



Dům, hausbót i matrace v obýváku

Praha je u uživatelů služby Airbnb, která pomáhá zprostředkovat ubytování, velmi oblíbená, říká její šéf pro východní Evropu Andrew Verbitsky.



ROZHOVOR
str. 10–11

Návrat ke zkumavkám

Výpadky léků vracejí lékárníky do laboratoří. Poptávka po individuálních léčích roste.

BYZNYS
str. 5

📈 CZK/EUR • 27,025 / -0,005 Kč 📈 CZK/USD • 23,762 / -0,045 Kč 📈 PX • 869,46 / +0,61% 📈 EURO STOXX 50 • 2978,97 / +0,78% 📈 ZLATO • 1259,75 \$ / -0,27%

KOMENTÁŘ: TO NEJHORŠÍ ČEZ TEPRVE ČEKÁ / str. 12

Krátce

Správa železnic spouští obří projekt v Praze

Správa železniční dopravní cesty zahájila přípravu napojení třetího koridoru od Plzně na pražské hlavní nádraží. Jde o úsek mezi smíchovským a hlavním nádražím. Součástí je i rekonstrukce historického železničního mostu pod Vyšehradem, který by se měl výhledově dočkat novodobého dvojčete. **str. 4**

Příchod Monety dostane zbytek burzy pod tlak

Příchod Monety na pražskou burzu se může nepříznivě odrazit v cenách ostatních domácích emisí. Akcie banky je totiž svou vahou zčásti vytlačí z domácího indexu PX. **str. 6**

Wall Street podporuje kampaň Clintonové

Podnikatelé a firmy raději podporují kandidátku demokratů, protože vědí, co od ní čekat. Clintonová zatím získala na kampaň čtyřikrát více než Trump. Celkové náklady se mohou vyšplhat na miliardu dolarů. **str. 8**



twitter.com/e15news

PAVEL BĚLOBRÁDEK:

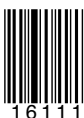
Správné rozhodnutí našich europoslanců. Čína podle nich nesplňuje kritéria EU, a nesouhlasí tedy se statusem tržní ekonomiky pro Čínu.

Nepoctivé e-shopy

Česká obchodní inspekce loni zjistila, že **83 procent** kontrolovaných internetových **prodejců loni své zákazníky klamalo.** Většinou jde o neposkytnutí úplných zákonem stanovených informací o podmínkách smlouvy nebo o uplatnění práv kupujícího. Objevuje se však také vyložené klamání spotřebitelů: **e-shopy je vábí na nízké ceny, zboží přitom na skladě nemají.** Trable s dodržováním pravidel mají hlavně menší obchody. **BYZNYS / str. 4**



Foto profimedia.cz



9 771803 454307 16111

Zápisník Davida Vagadaye



Frézy v akci

S příchodem jara se na silnicích opět v plné parádě rozjela záplatovací sezona. Na vytižené trase z Prahy na Slapy však šoférům svítila naděje, že tam frézy dlouho neuvidí. Cestáři totiž začali asfaltovat celou vozovku. Pokud ale někdo věřil, že se poničená silnice konečně dočká kompletní obnovy, krutě se zmylil. Silničáři udělali jen krátký úsek u vranské přehrady a jinde zase vesele záplatuji. Podle zkušeností z minulých let tím klikování mezi vyfrézovanými dírami pro letošek rozhodně nekončí.

Peníze na obnovu silnic zřejmě chybějí, ale na dráze jich je dost. V Měchenicích v rámci rekonstrukce slavné trati z Prahy do Čerčan a Dobříše vznikl perfektní přejezd se signalizačním zařízením, což asi nebylo zadarmo. Má ale jednu malou vadu – prakticky nikdo po něm nejezdí. Dá se přes něj dostat jen k jakýmsi starým garážím a na bezvýznamnou cestu. Dříve tam ležely panely, po kterých přejelo jedno auto za týden, ale ty už pro novou dobu zřejmě nestačí.

Naopak stále ještě kupodivu stačí dřevěné suché toalety, které přes sto let slouží na nádražích podél celé trati a o nichž pasažéři vtipkují, že je v nich památkově chráněný snad i ten smrad. Na záchodky se ovšem v mohutném investičním tažení nedostalo. A je skoro s podivem, že tato historická sociální zařízení nevádí úředníkům z Bruselu, kteří jinak prosluli posedlostí nejrůznějšími normami.

Protagonisté dne



Daniel HORÁK

ŠÉF HOLDINGU ČESKÁ LÉKÁRNA

Síť Dr. Max za první čtvrtletí vzrostla hodnota individuálních objednávek léků meziročně o pětinu na třináct milionů korun.

str. 5



Daniel BENEŠ

GENERÁLNÍ ŘEDITEL ČEZ

Čistý zisk skupiny za první čtvrtletí stoupl meziročně o 32 procent na téměř deset miliard korun. Tržby přitom klesly o čtyři procenta.

str. 7



Hillary CLINTONOVÁ

KANDIDÁTKA NA PREZIDENTKU USA

Na svou kampaň získala dosud čtyřikrát více než její republikánský konkurent Trump. Podnikatelé a firmy totiž vědí, co od ní čekají.

str. 8

REKONSTRUKCE ZAHRAD



Foto: tisk

NÁRODNÍ PAMÁTKOVÝ ÚSTAV chce od příštího roku postupně opravit pětici Palácových zahrad, jež spojují Malou Stranu s Pražským hradem. Zanedbaný komplex je v havarijním stavu, na opravy rozvržené do pěti let bude NPÚ žádat po ministerstvu kultury 45 milionů korun.

Pražské letiště i metro budou bezpečnější

■ Na letišti začne fungovat systém rozpoznávání obličejů cestujících. V metru se má zlepšit součinnost republikové a městské policie.

Pavel Otto

Kvůli nedávným teroristickým útokům v Bruselu chce vláda maximálně posílit bezpečnost pražského Letiště Václava Havla. Sází hlavně na nejmodernější technologie. Do půlroku až roku má například začít fungovat systém, který automaticky rozpoznává obličej. Bezpečnější má být i pražské metro. Podle ministra vnitra Milana Chovance (ČSSD) je potřeba zlepšit součinnost republikové a městské policie.

Na zvýšenou ochranu letiště už loni putovalo 187 milionů korun. „Cílem vlády je podpořit všechny kroky k tomu, abychom byli schopni zajistit maximální bezpečnostní standardy. Teroristické útoky jsou silným varováním,“ uvedl premiér Bohuslav Sobotka

(ČSSD). Ředitel Českého Aeroholdingu Václav Řehoř dostal spolu s Chovancem za úkol připravit materiál pro Bezpečnostní radu státu, který zhodnotí dosavadní opatření a navrhne další.

Necelé dvě stovky milionů, které už letiště dostalo, jsou podle šéfa rezortu vnitra využívány efektivně. Nyní se pracuje na posledních bílých místech. Nové systémy mají cestující co nejméně obtěžovat, a přitom zajistit jejich ochranu. „Co se týče zavádění technologií, patříme mezi nejrychleji reagující letiště,“ ujistil Řehoř.

Sobotka s Chovancem se zajímali také o bezpečnost podzemní dráhy. „V součinnosti republikové policie, která má speciální tým Metro, a městské policie je potřeba přidat. Pokud by se jednou něco stalo, policisté se musí v metru orientovat a spolupracovat,“ uvedl ministr. Obě policejní složky si součinnost vyzkouší na podzimním cvičení.

Primátorka Adriana Krnáčová (ANO) dodala, že bezpečnost metra i celého města by v budoucnu zlepšil i nový kamerový systém, o jehož instalaci magistrát uvažuje.

Muž podezřelý z vyhrožování výbuchy byl zadržen

Policie zadržela v Hradci Králové jednadvacetiletého muže, který je podezřelý ze včerejších výhrůžek bombovými útoky na magistrátech a vlakových nádražích v Česku. Za šíření poplašné zprávy může být odsouzen až na pět let odnětí svobody. Explodem hrozil na úřadech a nádražích v Praze, Pardubicích, Plzni, Jičíně a Mladé Boleslavi. „O půl devěté zavolal anonymní volající a jednou větou oznámil, že ve dvanáct vybuchne bomba,“ řekl mluvčí pardubické radnice Radim Jelínek. Policie evakuovala stovky lidí, na nádražích stály vlaky a v Praze i metro. Provoz byl obnoven před třináctou hodinou.

Více E15.cz

Babišův rezort odmítá převzít horníky do Diama

■ Možné uplatnění až 250 havířů z OKD ve státním podniku dnes projedná vláda.

Podle návrhu ministerstva průmyslu a obchodu by Státní podnik Diamo při řešení situace černouhelných OKD nahrazoval úřad práce. S tím ale nesouhlasí ministerstvo financí.

„Nezaměstnanost má být řešena formou pobídek úřadu práce. Existují tady částky na zaměstnávání, na vytvoření jednoho pracovního místa pro dlouhodobě nezaměstnanou osobu přes dvacet tisíc korun,“ uvedl náměstek ministerstva financí Ondřej Závodský. „Nic nebrání tomu, aby kdokoli, kdo v budoucnu získá zakáz-

ku od ministerstva financí, ať už v oblasti ekologie nebo revitalizace, tuto částku požadoval a zmíněné horníky zaměstnal,“ dodal.

Podle předkládací zprávy ministerstva průmyslu by se horníci v rámci Diama podíleli na odstraňování následků bývalé hornické činnosti a revitalizaci území. Byli by to zejména zaměstnanci starší 55 let a zaměstnanci s nejvyšší základem vzděláním, u nichž lze očekávat nejobtížnější umístění na trhu práce. Projekty programu pro horníky v rámci Diama by vyšly na

2,59 miliardy korun. O tuto částku by měla být snížena vládou schválená garance dvacet miliard korun na financování revitalizace Moravskoslezského kraje.

Projekty programu pro horníky v rámci Diama by stály

2,59
miliardy korun.

Vláda se materiálem zabývala již minulý týden, jednání bylo ale přerušeno. Mládek si již během jednání kabinetu na Twitteru postěžoval, že dohoda „těžko leze přes ANO“.

Ministr životního prostředí Richard Brabec (ANO) uvedl, že vláda diskutovala především o tom, jak by krok změnil pořadí odstraňování starých ekologických škod. /čtk/

Krátce

Soud projednává kauzu zakázaných min

Krajský soud ve Zlíně začal projednávat skladování údajně zakázaných protipěchotních min v muničním skladu ve Vrbětích. Obžalobě čelí pět lidí i firmy Excalibur Army a Real Trade Praha. Obviněným hrozí až dvanáct let.

Založení s.r.o. významně zlevní

Prezident Miloš Zeman podepsal novelu zákona o soudních poplatcích, která mimo jiné zjednodušuje a zlevňuje založení společnosti s ručením omezeným. Náklady na založení firmy klesnou z 11 300 korun na 100 eur, tedy zhruba 2700 korun, což byla jedna z podmínek Evropské unie pro čerpání a investičních fondů.

Více E15.cz

Inflace v dubnu vzrostla na 0,6 procenta

Spotřebitelské ceny v Česku v dubnu meziročně stouply o 0,6 procenta, zrychlily tak růst z 0,3 procenta v březnu. Vliv na to mělo hlavně zdražení alkoholických nápojů, tabáku a dovolených, méně než v březnu meziročně zlevnily pohonné hmoty, uvedl Český statistický úřad. /čtk/

Policie odložila případ pobodaného muslima

Policie odložila kauzu muslima Isaaka T., jehož v lednu v pražských Vršovicích údajně napadli dva útočníci a jeden z nich ho bodl nožem do břicha. Policisté podle přítelkyně napadeného Evy Zahradníčkové věc odložili, když usoudili, že se nejedná o těžké ublížení na zdraví. První o tom informoval server iDnes.cz.

NÁZORY str. 12

Rezidence U MUZEA

Exkluzivní byty na Vinohradech přímo u Národního muzea

NOVINKA
V PRODEJI OD JARA

Nově dokončené exkluzivní byty 2+kk až 4+kk přímo nad přestupní stanicí metra. Mít nový byt více v centru už zkrátka nelze.



www.byty-u-muzea.cz

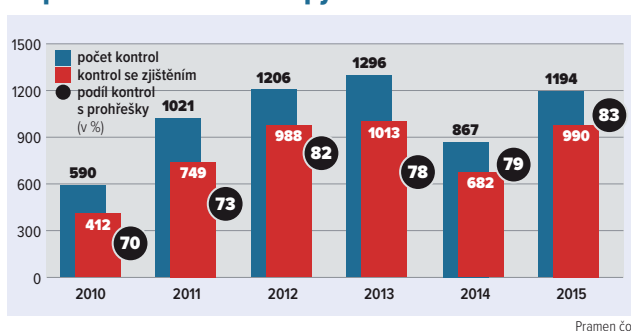
ČOI přistihla rekordní díl hřešících e-shopů

■ V boji o zákazníky hlavně menší e-shopy často nedodržují předepsaná pravidla. Podnětů na internetové obchodníky má Česká obchodní inspekce víc než na předváděcí akce.

Daniel Novák

Česká obchodní inspekce je úspěšnější v odhalování různých fint, jimiž internetoví obchodníci zkoušejí vyzrát na zákazníky. Podíl objevených prohřešků na celkovém počtu kontrol se loni dostal na rekordních 83 procent. Drtivá většina šetření se uskutečnila na základě podnětů spotřebitelů. ČOI jich loni dostala přes

Inspekce ČOI mezi e-shopy



pět tisíc. To byl šestnáctinásobek loňských stížností na předváděcí akce.

„Většinou šlo o neposkytnutí zákonem stanovených informací, případně o poskytnutí neúplných či jinak zavádějících údajů, ať již o podmínkách uzavření smlouvy nebo o uplatnění práv z této smlouvy vy-

plyvajících,“ uvedl mluvčí inspekce Jiří Fröhlich.

Výkonný ředitel Asociace pro elektronickou komerci Jan Vetyška ovšem branží hájí. „Rozhodně to není obraz trhu,“ komentoval výsledky kontrol. Odhalené vady jsou podle něho často jen formální. Například obchodník na webu neuvádí,

kde převezme reklamací, což však neznamená, že to doopravdy neudělá.

Přesto se však objevilo také vyložené klamání spotřebitelů. Na zajímavé vnařidlo narazil výrobce elektrospotřebičů Gorenje. V rámci takzvaného mystery shoppingu vystupovali jeho pracovníci před obchodníky v roli fiktivních zákazníků. Zjistili, že jejich spotřebiče značky Mora se u některých e-shopů objevily s tak nízkou cenou, že ve srovnávacích přebíjela ostatní nabídky. Obchodník současně tvrdil, že má zboží skladem. Když si však zákazník věc objednal, e-shop mu sdělil, že zboží zrovna došlo. Poté se ho snažil přimět k nákupu jiné značky.

„Uvedené jednání prodejce nasvědčuje podezření, že šlo o klamavou obchodní

praktiku,“ napsal krajský inspektorát ČOI v dokumentu, který má deník E15 k dispozici. Inspekce proto zahájila s podezřelým přestupníkem řízení.

Profesionálové z internetové branže upozorňují, že trable s pravidly se týkají hlavně menších obchodů. „Část menších e-shopů doplácí na nezkušenost v oboru nebo špatně zavedené procesy, případně nedostatky v obchodních podmínkách. Tohle jsou většinou problémy, které se větším obchodům již nestávají,“ poznamenal investor do řady on-line projektů Michal Hardyn. Na trhu se podle něho často nabízí i padělané zboží.

Kolik z loňských hříšníků nakonec skutečně dostane pokutu a jak vysokou, se ještě neví. Nejdříve musí skončit zahájená správní řízení. Navíc pak trvá až rok, než je rozhodnutí pravomocné.

Jednu z největších pokut udělila ČOI velkému e-shopu Alza.cz. Před třemi lety zaplatil sto tisíc korun za špatné vyřízení reklamaci. Prodejce DVD Filmopolis zase uhradil stejnou částku za nedodržení dodacích lhůt.

Správa železnic spouští obří projekt v centru Prahy

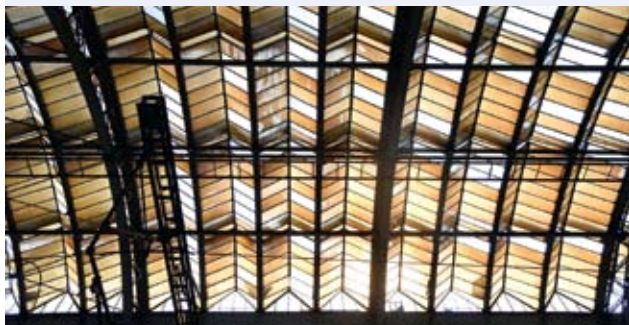
Jan Šindelář

Z Prahy se v příštích letech stane největší železniční stavební republika. Správa železniční dopravní cesty zahájila přípravu napojení třetího koridoru od Plzně na pražské hlavní nádraží. Konkrétně jde o úsek mezi smíchovským a hlavním nádražím. Součástí je i rekonstrukce historického železničního mostu pod Vyšehradem, který by se měl výhledově dočkat novodobého dvojčete. Zatím je vše ale na začátku. Železničáři vypsali zakázku na zpracování souboru projektových dokumentů včetně vlivu stavby na životní prostředí (EIA), celkem za 40 milionů korun.

Úsek je rozdělen do tří částí. „Jednotlivé stavby řeší samostatně rekonstrukci železniční stanice Smíchov, soubor mostů

Střecha nádraží se prodražuje

Oprava historického zastřešení prvních čtyř nástupišť pražského hlavního nádraží bude stát více, než se čekalo. Správa železnic zadala společností Metrostav a Prominecon dodatečné práce za 67 milionů korun. Jde například o statické zajištění zkorodovaných částí konstrukce nebo změnu skladby skel ve světlíku. Původně vyoutěžená cena byla 470 milionů.



pod Vyšehradem a úsek mezi výhybnou Praha-Vyšehrad a Vinohradským tunelem,“

uvedl mluvčí SŽDC Marek Illiaš. To vše zhruba za 3,5 miliardy korun. **Více E15.cz**

Globus míří do center měst

■ Síť hypermarketů chce investovat miliardy korun.

Globusu se poslední tři roky daří, během příštích tří let tu chce proto investovat čtyři miliardy korun. Odhaduje, že se mu tak zvýší obrát o dalších deset miliard korun. Loni dosáhly tržby téměř 23 miliard.

Plán firmy počítá s deseti novými prodejny, ať už hypermarkety či menšími prodejny, se kterými může přijít blíže k centrům velkých měst. Zároveň se Globus chce sou-

středit také na modernizaci stávajících hypermarketů a rozšíření služeb, především vlastních pekárenských a řeznických provozů.

V létě Globus spustí nový e-shop, zatím jen s vínem.

„E-shop Vinotéky vnímáme jako projekt, na kterém

si chceme ověřit předpoklady, abychom byli připraveni nejenom na on-line prodej dalšího trvanlivého sortimentu, ale abychom měli i dostatečně výkonný logistický řetězec pro prodej například čerstvých potravin,“ řekl vedoucí vývoje nových kanálů Globusu Bronislav Matyšek Matyšek. /čtk/

Globus chce zvýšit obrát o dalších
10 miliard
korun.

PŘILETĚL PRO GENERÁTOR



PO DESETI LETECH do Prahy zavítalo největší letadlo světa Antonov An-225 Mrija. Unikátní letoun se v Česku zdrží do čtvrtka, aby naložil obří generátor, se kterým odletí do australského Perthu. Na letadlo čekaly v polích okolo letiště stovky nadšenců. Piloti ukrajinského speciálu jim ale připravili nepříjemné překvapení, když si vyžádali přistání na hlavní dráhu, nikoli na vedlejší, kde od rána dosedala všechna letadla.

Fotogalerie na E15.cz

Výpadky léků vracejí lékárníky do laboratoří

■ Poptávka po individuálních léčích roste. Lékárníci vyrábějí nejen obvyklé masti a kapky zejména pro děti, ale i antibiotika a kortikoidy na míru.

Adéla Čabanová

Lékárníci musejí stále častěji nahrazovat nedostupné přípravky. Individuální příprava léků tak roste. Největšímu hráči na trhu, síti Dr. Max, například za letošní první čtyři měsíce vzrostla hodnota objednávek meziročně o pětinu na 13 milionů korun. Pod náporom objednávek se také prodloužila doba dodání na několik dní a na podzim bude Dr. Max otvírat novou laboratoř.

„Laboratorní příprava může být provizorním řešením při výpadku léků, ale nikdy nebude plnohodnotnou náhradou za průmyslovou výrobu,“ říká ovšem Michal Petrov, mluvčí holdingu Česká lékárna, do kterého patří největší síť lékáren Dr. Max. Celkem holding vyrobí ročně na 1,5 milionu individuálních přípravků. Z toho 500 tisíc v centrální laboratoři, která dodává i jiným lékárnám. Druhá největší síť lékáren, BENU, připraví ročně zhruba 230 tisíc přípravků.

Centrální laboratoř Dr. Max. vyrábí nyní například kvůli výpadku očních kapek Ophthalm-Septonex dvakrát více borové vody než před rokem. S výpadkem nenahraditelného

léku s kortikoidy Rectodelt v ní desetinásobně vzrostla výroba dětských čípků s příslušnou látkou.

Lékárníci vyrábějí také náhradu chybějícího přípravku

na močové infekce Nitrofurantoin, antibiotické masti Bactroban nebo ušních kapek s antibiotiky Garasone. Dlouhodobě také nahrazují Framykoin na kožní infekce, ten by měl být brzy znovu dostupný.

Podle Státního ústavu pro kontrolu léčiv bylo za poslední rok nahlášeno 662 ukončení dodávek léků a dalších 759 přerušení dodávek. Z toho 85 léků nešlo nahradit jiným hromadně vyráběným přípravkem.

Nejčastěji se v lékárnách vyrábějí masti na míru nebo dětské varianty přípravků. „Jsou přípravky, které se velkým firmám nikdy nevyplatí hromadně vyrábět. Například mnohé léky pro děti,“ míní regionální manažerka lékáren BENU Lucia Kvaková.

Spíše než zisk znamená pro většinu lékáren individuální příprava léků prestiž a profesní čest. „Úhrada od zdravotní pojišťovny neodpovídá časovému fondu lékárníka, který zaměstnavatel zaplatí. Je to ale lepší než dříve,“ uvádí Kvaková. Bilanci proto zlepšují lékárny koncentrací výroby některých přípravků do vybraných lékáren.

Díra v lékárnice

Pořadatelé škol v přírodě budou mít problém s lékárníčkami. Oční voda na výplach očí, kterou v nich podle vyhlášky mají mít, je nedostupná. Jediný přípravek na trhu, Ophtal, má totiž od loňského října nahlášený výpadek. „Pořadatelé si musí nějak poradit, v lékárně jim doporučí vhodné řešení,“ říká Jana Tomicová ze středočeské hygienické stanice.



ZAVALENÍ PRACÍ. V laboratořích holdingu Česká lékárna se ročně vyrobí na 1,5 milionu individuálních přípravků.

Krátce

EK potvrdila převzetí ČGS Trelleborgem

Evropská komise schválila převzetí českého gumárenského holdingu ČGS švédskou strojírenskou skupinou Trelleborg. Transakce zhruba za 10,9 miliardy švédských korun (31,4 miliardy českých) neohrožuje hospodářskou soutěž.

Obliba Česka u turistů roste

V českých hotelech a penzionech se letos v prvním čtvrtletí ubytovalo 3,3 milionu turistů, meziročně o 11,9 procenta více. Český statistický úřad spočítal, že v ubytovacích zařízeních strávili o 12 procent více nocí, a to 9,5 milionu.

Dovozy mléčných výrobků dál rostou

Dovozy mléčných výrobků v prvním čtvrtletí meziročně podle Agrární komory znovu vzrostly, u másla skoro o čtvrtinu. Podíl dovozů na domácí spotřebě mléčných výrobků tak nyní činí 42,3 procenta. Komora se obává snižování rozsahu živočišné výroby.

Zisková šňůra Škody JS pokračuje

Jaderná divize plzeňské Škody utržila loni 3,51 miliardy korun, meziročně o 19 procent více. Hrubý zisk vzrostl o čtvrtinu na 108 milionů. /čtk/

Příchod Monety dostane zbytek burzy pod tlak

■ Zařazení titulu do indexu PX, případně MSCI bude mít negativní dopad na cenu akcií ostatních firem.

Jaroslav Bukovský

Příchod Monety na pražskou burzu se může nepříznivě odrazit v cenách ostatních domácích emisí. Akcie banky je totiž svou vahou zčásti vytlačí z domácího indexu PX. Burziáni investující podle jeho struktury tak budou nuceni část těchto pozic prodat a vsadit na akcie bankovního novice. Součástí domácího indexu by se měla Moneta stát už v polovině června. Se silou deseti procent v něm bude mít čtvrté největší slovo.

Bezmála
5 %
získaly akcie Monety od
vstupu na burzu minulý
pátek.

„Zařazení Monety do indexu PX by mělo mít určitý negativní dopad hlavně na středně velké a menší tituly,“ uvádí analytik České spořitelny Petr Bártek. „Největší dopad by měl být na akcie O2 a pojišťovny VIG, jejichž váha se v indexu sníží o více než jedno procento,“ dodává portfolio manažer Consequa Martin Pavlík. Část investorů už se však podle něho mohla očekávanému vstupu Monety do indexu přizpůsobit.

Další hrozbou, tentokrát pro větší emise, může být vstup Monety do regionálních indexů fungujících jako výkladní skříň pro přespolní investory z řad velkých hráčů. „Především případné zařazení banky do indexů rodiny MSCI na úkor O2 by mělo na tento titul velký dopad,“ dodává Bártek. Podle vyjádření šéfa pražské burzy

Petra Koblíce při uvedení banky na trh by se Moneta mohla stát součástí MSCI letos v srpnu.

Vedle změn indexových struktur může sehrát svou negativní roli i migrace investorů od ostatních finančních titulů. „Již nyní je podle mého názoru lehce negativně ovlivňována Komerční banka, doveďu si ještě představit určitý tlak na VIG,“ soudí analytik Cyrrusu Marek Hatlapatka. „Akcie Komerční banky mohou být oproti Monetě znevýhodněny kvůli nižšímu dividendovému potenciálu,“ dodává Pavlík.

Od upisovací ceny 68 korun posílily od minulého pátku akcie Monety bezmála o pět procent. Změny ve struktuře především regionálních indexů přitom mohou být pro její akcie růstovým impulzem. „Díky tomu by se Moneta dostala do důležitých ETF fondů i aktivně řízených portfolií,“ říká hlavní ekonom Patrie David Marek.



SKÉPTICKÁ CELEBRITA. David Einhorn odsoudil akcie Caterpillar. Výrobce těžké techniky prý doplatí na útlum těžby uhlí.

Hvězdní investoři vyhlíží další krizi

Zdeněk Pečený

Počet prominentních investorů, kteří varují před blížícím se kolapsem kapitálových trhů, rychle narůstá. „Současný býčí trh se vyčerpává,“ varoval na právě skončené konferenci Ira Sohn Investment v New Yorku miliardář Stanley Druckenmiller. Podle Druckenmillera za to mohou centrální banky, které drží úrokové sazby příliš nízko. „Tímto chováním paradoxně zvyšují pravděpodobnost rizik, kterým se chtějí vyhnout.“

Když promluví veterán George Soros, celý investorský svět mu naslouchá. A podle Sorose se do velkých ekonomických potíží řítí Čína. „Tamní růst byl tažen na dluh,“ řekl agentura Bloomberg. Jakou paseku může nadělat kolaps v Číně, bylo vidět loni v srpnu či letos v lednu, kdy se kvůli potížím čínského akciového trhu topily trhy po celém světě.

Poselství konference Ira Sohn Investment je radno brát vážně. Před osmi lety na této akci David Einhorn předpověděl kolaps Lehman Brothers. Druckenmiller nyní není jediný, kdo tvrdí, že centrální banky si politikou nízkých sazeb zahrávají s ohněm. „Záporné úrokové sazby jsou podstatou deflace,“ tvrdí Jeffrey Gundlach z DoubleLine Capital. Přitom některé centrální banky se právě zápornými sazbami snaží deflace zbavit.

Na Ira Sohn Investment padly i konkrétní tipy. Zach Schreiber z PointState Capital uvedl, že sází proti saudskému rijálu s tím, že pokles cen ropy s vysokými fiskálními výdaji bude dále decimovat tamní ekonomiku. Einhorn zase jde proti akciím Caterpillaru, výrobci těžké techniky. Kvůli konci boomu dolů na uhlí a železnou rudu v Austrálii by jejich cena mohla jít až na polovinu.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 10. 5. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,451
Čína	1	3,647
Dánsko	1	3,633
EMU	1	27,025
Chorvatsko	1	3,601
Japonsko	100	21,785
Kanada	1	18,332
Maďarsko	100	8,588
Norsko	1	2,889
Polsko	1	6,115
Rusko	100	35,730
Švédsko	1	2,913
Švýcarsko	1	24,395
Turecko	1	8,083
USA	1	23,762
Velká Británie	1	34,312

Akcie na pražské burze

10. 5. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	57,90	-0,69
ČEZ	436,70	2,22
Erste Bank	636,70	-0,25
Fortuna	83,95	-0,65
Kofola	420,10	-1,85
KB	4600,00	0,00
Moneta	70,90	2,60
O2 CR	225,00	0,54
Pegas	805,50	1,54
Philip Mor. ČR	12 811,00	4,09
PLG	207,00	0,73
TATRY	640,00	0,00
Unipetrol	178,80	0,93
VIG	510,00	-0,97
Celkový objem (v tisících korun)	702 849,49	

ČEZ vydělal téměř 10 miliard

■ Hospodaření firmy pomohlo obnovení licencí v Rumunsku i kurzové vlivy.

Čistý zisk skupiny ČEZ za první čtvrtletí stoupl meziročně o 32 procent na téměř deset miliard korun. Tržby klesly o čtyři procenta na 52 miliard korun. Hospodářské výsledky překonaly očekávání trhu. Analytici odhadovali čistý zisk 7,4 miliardy korun.

Provozní zisk před odpisy (EBITDA) meziročně vzrostl o pět procent na 20 miliard korun. Růstu se podařilo dosáhnout navzdory dalšímu poklesu velkoobchodních cen elektřiny.

„Na velkoobchodním trhu

se nám na tradingových aktivitách podařilo vydělat o 1,1 miliardy korun více než v loňském roce a dařilo se nám též v oblasti prodeje koncovým zákazníkům,“ uvedl předseda představenstva a generální ředitel ČEZ Daniel Beneš.

„První čtvrtletí bylo až nečekaně dobré, uvědomíme-li si, že ČEZ nehrálo do karet teplejší počasí, meziroční pokles prodejních cen elektřiny a pokračující odstávky v jaderné elektrárně Dukovany,“ komentoval výsledky analytik Petr Hlinomaz. Upozornil na to, že objemy odstávek v jaderných elektrárnách byly během čtvrtletí asi o třetinu nižší, než společnost očekávala. Ve výsledcích se podle

něho projevuje také pokles investic.

Podle Beneše na výsledky pozitivně působilo i obnovení přidělu zelených certifikátů pro rumunské větrné farmy Fantanele Vest a Cogeaalac. Kladně se odrazilo i kurzové vlivy. Posílení kurzu turecké liry vůči americkému dolaru zlepšilo hospodaření skupiny meziročně o 1,3 miliardy korun.

Objem výroby za první čtvrtletí poklesl o pět procent. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům zůstal na loňské úrovni, prodej plynu vzrostl o 12 procent. Prodej tepla stoupl o tři procenta.

Očekávaný provozní zisk před odpisy (EBITDA) za celý letošní rok ponechává ČEZ na úrovni 60 miliard korun a očekávaný čistý zisk na úrovni 18 miliard korun. /čtk/

NÁZORY str. 12



Foto: čtk

PROPOUŠTĚNÍ ZA SVARY UZAVŘENO. Kvůli problémům se svary v Dukovanech ČEZ již nikoho neodvolá, šéf elektrárny zůstává Miloš Štěpanovský. Na konci dubna ČEZ uvedl, že propustil některé pracovníky, kteří byli za problémy svarů zodpovědní.

Skupina ČEZ, čistý zisk v 1. čtvrtletí (v miliardách korun)



Krátce

Pegas zvažuje místo pro novou linku

Výrobce netkaných textilií Pegas Nonwovens do června rozhodne, zda postaví novou výrobní linku v Egyptě, nebo v České republice. Loni v září firma oznámila, že bude linka v Egyptě, nyní zvažuje, že by ji postavila ve Znojme, a to ve skladovacím objektu, který ve městě stávi. Důvodů pro změnu je více, například vývoj ve struktuře poptávky.

Británie má vysoký obchodní deficit

Deficit zahraničního obchodu Británie se v prvním čtvrtletí zvýšil na 13,3 miliardy liber (456 miliard korun) z 12,2 miliardy liber ve čtvrtém čtvrtletí 2015. Pod-

le tamního statistického úřadu se tak ocitl nejvýše od roku 2008.

Microsoft uzavře v Číně portál MSN

Americká společnost Microsoft uzavře 7. června v Číně svůj portál internetových služeb MSN. Na čínském trhu ale hodlá zůstat. Bude dál nabízet operační systém Windows a cloudové služby.

Průmysl v Německu zrychlil pokles

Německá průmyslová výroba v březnu prohloubila meziměsíční pokles na 1,3 procenta a klesla nejvýrazněji od srpna 2014. Snížení bylo výraznější, než se očekávalo. Vývoj zakázek ale slibuje oživení. /čtk/

Maďarsko válčí s Uberem

Jan Pavec

Přístup k mobilnímu zprostředkovateli taxislužeb Uber ve střední a východní Evropě se hodně liší. Nejtvrdší cestou se vydala maďarská vláda. Do parlamentu předložila zákon, podle nějž bude policie moci pokutovat řidiče bez řádné licence a případně jim zabavit auto až na tři roky. Provoz podobných aplikací by navíc mohl být až na rok zakázán.

„Uber vědomě a cynicky porušuje maďarské zákony,“ řekl Janos Fonagy, státní tajemník ministerstva národního rozvoje, pod které spadá i doprava. Cílem legislativy má být úplné znemožnění využívání aplikace.

Podle Uberu by takový zákon mohl být v rozporu

s ústavou i právem Evropské unie. „Je to extrémní a bezprecedentní krok. Chtějí omezit možnost svých občanů využívat služby, kterou mají miliony lidí po celém světě,“ uvedla středoevropská mluvčí Uberu Ilona Grzywinska. Uber přišel do Maďarska v listopadu 2014, jeho služby využívá podle společnosti 150 tisíc lidí, jezdí pro něj 1200 řidičů a stále se nabírají další. Podle tradičních taxikářů řidiči využívající mobilní aplikace jako Uber obsadili nejméně polovinu trhu.

Jízdy nelicencovaných řidičů zakázal i soud v Německu, Uber proto musel svoje služby omezit na profesionální taxikáře. Má ovšem problémy s nalezením dostatečného počtu pracovníků.

Provoz omezil na Mnichov, v červnu ho spustil v Berlíně. Restriktivnější cestou se vydalo i české ministerstvo dopravy. Řidiči musejí mít auto označené jako taxi a používat taxametr.

V jiných částech regionu se k aplikaci staví vstřícněji. Podle polského antimonopolního úřadu Uber pomohl k rozvoji hospodářské soutěže a měl příznivý dopad na spotřebitele díky snížení cen a zvýšení kvality služeb. Pozitivně se k mobilnímu taxi aplikacím stavějí i v Pobaltí, litevští poslanci právě projednávají progresivní návrh zákona o spolujízdě s Uberem na nové aplikaci, pomocí které budou řidiči moci vykazat své příjmy daňovému úřadu jediným klikem. **Více E15.cz**

Krátce

Prezidentem Filipín bude Rodrigo Duterte

Vítězem prezidentských voleb na Filipínách se stal Rodrigo Duterte, proslulý nesmlouvavým bojem proti zločinu stejně jako kontroverzními výroky. Výsledky ještě nebyly oficiálně oznámeny, ale jeho největší soupeři již porážku uznali.

Čínská ekonomika není tržní, tvrdí europoslanci

Status tržní ekonomiky by Číně neměl být přiznán, shodli se ve Štrasburku europoslanci. Čína podle nich nesplňuje kritéria EU. Zákodáři také vyjádřili obavy o pracovní místa a ochranu průmyslu v unii.

Erdogan obvinil země EU z podpory teroristů

Turecký prezident Recep Tayyip Erdogan včera opět obvinil evropské státy z poskytování útočiště politickým křídům teroristických organizací působících v Turecku. Za černý humor současně označil výhrady EU k protiteroristickým zákonům v Turecku, jež prý porušují lidská práva. /čtk/

Wall Street podporuje kampaň Clintonové

■ Podnikatelé a firmy raději podporují kandidátku demokratů, protože vědí, co od ní čekat. Clintonová zatím získala na kampaň čtyřikrát více než Trump. Celkové náklady se mohou vyšplhat na miliardu dolarů.

Zdeněk Pečený

Hillary Clintonová konsoliduje svoji pozici a daří se jí získat finanční dary pro svou prezidentskou kampaň napříč americkým finančním sektorem. V posledních týdnech získala více důvěry v podobě darů od manažerů z finančnictví než všichni ostatní kandidáti dohromady. Podle posledních dat institutu Center for Responsive Politics získala od bankéřů již 4,3 milionu dolarů. V březnu to bylo 344 tisíc

dolarů, což je 53 procent veškerých darů od finančních institucí poskytnutých předminulý měsíc.

Podle analytiků si Clintonová získala před svým republikánským sokem Donaldem Trumpem přízeň finančníků poté, co v primárkách odpadli jejich republikánští favorité. Především bývalý floridský guvernér Jeb Bush a floridský senátor Marco Rubio. „Firmy obecně nevěří, že by Trump byl vstřícnější k byznysu. Je toho

až příliš, co o něm nevědí,“ řekl republikánský lobbista Ed Rogers. „Clintonovou znají, takže vědí, že proti podnikatelům nepůjde.“

Například Mario Paredes, bývalý manažer Merrill Lynch, který až donedávna podporoval republikánské kandidáty, obrátil a už poslal dar Clintonové. „Podniky nesnášejí nejistotu ohledně regulací či daní, je tak možné, že raději podpoří Clintonovou, protože vědí, co od ní čekat,“ potvrdil pro deník

Wall Street Journal Andrew Weinstein, bývalý poradce Republikánské strany.

Celá kampaň se teprve rozjíždí. Důkazem je, že očekávaný konkurent Clintonové – newyorský realitní magnát Trump – před několika dny prohlásil, že svoji kampaň už nebude financovat jen ze svého, jak v kampani hlásal, ale začne také aktivně shánět sponzory. „Něco sám poskytnu, ale celé to ze svého platit nebudu,“ řekl doslova. Náklady kampaně vítězů primárek, kteří se v listopadu utkají o Bílý dům, se mohou vyšplhat až k miliardě dolarů.

Clintonová oznámila, že na svou kampaň do konce dubna získala 213 milionů dolarů. Naproti tomu Trump, který od bankéřů zatím žádný měsíc nezískal ani procento z jejich darů, prozatím na kampaň vybral 49 milionů dolarů. Z toho 36 milionů pochází z jím poskytnutých půjček.

Trump udělá výjimku

Uchazeč o úřad amerického prezidenta Donald Trump, který uvažuje o zákazu vstupu muslimů do USA, udělá v případě nově zvoleného starosty Londýna výjimku. Řekl to v reakci na obavy, jež Khan vyjádřil v rozhovoru s časopisem Time. „Chci jet do Ameriky a setkat s americkými starosty. Stane-li se ale Donald Trump prezidentem, nedostanu se tam kvůli své víře,“ řekl Sadiq Khan, který byl o víkend zvolen starostou britské metropole jako první muslim. Trump mu nato vzkázal, že pokaždé existují výjimky. O zákazu vstupu muslimů se zmínil v reakci na loňské atentáty ve Francii, které usmrtily 130 lidí. /čtk/

KRAJINA PO OHNI



VÝRAZNÉ OCHLAZENÍ A DÉŠť uvítali lidé v kanadské provincii Alberta jako dar z nebes. Vymodlená změna počasí totiž zpomalila postup mohutného požáru, který již stačil zachvátit 1600 kilometrů čtverečních. Úřady ukončily leteckou evakuaci obyvatel z ohrožených oblastí, nyní začala další fáze boje s ohněm, kdy se hasiči snaží dostat oheň zcela pod kontrolu, dokonce už ve své bitvě s živlem hovoří o bodu zlomu. Snímek je ze čtvrti Abasand ve Fort McMurray.

Podemos jdou do voleb s komunisty

Španělská levicová strana Podemos (Můžeme) vytvořila pro nadcházející červnové volby koalici s hlavní formací španělských komunistů, Sjedenocnou levicí (IU). Třetí nejsilnější strana loňských patových voleb v průzkumech mírně ztrácí proti tehdejšímu výsledku a spojení s další parlamentní stranou jí podle španělských médií dává šanci na zlepšení.

Vůdci obou stran Pablo Iglesias a Alberto Garzón se dohodli na společné kandidátce, na níž případně jedno místo zástupcům IU na každých šest kandidátů zastupujících Podemos. Podle španělských médií jde o dosud největší celostátní koalici stran nalevo od socialistů.

Iglesiasova strana, která sbírá především protestní

hlasy voličů nespokojených s dlouholetým střídáním vlád lidovců a socialistů, získala v prosincových volbách 69 mandátů v 350členné dolní komoře. Rodící se dohoda o vládní koalici se socialisty ale nakonec nevznikla, a protože partnera nenašli ani vítězni lidovci premiéra Mariana Rajoye, budou 26. června nové volby.

V těch je podle průzkumů opět favoritem Rajoyova strana, kterou chce podle poslední ankety agentury CIS volit přes 27 procent lidí. Socialisté mají podporu více než 21 procent voličů, Podemos proti minulým volbám mírně oslabil s necelými 18 procenty. IU je v průzkumu pátá za liberálními Ciudadanos, hlas jí chce dát přes pět procent lidí. /čtk/



Mitterlehner: Pokračování velké koalice má své limity

■ Zatímco v pondělí neviděl vicekancléř Mitterlehner po nečekaném odstoupení kancléře Faymanna žádný důvod k předčasným volbám, včera už mluvil jinak.

Předseda Rakouské lidové strany (ÖVP) Reinhold Mitterlehner, který v čele rakouské vlády dočasně nahradil odstoupivšího kancléře Wernera Faymanna, nevyloučil předčasné volby, i když si je prý nepřeje. Vývoj podle něj bude záviset hlavně na dohodě s budoucím kancléřem nominovaným sociální demokracií (SPÖ).

Pro další pokračování velké koalice šéf lidovců stanovil několik zásad,

hlavně pak udržení restriktivní migrační politiky. V ní je podle Mitterlehnera třeba „soustavně a důsledně“ pokračovat. Je nutné aktualizovat program kabinetu a zavést novou „kulturu spolupráce“. Stejně jako v Německu musí být do zásadních rozhodnutí zapojena i opozice. Sám předseda ÖVP odmítl označit jmenované body za „podmínky“ či dokonce „hrozby“. „Nemáme zájem na předčasných volbách, ale na další spolupráci,“ uvedl.

Konání nových voleb vehementně odmítají i sociální demokraté (SPÖ), kterým by zřejmě přinesly výraznou porážku, neboť řada jejich voličů v poslední době podpořila pravicové Svobodné.

Šéf frakce SPÖ v parlamentu Andreas Schieder

Konání nových voleb vehementně odmítají i sociální demokraté, kteří by v nich utrpěli výraznou porážku.

případné hlasování označil za „vážnou chybu“. Nalezení Faymannova nástupce, který v pondělí rezignoval i na stranické funkce, je podle něj otázkou několika málo dní.

Podle rakouských médií jsou nejnadějnějšími kandidáty na funkci kancléře generální ředitel rakouských drah Christian Kern, někdejší generální ředitel televizních stanic ORF a RTL Gerhard Zeiler a bývalá manažerka firmy Siemens Brigitte Edererová. /čtk/

KLÍČOVÁ JE MIGRACE. Pro další smysluplné fungování koaliční vlády v Rakousku je podle šefa lidovců a vicekancléře Mitterlehnera nezbytné zachování restriktivní migrační politiky.

INZERCE

STRATEGIE

MĚSÍČNÍK O MÉDIÍCH,
REKLAMĚ
A MARKETINGOVÉ
KOMUNIKACI
→ ZALOŽENO 1993



DOSTUPNÉ
ELEKTRONICKY

WWW.STRATEGIE.CZ

Praha roste rychleji než ostatní a může ještě přidat

■ Češi přes webovou službu **Airbnb**, která pomáhá zprostředkovat ubytování turistů, nabízejí matraci v obýváku, celé domy anebo třeba hausbót, říká východoevropský šéf firmy Andrew Verbitsky. **Praha přitom patří k nejnavštěvovanějším destinacím** mezi uživateli služby.

Štěpán Bruner

ES Jak se Airbnb v Česku daří?

Firmě je nyní osm let a v posledních čtyřech letech jsme začali růst za hranice. Nyní už se dvě třetiny našeho podnikání odehrávají mimo Spojené státy. Praha a Česká republika obecně jsou nyní ve fázi prudkého růstu a předpokládáme, že rychle porosteme i v příštích několika letech. Loni si lidé v Praze přes nás objednali více než milion nocí, byli to hosté ze 145 zemí. Meziročně v Česku rosteme o 85 procent. Celá věc ale nemá jen jednu stranu mince, potřebujete také všechny ty postele a domy. A tato část našeho podnikání roste stejně rychle. Na začátku dubna jsme překonali milník deseti tisíc nabídek, jen v Praze jich je víc než 7500.

ES Jaké ubytování lidé nabízejí?

Může to být úplně cokoli, lidé nabízejí postele u sebe doma, celé byty nebo třeba hausbót. V nabídce je i apartmán, ve kterém v Praze pobýval Mozart. Naši klienti ale obvykle nechtějí bydlet sto metrů od Karlova mostu, chtějí jiný zážitek a chtějí přijet a vyzkoušet si, jak žijí místní. V průzkumu, ve kterém jsme se lidí ptali, proč upřednostňují Airbnb před jiným ubytováním, nám to potvrdilo 85 procent z nich. Není to tedy jen centrum města, ale i jiné oblasti,

kteří nabízejí jiné prostředí a, upřímně, i jiné ceny.

ES Praha patří mezi nejnavštěvovanější evropská města přes Airbnb. Čím je tak populární?

S čísly je trochu problém. Na jedné straně jsou naše data, na druhé data odvětví. V Praze zažíváme rychlý růst, ale je to stále nic ve srovnání s tím, kde by podle nás město mohlo být. Nyní je Praha zhruba čtvrtým nejnavštěvovanějším městem Evropy. Londýn je dlouhodobě první, pak následuje Paříž a po ní jsou zhruba na stejné úrovni Řím, Praha a Barcelona. Praha je v unikátní pozici, něco jako Paříž východní Evropy. Zájem roste rychle, ale podle nás by mohl růst i rychleji.

ES A roste Praha rychleji než jiné destinace?

Určitě. Mám na starosti region východní Evropy, což zahrnuje i města jako Moskva, Istanbul, Tel Aviv, Budapešť. A přesto jsem v Praze každý druhý týden. Prahy si velice ceníme. Místní lidé jsou velmi inovativní, rádi zkoušejí nové věci. Koncepty jako Airbnb se tu rychle uchyty. Pražané byli v oblasti krátkodobých pronájmů hodně aktivní už od začátku devadesátých let a my jsme jim jen nabídli snazší a bezpečný způsob, jak to udělat.

ES Ještě větší růst než Praha zažívají jiná česká města, například Liberec. Čím si to vysvětlujete?



♥♥ Obliba Liberce je i pro nás zajímavou záhadou, kterou jsme ještě nerozluštili. Myslíme si, že by to mohlo souviset s běžickým lyžováním.

Náš zákazník není součástí masového trhu. Liberec je ale i pro nás zajímavou záhadou, kterou jsme ještě nerozluštili. Myslíme si, že by to mohlo souviset s běžickým lyžováním.

☞ Používají Češi Airbnb stejně jako lidé z jiných zemí?

Na rozdíl od jiných zemí Češi hodně cestují po Česku. Je zde také hodně turistů ze sousedních zemí.

☞ Na českém Airbnb jsem narazil nejen na nabídky ve městech, ale i na hodně chat a chalupy. Je to česká specialita?

Chaty jsou populární také ve Skandinávii. V Česku je tento segment ale dominantní. Většinou si je však pronajímají místní, neumím si moc představit, že by si chatu v Česku pronajal třeba Američan.

☞ Airbnb přichází s novou aplikací pro rezervaci ubytování. Co se změnilo?

Je to pro nás velká událost. Hlavní myšlenkou je, že tradiční koncept cestování se už přehřel. Pokud jedete do některé z vyhlášených destinací, spousta lidí se bude snažit vidět totéž co vy. Místo toho, abyste poznali atmosféru města, budete stát ve frontách. V našich průzkumech mnoho lidí přirovnalo stres z cestování k vyplňování daňového přiznání nebo ná-vštěvě zubaře.

☞ Může to ale změnit nová aplikace? Není problém v očekávání samotného cestovatele, který chce vidět nejznámější památky daného města?

Proto se snažíme změnit způsob, jakým lidé cestují. Nejde o to, kam jedete, ale o zážitky, které si přivezete zpět. Je to trochu filozofické. Jde také o to, jestli si „sednete“ s tím, u koho budete bydlet. Systém nyní vyhodnocuje, jaká místa klient dříve navštívil a jak je hodnotil a také zná jeho hostitele a okolí místa, kde bydlí. Nepotřebuje totiž 7500 nabídek, stačí jich třeba dvacet, ale dobrých. Systém se snaží zájemce poznat a vybrat správné nabídky. Nabídka ubytování se často bere jen jako transakční byznys, kde je jediným měřítkem to, kolik můžete nebo jste ochoten

zaplatit. Máme spoustu dat o zájemcích o ubytování i hostitelích, které můžeme využít.

☞ Přinesl tento systém ještě nějaké další novinky? Chceme usnadnit život hostitelům. Představte si, že máte třeba volný byt, ale od rána do večera jste v práci a nemáte čas na hosty. Zavádíme proto takzvané



Foto E15 Anna Vacková 2x

♥♥ Naši zakladatelé nejsou z těch, kteří by chtěli rychle vybudovat firmu a pak ji prodat. Nemyslím si, že by v nejbližších letech mohlo k něčemu takovému dojít. To už spíše připadá v úvahu vstup na burzu.

spoluhostitele. To může být třeba váš příbuzný, který čas má a kterému důvěřujete. S ním sdílíte svůj účet a on za vás může obstarat příjezd a odjezd hostů.

☞ Řetězec Accor Hotels nedávno koupil zprostředkovatele pronájmů onefinestay. Vnímáte jej jako rostoucí konkurenci?

Velmi nás to těší, protože to dokazuje, že služby, jako je onefinestay nebo my, vytvářejí něco unikátního, o co je zájem. Před pěti lety tu nic jako Airbnb neexistovalo, přede dvěma lety se nám hotely smály a teď se nás

snaží dohnat. Onefinestay nabízí trochu jiný produkt než my, nabízejí velmi exkluzivní a drahé věci a k tomu rozsáhlý servis. My jsme více pro lidi. Rozdíl je také v tom, že když pronajímáte apartmán v centru Londýna, asi se nebudete chtít o nic starat, takže odevzdáte klíče manažerovi a hosta nikdy neuvidíte. My si myslíme, že součástí zkušenosti cestova-

tele je i setkání s místními lidmi, s hostitelem.

☞ Oslovil některý z nadnárodních řetězců s akviziční nabídkou i Airbnb?

Pokud by nějaká nabídka přišla, nejsem si jistý, že bych o ní věděl. Naši zakladatelé ale nejsou z těch, kteří by chtěli rychle vybudovat firmu a pak ji prodat. Nemyslím si, že by v nejbližších letech mohlo k něčemu takovému dojít. To už spíše připadá v úvahu vstup na burzu. Chceme změnit způsob, jakým lidé cestují. Nezáleží na tom, jestli při tom budeme součástí jiné firmy, soukromá nebo veřejně obchodovaná společnost.

☞ Soupeříte s hotely o stejného zákazníka?

Ne vždycky. Pokud pojedete na dva dny na konferenci a ubytování bude platit firma, nebudete o tom přemýšlet a objednáte hotel. Na výlet s kamarády si spíš vyberete nás. To, že my vyhrájeme, neznamená, že hotely musí prohrát. Z našich zákazníků 19 procent uvedlo, že by do Prahy nepřišli, pokud by nezískali levnější nabídku

přes Airbnb. Další uvedli, že by zůstali kratší dobu.

☞ V New Yorku kvůli Airbnb klesají ceny ubytování. Sledujete tento trend i jinde?

Jak jsem už říkal, Pražané krátkodobě pronajímali byty mnohem dříve, než uměli vyslovit Airbnb. Takže jestli to nějak ovlivnilo ceny, tak k tomu už došlo. Co se týče cen bydlení, může Airbnb mít i opačný vliv. Někteří hostitelé ze svých příjmů z Airbnb platí za své bydlení, takže jim vlastně pomáháme. To je ostatně i příběh našich zakladatelů. Žili spolu ve sdíleném bytě v San Francisku a v okamžiku, kdy jeden z nich přišel o práci, si nemohli dovolit platit nájem. V městě se ale měl brzy konat velký designérský kongres, o kterém věděli, protože sami byli designéři. Během jednoho víkendu vyšel poptávka po ubytování, která vyhnala vzhůru i ceny. V obýváku rozložili nafukovací matrace a ubytovali tři klienty. Jejich fotky máme dodnes v kanceláři, jsou to naši hrdinové.

☞ Existuje prostor pro spolupráci mezi jednotlivými službami sdílené ekonomiky, třeba Airbnb a spolujízdu?

Obecně určitě ano, ale zatím k ničemu nedošlo. I tak se ale na naše podnikání nabaluje podnikání lidí, kteří odstraňují nejslabší článek ubytování přes Airbnb – předání klíče. Komunikace probíhá ve virtuálním světě, ale tento drobný úkon, který musí proběhnout fyzicky, je stále zdrojem určitého tření.

Andrew Verbitsky (38)

V technologickém odvětví se pohybuje od konce devadesátých

let. Působil v investičních fondech Team Europe a Fast Lane Ventures, poté přešel k internetovému vyhledávači pro cestovatele Kayak, kde měl na starosti Rusko a země Společenství nezávislých států. V loňském roce přešel do Airbnb, kde má na starosti trhy střední a východní Evropy.



Tvář dne

„Jsem rád, že se nám podařilo více než kompenzovat další pokles velkoobchodních cen elektřiny,

řekl k výsledkům ČEZ
šéf firmy Daniel Beneš
str. 7

Foto: čtk



Komentář

Michal Šnobl



To nejhorší ČEZ teprve čeká

Už delší dobu se zveřejňování výsledků ČEZ nese v podobném duchu. Společnost je často schopna potěšit své akcionáře lepšími než očekávanými výsledky, nicméně to nejhorší je stále ještě před námi.

Energetický trh stále nenalezl své cenové dno a je jisté, že bude hůř. Letos ČEZ prodává elektřinu vyrobenou ve svých elektrárnách za průměrnou cenu 35 eur za megawatthodinu, loni to bylo 40 a v roce 2013 dokonce přes 50 eur. Letos v únoru se ale na německé energetické burze v Lipsku velkoobchodní cena elektřiny na rok 2017 několik dní pohybovala jen lehounce nad 20 eury za megawatthodinu.

Z tohoto pohledu pořád vynívá jako pozitivní zpráva, že ČEZ si zajistil prodej skoro tří čtvrtin elektřiny na rok 2017 za 31 eur. Bohužel v letech 2017 a pravděpodobně i 2018 bude nepochybně hůř. Průměrná cena klesne pod 30 eur.

Tomu odpovídají očekávání, která lze vkládat do dalšího vývoje hospodaření ČEZ. Dál bude klesat provozní i čistý zisk. Z pohledu akcionářů nejde o tragédii. Management odvedl velmi dobrou práci a na hubená léta společnost připravil. Souběžně s poklesem provozní výkonnosti klesá i potřeba investic do nových výrobních aktiv. Když se k tomu přičtou úspory a navýšení výroby

Management firmu dobře připravil na hubená léta. Rozpaky ale vyvolávají plány investic do zahraničních větrníků.

v elektrárnách, je výsledkem nadále stabilní a silné cash flow. To umožňuje firmě nejen vyplácet pěknou dividendu akcionářům, ale také udržovat zadlužení firmy na bezpečné úrovni úměrně k poklesu provozních zisků. Nic by se na tom nemělo měnit ani v dalších letech, kdy se hospodaření ČEZ kvůli cenám elektřiny projde po úplném dně. V tom se ČEZ liší od většiny velkých energetik v regionu včetně německých.

Naopak velké rozpaky vyvolává záměr managementu

ČEZ investovat 60 miliard korun vydělaných v Česku do obnovitelných zdrojů v Německu, Francii a Polsku. Spíše než jako seriózní záměr vypadá tento krok jako určité alibi z pohledu ochrany cash flow před akcionáři. Je totiž zřejmé, že šance na nákup obnovitelných zdrojů v Německu je i kvůli obrovské konkurenci finančních investorů minimální. V Polsku jde zase proti záměrům ČEZ vývoj legislativy a také jasný zájem vlády preferovat v této oblasti domácí firmy. Dohromady to nedává smysl ani z českého pohledu. Proč by měly české finanční zdroje vygenerované primárně z peněz domácích spotřebitelů sloužit k velmi drahé podpoře německé Energiewende, která hází klacky pod nohy české energetické koncepce?

I přes lepší než očekávané výsledky za první čtvrtletí, které akcionáře ČEZ jistě potěšily, tak nejen oni, ale i odborná veřejnost hledí hlavně do budoucna. A jako na spasení čekají na obrat na trhu s elektřinou. Po letech propadu už opravdu potřebuje nějakou vzpruhu. Spotřebitelé by měli vnímat, že tak levná elektřina jako dnes a v následujících pár letech už v budoucnu nejspíš nikdy nebude.

Autor je analytikem J&T Banky a minoritním akcionářem ČEZ

Glosa

Výsledek a dojem

Rozdíl mezi veřejným a soukromým sektorem spočívá mimo jiné v tom, že ve veřejném sektoru může dávat smysl předstíraná činnost, protože nezřídka je důležitý nejen výsledek, ale i dojem. Dobře je to vidět na případu muslima, jehož letos v lednu v Praze pobodali dva neznámí útočníci. Případ vyvolal velkou pozornost a policie jej začala šetřit jako zločin s rasovým motivem. A včera přišla zpráva, že vyšetřování odložila. Proč končí, policie zatím říci nechce, ale je to celkem jedno. Žádný skutečně dobrý důvod beztak neexistuje.

Jistě není snadné vypátrat zbabělé násilníky, kteří rychle zaútočí a rychle utečou. Ale policie se měla alespoň pokusit vyvolat dojem, že jí o dopadení pachatelů šlo. Kolem pražského útoku ale bylo jen ticho po pěšině a pak přišlo odložení. Třeba to nešlo vyřešit lépe, ale určitě to nemohlo vypadat hůř. Ne ve chvíli, kdy se vůdci xenofobních hnutí veřejně chlubí, jak širokou podporu mají mezi vojáky a policisty.

Martin Čaban



Na pálení záhy se zdravotní pojištění nevztahuje. Na to potřebujete pojistku proti požáru.

Znovuzrozený kostel

■ Existují-li boží zázraky, pak Neratov jich dostává početně. Malá vesnička u Rokytne v Orlických horách přežila svou smrt a navíc vybudovala unikátní kostel se skleněnou střechou.

Pavla Apostolaki

Za časů krále Ferdinanda I. Habsburského nebyl Bärnwald (český název Neratov se oficiálně používá až od roku 1918) nijak výjimečnou osadou. Místní Němci uselili zde tavili sklo, pracovali na polích a díky blízkosti hranic pašovali zboží do Pruska. Zvrat nastal až ve druhé polovině sedmáctého století, kdy farář Kryštof Drick nechal na základě svého snu vyřezat milostnou sošku Panny Marie (dnes je nezvěstná). Poté, co ji přenesl do Neratova, prý uzdravila jednu z rokytnických žen. Pověst o léčivé síle bohoričky i zdejšího pramene šla od ucha k uchu a do Neratova brzy začaly proudit davy nemocných. Jen na svátek Nanebevzetí Panny Marie (15. srpna) jich přicházelo až na čtyři tisíce.

Proto v roce 1723 církev nařídila v poutním místě stavbu (trvala deset let) nového kostela, pravděpodobně podle plánů Giovannioho Battisty Alliprandiho. Italský architekt nasměroval orientaci kostela velmi nezvykle, severojižně. Hlavní vchod s průčelím umístil na jih a kněžiště na sever (obvykle bývá na východě). Díky této netradiční stavební kompozici se mu povedl téměř magický kousek. O Božím hoďu vánočním dopadají sluneční paprsky v pravé poledne přímo na barokní chrám.

ZÁSAH NÁHODY

Celou novodobou historii kostela odpálil ruský voják s pancéřovou pěstí. Desátého května 1945 vystřelil na chrám a podpálil střechu. Kromě ní „ohnivý kohout“ spolknul i dřevěné schodiště,



SVATOSTÁNEK. Neratovský kostel o půdorysu ve tvaru kříže má konvexní průčelí se dvěma nakoso postavenými věžemi. Jeho délka činí 48 a šířka 19 metrů.



UNIKÁTNÍ ZASTŘEŠENÍ. Skleněná střecha odkazuje na období, kdy se více než deset let konaly bohoslužby pod širým nebem.

hodinový stroj a roztavil zvon. Naštěstí německé obyvatelstvo ještě před odsunem v srpnu 1946 stihlo provizorně kostelní střechu opravit. Po jeho vystěhování se však vesnice stala místem duchů. V domech strašila prázdnota, část z nich byla rozebrána, zbořena nebo časem zchátrala. Zase vzal i místní obchod, hospoda a škola. Přesto lidé z okolí na kostel nezapomněli a v padesátých letech dvacátého století se znovu pokusili jeho střechu obnovit. Narazili však na nedostatek peněz a na nepřítel komunistického režimu. Státní správa zamítla žádost o zapsání kostela mezi československé památky a na historickou budovu vydala dokonce demoliční výměr. Ke zbourání nedošlo jen náhodou. Veškeré finance na likvidaci totiž úředníci vyčerpali na převoz rokokového schodiště před kostelem do parku zámku Skalka u Dobrušky.

VZKŘÍŠENÍ MÍSTA DUCHŮ

Zpustlé místo u polských hranic znovu ožilo až v roce 1989. O vzkršení se postaral nový rokytnický farář Josef Suchár, do jehož pole působnosti Neratov spadl.

Kněz se rozhodl, že obnoví nejen kostel Nanebevzetí Panny Marie, nýbrž i poutní tradici a celou ves. Svým nadšením strhával stále více lidí, až se vylištěná osada stala trvalým domovem několika mladých rodin. Dnes Neratov znovu žije, tepe v něm srdce šedesáti obyvatel, které v létě doplní stovka chalupářů.

UZDRAVENÍ TĚLA I DUCHA

Ať již věříte v zázraky Panny Marie, či nikoli, jisté je, že v chrámu pod průhlednou skleněnou střechou spojilo své síly nebe se zemí. Sotva vejde mezi hrubé kamenné zdi, roztančí se z výšky dvacet sedmi metrů sluneční paprsky. V tu chvíli ucítíte

jemné mravenčení, pozitivní energii procházející vašim tělem. A to zejména v těch oblastech, které jsou oslabené, bolavé či nemocné. Pro větší účinky zde můžete provádět meditaci (jogíni i pozdrav Slunci) nebo alespoň ve stoji vztáhnout ruce vzhůru, zavřít oči a vnímat v klidu tok energetických proudů. Místo má velmi intenzivní zónu, jednu z nejsilnějších u nás. Proto jakmile ucítíte hučení v uších, nepříjemné brnění v těle, bolení hlavy nebo se vám udělá mdlo, ihned vyjděte ven a poblíž kostela se osvězte studeným pramenem.

Autorka je spolupracovnicí redakce časopisu Lidé a Země

Spojení se silou nebes

Sloužení mší v neratovském kostele spustila znovu až sametová revoluce. Tehdy měl boží příbytek jen obvodové zdi a veškeré církevní obřady probíhaly pod blankytnou oblohou. Když se do vesnice přistěhovalo tolik obyvatel, že mělo smysl kostel opravit, vznikly plány na novou střechu. Avšak po více než deseti letech bohoslužeb pod širým nebem nechtěli místní farníci a návštěvníci přijít o tento fascinující zážitek. A tak se postupně zrodilo několik návrhů, jak kostel zastřešit a přitom zachovat kontakt s nebem. Všechny projekty posuzovali památkáři i ochránci přírody (Neratov leží v chráněné krajinné oblasti) a místní lidé. Nakonec byl všemi přijat návrh Jiřího Starého a Petra Dostála, k jehož realizaci došlo v letech 2006–2008.

V Cannes se představí filmová smetánka. A také pár Čechů

■ Letošní 69. ročník největšího filmového festivalu světa přinese novinky uznávaných tvůrců jako Pedro Almodóvar nebo Jim Jarmusch. Česká tvorba bude zastoupena koprodukci či kratšesem Happy End.

Radovan Holub
Od našeho spolupracovníka

Festival v Cannes, jehož 69. ročník dnes startuje, je každý rok stejný a trochu jiný zároveň. Letos do jeho podoby výrazně promluví nová politická a bezpečnostní situace. Do Cannes na začátku týdne přijel francouzský ministr vnitra Bernard Cazeneuve a prověřil bezpečnostní opatření. Prostranství před Festivalovým palácem s proslulým červeným kobercem je nejcitlivější lokací, protože se tu shromažďuje velké množství lidí a celou oblast nelze neprodyšně oddělit od okolních ulic. Toto prostranství na bulváru La Croisette bude speciálně monitorováno, ohlášeny jsou tvrdé prohlídky návštěvníků. Kontroly před projekcemi filmů budou mnohem přísnější, než kdy byly.

Hlavní soutěž přesto nabídne spoustu zvůcných jmen. O Zlatou palmu a další ceny usilují novinky od Pedra Almodóvara, Kena Loache nebo Oliviera Assayase. Assayasův film *Osobní nákupčí* s Kristen Stewartovou v hlavní roli patří mezi tituly, které budou nejostřeji sledované. Film je koprodukovaný českou společností Sirena Film. Ve výběru najdeme i filipínský film od Brillante Mendozy a dokonce hned dva rumunské koprodukční filmy od Cristiana Mungiu a Cristiho Puiu, který v roce 2005 okouzli



HLAVNĚ BEZPEČNOST. Letošní ročník slavného festivalu poznamenají především velká bezpečnostní opatření, která na začátku týdne přijel zkontrolovat i ministr vnitra.

Cannes filmem *Smrt pana Lazarescu*. Bude jistě zajímavé sledovat reakce na film *Tanečnice* od režisérky Stéphanie Di Giustoové, na kterém se Češi podíleli jako koproducenti.

I další jména v hlavní soutěži patří k legendám. Novinky ve Francii ukážou Jim Jarmusch, Nicolas Winding Refn

nebo Sean Penn. Pennova *Poslední tvář* se týká humanitární mise lékařů v Libérii. Refnův hororový film *Neonový démon* pojednává o krásné manekýně v Los Angeles a o obsesi krásou. Jarmusch přichází se snímkem *Paterson* o řidiči autobusu Patersonovi v americkém městě Paterson

a jeho všednodenní rutině. Bude jistě zajímavé, nakolik se jeho film setká s pochopením diváků.

Zároveň s festivalem se odehrává obří *Marché du Film* – Filmový trh, který je známý svou podporou nezávislé kinematografie. Tady rumunští režiséři nacházejí francouzské

Snímek *Osobní nákupčí* patří mezi tituly, které budou nejostřeji sledované. Film koprodukovala česká společnost Sirena Film.

nebo belgické koprodukční partnery, tady promuje své filmy izraelská nebo indická kinematografie, tady se vytváří haló kolem ještě nedokončených filmů a uzavírají první smlouvy.

Letošní ročník trhu v Cannes také přináší novou „digitální identitu“, která se týká kompletní dostupnosti archivů přes web a znásobení počtu aplikací, kterými je možné komunikovat s festivalem. Festival si sám bude dodávat zpravodajství hodinu za hodinou přes Social Wall nebo Web TV.

Na *Marché du Film* bude česká kinematografie opět zastoupena v česko-slovenském pavilonu, který České filmové centrum sdílí se Slovenským filmovým ústavem. Partnery pavilonu jsou Barrandov Studio a MFF Karlovy Vary.

Další česká přítomnost bude v Cannes znatelná jednak ze dvou francouzských soutěžních filmů s českým koprodukčním příspěvkem, jednak se v sekci Cannes Classics bude promítat český sci-fi film *Ikaria XB 1* režiséra Jindřicha Poláka z roku 1963, který letos digitálně zrestauroval Národní filmový archiv. Do stejné sekce byl vybrán i film českého režiséra Miloše Formana *Valmont*. Úspěchem pro český film je účast krátkého animovaného filmu Jana Sasky *Happy End* v sekci *Čtrnáctidenník* režisérů.

Foto: tisk

MOJE PSYCHOLOGIE

ŠTĚSTÍ JE PRÁVĚ TEĎ

„UČÍM SE O VĚCECH
TOLIK NEPŘEMÝŠLET
A PROSTĚ JE DĚLAT“

ŘÍKÁ ANETA LANGEROVÁ
V ROZHOVORU PRO ČASOPIS
MOJE PSYCHOLOGIE.

PRÁVĚ V PRODEJI



Foto dne



Foto Reuters

KLOBOUKY. Ženy v tradičních vietnamských pokrývkách hlavy prodávají ovoce na tržišti ve městě Hoi An. Klobouk zvaný Nón lá je pravidelný špičatý kužel ze slámy vyztužený pevnými rostlinnými vlákny. Přístav Hoi An se díky pozoruhodné směsi vietnamských dřevěných domů, čínských chrámů a francouzské koloniální architektury dostal na seznam světového dědictví UNESCO.

Vědci zjistili, že...

...e-cigarety mívají nečekanou oběť: děti

■ S rostoucí oblibou elektronických cigaret prudce stoupá počet otrav dětí po pozření tekuté nikotinové náplně.

Záchvat, dechová zástava, kóma – i s těmito nejtěžšími symptomy otravy nikotinem se stále častěji setkávají lékaři na dětské pohotovosti. „Národní telefonní linka pro urgentní poradenství při otravách zaznamená průměrně každé tři hodiny případ, kdy malé dítě přišlo do styku s e-cigaretou, přes-

něji její nikotinovou náplň,“ uvedli ve své studii lékaři z Národní dětské Nemocnice v americkém Columbusu.

Přes devadesát procent hospitalizovaných dětí se podle studie otráвило požitím náplně do e-cigarety, nikoli

jen pouhým kontaktem s náplní. Problém spočívá jednak v tom, že si dospělí nehlídají své kuřácké potřeby, jednak v tom, že tekuté náplně jsou barevné a mívají příchut', takže voní po nejrůznějších ovoci. To samozřejmě podněcuje zájem dítěte. Tekutý koncentrovaný nikotin se navíc mimořádně rychle a snadno vstřebává. Téměř polovina otrávených dětí bývá přitom mladší dvou let.

Studie se zaměřila na kontakt s nikotinem a tabákovými produkty u šestiletých a mladších dětí v období od začátku roku 2012 do dubna 2015. Lékaři zaznamenali

i případy požití žvýkacího či šňupacího tabáku. Ty však nikdy neměly tak závažné následky, jako když dítě požílo náplň e-cigarety.

„Za celou dobu jsme zaznamenali 17 500 případů, a z toho se více než čtyři tisíce týkaly e-cigaret či tekutého nikotinu,“ uvedl ředitel centra pro výzkum úrazů zmíněné nemocnice v Columbusu. Podle něj sice zůstávají tyto případy v menšině, avšak vzniká u nich až 5,2násobně vyšší riziko, že dítě bude muset být hospitalizováno a 2,5násobně vyšší riziko, že se vyskytne ty nejtěžší reakce. /msc/



Foto profimedia.cz

ROZPOR. Paradox e-cigaret spočívá v tom, že zdraví dospělých šetří, zatímco to dětské stále častěji poškozují.