



Evropa plynem přesycená

Zemní plyn zlevní příští rok o několik desítek procent, říká obchodní ředitel MND Ludvík Baleka.

ROZHOVOR
str. 10–11



Protikuřácký zákon padl

Poslanci zamítli normu, která měla omezit kouření na veřejných místech. Část poslanců ANO hlasovala proti.

UDÁLOSTI
str. 2

📉 CZK/EUR • 27,030 / -0,005 Kč 📉 CZK/USD • 24,253 / -0,061 Kč 📈 PX • 890,28 / +1,60% 📈 EURO STOXX 50 • 3061,60 / +1,71% 📉 ZLATO • 1222,73 \$ / -0,43%

KOMENTÁŘ: V TURECKU SE RODÍ KULT OSOBNOSTI / str. 12

Krátce

České dráhy vydaly dluhopisy za 11 miliard

České dráhy emitovaly mezinárodní bondy v nominální hodnotě 400 milionů eur. Jde o dosud největší balík dražních dluhopisů. Část emise firma použije na refinancování bondů s vyšším úrokem. **str. 5**

Masaryčka se promění na obchody a restaurace

Miliardáři z Penty začnou přestavovat za 135 milionů korun historickou budovu Masarykova nádraží v Praze na plochy pro obchody a restaurace. **str. 5**

Automobilky skupují internetové taxislužby

Volkswagen investoval 300 milionů dolarů do izraelské internetové taxislužby Gett. Toyota má zase pakt s jedničkou trhu, americkým Uberem. **str. 6**

Savčenkova je doma

Po téměř dvou letech věznění v Rusku se vrátila do vlasti ukrajinská pilotka Nadija Savčenkova. Kyjev ji vyměnil za dva Rusy odsouzené na Ukrajině. **str. 8**

Miliarda z poplatků za hudbu

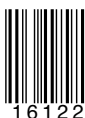
Ochranný svaz autorský vybral loni na poplatcích za užití autorských práv zejména k hudebním dílům 915 milionů korun, nejvíc ve své téměř stoleté historii.

Mezi domácí autory a nakladatele **rozdělil rovněž rekordní půlmiliardu korun.** OSA často kritizovaná za agresivní výběr poplatků a rozbujelost aparátu snižuje náklady. Provoz stál loni 135 milionů, nejméně za posledních sedm let. **BYZNYS / str. 4**



twitter.com/e15news

ANDREJ BABIŠ: Klasický podraz koaličních partnerů. Na vládě si odhlasujeme podobu zákona a pak ji ve sněmovně socialisté upravují ve shodě s opozicí.



9 771803 454307 1 6 1 2 2

Zápisník
Radka Pavloviče

Umět se prodat

Letní sezona se kvapem blíží a hudební festivaly čeká boj o návštěvníky. Organizátoři se předhánějí, kdo přiveze zářivější hvězdy. Pak se i sebemenší zmínka v médiích počítá. Festivalová konkurence je přece jen obrovská. Neortodoxní způsob propagace zvolil šéf Trutnov Open Air Martin Věchet, když na festival osobně pozval někdejšího exponenta KSČ Milouše Jakeše. Věchet pak schytl takovou vlnu kritiky, že se musel cítit jako kůl v plotě. Striktně antikomunistická akce zve symbol totalitní moci?! Jenže dobrá věc se přece jenom podařila. Lidé si připomněli, že Trutnov stále existuje. Žádný jiný festival se v médiích neprotácel tak jako tento. I když těžko zakrýt fakt, že v současné konkurenci už v podstatě nemá co nabídnout.

Metody, jak na sebe strhnout pozornost, mají v malíku i politici. Člen Svobodné strany Rakouska (FPÖ) před šesti lety patřičně rozvířil veřejný prostor, když varoval voliče před „vojskem nezaměstnaných Čechů, které zaplaví rakouský pracovní trh“. K prezidentskému křeslu to strana tento týden nedotáhla. Těsná prohra jejich kandidáta Norberta Hofera ovšem ukazuje, že svá témata FPÖ rozhodně prodávat umí.

Vítěz rakouských prezidentských voleb Alexander Van der Bellen asi nebude Pražskému hradu příliš po chuti. Ten totiž do Vídně poslal blahopřejný telegram. Komunikovat způsobem, který už pár let neexistuje? Rafinovaný vzkaz!

Protagonisté dne



Svatopluk NĚMEČEK

MINISTR ZDRAVOTNICTVÍ

Nepodařilo se mu v Poslanecké sněmovně protlačit protikuřácký zákon. Vyvolalo to silné pnutí mezi partnery vládní koalice.

str. 2



Roman STREJČEK

PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA OSA

Ochranný svaz autorský vybral loni na poplatcích za užití autorských práv nejvyšší částku v celé své historii – 915 milionů korun.

str. 4



Nadja SAVČENKOVÁ

UKRAJINSKÁ LETKYŇE

Vrátila se domů po téměř dvou letech věznění v Rusku. Kyjev ji vyměnil s Moskvou za dva Rusy odsouzené na Ukrajině.

str. 8

NOVÝ GUVERNÉR



Foto: ČTK

PREZIDENT Miloš Zeman jmenoval guvernérem České národní banky nynějšího člena bankovní rady ČNB Jiřího Rusnoka (vpravo). Na snímku jej provází dosavadní guvernér Miroslav Singer. Zeman také uvedl, že příští rok na jaře jmenuje do bankovní rady ČNB zmocněnce Česka pro euro Oldřicha Dědka. Ten už byl v letech 1999 až 2005 viceguvernérem centrální banky.

Více E15.cz

Protikuřácký zákon padl, koalice se hádá

■ Ministr zdravotnictví Svatopluk Němeček (ČSSD) neprosadil protikuřácký zákon. Část poslanců ANO hlasovala proti. Návrh považovala za příliš měkký.

Adéla Čabanová

Poslanci zamítli zákon, který měl omezit kouření na veřejných místech. Lidovci i ČSSD to dávají za vinu hnutí ANO, svému koaličnímu partnerovi. Premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) svolá jednání koaliční rady.

„Poslanci ANO záměrně zabránili přijetí vládního návrhu protikuřáckého zákona. Přitom ministři ANO pro zákon ve vládě hlasovali,“ upozornil premiér. „Takový opakovaný postup ANO je v rozporu s dobrým fungováním vládní koalice,“ dodal.

ANO koaliční smlouvu neporušilo, uvedl šéf hnutí Andrej Babiš i místopředseda Jaroslav Faltýnek. Část jeho poslanců tvrdí, že nemohla hlasovat pro kvůli změkčujícím změnám

přidaným opozicí. Například by zákaz kouření v restauracích nebyl absolutní, mohly by vznikat uzavřené kuřárny bez obsluhy.

„Z protikuřáckého zákona schváleného vládou se stal protikuřácký zákon. Kdybychom ho schválili, porušili bychom koalici-

Část poslanců hnutí ANO tvrdí, že nemohla pro návrh zákona hlasovat kvůli změkčujícím změnám, které byly přijaty na návrh opozice.

ní smlouvu a nahráli tabákovému průmyslu,“ prohlásil šéf zdravotního výboru sněmovny Rostislav Vyzula (ANO).

Závěrečné rozhodování ve sněmovně bylo dramatické. V klíčovém hlasování chybělo ke schválení protikuřáckého zákona osm hlasů. Z poslanců ANO hlasovalo třináct pro zákon,

patnáct proti zákonu a šestnáct se zdrželo. Naopak opoziční poslanci prokázali disciplínu. Pro protikuřácký zákon nehlasoval při konečném pokusu ani bývalý ministr zdravotnictví Leoš Heger (TOP 09) a dalších devět jeho stranických kolegů, kteří přitom v předchozím hlasování byli pro. A to předseda strany Miroslav Kalousek opakovaně prohlásil, že nechává rozhodnutí na jednotlivých poslancích.

Sílené, trapné. Tak hodnotí rozhodnutí poslanců Eva Králíková z Centra pro závislé na tabáku. „Ne že by se mi ten návrh jako celek úplně líbil. Nicméně by to byl krok správným směrem,“ uvedla Králíková. Připomněla, že se Česko zavázalo k zakazu kouření ve veřejných prostorech přijetím úmluvy o kontrole tabáku.

Ve sněmovně také leží jednodušší poslanecký návrh zákazu kouření v restauracích. Na rozdíl od zamítnutého košatého návrhu obsahuje jedinou myšlenku. V restauracích, kde se podává jídlo, se nekouří. „Jsme připraveni tento návrh rychle tlačit,“ uvedl Jaroslav Faltýnek.

Více E15.cz

ODS a TOP 09 napadnou elektronickou evidenci u Ústavního soudu

■ Justice by měla posoudit jak postup schvalování stěžejního Babišova zákona, tak samotný jeho obsah.

Pavel Otto

Zákon ministra financí Andreje Babiše (ANO) o elektronické evidenci tržeb je nespravedlivý vůči malým podnikatelům, protože je zatěžuje zbytečnými náklady a budou muset povinně sdělovat správci daně důvěrné informace. To jsou hlavní argumenty, se kterými chtějí opoziční ODS a TOP 09 napadnout normu v nejbližších dnech u Ústavního soudu.

Patrně se odehraje jedno z nejsledovanějších rozhodování ústavních soudců.

Vyslýchání budou vrcholoví politici – kromě Babiše například šéf Poslanecké sněmovny Jan Hamáček (ČSSD) nebo místopředsedkyně komory Jaroslava Jermanová (ANO).

Stížnost je formulovaná tak, že dva její body jsou

Není to bez šance

Odborník na ústavní právo Vladimír Balaš připustil, že opozice by mohla u Ústavního soudu uspět. „A to s ohledem na skutečnost, že došlo k porušení zákona o jednacím řádu a mohla tím být skutečně zkrácena práva poslanců garantovaná v listině, a navíc i v ústavě, což bych považoval za nejsilnější argument,“ vysvětlil.

procesní a zbylých pět je věcných. Pokud soud nezruší zákon jako celek, je šance, že z něj vypadnou některé pasáže. Aby mohla být stížnost odeslána, musí ji podepsat 41 poslanců. Právě se čeká na poslední podpis zákonodárkyně, která je v cizině.

„Slíbili jsme, že pokud zákon projde, obrátíme se na Ústavní soud, protože ho od začátku považujeme za protiústavní. Samotný proces schvalování nás v našem postoji utvrdil. Elektronická evidence tržeb je nepřiměřeným zásahem do podnikání, nepřiměřenou kontrolou každého živnostníka. Základním principem jakékoli kontroly je její přiměřenost. On-line dohled, který dopředu počítá s tím, že jste zločinec, přiměřený není,“ uvedl spoluautor stížnosti a poslanec ODS Marek Benda. **Více E15.cz**

Krátce

Senát odmítl omezit svátky, kdy bude zavřeno

Horní komora parlamentu trvá na tom, aby velké obchody měly zavřeno o sedmi státních svátcích, jak původně navrhovala. Odmítla omezit jejich výčet jen na Nový rok a dva vánoční svátky, jak to schválila sněmovna. Konečné slovo budou mít ale poslanci při opětovném projednávání.

V4 chce vyslat do Pobaltí rotační jednotku

Ministři obrany visegrádské čtyřky podepsali deklaraci, podle níž na červencovém varšavském summitu NATO předloží nabídku vyslat v příštím roce do pobaltských zemí rotační jednotku. Zástupci Česka, Maďarska, Polska a Slovenska se na tom dohodli na jednání o bezpečnostních otázkách na zámku Liblice na Mělníku.

Řidiči autobusů chystají protesty kvůli mzdám

Řidiči veřejné autobusové dopravy připravují protestní akce, které chtějí stup-



Foto: ČTK

ňovat a popřípadě dovést i k neomezené stávce. Žádají stanovení nejnižší mzdy v rámci zajišťování dopravní obslužnosti. Podobu protestů chtějí oznámit s třídním předstihem.

Obce by už nemusely plánovat rozvoj sportu

Obce by podle Senátu neměly mít nařízeno povinně vypracovat plány rozvoje sportu na svém území, což

jim má uložit novela o podpoře sportu. Senátoři to dnes označovali za nadbytečnou a formální administrativní povinnost. Senátní verzi novely tak bude muset posoudit sněmovna.

Krizové hraniční kontroly mají být pětidenní

Ministerstvo vnitra dostane právo nařídit dočasné kontroly na hranicích v případě bezprostřední mimořádné hrozby. Trvaly by nejvýše pět dní a jejich prodloužení by musela schválit vláda.

Volby by vyhrálo ANO, ČSSD se dotahuje

Ve volbách do sněmovny by v květnu podle STEM zvítězilo ANO s 27,1 procenta hlasů. Druzí by skončili sociální demokraté s 20,1 procenta a třetí KSČM se 14,5 procenta. ČSSD se na hypotetického vítěze od března nepatrně dotáhla. /čtk/

**CENTRAL
GROUP**

KOMERČNÍ PROSTORY

k prodeji nebo pronájmu
v rezidenčních projektech



Praha 3 – Žižkov

projekt Residence Garden Towers

- 3 komerční prostory s dokončením v létě 2016
- 422 m² – restaurace s velkou předzahrádkou
- 335 m² – kavárna, cukrárna, vinárna apod.
- 292 m² – prodejna potravin, minimarket apod.

Praha 6 – Břevnov

projekt Residence Břevnovské centrum

- 3 nově dokončené komerční prostory
- 209 m² – prodejna, showroom nebo služby
- 215 m² – prodejna, showroom nebo služby
- 246 m² – prodejna, showroom nebo služby

Praha 7 – Holešovice

projekt Vltavská vyhlídka

- 3 komerční prostory s dokončením v létě 2016
- 91 m² – prodejna, showroom nebo služby
- 124 m² – prodejna, showroom nebo služby
- 123 m² – prodejna, showroom nebo služby

Praha 10 – Zahradní Město

projekt Park Zahradní Město

- 3 nově dokončené komerční prostory
- 162 m² – prodejna, showroom nebo služby
- 308 m² – prodejna, showroom nebo služby
- 310 m² – prodejna, showroom nebo služby

www.central-group.cz/komerce

☎ 604 645 424 • ✉ komerce@central-group.cz



Foto: ctk

NA ÚSTUPU. Výběr autorských poplatků za koncerty (na snímku zpěvák skupiny Kryštof Richard Krajčo) a další veřejnou produkci hudby loni propadl o desetinu na 334 milionů korun.

Svaz autorů rozdělil umělcům rekordní sumu

■ Zatímco ještě předloni inkasovala OSA nejtuchnější balík peněz z koncertů a jiného veřejného provozování hudby, v roce 2015 vévodily příjmům televizní a rozhlasové vysílání a přenosy přes on-line média.

Dušan Kütner

Ochranný svaz autorský loni vybral na poplatcích za užití autorských práv zejména k hudebním dílům nejvyšší částku v historii této organizace – 915 milionů korun. To je o necelá dvě procenta více než o rok dříve. Mezi české autory a nakladatele zastupované svazem pak rozdělil půl miliardy, což je podle svazu rovněž historicky nejvyšší částka. Zhruba tři pětiny z ní putovaly k autorům, zbývající část k nakladatelům.

„V roce 2015 svaz překonal latku historicky nejúspěš-

nějšího roku 2014 a dosáhl nejlepšího hospodářského výsledku za 96 let své existence. Výsledek je o to cennější, že rekordního inkasa dosáhl při současném snižování nákladů, což umocnilo pokles průměrné režie,“ uvedl předseda dozorčí rady svazu a blue-sový hudebník a skladatel Luboš Andršt.

Ještě předloni tvořily největší část příjmů poplatky za veřejné provozování hudby

včetně koncertů či hudba pouštěná na veřejných místech z rádií a televizorů. Loni se ale jejich výběr propadl o desetinu na 334 milionů korun.

Nejpřínosnější kategorií se tak stalo televizní a rozhlasové vysílání a přenosy přes on-line média, u nichž příjmy stouply o dvacet procent na 375 milionů.

Také loni pokračoval pokles výběru poplatků za prodané hudební nosiče, jejichž odbyt začal s ná-

stupem digitálního prodeje hudby prudce klesat. Svaz loni vybral pouhých sedmnáct milionů korun, vůbec nejméně za dobu svého trvání. To představuje necelou sedminu toho, co se na poplatcích vybralo v roce 1998, kdy tržby z hudebních nosičů kulminovaly.

Ochranný svaz autorský byl v minulosti terčem kritiky nejen za agresivní výběr poplatků, ale i za přílišnou rozbujelost jeho aparátu. Svaz se tak v posledních letech snaží snižovat náklady. Ještě v roce 2010 zaměstnával téměř 220 lidí, loni jich bylo 155. Sám provoz svazu stál 135 milionů, nejméně za posledních sedm let. Na snižování počtu zaměstnanců, a tedy i nákladů se podle svazu pozitivně projeví zejména investice do informačních technologií.

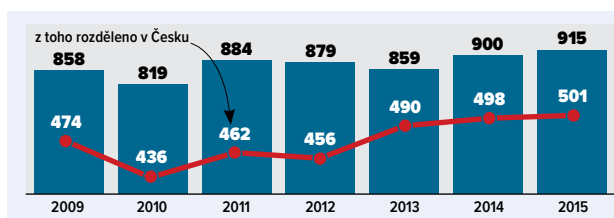
K poslednímu dni loňského roku svaz zastupoval přes 8800 majitelů práv k hudebním dílům, přímo členy svazu je necelých šest set z nich.

Provoz
OSA přišel loni na

135
milionů,

což je nejméně
za posledních
sedm let.

Kolik vybrala OSA (v milionech korun)



Pramen: OSA

Krátce

Převod nádraží dostal poslední razítko

Převodu nádraží z Českých drah do vlastnictví Správy železniční dopravní cesty už nic nebrání. Jako nejvyšší orgán ČD transakci definitivně schválila valná hromada, která má podobu takzvaného řídicího výboru. Převod proběhne nejpozději do 1. srpna. /sin/ **Vice E15.cz**

Ocelárny loni vydělaly tři miliardy hrubého

Ocelárnám loni meziročně klesl zisk před zdaněním na méně než třetinu z 10,2 na 3,1 miliardy korun. Srovnávací rok 2014 byl ovšem mimořádný, v předchozích letech byl zisk do dvou miliard. Tržby klesly o 6,7 procenta na 84,3 miliardy. Hlavním důvodem je nadvýroba oceli v Číně.

Cementárnu poškodil útlum na německém trhu

Cementárně Lafarge Cement na Litoměřicku loni meziročně klesly tržby o dvě procenta na 973 milionů korun. Výsledky ovlivnil zejména útlum na německém trhu. Také čistý zisk se snížil, a to zhruba o šest procent na 168 milionů korun.

Pojišťovny posílají ke škodám drony



Pojišťovny začínají stále častěji využívat k průzkumu, prohlídce a důkladné dokumentaci místa pojistných událostí speciální drony. Zájem ovšem roste i o jejich pojištění.

PRE úspěšně loví mimopražské zákazníky

Skupině Pražská energetika, třetímu největšímu dodavateli elektřiny, vzrostl loni meziročně zisk po zdanění o 4,4 procenta na 2,5 miliardy korun. Firmě pomohlo zvýšení objemu dodávek zákazníkům mimo hlavní město. /čtk/

Rekordní emise: České dráhy vydaly bondy za 11 miliard

Jan Šindelář

České dráhy vydaly emisi mezinárodních dluhopisů v nominální hodnotě 400 milionů eur (téměř 11 miliard korun). Splatnost činí sedm let, roční zúročení je 1,875 procenta.

Jde o dosud největší balík dražních dluhopisů. „Část této nové emise firma použije na refinancování třisetmilionové emise eurobondů z roku 2011 s ročním úrokem 4,5 procenta,“ uvedl mluvčí drah Radek Joklík. Podle něj firma díky lepšímu úroku ročně ušetří na nákladech až

213 milionů korun. Celkové zadlužení drah je zhruba 33 miliard.

Nižší úrok je mimo jiné důsledkem letošního zlepšení ratingu od agentury Moody's, dráhy si letos jako podnik polepšily o jeden stupeň na Baa2, stejné hodnocení získala i zmíněná emise.

Vedení drah přitom ještě nedávno mluvilo o objemu 300 milionů eur. S nadsázkou lze říci, že dráhy dluží především německým důchodcům. Minulou emisí si totiž rozebraly především německé penzijní fondy.

Penta začne přestavovat historické Masarykovo nádraží

Daniel Novák

Nevábná zákoutí Masarykova nádraží v Praze se brzy začnou měnit na nové obchody a restaurace. Investiční skupina Penta, která do projektu vloží 135 milionů korun, začne s přestavbou historické budovy do několika týdnů.

Investici podniká v rámci společnosti Masaryk Station Development, kterou ovládá. Minoritu v ní mají ještě České dráhy. Přestavba je součástí strategického projektu miliardáře Marka Dospivy a jeho společníků na vybudování obřího kancelářského komplexu za 6,5 miliardy korun na

opuštěných parcelách kolem nádraží. „Rekonstrukce další části Masarykova nádraží začne v létě,“ řekl serveru E15.cz mluvčí Penty Ivo Mravinac.

Akce znamená konec pro současné kasino či okénka rychlého občerstvení. Na nové místo se přesunou pokladny.

O rekonstrukci starého nádraží informoval investor již v lednu, když uzavíral smlouvu o využití okolních pozemků. Podle neoficiálních informací ale České dráhy ještě zkoušely z dohody na přestavbě nádraží vycouvat. Kvůli neprůstředné smlouvě ale zůstaly u původní úmluvy.

Vice E15.cz



Wichterle zachraňuje nižborskou sklárnu



Foto: tisk

MINULOST. Nižborská sklárna dříve vyráběla kromě jiného filmové ceny Český lev.

Novým majitelem zkrachovalé nižborské sklárny Rückl Crystal je společnost BVM podnikatele Martina Wichterleho. Zaplatí za ni 22,5 milionu korun. Wichterle, který je znám hlavně jako vlastník strojírenské skupiny Wikov, není ve sklářském byznysu nováčkem – je i většinovým vlastníkem sklárny Bomma ve Světlé nad Sázavou. Tradiční výrobu

křišťálu v Nižbore, která dává práci 130 lidem, proto hodlá zachovat. „Věřitelský výbor prodej jednomyslně schválil, lepší zájemce se bohužel nenašel,“ protvrdil prodej insolvenční správce sklárny David Jánošík.

Do výroby bude Wichterle investovat několik desítek milionů korun. Podpořit chce i rozvoj zážitkové turistiky do areálu sklárny, které ročně

navštíví 50 tisíc turistů. Při tvorbě nových kolekcí by nižborské sklárny měli pomoci návrháři a designéři, se kterými spolupracuje sklárna ve Světlé, jež se specializuje na výrobu designového skla.

Podnik s více než stoletou tradicí je od srpna v konkurzu. Odhadní cena podniku je podle znaleckého posudku 62 milionů korun, minimální cena nebyla stanovena. /čtk/

Seznam zdvojnásobí investice do Stream TV

Internetová televize Stream TV provozovaná největším tuzemským vyhledávačem Seznam.cz hodlá letos přidat další peníze na původní tvorbu. „Letos máme v plánu dát do programu až dvakrát více peněz. Záležit bude na tom, jestli najdeme správné realizátory pořadů,“ uvedl na konferenci Digimedia výkonný ředitel Seznam.cz Pavel Zima. Už nyní přitom Stream.tv nabízí podle Zimy šedesát titulů a čtyřicet premiér za týden. „Pokud to vyjde, mohli bychom se na podzim přiblížit k šedesáti premiérům týdně,“ podotkl.

Důvod investic je zřejmý – úspěchy zejména vlastních seriálů v čele s Kanceláři

Blaník, která letos získala Českého lva za mimořádný počín v oblasti audiovizí. Na seriál, který od dubna předloňského roku nabídl čtyři řady, navázala Stream.tv příběhy Autobazar Monte Carlo. Televize ale nabízí

i pořady o vaření, reportáže a další formáty.

Seznam.cz začal budovat i vlastní redakci. Jejím základem bude právě tým kolem Stream.tv a serveru Proženy.cz, který Seznam.cz koupil letos od jeho dodavatele. /duk/

T-Mobile chce vlastní „YouTube“

Mobilní operátor T-Mobile zvažuje rozšířit nabídku své internetové televize. Jednou z možností by mohla být stanice, jejíž program by byl významně složen z příspěvků veřejnosti natáčených na chytré telefony a další zařízení. „Je to jedna z cest,“ uvedl na konferenci Digimedia produktový manažer T-Mobile Václav Zadina. V Česku se amatérsky natočená videa v televizích již objevují, byť spíše sporadicky, až už ve zpravodajství, nebo v pořadech určených pro mladší generaci. Vice E15.cz

Foto: profimedia.cz

Automobilky vyrazily na nákupy on-line taxislužeb

■ Tradiční výrobci se chystají na dobu, kdy řízení vlastního vozu nebude in.

Jaroslav Bukovský

Dominantní hráči na poli globálního automobilového byznysu začali skupovat podíly v internetových taxislužbách. Investici tří set milionů dolarů do izraelského projektu Gett včera oznámil Volkswagen, jen o den dříve přitom Toyota podepsala pakt s jedničkou trhu budoucnosti, americkým Uberem. Před několika měsíci nalila do dalšího obdobného projektu Lyft půl miliardy dolarů zámořská General Motors. Průmyslníci si od partnerství slibují novou formu odbytu aut, ale i pojistku proti propadu obchodů tvářící v tvář silicím fenoménu sdílené ekonomiky.

„Pro automobilky je to nový, rychle rostoucí prodejní kanál. Tyto služby svým partnerům, tedy řidičům, nabízí službu pronájmu aut, která je často ekonomicky výhodnější než využívání vlastního automobilu,“



Foto gett

uvádí analytik České spořitelny Petr Bártek. „Celkově na automobilovém trhu pozorujeme trend posunu od vlastnictví k užívání vozidla, což ohrožuje klasický prodej konečnému vlastníkov. Lidé a firmy si stále více uvědomují, že potřebují primárně přepravovat sebe či zboží a výrobky, nikoli vlastnit auta,“ dodává Vojtěch Opěš-

Odhadovaná hodnota (v mld. dolarů)

Uber	63
Lyft	5,5
Gett	2
Didi Kuaidi	20

Pramen bloomberg

til z Automobilové expertní skupiny PwC ČR.

Takzvané služby v oblasti mobility mají být propříště významným kanálem, kterým hodlají automobilky dělat své obchody. „Podstatnou část svých budoucích tržeb hodláme generovat tímto způsobem, do roku 2025 chceme být jedním z předních poskytovatelů

BUDOUCNOST VOLKSWAGENU. Do provozovatele alternativní taxislužby Gett německá automobilka investovala 300 milionů dolarů.

mobility na světě,“ uvedl při podpisu smlouvy s Gettem šéf Volkswagenu Matthias Müller.

Odklon od vlastnictví aut může podle expertů v budoucnu posílit nejen roli autopůjčoven a taxislužeb. „V těchto oblastech se mohou také zúročit sázky automobilek na elektromobily a samořízená auta. Ve městech a městských aglomeracích se může stát taková nabídka konkurenční standardní hromadné i individuální dopravě,“ soudí nezávislý ekonom Petr Hlinomaz.

O provázanosti těchto trendů svědčí například spolupráce Googlu a koncernu Fiat Chrysler na samoříditelných autech, kterou oba hráči oznámili před několika týdny. Do čínské taxislužby Didi Kuaidi zase investoval v tomto měsíci miliardu dolarů technologický gigant Apple.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 25. 5. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,472
Čína	1	3,697
Dánsko	1	3,635
EMU	1	27,030
Chorvatsko	1	3,609
Japonsko	100	22,011
Kanada	1	18,507
Maďarsko	100	8,600
Norsko	1	2,908
Polsko	1	6,113
Rusko	100	36,930
Švédsko	1	2,917
Švýcarsko	1	24,472
Turecko	1	8,221
USA	1	24,253
Velká Británie	1	35,608

Akcie na pražské burze

25. 5. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	56,40	-1,31
ČEZ	430,90	0,68
Erste Bank	660,40	3,64
Fortuna	85,00	0,00
Kofola	431,90	-0,02
KB	990,50	2,00
Moneta	75,70	0,93
O2 CR	229,00	-0,74
Pegas	775,00	-0,64
Philip Mor. ČR	12 502,00	0,69
PLG	205,50	0,00
TATRY	640,00	0,00
Unipetrol	176,00	0,09
VIG	539,20	3,69
Celkový objem (v tisících korun)	778 343,52	

Výsledky

Sberbank

Největší ruská banka vytvořila v prvních třech měsících letošního roku rekordní čistý zisk 117,7 miliardy rublů (43,3 miliardy korun). Oproti stejnému období před rokem jí zisk vzrostl téměř čtyřnásobně. Jde o nejlepší čtvrtletní výsledek v historii banky, která působí také v Česku.

Marks & Spencer

Britské maloobchodní skupině v posledním finančním roce stoupl zisk před zdaněním o 3,5 procenta na 684 milionů liber (24,3 miliardy korun). Nový generální ředitel společnosti Steve Rowe ale upozornil, že do ziskovosti se brzy negativně promítne plán na zlepšení výsledků v divizi oděvů a zboží pro domácnost.

Tiffany

Klenotnická společnost hospodařila v prvním fiskálním čtvrtletí s upraveným ziskem 64 centů na akcii, meziročně o 21 procent méně. Tržby klesly o 7,4 procenta na 891 milionů dolarů. /tre, čtk/



Foto profimedia.cz



PROVOZ PŘERUŠEN. 24hodinovou stávku v elektrárně Nogent-sur-Seine odhlasoval její personál.

Stávky ve Francii začínají omezovat fungování země

■ Odpor vůči reformě pracovního trhu se rozšířil i na elektrárny.

Jan Stuchlík

Ve Francii přitahuje. Po rafineriích stávky a odborářské blokády zastavily v noci také jadernou elektrárnu Nogent-sur-Seine, která má výkon srovnatelný s českým Temelínem. Další tři jaderné elektrárny mohou následovat. Ke stávce a omezení výroby elektřiny vyzval zaměstnanec elektráren odborový svaz CGT Energie.

Provozovatel elektráren Electricité de France hodlá případné výpadky pokrýt výrobou v uhléčných zdrojích. Pokud by to nestačilo, je provozovatel přenosové soustavy RTE připraven elektřinu pro

zajištění stability sítě dovézt ze zahraničí. Jaderný dozor ASN pro deník Le Point uvedl, že stávky neohroží bezpečnost jaderných elektráren.

Nepracují ani zaměstnanci přístavů. Pařížské letiště muselo kvůli stávce zrušit 15 procent letů. Neomezenou stávku zaměstnanců v letecké dopravě by mohli odboráři vyhlásit začátkem června.

Pohonné hmoty z rezerv

Kvůli blokádám rafinerií a skladů pohonných hmot je bez benzínu a nafty přes 20 procent čerpacích stanic. Vláda uvolnila nouzové zásoby, které odpovídají třem dnům spotřeby. Celkem skladuje Francie benzin a naftu na 115 dní.

Odboráři válčí s vládou o reformu pracovního práva. Proti srsti jim je například usnadnění propouštění či větší volnost firem při dohodách o délce pracovní doby. Podniky by se nově nemusely řídit odvětvovými kolektivními smlouvami. Premiér Manuel Valls i včera zopakoval, že vláda reformu nestáhne a nebude v ní ani nic měnit. O návrhu se bude hlasovat v červnu.

Na poplach už bijí i podniky, kde zaměstnanci zatím pracují. Největší zaměstnavatelské svazy ve společném prohlášení uvedly, že stávky v dopravě a potíže se zásobováním pohonnými hmotami už začínají mít vliv na ekonomickou aktivitu. Vyzvaly vládu, aby co nejrychleji situaci odblokovala.

s výrobou počítačů a HPE se zaměřením na software.

PSA bude na Slovensku vyrábět i motory

Francouzská automobilová skupina PSA Groupe plánuje ve slovenské divizi kromě automobilů vyrábět i motory. Z výrobních linek závodu v Trnavě začnou benzinové motory sjíždět v roce 2019.

/čtk/

Z parketu

Jana Steckerová



Fed přitvrzuje

Ke zvyšování klíčové úrokové sazby ve Spojených státech byl trh donedávna skeptický. Pravděpodobnost červnového utažení měnové politiky hodnotil před necelými dvěma týdny jako nulovou a šanci, že se americká centrální banka rozhoupe alespoň k jednomu letošnímu zvýšení, přisuzoval pouze 50procentní pravděpodobnost. Příliš holubí nálada trhu se však Fedu přestala zamlouvat, a tak někteří centrální bankéři pozměnili rétoriku s tím, že ani červnové posunutí klíčové sazby směrem nahoru není ještě zcela ze hry. Přestože se jedná spíše o verbální intervenci než o reálnou hrozbu, trh tato slova vzal vážně

a pravděpodobnost zvyšování úroků začala stoupat. Že budou sazby na konci letošního roku skutečně vyšší, však stále hodnotí pouze 78procentní pravděpodobností. Fed tak bude muset jestřábi rétoriku během letních měsíců ještě přitvrdit. Prognóza Fedu počítá letos s dvojím utažením měnové politiky. Vzhledem k vývoji ekonomiky se jako reálnější jeví jedno zvýšení. Dobrá situace na americkém trhu práce přispívá k růstu mezd a zvyšuje ochotu domácností utrácet. Zároveň by se převis poptávek po realitách měl pozitivně odrazit v růstu investic do rezidenčních nemovitostí. Na druhé straně však firemní investice zůstávají pod tlakem nižších cen energií a silnějšího dolaru. Růst HDP tak letos zřejmě nepřesáhne dvě procenta a na razantnější utahování měnové politiky si tedy nejspíš budeme muset počkat až do roku 2017.

Autorka je ekonomkou Komerční banky

Nemocnic bez pojištění přibývá

Pojišťovny dávají ruce pryč od pochybení zdravotníků. Nemocnice tak platí za pojištění svých chyb stále víc nebo zůstávají bez pojištění. Trend postihuje celou Evropu. „I když pravidla a podmínky jsou v jednotlivých zemích různé, vývoj na trhu je podobný,“ řekla na konferenci pořádané Pojišťovnou VZP Natalija Ceraová ze zajišťovny Swiss Re.

V Itálii zbylo jen několik specializovaných pojišťoven, které nabízejí nemocnicím pojištění chyb. Mnoho tendrů, které italské nemocnice na pojištění vypsal, zůstalo bez uchazečů. Přibývá tak nepojištěných nemocnic. „Je otázkou času, kdy první člověk nedostane náhradu škody, protože

nepojištěná nemocnice neunesou kompenzaci a zkrachuje,“ popsal situaci Michael Held ze zajišťovny Hannover Re.

Mnoho tendrů, které na pojištění chyb vypsal italské nemocnice, zůstalo bez uchazečů.

Ve Francii nabízejí pojištění lékařských chyb jen dva hráči. Nemocnice nemají na výběr a musejí přistupovat na vysokou spoluúčast. Významné

pojišťovny opustily také německý trh s pojištěním nemocnic. Některé nemocnice pak přešly k polosoukromému pojištění navázanému na místní samosprávu.

Potíže s pojištěním nemocnic mají více příčin. Svůj podíl má nejednotné rozhodování soudů nebo legislativa. Téměř všude pak roste přiznávané odškodnění. Mění se i postavení a očekávání pacientů. /ač/

Krátce

Microsoft ve výrobě telefonů zruší až 1850 míst

Microsoft plánuje další zeštíhlení divize výroby chytrých telefonů. Zruší až 1850 pracovních míst. Firma tak reaguje na slabý zájem o své smartphony. Dodala, že opatření bude spojeno s odpisy hodnoty majetku a restrukturalizačními náklady v rozsahu kolem 950 milionů dolarů.

HPE prodá divizi IT za 8,5 miliardy dolarů

Technologická společnost Hewlett Packard Enterprise odprodá svou divizi informačních technologických služeb firmě Computer Sciences za 8,5 miliardy dolarů. HPE v úterý uvedla, že jí to umožní zaměřit se na cloudové služby pro podniky a další rychle rostoucí aktivity. Počítačová firma se loni rozdělila na HP

Savčenkova je doma

■ Ukrajinská letkyně se vrátila domů jako hrdinka, vítal ji i prezident Porošenko.

Po téměř dvou letech věznění v Rusku se včera do své vlasti vrátila ukrajinská letkyně Nadija Savčenkova, již Kyjev vyměnil s Moskvou

za dva Rusy odsouzené na Ukrajině. Na moskevském letišti Vnukovo v tu dobu přistávalo letadlo s Jevgenijem Jerofejevem a Alexandrem Alexandrovem propuštěnými z ukrajinského vězení.

Přilet Ukrajinky, jež se od zatčení v červnu 2014 stala v zemi symbolem protiruského odporu, byl v Kyjevě mimořádnou událostí. Na

letišti Boryspil ji vítal vedle rodiny i prezident Petro Porošenko. Ten mimo jiné prohlásil, že „Ukrajina dostane zpátky Krym a východ země, jako dostala zpět Nadiju Savčenkou“.

Savčenkove udělil milost ruský prezident Vladimir Putin, podobně jako Porošenko dal milost Jerofejevovi a Alexandrovovi. Nikdo z osvobozené trojice přitom o milost nežádal. Podle moskevského listu Kommersant bylo konečné dohody o výměně dosaženo při telefonické konferenci nejvyšších představitelů Ruska, Ukrajiny, Německa a Francie v úterý ráno.

Putin se před podpisem omilostnění setkal s pozůstalými po dvou ruských novinářích, za jejichž smrt je podle ruského soudu Savčenkova odpovědná. Příbuzní prezidenta požádali, aby z humanitárních důvodů milost Savčenkove udělil. Setkání s Jerofejevem ani Alexandrovem prý Putin v plánu nemá.

Ukrajinka se do vlasti vrátila jako svobodný člověk. Protože výměna byla rozhodnutím politickým, nikoli justičním, nebude si pilotka trest, který jí udělil ruský soud, na Ukrajině odpýkávat. Svobodu získala jen několik týdnů předtím, než má Brusel rozhodnout o dalším osudu protiruských sankcí. Propuštění Savčenkove bylo jedním ze stěžejních požadavků, které západní státníci adresovali Moskvě. /čtk, hý/

Sledujte E15.cz



Foto: reuters

OMLUVA MATKÁM. „Chci požádat o odpuštění všechny matky, jejichž děti se nevrátily. Já sama se vracím živá. Nemohu vám vrátit mrtvé, ale jsem připravena položit na bojiště za Ukrajinu život,“ prohlásila Savčenkova na letišti Boryspil hned po přeletu.



Foto: reuters

NEJVÍC. Nové Mexiko má ze všech států USA nejvyšší procento hispánských obyvatel. Velkou část z nich Trumpovy nenávistné výroky vůči přistěhovalcům pobuřují.

V Novém Mexiku bylo Trumpovi horko

Násilné protesty, které musela ukončit policie, doprovázely v noci na středu předvolební vystoupení republikánského kandidáta pro prezidentské volby Donalda Trumpa ve městě Albuquerque ve státě Nové Mexiko. Demonstranti přerušovali Trumpův projev výkřiky nesouhlasu, na transparentech byla hesla „Trump je fašista“ a „Už jsme toho vyslechli dost“.

Trump přijel do Nového Mexika, aby získal stoupence pro republikánské primárky, které se v tomto státě uskuteční 7. června. Zpočátku pokojné demonstrace proti jeho kampani ale v Albuquerque přerostly v násilnost, při nichž na zasahující policisty létaly plastické lahve a kusy

zapáleného šatstva. Maskovaní demonstranti převraceli odpadkové koše a ničili policejní kovové zábrany. Strážci pořádku podle očitéch svědků zasáhli pepřovými spreji a kouřovými granáty.

Trump podle agentury AP reagoval rozzuřeně a žádal po policistech, aby tvrdě zasáhli. „Běžte domů k mámě,“ křičel na protestující davy. „Jak staré je tohle děcko?“ ukázal na jednoho z demonstrantů. „Pořád ještě nosí pleny,“ odpověděl si sám. Jeho stoupenci přitom skandovali „Postav tu zeď“ v narážce na jeho výroky o potřebě vystavět zeď na hranicích s Mexikem, která by měla zastavit příliv emigrantů. /čtk/

Eurozóna odklepla Řekům dalších 10 miliard eur

■ Další úvěry Řecku a principy zmírnění jeho dluhové zátěže, to je výsledek jednání zemí eurozóny.

Řecko bude moci dostat nové úvěry v celkové sumě 10,3 miliardy eur. Po jedenáctihodinovém jednání se na tom v Bruselu dohodli ministři financí 19 zemí eurozóny. Řecko podle ministrů splnilo požadavky věřitelů na refor-

my veřejných financí. Ty byly podmínkou vyplacení druhé části ze záchraného programu pro Řecko z loňského léta. Celý program má hodnotu 86 miliard eur.

Ministři se také dohodli, že nabídnou Aténám v roce 2018 zmírnění dluhu, pokud se ukáže, že bez něj by Řecko nemohlo plnit dohodnutá rozpočtová kritéria. „Dosáhli jsme s Řeckem významného průlomu, který nám umožní dostat program finanční

pomoci Řecku do nové fáze,“ řekl po jednání šéf „eurosкупiny“ Jeroen Dijsselbloem.

Nové úvěry budou podle sdělení ministrů uvolněny v několika splátkách. Příští měsíc Atény dostanou 7,5 miliardy eur, během léta pak evropský stabilizační mechanismus ESM uvolní zemi postupně zbylé peníze, což bude podmíněno souhlasem věřitelských institucí.

Řecko muselo pro získání dalších miliard eur ze

Po právě vzniklé dohodě se do programu pro Řecko s největší pravděpodobností zapojí také MMF.

záchraného programu prokázat, že úspěšně plní jeho podmínky. Jednání o prověr-

ce plnění programu se táhla od ledna a Řecku pomalu docházel čas. Atény potřebují nové úvěry nejpozději do července, kdy mají splatit část dluhů vůči MMF a ECB.

Zástupce MMF Poul Thomsen včera po bruselském jednání uvedl, že po právě vzniklé dohodě se fond do programu pro Řecko s největší pravděpodobností zapojí. Rozhodne o tom ale až vedení fondu ve Washingtonu, dodal Thomsen. /čtk/

Růst portugalské ekonomiky drhne

■ První půlrok v úřadu nebyl pro portugalského premiéra Antónia Costu procházkou růžovou zahradou.

Zdeněk Pečený

Kabinet sociálnědemokratického premiéra Antónia Costy, který se musí opírat o podporu komunistů, naráží svými rozpočtovými nápady v prvních měsících své vlády na odpor Bruselu a ekonomický růst v zemi mezitím značně zpomalil. Portugalská ekonomika rostla v prvních třech měsících roku jenom o 0,1 procenta, což bylo hluboko pod očekávanými 0,4 procenta. Vláda uvolňuje úsporná opatření, jež zavedly předchozí kabinety, v naději, že pomůže růstu. Zatím se

však ukazuje pravý opak. „Letošní slabá čísla budou použita Evropskou unií i politickou opozicí k prosazení dalších úspor,“ uvedla Paula Carvalhová, hlavní ekonomka Banco BPI.

Costa tvrdí, že se svými opatřeními snaží posílit domácí poptávku, a tím celou ekonomiku. Ta loni vzrostla o 1,5 procenta, letos vláda čeká růst 1,8 procenta ale o tom většina analytiků pochybuje. „Model založený na růstu domácí poptávky očividně naráží na své limity,“ říká Filipe Garcia, šéf poradenské společnosti Informacao de Mercados

Financeiros. Garcia očekává, že ekonomika letos poroste maximálně o 1,3 procenta.

Státní rozpočet pro letošní rok se dočkal požeňání z Bruselu až na poslední chvíli letos v únoru. Portugalská vláda se tehdy výdajovými škrti za pět minut dvanáct vyhnula tomu, že by se stala první zemí, které Evropská komise vetuje státní rozpočet.

Portugalská ekonomika loni vzrostla o 1,5 procenta, vláda letos čeká růst

1,8 %,

většina analytiků ale pochybuje.

Za jediný dosavadní úspěch vlády tak může být považováno, že kanadská DBRS ještě v květnu zachovala zemi rating BBB. DBRS je

poslední z takzvaných „hlavních“ ratingových agentur, která ještě portugalské dluhopisy hodnotí lépe než na stupni „odpad“. To znamená, že ECB může v rámci svého programu tištění peněz portugalské dluhopisy nakupovat, a tím držet cenu, za kterou si portugalská vláda půjčuje, nízko.

Krátce

Státy EU dodávají i přes zákaz zbraní do Egypta

Dvanáct států EU nerespektuje oficiální zákaz vývozu zbraní a zbrojního zboží do Egypta. Tvrdí to Amnesty International s tím, že mezi hříšníky jsou například Německo, Itálie a Česko. Unijní státy se přitom dohodly na pozastavení licencí na vývoz zbraní do Egypta v roce 2013 poté, co tamní bezpečnostní jednotky krvavě potlačily demonstraci příznivců sesazeného prezidenta Mursího.

Mansúra v čele Tálibánu nahradí Achúndzáda

Afghánský Tálibán si za nového vůdce vybral mullu Hajbatulláha Achúndzáda. Jeho předchůdce mulla Muhammad Mansúr zemřel při nedávném americkém útoku na pákistánské hranici s Afghánistánem. Achúndzáda v prohlášení zveřejněném na audionahrávce přísahal,

že se Tálibán nevrátí k mírovým rozhovorům s vládou. Nahrávku médiím poskytl oficiální mluvčí Tálibánu.

Fico podpořil Lajčákovu kandidaturu do čela OSN

Slovenský ministr zahraničí Miroslav Lajčák (na snímku) se bude ucházet o funkci generálního tajem-



níka OSN. Jeho kandidaturu včera podpořil kabinet premiéra Roberta Fica. Současnému generálnímu tajemníkovi OSN Pan Ki-munovi vyprší mandát koncem roku. /čtk/

INZERCE

Deník E15 a jeho speciály

E15

Každý týden jiný speciál



Plyn příští rok zlevní o desítky procent

■ **Kvůli poklesu cen plynu a ropy osekává společnost MND průzkumné práce a odsouvá nové vrty. Posiluje však obchod s plynem.** Nedávno také koupila dva německé podzemní zásobníky plynu. „Pokud jde o zisk, obchod a provozování zásobníků už jsou na tom lépe než těžba,“ říká **obchodní ředitel MND Ludvík Baleka.**

Jan Stuchlík

ES Po loňském prudkém poklesu se cena zemního plynu na burzách začíná stabilizovat kolem 15 eur za megawatthodinu. Už jsme dorazili na dno, nebo je ještě prostor pro další zlevnění?

Trh s plynem je teď hodně nervózní. Hledá správnou cenu, protože ta se pořád odvíjí od cen ropy, kde je příběh úplně stejný. Kdykoli se v poslední době objevila nějaká negativní informace, cena ropy klesla jen málo, zatímco jakákoli pozitivní informace ji výrazně posunula vzhůru. Z toho se dá usoudit, že dno na trhu s ropou neodpovídalo rovnovážné situaci na trhu. Správnou cenu cítí trh výš. Totéž se může stát i u plynu. Ceny zemního plynu s dodáním v příštích letech jsou výše než aktuální ceny. To jsou všechno náznaky, že plyn je příliš levný a mírně podraží.

ES Proč je vazba na ropu pořád významná, když si už velcí evropští hráči vyjednali s dodavateli, že se ceny budou určovat podle situace na burzách, a ne podle cen ropy? Vazba na ropu z dodavatelských smluv úplně nezmizela. Jen se zvýšila váha burzovní ceny plynu. Pořád se ale více než z padesáti procent cena plynu odvozuje od ropy.

ES Hraje nějakou roli, že na evropském trhu je nyní přebytek plynu?

Spotřeba plynu v Evropě klesá. Poslední tři zimy byly teplé, zateplují se domy, nejedou plynové elektrárny. Také se začalo dovážet více zkapalněného zemního plynu (LNG), protože do Asie se dopravuje hodně LNG z Austrálie, což vytlačilo LNG z arabských zemí směrem do Evropy. Plynu je v Evropě více, než se spotřebovává, a hle-

dá se cena, která by tento stav odrážela.

ES Když od loňska spadla cena plynu o třetinu, dá se čekat, že příští topnou sezonu budou domácnosti a firmy platit za plyn o třetinu méně než letos? S velkou pravděpodobností hraničící s jistotou budou mít domácnosti v roce 2017 plyn levnější až o desítky procent. Většina dodavatelů plynu už hlásí určité snížení

cen. I když někteří zlevňují jen své nejdražší produkty a někteří to jen deklarují.

ES Nenapadlo vás nabídnout koncovým odběratelům produkt, kde by se cena plynu odvíjela od aktuálních cen na trhu, aby v případě velkých propadů cen na burze dosáhli na levnější plyn dříve než za rok?

To je dvojsečná zbraň. Kdyby se trend obrátil a plyn by na burze rychle zdražoval, tito zákazníci by měli problém, protože by platili čím dál víc.

ES Bylo by ale na zákazníkovi, jestli toto riziko chce podstoupit. Ano, ale my přece jen dáváme přednost zajištění zákazníků s ročním předstihem. Je to alchymie. Bude letos plyn ještě levnější, nebo ho mám pro zákazníka na další zimu zajistit už teď? Stejně dilema řešili obchodníci i loni na jaře. Nikdo následný propad nepřepokládal. Takže větší na slušných dodavatelů plyn nakoupila za tehdejší ceny.

ES Pořád zdůrazňujete, že jste už letos mohli v zimě zlevnit díky vlastní těžbě. Jakou výhodu z toho máte? Výhoda vlastní těžby spočívá v tom, že když máte relativně hodně plynu, jehož prodej nemáte díky dobrým výko-

nům těžby ještě zajištěný, můžete ho velmi rychle a jednoduše použít ke zlevnění ceny koncovým zákazníkům. Proto jsme letos nemuseli čekat, až plyn nakoupíme levněji na další období.

ES Jak velká část nezajištěného přebytku pokrývá spotřebu vašich zákazníků? Dodávky plynu pro naše zákazníky z řad domácností máme plně pokryty vlastní těžbou. Pro domácnosti tak alokujeme zhruba čtvrtinu vytěženého plynu, zbylé tři čtvrtiny prodáváme na velkoobchodním trhu.

ES Bude to platit i letos, když jste oznámili, že letošní těžba by měla být o 22 procent nižší než loni? Omezujeme především výzkum a hledání nových ložisek. Zastavili jsme těžbu v jednom vrtu, kde už je těžba při stávajících cenách ztrátová. Ale i při nižší těžbě budeme mít pořád část vlastního plynu vyčleněnou pro naše zákazníky.

ES Omezí snižování investic do průzkumu budoucí možnosti těžby? Loni a předloni jsme dělali geologické průzkumy a teď data zpracováváme. Utluhmujeme investice do nových vrtů, protože zvažujeme, jestli se je vyplatí vyvrtat nyní při stávajících cenách plynu a ropy. Tyto investice tak jen odkládáme. Podle toho optimalizujeme počet pracovníků, kteří se zabývají vrtáním, průzkumem a geologií.

ES Naberete tyto lidi zpátky, až ropa a plyn zase budou stát víc? Upravujeme stav zaměstnanců tak, abychom mohli vrtání a průzkum obnovit, jakmile cena ropy zase přesáhne 50 dolarů za barel.



Foto EIS Anna Vacková 2x

!! Vazba cen zemního plynu na ropu nezmizela. Jen se zvýšila váha plynu. Pořád se ale cena plynu více než z padesáti procent odvozuje od ropy.

Když stála ropa 120 dolarů, brali jsme více lidí, než bylo ve skutečnosti potřeba.

EB Kdy se vám vyplatí navrtat nová ložiska plynu?

Až se cena plynu dostane ke 20 eurům za megawatthodinu.

EB Sázeli jste také na těžbu na Ukrajině. Tam se aktuální situace na trhu do vašich plánů nějak promítla?

Na Ukrajině těžíme a připravujeme nový vrt. Ale původ-

Plynu je v Evropě více, než se odebere, a hledá se cena, která by tento stav odrážela. Spotřeba v Evropě klesá, a také se více dováží zkapalněný plyn.

ně jsme plánovali více vrtů. Ty jsme odsunuli. Pomáhá nám, že náklady na Ukrajině jsou nižší než v Česku.

EB Jak se za poslední rok změnil ukrajinský plynárenský sektor?

Když Ukrajina přišla o východní část, která byla hodně průmyslová, tak ztratila velkou část spotřeby plynu. Takže jsou měsíce, kdy se na Ukrajině vytěží víc plynu, než kolik se spotřebuje.

EB Co to pro vás znamená?

Musíme se víc ohánět, abychom náš plyn prodali.

EB Nedávno jste koupili dva německé podzemní zásobníky plynu. Proč, když se zásobníky v dnešní době jen horko těžko drží nad vodou?

Zásobníky jsou životně závislé na rozdílech cen plynu na léto a na zimu, které v loňském roce byly extrémně nízké. Pohybovaly se kolem 1 až 1,20 eura za megawatthodinu.

EB Letos to není o moc lepší...

O málo. Teď jsme na úrovni kolem 1,80 až 2 eur, což je pořád žalostně málo, aby se zaplatil provoz a investice. Ale třeba nízká cena plynu zásobníkům pomáhá. Protože když nakupujete plyn a vtlačíte ho do zásobníku,



tak si na to nepotřebujete půjčit tolik peněz. To zlevňuje náklady na financování.

EB Takže letos budou zásobníky plnější než loni?

V Německu je už teď naplněnost zásobníků nad 50 procenty kapacity. Přes zimu se z nich méně vytěžílo a už se do nich nový plyn vtlačí.

EB Budete kupovat další zásobníky?

Díváme se na možnosti, ale nikdo zatím neprodává za takových podmínek, aby to byla dobrá investice.

EB Jaký mají obchod a zásobníky podíl na celkovém byznysu?

Obchod s plynem a elektřinou loni převýšil obrat z prodeje těžby ropy a plynu přibližně devětkrát. Je nutno dodat, že obchod generuje nízké marže. Pokud jde o zisk, podílí se obchod na něm už ze 40 procent. Zbytek pochází z těžby ropy a plynu. Retailové aktivity v současnosti ještě dotujeme.

EB Loni jste tvrdil, že na konci roku 2016 chcete mít 20 tisíc zákazníků. Povede se to?

Ano, už teď od MND odebrá více než 14 tisíc zákazníků plyn a skoro sedm tisíc zákazníků elektřinu. Plánujeme přírůstek kolem tisíce odběrných míst plynu za měsíc, takže na konci roku budeme mít více než 20 tisíc odběratelů plynu.

Ludvík Baleka (46)

Vystudoval Vysoké učení technické v Brně. V roce 1996 nastoupil do Severomoravské energetiky. V letech 2003 až 2007 působil v Pražské teplárenské jako vedoucí odboru Energetické obchodování. Od roku 2007 pracoval v Bulharsku na postu obchodního ředitele ČEZ Bulgarie a jako člen představenstva ČEZ Trade Bulgaria. V roce 2011 nastoupil na pozici obchodního ředitele Moravských naftových dolů. V květnu roku 2015 byl zvolen místopředsedou rady Českého plynárenského svazu.



Tvář dne

„Já to považuji za hrubé porušení koaliční dohody, protože šlo o koaliční návrh. Stovky hodin práce jsou pryč,

řekl o zamítnutí protikuřáckého zákona ministr zdravotnictví Svatopluk Němeček
str. 2

Foto: čtk



Komentář

Radek Palata



V Turecku se rodí kult osobnosti

Evropská unie nemůže ignorovat tažení tureckého prezidenta Erdogana za uchopením takřka absolutní moci. Měla by být připravena na všechny varianty vývoje. V Turecku se zjevně rodí kult osobnosti jen těžko slučitelný s evropskými principy demokracie. První velkou obětí Erdoganovy současné hry se stal uznávaný bývalý ministr zahraničí a premiér Ahmet Davutoglu, který pod tlakem rezignoval. Na sjezdu vládní strany AKP oznámil, že odejít nechtěl, ale v zájmu jednoty strany přenechává funkci stranou vybranému nástupci. Tím se stal Erdoganovi oddaný dosavadní ministr dopravy Binali Yildirim.

Davutoglu se příliš držel demokratických pravidel dělby moci, čímž mezi ním a Erdoganem vznikalo politické tření. Yildirim dal naopak jasně najevo, proč byl zvolen a kam Turecko směřuje. Hned na sjezdu prohlásil, že jeho hlavním

úkolem bude změna ústavy a zavedení prezidentského systému. Delegáti AKP jej zvolili do čela strany a vlády jednoglasně.

Erdogan ani AKP zatím nemají moc pevně v rukách, ale dlouhá léta na tom usilovně pracují, nežádka gangsterskými metodami. Volby sice probíhají formálně demokraticky, ale důsledné čistky v médiích i justici vytvářejí pro opozici krajně nepříznivé klima. Erdogan podobná pokřivení spravedlnosti a demokratic-

Mnoho věcí naznačuje, že turecké jednání už překračuje obvyklou orientální vyjednávací rétoriku.

kých principů rád zdůvodňuje ohrožením bezpečnosti státu, k čemuž se mu hodí vypjatá situace kolem konfliktů v Sýrii a Iráku.

Je pravda, že během Erdoganovy dlouhé vlády a během přístupových rozhovorů probíhajících od roku 2005 se Turecko v mnohém přiblížilo standardům EU. Ale ono nezáleží jen na formální legislativě, ale také na tom, kdo a jak ji uplatňuje. A obzvláště v posledních letech je toho opravdu hodně, co by se dalo Erdoganovi

vytýkat. V zájmu řešení migrační krize, v níž se bez Turecka těžko obejde, se EU snaží tyto věci řešit spíše domluvami. Přesto nabírá na síle turecké brblání, že do toho či onoho Bruselu zholá nic není. V pondělí během návštěvy německé kancléřky Merkelové ekonomický poradce prezidenta Yigit Bulut prohlásil, že Ankara odstoupí nejen od uprchlických dohod, ale třeba i od celní unie, pokud jí Evropané budou stále něco vytýkat a neplnit své sliby.

Tato skutečně zarážející slova spolu s ostatními okolnostmi naznačují, že už nemusí jít jen o obvyklou orientální vyjednávací rétoriku. Pozdní Osmanské říši, jejíhož ducha Erdogan vzývá, se říkávalo nemocný muž na Bosporu. A tento nemocný muž se může snadno vrátit. Stačí nové volby nebo ústavní referendum, které by Erdoganovi definitivně vtisklo do rukou žezlo.

Unie by přes jeho podivné chování zatím neměla nad Tureckem lámat hůl. Nejen kvůli migrační krizi, ale i proto, že turecké prodemokratické síly, které možná brzy čeká zápas o budoucnost země, budou potřebovat podporu. Turci jsou zatím rozpolcení, ale většina by měla chápat, o čem dobrých vztahů s Evropou přijdou.

Autor je publicista

Glosa

Tabák a ješitnost

Hezký rozruch se strhl kolem zamítnutí protikuřáckého zákona, ale můžeme si být jistí, že o cigarety se tato vládní koalice nerozlomí. Ono by bylo docela velké překvapení, kdyby zákon, na nějž se nalepilo přes 200 pozměňovacích návrhů, dopadl jinak. Pokud je pro vládu tak zásadní prioritou zakázat kouření v restauracích, měla přijít s jednoduchým zákonem zakazujícím kouření v restauracích. A ne řešit v jedné normě zároveň prodej alkoholu na vinných kořtech nebo točení piva na fotbalových zápasech.

V takovém binci si každý poslanec snadno najde vlastní důvod, proč konečnou verzi nepodpořit. Nevíme, jestli je za touto pozměňovací hyperaktivitou tabáková lobby, ale smysl by to dávalo. Ve sněmovně leží ještě poslanecký návrh, jednodušší a zaměřený skutečně jen na zákaz kouření tam, kde se podává jídlo. Jenže ten napsala skupina poslanců z ANO. Tudiž lze čekat, že nad snahou paternalisticky chránit nekuřáky a potírat neřestí zvítězí uražená ješitnost.

Martin Čaban



Kresba Milan Kounovský

Nový Renault Grand Scénic je oficiálně tady, i se sedmi sedadly

■ Nová generace Renaultu Scénic byla k vidění na letošním autosalonu v Ženevě. Ke klasickému provedení nyní přibyla také verze Grand, která je ještě o kus praktičtější.



VÍCE PROSTORU.
Verze Grand je o 24 centimetrů delší, díky tomu nabídne větší zavazadlový prostor a možnost použít sedm sedadel.



Onďřej Lilling

Klíčovou výhodou je o 24 centimetrů větší délka a zavazadlový prostor zvětšený o 40 litrů. Celkem tedy Grand Scénic nabízí 718 až 866 litrů, v závislosti na pozici posuvných sedadel ve druhé řadě.

V nabídce bude také sedmimístné provedení, jak se ale přítomnost dalších dvou sedadel odrazí na objemu zavazadelníku, to si Renault zatím nechává pro sebe.

Jejich sklopení každopádně obstaráte buď přes dotykový displej, nebo přímo ze zavazadlového prostoru. Středová konzole dále skrývá úložný prostor o objemu 13 litrů pro nejrůznější drobnosti.

Interiér se v ničem zásadním neliší od menšího sourozence, takže i tady najdete dotykový displej s úhlopříčkou 8,7 palce orientovaný na výšku, multimediální a navigační systém R-Link 2

nebo systém volby jízdních režimů MultiSense.

Z bezpečnostních a asistenčních systémů stojí za zmínku adaptivní tempomat, detekce únavy, udržování v jízdním pruhu, rozpoznávání dopravních značek, kontrola mrtvého úhlu nebo couvací kamera.

Co se týče pohonných jednotek, ze zážehových budou na výběr motory s výkonem 85 kW (115 koní) nebo 95 kW (130 koní), přičemž

jsou oba kombinované s manuální převodovkou.

Nabídku vznětových jednotek otevírá čtyřválec nalaďený na 81 kW (110 koní) s manuální nebo sedmistupňovou dvouspojkovou převodovkou. Tento motor bude v nabídce i ve verzi Hybrid Assist vybavený malým elektromotorem, který by měl snížit spotřebu zejména ve městě.

Na výběr bude dále vznětový motor s výkonem

96 kW (130 koní) s manuální převodovkou, vrcholem se stane šestnáctistovka nalaďená na 118 kW (160 koní) kombinovaná s dvouspojkovou sedmistupňovou automatickou převodovkou EDC.

Prodej by měl být zahájen ještě letos, bližší informace bychom se měli dozvědět velmi brzy, samozřejmě společně s českými cenami.

Více na AUTOREVUE.cz

Ford oslavuje 50 let od vítězství v Le Mans limitovanou edicí

Letos uběhne přesně půl století od chvíle, kdy Ford s vozem GT40 doslova ovládl Le Mans. Ve vytrvalostním závodě vybojoval první tři příčky a konkurenci nechal

daleko za sebou. Teď chce automobilka tuhle událost připomenout speciální edicí svých nejsportovnějších modelů.

Na výběr bude hned ze čtyř různých modelů, od Fiasty ST přes Focus ST a RS až po Mustang. Všechny vzdávají hold vítěznému vozu, který

pilotoval Bruce McLaren a Chris Amon, takže jsou všechny vyvedeny v černém odstínu Mica společně se šedými pruhy.

Všechny modely vedle toho dostanou i nadstandardní výbavu, v případě Fiasty ST můžeme zmínit přítomnost sedmnáctipalcových kol a pakety Performance a Parking. Focus ST je obdařen balíčkem Style s osmnáctipalcovými koly.

Zbrusu nový Focus RS dorazí vybavený balíčky City



a Premium, obdobné je to rovněž u Mustangu, který disponuje paketem Premium s devatenáctipalcovými koly, koženými sedadly a s další výbavou.

Všechno by to bylo moc hezké, kdyby tu nebyl jeden drobný háček. Limitovaná edice je určena výhradně pro

francouzský trh, kam se od každého modelu podívá 50 kusů. Jen pro představu, za limitovanou Fiastu ST si Ford řekne 27 200 eur, tedy v přepočtu 735 tisíc korun, Mustang GT s osmiválcem přijde majitele na 47 100 eur, což je nějakých 1,3 milionu korun. /oli/

SMĚR FRANCIE. Od každého modelu se dostane do prodeje pouhých 50 vozů a všechny zamíří do Francie.



Minirecenze

KNIHA

Pelham Grenvill Wodehouse: Velké peníze

(Nakladatelství: Vyšehrad)
Nakladatelství Vyšehrad přichází na český trh s novinkou brilantního humoristy P. G. Wodehouse Velké peníze. S lehkostí jemu vlastní, nadsázkou a vtípem vykresluje příběh dvou mladých zchudlých aristokratů v komickém střetu s vypočítavými kapitalisty ve snaze získat peníze snadno a rychle. Ve hře je měděný důl v Americe s příhodným názvem Splněný sen. Ideální víkendové nebo dovolenkové čtení pro dobrou pohodu rozesměje téměř na každé stránce, a kdo má rád chytrý anglický humor, přijde si na své. Ve skvěle jazykově zpracovaném překladu Ivana Vávry kniha perli dokonale vyjádřenými českými obraty.

Zuzana Dorogiová



DIVADLO

Margaret

(Divadlo: Kolowrat)

Trilogii o Jindřichu VI., která patří k méně známým Shakespearovým dílům, mohou aktuálně diváci poznat trojím způsobem. Na webu globeplayer.tv lze koupit záznamy všech tří her, předvedených roku 2013 divadlem Globe na jednom z bojišť války růží. BBC nedávno odvysílala druhou řadu V kruhu koruny, kde politické boje zhustila do dvou hvězdně obsazených televizních filmů. Prague Shakespeare Company krátila ještě výrazněji a tři Jindřichy proměnila v jednu Margaret. Na skoro prázdném jevišti divadla Kolowrat se předvádí jen osud nejsilnější postavy trilogie. Její zápas o moc s královým strýcem a poměr se Suffolkem tvoří ucelený příběh, zbytek představení se zadržává v kolotoči rychlých vítězství a proher. Kromě obsazení stejného herce do role Margaretina milence i syna představení nezaujme přílišnou invencí.

Iva Přivřelová



BLU-RAY

Most špiónů

(Vydavatel: Bontonfilm)

Loňská novinka Stevena Spielberga nepatří k nejlepším položkám jeho bohaté filmografie. Přesto je z disku s Mostem špiónů cítit, že slavný filmař chce točit podle něj významné historické látky. Tomu odpovídá také bonusová výbava, která je daleko spíše věnovaná historickému pozadí událostí v rozděleném Berlíně a vůbec špiónážním operacím obou bloků studené války než způsobům natáčení. Pro Středoevropana, který události zná z jednoho úhlu pohledu, tak bonusy nabídnou ten druhý pohled, což není úplně nezajímavé. Navíc dokumenty nabídnou hned několik záběrů Spielbergova otce, což je také dost cenné.

Stanislav Šulc



Gondryho zastřený pohled na klučičí dospívání



Foto film europe

■ Michel Gondry se po ambiciózním propadáků Pěna dní uskomnil a natočil intimní pohled na chlapecké přátelství Mikrob a Gasoil, který se příliš podobá svým dospívajícím hrdinům.

Iva Přivřelová

Mikrob je přezdívka čtrnáctiletého kluka, který vypadá jako dvanáctiletá holka, a tudíž ho spolužáci nedoceňují. Gasoil říká stejná omezená děcka novému klukovi ve škole, který má nefunkční rodinu, slovník studenta psychologie a hlavu plnou středních nápadů. Přátelství těchto dvou outsiderů zaručí oběma nezapomenutelné prázdniny a divákům už

méně nezapomenutelný výlet do žánru lehkých komedií o dospívání v podání slavného francouzského režiséra Michela Gondryho.

Na to, že jste zavítali na film vizuálně vynalézavého hračičky, který natočil Věčný svět neposkvrněné mysli nebo Nauku o snech, byste si však dost dlouho ani nevzpomněli. Mikrob a Gasoil začíná jako milý, ale vcelku normální, nepřekvapivý a upovídaný film o dvou kamarádech čelících dospívání. Teprve když si duo obsazené schopnými dětskými herci sestaví pojízdnou chatku a vyrazí s ní na cesty, začne se na plátně

projevovat Gondryho kutilství i naivismus. Ty mohou vést v lepším případě k zábavné roztomilosti, často však přináší do jinak realistického snímku matoucí surrealistus, občas hraničící s nepřesvědčivou brakovostí. Třeba ve scéně, kdy se Mikrob chce nechat ostříhat, a protože všechna kadeř-

nictví mají zrovna zavřeno, skončí v korejském salonu spojeném s bordelem, kde se zrovna místní gangster hádá s filmovým štábem.

Film sám by mohl říci něco zásadního o tom, jak nás formují přátelství, kdyby si odpustil podobné nesoudné fantaskní odbočky a nebal se pusť do temnějších hloubek. Oba kluci žijí v rodinách s mnoha problémy, oba hledají své místo ve světě plném povrchnosti. Snímek se místo toho moc podobá svým hrdinům. Kolem problémů proplová, opakuje se a působí zdoluhavě. Styly a scénky střídá stejně často jako puberták nálady, takže dokáže být chvílemi trapný, přirozený, úsměvný, únavný i frustrující.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Mikrob a Gasoil

(komedie, Francie, 103 minut)

Režie: Michel Gondry**Hrají:** Ange Dargent, Théophile Baquet, Diane Besnierová, Audrey Tautouová**Premiéra:** 26. května**Hodnocení:** 50 %

Snímek se místy příliš podobá svým hrdinům.

Kolem problémů proplová, opakuje se a působí zdoluhavě.

Morální apel z pera Harper Lee

■ V češtině konečně vychází druhý román držitelky Pulitzerovy ceny Harper Lee *Postav hlídku*. Nedávno zesnulá autorka v něm varuje před černobílým viděním světa.

Zuzana Dorogiová

Překvapivě mnohem aktuálnější, než by se na první pohled mohlo zdát, je volné pokračování slavné knihy *Jako zabít ptáčka* spisovatelky Harper Lee nazvané *Postav hlídku*. Na pozadí osobního příběhu Jany Luisy Finchové (v první knize vystupovala pod dětskou přezdívkou Čipera) autorka zachycuje americký Jih padesátých let minulého století. Nyní šestadvacetiletá mladá

žena je rozčarována proměnou města i jeho obyvatel a vzájemnými vztahy mezi bílým a černošským obyvatelstvem. Řada filozofických myšlenek souvisejících s černobílým viděním světa, se segregací, s problémy černochů či s nadvládou státu nad svobodou jednotlivce je dodnes platných.

Harper Lee mistrně popisuje dospění Čipery a její šok z proměny města a lidí, které důvěrně znala. Jedinečným způsobem, ale aniž by tím utrpěla linie příběhu, líčí spisovatelka dějinné souvislosti a definuje postoj Čipčina otce i strýce slovy Thomase Jeffersona. Ten byl přesvědčený, že plné občanství je privilegium, nikoli automatické

právo. Živými a často vášnivými politickými dialogy je kniha proscena přesně v té míře, aby čtenáře neunavila, ale podnítila k přemýšlení, neboť otázky, které se v románu týkají nejen zaostalých černochů

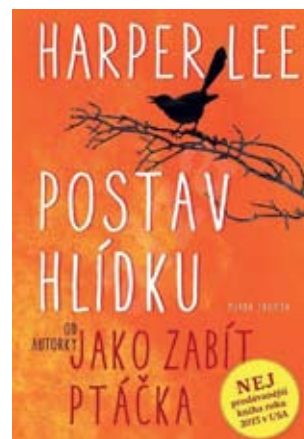
Harper Lee
mistrně

popisuje dospění
Čipery a její šok
z proměny města
a lidí, které důvěrně
znala.

tehdejšího amerického Jihu, jsou pohříchu stále aktuální i v současném globalizovaném světě. Čtivá

knih, která naprosto uchvátí dynamickým rytmem, v němž se pravidelně objevují vhledy do minulosti, takže kdo nečetl autorčin první román, se bez problémů dostane do děje a přečte ji během dvou nocí. Zajímavostí je, že kniha byla napsána ještě před románem *Jako zabít ptáčka*.

Na knižním trhu se objevily v časové posloupnosti příběhu, ale dělí je od sebe mnohem delší čas.



Harper Lee: Postav hlídku

Nakladatelství:

Mladá fronta, 2016

Překlad: Jana Hejná

Hodnocení: 90 %

Krátce

Bill Cosby skutečně půjde před soud

Americký komik Bill Cosby nakonec bude souzen v případě z roku 2004, kdy podle obžaloby omámil a znásilnil ženu. Zahájit proces během předběžného jednání nařídil soud, podle kterého je dostatek důkazů pro Cosbyho trestní stíhání. Herec, který byl nařčen ze zneužití několika žen, veškerá obvinění odmítá. Pokud soud jeho vinu uzná, hrozí mu až deset let vězení.

Vychází slavný komiks Myši hlídka

Nakladatelství Comics Centrum vydává první svazek slavného komiksu *Myši hlídka*. Dílo Davida Petersena získalo po celém světě řadu ocenění včetně několika prestižních Cen Willa Eisnera. Překlada se zhostil Jan Kantůrek.

/čtk, sul/

INZERCE



**STÁHNĚTE
SI ČASOPIS
FORMEN*
DO TABLETU!**

VERZE PRO iPad i ANDROID

V APLIKACI APP STORE ZADEJTE DO VYHLEDÁVACÍHO POLE „MAGAZÍN FORMEN HD“ A V GOOGLE PLAY ZADEJTE „MAGAZÍN FORMEN“

Foto dne



Foto: Reuters

SVÁTEK SVĚTEL. Botanická zahrada v Sydney zahájila díky expozici Katedrála světla tradiční Vivid Sydney, největší světový festival světla, hudby a myšlenek. Každoroční akce trvá tři týdny, během nichž tvůrci světelných instalací a projekcí z celého světa představí své kreativní nápady, vesměs interaktivní zářící díla.

Šašek provokuje

Když na šmejdy, tak na všechny

Šašek má poměrně dlouho problém s termínem šmejdy, který se obecně vžil pro prodejce nekvalitního zboží duchodcům za nehorázně sumy. Jako u většiny podobných nálepek se spolu se zažitím termínu přestalo mluvit o jeho podstatě. Na tu se mezitím nabaluje další balast a základ problému se zcela vytrácí – například skutečnost, že kupující není nesvéprávný a nákup zbytečné UV lampy za desítky tisíc korun je jeho svobodné rozhodnutí a v důsledku také jeho chyba.

Přesto budiž. Šmejdi jsou už příliš etablovaný termín, takže je třeba jej přijmout jako fakt. Pak ale budme důslední a začneme jej používat pro všechny, kteří si to zaslouží. Hrnce a lampy tvoří jen vrchol šmejdské pyramidy, která nemohoucí duchodce pumpuje o peníze způsobem jinde nevidaným. Dalším skvělým vynálezem jsou „sběratelské“ mince. Těch mají předci spousty a neváhají věřit tomu, že se jejich bohatství neustále rozrůstá. Pravda o ekonomice takového investičního nástroje samo-



...někdo ty nepříjemné věci říkat musí

zřejmě zůstane duchodci utajena, takže tu máme šmejdské chování par excellence. Navíc na rozdíl od předražených hrnců tady zatajení informace může být posouzeno jako pokus o podvod.

Ale čert vezmi mince, ty mají alespoň nějaký základ a snad i skutečnou hodnotu, byť patrně nižší než UV lampy. To vůbec nejhorší šmejdské chování ze všech předvádí jistá hudební televize cílící na osamělé duchodce.

Cynický hyenismus majitelů se projevuje hlavně v prodeji cédéček s produkcí

interpretů vystupujících na obrazovce. Hodnota tohoto zboží je čistá nula plus zhruba tři koruny za prázdný nosič. Tedy asi tři koruny. Přesto stanice neváhá nosiče prodávat za 450 i 600 korun. Jestli toto není šmejdské chování, pak je třeba se skutečně vrátit do střev termínu a řádně jej predefinovat. A pro všechny, kteří chtějí argumentovat, že je to způsob prodeje, podívejte se na ty agresivní praktiky přímo na obrazovce. A co se skrývá za všemi těmi velkými estrádami, to snad ani nedomýšlejme.