



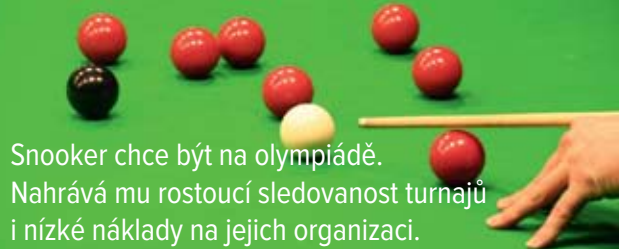
Nebezpečná planeta

Evropané letos stojí před náročnou volbou, kam jet na dovolenou. Na některé populární destinace už teroristé zaútočili.

TÉMA

str. 6–7

Nenápadný oblíbený sport



Snooker chce být na olympiádě. Nahrává mu rostoucí sledovanost turnajů i nízké náklady na jejich organizaci.

SPORTOVNÍ BYZNYS str. 11

CZK/EUR • 27,020 / +0,010 Kč **CZK/USD** • 23,654 / –0,026 Kč **PX** • 867,79 / –2,15 % **EUROSTOXX 50** • 2936,84 / –0,12 % **ZLATO** • 1287,95 \$ / +0,83 %

KOMENTÁŘ: ZA KOLIK STOJÍ SCHENGEN / str. 16

Krátce

Češi objevili Německo

Více než milionkrát přenocovali loni Češi v německých hotelech. Německo už není jen tranzitní zemí při cestě na dovolenou, ale cíl. **str. 5**

Premiéra Monety probudila burzu

Příchod akcií Monety zamával pražskou burzou. Objem obchodů s nimi dosáhl v pátek dvou miliard. To je týdenní obrát obchodů se všemi akciemi. **str. 8**

Dodavatelé těžební techniky skomírají

Srdce amerického ropného průmyslu Texas dál zažívá hubené časy, přestože ropa od února výrazně zdražila na 45 dolarů za barel. Dodavatelé těžářské techniky ale vidí oživení až nad hranicí 60 dolarů. **str. 10**

Londýn má prvního muslimského starostu

Starostou Londýna byl zvolen labourista Sadiq Khan, který porazil kandidáta vládních konzervativců Zaka Goldsmitha. **str. 13**

přečtěte si:

SPECIÁL
Domácí
spotřebiče

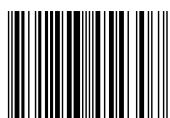
Babišova klinika



Investiční fond Hartenberg, kde má většinu Andrej Babiš, **plánuje postavit v Praze polikliniku**. O nové nemocnici **za stamiliony korun** pro široké spektrum ambulantních oborů a menší operace by se mělo rozhodnout na podzim. Zdravotnický byznys Hartenbergu zatím stojí na provozování klinik umělého oplodnění.

BYZNYS / str. 4 ROZHOVOR s ředitelem fondu Hartenberg Jozefem Janovem / **str. 14–15**

Foto profilmedia.cz



9 771803 454307 16109

Zápisník
Jany Havligerové



Norský nepřítel

Poslankyně TOP 09 Jitka Chalánková a lidovecký europoslanec Tomáš Zdechovský konečně našli vnějšího nepřítele. Jsou jím norské fondy. Podle poslankyně ze seznamu institucí a organizací, jež Norové v Česku financují, plyne jasný tlak na prosazování ideových vzorců, které Norsko „považuje podle sebe za správné“. Zdechovský rovnou tvrdí, že se Norové skrze fondy vměšují do českých zájmů. Zmíněný seznam je fakt zajímavý. Naprostá většina peněz jde na podporu ochrany přírody či nemocných dětí. Hanba jim! Norům, samozřejmě.

Ledva první muslimský starosta Sadiq Khan složil přísahu, oznámil Zemanův mluvčí Jiří Ovčáček, že si jde znovu číst román Podvolení francouzského spisovatele Michela Houellebecqa. Ten pojednává o fiktivní situaci v roce 2022, kdy Francouzi umožní zvolení muslimského prezidenta. Ovčáček dobře ví, že není nad to být připraven se podvolit.

Připraven podvolit se je nejspíš i jihomoravský hejtman Michal Hašek. Zapózoval s Putinovými Nočními vlky a teď se nestačí divit, jaká se na jeho hlavu sesypala kritika. Tváří se, jako by nevěděl, že politika je quid pro quo – něco za něco.

Ministr spravedlnosti Robert Pelikán připojil svůj rezort k zóně HateFree, když budovu úřadu řádně označil patričníou nálepkou. Aha, tak jestli tomu dobře rozumíme, lidé z jeho úřadu se až doted' nechovali slušně a ke všem stejně. Jen aby ta nálepka pomohla.

Volební bojiště: střední Čechy a jižní Morava

■ Nováček krajských voleb ANO chce pět hejtmanských postů. Ambici neskrývají ani Starostové a nezávislí.

Pavel Otto

Volební dostihy propukly naplno. Strany se začaly trumfovat, kolik která obsadí hejtmanských postů. Největší ambice mají úhlavní rivalové ČSSD a ANO. Socialisté však neskrývají, že zvítězit v devíti krajích a získat jedenáct hejtmánů jako v roce 2012 se jim nepodaří. Spokojili by se sedmi. Hnutí Andreje Babiše, které jde do krajských voleb poprvé, jich chce pět. Starostové a nezávislí hovoří podobně jako lidovci o třech. Nejtvrdší klání čekají Středočeský a Jihomoravský kraj.

ANO už vybralo krajské lídry, do voleb půjde přes sedm stovek kandidátů. Babiš zopakoval, že neuspěl u podnikatelů a manažerů. „Ani jednoho jsem neukecal,“

priznal o víkendu na programové konferenci hnutí v Praze. Rokování bylo oficiálním zahájením kampaně, za níž chce stranická centrála utratit šedesát milionů korun. „Mám raději nižší cíl a lep-

ANO už vybralo krajské lídry, do voleb půjde přes sedm stovek kandidátů. Babiš zopakoval, že neuspěl u podnikatelů a manažerů.

ší výsledek. Kdybychom získali pět hejtmánů, byl by to úspěch. Ale možná máme na víc,“ míní Babiš.

Partaj chce v kampani zdůraznit zdravotnictví, školství, dopravní infrastrukturu, sociální služby a bezpečnost. „Náš program je selský rozum a řešení problémů,“ prohlásil šéf ANO.

S plány se netají ani STAN, které minule zabodovalo na Liberecku. Teď by chtělo uspět i na jižní Moravě, Zlínsku a hlavně ve Středočeském kraji. „Lídry jsou tam Vít Rakušan, který získal v Kolině v komunálních volbách přes dvě třetiny hlasů, šéfka Ůřadu pro jadernou bezpečnost Dana Drábová a starostové velkých měst. Lépe sestavenou kandidátku si nedovedu představit,“ uvedl předseda STAN Petr Gazdík.

Největší důraz bude hnutí klást na kompetentní veřejnou správu a transparentnost. „Tam, kde naši starostové působí, to tak funguje. A nyní to chceme přenést na kraje,“ dodal Gazdík.

Zvítězit ve Středočeském a jihomoravském regionu chce i ANO. Na Moravě bude urputně hájit hejtmanský post v dresu ČSSD Michal Hašek. Jedničkou babišovců je šéf Městské policie Brno Bohumil Šimek. Kdysi pracoval na krajském úřadu jako Haškův sekretář a bezpečnostní ředitel, dokud se s ním jeho současný soupeř nerozloučil. **NÁZORY str. 16**

Protagonisté dne



Tomáš SPURNÝ

ŠÉF MONETA MONEY BANK

Finanční dům impozantně vstoupil na pražskou burzu. Parket si díky němu připsal rekordní denní obrát za celý poslední půlrok.

str. 8



Jason FERGUSON

ŠÉF ASOCIACE WPBSA

Oznámil, že kulečnická hra snooker se rychle rozvíjí, a tak chce usilovat o účast na letních olympijských hrách v roce 2024.

str. 11



Sadiq KHAN

STAROSTA LONDÝNA

Tento labourista byl zvolen starostou britské metropole. Stal se tak vůbec prvním muslimem v čele Londýna.

str. 13

PRAŽSKÝ MARATON



Foto: ČTK

NA START nedělního Pražského maratónu se vedle elitních atletů postavila i řada známých osobností, které podpořily některou ze 45 charitativních organizací, s nimiž závod spolupracuje. Číslo si jejich prostřednictvím zakoupilo 1369 běžců.



INSPIRACE. V ruských oslavách konce druhé světové války si vzali vzor pořadatelé průvodu Nesmrtelný pluk u Pražského hradu.

Česko oslavilo konec války

■ Lidé po celé zemi si o víkendu připomínali 71 let od ukončení druhé světové války v Evropě. Prezident jmenoval nové generály.

Nejvýznamnější oslavy konce války se včera konaly u Národního památníku na pražském Vítkově. Prezident Miloš Zeman a političti představitelé, zástupci spolků a válečných veteránů tam položili věnce. Následovala minuta ticha za padlé vojáky a salvy vypálené čestnou stráží. Nad shromážděním proletěla dvojice armádních stíhaček Gripen a letoun Challenger CL 601.

Další pietní akce se uskutečnily například v Hradci Králové, Plzni nebo v Praze na Klárově. Tam se po ruském vzoru konal průvod Nesmrtelný pluk, jenž prošel z Loretánského náměstí na Hradčanské náměstí. Jeho účastníci s sebou přinesli fotografie lidí, kteří přispěli k porážce fašismu.

Prezident Miloš Zeman také včera jmenoval nové ge-

nerály. Je mezi nimi policista Jiří Komorous, jenž dříve čelil kritice kvůli předlistopadové minulosti posluchače důstojnické školy někdejší StB. Vyšší generálskou hodnost získali například náčelník generálního štábu Josef Bečvář, policejní prezident Tomáš Tuhý a ředitel hasičského sboru Drahoslav Ryba. **FOTOREPORTÁŽ str. 20**

Noční vlci zamířili do Berlína

Na sobotní pietní akci k uctění obětí druhé světové války na pražských Olšanských hřbitovech dorazilo několik desítek členů a příznivců ruské motorkářské skupiny Noční vlci, jež je blízka prezidentovi Vladimíru Putinovi. S motorkáři se už v úterý v Brně setkal jihomoravský hejtmán Michal Hašek, který si za to vysloužil kritiku dalších českých politiků. Včera Noční vlci navštívili Děčín, kde jim zastávku domluvil poslanec a tamní zastupitel Jaroslav Foldyna (ČSSD). Motorkáři pak zamířili do Berlína.

U pražské kriminálky byly odposlechy

V kancelářích pražské hospodářské kriminální policie byla nalezena odposlouchávací zařízení včetně skryté kamery. Upozornil na to deník Právo. Podle České

Štěnice se údajně našly v kancelářích týmu, který vyšetřuje kauzu Babišovy farmy Čapí hnízdo.

šilo pověst Nagyové. Soudy ale pravomocně rozhodly, že vynesení informací o nadstandardně vysokých odměnách z Úřadu vlády do médií nebylo trestným činem.

Informace o nálezu odposlechů policistů potvrdily Právo dva nezávislé zdroje. Podle nich se našly v kancelářích týmu, který vyšetřuje podezření na dotační podvod, jenž souvisí se stavbou farmy Čapí hnízdo. Jejím majitelem je vicepremiér a šéf hnutí ANO Andrej Babiš. Ten jakoukoli souvislost s odposlechy odmítl. /čtk/ **Více E15.cz**

Krátce

Pět tisíc lidí žádalo legalizaci konopí

Z pražského Karlova náměstí vyšel v sobotu pochod na podporu legalizace konopí Million Marihuana March, a to už podevatenácté. Podle pořadatelů se sešlo nejméně pět tisíc lidí tak jako loni. Žádali legalizaci pěstování a držení konopí pro vlastní potřebu nejen kvůli léčbě, ale i rekreaci. **Více E15.cz**

Urážka úředníka může vyjít na deset tisíc

Pokuty za některé přestupky se zřejmě zvýší, a to až desetinásobně. Urážka policisty nebo úředníka má být přestupkem proti veřejnému pořádku se sazbou až deset tisíc korun. Změny, jež mají platit od července příštího roku, přináší nový zákon o přestupcích, který schválili poslanci. /čtk/ **Více E15.cz**



JAK BYDLÍTE VY?

Prožít život kvalitně můžete jen jednou.

Nenechte si život utéct mezi prsty a byďte spokojeně tam, kde to máte rádi.

800 500 506
více info na **finep.cz**

FINEP

Šéf Babišova fondu chce stavět v Praze polikliniku

■ Fond Hartenberg plánuje sestěhování části pražských zdravotnických firem. Zatímco jeho klinikám umělého oplodnění se daří, gynekologická klinika nevydělává.

Adéla Čabanová

Jozef Janov, správce soukromého pětimiliardového investičního balíku ministra financí Andreje Babiše, chce postavit v Praze novou polikliniku. Holding Hartenberg se letos na podzim rozhodne, kam sestěhuje některé ze svých pražských zdravotnických firem. „Buď prodloužíme nájem v Holešovicích, nebo si postavíme novou nemocnici. Osobně výrazně podporuji vlastní budovu,“ řekl deníku E15 Janov. „Postavili bychom si ji na míru, mohli bychom do ní začlenit i laboratoř, bylo by to efektivní.“

Pro osmipatrovou budovu na tisíce metrech zastavěné plochy už hledá vhodný



Foto: Iscare

pozemek s dobrou dopravní dostupností. Pokud padne rozhodnutí, stavět chce co nejdříve. Počítá přitom s investicí v hodnotě vyšších stovek milionů korun.

Do nové polikliniky by byla zahrnuta gynekologická klinika GynCentrum, která dosud sídlí v hloubětínském

zámečku, centrum plastické chirurgie a gynekologie Iscare Praha z holešovické budovy Lighthouse a laboratoř Vidia Diagnostika, zatím na adrese Poliklinika Černý Most. K nim by firma přikoupila další ordinace ambulantních specialistů, kteří už mají smlouvy se zdravotními pojišťovnami.

„Pojišťovna nové smlouvy v Praze nedává a nechceme z toho dělat zařízení jenom pro samoplátce,“ říká Janov.

Vznikla by tak poliklinika se širokým spektrem ambulantních oborů a malými operačními zákroky, která by se zařadila mezi větší taková zařízení v Praze. Největší by

KANDIDÁT STĚHOVÁNÍ. Nejnovější investicí kliniky Iscare je tento endoskopický sál. Klinika sídlí v budově Lighthouse v Holešovicích a má se jí týkat přesun do nové polikliniky.

zůstala desetipodlažní Poliklinika Budějovická, která stojí v Krči na 4500 metrech čtverečních.

Babišův fond by tím pomohl svým klinikám GynCentrum. Ta na rozdíl od klinik umělého oplodnění, na kterých zdravotnický byznys Hartenbergu stojí, nevydělává. Dva roky byla ztrátová, nyní se prý pohybuje kolem nuly. Právě kvůli reprodukčním klinikám ji chce přesto zachovat. „Úhrady za gynekologické operace jsou tak nízké, že z nich nedokážeme zaplatit doktory. Finančně to samo o sobě nedává smysl, v celém kontextu je ale GynCentrum součástí řetězce,“ vysvětluje Janov.

Hartenberg má ve zdravotnické skupině FutureLife kromě klinik umělého oplodnění i polikliniku ve Valašském Meziříčí.

ROZHOVOR str. 14–15

Krátce

Maloobchodní tržby zpomalily růst

Tržby v maloobchodě bez aut v březnu zpomalily meziroční růst na 5,1 procenta z únorového tempa 8,5 procenta. Vývoj ovlivnil letošní nižší počet pracovních dní a to, že loni nakupovali lidé na Velikonoce v dubnu a letos v březnu. Více než před rokem lidé utratili hlavně za potraviny v internetových a zásilkových obchodech.

Jablotron staví halu

Výrobce zabezpečovacího zařízení Jablotron se rozrůstá, v průmyslové zóně Rýnovice v Jablonci nad Nisou staví novou sklado-

vou halu za desítky milionů korun. V současné době si pronajímá sklady v liberecké průmyslové zóně, které ale již nedostačují potřebám firmy.

Čtvrtý blok Dukovan zahájil minimální výkon

Čtvrtý blok jaderné elektrárny Dukovany zahájil proces minimálního kontrolovaného výkonu. Odstávka, která začala 5. února, by měla skončit dnes. Čtvrtý blok je odstaven nezvykle dlouho kvůli tomu, že v něm odborníci kromě výměny pětiny jaderného paliva, kontrol a úprav zařízení také kontrolovali svary.

Budova u Nové scény jde do dražby

Národní divadlo se zúčastní dražby restaurační budovy divadla, kterou vlastní firma Themos. Dražba se bude konat 12. května s vyvolávací cenou 87 milionů korun. O dražbě rozhodl insolvenční správce. Odhadní cena nevyužívané budovy, která vznikla spolu s Novou scénou, je podle dražební vyhlášky 124 milionů korun.



Foto: ČTK

CzechTrade podpoří malé firmy

Vládní proexportní agentura CzechTrade spustí v červnu tři programy na podporu

malých a středních firem. Prvním z nich je NOVUMM na podporu účasti českých podniků na vybrané stovce zahraničních veletrhů. „Firmy mohou získat podporu až 80 tisíc korun,“ uvedl generální ředitel agentury Radomil Doležal.

Druhý projekt NOVUMM KET se týká také veletrhů,

ovšem se zaměřením speciálně na moderní technologie. V něm mohou inovační firmy

Podpora agentury se bude týkat účasti na veletrzích a spolupráce s designéry.

získat až 90 tisíc korun na účast na 50 veletrzích. Od června mohou české podniky požádat také o peníze v projektu

Design pro konkurenceschopnost. Na spolupráci s designérem lze získat 50 tisíc korun a na účast na zahraničním designovém veletrhu až 130 tisíc korun. /sti/

Čeští turisté objevili Německo

■ Loni poprvé přenocovali Češi u západních sousedů více než milionkrát. Jejich podíl na návštěvnosti Německa však zůstává mizivý.

Jan Šindelář

Německo přestává být v očích českých turistů pouhou tranzitní zemí při cestě na dovolenou, stále častěji se z něj stává cíl. Dokazují to aktuální údaje spolkového statistického úřadu. Za loňský rok strávili Češi v německých hotelech 1,1 milionu nocí, což představuje zatím nevídaný nárůst o více než deset procent.

S výraznou převahou vedou dovolenkové cesty před

těmi obchodními. „Nejoblíbenější spolkové země jsou Bavorsko a Bádensko-Württembersko, nejoblíbenějším městem je Berlín,“ uvedl ředitel pražské pobočky německé turistické centrály Karel Zelený. Podle něj čeští turisté vyhledávají hlavně přírodu, pohyb a ve městech kulturu.

V poslední době prý navíc znovuobjevují východní spolkové země Braniborsko a Sasko.

V Lipsku a Drážďanech rostou jejich počty dvouciferným tempem. „Pozitivní vývoj pokračuje i letos, nyní máme k dispozici údaje za leden a únor, kde jsme

zaznamenali meziroční nárůst o 6,4 procenta. Toto je zejména v zimních měsících vždy potěšující, neboť

S výraznou převahou vedou dovolenkové cesty před těmi obchodními. Nejoblíbenější zemí je Bavorsko.



Foto profimedia.cz

Německo nemá pověst zimní destinace,“ řekl Zelený.

Přesto Češi nehrají na německé mapě cestovního ruchu roli odpovídající sousední zemi. Na žebříčku v počtu přenocování jim patří až sedmácté místo za Japonci a před Izraelci. První jsou Nizozemci, kteří loni strávili v Německu přes jedenáct milionů nocí. V popředí žebříčku jsou i další blízké země Švýcarsko, Itálie, Rakousko, Dánsko, Francie a Belgie. Naopak Rusů v Německu loni o třetinu ubylo a s počtem nocí 1,7 milionu klesly na patnácté místo.

Za relativním nezájmem Čechů o Německo v uplynulých desetiletích podle Zeleného stojí vývoj po revoluci v roce 1989. Tehdy se lidé vrhli na cestování k moři a do exotických zemí a Německo, jehož východní část Češi znali z dob socialismu, ztratilo na zajímavosti. „Věřím, že nynější pozitivní trend bude pokračovat a že se ČR v budoucích letech posune do top 10 zdrojových trhů,“ doplnil Zelený. Pro Čechy zůstává číslem jedna Chorvatsko, kde strávili loni přes 5,1 milionu noclehů, tedy o čtyři procenta meziročně více. V Chorvatsku zaujímají čeští turisté mezi zahraničními hosty čtvrté místo.

RENESSANCE VÝCHODU.

Počet českých návštěvníků Drážďan a Lipska (na snímku) roste dvouciferným tempem.

Huawei sází na mobily

Jan Pavec

Prý jsou časy, kdy byla mobilní divize v čínské telekomunikační společnosti Huawei pouhým přívěskem. Světová jednička na trhu telekomunikačních zařízení už loni z prodeje mobilních telefonů získala třetinu svých tržeb. Samotné produkty ale nestačí. Jak v Praze přiznala šéfka komunikace Huawei Joy Tanová, firma má rezervy v jednání s veřejností, médií i vládami.

Právě politika má praktické dopady na klíčový byznys čínské společnosti. Spojené státy zakázaly Huawei účastnit se zakázek v telekomuni-

kační infrastruktuře. Obávají se, že by společnost mohla do sítě umístit prvky, které by uměla využít čínská armáda. Tanová se tomu v Praze vyhnula.

V souvislosti s americkým trhem mluvila o menších zakázkách a postupném budování značky.

V Evropě podobný zákaz neplatí. Ve střední a východní části kontinentu ovšem představitelé společnosti více očekávají od prodeje mobilních tele-

fonů. „Je to pro nás hodně důležitý region. Loni rostl nejrychleji ze všech,“ uvedla Tanová.

Již více než
třetinu
příjmů Huawei generuje
prodej mobilních
telefonů.

Huawei si hodně slibuje od nového modelu P9, který společnost vyvinula s tradičním výrobcem fotoaparátů Leica. Čínská společnost se jím chce vyrovnat telefonům od Applu a Samsungu, za kterými zaujímá v celosvětovém žebříčku prodeje chytrých telefonů třetí místo.

Více E15.cz

RegioJet vypsál miliardové soutěže

Soukromý železniční dopravce RegioJet vypsál obdobně jako České dráhy před třemi týdny tři obří soutěže na nákup nových vlaků v celkové ceně minimálně 15 miliard korun. S vybranými dodavateli chce uzavřít rámcové smlouvy na čtyři roky, během nichž může odebrat potřebný počet vlaků v případě, že uspěje v tendru na zajištění železniční dopravy objednané státem.

Není však jisté, zda a kdy stát, případně kraje, soutěže vypíší, a pokud ano,

v jaké formě. Ministerstvo dopravy i některé kraje totiž stále zvažují variantu, že vlaky nakoupí samy a budou je dopravcům pouze pronajímat.

RegioJet Radima Jančury poptává stejné množství vagonů a motorových jednotek jako České dráhy, tedy 50 a 30 kusů. Na rozdíl od státního dopravce poptává o 40 elektrických jednotek více, tedy 60. Od všech výrobců požaduje i kompletní servis. Stejně jako ČD chce Jančura vagony pro rychlost 200 km/h. /čtk/

Terorismus ztěžuje výběr dovolené

■ Evropané letos stojí před náročnou volbou, kam zamířit na dovolenou. Několik oblíbených destinací se v posledních měsících stalo cílem teroristů, kteří se pokoušejí vyvolat paniku. Existují varování, že by mohli zaútočit i v oblíbených evropských letoviscích, například na pobřeží Španělska. U relativně bezpečných míst zase hrozí, že budou v létě přeplněná.

Karolína Flaszová

Španělsko začíná být přetíženo dovolenkáři



Španělsko je zatím jedním z vítězů turistických rošad souvisejících s mezinárodními problémy. Loni zem navštívilo rekordních 68 milionů lidí. Cestovní kanceláře v některých státech už koncem zimy radily, aby si tam lidé včas rezervovali zájezdy. V dubnu se však objevila varování, že teroristé by mohli zvolit za terč místní pláže. Zůstává otázkou, nakolik je teplotní turisté vezmou vážně.

Úspěchy v cestovním ruchu pomáhají k zotavování místní ekonomiky a vytváření pracovních míst. Experti ale varují, že příjezdci nyní v zemi nechávají méně peněz. Podle nich není pro Španělsko dlouhodobě

udržitelné spoléhat se na „levnou turistiku založenou jen na slunci a písku“. Některé destinace už jsou na hranici svých kapacitních možností.

V loňském roce navštívilo Španělsko rekordních 68 milionů lidí.

Týká se to například Mallorky, která letos očekává zhruba šestnáctiprocentní nárůst turistů. Cestovní ruch sice na ostrov přináší miliardy eur ročně a skýtá zhruba 150 tisíc míst, některým místním

ale už s přemírou návštěvníků dochází trpělivost. Na Mallorce jsou tak k vidění nápisy jako „uprchlíci jsou vítáni“, „turisté, běžte domů“ a „turisté, jste teroristé“.

Foto: profimedia.cz, 4x

Tuniská vláda přesvědčuje turisty o účinnosti bezpečnostních opatření

S poklesem zájmu turistů bojuje po loňských teroristických útocích také Tunisko.

Představitelé země se jejich obavy snaží mírnit. „Samozřejmě tu jsou místa, která jsou nebezpečná. Ale máme tu oblasti bezpečné na sto procent,“ uvedla ministryně cestovního ruchu Selma Elloumi Rekiková. Vlády některých evropských zemí ale před zbytnými cestami do Tuniska nadále varují.

Radikálové loni v prvním státě, kde vypuklo arabské jaro, spáchali dva útoky mířící na turisty, zemřelo jich na šedesát. Země v listopadu vyhlásila výjimečný stav, který vláda v březnu o tři měsíce prodloužila.

Krátce předtím došlo ke střetům mezi vojáky a extremisty u hranic s Libyí.

Země od léta zavedla řadu bezpečnostních opatření, postavila mimo jiné plot na hranici s Libyí. Hotely navýšily počty bezpečnostních pracovníků, hosté musejí procházet bezpečnostními rámy, na vše dohlíží kamery.

Tunisko očekává, že letos dorazí kolem 5,5 milionu návštěvníků, tedy podobně jako v nepříznivém roce 2015. Příjmy z odvětví loni meziročně poklesly o 35 procent, což mělo negativní dopad na celou ekonomiku. Od atentátu v Súsé musela zavřít více než stovka hotelů.

Tunisko očekává, že letos dorazí kolem 5,5 milionu návštěvníků, tedy podobně jako v nepříznivém roce 2015. Příjmy z odvětví loni meziročně poklesly o 35 procent. Od atentátu v Súsé musela zavřít více než stovka hotelů.

Další země, kde bude letos plno

Loni zlomilo návštěvnícký rekord i Portugalsko a zatím není důvod, proč by se to letos nemohlo podařit znovu. Dobře si patrně povedou také Kypr a Malta. Přeplněno bude zřejmě i u Jadranu – Chorvatsko hovoří o excelentní nadcházející sezoně, na nárůst počtu návštěvníků a financí se těší i Černá Hora. Příznivý rok spojený s přírůstkem ruských dovolenkářů předvídá Bulharsko. Otazník visí nad tradičními turistickými ráji – Francií a Itálií, pro něž také platí varování před možným teroristickým útokem.

Řecko doufá v další rekordní rok

Řecko, pro jehož hospodářské oživení je cestovní ruch nesmírně důležitý, doufá v další dobrou sezonu. Země sice v loňském roce dostala nálepku uprchlické brány na kontinent, zároveň však těží z obav Evropanů trávit dovolenou v místech, kde v poslední době útočili teroristé. Přesto zůstává nejisté, zda se podaří přilákat návštěvníky i na některé s migrací spojené ostrovy v Egejském moři, hlavně na Lesbos a Chios.

Vláda v Aténách přesvědčuje potenciální zájemce o tom, že se tamní situace zlepšuje. „Věříme, že rok 2016 bude ještě lepší než předchozí. Pokud totiž byly loni na nějakých ostrovech problémy, nyní se vracejí ke stabilitě,“ řekla před několika týdny ministryně turistiky Elena Kunturaová.

Narážela tak na fakt, že země v roce 2015 zlomila rekord, když přivítala 23,6 milionu návštěvníků. Přes strmý pokles výdělku na ruských turistech stouply příjmy sektoru meziročně o šest procent na 14,2 miliardy eur. Místní turistická konfederace očekává, že letos by mohlo přijet 25 milionů lidí a nechat v zemi 15 miliard eur.

Hoteliéři a další lidé z branže na ostrovech v Egejském moři ale nejsou tak optimističtí jako řecké vedení. „Uprchlíci nepřijíždějí, nevládní organizace odcházejí, turisté nepřicházejí. Zůstali jsme bez ničeho. Je to, jako bychom byli zasaženi velkou vlnou, která nyní ustupuje,“ postěžovala si listu The Guardian jedna obyvatelka Lesbos. Místní se obávají, že nekonečné mediální záběry z uprchlické krize poškodily obraz ostrova na roky.



V roce 2015 zlomilo Řecko rekord, když přivítalo 23,6 milionu návštěvníků. Místní turistická konfederace očekává, že letos by mohlo přijet 25 milionů lidí a nechat v zemi 15 miliard eur.

Turecko zažívá nejhorší sezonu za dlouhé roky

Důležitý sektor turecké ekonomiky je postižen největším propadem příjmenším za dekádu. Může za to odliv ruských turistů a teroristické útoky, které se v zemi v posledních měsících odehrály. Představitelé země si ohledně nadcházejícího léta nedělají iluze, věří však v brzké zotavení. „Letos nás čeká obtížná doba, je to však jen dočasné,“ prohlásil nedávno vicepremiér Mehmet Simsek.

Loni do země zavítalo více než 36 milionů návštěvníků, příjmy z cestovního ruchu propadly o více než osm procent na 31,5 miliardy dolarů. Experti odhadují, že letos bude země ráda, pokud získá kolem dvaceti miliard. Velkou ránu odvětví zasadily odvetné sankce za sestřelení ruského letadla. Kreml zakázal cestovním agenturám prodej zájezdů do Turecka, mnoho Rusů navíc nyní na prázdniny

v zahraničí nemá peníze. V roce 2014 přitom bránu do Asie navštívilo 3,5 milionu Rusů, loni už to bylo o 700 tisíc méně. Ještě vážnějším problémem je nedůvěra především štedře utrácějících turistů z evropských zemí v bezpečnost země.

Někdejší šéf asociace investorů v cestovním ruchu Tavit Koletavitoglu řekl al-Džazíře, že letos oproti loňsku očekává 30procentní propad v počtech dovolenkářů. „Ale co se týče propadu příjmů, bude to více vzhledem k tomu, že společnosti začaly snižovat ceny za své služby a propouštět zaměstnance, aby si zajistily nějaký příjem v době krize sektoru,“ podotkl. Turecká vláda se snaží najít náhradu za ztracené klienty hlavně v Asii a přišla s plánem na podporu turistiky. Zahrnuje například palivové dotace pro lety na některá letiště.

Loni do země zavítalo více než 36 milionů návštěvníků, příjmy z cestovního ruchu propadly o více než osm procent na 31,5 miliardy dolarů. Experti odhadují, že letos bude země ráda, pokud získá kolem 20 miliard.



Zkázu egyptské turistiky dokonal útok na letadlo

Obavy z teroristů odvádějí turisty i z Egypta, jenž by příjmy z cestovního ruchu naléhavě potřeboval. Země se v posledních letech nedokázala vrátit na počty návštěvníků, kteří přijížděli před pádem prezidenta Husního Mubaraka. Zatímco v roce 2010 dorazilo k Rudému moři a za starobylými památkami téměř patnáct milionů lidí, loni jich bylo kolem devíti milionů. Výhled na letošek je ještě pesimističtější.

V únoru země dokázala přilákat necelých 350 tisíc turistů, minulý rok to přitom bylo v tomto období téměř dvakrát tolik. Na cestovním ruchu se citelně podepsal teroristický útok na letadlo s ruskými pasažéry

v říjnu minulého roku. Moskva dosud neobnovila lety do země. Prezident Vladimir Putin před pár dny uvedl, že egyptské úřady mají ještě hodně práce, aby zajistily bezpečnost návštěvníků. Linky do Šarm aš-Šajchu stopli přepravci i některé další země.

„To, co se děje, nemůžete nazývat pokles, je to kolaps,“ citovala agentura Bloomberg Amaniho El-Torgomana z Egyptské turistické federace. Kdysi oblíbené letovisko Šarm aš-Šajch, ležící v teritoriu militantů napojených na Islámský stát, nyní média líčí jako město duchů. Předhánějí se ve fotografování prázdných pláží, obchodů, restaurací, zábavních parků a hladovějících velbloudů.



Zatímco v roce 2010 dorazilo k Rudému moři a za starobylými památkami téměř 15 milionů lidí, loni jich bylo kolem devíti milionů. Výhled na letošek je ještě pesimističtější.

Krátkce

V Šanghaji předvedli
vyvoleným Disneyland

Tisíce lidí s VIP pozvánkami stály o víkend u fronty do zábavního parku Disneyland v Šanghaji, který v sobotu zahájil zkušební provoz. Veřejnosti se čínská verze parku, jejíž vybudování stálo 5,5 miliardy dolarů, otevře 16. června. Park je společným podnikem americké firmy a čínského, státem podporovaného konsorcia Shanghai Shendi Group.

Domácí potřeba oceli
v Číně brzdi její vývoz

Vývoz oceli z Číny, který ohrožuje oceláře v Evropě i USA, minulý měsíc výrazně klesl. Reagoval tím na vzestup domácí poptávky a cen. Dodávky čínské oceli do zahraničí klesly na 9,1 milionu tun z březnové úrovně zhruba deset milionů tun. /čtk/

Premiéra Monety probudila pražskou burzu

■ Pražská burza díky akciím Monety oslavoila půlroční vrchol investorské aktivity.

Jaroslav Bukovský

Príchod akcií Monety v pátek doslova zamával pražskou burzou. Objem obchodů na akciích nové příchozího bankovního titulu dosáhl bezmála dvou miliard korun. To v současných poměrech domácího trhu představuje bezmála týdenní obrát obchodů se všemi akciemi na domácí burze. Pražský parket si tak v pátek připsal rekordní denní obrát za poslední půlrok.

Podle expertů mohlo jít o souboj velkých fondů

nebo také o masivní zájem drobných investorů. Samotná cena akcie se přitom od úpisu prakticky nezměnila, Moneta si svou premiéru totiž odbyla bez pohybu kurzu.

Hlasy z trhu komentující vysoký obrát na akciích jen spekulují. „Na jedné straně může jít o masivní prodeje velkých zahraničních hedgeových fondů, které sázely na IPO efekt, tedy silný růst ceny akcie po uvedení na trh. Proti nim mohou stát velké indexové fondy, které nakupují v očekávání zařazení akcie do

regionálních indexů,“ uvádí jeden z obchodníků, který si nepřál být jmenován. „Část emise mohli rovněž

skoupit i samotní manažeři emise, kteří je teď mohou postupně pouštět na trh,“ uvedl rovněž pod podmínkou anonymity další trader s poukazem na to, že nákupy manažerů emise by tak kompenzovaly nižší zájem investorů zvenčí.

Jiní zdůvodňují objemy obchodů zájmem retailu. „Registrujeme stovky objednávek na akcie z řad drobných investo-

rů,“ říká například analytik Cyrrusu Marek Hatlapatka. Pro domácí brokery byl podle informací deníku úpis akcií Monety prakticky zapovězený a jediný způsob, jak uspokojit klientský apetit, tak byl nákup akcií na trhu.

S prvním doporučením pro akcie Monety přispěchali analytici Patria Online. Ti spolu s radou nakupovat sází na roční cílovou cenu 83 korun, což by při aktuálním kurzu znamenalo zhruba pětinaletý roční růst akcie. „Jde o solidně kapitalizovanou banku s jednoduchou bilancí, náklady pod kontrolou, nadprůměrnou ziskovostí a šancí na výplatu relativně vysokých dividend,“ uvádí analytik Patria Research Václav Kmínek.

Objem obchodů na akciích nové příchozího bankovního titulu dosáhl bezmála **dvou** miliard korun.

Vlivný Alí Nuajmí musel skončit

Reformu hospodářství Saúdské Arábie odnesl o víkend ministr energetiky Alí Nuajmí. Ten se ve funkci držel přes dvě dekády, během kterých se stal jednou z nejvlivnějších postav světového obchodu s černým zlatem a de facto šéfem OPEC. Nuajmího

ve funkci nahradí Chálíd Fálih, místopředseda představenstva státního ropného gigantu Aramco. Ten však hned překvapil ujištěním, že zachová dosavadní ropnou politiku a bude nadále maximálně vycházet vstříc poptávce. Princ Mohammed

totíž chce právě změnami ve vládě rozjet revoluci ekonomiky, jež by měla během 15 let minimalizovat svoji závislost na ropě. Součástí má být i uvedení Aramka na burzu, z čehož princ plánuje získat dost financí, aby mohl své plány uskutečnit. /pez/

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 6. 5. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,437
Čína	1	3,640
Dánsko	1	3,632
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,601
Japonsko	100	22,112
Kanada	1	18,371
Maďarsko	100	8,615
Norsko	1	2,890
Polsko	1	6,114
Rusko	100	35,646
Švédsko	1	2,913
Švýcarsko	1	24,413
Turecko	1	8,106
USA	1	23,654
Velká Británie	1	34,276

Akcie na pražské burze

6. 5. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	59,10	-8,66
ČEZ	440,00	-1,79
Erste Bank	630,00	-2,66
Fortuna	86,20	-2,05
Kofola	415,00	0,02
KB	4 576,00	-1,04
Moneta	68,05	0,07
O2 CR	215,00	-8,51
Pegas	804,50	0,19
Philip Mor. ČR	12 370,00	-0,13
PLG	205,40	0,10
TATRY	640,00	0,00
Unipetrol	188,00	0,00
VIG	517,50	-1,80
Celkový objem (v tisících korun)	2 848 751,91	

VELKÉ TRYSKÁČE NELETÍ



Foto profilmedia.cz

TRŽBY z prodeje nových soukromých a podnikových letadel se ve čtvrtletí meziročně snížily o 16 procent na 3,5 miliardy dolarů. Zaznamenaly tak největší pokles za téměř pět let. Propad způsobilo oslabení poptávky po velkých tryskáčích, jichž firmy jako Gulfstream a Bombardier (snímek je z jeho výrobní haly) dodaly za čtvrtletí zákazníkům jen 34 proti 46 strojům o rok dříve. Dodávky středně velkých soukromých letounů naproti tomu vzrostly o deset procent na 76 strojů.



V ČERVNU. Berlinským taxikářům přibude v červnu konkurence.

UberX bude v Berlíně

Americký provozovatel internetové aplikace pro taxislužbu Uber plánuje spustit v Berlíně svůj servis UberX, který zaměstnává profesionální řidiče s licenci pro taxislužbu. Řekl to šéf německé divize Uberu Christian Freese. Uber se po loňském soudním zákazu svého běžného servisu snažil tuto službu zavést i v jiných německých městech, nesehnal však dostatečný počet kvalifikovaných řidičů.

Německý soud loni v březnu zakázal Uberu v celé zemi nabízet alternativní taxislužbu provozovanou řidiči, kteří nemají koncesi pro provozování taxi a nesplňují další přísné požadavky na provozování osobní dopravy. Průkopník internetově zprostředkované osobní dopravy se od té doby omezuje na služby UberX a UberBlack s řidiči, kteří vyhovují německým předpisům. /čtk/

V Bruselu o řeckém dluhu

■ Ministři financí eurozóny se dnes scházejí v Bruselu, aby dokončili revizi řeckého záchranného programu, který je podmínkou pro uvolnění dalších úvěrů.

Německý vicekancléř Sigmar Gabriel v sobotu vyzval ministry financí eurozóny, aby začali jednat o zmírnění řecké dluhové zátěže. Postavil se tak proti svému kolegovi,

ministru financí Wolfgangu Schäublemu.

„Pondělní zasedání euroskupiny musí najít způsob, jak prolomit tento bludný kruh. Každý ví, že zmírnění dluhu bude muset v určité chvíli přijít. Nemá smysl se tomu neustále vyhýbat,“ uvedl sociálnědemokratický vicekancléř a ministr hospodářství. Podobnou výzvu adresoval ministrům financí zemí eura i MMF.

Konzervativní ministr Schäuble o zmírnění podmínek splácení řeckého dluhu

jednat nehodlá, dokud země s věřiteli neuzavře první revizi záchranného programu, a říká, že Řecko úlevu v dluhu nepotřebuje. Poukazuje na to, že Řecko své dluhy vůči eurozóně začne splácet nejdříve v příštím desetiletí a splátky úroků mu byly prominity na deset let. Dokonce i řecký ministr hospodářství Jorgos Stachakis minulý měsíc připustil, že Atény více než pět let žádné úlevy na dluhu potřebovat nebudou.

Řecko nyní splácí v podstatě jen dluhy vůči MMF a ECB, o nichž eurozóna vyjednávat nemůže. Sám MMF Aténám žádnou úlevu poskytnout nehodlá.

Řecký ministr financí Euclidis Tsakalotos v minulých týdnech upozornil, že pokud věřitelé tento měsíc neschválí revizi záchranného programu, která je podmínkou pro uvolnění dalších úvěrů, hrozí zemi bankrot. /čtk/

Juncker naznačuje jednání o zmírnění

Řecko v zásadě dosáhlo cílů reforem požadovaných věřiteli a jeho partneři v eurozóně začnou jednat o možném zmírnění řeckého zadlužení. V rozhovoru s německými listy to řekl předseda Evropské komise Jean-Claude Juncker. „Procházíme první revizí programu a cílů bylo v zásadě dosaženo,“ řekl. To umožní „začít první diskuze o tom, jak v dlouhodobém pohledu dosáhnout toho, aby byl řecký dluh udržitelný“.

Dluhopisy jsou vhodnou volbou pro začínající investory

PAVEL DRAHOTSKÝ, generální ředitel Saxo Bank pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko

■ Investice do dluhopisů jsou vhodným nástrojem pro diverzifikaci portfolia. Tento způsob finančních investic se po dobu své více jak tisícileté historie dostatečně osvědčil. Pro firmu, organizaci či stát je to na jedné straně spolehlivý způsob, jak získávat finanční prostředky. Na druhé straně investor nákupem dluhopisů půjčuje emitentovi sumu ve výši investice. Jeho cílem je získání kupónových plateb, které se vyplácejí v předem stanovených termínech. K datu splatnosti dluhopisu potom dostává nazpět i svoji původně vloženou jistinu.

ADRENALIN NENÍ JEN U EXTRÉMNÍCH SPORTŮ

V rámci rozložení investic platí, že v portfoliu by měl mít zodpovědný investor minimálně pět různých nástrojů. Cílem je zbavit výnosovou křivku velkých výkyvů, ať už směrem nahoru anebo dolů, a vytvořit z ní kontinuálně rostoucí trend.

Začátečník by si měl vybrat tak, aby si pod zvolenými nástroji dokázal představit něco hmatatelného. Například o Německu nebo Microsoftu

je i začínající investor schopný najít si dostatek informací.

Dluhopisy jsou vhodným nástrojem zejména pro konzervativní investory, pro které není adrenalin spojený s akciemi nebo měnovými trhy tím „pravým ořechovým“.

DIVERZIFIKUJTE

Pomalý ekonomický růst a chybná politická rozhodnutí vedla v poslední době ke zvýšení rizika pro vládní dluhopisy na rozvíjejících se trzích oceněných v ame-

rických dolarech. Vliv to však mělo i na firemní dluhopisy.

Je proto velmi důležité zvažovat riziko a prostudovat si všechny podrobnosti. Pokud by se navzdory tomu stalo, že dluhopisu, do kterého investor vložil 20 % svého majetku, se nedaří, stále je šance, že celkový výnos potáhnou ostatní aktiva. Důležitá je proto diverzifikace. Pro začínajícího investora by mělo být hlídání rizika nejdůležitější částí celého investičního procesu.



NIŽŠÍ VÝNOS PŘINÁŠÍ VĚTŠÍ BEZPEČÍ

Zisk investora definuje výnos, jakožto procento původní investice. Tato suma se může lišit podle rizikového profilu firmy nebo organizace, která dluhopisy vydala. I zde platí všeobecné pravidlo, že nižší riziko je vykoupené nižším výnosem a naopak.

Nízké výnosy na firemních dluhopisech vypovídají o současné prosperitě dané společnosti a dávají větší šanci, že k investorovi dorazí všechny výplaty včas

a v dohodnuté výši.

Začínající investor by měl věnovat potřebný čas studiu. Projít si materiály o technické analýze či psychologii tradingu. Cennou pomůckou ověření si správnosti investičních rozhodnutí je také obchodování na cvičných účtech. Nic nejde hned, a proto je potřeba se obchodování, tak jako každé jiné činnosti, potřeba dlouhodobě učit.

Dodavatelé těžební techniky skomírají

■ Texas jako srdce amerického ropného průmyslu zažívá hubené časy. Cena suroviny od února posílila o 66 procent na 45 dolarů za barel, dodavatelé těžářské techniky však vidí oživení až nad hranicí 60 dolarů.

Zdeněk Pečený

Firmy žijící více či méně z těžby ropy den za dnem chřadnou a na veletrhu Offshore Technology Conference (OTC) v texaském Houstonu to letos bylo vidět na každém kroku. Počet návštěvníků se meziročně propadl o 30 procent na nejnižší hodnoty od dob krize z let 2008/2009. „Jen se snažím přežít tuhle mizerii,“ řekl deníku E15 jeden z vystavovatelů, který si kvůli konkurenci nepřál být jmenován. „Musíme vydržet, než půjde cena zase nahoru.“

Podobnou mantru rází dnes všichni, kteří prodávají

Mrtvý OPEC

Kartel OPEC kvůli nadbytku ropy z nových nalezišť ztrácí kontrolu nad trhem a z poslední schůzky členských zemí vyplývá, že si to uvědomují. Delegát Saúdské Arábie podle agentury Reuters přiznal, že trh s ropou prochází tak velkými změnami, že státy by se místo marné snahy řídit její cenu měly raději snažit situaci přizpůsobit. A to každý sám za sebe. „OPEC je mrtvý,“ prohlásil prý jeden z delegátů frustrovaný průběhem jednání. Agentura Reuters si též všímá vztahu mezi nízkou cenou a poptávkou. V minulosti byl zlevnění ropy stimulovalo poptávku mnohem více než v současné době úsporných spalovacích motorů a energeticky šetrných technologií. **Více E15.cz**



PÝCHA POD TLAKEM. Tradiční zaměstnavatel ve státech Texas a Louisiana, ropný průmysl a na něj navázaní dodavatelé, trpí nízkými cenami strategické suroviny již třetím rokem.

techniku na těžbu či přepravu ropy, což jsou obory veletrhu OTC. Ti, kteří zatím nebankrotovali, se snaží osekát náklady na minimum. Čím déle ale období levné ropy potrvá, tím menší šance jim analytici dávají. Od začátku pádu cen ropy předloni v létě vyhlásilo bankrot 59 firem, které se v ropném sektoru pohybovaly. Podle agentury Reuters se tak vlna krachů v ropné branži nebezpečně blíží rekordním 68 bankrotům, které v letech 2002 a 2003 vyhlásily telekomunikační firmy. Jejich odvětví tehdy procházelo

krizí po splasknutí internetové bubliny. Ropný sektor ale stále nemá to nejhorší za sebou. „Myslím, že ve druhém čtvrtletí uvidíme více bankrotů než v tom prvním,“ napsal Charles Gibbs, partner v texaské poradenské společnosti Akin Gump. V prvním čtvrtletí přitom vyhlásilo úpadek 15 ropných společností.

STO TISÍC NEZAMĚSTNANÝCH

Do houstonského NRG Center si minulý týden na OTC našlo cestu jen 68 tisíc návštěvníků. Loni to bylo 95 tisíc a v roce 2014, když se

barel ropy prodával za více než sto dolarů, rekordních 108 tisíc. S propadem počtu návštěvníků se naopak množí nezaměstnaní specialisté ropného byznysu, kteří doufají, že se jim na veletrhu podaří opět najít práci. Od června 2014 jich ropný sektor propustil na 120 tisíc. První dva dny veletrhu areál sice praskal ve švech jako v dobách konjunktury, ale ve druhé polovině týdne už víceméně zel prázdnotou, což se v posledních letech nestávalo.

Bylo vidět, že firmy se snaží na propagaci šetřit. Výstavní prostory byly nabitě roboty, vrtnými soupravami a obřími motory jako v minulosti, ale vytratil se jistý karnevalový duch celé akce stejně jako štedrost vystavujících. „Ještě loni měli v každém druhém stánku pivo zadarmo a všude se rozdávaly tašky s dárkovými předměty. Letos není žádné pivo a tašky se člověk nahledá, aby měl vůbec v čem odnést prospekt,“ stýskal si odcházející návštěvník, který se představil jako Matthew.

ALESPOŇ ZA ŠEDESÁT

Ačkoliv ceny ropy v dubnu rychle rostly a v pátek se barel ropy Brent obchodoval za 45 dolarů, pro podnikatele v branži je to stále málo. Podle průzkumu, který mezi pěti desítkami vystavovatelů provedl deník The Wall Street Journal, k přežití po-

třebují cenu 63 dolarů, která by podle nich signalizovala obrát trhu. „Samotní těžaři mohou přežít při ceně 50 dolarů za barel, což je průměrná cena, při které se dostávají do zisku,“ uvedla pro WSJ Melissa Eudyová, manažerka prodeje ve společnosti Ruff Equipment, která dodává vybavení na zpracování kalů na ropných vrtech. „To ale neznamená, že při 50 dolarech za barel budou kupovat naše vybavení. Až cena půjde nad 60 dolarů a udrží se tam, pak se můžeme bavit o obrátu trhu.“

Někteří z vystavovatelů ale přidávají zkušenosti z minulé krize, že cena možná bude muset ještě výše. Potvrdil to Dean Bohan, který na veletrhu zastupoval louisianskou firmu WorkSite Lighting specializující se na bezpečnostní osvětlení při těžbě. „Po minulém pádu v roce 2009 nezačali odběratelé nakupovat do doby, než se cena ropy dostala nad 82 dolarů za barel.“ Tentokrát by to ale podle Bohana mohlo být o něco dříve kvůli delší trvání současného propadu a skutečnosti, že velké firmy maximalizovaly svoji efektivitu, čímž se jim podařilo srazit náklady.

Předseda OTC Joe Fowler se na závěr letošního ročníku snažil zlepšit náladu bagatelizováním klesající návštěvnosti. „Máme 2600 vystavovatelů, přibližně stejně jako loni. Z toho 300 firem je nových. Právě v dobách poklesu se formují nové silné firmy a myslím, že se v tomto období právě nacházíme,“ sršel Fowler optimismem. Podle něho vznikla řada nyní silných společností v osmdesátých letech, které byly ve znamení levné ropy.

Autor je spolupracovníkem redakce



PROŘIDLÉ ŘADY. S úbytkem návštěvníků veletrhu se množí nezaměstnaní profesionálové, kteří na akci přišli hledat práci.

Snooker roste a chce na olympiádu



■ Vyšší sledovanost turnajů kulečnickové hry se odráží i na finančních odměnách pro hráče.

Boj o zařazení do programu letních olympijských her zahájí další sportovní odvětví. Záměr představit se na hrách v roce 2024 představili

zástupci kulečnickové hry snooker. „Náš sport se rychle rozvíjí a nyní je v nejlepší pozici,“ oznámil šéf Světové asociace biliardových

a snookerových profesionálů (WPBSA) Jason Ferguson.

Snooker chtěl kandidovat již na zařazení do programu her v roce 2020 v Tokiu, organizace ale pozdě podala přihlášku. „Hodně jsme se naučili a věřím, že nám to pomůže,“ uvedl Ferguson.

Letošní růst odměn na snookerových akcích

turnaj	navýšení (v tisících liber)
Australian Goldfields Open	21
Shanghai Masters	15
International Championship	32
UK Championship	32
German Masters	32
Welsh Open	24
China Open	32
mistrovství světa	136

Pramen: worldsnooker.com

MISTR. Mark Selby bral nejvyšší odměnu v dějinách snookeru.

„Pokud bychom se bavili ještě před pěti roky, řekl bych, že nemáme šanci se na olympiádu dostat. Jenže od té doby jsme udělali velký pokrok a myslím si, že dnes už si zasloužíme stát se součástí olympijského programu,“ dodal šéf světového snookeru.

Výhodou snookeru je dle Fergusona také jeho finanční nenáročnost. „Neustále slyšíme, kolik stojí výstavba nových sportovišť a bazénů. My dokážeme uspořádat turnaj s velmi omezeným rozpočtem. Můžeme hrát prakticky kdekoli, dokážeme si místo upravit, aby skvěle vypadalo a dobře se tam hrálo,“ vysvětlil Ferguson.

Snooker v posledních letech zažil skutečně značný rozvoj. Světová tour se hraje v deseti zemích, sledovanost stále stoupá a díky tomu se zvyšují také finanční odměny hráčů. Čerstvý mistr světa Mark Selby, který titul získal před týdnem, bral za svůj triumf nejvyšší odměnu v historii snookeru – 330 tisíc liber. Na světovém šampionátu se hrálo o rekordní prémie, celkem si hráči rozdělili 1,5 milionu liber, o 136 tisíc liber více než na předchozím turnaji. Odměny se zvyšují i na turnajích světové tour. Během posledních dvou sezon si hned sedm hráčů vydělalo více než 600 tisíc liber.

Za zvyšujícími se odměnami stojí především vyšší sledovanost. Například poslední mistrovství světa vidělo přes 300 milionů diváků. Ještě před dvěma roky byla sledovanost kolem 250 milionů lidí. Poslední finále bylo na britském kanále BBC2 nejsledovanějším pořadem od roku 2009. Historickou sledovanost turnaje zaznamenali také v Číně.

Motory do formule 1 budou levnější

Mezinárodní automobilová federace (FIA) se dohodla s dodavateli motorů pro formule 1 na dalším snížení nákladů. Cílem je nejen ušetřit, ale rovněž snížit výkonnostní rozdíly. Nové regulace začnou platit od příští sezony minimálně do roku 2020.

Motory momentálně dodávají pro formuluvé stáje čtyři automobilky – Mercedes, Honda, Renault a Ferrari. FIA se dohodla se všemi čtyřmi na snížení nákladů na pohonné jednotky. To se týká stájí, které nedisponují vlastními motory. Tyto týmy od příští sezony budou mít motory levnější o jeden milion eur proti současným nákladům, od roku 2018

dokonce za sezonu ušetří tři miliony eur. Nyní má každý jezdec k dispozici pět motorů na sezonu. I těch ubude. Přesný počet ale FIA ještě neoznámila.

Podle prezidenta FIA Jeana Todta týmy nyní ročně vynaloží jen na motory 20 milionů eur za sezonu. Todt se domnívá, že ideální cena by měla být do 12 milionů eur.

FIA uvedla, že pokud by nedošlo k dohodě, byla připravena zavést pro všechny týmy nezávislého dodavatele motorů.

Stranu připravila

Martina Peřínková



Tradiční zvuk se vrátí

FIA také rozhodla, že nejpozději do roku 2018 se motory znovu vybaví generátorem zvuku, jenž by měl přispět k návratu hluku, který dříve formule 1 provázel. V roce 2014 byly zavedeny nové motory, kvůli kterým zvuk vozů ztratil na síle. „Tišší“ formule kritizovali jak jezdci, tak diváci.

O OSM MILIONŮ MÉNĚ. V současnosti týmy jen na motory vynaloží 20 milionů eur ročně. Nově by to mělo být 12 milionů.

Kim Čong-un upevňuje moc

■ Na sjezdu vládnoucí strany představil lídr hospodářský plán, jehož details nejsou známy. Jde však o nezvyklý krok.

Karolína Flaszová

Severokorejský vůdce Kim Čong-un vyslal ze sledovaného stranického kongresu do světa nejednoznačné poselství. Podle něj KLDK nepoužije atomové zbraně, pokud nebude ohrožena její suverenity. Na druhou stranu lídr pochválil pokrok v jaderném programu. Stále se také spekuluje o tom, že země chystá další nukleární test.

Vůdce slíbil, že se izolovaný stát bude chovat zodpovědně. KLDK je podle něj připravena normalizovat vztahy se zeměmi, které se k ní v minulosti chovaly nepřátelsky. „Cílem naší strany je vybudovat svět bez válek a trvalým stanoviskem naší partaje je boj za regionální a globální mír a bezpečnost,“ citovala ho média.

Severní Korea se přitom v posledních měsících snaží všemožně přesvědčit mezinárodní společenství o pokroku v jaderném výzkumu a výrobě vysoce



ZA ZAVŘENÝMI DVEŘMI. Program sjezdu, jehož se účastní asi 3000 delegátů, je držen v nejvyšší tajnosti. Podle hlavního severokorejského deníku Rodong sinmun vůdce na sjezdu představil pětiletý ekonomický plán, zaměřený na zlepšení dodávek elektřiny a zvýšení zemědělské produkce.

ničivých zbraní. Analytici míní, že by se Kim Čong-un mohl pokusit využít současných atomových aktivit v kombinaci s prohlášeními během sjezdu na diplomatickém poli. Vesměs jsou

ale přesvědčeni, že hlavním důvodem organizace prvního kongresu Korejské strany práce po 36 letech je snaha lídra upevnit si moc.

O samotném zasedání v Pchjongjangu přitom přičázejí jen skromné zprávy,

podle nich se delegáti věnují kromě obrany a bezpečnosti také ekonomice. Kim Čong-un představil na sjezdu pětiletý plán podpory růstu. Jeho cílem je omezení výpadků

KLDK je podle svého vůdce Kim Čong-una připravena normalizovat vztahy se zeměmi, které se k ní v minulosti chovaly nepřátelsky.

elektřiny, zvýšení zemědělské výroby a produkce lehkého průmyslu. Details však nejsou známy.

Experti každopádně podotýkají, že jde o nezvyklý krok. „V ostrém rozporu se svým otcem veřejně převzal odpovědnost za hospodářství a rozvoj jako tvůrce plánu,“ řekl Reuters odborník na situaci v zemi a publicista Michael Madden.

Lídr se v nejbližší době patrně bude muset oficiálně vyrovnat s faktem, že se v zemi pomalu začíná prosazovat tržní ekonomika. Zlepšují se tak životní podmínky obyvatel a vedení tento vývoj zatím tiše toleruje. Podle zahraničních novinářů se v Pchjongjangu poměrně rychle staví nové budovy, na silnicích je více aut a kol na elektrický pohon, na každém rohu jsou nové malé obchody a zvyšuje se množství dostupného spotřebního zboží. Hovoří tak o severokorejském „miniboomu“.

Krátce

Požár v Albertě naplnil nejčernější obavy hasičů

Požár v západokanadské provincii Alberta se hasičům stále nedaří dostat pod kontrolu. Naplnily se nejhorší obavy a v sobotu se během jediného dne plocha území zachváceného ohněm zdvojnásobila na 2000 kilometrů čtverečních. Oheň už hrozí sousednímu Saskatchewanu.

Bojovníci IS zabili v Káhiře osm policistů

Osm policistů, včetně jednoho důstojníka, zabili ozbrojenci na jižním předměstí Káhiry. K útoku se přihlásila egyptská odnož teroristické organizace Islámský stát. Čtyři útočníci dnes časně ráno zahájili palbu na mikrobuse, v němž jeli policisté v civilních šatech, kteří právě dohlíželi na bezpečnost v Hilvánu, což je součást oblasti Káhiry.

Trump chce zvýšit daně bohatým i minimální mzdu

Republikánský prezidentský kandidát Donald Trump hodlá zvýšit daně bohatým lidem a zároveň se nebrání růstu minimální mzdy. Řekl to včera pro televizní stanici NBC. Trump již dříve do svých daňových plánů během kampaně zahrnul úlevy pro střední třídu a chudé. /čtk/

Turecko nevyhoví unii v zákonech proti teroru

■ Den poté, co rezignoval premiér Ahmet Davutoglu, který vyjednal dohodu s EU, odmítl prezident Erdogan jakkoli upravit zákony své země.

Turecký prezident Recep Tayyip Erdogan (na snímku) v sobotu zopakoval své patetické prohlášení, že Ankara nezmění své protiteroristické zákony jen proto, že to požaduje EU. Soulad těchto zákonů s evropskou legisla-



tivou je přitom jednou z podmínek, které si EU vymínila pro zavedení bezvízového styku s Tureckem v rámci širší dohody o zablokování

masové migrace z Turecka do Evropy.

Erdogan požaduje na tureckém parlamentu zejména šíření v zákoně definovat terorismus, mimo jiné i pokud jde o jednání kompliců teroristů. Podle kritiků návrhu může být nový zákon zneužit ke stíhání odpůrců právě tureckého prezidenta. Za komplice by totiž mohli být pak režimem označeni i politici či novináři, kteří podporují větší práva Kurdů či volají po zastavení turecké operací armády na jihovýchodě Turecka. /čtk, hý/

Londýn má prvního muslimského starostu

■ Labourista Khan v čele londýnské radnice je pro setrvání Velké Británie v EU.

Starostou Londýna je labourista Sadiq Khan, který porazil kandidáta vládních konzervativců Zaka Goldsmitha. Vyplývá to ze sobotních oficiálních výsledků. Khan po vyhlášení výsledku zdůraznil, že bude starostou „všech Londýňanů“.

Khan obdržel přes 44 procent (přes 1,1 milionu) hlasů, zatímco jeho soupeř 35 procent (přes 900 tisíc). Protože vítěz nedostal nadpoloviční většinu, sčítaly se ještě takzvané druhé preferenční hlasy a Khan zvítězil se 65,5 procenta. Stal se tak druhým muslimským starostou v Evropě – první byl v roce 2009 zvolen v Rotterdamu.

K hlavním rozdílným postojům obou kandidátů

v kampani patřilo to, že Goldsmith vyzýval, aby Britové hlasovali v červnovém referendu pro odchod z EU, zatímco Khan pro setrvání v unii. Jedenačtyřicetiletý Zac Goldsmith se v kampani také snažil spojit Khana s islámskými radikály. Tato obvinění vůči pětáctýřicetiletému Khanovi ještě ve středu opakoval před poslanci i britský konzervativní premiér David Cameron.

„Jsem zklamaný, že se konzervativci se rozhodli vést negativní kampaň, jež rozděljuje,“ komentoval to Khan. „Jsem hrdý na to, že Londýn dal přednost naději před strachem,“ řekl. „Politika strachu není v našem městě vítána.“

Nový starosta slíbil, že jeho prioritou bude řešení bytové krize v Londýně a že po čtyři roky nezvýší jízdné v městské hromadné dopravě, které již tak patří k nejvyšším v Evropě. /čtk/



Foto: Reuters

STAROSTA VŠECH LONDÝŇANŮ. „Jsem rozhodnut vést nejtransparentnější, nejochotnější a nejprístupnější radnici, jakou kdy Londýn měl, a reprezentovat každou sebemenší skupinu a každou část našeho města jako starosta všech Londýňanů,“ řekl Khan poté, co v katedrále v londýnské čtvrti Southwark složil přísahu starosty.

Kdo je Sadiq Khan

„Jsem Londýňan, jsem Brit, jsem muslimského vyznání a jsem samozřejmě hrdý být muslimem. Mám pákistánský původ, jsem otcem, manželem, dlouholetým (fotbalovým) fanouškem Liverpoolu. Jsem tohle vše,“ tvrdí o sobě Khan. Narodil se 8. října 1970 v Londýně, jeho rodiče emigrovali do Británie krátce před jeho narozením. Vyrstl jako jedno z osmi dětí na chudém předměstí Tooting na jihu Londýna, za něž je do roku 2005 poslancem britského parlamentu. Vystudoval práva na Univerzitě severního Londýna, pracoval jako právník. V letech 2008–2010 pracoval ve vládě Gordona Browna jako státní tajemník pro místní správu a později pro dopravu. V letech 2010–2015 byl stínovým ministrem spravedlnosti.

INZERCE

www.chytremesto.cz



CHYTRÉ MĚSTO



„Se mnou v kapse máte celou radnici pod palcem.“

INOVACE 2: Inteligentní aplikace pro Vaše město

**ČESKÁ
SPORITELNA**
Jsme Vám blíž.

Inteligentní nadstavba nad městský portál umožňující jednoduše z pohodlí domova řešit běžné agendy s městem včetně všech plateb od pokut přes správné poplatky až po komunální odpad či vybrané komerční služby. Jedná se o další z řady chytrých řešení, která zlepšují kvalitu života ve městech. Víme, že ve „smart“ projektech je nejen potenciál pro rozvoj českých měst, ale také příležitost pro inovativní české firmy. Proto je tu specializovaný program Chytré město od České spořitelny. Ať už jste zadavatel, nebo dodavatel, dokážeme Vám zajistit finanční prostředky z národních a evropských zdrojů i odborné poradenství při přípravě a realizaci. Vstupte s námi do světa chytrých měst a kontaktujte naše specializované poradce na www.chytremesto.cz.

Trh není Česko nebo Slovensko. Trh je Evropa

■ **Do řízení nám nemluví, na to je na ministerstvu financí vytížený dost, říká o spolupráci s Andrejem Babišem ředitel fondu Hartenberg Jozef Janov. Jejich kliniky umělého oplodnění FutureLife se chystají na burzu. Prodej části firmy podle Janova ukáže, jakou má podnik hodnotu jako celek.**

Adéla Čabanová, Daniel Novák

ES Jste zatím, po dvou letech od založení, spokojeni s výsledky zdravotnické skupiny FutureLife?

S některými firmami jsme spokojeni víc, s některými méně, ale vcelku to jde podle plánu. Minulý rok jsme se zaměřili na stabilizaci a náklady, tendrovali jsme zdravotnický materiál a léky, abychom ušetřili na provozu. Teď se chceme víc zaměřit na rozvoj medicínské části, odlišit se od konkurence. Pro nás není trh Česko nebo Slovensko. Trh je Evropa. Dnes lidé sednou na Ryanair nebo Wizzair, za 200 eur jsou v Praze. A my chceme být v Evropě v umělém oplodnění jedničkou.

ES Co to znamená?

Musíme mít nejen samotnou asistovanou reprodukci, ale dobrou genetiku a imunologii a navazující činnosti. Tím spíš, že když nám na reprodukční kliniku pár poprvé přijde, má žena průměrně 34 let. Každý rok se to zvyšuje. Mají komplikace a přidružené problémy.

ES V tom je výhoda velké skupiny klinik umělého oplodnění?

Dobrá imunologická laboratoř stojí desítky milionů

korun. To se může zaplatit, jen když pracuje s velkým objemem. Když děláte genetické testy v malém množství, jsou náklady na každý v desítkách tisíc korun. Když ale jich děláte sto, už to stojí jen tisíce.

ES Nedávno ohlásila FutureLife akvizici menší kliniky asistované reprodukce ReproMed v Irsku. Už máte kliniku ve Velké Británii. Jaký to má pro vás význam?

V Česku a na Slovensku už nemáme moc co kupovat, máme mezi klinikami umělého oplodnění nějakých 30 procent trhu. Proto se rozhlížíme po jiných zemích. Na východ do Ruska nebo Ukrajiny nepůjdeme, díváme se na jih a západ Evropy.

ES Polsko není zajímavé?

V Polsku jsme měli rozjednané čtyři akvizice. Teď je tam ale nová vláda, která chce zakázat dokonce i umělé ukončení těhotenství ze zdravotních důvodů. Jdou úplně proti směru celé Evropy. Polsko je momentálně zablokované, takže čekáme.

ES Proč Irsko?

S klinikou ReproMed v Irsku jsme už dříve spolupracovali. Posílá nám irské páry, které chtějí na léčbu přijít do Česka. Už máme na stole dal-

ší akvizici v Irsku. Tato země byla donedávna konzervativní trh, počet cyklů umělého oplodnění je relativně nízký. V posledních letech se to ale rozběhlo a stát začíná umělé oplodnění hradit. Oslovila nás soukromá zdravotní pojišťovna, která chce u nás svým pojištěncům platit umělé oplodnění.

ES Znamená to, že tamní klientela už nebude potřebovat hledat péči v Česku?

Částečně je to tak. Stále u nás stojí umělé oplodnění zhruba polovinu toho, co v západní Evropě. Ve chvíli, kdy to hradí zdravotní pojišťovna, to ale ztrácí význam. Je to trend, který vidíme i v jiných zemích, ve Francii, Itálii... Myslím, že medicínská turistika dál bude fungovat, ale poklesne. Musíme jít za těmi klienty přímo tam, kde naše služby potřebují. Nebo se dohodneme se zahraničními pojišťovnami a jejich klienty budeme léčit v Česku.

ES Kam tedy půjde FutureLife dál?

Chtěli bychom přidat během nejbližších dvou let jednu nebo dvě další země. Všechna centra asistované repro-

dukce vznikala jako malé firmy a pro investora je velmi pracné je hledat. V tuto chvíli máme vybraných do deseti klinik nebo sítí klinik, se kterými bychom chtěli navázat spolupráci. Jsou v Itálii, Anglii, Německu, Španělsku, Skandinávii.

ES Pokud do českých a slovenských klinik bude jezdit méně klientů z ciziny, mají z čeho růst?

Každý rok se posouvá věk prvorodiček a problém s neplodností roste. Odborná společnost počítá s deseti-procentním nárůstem počtu neplodných párů v Česku a na Slovensku. U nás se rodí zhruba tři procenta dětí s pomocí asistované reprodukce, jsou země, kde to je osm procent. Poroste to. Ne však násobně.

ES Jak sledujete debaty o zvýšení věku žen pro úhradu ze zdravotního pojištění v Česku ze 39 let na 40 nebo víc?

Posunutí o jeden rok neřeší absolutně nic. Ani pro ženy ani pro nás. Myslím, že se to během nejbližších let bude posouvat ne o rok, ale až

k 45 letům. Do 45 let to je ještě relativně bezpečné, pokud ta žena neměla nějaké komplikace. Společnost se nějak vyvíjí, ten tlak bude. Každý si platí zdravotní pojištění. Když si pak máte zaplatit těch tisíc eur z vlastního, budete křičet.

ES Budete to nějak prosazovat?

Nechceme. Všichni novináři by na nás skočili. Nám to finančně žádný rozdíl neudělá. Ti lidé jsou ve věku, kdy mají nějakou kariéru, takže si to zaplatí i ze svého.

ES Je problém sehnat lékaře a další profesionály?

Je to strašný problém. Náš tým je teď stabilizovaný. Daří se nám i lákat nazpět lékaře, kteří po škole vycestovali, pracovali a žili deset let v zahraničí. Samozřejmě plat dostávají venku lepší, ovšem vyšší jsou i náklady. Kolegové v Londýně sice berou více, ale školka tam stojí tisíc liber za měsíc. Máme jednoho lékaře v Brně, který se vrátil ze zahraničí, někdy v září by měl přijít další. Doufám, že se z toho stane trend, že se budou vracet.



!! Věk prvorodiček se každý rok posouvá a problém s neplodností roste. U nás se rodí zhruba tři procenta dětí s pomocí asistované reprodukce, jsou také země, kde to je osm procent.

„Máme stanovená pravidla, jak se investuje. Andrej Babiš do toho vstupuje až v době, kdy si přijdeme pro jeho finální ano, či ne.“

ES Jsou lékaři se zkušeností ze zahraničí jiní?

Přinášejí úplně jiný vztah ke klientovi. Od Německa po Londýn fungují ve zdravotnictví konkurenční vztahy a oni vědí, že si musí klienta hýčkat, aby přišel. V Čechách a na Slovensku to dlouho bylo tak, že lékař byl pán a pacient se ho pomalu bál zeptat. V umělém oplodnění už je to jinak. Ve chvíli, kdy se k nějakému klientovi zachováte špatně, hned vám to na internetových hodnoceních vyskočí a lidé přestanou chodit.

ES Stále si myslíte, že zdravotnictví je stabilní trh vhodný pro investice?

Stabilní ano. Pokud se bavíme o vhodnosti pro investice, záleží na tom, kolik chcete vydělat. Zdravotnictví není na velké zisky. V klasických nemocničních odvětvích, když se dostanete na pětiprocentní zisk z tržeb, tak to stojí hodně úsilí. Čím více samoplátců, tím je ziskovost lepší. Když máte více zahraničních pacientů, dostanete se i na deset procent.

ES V jakých dalších oborech kromě zdravotnictví se Hartenberg v současnosti rozhlíží po nových obchodech?

Vždy jsme chtěli stabilnější, méně kolísavé obory. Máme výrobu potravin Good Food, v potravinářství určitě chceme ještě něco přikoupit. Chceme něco v retailu. Něco, co má prodejny a internetový obchod, sektorově všechno od rohlíků až po oblečení.

ES Tedy převezmete obchody Tesco, jak se už psalo?

Jak jsem řekl. Všechno, co prodává zboží od rohlíků po oblečení. Možností, kam investovat, je více. Dále chceme mít něco v nemovitostech. Je dobré mít ve fondu něco, co vytváří stabilní příjem.



Foto: E15 Anna Vacková 2x

ES Jsou nějaké nové akvizice na obzoru?

Aktuálně máme rozdělaných pět až sedm věcí, u nichž děláme hloubkovou prověrku. Když z toho dopadne jedna dvě, budeme rádi.

ES Investujete celých 200 milionů eur, s nimiž jste fond spouštěli?

Záleží na tom, co přesně koupíme, ale pravděpodobně ano. Optimisticky tuto částku investujeme do konce tohoto roku, realisticky do konce roku 2017. Pak budeme mít debatu s Andrejem Babišem, co dál.

ES Již dříve jste zmínil, že se bavíte s bohatými rodinami z Evropy o jejich investici do Hartenbergu. Je to aktuální?

Tyto debaty jsem už stopl. Nejdříve investujeme, co máme, chceme ukázat, že firmy fungují. Až pak se budeme rozmyšlet o dalším postupu.

ES Jaká je vaše strategie? Budování nadregionálních hráčů, které následně prodáte?

Z dnešního úhlu pohledu bych si nejradši všechny firmy nechal navždy. Ve zdravotnictví je úžasné, že děláme něco, co posouvá dál celý obor. Good Food nám šlape a nestíhá vyrábět, totéž Imunoglukan. V případě zdravotnictví jsme si s Andrejem Babišem řekli, že zkusíme s částí firmy jít na burzu, abychom zjistili její hodnotu. Nad dalšími projekty si sedneme v roce 2020 a povíme si, v jakém stadiu jsou.

ES Co si od vstupu na burzu slibujete?

Abychom zjistili, jak jsme dobří, potřebujeme nezávislé ocenění aktiv. Samozřejmě si necháváme dvakrát do roka dělat posudky, stále je to ovšem jen teoretické ocenění. Reálné ohodnocení dá jen trh. Prodat celou firmu se nám nechce, takže k tomu je pak dobré částečné IPO. Dáte na trh dvacet třicet procent akcií a hned víte, na čem jste.

ES Při odchodu z Penty jste říkal, že to děláte kvůli větší samostatnosti. Daří se to ve fondu, v němž je

většinovým akcionářem Andrej Babiš?

Máme stanovená pravidla, jak se investuje. Andrej do toho vstupuje až v době, kdy si přijdeme pro jeho finální ano, či ne. Zatím nám to jde a schvalování projektů je relativně lehké a rychlé.

ES Už vám Babiš něco vetoval?

Vetoval vyloženě ne. Občas se stalo, že hned v úvodní fázi, kdy jsme se na něco chtěli podívat, řekl, že nechce nic kupovat od daného člověka či firmy. V pozdějších fázích investičního procesu se to už nestalo. Má samozřejmě právo říci, že by cena měla být nižší nebo by investice měla mít jinou strukturu. Zatím jsme se ovšem vždy dohodli. Myslím, že je svou agendou na ministerstvu vytížený dost a že na nás nemá moc čas. Nemluví nám do složení týmu ani řízení firem.

ES Ovlivňuje vám byznys Babišovo angažmá v politice?

Jedině snad v tom, že jsme pod hrozným drobnoh-

dem. Každý novinář se snaží najít, kde si co přihráváme. Je však v oboru dobré, že úhrada zdravotních pojišťoven za umělé oplodnění je pro všechny stejná. Stejně jsou taky úhrady za laboratorní činnosti, totéž u ambulancí.

Jozef Janov (37)

Ekonomiku a obchod studoval v Bratislavě



a v německém Halle. Během studia pracoval v německé centrále Citibank v Düsseldorfu a v bratislavské poradenské společnosti Navigator Finance. Deset let působil v investiční skupině Penta jako investiční ředitel a stal se jednou z jejích klíčových postav. Nyní je řídicím partnerem investičního fondu Hartenberg. Na fondu spolupracuje s jeho většinovým akcionářem Andrejem Babišem. Janov má v něm menšinový podíl.

Tvář dne

„Každý ví, že zmírnění dluhu bude muset v určité chvíli přijít,

řekl německý vicekancléř Sigmar Gabriel před dnešní schůzkou ministrů financí eurozóny kvůli revizi řeckého záchranného programu

str. 9

Foto: reuters



Komentář

Lukáš Kovanda



Za kolik stojí Schengen

Probíhající migrační krize představuje pořádnou zátěž-kávaci zkoušku pro schengenský prostor. Vlastně nikdy nebyl tak blízko svému konci. Od loňského podzimu několik zemí obnovilo své hraniční kontroly, byť zatím dočasně.

Je proto na místě se ptát, kolik by případný konec Schengenu stál. S odstraněním hraničních kontrol mizí náklady spojené s čekáním na přechodech. Pokud lze usuzovat ze situace na vnější hranici Schengenu, délka průměrného hraničního čekání by při obnovení kontrol činila 20 minut. Třeba při převozu zboží z Portugalska do Finska musí kamion zvládnout osm hraničních přechodů. To jsou bezmála tři hodiny čistého času. A čas jsou peníze. Pravdou ovšem je, že případy, kdy kamion zdolává více než čtyři schengenské přechody, jsou spíše výjimečné. Přes 80 procent objemu zboží, s nímž se obchoduje v rámci Evropy, překonává jednu či dvě vnitřní hranice.

Gabriel Falbermayer, ředitel centra pro mezinárod-

ní ekonomii při německém institutu Ifo, vyčísľuje přínosy Schengenu ve své nové studii. Přínosy vyjadřuje ve formě snížení tarifu (tarif je vlastně daň z mezinárodního obchodu; čili daň z dovozu/vývozu). Odstranění hraničních kontrol na jedné vnitřní hranici Schengenu podle studie odpovídá snížení tarifu o 0,7 procentního bodu. Jinými slovy, kamion, který překonává dvoje vnitřní hranice, ušetří díky Schengenu 1,4 procenta svých obchodních nákladů.

Úspory plynoucí z existence Schengenu jsou malé v porovnání s těmi, které plynou z existence samotné EU a vnitřního trhu.

Úspory plynoucí z existence Schengenu jsou však malé v porovnání s těmi, které plynou z existence samotné EU a jejího jednotného vnitřního trhu. Ty lze v případě obchodu se zbožím vyjádřit v podobě snížení tarifu téměř o 18 procentních bodů.

Úspory ze Schengenu se navíc liší v různých zemích. Rakousko uspoří v průměru 0,81 procenta nákladů mezinárodního obchodu se

zbožím. Portugalsko 1,28 procenta a Finsko 1,59. Irsko, které mezi své klíčové obchodní partnery počítá USA a Británii, země mimo Schengen, ušetří jen 0,42 procenta. Z existence Schengenu těží i země jako Rusko nebo Turecko.

Hraniční kontroly obnovené v rámci Schengenu v souvislosti s migrační krizí od loňského září tedy zdražují vzájemný obchod, čímž se snižuje jeho celkový objem. Tento pokles lze vyčíslit na 70,2 miliardy eur ročně. Tento pokles redukuje celkový hrubý domácí produkt EU o 12,5 miliardy eur čili 0,1 procenta. Pokud by byly vnitřní hranice obnoveny v plné míře, vzájemný obchod členů Schengenu klesne o 221,3 miliardy eur a unijní HDP o 39,3 miliardy eur neboli 0,3 procenta. Periferní státy budou zasaženy více než jádrové či velké státy EU.

Sečteno a podtrženo, z ekonomického hlediska je zrušení Schengenu nesmysl. Vládnoucí politici, kteří o něm budou rozhodovat, však budou v potaz brát i hlediska neekonomická. V takovém případě, zejména bude-li pokračovat nástup antiimigračních uskupení, se jim může zdát cena za zrušení Schengenu ještě docela zanedbatelná.

Autor je hlavním ekonomem společnosti Roklen

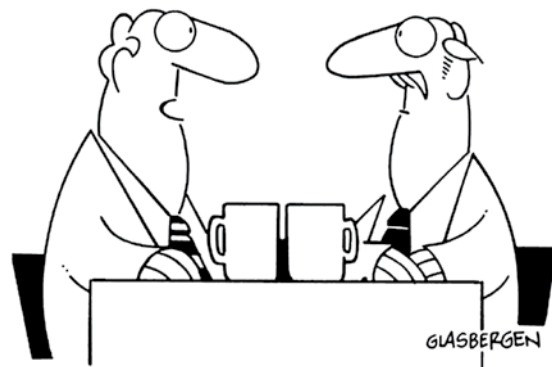
Glosa

Nic nového

Hnutí ANO uspořádalo programovou konferenci v naději, že na něj sestoupí nějaký program. Nestalo se. Předse-da Babiš po sto šedesáté řekl, že „náš program je selský rozum a řešení problémů“. Tato zásadní programová teze byla ještě týž den vytesána nad vjezd do Čapího hnízda hned vedle jiné pasáže projevu, v níž se Babiš hrdě postavil proti „korupci prolezkým evropským dotacím“.

Roztomilé bylo, jak si muž, který zdatně proplul komunismem a velmi zbohatl v kapitalismu, muž, který dvacet let udržoval čilé kontakty s politiky všech stran a barev, muž, který si tyká s prezidentem a už přes dva roky šéfuje nejdůležitějšímu rezortu, tedy jak si tento muž postěžoval, že politika je „podstatně větší hnus, než jsem si myslel“. To také není nic moc nového. Devadesátiletá babička autora této glosy tvrdí, že velmi podobně se o politice vyjadřovala její politicky neangažovaná matka, a to bylo za Masaryka. A je jisté, že s příchodem Andreje Babiše se to nijak výrazně nezlepšilo.

Martin Čaban



Letošní setkání se spolužáky jsem si moc užil. Zaplatil jsem synovi, aby se vydával za mě.

Mobil je naší vizitkou

■ Nový mobil dnes musíme mít každé dva roky, říká obchodní manažer Samsungu **Michal Forejt**.

Petr Holec

Mobilní telefony se staly technickým středobodem našeho vesmíru. Ovládáme jimi auto, dům či domácnost. „Lidé je používají k ovládání pračky, televize i další domácí elektroniky,“ říká Michal Forejt ze Samsungu. Obrazovky se však už podle něj příliš zvětšovat nebudou.

ES Reklama na nový mobil Samsung Galaxy S7 slibuje, že změní náš pohled na telefon. Jak?

Telefony se pořád mění a s nimi i jejich uživatelé. My si představujeme, že se telefon stane středobodem ovládání celé domácnosti. Navíc se možnosti použití mobilů neustále rozšiřují, ať už jsou to virtuální brýle, nebo nositelná elektronika.

ES Kdysi jsme chtěli od mobilů hlavně to, abychom s nimi mohli telefonovat a aby velikostí nepřipomínaly telefonní ústřednu. Dnes se trend obrátil a s přibývajícím funkcemi se mobily zase zvětšují. Co nás čeká v brzké budoucnosti?

První mobilní hovor se v Česku uskutečnil před pětadvaceti lety a trendy se samozřejmě pořád velmi rychle vyvíjejí. Dnes jsou jasné: úhlopříčky displejů se zvětšují, lidé na mobilech stále víc konzumují televizní obsah a také chtějí být v permanentním kontaktu se svým okolím. Roste tak nejen počet aplikací, ale i velikost dat, které přijímáme. Mobil je dnes vnímán jako vizitka každého z nás. Lidé ho ale v různých částech



DESIGN A VÝKON.

„Mobilní telefon se nám musí líbit, ale také chceme vyšší výkon,“ shrnuje požadavky uživatelů na nové telefony Michal Forejt ze Samsungu.

světa vnímají různě: Asiaté se zaměřují na velikost obrazovky, Američané od mobilu chtějí hlavně služby a v Evropě se to liší podle jednotlivých zemí. Češi očekávají vysokou funkčnost a dobrou cenu.

ES Podobně jako třeba auto slouží mobily dnes i k demonstraci sociálního statusu. První, co dnes většina Čechů udělá po příchodu do restaurace, je, že na stůl vyndají všechny své mobily, i když je pak dvě hodiny vůbec nepoužívají. Jak výrobci přesvědčují lidi, že pořád musejí mít nový mobil? Souhlasím, že mobily dnes vyjadřují náš sociální status. Současně je ale v průměru používáme dvěstěkrát denně, tedy každých pět

minut. To je obrovské číslo. Na mobilu nekontrolujeme jen zprávy a hovory, ale taky čas, i když máme hodinky. Řekl bych, že dost lidí už může trpět strachem ze ztráty mobilu, signálu nebo vybití telefonní baterie. Proto se snažíme zákazníky vzdělávat v tom, jaké aplikace potřebují, protože jim například šetří čas.

ES Jak často si dnes kupujeme nový mobil?

Ta doba se stále zkracuje, evidujeme něco kolem dvou let. Také už nejsou žádnou výjimkou lidé, kteří vlastní tři i čtyři mobily. Na trhu existuje přes osmdesát značek mobilů, takže je pořád obtížnější zákazníky přesvědčit, že právě náš telefon je ten nejlepší.

ES Pokud vím, Češi jsou ve vlastnictví mobilů nadprůměrní. Kolik mobilů nyní vlastníme? Kolem čtrnácti milionů.

ES Čím to je?

Máme rádi technologie a online nakupování. Také jsme propadli určité závislosti na sociálních sítích a chceme být neustále v kontaktu.

ES Jak výrobci zjišťují, co od mobilů především chceme?

Se zákazníky nejvíce komunikujeme prostřednictvím sociálních sítí, tam nám sdělují své pocity a názory.

ES Co tedy dnes nejvíce chceme?

Aby byly mobily hezké na pohled a zajímavé designem.

Abychom se s nimi tedy mohli chlubit v restauraci, jak jste zmínil. Také ale chceme vyšší výkonnost, protože dnes nahrazují počítače.

ES Pokud už dnes mobily nahrazují televizi a počítač, budeme s sebou brzy místo telefonu nosit něco jako přenosnou plazmu?

Myslím, že ne, trend zvětšování mobilů už zpomaluje. Dnes je nejčastější pětipalcový displej, což má jediný důvod: obvykle používaný obsah na menším displeji mnohem hůř rozpoznáte. Přes mobil ale už ovládáme i auto, dům a domácnost. Konkrétně naše mobily lidé používají k ovládání pračky, televize i další domácí elektroniky.

ES Hrozí, že se nám už brzy při ztrátě mobilu zhroutí celý život, protože s ním ztratíme i veškerá důležitá data a možnost používat věci každodenní potřeby? Nebál bych se toho. Lidé si umějí svá data zálohovat, takže si při ztrátě mobilu koupíte jen nový hardware. Výměna pak trvá deset minut a veškerá data si zase stáhnete a můžete je znovu používat.

ES Bez mobilu se dnes neobejdou ani malé děti. V jakém věku je začínají používat?

Ze svých vlastních zkušeností vím, že v příliš nízkém věku. Děti dnes mobil požadují, jakmile ho vidí u svých spolužáků nebo vrstevníků. Viděl jsem mobily i ve školce. Děti je vidí u svých starších sourozenců a chtějí na nich například hrát hry. Mobil samozřejmě může u dětí plnit i bezpečnostní roli, a je proto jen na rodičích, aby to zvažili.

ES Jaký mobil vlastně používáte vy?

Mám Samsung Galaxy S7 a používám ho i s virtuálními brýlemi a nositelnou elektronikou.

euro.tv

Videodebatu Michala Forejta s reportérem Petrem Holcem o budoucnosti mobilní komunikace najdete na: www.euro.cz/tv



MALÁ PAŘÍŽ V PRAZE. Na pražském Uhel-ném trhu byl oficiálně otevřen klub & lounge Le Valmont. Za jeho vznikem stojí Viktor Fischer (na levém horním snímku v popředí) a Američan Michael Van Cleef Ault, který vybudoval již 93 klubů po celém světě. Na nápad vytvořit v Praze klub, který svým konceptem bude představovat malou Paříž v Praze, přišel majitel Viktor Fischer během svého života ve Francii, kde působil 11 let. Po korporátní kariéře jako jr. partner v McKinsey & Co se rozhodl realizovat své sny a vybudovat klub, který mu v Praze chyběl. Místo, kam by se šel po náročném pracovním dni odreagovat. Svou myšlenkou nadchl další investory z oblasti byznysu, se kterými po půlroce plánování a realizace společně otevřeli brány do bohémských prostor podniku v centru Prahy. „Le Valmont je místo, kde se mají hosté cítit příjemně jako doma v obýváku a zapomenout na každodenní starosti. Místo, které jim zabezpečí únik z reality do světa splněných snů,“ popsal svůj klub Viktor Fischer.



Foto galye 3x



STROMY ZA CHYBY. Sto šedesát nových stromů vysázeli IT specialisté z brněnských firem Kentico a Clevermaps v Sebranicích u Boskovic. Výsadba se uskutečnila v rámci dlouhodobé iniciativy Trees for Bugs (česky Stromy za chyby), v níž se Kentico zavázalo za každou chybu, kterou zákazníci v jejím softwaru objeví, vysadit jeden strom. Od roku 2009 její zaměstnanci vysázeli už víc než 1600 stromů. Naposledy se k nim již podruhé připojili také zaměstnanci další brněnské IT firmy Clevermaps.

Foto kentico

POKRAČOVÁNÍ TRADICE. Tovaryš Marek Hejduk (na snímku) obhájil před svým mistrem Josefem Hružou nabyté dovednosti bednářského řemesla a v podobě pohlavku za vyučenou se dočkal povýšení do stavu bednářského. Stal se tak právoplatnou součástí osmičlenné party, která v plzeňském pivovaru jako poslední svého druhu v Evropě udržuje a rozvíjí tradiční pivovarské řemeslo. Pivovar Plzeňského Prazdroje zachovává svou bednářskou dílnu nejen z úcty k tradici, ale i z praktických důvodů. Pivo zrající postaru v dubových sudech pivovarských sklepů slouží k trvalému porovnávání s pivem, které zraje v moderních tancích tak, aby zůstala zachována původní chuť tradičního plzeňského ležáku.



Foto plzeňský prazdroj

JAK VYBRAT A ZAČLENIT ZAMĚSTNANCE. V konferenčních prostorách pražského hotelu Jurys Inn se konala druhá pracovní snídaně ze série nazvané Životní cyklus zaměstnance ve firmě společností Mazars a Vilímková Dudák & Partners. Tentokrát na téma Výběr a adaptace aneb Jak správně vybrat a začlenit zaměstnance do týmu. Akce se zúčastnilo přes 30 odborníků z řad HR ředitelů, manažerů, konzultantů a personalistů. Na snímku vedoucí HR & payroll services Mazars Jana Bošťíková (vlevo) a HR konzultantka společnosti Vilímková Dudák & Partners Ivana Martinková Folwarczná.

E15.CZ

Zažila vaše společnost něco významného?
Pište nám na lidee15@sfinvestment.cz



Foto mazars



NOVÝ BUTIK. V pražském obchodním centru Chodov byl slavnostně otevřen butik značky French Connection. Zúčastnily se ho mimo jiné i známé české tváře, mezi nimi Andrea Verešová, Andrea Kerestešová v doprovodu svého přítele Mikoláše Růžického (na snímku), držitelka ceny Thálie Karolína Gudasová, česká miss Jitka Nováčková, Kateřina Hrachovcová, Anna Linhartová, Ivana Jirešová a operní pěvkyně Andrea Kalivodová. Celý večer se nesl v duchu Velké Británie, kde značka vznikla. Hosté si mohli dát speciální čaj o páté nebo ochutnat „FCUK“ drink odkazující na druhou produktovou linii butiku. Nechybělo ani stylové občerstvení v podobě bio raw cupcaků, dortíků nebo miniburgerů.



Foto komitai 2x

Japonská fantasy o příšerách a lidech

■ Po patnácti letech se do české distribuce vrátila japonská anime v podobě nepřímocharé, vizuálně okouzlující fantasy Kluk ve světě příšer.

Iva Přivřelová

Jedno z věčných a vděčných filmových témat, příběh o dospívání, lze pojmout mnoha způsoby. Jedním z těch originálnějších je natočit ho jako anime fantasy o našťavaném polosirotkovi, který se zatoulá z Tokia do světa příšer a stane se tam žákem nabručeného sebestředného medvěda.

Novinka a největší domácí komerční hit japonského režiséra Mamoru Hosody Kluk ve světě příšer je po patnácti letech první anime v české distribuci. Už tím se vymyká běžným animákům, navíc jeho poměrně nabitý, složitý a dlouhý příběh o dospívání je mířený až na děti zhruba od dvanácti let, které přečtou české titulky.

Titulní kluk Ren prožije ve světě příšer jménem Džútengai několik let naplněných bojovým tréninkem



PŘETAHOVÁNÍ. Medvědí samuraj a kluk z Tokia si za velkého řvu vzájemně obohacují své životy.

Pramen: AČFK

a nenápadným prohlubováním problematického vztahu se svým náhradním otcem, temperamentním medvědí samurajem. Příšery z paralelní venkovské komunity vypadají sice jako zvířata (mnich například jako prase), oblékají a chovají se však jako lidé. Jejich osobnosti jsou tedy na animák svěže komplikované, ač jejich vývoj se dá snadno odhadnout.

Ani poučky do života diváci nepřehlédnou. Hasadu je aspoň zasazuje do krásné, barevné ale nepřímocharé fantasy, v níž na sebe dva hlavní hrdinové povětšinou řvou nadávky. V animáku je taková svérázná manifestace citů zábavná podobně jako yodovský smysl pro humor vládce příšer, postaršího čínského bílého králíka.

Navíc od kluka a příšery se mají co naučit, jak teenageři

vzteklí z nároků dospělých a z pocitu osamělosti i rodiče našťavají na neposlušné potomky, kterým často nerozumí. Příběh i Ren se po devíti letech v Džútengai vrátí do Tokia, kde se k němu připojí jedna osamělá slušná dívka a spousta knih. Včetně Bílé velryby, na jejíž témata o boji s vlastními démony a sebepožírající nenávisti se bude odkazovat především v závěru. V něm také vyvr-

cholí dynamická akce filmu, která díky specifikům anime působí epicky i roztomile zároveň.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Kluk ve světě příšer

(fantasy, Japonsko 2015, 119 minut)

Režie a scénář: Mamoru Hosoda

Mluví: Aoi Mijazaki, Kódži Jakušo, Šóta Sometani, Haru Kuroki

Premiéra: 5. května 2016

Hodnocení: 70 %

Anifilm ocenil netradiční příběhy

V Třeboni skončil festival animovaných filmů Anifilm. Hlavní cenu za nejlepší film pro dospělé diváky získala Anomalisa, kterou napsal a spolurežiroval slavný Charlie Kaufman.

Poroty letošního ročníku treboňského Anifilmu, v nichž zasedlo i několik českých rodáků žijících a tvořících

v zahraničí, rozdaly ceny nejlepším snímkům festivalu. V nejsledovanější soutěžní sekci věnované celovečerním filmům uspělo loutkové melancholické drama Anomalisa. Snímek uváděný i v české distribuci je společným dílem animátora Dukea Johnsona a oscarového scenáristy Charlieho Kaufmana. Tvůrci nekonvenčního příběhu si tak napravili chuť po neúspěchu při letošním udělení Oscarů. Tam Anomalisa usilovala

o cenu akademie pro nejlepší animovaný film roku.

Další ceny Anifilmu putovaly především do Francie, v níž je animovaná tvorba tradičně silná. Nejlepším snímkem soutěže celovečerních filmů pro děti vyhlásila porota francouzsko-belgický film Phantom Boy režisérů Alaina Gagnola a Jean-Loup Felicioliho. Francouzskou dominanci pak potvrdil film Adama režiséra Simona Roubyho, který získal od poroty čestné uznání. A také

ocenění snímku Periferie francouzského režiséra David Coquard-Dassault v soutěži krátkých filmů.

V porotě krátkých a studentských snímků zasedl také dvojnásobný držitel Oscara Jan Pinkava. Ten potvrdil, že česká animace má díky silné tradici stále velký potenciál. „Soudím tak především podle toho, co jsem viděl zde na festivalu. Víím, že tvůrci animovaného filmu to v Česku nemají jednoduché. Není snadné se zde jako

animátor uživit. Ale viděl jsem vynikající práci spousty talentovaných a mladých umělců, a to mi dodává ten optimismus,“ uvedl Pinkava.

Český rodák, který s rodiči utekl do Spojených států v roce 1969, získal Oscara za krátkou Geriho hru a druhou cenu akademie za spolurežii hitu Ratatouille. Oba filmy vznikly ve slavném studiu Pixar. Nyní Pinkava pracuje pro společnost Google, když vytváří filmy pro chytré telefony. /sul, čtk/

Fotoreportáž



SLAVNOSTI SVOBODY. Město Písek a tamní kluby vojenské historie se sice dohodly, že se letos nebude konat oficiální nedělní přehlídka Convoy of Liberty, ale diváci si stejně přišli na své. Konvoj nahradila sobotní jízda Ride of Freedom s válečnými veterány, kterou zhlédly tisíce lidí – z ní také pocházejí snímky. Pížeňané tak vzdali hold Američanům a Belgičanům, kteří před 71 lety osvobodili západočeskou metropoli. I v neděli městem projel konvoj osmi desítek historických vojenských vozidel, tentokrát neoficiálně. Jeho účastníci se shodli, že pokud budou veteráni do Pízně jezdit, měla by se akce konat každý rok.



Foto: článek

E15

E15, deník pro ekonomiku a byznys | Vydává Serafico investment s.r.o., Olivova 2096/4, 110 00 Praha – Nové Město, IČO 04229967, internet www.e15.cz | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Martin Čaban a Stanislav Šulc
 Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Vedoucí vydání Kateřina Baumgartnerová a Jiří Kubeč | Redakce E15.cz Michal Nosek | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668 | Distribuce a výroba Soňa Štárhová, sona.starhova@sfinvestment.cz
 Marketing Hana Holková, hana.holkova@sfinvestment.cz | Kontakt na zaměstnance jmeno.prijmeni@sfinvestment.cz | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | deník E15 vychází od listopadu 2007 každý pracovní den
 Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Adresa redakce: Komunardů 1584/42, 170 00 Praha 7, redakce@e15.cz
 Nevyžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatné predplatne.sf@cpost.cz | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC