



Prezident země marných nadějí

Kosovskou hlavu státu Hashima Thaciho podezírají mezinárodní autority z účasti na organizovaném zločinu a nezákonném obchodu s lidskými orgány.

PROFIL
str. 4–5



HYUNDAI | NEW THINKING.
NEW POSSIBILITIES.

Hyundai Centrum Praha
Českobrodská 42, Praha 9

T +420 281 040 011
E hyundai@hyundaipraha.cz
www.hyundaipraha.cz

Otevírací doba
Po – Pá: 7.00 – 19.00
So: 9.00 – 15.00

CZK/EUR • 27,030/-0,005 Kč **CZK/USD** • 23,717/+0,007 Kč **PX** • 887,01/-0,73 % **EURO STOXX 50** • 2942,09/+0,61 % **ZLATO** • 1255,73 \$/-0,03 %

KOMENTÁŘ: PROBUZENÍ PRAŽSKÉ BURZY / str. 16

Krátce

Petr Borkovec z Partners kupuje farmářské firmy

Byznys s kvalitními potravinami v režii spolujeditele Partners Petra Borkovce má příští rok utržit jednu miliardu korun. Jeho skupina Brno Investment aktuálně investuje do malých výrobců zásobujících farmářské prodejny. **str. 6**

Česko by z přístupu k euru těžilo nejméně z regionu

Přijetí eura je ze všech zemí střední a východní Evropy pro Česko nejméně zajímavé. Z výhod společné měny už totiž země těží a hrstka dodatečných benefitů by byla draze vykoupena ztrátou suverenity centrální banky. **str. 8**

Lucembursko vyzvalo Paříž k zavření elektrárny

Lucemburčané se bojí, že jaderná elektrárna v Cattenomu u hranic Francie a Lucemburska je nebezpečná. Lucembursko proto Francouzům nabídlo, že finančně přispěje na její uzavření i na vytváření nových pracovních míst v regionu. **str. 12**

 twitter.com/e15news

MARTIN ČABAN:

Zdá se mi to, nebo to, co prohlásil prezident při pochvale policistů, byl nejděsivější projev v jeho kariéře? Nebo jsem moc velké cíťa?

EPH pošle svůj klíčový byznys na burzu



Energetický a průmyslový holding Daniela Křetínského a Patrika Tkáče nabídne **na pražské a londýnské burze** menšinovou část cenných papírů společnosti **EP Infrastructure**. Jde o klíčovou část holdingu s aktivy bezmála **10 miliard eur**, v níž je soustředěn provoz českých tepláren a elektráren a také plynárenské infrastruktury na Slovensku. **Na zisku celého EPH** se EP Infrastructure podílí zhruba z **90 procent**. Získané peníze použijí Křetínský s Tkáčem především na **vyplacení** podílu investorů ze struktur kolem J&T.

TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA / str. 10



Zápisník
Zdeňka Pečeného

Věčná pomíjivost

Kdo si ještě pamatuje, že Nokia bývala nejhodnotnější evropskou firmou a na špici se držela i celosvětově? Tak tomu bylo ještě před devíti lety – ano v roce, kdy Apple představil první model iPhone. V čele světového žebříčku je teď právě Apple. Už dlouho však s ničím převratným nepřišel, a tak je namístě se ptát, co ho zachránil od osudu Nokie? Mnozí investoři příznačně tvrdí, že v momentě, kdy je firma nejcennější na světě, nastává nejuhodnější chvíle spekulovat na její pád.

Brazílie se nachází v hluboké politické a ekonomické krizi. Zvláštní výbor se rozhodl zahájit řízení o sesazení prezidentky. Také největší latinskoamerická ekonomika se přesvědčila, že vše pomíjí. Včetně popularity exprezidenta, z něhož se vyklubal levicový korupčník. Jeho bývalá chráněnkyně a dnešní prezidentka se svého mentora snažila před soudem zachránit. Ústavní soud jí ale zatřhl jmenovat ho šéfem úřadu vlády. Od té chvíle jdou i pro ni věci z kopce. Je to krásný příběh jihoamerické levice, která všem bere, chudým dává drobky (ti tleskají), a sama sobě nandává plnými hrstmi. Když tamní ekonomika pár let rostla (eufemisticky se mluvilo o boomu a nové velmoci), vláda utrácela za zbytečnosti na úkor důležitých investic. Léta růstu pominula, najednou už není kde brát a to málo, co se vydělalo v lepších letech, se také hned v době konjunktury projedlo. Bohužel to vypadá, že podobná politika se neomezuje jen na jihoamerickou levice.

Protagonisté dne



Jan ŠATAVA

VLASTNÍK RAILWAY CAPITAL

Od Ústeckého kraje získal dotace na provoz dvou lokálních tratí se sezonním víkendovým provozem od Velikonoc do konce října.

str. 6



Gerhard SCHÜRMANN

ŠÉF EMIL FREY GRUPPE

Švýcarská skupina se stane stoprocentním vlastníkem zastoupení, jež do Česka dováží automobily Peugeot, Citroën a DS.

str. 7



Jean-Bernard LÉVY

ŠÉF ÉLECTRICITÉ DE FRANCE

Vlastní jadernou elektrárnu Cattenom, jejíž poruchy zneklidňují Lucembursko natolik, že Francii nabídlo peníze za zavření provozu.

str. 12



SPORT JAKO OBĚŤ. Největším kritikem chystaných zákonů je senátor a majitel skupiny Synot Ivo Valenta. Kvůli plánu zvýšit zdanění výherních automatů z 20 na 35 procent dokonce oznámil konec podpory tuzemského sportu včetně fotbalové ligy.

Boj o miliardy korun
z hazardu jde do finále

■ Posílení příjmů z daní a zrušení černého trhu mají přinést nové zákony o hazardu. Ministerstvo financí se ale obává o jejich osud.

Dušan Kůtner

Do závěrečného třetího čtení v Poslanecké sněmovně dnes po roce a půl příprav a diskuzí míří nové normy. „Jedná se o naprostý průlom v regulaci hazardu na našem území. Proto je nesmírně důležité, aby tyto zákony nebyly pokřiveny nekonceptními pozměňovacími návrhy,“ zdůraznil ministr financí Andrej Babiš. Ve hře je podle něho zvýšení příjmu státního rozpočtu až o dvě miliardy korun.

Zákony, které by měly platit od ledna příštího roku, především zvyšují loterijní daň. O výši zdanění se přitom povede nejtěžší boj. Do loňska měly všechny hry jednotnou sazbu dvacet procent. Ministerstvo navrhuje zvýšit daň

u kurzových sázek na 25 procent, u kasin, loterií a bingo na 30 procent a u výherních automatů na 35 procent. Ve hře budou i pozměňovací návrhy, jež počítají se dvěma sazbami, buď 23 a 30 procent, nebo 25 a 30 procent.

Do loňska měly
všechny hry jednotnou
sazbu loterijní daně

20 %.

Rezort financí ji
chce odstupňovat
na 25 až 35 %.

Jedním z hlavních cílů je odstranění černého trhu. Podle sázkových kanceláří i ministerstva totiž lidé u tuzemských firem s českou licenci prosází tutéž částku jako přes zahraniční weby v češtině. Jejich provozovatelé ale neplatí daň. Pokud se tyto zahra-

niční firmy nepřihlásí o licenci, stát se je bude snažit odstavit. Vy užil by k tomu například blokování webových stránek, blokování plateb hráčů firmě a výplat výher sázejícím, pokuty pro firmy bez české licence ve výši až sto milionů korun nebo postih reklam na nepovolené hry.

„Má-li být dosaženo maximální ochrany před nelegální nabídkou, žádné z těchto opatření nelze opomenout a všechna tato opatření je nutné aplikovat současně,“ vysvětluje šéf Asociace provozovatelů kurzových sázek Marek Herman. Blokáce stránek však podle Sdružení pro internetovou reklamu či Seznam.cz představuje cenzuru. To ale ministerstvo financí v souladu se sázkovými firmami odmítá.

Zda se zahraniční sázkové kanceláře o českou licenci přihlásí, není zdaleka jisté. Obecně platí, že ochota k tomu klesá s rostoucími daněmi. Zatímco zvýšení loterijní daně se tuzemským firmám nezamlouvá, z výrazného omezení černého trhu by těžit mohly.

Léčitelství proniká na akademickou půdu

Medici se ve školách dozvědí více o alternativní medicíně. Státní politika sbližování s Čínou nese svoje ovoce, glosují nový přístup odborníci.

Adéla Čabanová

Olomoucká Lékařská fakulta Univerzity Palackého zavede od příštího akademického roku volitelný předmět o tradičních léčebných naukách. Přednášky o alternativní medicíně nabízí letos poprvé i pražská 2. lékařská fakulta Univerzity Karlovy.

„Předmět má ambici seznámit studenty s principy tradičních léčebných metod, jako je ajurvěda a čínská medicína, aby měl budoucí lékař o jejich principech a možnostech alespoň základní povědomí,“ uvedla

proděkanka olomoucké Lékařské fakulty Eliška Sovová.

Podle předsedy vědecké rady České lékařské komory Zdeňka Mrozka tento trend souvisí se státní politikou sbližování s Čínou. „Mám

Přednášky o možnostech alternativní medicíny nabízí letos poprvé i pražská 2. lékařská fakulta Univerzity Karlovy.

pocit, že se jednotliví představitelé předhánějí, kdo zavede čínšější medicínu,“ kritizuje Mrozek. Výsledky podle něho nelze předvídat. „Záleží na tom, jak seriózně to bude bráné,“ míní.

Některé alternativní metody jsou bezpečné, od těch nemusí lékaři pacienta zrazovat, i když nemají prokázaný účinek. Nikdy by ale kvůli nim pacient neměl odkládat léčbu. Předseda České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně Štěpán Svačina varuje před možnými důsledky politické podpory, které se nyní tradiční čínské medicíně dostává, a bez váhání ji označuje za „z více než devadesáti procent“ šarlatánství.

Lékařské špičky kritizují i vznik kliniky čínské medicíny, kterou má CEFC postavit přímo při Fakultní nemocnici Hradec Králové. Děkan hradecké Lékařské fakulty Miroslav Červinka ovšem uvádí, že to nezatěžuje studium. „Nepovažoval bych za vhodné směřovat výuku našeho typu s jinými systémy lékařství,“ řekl Červinka.

Více E15.cz

Sdružení: ŘSD neumí vysoutěžít kvalitu

Ředitelství silnic a dálnic stále zadává projekční práce i stavební dozor stejným firmám a nedokáže v soutěžích získat kvalitní stavební projekty. Uvedly to neziskové společnosti Oživení a Dopravní federace. Doda-

ly, že nekvalitní projekty, které navíc ŘSD neumí reklamovat, prodraží následnou stavbu silnic. S desaterem problémů, které trápí ŘSD, se organizace obrátily na ministra dopravy Dana Ťoka. Sřet zájmů u projektantů i pochyby v soutěžích ŘSD odmítlo.

Příkladem nevládnutého projektu je podle Martina Zeleného z Oživení rekonstrukce dálnice D1 mezi Lhotkou

a Velkou Bíteší. Projekt nepočítal s nestabilním podložím, kvůli němuž stavební firma dlouho odmítala zahájit práce na výměně vysloužilé vozovky. Výsledkem pak bylo

podle Zeleného dvouleté zpoždění stavby, nicméně peníze za vady v projektu po zhotoviteli, společnosti Pragojekt, ŘSD nevymáhalo.

Podle ŘSD se u podobných projektů, kdy se opravuje starší dálniční stavba,

s nezbytností sanace podloží na krajnicích počítá vždy. Není ale možné dopředu odhadnout rozsah. Právě rozsah poškození krajnic byl v roce 2013, kdy se úsek začal opravovat, pro silničáře nepřijemným překvapením. /čtk/

S desaterem problémů, jež trápí ŘSD, se sdružení obrátila na ministra dopravy Dana Ťoka.

Krátce

ČSSD má Altnerovi zaplatit do zítřka

Václav Veselý, zástupce bývalého advokáta Zdeňka Altnera, si vyzvedl rozsudek, který se tak stal pravomocným. ČSSD musí Altnerovi za jeho služby ve sporu o Lidový dům do zítřka zaplatit 337 milionů korun. Dovolání ČSSD k Nejvyššímu soudu nemá odkladný účinek.

Chceme být Czechia, oznámí Česko v OSN

Česká republika by měla mít v databázi OSN překlady jednoslovného názvu Česko, uvedl ministr zahraničí Lubomír Zorálek (ČSSD). V angličtině je podle něho správnou variantou výraz Czechia. Ten už ostatně ve svých projevech používá prezident Miloš Zeman. Název bude muset být přeložen i do pěti dalších oficiálních jazyků OSN. /čtk/

**CENTRAL
GROUP**

Nejprodávanejší lokalita bytů v Praze

**NOVÁ ETAPA
PRODEJ ZAHÁJEN**



Metropole Praha 5 – Zličín

- Zavedená rezidenční lokalita
- Jen kousek pěšky na metro a k obchodně-zábavnímu centru Metropole Zličín
- Kvalitní nové byty ve vysokém standardu
- Možnost odkladu platby, jen 10 % předem a zbytek až rok od nastěhování

* Detailní podmínky na www.central-group.cz

HYPOTÉKA CENTRAL GROUP
úrok jen **1,69 %** ročně*

☎ 226 222 222

www.central-group.cz

Hashim Thaci, prezident země marných nadějí

■ Nejmladší evropský stát má novou hlavu státu. Prezidentem Kosova se na pět let stal **Hashim Thaci**, přezdívaný „Had“ a také „Nedotknutelný“. Bývalý vůdce Kosovské osvobozené armády, která byla léta na seznamu teroristických organizací. Muž, kterého mezinárodní autority podezírají, ne-li přímo **obviňují z účasti na organizovaném zločinu a nezákonném obchodu s lidskými orgány.**

Jana Havligerová

Inauguraci hlavy státu minulý týden stejně jako nedávnou parlamentní debatu o volbě prezidenta provázely mohutné protesty opozice. V parlamentu opoziční poslanci vypouštěli z kanystrů slzný plyn, demonstranti v Prištině během slavnostního uvedení prezidenta do úřadu házeli kameny na budovu kosovského parlamentu, vzduchem létaly zápalné lahve.

Nic z toho se ale nedělo kvůli problematické minulosti Thaciho. V zemi s přibližně 1,8 milionu obyvatel se ani osm let po vyhlášení nezávislosti na Srbsku nedaří postavit na nohy hospodářství, nezaměstnanost dosahuje bezmála čtyřiceti procent. Exodus kosovských občanů do západní Evropy začal ještě před nynější migrační krizí. To vše vede k protivládním demonstracím.

Nacionalistická opozice ale Thacimu nevyčítá ani to, debata o zbídačelosti země není na programu dne. Vadí jí snaha o částečné urovnání vztahů s Běle-

hradem a podle ní přílišná vstřícnost nové hlavy státu k srbské menšině. „Stát Kosovo je zavázán normalizovat vztahy se Srbskem. Nemůžeme změnit minulost, ale musíme pracovat na tom, aby se už neopakovala,“ prohlásil prezident po složení přísahy.

CESTA VZHŮRU

Při prezidentské volbě měl proti sobě jediného protikandidáta, a to navíc ze stejné strany – Demokratické strany Kosova. Byl sice

dávno předtím, než se stal prezidentem.

Dá se říct, že to začalo v roce 1999 na zámku Rambouillet u Paříže. Na mírových jednáních, při kterých Bělehrad odmítl západní požadavky, což nakonec vedlo k bombardování srbských pozic silami NATO. Tam byl Thaci, tehdy v podstatě neznámý třicátník, po boku zkušeného politika Ibrahima Rugova hlavním vyjednávačem o míru v Kosovu. Na rozdíl od něho však od počátku odmítal formu nenásilného odporu vůči režimu Slobodana Miloševiče a na cestě za kosovskou nezávislostí prosazoval ozbrojenou revoltu.

Západní politiky ovšem okouzli – bývalého britského premiéra Tonyho Blaira i Madeleine Albrightovou, tehdejší šéfku Clintonovy diplomacie. Ostatně říká se, že uhlazeným politikem se Thaci stal právě pod jejím vlivem.

Jednání to byla klíčová, pro Kosovo i nynější hlavu státu osobně. Téměř celé vedení Kosovské osvobozené armády z dob války v letech 1998 a 1999 přestoupilo z bojiště rovnou do

vysoké politiky. Z bývalého stoupence separatistického hnutí přes politického vůdce Kosovské osvobozené armády se stal premiér, ministr zahraničí a nyní prezident. Teď Thaci razí, že jedinou dobrou cestou pro Kosovo je vstup do Evropské unie a do Severoatlantické aliance. Priština se už k evropské osmadvacítce přiblížila, Evropský parlament v lednu ratifikoval

Takřka po celou dobu Thaciho politické kariéry znějí z různých míst obvinění, která mluví o jeho podílu na válečných zločinech a jeho sepětí s podsvětím.

asociační dohodu s Kosovem.

OBVINĚNÍ ZATÍM BEZ DŮKAZŮ

Takřka po celou dobu Thaciho politické kariéry znějí z různých míst obvinění, která mluví o jeho podílu na válečných zločinech a jeho sepětí s podsvětím. V roce 2009, rok poté, co se stal prvním premiérem po vyhlášení nezávislosti Kosova, ho Carla Del Ponteová, někdejší hlavní žalobkyně Mezinárodního trestního tribunálu pro bývalou Jugoslávii, ve své autobiografii jmenovala ve spoji-

losti s obchodem s lidskými orgány. Píše, že osobně organizoval únos až tří stovek kosovských Srbů, kteří byli převezeni do Albánie a tam jim lékaři odebírali tělesné orgány. Ty se pak prodávaly zájemcům v Evropě.

Podle tajných dokumentů, které před časem získal britský list Guardian, je Thaci také „velkou rybou“ v organizovaném zločinu. Podobná a další obvinění se objevila například i ve zprávách německé rozvědky BND, jeden z jejích vysokých představitelů pro list Süddeutsche Zeitung dokonce prohlásil, že se „německá vláda nechala tahat za nos země, kde organizovaný zločin sestavil vládu“.

Thaci veškerá obvinění odmítá. Formální obvinění z válečných zločinů ztroskotala na nedostatku důkazů, případně svědci odmítli vypovídat, svědectví měnili anebo za nejasných okolností zemřeli.

NOVÝ SOUD PRO STARÉ ZLOČINY

Vyhráno ale Thaci možná nemá. Nizozemská vláda v lednu oznámila, že v Haagu bude ustaven speciální soud pro válečné zločiny spáchané členy Kosovské osvobozené armády během konfliktu v letech 1990 a 2000, při němž zahynulo kolem deseti tisíc lidí. Pracovat by měl začít ještě letos. Posuzovat údajné zločiny spáchané na etnických menšinách – Srbech, Romech a umírněných kosovských Albáncích a také na politických oponentech budou mezinárodní soudci podle kosovského práva. Případně odsouzení si také nebudou odpýkávat tresty v Nizozemsku, ale v Kosovu.

Základem obžaloby by měly být materiály z dřívějšího vyšetřování Rady Evropy, jejíž investigativní tým ve shrnutí tříleté práce dospěl mimo jiné k tomu, že do obchodu s orgány byl Thaci osobně zapleten – nemusel obchod řídit, ale jistě o něm věděl.

Proti vzniku nového tribunálu obyvatelé Kosova protestovali v ulicích, mnozí politici vznik soudu označili za „urážku hrdinů osvobozené armády“, kteří legitimně povstali proti srbské represí. Pro naprostou většinu obyvatel Kosova je Hashim Thaci stále národním hrdinou.

Nacionalistické opozici vadí snaha o částečné urovnání vztahů s Bělehradem a přílišná vstřícnost nové hlavy státu k srbské menšině.

zvolen až ve třetím kole, jeho soupeř však v žádném z kol neobdržel ani jeden hlas. Hashim Thaci ve svých rukou zkrátka koncentroval obrovskou politickou moc



Hashim Thaci (47)



- Vystudoval filozofii a historii na univerzitě v Prištině, emigroval do Švýcarska, kde absolvoval postgraduální studium na univerzitě v Curychu.
- V roce 1991 se stal vůdčím studentským aktivistou Nezávislé studentské asociace a otevřeným zastáncem marxisticko-leninské organizace „Národní kosovské hnutí“.
- V letech 1992 a 1993 absolvoval tajný vojenský výcvik v Albánii, stal se členem vnitřního vedení Kosovské osvobozené armády, během kosovské války v letech 1998 až 1999 byl jejím velitelem.
- Jako jeden z hlavních vůdců kosovských Albánců se v roce 1999 účastnil mezinárodních mírových jednání na francouzském zámku Rambouillet.
- Od dubna 1999 byl několik měsíců předsedou prozatímní vlády Kosovské republiky, po rozpuštění jejích struktur zůstal vůdcem Demokratické strany Kosova.
- V letech 2008–2014 premiér Kosova, posléze ministr zahraničí.
- Od 7. dubna 2016 je kosovským prezidentem.



Foto: E15 Michael Temeš

Petr Borkovec z Partners kupuje farmářské firmy

■ Byznys s kvalitními potravinami v režii spolumajitele Partners Petra Borkovce má příští rok utržit jednu miliardu korun. Jeho skupina Brno Investment aktuálně investuje do malých výrobců zásobujících farmářské prodejny.

Daniel Novák

Společnost Brno Investment Group ovládaná spolumajitelem poradenské firmy Partners Petrem Borkovcem se po ohlášené expanzi na internetu vydává rovněž na akvizice malých výrobců kvalitních potravin. Je to součástí plánu na obsáhnutí celého produkčního řetězce. Dosud byli producenti farmářských potravin a prodejci většinou odděleni. Investice skupiny do byznysu s potravinami se letos včetně akvizic mohou vyšplhat ke sto milionům korun.

„Hledáme malé schopné výrobce, do nichž chceme vstupovat. Pomáhat jim finančně, s výrobou, s marketingem, s IT, s logistikou,“ řekl deníku E15 Borkovec.

Nejnovějším přírůstkem v portfoliu je projekt Konečné vývar, který se zabývá produkcí vývarů bez chemických přísad a solí. „Jsme malí a naším největším problémem proto byly výrobní prostředky a logistika. Nestíhali jsme uspokojit všechny zájemce,“ popisuje důvody pro spojení s větším partnerem zakladatel projektu Jaroslav Vácha. V jeho firmě Vývar brothers koupila Borkovcova Brno Investment Group 49 procent.

O podobně velkém minoritním podílu jedná BIG také se společností Zdravé stravování. Ta vyrábí populární dietní krabičky. „Zdravé stravování dělá denně kolem dvou tisíc balíčků do celé republiky. Mají neuvěřitelnou logistiku a tu chceme dál využít pro ostatní projekty,“ uvedl

Borkovec. Dohoda by měla být podepsaná do měsíce. Tržby Zdravého stravování se pohybují kolem sedmdesáti milionů korun.

V hledáčku investora je rovněž olomoucký projekt Šufánek vyrábějící oříškovou másla bez palmového oleje. V tomto případě je ale celý akviziční proces teprve u vzájemného otūkávání.

Akvizice doplňují plány na rozsáhlou expanzi na internetu, která rozšíří již fungující projekt kamenických prodejen a restaurací My Food Market. Rozšíření on-line byznysu nově povede zakladatel české pobočky platebního systému PayU Gabriel Kalapoš.

V zásobě má Brno Investment Group ještě jeden nákup, který má být ze všech akvizic největší. Borkovec o detailech zatím nechce mluvit. Prozradil jen, že až se dotáhne do konce, tak se celý projekt nazvaný Big Food dostane na roční tržby kolem jedné miliardy korun. Nastat by to mělo již příští rok. **ROZHOVOR str. 14–15**

Ústecký kraj zaplatí letní lokálky

■ Ještě letos chce kraj pro pěti turistických tratí vybrat dopravce na pět let.

Jan Šindelář

Ústecký kraj se rozhodl zachránit provoz na pěti turistických lokálkách. Hejtmanství na nich nově od letoška objedná a dotuje sezonní víkendový provoz v období od Velikonoc do konce října. Tratě navíc zahrnuje do integrovaného dopravního systému, takže na nich platí společný krajský tarif.

„Kraj měl již dlouhodobě v plánu zavést na těchto tratích pravidelný provoz. Jde o turisty velmi vyhledávané spoje a sdružení či obce, které je doposud provozovaly, si mnohdy nemohly zavedení pravidelných jízdních řádů dovolit,“ uvedla mluvčí Lucie Dosedělová.

Jde většinou o tratě, kde pravidelný celoroční provoz

osobních vlaků dávno skončil, a v poslední době přežívaly jen díky nadšeným a objednávkám od obcí. Ty se vesměs omezovaly na letní prázdniny.

Konkrétně se kraj ujal lokálék z České Kamenice do Kamenického Šenova, z Ústí do Zubrnic, z Lovosic do Mostu, z Kadaně do Podbořan a z Libochovic do Roudnice. Vlaky včetně historických zde na objednávku kraje provozují soukromé společnosti Railway Capital, MBM Rail a KŽC Doprava. Kraj jim za to letos zaplatí jedenáct milionů. „V současné době jsou smlouvy uzavřeny na jeden rok. Ještě letos v létě bychom chtěli soutěžit provoz na těchto turistických tratích na příštích pět let,“ doplnil krajský radní pro dopravu Jaroslav Komínek. Podle něj chce kraj v budoucnu objednat provoz i na takzvané Koží dráze z Děčína do Oldřichova u Duchcova, ta je ale momentálně kvůli sesuvu zavřená.

Krátce

JHMD odvrátila exekuci

Česká správa sociálního zabezpečení zrušila správní exekuci na společnost Jindřichohradecké místní dráhy. Dopravce uhradil dlužnou částku ve výši 1,3 milionu korun. Firmě se tak po dvou týdnech odblokovaly účty.

Češi promrhali 58 minut z pracovní doby

Češi loni průměrně strávili nepracovními aktivitami 58 minut z denní pracovní doby. Je to o šest minut více než v předchozím roce. Za nárůstem stojí rozvolňování tradičního rytmu pracovního dne a šíření zaměstnavateli méně kontrolovaných chytrých mobilních telefonů.

M-Silnice musí zaplatit pokutu za kartel

Společnost M-Silnice bude muset zaplatit pokutu 46,1 milionu korun za účast ve velkém kartelu stavebních

fírem. Firma se sice brání pokutě žalobou, Krajský soud v Brně ale už zamítl její odkladný účinek. Celkem antimonopolní úřad uložil pokuty za 1,66 miliardy korun. Na soud se obrátilo šest ze sedmi pokutovaných firem.

Etnera znásobila zisk

Vývojář webových a mobilních aplikací společnost Etnera v loňském roce navýšila obrát o 18 procent na více než 180 milionů korun. Provozní zisk firma zdvojnásobila na 32,3 milionu korun.

Více E15.cz

Výrobce radarů ERA utržil skoro miliardu

Producentovi pasivních radarů Věra, firmě ERA, vzrostl loni obrát dvojnásobně na 903 milionů korun, hrubý zisk stoupl ze sta na 301 milionů. Produkce se zvyšuje díky zakázkám do zahraničí včetně nových zemí, zejména do Asie. /sin, msc, čtk/

Nejistota horníků v OKD trvá, stát žádá informace

■ Stát osud OKD nevyřešil, čeká na informace majitele. Prioritou zůstává zachránit horníky a zabránit propouštění.

Ve hře o záchranu OKD jsou podle ministra průmyslu a obchodu Jana Mládka (ČSSD) tři scénáře. Je to státní spoluúčast na záchraně OKD, převzetí firmy státem a insolvence podniku, uvedl ministr na Twitteru.

Vlastník ztrátové těžební společnosti New World Resources (NWR) Ad Hoc Group (AHG) podle dohody se zástupci státu poskytně během několika dní vláde informace, které si vyžádala. Kabinet pak rozhodne o svém postupu ohledně osudu černouhelné těžební firmy OKD, která je v majetku NWR. Po jednání se

zástupci skupiny Ad Hoc Group to řekl ministr financí Andrej Babiš (ANO).

AHG minulý týden uvedla, že pokud se situace kolem OKD nevyřeší co nejdříve, hrozí neřízená insolvence firmy. Podle ní je potřeba nalézt peníze na financování OKD do konce dubna. Firma navrhla, aby se na záchraně OKD podílel stát. Tento postup má ušetřit minimálně polovinu ze 33 miliard korun, které by stála neřízená insolvence OKD. Součástí by mělo být uzavření dolu Paskov. Babiš po jednání zopakoval, že prioritou státu zůstává zachránit horníky a zabránit propouštění.

Podle Babiše se hovořilo také o názoru soukromých

investorů na OKD, který je evidentně jiný, než má AHG. Ministr financí tak narážel na nabídku miliardáře Petra

Majitel NWR chce, aby se na záchraně OKD podílel stát. To by prý mělo ušetřit polovinu ze

33

miliard korun, které by stála insolvence OKD.

Pauknera a dalších podnikatelů vůči státu, že budou provozovat OKD, pokud firma projde insolvenční, a zbaví se tak nevýhodných závazků. Mládek ale připomněl, že stát v OKD nevlastní

žádný podíl a vůči firmě nemá pohledávku, takže konkurz iniciovat nemůže.

OKD je ztrátová i přes úspěšná opatření. Ve firmě pracuje 9800 kmenových zaměstnanců. Ohrožena jsou i místa tisíců lidí v navazujících profesích. NWR loni prohloubila ztrátu na šest miliard z 567 milionů korun o rok dřív. /čtk/ [Sledujte E15.cz](#)

Zastoupení Peugeot a Citroën v Česku ovládl Emil Frey

Novým importérem vozů Peugeot, Citroën a DS pro český trh bude švýcarská firma Emil Frey, která zastoupení získala od skupiny PSA. Emil Frey se stane stoprocentním vlastníkem poboček od 1. července, uvedla firma. Cenu transakce nesdělila.

„Všechny pracovní smlouvy zaměstnanců a jejich pracovní pozice budou zachovány stejně jako koncesionářské smlouvy s prodejci a stávající vztahy s dodavateli. Nedochází ani ke změnám v manage-

mentu jednotlivých poboček v Česku,“ uvedla mluvčí Peugeotu Radka Matthey.

Emil Frey Group je švýcarská rodinná firma, která v automobilovém průmyslu působí již více než 90 let, má 7500 zaměstnanců, obrát pět miliard eur a prodává automobily ve dvanácti zemích, v Česku to byly Subaru, Suzuki, Kia, Toyota a Opel.

Citroën loni v Česku prodal 5044 nových osobních vozů a Peugeot 7156. Odbyt obou značek ale spíše klesal. /čtk/

Essox přebírá pobočky PSA Finance v Česku i na Slovensku

Úvěrová společnost Essox ze skupiny Komerční banky ovládne českou a slovenskou pobočku Banque PSA Finance. Obě firmy se zaměřují na financování automobilů značek Peugeot, Citroën a DS. Transakci, jejíž hodnotu firmy nezveřejnily, musí ještě schválit český a slovenský antimonopolní úřad a Slovenská národní banka. Essox bude zajišťovat pro importéra značek PSA kompletní nabídku finančních služeb.

Volkswagen v Česku investoval za 25 let 300 miliard korun

Od začátku spolupráce mezi koncernem Volkswagen a automobilkou Škoda před 25 lety směřovalo do nových modelů, výzkumu a vývoje i do rozšíření výrobních kapacit více než 300 miliard korun. Automobilka Škoda Auto je motorem českého exportu, shodli se předseda představenstva koncernu Volkswagen Matthias Müller a český premiér Bohuslav Sobotka v mladoboleslavském Škoda Muzeu na setkání k 25. výročí spojení Škody Auto a koncernu Volkswagen.

„Partnerství značky Škoda a koncernu Volkswagen je příkladem úspěšné evropské spolupráce. Škoda Auto je motorem českého exportu a jedna z nejdynamičtější se vyvíjejících značek na světě,“ řekl Müller.

Podle šéfa mladoboleslavského podniku Bernharda Maiera (na snímku) Škodovka před fúzí nabízela jednu modelovou řadu a vyráběla 170 tisíc vozidel ročně. „Dnes ročně vyrábíme přes jeden milion vozů ve čtrnácti závodech na dvou kontinentech a jsme zastoupeni na více než sto trzích světa,“ řekl s tím, že nyní na Škodu čekají výzvy v podobě digitalizace a elektromobility.

Škoda je podle německého odborníka na automobilový průmysl Ferdinanda Dudenhöffera srovnatelná i s vlajkovou značkou VW. „Dalo by se říct, že dcera Škoda pohlcuje svou matku,“ řekl. „Skutečný Volkswagen, tedy čistá kvalita a dobrý poměr cena-výkon, to je Škoda,“ dodal. /čtk/ [Více E15.cz](#)



Šéf Starorežné postaví bydlení pro studenty

Fond České spořitelny CPDP prodal kancelářské centrum Podvinný mlýn a Kovanecká v Praze 9. Kupcem je podle katastru nemovitostí Milan Hagan, vlastník lihovarnické společnosti Granette & Starorežná Distilleries. Žádná ze stran hodnotu transakce nezveřejnila.

„Obě budovy by měly projít přestavbou a modernizací, po jejichž dokončení budou nabídnuty převážně studentům ve formě ubytování,“ uvedl Marek Votava z poradenské společnosti 108 Agency, která transakci zprostředkovala. Zčásti bude mít i kancelářské a obchodní využití.

Obě budovy postavené v roce 1992 mají celkem jedenáct tisíc metrů čtverečních. V devadesátých letech bylo v tamních kancelářích centrum RM-Systému, tehdy mimoburzovního trhu Burzy cenných papírů Praha. /dnv/

Česko by z přístupu k euru těžilo nejméně z regionu

■ Slabé výhody členství v eurozóně nevyváží ztrátu suverenity měnové politiky.

Jaroslav Bukovský

Vstup do eurozóny je ze všech unijních zemí střední a východní Evropy (CEE) nejméně zajímavý pro Česko. Tvrdí to alespoň analytici ratingové agentury Fitch, podle nichž země už do značné míry z výhod společné měny těží externě. Jen hrstka dodatečných benefitů pro ekonomiku by prý byla po přístupu k euru draze vykoupena ztrátou suverenity české centrální banky.

Výhodnost přijetí eura podle Fitch

Zámořská agentura vidí největší výhody přijetí eura na straně Bulharska. Následují Chorvatsko, Maďarsko, Rumunsko, Polsko, Česko. Hodnotící kritéria zahrnují například podíl veřejného a soukromého dluhu v eurech, či intenzitu využívání eura v ekonomice.



Foto profilmedia.cz

„Česko by se přijetím eura muselo vzdát své měnové politiky, která už dokázala pomoci korigovat některé z makroekonomických nerovnováh,“ uvádí analytik Fitch Arnaud Louis. Podle

agentury je Česko zároveň jedinou zemí ze šestky unijních zemí regionu neplaticích eurem, ve které popularita společné měny ve srovnání s předkrizovou úrovní klesla.

Nízký růst českých cen, takřka nulové náklady na financování státu, ale i stabilní měna, to vše podle odborníků činí ze vstupu do eurozóny prakticky zbytečný krok. „Státy, kterým euro prospělo, vydělávaly na snižující se inflaci, úrokových sazbách a oddlužení státu. To vše má Česko i bez eura,“ soudí hlavní ekonomka Raiffeisenbank Helena Horská. Na soupisce

SYNCHRONIZACE. Chorvatská kuna je navázána na euro a ekonomika jej již ve velké míře využívá.

přínosů vstupu země do eurozóny tak podle ní zbývá jen snížení transakčních nákladů v ekonomice nebo podpora cestovního ruchu.

Po uvolnění kurzu koruny vůči euru, které se prozatím

Nízký růst cen, minimální náklady na financování státu či stabilní měna, to vše činí vstup do eurozóny skoro zbytečným.

očekává napřesrok, však znovu vstoupí na scénu i kurzové riziko. „To by přijetí eura řešilo jen vůči evropské měně, firmy ale mají významné expozice i k dolaru a dalším

měnám,“ říká Olga Cilečková, šéfka oddělení Treasury rizik PwC. „Náklady na zavedení eura jsou nyní podle našeho názoru vyšší než případné benefity,“ říká i analytik České spořitelny Jiří Polanský.

Nejvíce může podle Fitch získat společnou měnou Bulharsko a Chorvatsko. Měny obou zemí jsou už nyní navázány na euro, o ztrátě samostatné měnové politiky tak nelze hovořit, jejich ekonomiky navíc už podle agentury nyní ve velké míře na společné měně fungují.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 12. 4. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,163
Čína	1	3,671
Dánsko	1	3,631
EMU	1	27,030
Chorvatsko	1	3,609
Japonsko	100	21,896
Kanada	1	18,419
Maďarsko	100	8,680
Norsko	1	2,891
Polsko	1	6,298
Rusko	100	35,743
Švédsko	1	2,934
Švýcarsko	1	24,860
Turecko	1	8,375
USA	1	23,717
Velká Británie	1	33,860

Akcie na pražské burze

12. 4. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	63,60	-0,24
ČEZ	400,90	0,33
Erste Bank	653,80	-0,70
Fortuna	91,80	2,91
Kofola	409,80	-0,05
KB	5019,00	-2,54
NWR	0,14	-6,67
O2 CR	250,00	0,00
Pegas	809,00	2,41
Philip Mor. ČR	13 351,00	-1,70
PLG	208,00	0,00
TMR	630,00	0,00
Unipetrol	182,90	-0,60
VIG	533,00	-0,74
Celkový objem (v tisících korun)	479 678,22	

Krátce

Čína chystá rekordní investice v USA

Čínské podniky by letos mohly ve Spojených státech investovat rekordních až 30 miliard dolarů, zejména přes fúze a akvizice. Předpovídá to výzkumná skupina Rhodium. Loni investice čínských firem v USA vystoupily na rekordních 15 miliard dolarů z 11,9 miliardy dolarů o rok dříve.

Odbyt počítačů klesl o desetinu

Globální odbyt osobních počítačů se v prvním čtvrtletí meziročně snížil

o 9,6 procenta na 64,8 milionu přístrojů. Znamená to pokles už šesté čtvrtletí za sebou a poprvé od roku 2007 odbyt činil méně než 65 milionů přístrojů. Vyplývá to z údajů firmy Gartner.

Nomura vyklízí pozice

Největší japonská makléřská společnost Nomura omezí svou makléřskou divizi a zruší stovky pracovních míst. Podnik po letech masivních ztrát v zahraničí bez dalších podrobností oznámil, že uzavře některé aktivity v oblasti Evropy, Afriky a Blízkého východu a zracionalizuje některé aktivity v Americe. /čtk/



SLOŽITÁ ETAPA. Dosavadní čtyřměsíční vládu prezidenta Mauricia Macriho charakterizují vysoká inflace, hromadné propouštění a častější výskyt pouličních protestů.

Argentina se chystá vydat dluhopisy

■ Jihoamerická země se na trh vrací s obavami o vlastní schopnosti dostát závazkům.

Zdeněk Pečený

Pouhý měsíc a půl poté, co Argentina uzavřela 14letý spor s věřiteli, chystá druhá největší jihoamerická ekonomika návrat na kapitálové trhy. Potenciální investory ale v prospektu k chystané emisi důrazně varuje před možnými riziky.

Argentinské ministerstvo financí se nyní nachází zhruba v polovině investorské roadshow k prodeji dluhopisů až za 15 miliard dolarů. Podle deníku Financial Times jsou rizika investice do argentinských bondů rozepsané na více než tucet stran. Průvodní materiál zahrnuje například varování před zpomalujícím obchodem se sousední Brazílií, která prochází hlubokou politicko-ekonomickou krizí, či před možností dlužníka spustit restrukturalizaci dluhopisů, tedy že země vrátí méně, než si půjčila, bez souhlasu všech věřitelů. Připomíná také hořký vztah mezi Argentinou a mezinárodními věřiteli, kterým nesplácela dluhy.

Argentina se k návratu na dluhopisový trh chystá po 15 letech. V roce 2001 země vyhlásila bankrot a odmítla splatit obligace za 95 miliard dolarů. To spustilo lavinu soudních sporů od investorů domáhajících se odškodnění. První velké dohody bylo dosaženo na konci února. Právě tato dohoda jihoamerické zemi opět otevřela dveře k vydávání dluhopisů. „Mají ve financích značnou díru, kterou potřebují zalátat. Podle nás je úspěch, co vše se za posledních pár měsíců podařilo, a argentinský příběh patří k těm lepším z rozvíjejících se trhů,“ citoval deník Wall Street Journal Marca Santamariu, portfolio manažera společnosti AllianceBernstein. Jeho slova potvrzuje zájem o argentinské dluhopisy. Vydávající banky v čele s Deutsche Bank, HSBC, JP Morgan a Santander, jsou zaplaveny objednávkami. Brazílská XP Securities uvedla, že by nebyla překvapena, kdyby objednávky trojnásobně překonaly nabízený objem.

Přesto lze zmínit ještě další varování. Za posledních 23 let Argentina zbankrotovala třikrát. Od získání nezávislosti v roce 1816 pak osmkrát.

MMF: Světový HDP poroste pomaleji

Mezinárodní měnový fond zhoršil výhled světové ekonomiky na letošní i příští rok. Letos čeká jen mírné zrychlení globálního růstu na 3,2 procenta z loňského tempa 3,1 procenta, zatímco ještě v lednové prognóze odhadoval růst na 3,4 procenta a loni v říjnu na 3,6 procenta. Fond v pololetním výhledu rovněž upozornil, že období pomalého růstu je už příliš dlouhé a světovou ekonomiku to vystavuje řadě rizik.

České republice fond předpověděl v letošním roce prudké zpomalení růstu na 2,5 procenta z loňského tempa 4,3 procenta, což je v souladu s odhady českých státních institucí. Loni v říjnu měnový fond odhadoval pro Česko

růst o 2,6 procenta. Na příští rok měnový fond očekává další mírné zvolnění tempa růstu na 2,4 procenta.

Pro rok 2017 fond odhaduje zrychlení tempa růstu globální ekonomiky na 3,5 procenta, což je také mírné pod lednovým odhadem.

Proti poslednímu odhadu fond mírně zhoršil i výhled růstu ve vyspělém světě. Americká ekonomika si letos udrží tempo 2,4 procenta, zatímco eurozóna mírně zpomalí na 1,5 procenta a růst v Británii sestoupí pod dvě pro-

centa. Japonsko bude letos dál růst velmi slabě, příští rok u něj čeká fond dokonce mírný pokles.

Ke světovému růstu budou nadále nejvíce přispívat rozvíjející se ekonomiky, i jejich výhled je však celkově horší. Skupina jako celek letos vykáže růst mírně nad čtyřmi procenty a příští rok se čeká zrychlení na 4,5 procenta. Čína bude dál zpomalovat. Z loňského tempa 6,9 procenta v letošním roce zvolní na 6,5 procenta a příští rok se její růst přiblíží šesti procentům. /čtk/

Prudké zpomalení růstu na 2,5 %
předpověděl fond Česku. Prognóza je v souladu s tuzemskými odhady.

A161004338

INZERCE



Hospodářská komora České republiky organizuje misi do Íránu – znovu objevovaného trhu.

Mise je zaměřená na energetiku, plynárenství, chytré sítě, vodohospodářství, dopravu a dopravní infrastrukturu. Přidejte se!

PODNIKATELSKÁ MISE DO ÍRÁNU

Termín konání: 16. 5. – 19. 5. 2016

Podnikatelská mise bude doprovázet náměstkyni ministra průmyslu a obchodu pro energetiku, Lenku Kovačovskou. V programu se počítá s uspořádáním podnikatelského fóra s následnými dvoustrannými jednáními, s jednáním na Ministerstvu průmyslu, obchodu a hornictví, na Ministerstvu energetiky a také na Íránské národní agentuře pro atomovou energii.

V případě zájmu o účast kontaktujte
Lenku Týčovou na e-mailové adrese: tycova@komora.cz
Přihlásit se je možné do 14. 4. 2016.

www.komora.cz | www.branadopersie.cz



Foto: čtk

EPH jde na burzu pro stamiliony eur

■ Holding Daniela Křetínského a Patrika Tkáče prodá na burze akcie svého plynárenského a teplárenského byznysu sloučeného do společnosti EP Infrastructure. Peníze potřebuje na vyplacení investorů ze struktury kolem J&T.

Jan Stuchlík

Energetický a průmyslový holding prodá přes burzu menšinový podíl v klíčové části holdingu, která provozuje plynárenskou infrastrukturu na Slovensku a české teplárny a elektrárny. Získané peníze použije především na vyplacení podílu společnosti Biques Limited, v níž jsou soustředěni soukromí investoři a která patří do struktury J&T. Biques drží podle dřívějších vyjádření EPH v holdingu 26 procent akcií, zbytek je ve vlastnictví Daniela Křetínského a Patrika Tkáče.

Akcie nově založené společnosti EP Infrastructure (EPIF), který se na zisku celého EPH podílí z 90 procent, se objeví na pražské burze ve druhém čtvrtletí letošního roku. „V tuto chvíli předpokládáme, že na burze nabídneme minoritní podíl ve výši 15 procent,“ říká mluvčí EPH Daniel Častváj. Pokud o akcie bude velký zájem, může EPH upisovaný podíl zvýšit až na 17,25 procenta.

Na vykoupení podílu od Biques Limited bude EPH potřebovat stovky milionů eur. Když přede dvěma lety opouštěla holding skupina PPF, inkasovala za 44 procent akcií přes miliardu eur. Od té doby se EPH dále rozrostl. „Na základě čísel z takzvané kombinované uzávěrky by 15 procent v EPIF mohlo mít hodnotu vysokých stovek milionů eur,“ odhaduje Petr Bártek, akciový analytik České spořitelny. Na londýnské burze firma vydá ještě globální depozitní certifikáty, s nimiž není spojeno hlasovací právo.

ROSTOUCÍ DIVIDENDA

Loni EPH získal z aktiv sloučených do EP Infra-

structure 201 milionů eur. Letos firma rozdělí na dividendách zhruba 365 milionů eur. Do roku 2020 plánuje společnost růst dividend na akcii ve výši tří procent ročně. Každé dva roky by mohli

mít držitelé akcií nárok na mimořádnou dividendu. Po roce 2020 zamýšlí EP Infrastructure vyplácet akcionářům celou volnou hotovost. „Jako zakladatel EPIF si kladu za cíl zajistit atraktivní a udržitelné výplaty dividend pro všechny naše akcionáře,“ uvedl spolumajitel EPH Daniel Křetínský.

„Měl by to být velmi defenzivní dividendový titul. Na první pohled podle dostupných údajů o hospodaření by pro EPIF neměl být velký problém dividendovou politiku dodržovat,“ říká Bártek. Na rozdíl od jiných energetických firem, jejichž akcie padají ke dnu, působí EP Infrastructure v regulovaném byznysu. Výnosy mu garantují regulátoři v cenách za přenos a distribuci plynu a elektřiny.

RUSKÁ NEZNÁMÁ

Hlavní neznámou v akciovém příběhu EP Infrastructure je budoucnost přepravy plynu z Ruska dále do střední a západní Evropy. Gazprom v minulosti naznačil, že po roce 2019 s přepravou přes Ukrajinu a Slovensko nepočítá. Jen loni přitom touto cestou přes Slovensko do Rakouska proteklo trubkami podle údajů Mezinárodní agentury pro energii skoro 35 miliard metrů krychlových zemního plynu.

Přeprava plynu loni vytvořila 48 procent z upraveného provozního zisku EBITDA.

Tranzit z Ukrajiny by mohl částečně nahradit připravovaný plynovod Eastring, který by dokázal dovést plyn ze západní Evropy přes Slovensko na Balkán a mohl by mít kapacitu 20 miliard metrů krychlových. EP Infrastructure by nejspíš také tvrdě bojoval za to, aby se co nejvíce plynu z Nord Streamu dostávalo do Rakouska z Česka přes jeho plynovody na západním Slovensku. Výhledově může jít až o 30 miliard metrů krychlových plynu ročně.

EP Infrastructure v číslech (miliardy eur)

	2014	2015
aktiva	10,13	9,7
dluh	5,34	5,16
zisk	0,42	0,75

Pramen: e15

SNAZŠÍ FINANCOVÁNÍ

EPH hodlá do budoucna zůstat většinovým akcionářem EPIF. Od vstupu na burzu si slibuje snadnější financování celé skupiny. „Ve chvíli, kdy bude část společnosti obchodovaná na burze a má nějakou historii, je mnohem jednodušší udělat například sekundární nabídku akcií. Vyšší transparentnost obchodované společnosti celkově pomáhá v přístupu k financování ze všech zdrojů,“ vysvětluje Bártek.

NÁZORY str. 16

EP Infrastructure (účetní hodnota aktiv 9,7 miliardy eur)

slovenská aktiva

- SPP Infrastructure (49 % + manažerská kontrola)
 - Eustream (přeprava plynu)
 - SPP Distribuce (distribuce plynu)
 - SPP Storage (podzemní zásobníky plynu)
 - Pozagas (35 % – podzemní zásobníky plynu)
 - NAFTA (50,15 % – podzemní zásobníky plynu)
 - Stredoslovenská energetika (49 % – distribuce a prodej elektřiny)

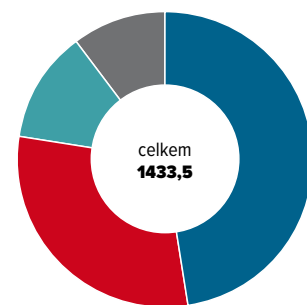
česká aktiva

- EP Energy Trading (obchodník s energiemi)
- United Energy (teplárenství)
- Pízeňská energetika
- Elektrárny Opatovice
- Pražská teplárenská (74 %)
- VTE Pchery (64 % – obnovitelné zdroje)
- Powersun (obnovitelné zdroje)

ostatní aktiva

- Budapešti Erőmű (95,62 % – teplárenství)

Hlavní zdroje zisku EP Infrastructure (upravená EBITDA v milionech eur)



přeprava plynu
686 (47,85 %)
distribuce plynu a elektřiny
430,9 (30,06 %)
zásobníky plynu
179,6 (12,53 %)
teplárenství
144,4 (10,07 %)

Pramen: e15



*PRÁVĚ
V PRODEJI!*

EXKLUZIVNÍ ROZHOVOR S DAGMAR HAVLOVOU

vychází v dubnovém čísle
časopisu Moje psychologie.

Lucembursko vyzvalo Paříž k zavření elektrárny



Foto profimedia.cz

■ Lucemburčané se bojí, že jaderná elektrárna v Cattenomu je nebezpečná. Na jejím odstavení se chtějí finančně podílet.

Jan Stuchlík

Už 29 let stojí jaderná elektrárna Cattenom u hranic Francie a Lucemburska. Lucemburčanům však nahání strach. Proto lucemburský

premiér Xavier Bettel nyní nabídl francouzskému protějšku Manuelovi Vallsovi, že když Francie elektrárnu zavře, bude se Lucembursko finančně podílet na jejím odstavení i na vytváření nových pracovních míst v regionu.

K uzavření elektrárny už před měsícem vyzvaly francouzskou ministryni životního prostředí Segolene Royalovou její lucemburská a německá kolegyně Lydia Mutschová a Barbara Hend-

ricsová. Francouzská ministryně se však postavila proti předčasnému uzavření elektrárny, která by mohla mít před sebou ještě dvacet let provozu. Odpojení elektrárny od sítě vyloučil po schůzce s Bettlem i Valls.

Lucemburská vláda je pod tlakem veřejnosti.

V březnu získala během několika dnů petice za zavření francouzské elektrárny podpisy více než šesti tisíc Lucemburčanů. Pro její veřejné projednání stačí 4500 podpisů. Odpůrci čtyř jaderných bloků v Cattenomu, které mají výkon 1300 megawattů, argumentují tím,

STRACH. Lucemburskou vládu k iniciativě dotlačila veřejnost. Ta má obavy z úrovně bezpečnosti v elektrárně Cattenom.

že jsou nebezpečné. Upozorňují třeba na poslední incident z letošního března, kdy se při údržbě samovolně vysunulo z jednoho reaktoru zařízení pro kontrolu teploty.

Bettel prohlásil, že kdyby se v Cattenomu stala havárie, vymaže to lucemburské velkovodství z mapy Evropy. Šéf francouzského jaderného dozoru ASN Pierre-Franck Chevet ovšem tvrdí, že všechny jaderné elektrárny ve Francii, včetně té v Cattenomu, jsou bezpečné. „Švýcaři, Lucemburčané a Němci si vždycky stěžovali,“ odbývá lucemburské obavy Chevet.

Cattenom není jedinou francouzskou jadernou elektrárnou, jejíž budoucnost se zpochybňuje. Aktuální je otázka přežití nejstarší elektrárny Fessenheim u německých hranic. Royalová v neděli uvedla, že na uzavření jaderných bloků bude Francie spolupracovat s Německem. „Němci navrhuji, že by se na místě elektrárny mohla postavit továrna automobilky Tesla nebo závod na výrobu baterií třetí generace,“ dodala francouzská ministryně životního prostředí.

Elektrárna Cattenom může mít ještě
20 let
provozu před sebou.

Krátce

Mikloš v ukrajinské vládě nebude

Slovenský politik Ivan Mikloš potvrdil, že se nestane novým ukrajinským ministrem financí. „Důvodem mého rozhodnutí je to, že v případě přijetí této nabídky bych ztratil slovenské občanství,“ uvedl Mikloš. Na nové vládě se Ukrajinci včera neshodli.

Berlínská policie zatkla členy arabského gangu

Rozsáhlou akci proti arabskému gangu podnikla policie v Berlíně. Při zásahu, do kterého se zapojily desí-

tky příslušníků speciálního policejního komanda, se podařilo zatknout osm hledaných osob patřících k velkému rodinnému klanu. Operace souvisela s blížící neurčeným množstvím nájemných vražd ve zločineckém prostředí a loupežným přepadením luxusního obchodního domu KaDeWe.

Bukurešť musí odškodnit blízké obětí z roku 1989

Rumunsko musí odškodnit rodiny 45 Rumunů, kteří byli zabiti během protikomunistického povstání v roce 1989. Rozhodl o tom

Evropský soud pro lidská práva, který podobné rozhodnutí vynesl již koncem února v případě pozůstalých po 17 jiných obětech krvavých událostí v Rumunsku. Senát soudu Rumunsku přikázal, aby zaplatil 15 tisíc eur každému ze žalobců.

V Libanonu zemřel zástupce Fatahu

V uprchlickém táboře pro palestinské uprchlíky u libanonského přístavu Sajdá zemřel při pumovém útoku Fathí Zajdán, zástupce palestinské strany Fatah. Bomba, která ho zabila, vybuchla v automobilu. /čtk/

Proti dohodě bylo 61 procent Nizozemců

Proti dohodě Ukrajina-EU se v referendu z minulého týdne vyslovilo 61 procent Nizozemců. Potvrdily to konečné výsledky právně nezávazného všelidového hlasování.

Výsledek referenda je platný, protože hlasování se zúčastnilo více než 30 procent zapsaných voličů. Přesně to bylo 32,3 procenta voličů, což odpovídá zhruba 4,1 milionu občanů.

Verdikt Nizozemců sice pro vládu není závazný, premiér Mark Rutte ale už dříve přislíbil, že dřívější souhlas s dohodou vláda přehodnotí a že ji neratifikuje ve stávající podobě.

Dohodu o těsnější hospodářské, politické a obranné spolupráci mezi Evropskou unií a Ukrajinou už ratifikovaly všechny ostatní členské země unie i samotná Ukrajina. /čtk/

Rozvrácená Sýrie pořádá volby

V Sýrii se dnes konají parlamentní volby, již druhé během konfliktu, který zemi sužuje od roku 2011, a druhé, v nichž mohou kandidovat i členové jiných stran než vládoucí Sociálněarabské strany (Baas). Stejně jako v minulých parlamentních volbách v roce 2012 a prezidentských v roce 2014 se také nyní bude volit jenom v oblastech kontrolovaných vládou. Opozice proto hlasování označila za nelegitimní. Kurdové vylučují hlasování na svém území a nezávislí odborníci upozorňují, že volby odporují všem mezinárodním standardům.

Tak jako v květnu 2012 půjde také nyní o obsazení 250 křesel na čtyřleté období. Ačkoli před čtyřmi lety mohli kandidovat

členové různých stran, většina poslanců, kteří v parlamentu zasedli, byli baasisté. O parlamentní křesla se nyní uchází 11 tisíc lidí.

Zatímco Asad a jeho spojenci označují volby za legitimní a poukazují na rekordní počet kandidátů, stoupenci opozice považují vypsaní voleb na termín, který koliduje s mírovými rozhovory a snahou ukončit boje, za frašku. Francouzský prezident François Hollande volby označil za „provokativní a naprosto nerealistické“.

Domácí opozice, již Damašek toleruje, už v březnu vyzvala k bojkotu hlasování. Podle ní je cílem vlády posílit svou pozici v mírových jednáních. Tento týden má v Ženevě začít jejich třetí kolo. /čtk/

Obětí kauzy Petrobras je bývalý senátor

Vyšetřovatelé korupční aféry kolem brazilské státní energetické společnosti Petrobras provedli další zátah, při kterém zatkl bývalého senátora Gima Argella. Oznámila to tamní prokuratura. Aféra již dva roky v Brazílii hýbe politickou scénou, vyvolala protesty po celé Brazílii i vlnu nevole proti nynější prezidentce Dilmě Rousseffové. Té nyní hrozí ústavní žaloba a odvolání z funkce.

V pořadí již osmadvacátá větší policejní operace v této kauze vycházela z důvodného podezření, že v roce 2014 tehdejší senátor Argello vzal úplatky v celkové výši nejméně 1,54 milionu dolarů. Peníze dostal údajně za to, aby zajistil, že vedoucí představitelé velkých firem



ZKLAMAL. Gim Argello měl proti korupci bojovat.

nebudou muset svědčit před parlamentní vyšetřovací komisí, upřesnili prokuratura.

„Jsou to znepokojivá fakta, protože silně naznačují, že parlamentní vyšetřovací komise, která má v naší demokracii významnou roli, byla využita jedním senátorem ke korupci, proti které má komise přitom bojovat,“ uvedl federální prokurátor Athayde Ribeiro. Začátkem měsíce byl předveden k výslechu i bývalý prezident Luiz Inácio Lula da Silva.

Skandál kolem Petrobrasu je považován za vůbec největší případ korupce v dějinách Brazílie. V kauze bylo doposud obžalováno více než 180 lidí a zhruba osm desítek jich už bylo odsouzeno. /čtk/

Výbor je pro sesazení prezidentky

Zvláštní výbor dolní sněmovny brazilského kongresu doporučil zahájit proces sesazení prezidentky Dilmě Rousseffové v souvislosti s obviněním z rozpočtových machinací. O tom, zda skutečně umožnit její obžalobu a potenciální sesazení, budou hlasovat zákonodárci na plénu, které je naplánováno na 17. dubna.

A161002145

INZERCE

Hyundai H350 – VŠESTRANNÁ POSILA VAŠEHO PODNIKÁNÍ



motor až 170k

úložný prostor až 13 m³

5 europalet

3 roky záruka bez omezení km

výhodné financování

operativní leasing od 1 roku

nízké provozní náklady

zvýhodnění na skladové vozy

Hyundai Centrum Praha
Českokobrodská 42
Praha 9

T +420 281 040 011
E hyundai@hyundaipraha.cz
www.hyundaipraha.cz

Otevírací doba
Po – Pá: 7.00 – 19.00
So: 9.00 – 15.00



Hyundai H350 – kombinovaná spotřeba: 8,1–8,6 l/100 km, emise CO₂: 212–226 g/km.
Fotografie je pouze ilustrativní.



NEW THINKING.
NEW POSSIBILITIES.

Pojistný trh sklízí, co zasel

■ Rozhovor se **spolumajitelem poradenské společnosti Partners Petrem Borkovcem** se neuskutečnil ve sterilní zasedačce, ale v restauraci jeho projektu My Food Market. Byznys s kvalitními potravinami ho teď totiž vytěžuje ještě více než finanční služby. „Naší rolí je konsolidovat trh poctivých potravin,“ říká Borkovec. Vedle toho ale připravuje velké změny také s Partners, a to ve spolupráci s platebním systémem Twisto, do něhož nedávno vstoupil.



Foto Anna Vacková 2x

Daniel Novák

EB Jak jdou dohromady finanční služby v Partners se start-upy v Brno Investment Group?

Start-upy i Partners, to je budování nových věcí. Partners sice vypadají, že běží naplno, ale jsme ve finančních službách stále na začátku. Dokud lidé chodí řešit své finance na pošty, stále musíme vymýšlet nové způsoby, jak růst. Pošta je ve finančních službách druhá největší po bankách a to je podle mě samo o sobě tristní. Tím, že nehraju golf a omezil jsem hraní počítačových her, mohl jsem místo toho přibrat další byznys. Máme ale také skvělé týmy lidí. Centrála Partners je už hodně samostatná. Stačí již jen určovat strategii a nemusíme každého řídit denně.

EB Na čem v současnosti pracujete?

V Brno Investment Group je to určité projekt nazvaný Big Food. Jednu nohu tam

prodáme do velkých e-shopů i kamenných obchodů. Bude za tím jedna logistika, jeden nákup a jedna distribuce. Tito výrobci pak nebudou záviset na řetězcích, protože ti je semelou.

EB Nedávno do My Food nastoupil zakladatel české větve PayU Gabriel Kalapoš. Budete ještě dál personálně posilovat?

Velkou osobností, která k nám nastoupila, je Richard Fuchs, který dělal šéfkuchaře v restauraci Allegro v hotelu Four Seasons. Byl to první Čech, který u nás řídil restauraci oceněnou michelinskou hvězdičkou.

EB Jaká je vaše strategická vize v potravinách?

Naší rolí je konsolidovat trh poctivých potravin. V současnosti na něm nikdo nevydělává a všechno je neefektivní, což je dlouhodobě neudržitelné. Naší vizí je dostat to, co děláme, do celé republiky. A to nejen pod značkou My Food, ale i dalších konceptů. Jeho součástí bude masivní růst franšízových poboček. Pravděpodobně pod jinou značkou a ve spolupráci s jiným hráčem.

EB Je vůbec prostor pro nové obchody tohoto typu?

Máme v České republice vytipováno kolem osmdesáti míst, kde by takové obchůdky kolem sta metrů čtverečních mohly být. Měly by základní sortiment a zbytek by si objednávaly on-line. Pro franšízanta to bude výborné v tom, že nebude prodávat jen svých tři sta položek v prodejně, ale bude mít za sebou ještě dva tisíce dalších, které bude moci objednávat z internetu.

EB Co plánujete s on-line prodejem?

Začínáme prakticky od nuly, dlouho nám chyběla osobnost typu Gabriela Kalapoše. Současně ale nechceme konkurovat velkým hráčům typu Rohlíku nebo Koloniálu. Osobně si myslím, že v tomto typu služby je tu prostor jen pro omezený počet hráčů. Ti stávající k tomu přistoupili dobře, mají super služby, ale budou mít hodně práce, aby se dostali do plusu. Proto si také myslím, že ostatní už na to nebudou mít. Takže se na internetu soustředíme hlavně na spe-

Naší vizí je, aby lidé mohli z jednoho místa řídit všechny své finanční záležitosti.

budou tvořit restaurace a prodejny My Food Market. Chystáme rovněž spojení s dalšími hráči na trhu při nákupu. Hledáme malé schopné výrobce, do nichž chceme vstupovat. Pomáhat jim finančně, s výrobou, s marketingem, s IT, s logistikou. Každý z nich si to nyní řeší sám a je to hrozně neefektivní.

EB Co máte na mysli výrobou?

Asi nebudeme vyloženě zakládat farmy, ale nevylučuji, že bychom mohli vstoupit například do nějaké sýrárny či mlékárny. Mrzí mě, že jsme nechytli například výrobce mýslí Mixit, dokud byli ještě malí.

EB Co s těmito potravinářskými start-upy plánujete? Abychom od těchto malovýrobců převzali komplet obchod. Vezmeme celou jejich produkci a velkoobchodně ji



ciální produkty typu bezlepkových potravin, různých diet či delikates. Chystáme také on-line catering. Firma nebo skupina lidí pořádající například oslavu si přes internet objedná, co potřebuje, a my jim zařídíme celý catering bez nutnosti nějakých schůzek či telefonického dojednávání.

EB Zvládnete celou svou investiční skupinu táhnout finančně sám?

Nikoho k sobě zatím přibrat neplánuji. Projekt je totiž poměrně rizikový, ale já se rizika se svými penězi nebojím. Báł bych se však investovat cizí peníze, protože k nim cítím mnohem větší odpovědnost než k vlastním. S cizími penězi pracujeme v Partners a tam bych do takto rizikových projektů nikdy nešel. Současné investice do sta milionů korun si tedy ještě můžu dovolit sám. Větší nechystáme, protože to by se už bez hodně silného partnera skutečně neobešlo. To však dnes nepotřebuji a nechci.

EB Kdy se vám investice začnou vracet?

To je dobrá otázka. Ale nevíím. Vůbec nad tím nepřemýšlím. Vycházím z teorie, když to bude dobrá služba a budeme stále pracovat na tom, aby dávala ekono-

mický smysl, jednou se to vracet začne. Pro mě je teď důležitější dostat se do fáze, kdy projekt začne generovat peníze na investice a růst sám, abych ho nemusel financovat z jiného byznysu. Do té fáze bych se chtěl vyjma akvizic dostat během příštího roku.

EB Stiháte vedle svých nových projektů také Partners?

Partners jsou stále hlavní byznys. Musí být, protože mě živí a současně je to mé první dítě, nemůžu ho obětovat kvůli druhému. Centrála Partners, která poskytuje služby síti, dnes však již jede sama a to velmi dobře. Přesto potřebuje stále strategicky řídit a inspirovat.

EB Znamená vaše nedávná investice do platebního systému pro e-shopy Twisto uskutečnění přes Partners, že v tomto případě plánujete změny ve finančních službách?

Pro nás je důležité, aby Partners byly synonymem inovací. Proto jsme do Twista investovali. V horizontu půl roku se totiž na platformě Twista začnou dít velké věci. S našimi finančními službami to silně souvisí. Naší vizí totiž je, aby lidé mohli z jednoho místa řídit všechny své

!! Nikoho k sobě zatím přibrat neplánuji. Projekt je totiž poměrně rizikový, ale já se se rizika se svými penězi nebojím. Báł bych se však investovat cizí peníze, protože k nim cítím mnohem větší odpovědnost než k vlastním.

finanční záležitosti. A Twisto buduje platební služby budoucnosti, nebudou to již jen odložené platby za zboží z e-shopů.

EB V čem to bude spočívat?

Mám kartu, mobil a on-line přihlášení a můžu bezpečně všechno rychle platit. Bezpečně znamená, že systém nemá přístup na můj bankovní účet. Všechny platby se splatí z účtu jednou měsíčně v rámci jedné platby. Zároveň v mobilu hned vidím, co jsem platil a co zaplatím. Osobně platím všechno kreditkou. A hrozně mě štve, že nejsem schopen

snadno a rychle zjistit, kolik jsem už utratil, a zpětná vazba je složitá.

EB Přinese vám to nový byznys?

Jde spíš o to, že to zvyšuje dlouhodobě hodnotu firmy. Protože klientovi neprodáváte jeden produkt, ale nabídnete mu celý ekosystém. Od platby přes půjčky až po uchování hodnoty jejich majetku.

EB Je to způsob, jak se vypořádat s poklesem pojišťovacího trhu?

Trh pojištění jde dolů jen přechodně. Současné však trh sklízí, co zasel. Jak se pojišťky prodávaly, že se prodávaly na spoření či jako kapitálový produkt, že se prodávaly na daňové úlevy a celkově, že se dělaly jako rychlý byznys a nedělalo se to hlavní, tedy krytí rizik. Pojišťovny to všechno budou muset zaplatit a zaplatí to ve sporech s arbitrem a dalšími. Pojistný trh jako takový ale zvláště v životních rizicích z dlouhodobého pohledu půjde nahoru.

EB Jak moc vás v současnosti živí pojišťky?

Čtvrtinu našeho byznysu dělají hypotéky, třicet procent investice a životní pojištění, které dříve bylo tahákem, tak dnes v cash-flow i s riziko-

vým pojištěním dělá kolem pětaticet procent.

EB Vláda nedávno pustila do dalšího schvalování novelu zákona o pojišťovnictví. Jak to ovlivní váš byznys?

Myslím, že pozitivně, protože za nějakou regulaci dlouhodobě kopeme. Ta podstatná tam však stále není. To znamená, kdo na trhu může působit a kdo nese odpovědnost za to, co se děje u klienta. Přesto doufám, že novela trh pročistí. Že spousta z těch, kteří to dělají pro rychlé prachy, odejdou.

Petr Borkovec (38)

Vystudoval Provozně-ekonomickou fakultu Mendelovy univerzity v Brně. V roce 2007 opustil poradenskou síť OVB

a s Radimem Lukešem založil Partners. V poslední době se věnuje také své společnosti Brno Investment Group. Ta sahá od prodeje kvalitních potravin v rodicím se projektu Big Food až po cestovatelský start-up s globálními ambicemi Travelove.



Tvář dne



„Partnerství značky Škoda a koncernu Volkswagen je příkladem úspěšné evropské spolupráce,

řekl šéf Volkswagenu
Matthias Müller

str. 7

Foto: profimedia.cz

Komentář

Pavel Páral



Probuzení pražské burzy

Pražská burza, která už delší čas nikoho příliš nezajímala, v posledních pár dnech zažívá šok. Nejprve oznámila GE Money Bank, že bude v paláci za Kotvou nabízet prvotní úpis akcií čtvrté až páté největší banky v Česku. A o pár hodin později totéž ohlásil i Energetický a průmyslový holding Daniela Křetínského pro svou dceru držící nejceněnější části holdingu, infrastrukturní energetické společnosti. Obě IPO mají ve svém konceptu něco společného a něco zase úplně odlišného.

Jak GE, tak EPH nejprve hledaly strategického partnera. Kupce, který by koupil celý nabízený balík akcií. Hledání zřejmě nedopadlo úplně nejlepe. Nebo to tak zatím vypadá. U americké banky dopadlo první kolo výběru nejlepe pro čínskou společnost CEFC. Leč Američané zřejmě usoudili, že to pro ně není úplně nejlepší partner, i když nabídka byla údajně velkorysá a význam-

ně přebíjela konkurenci. EPH zase pro svou klíčovou dceru hledal spoluvlastníka u významného, dosud neznámého investičního fondu zaměřeného na infrastrukturu; případný zájem úplně stejné CEFC odmítl od samého počátku.

Rozdíl v přístupu obou společností je v tom, že GE Money Bank hledá nového vlastníka, protože americká společnost chce z Česka odejít. Zatímco pro EPH je IPO nástrojem, který má přinést peníze potřebné na rozsáhlé

**Otázkou je, nakolik
pražská burza splní
očekávání, jejichž
rozsah se v případě
obou emisí pohybuje
v desítkách miliard.**

lou vlastnickou restrukturalizací, při níž firmu ovládnou jako fyzické osoby Daniel Křetínský a Patrik Tkáč. A to je záležitost, která zaslouží pozornost. Jde zřejmě o součást zásadnějšího rozvoje vztahů uvnitř skupiny J&T, která hraje v českém průmyslu a zejména v energetice hodně významnou roli. Už nyní si partneri této skupiny dělí svůj byznys a mají dost odlišné zájmy sahající od energetiky přes

development až po provoz lyžařských areálů. A jejich provázání spočívá především v úvěrových vztazích. EPH má nyní kromě Tkáče a Křetínského dalších šest vlastníků ze skupiny s různými podíly. Jestliže EPH z výnosu IPO odkoupí část jejich podílů nebo rovnou všechny, získají hotovost, která jim umožní snížit své závazky vůči skupině J&T. To je nepochybně žádoucí a prospěšné pro všechny účastníky bez ohledu na to, že čínská CEFC má významně posílit kapitál skupiny při svém ovládnutí rovně poloviny akcií. Zřejmě to partneri J&T považují za důležitější než snižovat zadlužení holdingu EPH.

Otázkou je, jak bude pražská burza schopna splnit očekávání, jejichž rozsah se evidentně v případě obou emisí pohybuje v řádu desítek miliard korun. Svou roli jistě hraje i skutečnost, že investoři do cenných papírů denominovaných v české měně mohou spekulovat na posílení kurzu po ukončení intervenčního režimu někdy ve druhé polovině příštího roku. Na druhé straně se mnoho z nich spálilo na české energetice v případě ostudného osudu NWR. Nicméně současná doba extrémně levných peněz přeje odvážným. Lze čekat, že obě emise budou mít hodně dobrý start.

Glosa

Mráz z Hradu

Není žádných pochyb o tom, že Miloš Zeman byl s prací české policie během návštěvy čínského prezidenta spokojen. Policisté zcela nekriticky přijali roli těch, kteří se nestarají jen o bezpečnost, ale o všeobecné blaho a pohodlí návštěvy, již prezident Zeman považoval za vzácnou. Ale kdyby Miloš Zeman policistům jen poděkoval, nebyl by to Miloš Zeman. Proto policisty, kteří chránili čínské úderky a zatýkali jedince s tibetskými vlajkami, pochválil za to, že bojovali proti „duševně nenormálním lidem“ a zabránili „šaskovským akcím“ „různých Kalousků“, které prezident Zeman nepovažuje za svobodné vyjádření názoru.

Ze všech projevů, které Zeman pronesl, byl tento asi nejděsivější. Označovat názorové oponenty za duševně choré, to je vysloveně sovětská škola argumentace. Posuzovat, co je a co není svobodným vyjádřením názoru, v žádném případě není úlohou prezidenta republiky. A kolektivní soud nad „různými Kalousky“ jen vyvolává otázku, kdo přijde na řadu po Kalouscích. Mráz přichází z Hradu.

Martin Čaban



Vládní směrnice vyžaduje, abyste během hodnotícího pohovoru nosili ochrannou přilbu v zájmu minimalizace rizika poranění vaší kariéry nebo ega.

Insolvenční zákon: konec šmejdu?

■ Nový insolvenční zákon nese několik pozitivních změn, ale i mnohá rizika, především pro věřitele.

Dušan Šrámek

Vláda konečně schválila dlouho očekávanou novelu insolvenčního zákona. Ta by měla mimo jiné přinést významné zvýšení ochrany před praktikami podvodných oddlužovacích společností či ulehčit práci soudů v případech oddlužení. Na druhé straně ovšem lze návrhu vytknout, že umenšuje práva věřitelů.

INSOLVENČNÍ ŠMEJDI

Především je ale nutné zmínit, že teprve dlouhé tři týdny poté, co návrh schválila vláda, se včera na stole objevilo platné znění nové normy. Což docela dobře svědčí o úrovni práce legislativců na ministerstvu spravedlnosti pod vedením Roberta Pelikána. Na vládě přitom došlo v novele pouze k jedné změně, která se týká přidělování insolvenčních případů a která reagovala na nedávné zrušení příslušné vyhlášky Ústavním soudem. Během připomínkového řízení zazněla k zákonu dlouhá řada zcela zásadních připomínek od Nejvyššího i krajských soudů, které se však do normy nepromítly. To se nepochybně ještě odrazí při projednávání v parlamentu.

Pomoc v oddlužení, kterou protizákonně poskytovala řada soukromých komerčních subjektů, protože právní pomoc za úplaty mohou legálně poskytovat pouze advokáti, znamenala často vyděračské praktiky, pro něž se vžilo označení „insolvenční šmejdi“. Za svoje poradenství, týkající se zejména institutu oddlužení, si tyto

firmy účtují vysoké odměny, ačkoli klientovi je v zásadě k ničemu. Výjimkou není částka 30 tisíc korun za tyto většinou bezcenné rady a informace. Když neměli klienti peníze, často po nich „poradci“ požadovali například snubní prstýnky a podobné hodnotné předměty osobního rázu.

Společnosti – neziskové organizace –, které budou moci návrhy na oddlužení podávat, budou nově akreditovány ministerstvem spravedlnosti a budou služby poskytovat zadarmo. Za úplaty budou poskytovat oddlužovací služby pouze advokáti, insolvenční správci a notáři.

ŠIKAN A VĚŘITELÉ

Další klíčovou změnou, kterou novela přinese, je omezení takzvaných šikanózních insolvenčních návrhů. V praxi bude mít příslušný soudce možnost rozhodnout, že se podaný podezřelý návrh nezveřejní v insolvenčním rejstříku. Následně bude moci takový návrh odmítnout. Údajný dlužník tím pádem alespoň nebude konfrontován s nyní automatickou publicitou zahájení insolvenčního řízení a z ní plynoucími důsledky, jako je například poškození dobrého jména nebo výrazné snížení důvěryhodnosti u obchodních partnerů.

Za sporné lze ovšem považovat plánované změny v postavení věřitelů, protože v otázce jejich hlasovacího práva. Tyto změny mimo jiné kritizovalo i občanskoprávní a obchodní kolegium Nejvyššího soudu, které vyjádřilo přesvědčení, že přijetí novely povede ke zhoršení postavení insolvenčních věřitelů v souvislosti s okleštěním řady jejich práv.

Úprav, které výrazně zhorší postavení věřitelů,



Foto: tisk

TRVÁ TO. Až tři týdny po schválení vládou vypracovali legislativci ministra Pelikána platné znění nové normy.

je v novele více. Za nejpodstatnější však lze pokládat novou úpravu svolávání schůze věřitelů a rozšíření možnosti insolvenčního soudu ingerovat do otázky hlasovacích práv. Obrovské pravomoci insolvenčních soudců i představitelů státní správy přitom nejsou nijak vyváženy vyšší odpovědností a přezkoumatelností jejich postupu.

NESTABILNÍ PROSTŘEDÍ

Nejzávažnější problém je ale v tom, že u tak složitého zákona, kde řízení může trvat i několik let, dochází po šesti letech od účinnosti k tak zásadním změnám. A to bez toho, aby se vyčkal, jak si původní norma takřka sedne. Přitom nestálost podnikatelského a právního prostředí přináší často daleko větší problémy než některá diskutabilní ustanovení v zákonech. Ta se mnohdy dají vyřešit postupně ustálenou judikaturou.

Autor je publicista a redaktor serveru Česká justice

Duel

Oslovili jsme ČSSD, abychom v případě kolapsu koalice věděli, zda bychom mohli najít partnera. Tím jsme neporušili koaliční smlouvu, která nám to nezakazuje,

Koalici považujeme za ukončenou, ale pokud se hnutí ANO dožaduje písemného aktu, budeme ho písemně informovat, že vnímáme koaliční smlouvu za uzavřenou,



řekl brněnský primátor za ANO Petr Vokřál



řekla náměstkyně brněnského primátora za KDU-ČSL Klára Liptáková

Čtenáři píší

Šikana, nebo paranoia?

Ladislav Šafránek

Jako každý rok jsem i letos zpracoval a podal daňové přiznání, jako každý rok jsem měl přeplatek a jako každý rok jsem požádal o jeho vrácení na účet uvedený v přiznání. S pevnou vírou, že jsem splnil svou občanskou povinnost. Ale nebylo tomu tak. Finanční správa s vágním odvoláním na „množící se případy pokusů o vylákání přeplatku na osobních daňových účtech“ začala od ledna 2016 „striktně dodržovat“ ustanovení paragrafu 155 odstavce 3 daňového řádu, tedy vracet přeplatek pouze na účet registrovaný u správce daně. Dosud záleželo na svobodném rozhodnutí živnostníka či OSVČ, jak se svými penězi naloží. Jenomže podle uvedeného ustanovení jsem povinen mít u správce daně registrovaný účet. Mám-li jej, pak je podle práva nepřipustné požadovat vrácení přeplatku na účet jiný, či dokonce být tak troufalý a požadovat jeho vrácení poštovním poukazem. Svoboda volby, která je základem tržního podnikání, dostala znovu, tak jako za současné vlády již několikrát, další ránu do vazy. Proč se předmětné ustanovení začalo uplatňovat až letos? A proč se nemohu sám rozhodnout, co se svými (zdaněnými) penězi učiním? V principu jde jen o další šikanu podnikatelů, která jim má znechutit podnikání a zbytek jejich svobody přidřít „bdělému oku“ establishmentu. Nebo ministerstvo financí již zasáhla paranoia do té míry, že a priori předpokládá destruktivní spiklenecké záměry všech občanů (se světlou výjimkou Čapího hnízda, přirozeně).

Autor je ekonom

Pište nám

Vážení čtenáři, zajímá nás, co si myslíte.

Své názory a polemiky zasílejte na nazory@e15.cz. Nebo s námi diskutujte na našem webu (www.e15.cz), na Facebooku (www.facebook.com/denike15) či na Twitteru (@E15news).

Filmová tvorba vždy obsahuje něco terapeutického

■ Z trojice kamarádů, která před lety v New Yorku založila pozoruhodnou nezávislou produkční společnost Borderline Films, debutoval **Josh Mond** jako režisér naposledy. Jeho energické drama James White o lehkomyšlném dvacátníkovi, jemuž umírá matka, se nicméně jako první film Borderline dostal do české distribuce. Poté, co získal cenu diváků na festivalu Sundance.

Iva Přivřelová

E15 Vzpomínáte, jak jste před třemi lety na festivalu v Karlových Varech osobně uváděl filmy vaší společnosti Borderline Films spolu s kamarády a kolegy Antoniem Camposem a Seanem Durkinem?

To bylo úžasné. Prezenci naší práce jsme brali jako velkou poctu. Nikdy jsem v Česku předtím nebyl. Karlovarské publikum bylo skvělé, takové ryzí, nezáleželo jim na tom, jestli někde hrají hvězdy, prostě se chtěli podívat na film. A mohli jsme se také potkat s řadou dalších filmařů. Uvedení ve Varech nám pomohlo, upevnilo naši pozici ve světě, poté naše snímky představila i síť kin Picturehouse. Konečně jsme měli pocit, že to, co děláme, není jen pro nás tři.

E15 James White je váš první autorský film. Proč jste zrovna vy režijně debutoval z vaší trojice jako poslední? Prostě to tak vyšlo. Ve filmovém byznysu se pohybují asi tak od dvanácti nebo třinácti let a lépe se cítím jako producent. Všichni tři jsme se ovšem chtěli stát režiséry. Když jsme firmu založili, prožíval jsem docela kompli-



Foto: dtk

kované období, moje máma byla nemocná. Antonio mě pak povzbudil, abych ve svém filmu prozkoumal něco, co mi je blízké. Přijít na to, co chcete říct a kdo jste, je dost těžké. Až později mi došlo, z čeho jsem vyšel. Moje matka byla učitelka a otec právník, oba si ale přáli být spisovatelé, oba psali o věcech, kterým ve svém životě nerozuměli a chtěli jim rozumět.

E15 Vznik Jamese Whitea byl pro vás tedy i terapeutický?

Určitě. Stále si něčím procházím. Myslím, že o tom film i je, ač někdy jen nepřímo. Vždycky obsahuje něco terapeutického.

E15 Postava Jamese Whitea má tedy s vámi hodně společného. Christopher Abbot byl první volbou pro roli vašeho alter ega?

Ano, jen bych Jamese neoznačil za klasické alter ego. Chrise jsem poznal na natáčení Seanova filmu Martha Marcy May Marlene,

od té doby k němu mám blízko. Během psaní Jamese Whitea jsem natočil takovou experimentální přípravu, s Chrisem v hlavní roli. Po většinu toho krátkého filmu jsem postavil kameru před jeho obličej, a když jsem pak viděl jeho výkon ve střížně, hned jsem mu nabídl roli Whitea.

E15 James White je mladík, který se umí postarat o svou matku, ale ne o sebe. Protože sám sebe si neváží.

E15 Myslíte, že dnešní dvacátníci obecně dospívají později než dřívější generace? Řekl bych, že dospívání je univerzální a věčný problém. Je snazší řešit druhé místo sebe, také myslím, že svobodné matky umí své děti zmást. Když máte někoho, kdo ve vás tolik věří a podpoří všechno, co děláte, chybí vám rovnováha i směr. Když pak tu jednu osobu, která je pro vás v životě nejdůležitější, začnete ztrácet jako James White, jste z toho úplně vyděšený. Nevíte, co budete dělat bez člověka, který vás zná lépe než vy sám.

E15 Bylo natáčení Jamese Whitea až moc intenzivní? Vlastně celá práce na tomto filmu byla obtížná. Hlavně psaní scénáře a stříh. Natáčení trvalo krátce, točili jsme šest stran scénáře denně v New Yorku, scény s nemocnou matkou tak aspoň obsahují příhodnou úzkost a impulzivní energii.

E15 V Borderline Films vznikají hlavně osobní projekty. Režiroval byste i něco, k čemu nemáte tak blízko? Já se teprve učím, takže nevím. Ale vždycky asi chci být s filmem spojený. Stačí trochu, nemusí to být tak emocionálně vyčerpávající jako James White. Mám rád řadu snímků, i Jamese Bonda a Harryho Pottera. Musím mít ovšem důvod, proč něco točit.

E15 Uživí vás práce na nezávislých filmech pro Borderline, nebo musíte režirovat i reklamy?

To vám řeknu, až na to přijdu. Není to snadné. Teď ani nebydlím v New Yorku, co jsem dotočil Jamese Whitea, cestuji s ním po světě. Ale doufám, že dokážu přežít se svými filmovými projekty a bude stačit natočit jen pár reklam, které mi přijdou nějak zajímavé, abych se uživil.

Celý rozhovor na E15.cz

Autorka je spolupracovnicí redakce

Francouzská detektivka, která překvapí

■ Nakladatelství Motto přináší další netradiční detektivku z Francie. Michel Bussi ve Vážce hledá identitu hlavní hrdinky.

Stanislav Šulc

Zatímco se oči fanoušků detektivek upínají na Skandinávii, to opravdu zajímavé se odehrává jinde, především ve Francii a USA. V obou zemích se řada významných a talentovaných autorů pustila do vděčného žánru, u nějž se více než literární filigránství cení

s sofistickou zápletkou. Často jim k tomu dopomáhá využit takzvaného nespolehlivého vypravěče, tedy postup, jímž autor vodí čtenáře za nos a šokuje je překvapivými zvraty. A není lepší formy nespolehlivého vypravěče než nalezeného deníku, který odhaluje dávná tajemství.

Na tom staví také francouzský spisovatel Michel Bussi ve své detektivce Vážka, která se přinejmenším velkou

částí více než čtyř set stran vyhýbá tradičním detektivkářským klišé. Předně motorem zápletky není vražda ani žádný jiný zločin, ale pátrání po identitě jedné z hlavních postav. Osmnáctiletá Lylie totiž neví, kým přesně je. Jako batole byla jediným přeživším tragického pádu letadla a poté se o ni strhla bitva dvou rodin. V letadle totiž bohužel letěly dvě stejně staré holčičky a nikdo nedokázal přesně určit, či je Lylie potomkem.

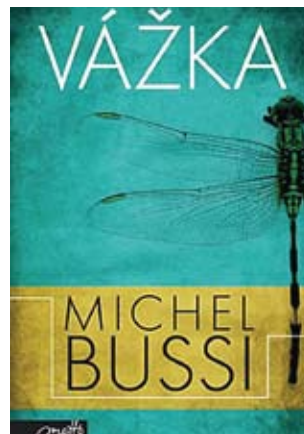
Pátrání vedl 18 let detektiv placený jednou z rodin a právě jeho deník je velkou

Bussi pracuje se stále populárnějším motivem **deníku**, ve kterém detektiv zachycuje své strastiplné pátrání.

náplní románu Vážka. Detektivní deník čte Marc, který možná je, ale také možná není Lylieiným bratrem. K Lylie však plane zcela jinými city, proto chce pravdu najít i on.

Bussiho vítězství je ve střídání perspektivy vyprávění. Od prvních stránek neustále mění úhly pohledu, ze kterých pátrání sleduje,

zachycuje velké množství postav, přesto se děj žene stále kupředu a zároveň autor zachycuje hodně velký výsek francouzské reality na konci tisíciletí. A také čtenáře drží dostatečně dlouho před rozuzlením, které navíc rozhodně nezklame, jak bývá u složitých detektivek v současnosti až příliš obvyklé. Solidní práce.



Michel Bussi: Vážka

Nakladatelství: Motto, 2016

Překlad: Miluše Krejčová

Hodnocení: 70 %

Krátce

Obraz připisovaný Caravaggiově je asi pravý

Obraz náhodně nalezený přede dvěma lety na půdě domu v jižní Francii je podle odborníků dílem slavného italského mistra Caravaggia. Hodnota 400 let staré malby se odhaduje na 120 milionů eur. Druhá verze slavného Caravaggiova obrazu Judita a Holofernes se našla v podkroví domu nedaleko Toulouse, kde zřejmě byla posledních 150 let.

Oceňovaný autor přijede do Prahy

Nizozemský spisovatel Alexandr Münnhoff přijede do Česka představit autobiografickou knihu o rodinné historii s názvem Pokračovatel rodu. Rodinná kronika oceněná prestižní cenou Libris v kategorii nejlepší historická kniha roku 2015 vyjde v druhé půlce dubna v Mladé frontě. /čtk, sul/

DO NAŠEHO OBCHODNÍHO TÝMU HLEDÁME KOLEGY NA POZICI

SALES MANAGER TÝDENÍKU EURO

NÁPLŇ PRÁCE:

- prodej inzertního prostoru v ekonomickém týdeníku Euro
- péče o svěřené portfolio klientů a budování obchodních vztahů s klienty
- vyhledávání nových klientů a obchodních příležitostí
- vytváření reklamních kampaní klientům na míru
- analýza trhu a pravidelný reporting

POŽADUJEME:

- profesionální vystupování a schopnost zaujmout klienta
- výborné komunikační, prezentační a organizační dovednosti
- cílevědomost, samostatnost, zodpovědnost, pečlivost
- cit pro obchod, orientaci na klienta
- pozitivní přístup k práci, chuť učit se a rozvíjet

NABÍZÍME:

- zázemí a prestiž jednoho z největších vydavatelství domů
- motivující finanční ohodnocení v návaznosti na obchodní výsledky
- zajímavou, tvůrčí a motivující práci v týmu aktivních, příjemných a schopných lidí
- příležitost uplatnit a rozvíjet své dovednosti
- systematický rozvoj obchodních dovedností, možnost kariérního růstu

NÁSTUP:

- ihned/dohodou
- místo výkonu práce Praha

SVÉ ŽIVOTOPISY PROSÍM ZASÍLEJTE NA **JOB@MF.CZ**

Foto dne



Foto: tisk

SKLIZEŇ. Afghánský chlapec pomáhá na makovém poli v okrese Zhari v jihoafghánské provincii Kandahár. V období sklizně máku, přesněji opia, které se získává z nezralých makovic, je v oblasti relativně bezpečno. Extremisté tam staví ozbrojené stráže, které hlídají hlavní surovinu, na níž je založeno jejich pašerácké impérium.

Vědci zjistili, že...

...z DNA lze udělat vysoce účinný flash disk

■ Deoxyribonukleová kyselina je základním stavebním kamenem naprosté většiny organismů. Odborníci teď našli způsob, jak do ní spolehlivě zapsat digitální jedničky a nuly.

Nápad, že by šlo DNA využít pro ukládání dat, dostali vědci již před několika lety. Tým genetiků z University of Washington a inženýrů z Microsoftu nyní představil první funkční metodu na světě, jak v podobě DNA zapsat běžný obrázek –

a hlavně také jak jej zpětně přečíst. Díky mikroskopické velikosti DNA by se tak in-

formace uložené v nynějších datových centrech, jejichž rozloha bývá srovnatelná

s plochou supermarketu, mohla vtěsnat do objemu kostky cukru.

Vědcům se podařilo převést jedničky a nuly tvořící digitalizovaný obrázek (obecně reprezentují jakékoli digitální informace) do čtveřice stavebních kamenů DNA – sloučenin zvaných adenin, guanin, cytosin a thymín. Za použití takzvaného Huffmanova kódování pak vědci tyto báze uměle uspořádali do šroubovice. Jedním z hlavních figlů, jak s daty uchovanými v DNA pracovat, je v počítačích běžně používaný algoritmus pro opravu paměťových chyb.

„Život sám vytvořil DNA, tuto fantastickou, nesmírně kompaktní a odolnou molekulu, a vysoce účelně do ní uložil všechny druhy informací, které potřebuje k vytvoření fungujícího živého tvora. My jsme teď přišli na to, jak v této formě na tisíce let velmi efektivně ukládat data,“ uvedl jeden z členů týmu Luis Ceze. Příslušnou studii představil na mezinárodní konferenci profesního sdružení počítačových odborníků ACM věnované architektonické podpoře programovacích jazyků a operačních systémů. /msc/



KÓD. Příčky ve dvojšroubovici DNA mohou nést chemicky kódovanou informaci, která reprezentuje digitální jedničky a nuly.

Firemní automobily



Firemní půjčky na auta loni výrazně vzrostly

Téměř 75 miliard korun poskytly loni členské společnosti České leasingové a finanční asociace (ČLFA) na financování silničních dopravních prostředků. Je to o 12 miliard více, tedy o 19 procent, než v roce 2014. Na firemní vozy šlo přes 63 miliard korun. Asociace, která vyjma bank sdružuje největší poskytovatele leasingu a úvěrů, sledovala růst finančních objemů ve všech kategoriích dopravních prostředků.

Ve skupině nových osobních vozů došlo k meziročnímu nárůstu o čtvrtinu: zatímco v roce 2014 poskytli členové ČLFA na nová osobní auta 28 miliard korun, loni už to bylo 35 miliard. Silný vzrůst finančních objemů koresponduje i s vývojem počtu financovaných automobilů – jestliže v roce 2014 členské firmy asociace profinancovaly 78 850 nových osobních vozů, v roce 2015 jich bylo o pětinu více – 94 593. Podíl takto financovaných aut na celkovém počtu nových osobních vozů registrovaných v daném roce v České republice přitom zůstal stejný – v obou posledních letech činil 41 procent.

Potvrdilo se tak, že externí financování významně podporuje celkové tempo automobilového byznysu, ale nejen jeho. „Zejména malé a střední firmy financují prostřednictvím produktů členů ČLFA své podnikatelské záměry. To se pak pozitivně odráží ve výkonu celé ekonomiky,“ říká Libor Bosák, předseda představenstva ČLFA.

Trojice na výběr

Na automobily a další dopravní prostředky šly dvě třetiny prostředků, které loni členské společnosti ČLFA poskytly na financování podnikatel-

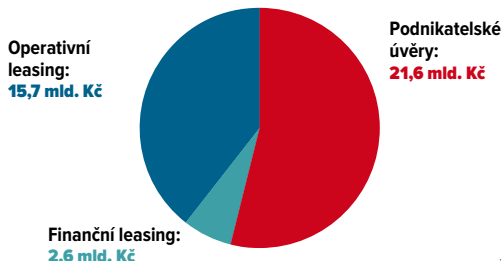
ských investic. Jako tradičně přitom firmy nejvíce využívaly podnikatelské úvěry, jejichž prostřednictvím jim členové ČLFA na dopravní prostředky poskytly 29,7 miliardy korun, následovaly operativní leasing s 21,1 miliardy korun a finanční leasing s 12,4 miliard.

Právě tato trojice finančních produktů představuje základní spektrum nabídky, kterou dnes podnikatelské subjekty mají při externím financování vozových parků k dispozici.

Rozhoduje délka smlouvy

Podnikatelský úvěr je tradičním nástrojem oblíbeným napříč zákaznickými kategoriemi. Hodně lidí jej stále zaměňuje za finanční leasing. A vlastně to ničemu nevaadí. Rozdíl spočívá v tom, že zatímco v případě úvěru se stáváte vlastníkem financovaného vozu v okamžiku podpisu smlouvy, u finančního leasingu teprve poté, až uhradíte veškeré své závazky vůči leasingové společnosti. Z praktického pohledu však tento rozdíl nemá na užívání vozidla žádný dopad, oba produkty nabízejí stejnou flexibilitu a komfort při uzavírání smluv (často se tak děje přímo v místě prodeje financovaného vozidla),

PODÍL PRODUKTŮ URČENÝCH NA FINANCOVÁNÍ NOVÝCH I OJETÝCH OSOBNÍCH A UŽITKOVÝCH FIREMNÍCH AUT URČENÝCH PODNIKATELŮM V ROCE 2015 PODLE CELKOVÝCH OBJEMŮ OBCHODŮ ČLENŮ ČLFA



Zdroj: ČLFA

oba nabízejí doprovodné služby v oblasti pojištění automobilu, jeho registrace a podobně.

Důvod, proč většina klientů preferuje podnikatelský úvěr, je čistě daňový. Česká legislativa totiž na finanční leasing uvalila velký hendikep v podobě minimální délky trvání smlouvy, která je navázána na dobu odpisování financované věci. Například u osobních aut tato hranice činí 54 měsíců. Většina firem má však zájem o kratší dobu financování, a protože podnikatelský úvěr v tomto ohledu podobné limity nemá, je jejich volba jasná.

Přesto existuje kategorie automobilů, v níž je finanční leasing velice oblíbený. Jsou to nákladní vozidla. Jejich životnost a využitelnost v rámci jednotlivých firem je mnohem delší, než je tomu u osobních či užitkových automobilů. Proto delší doba smlouvy není pro firmy překážkou. Podle statistik ČLFA bylo finančním leasingem loni financováno 44 procent nových či ojetých nákladních vozů.

Kouzlo operativního leasingu

Svébytnou kapitolu tvoří operativní leasing. Jeho cílem není převedení financovaného vozu na zákazníka, naopak jde o dlouhodobý pronájem, po jehož ukončení klient vrátí automobil leasingové společnosti. Během kontraktu zákazník obvykle využívá řady doprovodných služeb.

Operativní leasing zažívá v posledních letech strmý růst. Odborníci to přičítají hlavně dvěma faktorům. Zaprvé penetrace tohoto produktu v české ekonomice ještě není na takové úrovni jako na některých západních trzích, například ve Velké Británii nebo Nizozemsku se touto formou provozuje nějakých 70 procent firemních aut, u nás je to kolem 20 procent. A druhým důvodem je nedávná recese, respektive její dopad na firemní rozpočty. Podniky pod tlakem krize musely hledat nové, efektivnější způsoby řízení nákladů a nemalá část z nich objevila řešení právě v operativním leasingu.

mik

S tahačem v Sýrii!

René Slapnicka je zakladatel a zároveň majitel bazaru LOSL, s. r. o., který patří k největším bazarům nákladních a užitkových vozů v České republice. Příští rok to bude už 20 let, co tento autobazar na českém trhu úspěšně funguje, a tak jsme pana Slapnicku trochu vyzpovídali.

Je pravda, že se tahač z Vašeho bazaru dostal až do Sýrie?

Za dobu našeho podnikání (od r. 1997) jsme zažili mnoho zajímavých příhod, a zrovna tahle nebyla moc příjemná. Stalo se nám, že nám byla odcizena téměř nová souprava, tahač s návěsem. Po krádeži jsme se okamžitě napojili na vyhledávací systém, který byl našťastí v tahači namontován, a začala naše snaha získat soupravu zpět. Kamion v té době již mířil do Bulharska. Zalarmovali jsme policii, avšak po zjištění policie, že „chyťat auto po Evropě není tak jednoduché“, jsme se rozhodli, že se pokusíme o nalezení vozidla sami. Po zjištění, že se ubírá směrem k turecké hranici, jsme vyslali našeho zaměstnance, který si okamžitě

opatřil letenku a vydal se směrem Istanbul. Po přiletu do Turecka již vozidlo stálo na turecko-syrské hranici a nám nezbyvalo než se pokusit auto získat s pomocí turecké policie. To však není vůbec jednoduché, a i když jsme mávali doklady od vozidla, stejně nebyli ochotni nám vozidlo zajistit a propustili ho do Sýrie. Ani u syrských celníků jsme nepochodili, a tak naše souprava nenávratně odcestovala do nitra Sýrie a my jsme se již nikdy s vozidlem neshledali.

Kdo jsou Vaši zákazníci, jak z domova, tak ze zahraničí?

Zastávám názor, že každá věc má svého kupce, a u dopravní techniky to platí dvojnásob. Záleží jen na tom, aby cena vozidla odpovídala poptávce a pak už je jen na prodejci, aby našel vhodnou destinaci, kde lze vozidlo „zobchodovat“. Prodáváme tedy nejen celé Evropy, ale obchodujeme i v Asii nebo v Africe. Není výjimkou, že prodáváme do Afghánistánu, Iráku, Jordánska, Egypta, Lybie, Kazachstánu, Makedonie či do Spojených Arabských Emirátů. Náš zkušený a jazykově

vybavený prodejní tým dokáže najít kupce pro každý stroj po celém světě. Zákazníci z těchto zemí si velmi často nakoupí např. tři návěsy, ale pouze jeden tahač. Ptáte se, jak odvezou jedním tahačem tři návěsy? Jsou velmi vynalézaví. Zajistíme jeřáb, návěsy se naloží na sebe a poté vyjede souprava připomínající pořádně vysoký sendvič nebo hamburger na cestu dlouhou klidně 3 000 km. Odvaha jim nechybí.

www.losl.cz



Lord of Sales for Lorries

Společnosti ohodnotily kvalitu nabízených operačních leasingů

Společnost Fleet Partners provedla v říjnu a listopadu loňského roku průzkum spokojenosti mezi společnostmi, které využívají operativní leasing. Do programu se zapojilo přes pět set firem. Z konečné analýzy nazvané Český fleet 2015, vyšla nejlépe společnost LeasePlan.

Rozhodovalo 25 kritérií

Respondenti hodnotili vždy pouze leasingovou společnost, s níž spolupracují. Pokud využívají služeb více firem, zaměřili se na tu, která má v jejich flotile největší podíl.

Průzkum sledoval spokojenost zákazníků podle 25 parametrů: například podle kvality servisu, asistenčních služeb, reportingu či administrativy, srozumitelnosti fakturace, flexibility při vrácení vozů po skončení leasingu nebo postoje leasingové společnosti k nadměrnému opotřebení vozidel. Vítězná společnost LeasePlan byla nejlépe hodnocena ve 24 kritériích. V souhrnném hodnocení pak zvítězil mezi sedmi společnostmi s celkovou úrovní spokojenosti ve výši 85 procent. Druhý skončil Business Lease se 75 procenty a o čtvrtou příčku se podělil Arval s Volkswagen Financial Services.

„Jsme rádi, že výsledky studie Český fleet 2015 potvrdily i interní průzkumy, které pro naši centrálu zpracovává renomovaná agentura TNS,“ konstatuje generální ředitel společnosti LeasePlan Česká republika Jaromír Hájek.

Sázka na chytrá auta

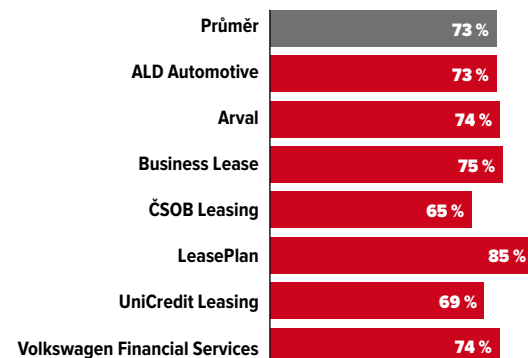
Vítězství společnosti LeasePlan však nebylo velkým překvapením. Firma působí ve 32 zemích světa a na konci roku oznámila překonání hranice 1,5 milionu vozů ve správě. Je tak první společností v oboru, které se to podařilo. V České republice se stará přibližně o dvě tisícovky klientů, respektive o více než 20 tisíc aut. Žádná jiná společnost specializující se na full-service leasing, tedy nejvyspělejší variantu operativního leasingu, u nás tak rozsáhlou flotilu neprovozuje.

„Chceme i nadále první místo udržet. Podmínkou je nalezení nových obchodních příležitostí, jako se nám to povedlo v případě produktu LeasePlan Go, který je určen malým firmám či drobným živnostníkům. Zároveň musíme na očekávané úrovni pečovat o stávající klienty. To se nám podaří pouze tehdy, když budeme přicházet

s dalšími inovacemi. Už brzy například klientům nabídneme balíčky služeb založených na využití telematických dat, které sbíráme on-line z jednotlivých vozidel. Můžeme se zaměřit na spotřebu paliva, protože dokážeme přesně analyzovat jízdní styl každého řidiče. Telematická zařízení můžeme ale využít i pro včasnou diagnostiku poruch nebo při vyhledávání odcizených vozidel. Na centrální úrovni zase testujeme unikátní aplikaci SwopCar, která umožňuje velmi snadné sdílení firemních referentských vozidel pomocí chytrých telefonů. A tak bych mohl pokračovat,“ říká Jaromír Hájek.

mik

CELKOVÁ SPOKOJENOST SE SLUŽBAMI LEASINGOVÝCH SPOLEČNOSTÍ V ROCE 2015



Zdroj: Český fleet 2015

INZERCE

Spočítejte si své náklady na provoz vozového parku

Na našich webových stránkách je nyní k dispozici kalkulačka pro sečtení všech nákladů na váš vozový park při různých způsobech financování. S jeho pomocí si můžete snadno zjistit, jaké budou vaše náklady na provoz po dobu 4 let. Můžete se tak snadněji rozhodnout, jak výhodný by byl pro vás operativní leasing.



It's easier to leaseplan



leaseplan.cz/kalkulacka



Noviny ZDARMA!

o den dříve
ve formátu pdf



Zadejte váš
e-mail na
pdf.e15.cz