá do 4. června. Na hlavních pódiích vystoupí třináct romských kapel, z toho deset zahraničních. /čtk/

Fotoreportáž



HLÁŠENÍ Z FRONTY. Takový je podtitul 15. ročníku Biennale Architettura 2016, které v sobotu začalo v italských Benátkách. Jeho expozice, které tradičně probíhají v zahradách Giardini a v komplexu Arsenale, budou otevřené až do 27. listopadu 2016. Část z nich je umístěna i v historickém centru samotných Benátek. Letošního bienále se účastní 63 zemí. Mezi nimi nechybí ani Česká republika, byť je její účast, přímo úměrně výši podpory ministerstva kultury, spíše skromná. Navíc je vpravdě česko-slovenská, protože ji Česko sdílí se Slovenskem. Hlavním kurátorem výstavy byl jmenován Alejandro Aravena, významný chilský architekt z ateliéru Elemental a laureát prestižní Pritzkerovy ceny za architekturu.



Foto: čtk 3x