



MLADÁ FRONTA a.s.

Předměstí Paříže, kde se nepracuje

V Paříži může vzplanout nová vlna nepokojů, říká francouzský ekonomický geograf Laurent Gobillon.

ROZHOVOR

str. 10–11

Optimální daně

Na tři stovky Čechů jsou na seznamu klientů firmy Mossack Fonseca, která ulehčovala daňové břímě firmám i jednotlivcům z řad politiků či umělců.

UDÁLOSTI

str. 2

CZK/EUR • 27,050 / -0,020 Kč **CZK/USD** • 23,766 / -0,126 Kč **PX** • 896,85 / +0,44 % **EUROSTOXX 50** • 2962,28 / +0,30 % **ZLATO** • 1219,03 \$ / -0,36 %

KOMENTÁŘ: DAŇOVÉ RÁJE: SEX, DROGY A APPLE / str. 12

Krátce

Dovoz piva stoupl

Několikaletý pokles importu piva se loni zastavil a nabral opačný směr. Do Česka se dovezlo o sedm procent více, nejvíce tradičně z Polska. **str. 5**

Investice do realit spadly kvůli vysoké základně

Realitní hráči utratili v prvním čtvrtletí za komerční nemovitosti 340 milionů eur, což je meziroční propad o 63 procent. Na vině ovšem není ochlazení trhu, ale rekordní začátek loňského roku. **str. 5**

Saúdská Arábie našla nové zdroje příjmů

V saúdském státním rozpočtu se zvednou neropné příjmy o 100 miliard dolarů ročně. Obvykle štedrá vláda oseká dotace a zavede nové daně. Cílem je vyrovnání rozpočet. **str. 6**

Karabach opět hoří

Stovky mrtvých si již vyžádal nově vzedmutý ozbrojený konflikt v Náhorním Karabachu mezi arménskými a ázerbájdžánskými jednotkami. **str. 8**

Praha – Dubaj střední Evropy



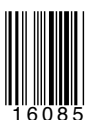
Foto profimedia.cz

Polovina luxusních značek přicházejících do východní Evropy **si pro umístění prvního obchodu vybírá Prahu**. Na tuzemský trh takto nedávno vstoupil prestižní americký švec Stuart Weitzman, který obouvá hollywoodské hvězdy. V květnu přijde trendy kosmetická značka Nyx známé blogerky Toni Ko či butik designérky Tory Burch. **Jsou však i hráči, kteří z Česka kvůli slabým výsledkům odcházejí.** Příkladem je italská Penny Black z módního domu Max Mara. **BYZNYS / str. 4**

twitter.com/e15news

PAVLA PALAŠČÁKOVÁ:

Kauza Panama Papers ukazuje, že Čína to má s největším protikorupčním jako my. Káže vodu, pije víno a na špinavou práci má rodinu.



9 771803 454307 16085

Zápisník
Jaroslava Bukovského



Obojaké zprávy

Díky kauze Panama Papers si svět připomněl, že kdokoli to myslí s byznysem v prostředí rostoucích daní vážně, parkuje firmu v některém ze záchytných stání pod karibskou palmou. Světoví politici si zase připomněli, že rezervní fondy pro své rodiny je třeba bez ohledu na postavení dělat s rozmyslem. I ostrílené politické jestřáby lze totiž nachytat v mentálních nedbalkách, pokud jde o způsob jejich zabezpečení se na stáří. Dobrou zprávou je vždy vítaná publicita notoricky známých faktů, že vysoké zdanění odklání peníze pod kokosy, a politici sledují kromě veřejných i své zájmy. Špatnou zprávou je, že i čtyřicetiletý detailní záznam činnosti prominentní „poradenské“ firmy dost možná skončí obdobou někdejšího českého Shakespearovského remaku hry Mnoho povyku pro nic z dílen scenáristy Ivo Lšťvana.

V průměru každý desátý občan zemí eurozóny je bez práce a ve Španělsku je to dokonce dvakrát tolik. A nutno dodat, že jsou to nejlepší čísla za více než pět posledních let. V duchu absolutizace relativity jsou to tedy dobré zprávy. Eurozóna přitom loni zažila třetí nejsilnější ekonomický růst od počátku finanční krize. Elementární ekonomická vazba mezi konjunkturou a nezaměstnaností tedy na starém kontinentu platí přinejlepším s jistotou nadsázkou. Vzorem pro eurozónu může být trh práce třeba v Česku. Zdejší ekonomika nasává pracovní sílu s gusem notorika a v Evropě ji předčí jen Německo. A přesto je to špatná zpráva. O mnoho lepší už to asi nebude.

Protagonisté dne



Martin ELKÁN

GENERÁLNÍ ŘEDITEL POŠTY



Opustil myšlenku, že by pošta mohla poskytovat vlastní bankovní služby, kterou prosazoval ještě v loňském roce.

str. 3



Jean-Paul AGON

GENERÁLNÍ ŘEDITEL L'ORÉAL



Značka Nyx z francouzské společnosti otevře v Praze první obchod ve střední Evropě. Světově to bude sedmá prodejna značky.

str. 4



Mohammed bin SALMAN

NÁSLEDNÍK SAÚDSKÉHO TRŮNU



Chce vládu osvobodit od závislosti na příjmech z ropy. Oseká dotace, zavede DPH či daň z luxusu a zpoplatní práci lidí ze zahraničí.

str. 6



Foto profilmedia.cz

DAŇOVÁ JEDNIČKA. Marina Rajského ostrova na Seychelách nabízí romantický výhled, ale podnikatelé oceňují jiný aspekt. Souostroví patří podle panamské právní kanceláře Mossack Fonseca k nejoblíbenějším daňovým rájům, v nichž si čeští obchodníci nejčastěji registrují firmy. Následují Britské Panenské ostrovy, Bahamy a Niue.

Panamská kancelář pomohla i 283 Čechům

■ Na soupisce spolupracovníků firmy Mossack Fonseca figurují tuzemští miliardáři, lobbisté i aktéři porevoluční vlny privatizace.

Jaroslav Bukovský

Bezmála tři stovky Čechů se podle Českého centra pro investigativní žurnalistiku nacházejí na seznamu klientů panamské právní firmy Mossack Fonseca, která po léta pomáhala ulehčit daňové břímě bohatým světovým firmám i jednotlivcům z řad politiků, sportovců i umělců. Mezi 283 jmény se objevují ikony domácího byznysu včetně Petra Kellnera, Daniela Křetínského nebo odsouzeného Radovana Krejčíře.

Služeb advokátů ale během uplynulých let využilo údajně i několik majitelů a jednatelů českých solárních elektráren, lobbistů a aktérů porevoluční privatizační vlny. Naopak scházejí jména z politiky. „Čeští politici umí velmi dobře využívat nástrojů anonymizace vlastnic-

tví, schovávají se za právníky, zprostředkovatele a firmy z daňových rájů,“ uvádí zakladatelka centra Pavla Holcová.

Databáze Panama Papers, jak kauzu začala přezdívat média, mimo jiné obsahuje několik rodinných Kellnerových firem registrovaných na Bahamských ostrovech nebo firmu Wonderful Yacht Holdings z Křetínského impéria se sídlem na Brit-

ských Panenských ostrovech. „Křetínský nevyužívá a nikdy nevyužíval jakýchkoli panamských ani jiných anonymních struktur k zakrývání skutečného vlastnictví společností,“ reagoval miliardářem spoluvlastněný holding EPH.

Případné vyšetřování daňových úniků vzešlé z informací získaných z panamské advokátní firmy ale může zkrachovat na nulové součinnosti zemí označovaných za daňové ráje.

„Většinou se nedostaneme k účetnictví, které je pro nás klíčové. Následně nelze rozkrýt praní špinavých peněz,“ uvedla pražská vrchní státní zástupkyně Lenka Bradáčová pro Hospodářské noviny.

Seznam prominentů světové politiky i byznysu spolupracujících s první firmou Mossack Fonseca, a to mimo jiné i na obcházení daňových zákonů, nabídl dokumenty, jež od anonyma získal německý deník Süddeutsche Zeitung. Ten je sdílel s Mezinárodním sdružením investigativních novinářů a více než stovkou médií v 78 zemích.

NÁZORY str. 12 Více E15.cz

Co také způsobily zveřejněné informace

- Francie slíbila rozsáhlá vyšetřování.
- Britský berní úřad připravuje prověrku všech případných podezření.
- Australský daňový úřad zahájil vyšetřování 800 klientů Mossack Fonseca.
- Islandský premiér čelí hrozbě hlasování o nedůvěře.
- Ukrajinská prokuratura oznámila, že prezident Porošenko nespáchal trestný čin.
- Kreml označil informace za útok na prezidenta Vladimíra Putina.

Pošta už nechce být bankou, hledá partnera

■ Státní podnik odmítá sehrávat dosavadní roli zprostředkovatele finančních služeb. Řešení vidí v partnerské smlouvě.

Česká pošta nebude zakládat vlastní banku. Vypíše výběrové řízení na partnera pro poskytování bankovních a pojišťovacích služeb po roce 2017, kdy vyprší nynější smlouva s ČSOB. Návrhem se má ve čtvrtek zabývat vláda. O možnosti požádat o vlastní licenci k poskytování bankovních služeb představitelé pošty hovořili loni a předloni.

Pošta má do konce příštího roku smlouvu o poskytování finančních služeb v pobočkách s ČSOB, která na poštách nabízí služby pod hlavičkou Poštovní spořitelny. Z bankovních a pojišťovacích služeb má státní podnik výnosy

zhruba 1,5 miliardy korun ročně.

Pošta chce tento týden podepsat smlouvu s poradcem, který jí pomůže s výběrem nového bankovního partnera nebo partnerů. Výběr by měl podle mluvčího pošty Matyáše Vitíka začít tak, aby celý proces skončil ještě letos. „Chceme na základě smlouvy získat minimálně stejné finance jako dosud, optimálně ještě vyšší. Chce-me se také zaměřit

na druh onoho partnerství, nechceme mít zprostředkovatelskou, ale partnerskou smlouvu,“ uvedl Vitík.

Pošta provozuje 3200 poboček. Část z nich začala teprve loni přijímat platební karty. V roce 2014 hospodařila se ziskem před zdaněním 241 milionů korun, což je meziroční pokles o pětinu. Za loňský rok firma očekávala zisk kolem padesáti milionů korun. /čtk/

Sdružení obcí kritizuje podmínky projektu Pošta Partner

Sdružení místních samospráv vyzvalo vládu, aby revidovala projekt Pošta Partner, v rámci něhož Česká pošta převádí pobočky na jiné provozovatele. Jsou mezi nimi například obecní úřady a místní obchodníci. Projekt nemá vyvážené podmínky a některé obce na něj doplácí, uvedli zástupci sdružení. Mluvčí pošty Matyáš Vitík v reakci uvedl, že projekt je nastavený vyváženě a je životaschopný. Podle předsedy sdružení Stanislava Polčáka pošta neposkytuje partnerům takovou míru odměny, aby provozování poboček v některých případech nebylo pro obce ztrátové. Smlouvy navíc na obce přenáší vysokou míru odpovědnosti včetně sankcí.

Všeobecné zdravotní pojišťovně pomůže její dcera

Komerční Pojišťovna VZP (PVZP), jejímž jediným akcionářem je Všeobecná zdravotní pojišťovna, vyplátí dividendy. Je to poprvé od roku 2008. Představenstvo PVZP už připravilo příslušné doporučení pro valnou hromadu.

„Budou to tři miliony korun pro VZP po zdanění. V roce 2016 máme úkol mít desetiprocentní nárůst zisku, dividendy se budou zvyšovat,“ řekl deníku E15 generální ředitel PVZP Robert Kareš. V příštích letech by totiž stejně jako loni měla komerční pojišťovna vyplácet na dividendách třicet procent zisku.

Od roku 2008 se organizace zaměřovala na svůj růst, rozšiřování portfolia a kapitalizaci. Před rokem 2008

vyplácela na dividendách vyšší sumy, desítky milionů korun ročně.

Kromě dividend platí PVZP mateřské společnosti za zprostředkování pojištění. Správní rada VZP je s bilancí PVZP spokojená. „Celkové předepsané pojistné narostlo o 36,7 milionu korun na 431 milionů. Je to největší nárůst od roku 2011,“ uvedl člen správní rady poslanec Jiří Skalický.

Na nárůstu předepsaného pojistného PVZP se mimo jiné podílí zahájení prodeje pojištění majetku a odpovědnosti nemocnic a jiných podniků. V situaci, kdy nemocnicím pojištění výrazně zdražuje, získala PVZP již 35 nemocnic a s dalšími jedná. Jedničkou v tomto segmentu je Kooperativa. /ač/

Krátce

Marksová prosazuje zálohové výživné

Až 2500 korun měsíčně by mohl stát poskytovat za neplátců alimentů jako zálohové výživné. Dostaly by ho rodiny s příjmem pod 2,7násobek životního minima. Po dlužnících by pak dávku pak vymáhal úřad práce. Návrh obrysů takového zákona se chystá vládě předat ministryně práce Michaela Marksová (ČSSD). **NÁZORY str. 12**

Iráčtí křesťané zůstávají v Německu

Skupina 25 křesťanských uprchlíků z Iráku, kteří o víkendu odjeli z Česka, zůstává v Německu. Požádala tam o azyl. Podle původní dohody měli Němci předat Iráčany včera české policii.

Úřad pozdržel autobusový tendr

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže předběžným opatřením pozastavil soutěž Královéhradeckého kraje na autobusové

dopravce za 5,6 miliardy korun. Proti tendru, který měl vybrat dopravce pro roky 2017 až 2026, se stavějí autobusové odbory.

Babiš dál vede politickou hitparádu

Nejpopulárnějším politikem zůstává ministr financí a lídr ANO Andrej Babiš, v březnu ho příznivě vnímalo 56 procent lidí. Druhé místo obsadil ministr obrany Martin Stropnický (ANO) před premiérem Bohuslavem Sobotkou (ČSSD). Ten se o třetí místo dělí s ministrem vnitra Milanem Chovancem (ČSSD).

Ministerstvo kultury chybovalo v účetnictví

Nejvyšší kontrolní úřad našel v účetnictví ministerstva kultury za loňský rok nesprávnosti za 1,6 miliardy korun. Většinou to byly špatně vykázané peníze. V závěrečném účtu za rok 2014 ale NKÚ významné nedostatky neodhalil. Ministerstvo prý už nedostatky napravilo. /čtk/

CENTRÁLNÍ DEPOZITÁŘ



UMĚLECKOPRŮMYSLOVÉ MUZEUM léta naléhavě potřebovalo nové prostory pro své četné muzejní sbírky, aby odlehčilo hlavní budově. Ted' otevřelo svůj centrální depozitář v pražských Stodůlkách. Vznikl za dva roky a z programu ministerstva kultury Péče o národní kulturní poklad na něj šlo 315 milionů korun. **Fotogalerie E15.cz**

Česko je v hledáčku světových značek

■ Ulice typu Pařížské nebo Na Příkopě a nejlepší obchodní centra jsou v Praze nejžádanějšími lokalitami, kde se obchodníci ze zahraničí chtějí blýsknout svými obchody. Loni jich přišlo patnáct, odešli jen čtyři.

Daniel Novák

Pro světové módní značky je Praha při expanzi do střední a východní Evropy lokalitou číslo jedna. V případě luxusu si polovina všech značek přicházejících do regionu pro umístění prvního obchodu vybrala právě tuzemskou metropoli, vyplývá z průzkumu společnosti CBRE.

„Česká republika je v rámci střední a východní Evropy oblíbenou cílovou destinací převážně pro značky nabízející luxusní zboží,“ uvedla Veronika Tebichová, šéfka retailu v pražské kanceláři CBRE. Trend dokládá americký výrobce luxusních bot Stuart Weitzman. Švec obouvající řadu světových filmových hvězd otevřel loni osobně prodejnu v ulici U Obecního domu v centru metropole.

Mezi nováčky je rovněž značka Tory Burch stejno-

jmenné americké designérky a dolarové miliardárky, kterou časopis Forbes zařazuje na třiasedmdesáté místo v žebříčku nejvlivnějších žen světa.

Ze strany majitelů obchodních center zaznívají hlasy, že by novinek mohlo být více. „Ve srovnání s předešlými roky je nově přichozích značek překvapivě spíše méně. Jedním z důvodů je, že český maloobchodní trh začíná být vyzrálý,“ říká Ivan Michněvič, manažer z francouzské společnosti Klepierre, již patří například obchodní centrum Nový Smíchov. Přesto podle něj prostor pro nové neotřelé koncepty stále je.

Vyskytují se však také značky, které se z Česka kvůli slabým výsledkům rozhodnou odejít. Příkladem je Penny Black z italského módního holdingu Max Mara. V tuzemsku se první prodejna této značky neohrála ani rok.

„Značky odešly, ale jednalo se spíše o to, že v rámci jejich portfolia je nahradily v dané lokalitě vhodnějšími koncepty lépe zaměřené na cílové zákazníky,“ dodala Tebichová ze CBRE. Celkem loni z tuzemska zmizely čtyři značky. Nově přichozích však bylo patnáct. Podle konzultantů je to dokladem toho, že Česká republika je stále perspektivní trh.

L'Oréal uvede do Česka Nyx

V obchodním centru Nový Smíchov se na začátku května otevře první samostatná prodejna americké kosmetické značky Nyx ve střední a východní Evropě a sedmá na světě. Rychle rostoucí značka sázející na sociální síte a blogerky patří od loňska do portfolia francouzského koncernu L'Oréal. Ten ji koupil od zakladatelky značky, Američanky korejského původu Toni Ko.

PRO RADAR NEVIDITELNÝ



Foto: tisk

STROJAŘI Z ÚSTAVU LETADLOVÉ TECHNIKY Českého vysokého učení technického v Plané u Českých Budějovic poprvé předvedli ultralehký proudový letoun UL 39 Albi. Stroj vážící zhruba 320 kilogramů vznikl 17 let. Podle tvůrců letadlo může nalézt i armádní využití a zlevnit výcvik bojových pilotů. Jeho tepelnou stopu nezachytí radar.

Melida letos investuje ve Špindlu 200 milionů

■ Peníze půjdou především do zasněžovacího systému, lanovky a gastronomických služeb.

Jan Šindelář

Největší tuzemské lyžařské středisko se letos dočká dalších stamilionových investic. Společnost Melida chce jako provozovatel skiareálu ve Špindlerově Mlýně především dobudovat zasněžovací systém v oblasti Medvědína, vystavět čtyřsedačkovou lanovku na Mísečkách a doplnit gastronomické služby.

„Na letošek máme schválené investice ve výši zhruba 210 milionů korun,“ řekl deníku E15 ředitel areálu Čeněk Jílek. Firma přitom za prioritu považuje hlavně zasněžovací systém, který prochází po vstupu Melidy před čtyřmi lety kompletní

výměnou. Jen letos spolkně 70 milionů korun. Mimo jiné výkonnému zasněžování připisuje Jílek rostoucí návštěvnost areálu, a to navzdory minimu přírodních srážek. „Poslední tři sezony se trápíme s prosincovým teplým počasím, abychom na Vánoce a silvestra byli připraveni,“ uvedl Jílek.

Za právě končící sezonu odhaduje meziroční nárůst návštěvnosti na deset procent, což představuje více než půl milionu lidí. Hrubý provozní zisk by měl činit za loňský rok zhruba 130 milionů, což je meziročně o necelou třetinu více.

Největší investice ale čeká Melidu příští rok. Za

700 milionů a ve spolupráci s městem chce propojit pomocí lanovek a nového přestupního terminálu oblast Medvědína a Svatého Petra. Terminál má vzniknout na střeše nového parkovacího domu.

Stavba má začít už příští zimu, letos chce firma získat stavební povolení.

Na investice si půjčí od bank. Melida provozuje areál jako nájemce na základě dvacetileté smlouvy s Českou unií sportu.

Společnost patří do skupiny Tatry Mountain Resorts, jejímž akcionářem je slovenský miliardář Igor Rattaj.

Od svého příchodu do Špindlerova Mlýna už nalila do vylepšení areálu kolem 450 milionů korun.

Melida chce příští rok za 700 milionů propojit oblast Medvědína a Svatého Petra.

Trend se otáčí. Dovoz piva loni vzrostl

■ Import přidal sedm procent. Hlavním dovozcem je Polsko

Dušan Kůtner

Nejsilnějším zahraničním hráčem na tuzemském pivním trhu je tradičně Polsko, z něhož dorazilo 180 tisíc hektolitrů. Z Polska přitom do Česka v minulosti putovalo pivo téměř výhradně z jediného důvodu. Jako levné privátní značky pro obchodní řetězce. Před šesti lety ale nastal obrat a řetězce začaly více upřednostňovat domácí výrobce, kteří se v době krize přestali za produkci piva pár korun stydět.

Výroba levných privátních značek byla vždy pro pivovary i řetězce citlivou záležitostí, kterou kvůli svému image nechtěly nikdy příliš komentovat. Vyjádřit se k němu nechtěl ani Českomoravský svaz pivovarů a sladoven. Trend upřednostňování tuzemských producentů levných privátních značek alespoň naznačuje vyjádření Aholdu provozujícího síť obchodů Albert. „Naše výrobky pod privátní značkou Bertold jsou vyráběny pouze v českých pivovarech. Čeští piváři ale mají v oblibě tradiční značky českých piv. Podíl privátní značky je proto v naší nabídce minimální,“ řekla mluvčí Aholdu Barbora



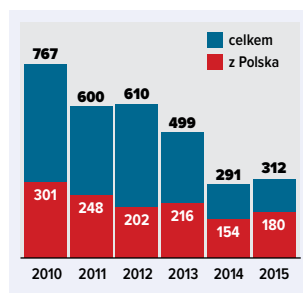
Foto: E15 Michael Tomáš

TRADIČNÍ ZNAČKY. Domácím pivovarům v supermarketech mírně posílila zahraniční konkurence.

Vankov. Naopak Kaufland menší část piva pod privátní značkou vyrábí i v zahraničí, například v Německu.

„Nemůžeme ale potvrdit, že bychom zaznamenali výrazně zvýšený prodej zmíněného piva odjinud,“ uvedl mluvčí Kauflandu Michael Šperl. Loni se také výrazně o téměř tři čtvrtiny propadl dovoz ze Slovenska. Do Česka tak zamířilo pouhých necelých pět tisíc hektolitrů.

Dovoz piva do ČR (v tisících hektolitrů)



Pramen: Celní správa

Více E15.cz

Krátce

Šimáně přestal řídit fotbalovou Slavii

Spolumajitel fotbalové Slavie Jiří Šimáně nečekaně rezignoval na post předsedy představenstva. Jako důvod uvedl rozdílné názory na řízení slavného klubu. Šimáně je od září čtyřicetiprocentním vlastníkem pražského celku, šedesát procent akcií drží čínská společnost CEFC zastoupená Jaroslavem Tvrdíkem.

Mladí zemědělci dostanou další miliony

Pro začínající zemědělce má letos ministerstvo zemědělství přichystáno na dotace 337 milionů. Přihlásit se mohou ti, kterým je méně než 41 let a nehospodáří déle než dva roky. Podle viceprezidenta Agrární komory Bohumila Belady jde o úspěšný program, který ročně pomůže se začátkem podnikání několika desítkám farmářů.

Komerční banka prodá budovu v centru Prahy

V centru Prahy v ulici Na Příkopě 33 zůstane jen pobočka Komerční banky, která projde rekonstrukcí. Nemovitosti s reprezentativními prostory se chce finanční dům zbavit. Prodejem nemovitosti o rozloze šestnácti tisíc metrů čtverečních byla pověřena společnost Knight Frank. /čtk/

Více E15.cz

Investice do realit se propadly, Palladium nastavilo laťku vysoko

■ Investoři do podnikatelských realit si v prvním čtvrtletí vyhlédli hlavně retailové nemovitosti. Nakupoval Radovan Vítek a Palmer Capital, v kancelářských budovách úřadoval fond finančníka Pavla Krúpy.

Daniel Novák

V prvním čtvrtletí realitní hráči utratili za komerční nemovitosti 340 milionů eur. Podle poradenské společnosti BNP Paribas Real Estate je to meziroční propad o 63 procent. Na vině ovšem není ochlazení trhu, ale jen rekordní začátek loňského roku. Tehdy se uzavřela obří transakce s nákupním centrem Palladium a s logistickým parkem společnosti Panattoni u Letiště Václava Havla.

„Na straně kupujících dominovali čeští investoři,“ komentovala čísla za první tři měsíce Lenka Šindelářová, vedoucí poradenství v pražské pobočce BNP Paribas Real Estate.

Skupina CPI realitního mogula Radovana Vítky roz-

šířila své retailové impérium příkoupem mladoboleslavského obchodního centra Bondy a česko-budějovického Gěčka. Fond Redside, za nímž je společnost Arca Capital finančníka Pavla Krúpy, převzal administrativní centra na Pankráci a Smíchově. Ungelt Partners koupili od Finepu podíl v zánovních kancelářských budovách ve Stodůlkách.

O vůbec největší obchod se postarala britská společnost Palmer Capital. Od Atrium European Real Estate pořídila za sto milionů eur portfolio hypermarketů a dalších obchodních areálů rozmístěných po celém Česku.

Realitní trh je v současnosti ve vrcholné formě. Investoři se přebíjejí v boji o lukrativní objekty. To vede k zvyšování cen a poklesu investorských výnosů. Na nejžádanějších nákupních

tržkách typu Pařížské ulice nebo Na Příkopě výnosy již klesly až na 4,5 procenta. To byla dosud v Česku nebyvalá úroveň. „V průběhu roku očekáváme další pokles výnosů,“ dodala Šindelářová z BNP Paribas Real Estate. Za celý letošní rok odhaduje, že celkový investiční objem v komerčních realitách nebude daleko od loňských 2,8 miliardy eur.

Za komerční nemovitosti během prvního čtvrtletí v Česku investoři utratili

340
milionů eur.

Čínský realitní apetit roste

Číňané loni nakoupili v Evropě podnikatelské nemovitosti za 8,5 miliardy eur. Meziročně je to skok o dvaadvacet procent, vyplývá z nových dat konzultantské firmy Cushman & Wakefield. Čínští investoři dostali od vlády zelenou k investicím mimo domácí trhy. Chtějí rovněž vytyžit sílící příliv čínských turistů do celého světa. Proto se mezi posledními akvizicemi Číňanů objevilo portfolio hotelů Louvre Hotels, z nichž je několik rovněž v Polsku. Cushman & Wakefield očekává, že trend bude dále slídit. Jen čínské pojišťovny mají na investice po světě přichystaných 70 miliard eur.

Saúdská Arábie našla nové zdroje příjmů

■ V saúdském státním rozpočtu by se měly v příštích letech zvednout neropné příjmy o 100 miliard dolarů ročně. Vláda oseká dotace a zavede nové daně.

Jan Stuchlík

Konec tahání za záchranou brzd, Saúdská Arábie se chystá posílit příjmy státu z jiných oblastí než z ropy o 100 miliard dolarů ročně. Neropné příjmy se tím ztrojnásobí a pomohou vyrovnat státní rozpočet. Saúdské obyvatele, zvyklé na štědrou státní ruku, čekají velké změny. V plánu je osekávání dotací, zavedení daně z přidané hodnoty nebo zpoplatnění zaměstnávání cizinců nad určenou kvótu, prohlásil saúdský zastupující korunní

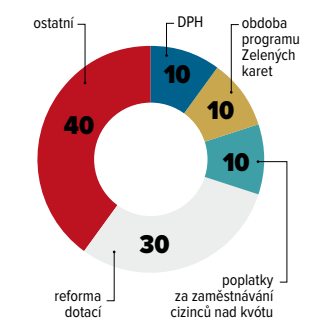
PARTNEŘI. Indický premiér Narendra Módi (vlevo) přiletěl do Rijádu posílit vztahy. Reformy ropné velmoci se dotknou i tři milionů Indů, kteří v království pracují a domů posílají přes 10 miliard dolarů ročně.



princ Mohammed bin Salman ve více než pětihodinovém rozhovoru pro agenturu Bloomberg.

Saúdská Arábie zatím nekoketuje se zavedením daně z příjmu. Nicméně propad cen ropy a následně i vládních příjmů přiměl bin Salmana uvažovat třeba o zavedení spotřební daně na energetické a slazené nápoje a luxusní zboží. Největší část příjmů, nebo spíše úsporu, má přinést reforma dotací, kterou korunní princ odhaduje na 30 miliard dolarů. Nabízí se například další zdražování benzínu, který i po letošním zdražení stojí

Dodatečné příjmy Rijádu* (v miliardách dolarů)



*mimo ropný sektor

Pramen bloomberg

jen 26 amerických centů za litr, což je druhá nejnižší cena na světě po Kuvajtu.

Navýšení neropných příjmů o 100 miliard dolarů je ve srovnání s aktuálními rozpočtovými ukazateli významné. Loňský deficit rozpočtu činil 98 miliard dolarů. Celkem vláda hospodařila s příjmy 162 miliard dolarů.

Změny čekají i samotné hospodaření státu. Dosud bylo běžné, že jednotlivé rezorty a státní organizace rozhazovaly peníze, jak se jim zalíbilo. Žádné stropy pro výdaje neplatily. „Teď máme fiskální limity. Vláda se bude snažit hospodařit s výdajovým rámcem 225 miliard dolarů, bez ohledu na vývoj cen ropy,“ tvrdí princ bin Salman.

Saúdská Arábie by měla mít podle princova plánu vyrovnaný rozpočet do roku 2020. Do té doby si bude na útraty půjčovat. Podíl dluhu na HDP by se mohl zvednout z dnešních necelých dvou procent k 30 až 35 procentům. Vláda už jedná s bankami o úvěrové lince 10 miliard dolarů. V září by Saúdská Arábie měla vydat své první dolarové dluhopisy.

Do budoucna by část příjmů z ropy měly nahradit výnosy z finančních investic. V plánu je prodej pěti procent státní ropné společnosti Saudi Aramco a vložení peněz do suverénního fondu PIF. Nově by fond mohl do zahraničních aktiv investovat až 50 procent spravovaných prostředků. Teď musí podíl držet na pěti procentech.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 4. 4. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,131
Čína	1	3,669
Dánsko	1	3,633
EMU	1	27,050
Chorvatsko	1	3,601
Japonsko	100	21,302
Kanada	1	18,234
Maďarsko	100	8,663
Norsko	1	2,866
Polsko	1	6,389
Rusko	100	35,077
Švédsko	1	2,925
Švýcarsko	1	24,770
Turecko	1	8,467
USA	1	23,766
Velká Británie	1	33,919

Akcie na pražské burze

4. 4. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	61,75	3,26
ČEZ	413,30	-0,34
Erste Bank	663,50	0,35
Fortuna	86,40	0,70
Kofola	431,00	0,00
KB	5250,00	0,65
NWR	0,15	0,00
O2 CR	250,00	0,00
Pegas	753,00	1,07
Philip Mor. ČR	13 237,00	1,59
PLG	208,00	0,00
TMR	630,00	0,00
Unipetrol	179,85	1,32
VIG	510,00	0,99
Celkový objem (v tisících korun)	281 675,78	

Krátce

Lukoilu klesl zisk o 26 procent

Čistý zisk ruské ropné společnosti Lukoil loni klesl o 26 procent na 291,1 miliardy rublů (101,4 miliardy korun). Firma se potýká s nízkými cenami ropy. Tržby se zvýšily o zhruba 3,6 procenta na 5,7 bilionu rublů.

Alaska Air koupí firmu Virgin America

Americká společnost Alaska Air koupí v transakci o celkové hodnotě kolem čtyř miliard dolarů aerolinky Virgin America. Alaska Air nabízí za jednu akcii

Virgin America 57 dolarů, o 47 procent více, než činila páteční cena tohoto titulu. Transakce oceňuje Virgin America na 2,6 miliardy dolarů, Alaska Air přebírá rovněž její dluh. **Více E15.cz**

Tesle se hromadí objednávky na Model 3

Výrobce elektrických vozů Tesla Motors získal za 36 hodin 253 tisíc objednávek na svůj nový sedan Model 3. To je velmi rychlý start prvního vozu automobilky určeného pro masový trh, který se k zákazníkům dostane nejdříve za 18 měsíců. Základní cena bude 35 tisíc dolarů. /čtk/

Sázky proti dolaru sílí

■ Důvěra v americkou měnu je nejnižší za dva roky.

Zdeněk Pečený

Stále více investorů se chce přizpůsobit trendu, který s příchodem letošního roku predikoval málokdo – klesajícím dolaru. Podle americké Komise pro obchodování s komoditními futures kontrakty věří hedgeové fondy a další spekulativní investoři dolaru nejméně za téměř dva roky.

Dolarový index, který měří sílu americké měny vůči koši šesti globálních měn, za první tři měsíce oslabil o více než čtyři procenta. To je pro dolar nejhorší výsledek za šest let.

Na počátku roku analytici predikovali, že letošek bude rokem posilujícího dolaru. Poslední vývoj je ale přinutil prognózy změnit. „ING přehodnotila svůj klesající výhled pro eurodolar a nově předpokládá, že kurz eura vůči dolaru se bude v průběhu letošního roku pohybovat vesměs kolem kurzu 1,10 dolaru za euro,“ uvádí nová měsíční publikace ING.

Podle analytiků další oslabení dolaru pomůže růstu akcií, rizikovějších dluhopisů a komodit, který již nyní přesáhl očekávání mnohých investorů. Například mexické akcie od ledna posilují o dvě procenta poté, co se jim povedlo umazat lednový desetiprocentní propad.

Z oslabení dolaru bude mít radost především americká

centrální banka, které začínal silný dolar dělat starost. „Pokud by měl propad dolaru pokračovat dále, může volněji dýchat americký Fed i všechny ekonomiky, které mají primárně navázány svůj kurz na dolar. Tedy řada asijských ekonomik (včetně Koreje a Číny) a řada komoditních exportérů především na Blízkém východě,“ říká Jan Bureš, hlavní ekonom Poštovní spořitelny. Problémy naopak bude mít ECB, které se i přes další tištění eur nedaří společnou měnu oslabit.

Vývoj kurzu eura k dolaru



Pramen: reuters

Výnosy investičních bank prudce klesly

Objem poplatků za služby, které světové investiční banky vybraly v prvním čtvrtletí, klesl meziročně o 29 procent na 16,2 miliard dolarů. Byl to z tohoto hlediska nejslabší první kvartál od roku 2009.

Objem výnosů ve formě poplatků podle údajů Thomson Reuters klesl na západní polokouli o 32 procent na 8,7 miliardy dolarů. V Evropě se snížil o 27 procent na 3,9 miliardy a v Asii oslabil o 18 procent na 2,6 miliardy dolarů. Nejvíce na poplatcích získal americký finanční dům JP Morgan. I další místa obsadily americké banky

v pořadí Goldman Sachs, Citigroup a Bank of America.

Výrazný pokles výnosů byl důsledkem útlumu na globálních trzích kvůli obavám z poklesu hospodářského růstu ve světě

a zejména v Číně a také kvůli napětí na Blízkém východě. Nejvíce klesly poplatky spojené se službami na akciovém trhu, jako jsou úpis nových akcií. Výnosy z těchto aktivit klesly o 48 procent, zatímco poplatky získané na dluhopisových trzích se snížily o 26 procent. Poplatky z poradenství při fúzích a akvizicích klesly o 18 procent. /čtk/

Úbytek objemu poplatků za služby ve výši **29 %** postihl v prvním čtvrtletí světové investiční banky.

A160001104

INZERCE

S nadhledem. Pod kontrolou. SUV modely Q od Audi.

Vyberte si jeden z SUV modelů řady Q od Audi. Získáte vůz nabitý špičkovými technologiemi, který splňuje vysoké nároky na bezpečnost, jízdní vlastnosti i univerzálnost.

Audi selection
Počítejte s námi.

Audi Q5

V rámci značkového financování paket ALL IN (Lifestyle – Offroad) se zvýhodněním:

303 900 Kč

Audi
Financial Services

Úvěr, Leasing, Pojištění, Mobilita.

AUTO JAROV Kunratice

Videňská 126, Praha 4

www.autojarov-kunratice.cz



Audi
Náskok díky technice

Kombinovaná spotřeba a emise CO₂ modelu Audi Q3: 4,6–6,7 l/100 km, 119–154 g/km, Audi Q5: 5,3–7,5 l/100 km, 139–174 g/km, Audi Q7: 5,5–7,7 l/100 km, 144–179 g/km. Vyobrazené modely mohou obsahovat prvky příplatkové výbavy. Foto je pouze ilustrativní. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, a jejich přijetím nevzniká mezi společnostmi ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.



RESTART. Situace u Náhorního Karabachu se prudce vyostřila během noci z pátku na sobotu, kdy propukly boje s nasazením letectva, dělostřelectva a tanků. V neděli sice ázerbájdžánské ministerstvo obrany oznámilo jednostranné příměří, intenzivní boje však pokračovaly.

Karabach opět hoří

■ Ministři zahraničí Ruska a USA Sergej Lavrov a John Kerry po společné debatě vyslali naléhavou výzvu k ukončení bojů v Náhorním Karabachu.

Ozbrojený konflikt v Náhorním Karabachu si včera podle bojujících stran vyžádal kolem dvou set mrtvých a několika stovek zraněných. Zprávy o zatím nejtvrdších bojích mezi arménskými a ázerbájdžánskými jednotkami v Karabachu přinesly tiskové agentury obou zemí. Jejich informace však nelze z nezávislých zdrojů ověřit.

Ázerbájdžánské ministerstvo obrany včera vydalo komuniké, podle něhož při „odvetné palbě“ zahynulo na karabašské frontě kolem 170 arménských vojáků. Zlikvidováno prý bylo dvanáct

tanků a obrněných transporterů. Ázerbájdžánské jednotky pak na frontě zaujaly výhodnější strategické pozice a situaci prý plně kontrolují. Arménští vojáci prý prchají z bojiště a v panice opouštějí své palebné posty.

Arménie včera naopak uvedla, že během ranních potyček její vojáci zničili další tři ázerbájdžánské tanky, čímž prý celkový počet zničených obrněnců nepřítel vystoupil na 25. Zničeny byly i dva vrtulníky a tři bezpilotní aparáty. Na bojišti podle Jerevanu zůstalo několik desítek mrtvých ázerbájdžánských vojáků.

„Bojeschopnost ázerbájdžánských jednotek podle prověřených zpráv upadla

natolik, že jim nemohou pomoci ani zkušení žoldáci. Ázerbájdžánské trestné roty střílejí po ustupujících vojácích,“ oznámil arménský armádní mluvčí Arcrun Ovannisjan.

Arménie a Ázerbájdžán vedou spor o Náhorní Karabach už desítky let. Převážně arménské obyvatelstvo této oblasti se odtrhlo od Ázerbájdžánu v krvavé válce na přelomu osmdesátých a devadesátých let. Výsledkem konfliktu bylo asi 30 tisíc mrtvých, statisíce lidí uprchly. Jednání od uzavření příměří v roce 1994 až dosud k vyřešení sporu nevedla. Mírovou smlouvu obě země dosud neuzavřely. /čtk/

Od uzavření příměří v roce **1994** nevedou jednání mezi Arménií a Ázerbájdžánem k žádnému posunu k vyřešení sporu.

Sledujte E15.cz

Němci doufají, že migrační krize má vrchol za sebou

■ Dohoda EU s Tureckem o vracení běženců se naplňuje, Německo přijalo první uprchlíky v novém režimu.

Marian Hronek

Do Německa dorazili první syrští uprchlíci přijatí na základě dohody EU a Turecka. Smlouvou se státy unie zavazují přijmout za migranty poslané z Řecka zpět na tureckou půdu stejný počet lidí z tamních táborů.

Z Ankary přiletělo do Hannoveru 32 Syřanů, 11 jejich krajanů přijalo Finsko a další skupiny mají následovat v nejbližších dnech. Naproti tomu od 20. března, kdy vstoupilo ujednání v platnost, bylo v Řecku zadrženo přes čtyři tisíce běženců, jež čeká návrat do Turecka.

Zpavodajský server Deutsche Welle uvádí, že

díky lepší kontrole vnějších hranic EU jsou nyní německá uprchlická centra s celkovou kapacitou 348 tisíc míst poloprázdná. „Mohu s velkou dávkou obezřetnosti říci, že vrchol migrační krize je za námi,“ komentoval včera situaci německý ministr vnitra Thomas de Maizière.

Centrum pro uprchlíky v bavorském Freilassingu u hranic s Rakouskem ještě loni na podzim přijímalo průměrně dva tisíce migrantů denně. „Od začátku února počty příchozích dramaticky klesly, téměř na nulu. Dnes jsme registrovali tři,“ říká starosta Freilassingu Josef Flatscher. Navzdory tomu však je do budoucna skeptický. „Stačí si dát dvě a dvě dohromady. Víme, v jakých podmínkách ti lidé žijí, a víme, že očividně čekají na příležitost dostat se do nějaké země zaslíbené, jakou je Německo,“ prohlásil Flatscher.

Turecko se také připravuje

Zatímco ti šťastnější, komisi OSN vybraní uprchlíci dostali možnost opustit turecký tábor a odletět do Německa, první nevyhovující migranti z Řecka dostali jednosměrný lístek do Turecka. Včera odplulo 136 migrantů z ostrova Lesbos a 66 z nedalekého ostrova Chios. Nešlo však o Syřany vyhnané válkou, ale občany Pákistánu, Bangladéše, Srí Lanky a Maroka. Do Turecka jsou podle řeckého vládního zmocněnce pro uprchlíky Jorgose Kyritise přepravováni ti, kdo nepodali žádost o azyl nebo pocházejí z bezpečných třetích států. Do Dikili, kde má vyrůst jedno ze dvou tureckých přijímacích zařízení pro navracené běžence, má být v první vlně přesunuto až 750 migrantů.

Prodej lístků na olympiádu v Riu vážne

■ Na největší sportovní událost roku, která začne už za čtyři měsíce, se dosud prodala jen polovina vstupenek.

Adam Štěpánek

Organizátoři olympijských her v brazilském Riu se začínají obávat, že se některé sporty budou odehrávat

před poloprázdnými hledišti. Zabránit tomu má ministr sportu Richardo Leyser, který přitom do funkce nastoupil minulý týden. Ten už naznačil, že jednou z možností je odkoupení části vstupenek vládou a jejich následné rozdání do brazilských škol.

„Lidé v Brazílii se ještě neprobudili a olympijské hry nemají v hlavě. Musíme na tom zapracovat a tuto

událost jim připomenout, aby šli a lístky si koupili,“ burcuje Leyser. Do celé záležitosti by se podle něj měli vložit i další veřejní činitelé jako záruka, že Rio hry pořadatelsky zvládne.

Právě schopnost organizátorů uspořádat olympiádu je zpochybňována nejčastěji, byť ne zcela zaslouženě. Brazílie nyní čelí nejhorší ekonomické recesi za posledních

pětadvacet let a proti politice vlády protestují v ulicích statisíce občanů, kteří požadují odstoupení prezidentky Dilmy Rousseffové. Nelehká finanční situace se podepsala i na olympiádě, které byl v lednu snížen rozpočet o 500 milionů dolarů.

Potenciální návštěvníky může od cesty do Ria odrážet také vysoká kriminalita. Pro olympiádu

se tak počítá se zapojením dvojnásobného počtu bezpečnostních složek oproti předchozím hrám v Londýně. U sportovišť a v ulicích bude vartovat na 85 tisíc policistů a vojáků.

Obavy nakonec vyvolává i vir zika, kvůli kterému už několik sportovců a zdravotnických expertů marně žádalo posunutí her na pozdější termín. Více E15.cz



Radiožurnál
Český rozhlas

Radiožurnál Každý den s Vámi

Jiří Chum, Ranní Radiožurnál, pondělí–pátek | 5–9 hodin
Zprávy, které se Vám hodí

Lucie Výborná, Dopolnední Radiožurnál
pondělí–pátek | 9–12 hodin
Host, na kterého se těšíte

radiozurnal.cz



V Paříži může vzplanout nová vlna nepokojů

■ **Před deseti lety vypukly velké nepokoje na pařížských předměstích. Život se tam od té doby zlepšil jen velmi málo.** „Je možné, že okraje Paříže zasáhne další vlna násilností,“ říká Laurent Gobillon, ekonomický geograf z Pařížské vysoké školy ekonomické. **„Ve Francii existují vyloučené lokality,** jsou to obvykle místa s vysokou nezaměstnaností, kde ale nežijí jen muslimové,“ dodává.

Jan Vávra

☞ Co říkáte na tvrzení, která zazněla například v reportáži americké stanice Fox News, že ve Francii jsou některé oblasti zapovězeny osobám jiného než muslimského vyznání a bojí se tam chodit i policie? Stanice se později za toto sdělení omluvila.

Bylo to přehnané tvrzení. Ano, v mé zemi existují segregované čtvrti, jsou to však obvykle sociálně vyloučené lokality s vysokou mírou nezaměstnanosti a chudoby. Nežijí v nich pouze muslimové, ale i bílí Francouzi. Současně je ale pravda, že když člověk cestuje večer metrem, v některých oblastech Paříže se necítí zrovna bezpečně.

☞ Sociální vyloučení tedy způsobují převážně ekonomické faktory? Problém je složitější. Rozlišoval bych dvě základní příčiny: ty spojené s nedostatkem pracovních příležitostí a ty související s uzavřením jednotlivých komunit do sebe, což dost znesnadňuje jakoukoli pozitivní změnu. Výzkumně se zabývám

pařížským regionem, kde i žiji. Na jeho severovýchodě existuje velmi vysoká míra nezaměstnanosti, západ je naopak bohatý. Tento výrazný rozdíl je sám o sobě způsoben nabídkou a kvalitou pracovních příležitostí, jenže ta zase v hlubší rovině souvisí s kvalitací a přístupem ke vzdělání lidí, kteří na daných předměstích žijí. Část učitelů tam například nechce z opatrnosti učit. A pokud ano, jde převážně o začínající pedagogy, kteří po získání pár let praxe odcházejí jinam. Problémem je také tlak mladých nezaměstnaných. Prací a vzděláním mnohdy otevřeně pohrdají a odrazují tak ty ze svých vrstevníků, kteří se snaží vyvinout nějakou snahu na zlepšení své situace.

☞ Jakou roli hraje etnicita? Například u lidí původem ze severní Afriky je míra nezaměstnanosti relativně vysoká. Současně jde o lidi, kteří po příchodu do země měli často nižší kvalifikaci. Část přistěhovalců navíc vytváří uzavřené enklávy. Nejen proto, aby mohli sdílet hodnoty země, odkud pocházejí, ale také kvůli získání potřebných kontaktů při hledání práce. To je patrné zejména u Číňanů žijících ve třináctém pařížském okrsku. Jde o hluboce zakořeněný rys jejich kultury. Díky síti kontaktů si mohou snadno vzájemně půjčovat peníze na otevření restaurace a podobně. Pokud má některý z nich problém, snadno se doptá na někoho, kdo zná řešení. Občané původem ze severní Afriky takto semknuté společenství v Paříži nevytvářejí.

☞ Proč je to jiné? Důvody nemusejí být jen kulturní, ale mohou souviset i se skutečností, že začínají-li podnikat, většinou jde o malé obchody, které nepotřebují tak velký počáteční kapitál ani mnoho zaměstnanců. Nesmíme zapomínat ani na to, že současní obyvatelé předměstí se obvykle ve Francii už narodili. I to je důvod, proč neinklinují k utvoření tak semknutého společenství jako zmínění Číňané.

☞ V jedné z vašich studií píšete, že segregace se stále prohlubuje. Co je za tím? Přetrvávají problémy s kvalifikací lidí žijících

☞ Když člověk cestuje večer metrem, v některých oblastech Paříže se necítí zrovna bezpečně.



na předměstích, což vede k odlivu ekonomické aktivity v oblasti. Musejí shánět práci ve stále větší vzdálenosti od domova, což je ale současně těžší než v místě bydliště – chybí jim lokální kontakty a nemají přístup k těm správným informacím. Možnosti dojíždění navíc v Paříži představují problém sám o sobě. Francouzská vláda proto chtěla do znevýhodněných lokalit přitáhnout firmy a místní nezaměstnanost řešit zřízením průmyslových zón, jenže z našich výzkumů vyplývá, že toto opatření má zpočátku pouze malý efekt. Ano, v oblasti vzniknou pracovní místa, jenže přilákat firmy a zaměstnat místní obyvatele jsou dvě zcela odlišné věci. Trvá to zhruba deset let, než se dostaví žádoucí výsledek.

E15 Není to příliš dlouho? Souvisí to například s nutností rekvalifikace místní pracovní síly?

Bohužel ještě nemáme natolik podrobná data, abych mohl s určitostí odpovědět. Může to souviset s tím, co říkáte. Nějakou dobu také trvá, než do zmíněných zón přejdou i různí subdodavatelé, kteří obvykle poptávají právě i pracovníky s nízkou kvalifikací.

E15 Zmínili jste, že jednou z velkých překážek k získání práce znamená pro obyvatele předměstí nutnost dojíždět. Je to pro ně skutečně takový problém? Existují oblasti na okrajích Paříže, kde je dopravní spojení s centrem opravdu velmi špatné. I cesta na poměrně krátkou vzdálenost může zabrat dvě hodiny a přesun z jednoho předměstí do druhého, která dohromady tvoří prstenec kolem centra Paříže, trvá zhruba devadesát minut. Situaci má zlepšit projekt Velká Paříž, jehož náklady se pohybují kolem 35 miliard eur. Počítá mimo jiné s novou linkou metra, která bude spojoval jednotlivá sídliště.

E15 Myslíte, že projekt přinese potřebné zlepšení? Má potenciál zlepšit možnosti dojíždění, otázkou je, jak moc velký. Město se totiž nepřestává rozrůstat, takže cestování může nadále trvat dlouho – jen ne už kvůli špatné veřejné dopravě,



Foto: Cerge Zx

|| Mladí mnohdy otevřeně pohrdají prací a vzděláním a odrazují tím vrstevníky, kteří se snaží vyvinout nějakou snahu na zlepšení své situace.

ale z důvodu zvýšeného množství aut, respektive častějších zácp.

E15 V jedné z chudších pařížských oblastí s názvem Saint-Denis, kde probíhala razie na strůjce listopadových teroristických útoků, sídlí i univerzita Paříž VIII. Pomáhá blízkost relativně známé vzdělávací instituce nějak místním obyvatelům? Předně je třeba zmínit, že Paříž VIII nepatří mezi

elitní francouzské vysoké školy. Může se vám podařit s diplomem z této univerzity najít práci, jenže bude to o něco těžší, než kdybyste chodil třeba na École normale supérieure nebo technickou vysokou školu. Obyvatelé Saint-Denis ještě k tomu znevýhodňuje i adresa jejich bydliště, která pro řadu firem funguje jako výstražné znamení v situaci, kdy kvůli legislativě nemají o uchazeči o práci příliš mnoho jiných informací. I přesto některé další univerzity mají program na přilákání studentů ze znevýhodněných lokalit. Kromě toho se snaží úřady zajistit školám více finančních prostředků, ale zatím se neukazuje, že by více peněz pro školy vedlo k lepším studijním výsledkům žáků. Smysluplnější je snaha více spolupracovat s jejich rodiči a poučit je o přínosu vzdělání. Docházka dětí do školy se poté zlepšuje, což je z dlouhodobého hlediska dobře. Některým rodi-

čům jinak chybí motivace k tomu, aby své potomky do školy vůbec posílali.

E15 Je tomu přes deset let, kdy na předměstích Paříže propukly nepokoje a shořely tisíce aut. Co se od té doby změnilo?

Menší vlna násilí se v nich objevila už někdy v osmdesátých letech. Později v devadesátých letech se vláda snažila zavést opatření, která potíže vyloučených lokalit zmírnila. Součástí řešení byly i zmíněné průmyslové zóny, dále například podpora sociálního bydlení. Jenže upřímně řečeno, situace se příliš nezměnila, a to ani po nepokojích v roce 2005. Myslím, že se mohou v budoucnosti opakovat.

E15 Nabízí například Národní fronta nějaké výrazné odlišné či radikální řešení? A co vlastně mohou politici a radnice dělat? Pomoci mohou i malé kroky, které nestojí příliš mnoho peněz, ale zato jsou efektiv-

ní – v porovnání tedy s podporou průmyslových zón, která se může vyšplhat až na miliardu eur ročně. Mám na mysli třeba využívání různých pracovních portálů nebo dotace na dopravu. To stojí za pokus. Vím o experimentu, který proběhl ve Washingtonu. Lidé dostávali příspěvek na provoz auta na cesty do zaměstnání a zafungovalo to celkem dobře. Jinak si nemyslím, že by existovalo nějaké radikální řešení. Pokud jde o stranu Marine Le Penové, ta nabízí jen tvrdou linii.

E15 Čili totéž, co Nicolas Sarkozy před deseti lety ve funkci ministra vnitra?

Ano, přesně tak. Ve Francii má přece jen krajní pravice celkem blízko k dalším pravicovým stranám, hlavně rétorikou namířenou proti cizincům. Neřekl bych ale, že zrovna oni jsou hlavním zdrojem problémů, i když část pravice tvrdí opak a snaží se manuálně pracujícím voličům vštípit, že o obživu je připravují přistěhovalci. Je mimochodem zajímavé, že v Paříži má mnoho lidí včetně mě problémy sehnat řemeslníky či instalatéra. A pokud se vám to po dlouhé době podaří, počítejte s tím, že tyto služby jsou dost předražené.

E15 Ani onoho pověstného polského instalatéra nemůžete sehnat? Část politiků jej před referendem o Evropské ústavě zmiňovala jako hrozbu pro pracovní místa rodilých Francouzů. Ne, neseženete ani instalatéra původem z Polska. Musím se přiznat, že to nechápu, jistě jde o výnosný byznys. Situace se však liší v případě výrobního sektoru, který musí čelit globální konkurenci, zejména té čínské.

Laurent Gobillon (41)

Výzkumný pracovník Pařížské vysoké školy ekonomické, jeho oborem je hospodářská geografie. Docenturu získal na univerzitě Aix-Marseille II s prací na téma mobility obyvatel a prostorové disparity.



Tvář dne

„Lidé v Brazílii se ještě neprobudili a olympijské hry nemají v hlavě. Musíme na tom zapracovat a tuto událost jim připomenout,

řekl brazilský ministr sportu

Ricardo Leyser

str. 8

Foto profilmedia.cz



Komentář

Lukáš Kovanda



Daňové ráje: sex, drogy a Apple

Zda kauza Panama Papers povede k pádu „namočených“ politiků, to se teprve uvidí. Jisté je, že opět rozvíří debatu o daňových rájích a offshore společnostech. Opět uslyšíme, že žijeme v nemocné době, že morálka upadá, že je třeba daňové ráje zakázat. Ale kudy vést ozdravný řez? Daňových rájů totiž nevyužívají jen obchodníci se zbraněmi, producenti pornografie, drogoví baroni, politici loupící z veřejných peněz nebo fotbalové hvězdy, které prostě jen touží platit na daních o poznání méně. Offshorových společností využívají v rámci daňové optimalizace i tak ctihodné globální firmy, jako je Apple nebo Nike.

Třeba Apple loni v říjnu v daňových rájích držel více než 181 miliard dolarů. To je suma, která zhruba odpovídá celému hrubému domácímu produktu české ekonomiky v roce 2015. Je to také suma, která více než dvojnásobně převyšuje cel-

kový dluh naší vlády. Pokud by tyto peníze Apple neměl na offshorových účtech, musel by na daních v USA odvést dalších skoro šedesát miliard dolarů. A to je zase pro srovnání suma, která převyšuje objem veškerých výdajů českého rozpočtu v letošním roce.

Apple drží svou hotovost v daňových rájích proto, že tyto prostředky tam čelí daňové sazbě ve výši jen 2,3 procenta. Některé jiné společnosti dokonce umějí dosáhnout toho, že jejich peníze v daňových rájích

Daňové ráje nejsou vždy projevem nemocné doby. Mnohdy jsou naopak projevem nemocných daňových systémů.

jsou zatíženy nulovou sazbou. Patří mezi ně například farmaceutická společnost Gilead Sciences, dobře známa i v Česku, neboť před lety odkoupila patenty na léky objevené týmem kolem doktora Antonína Holého. K takovéto daňové optimalizaci často slouží skutečně důmyslný systém offshorových dceřiných společností. Například nápojařský gigant PepsiCo má v daňových

rájích založeno více než 130 dceřiných společností. Jednu z nich dokonce v nyní propírané Panamě.

Daňové ráje nejsou vždy projevem nemocné doby, ba ani společenského úpadku. Mnohdy jsou naopak projevem nemocných daňových systémů, které nadmíru zatěžují jak podnikatele, tak i firmy, dokonce korporace typu Applu.

Pokud daňový ráj využívají obchodní subjekty, které nejsou žádným způsobem napojeny na veřejné peníze, je to v celé řadě případů čistě věc těchto subjektů a jejich obchodních partnerů. Z tohoto důvodu nelze daňové ráje šmahem odsuzovat a zakazovat. Je právem každého suverénního státu ustavit si na svém území prostřednictvím příslušné legislativy takové daňové a podnikatelské prostředí, které preferuje a které preferují jeho občané. Nízké daně a další příhodné podmínky pro obchodní činnost, jež jsou mnoha daňovým rájům vlastní, mají kromě naznačených stinných stránek i svá pozitivita. Například to, že z globálního hlediska zvyšují konkurenci mezi jednotlivými státy a regiony. A nutí ty, kteří by jinak inklinovali k ještě vyšším daním a ještě tužší byrokracii, aby zařadili zpátečku.

Autor je hlavním ekonomem společnosti Roklen

Glosa

Ministerský kočkopes

Ministryně Marksová pospíchá na zasedání vlády s dalším zákonem. Tentokrát by chtěla pomoci obětem neplatících výživného. Místo nezodpovědných rodičů, kterým je ukradené rozhodnutí soudů, by měl alespoň část alimentů vyplácet stát. A ten by je obratem na vinicích vymáhal. Proč by měl být při takovém počínání úspěšnější než při přímém postihu těch, kteří zanedbávají svou povinnost, se už nepraví. Ani nemůže, je nad slunce jasnější, že by to byla marná snaha. Většina dlužníků pochází z řad nezaměstnaných a recidivistů.

Takže erár by taková podpora přišla zhruba na sedm set milionů korun ročně. Co by stála administrativa s akcí spojená, se pro jistotu neříká. Mnoho neúplných rodin, v nichž rodič nedostává alimenty, na tom je bezesporu špatně a pomoc potřebují. Ale proč zrovna jakousi kvazisociální dávkou? Jenže ministryně se rozhodla, že rodiny mají být a budou v pohodě. A tak její rezort narychlo porodil kočkopsa.

Jana Havlígerová



Kresba Milan Kounovský



Foto plzeňský prazdroj

PLZEŇ VE Vatikánu. Plzeňský sládek Václav Berka se zúčastnil generální povelikonoční audience u papeže Františka a již tradičně při této příležitosti předal české pivo. Letos také připojil list milosrdenství, kterým Plzeňský Prazdroj vyjadřuje sounáležitost s papežem vyhlášeným Rokem milosrdenství. Požehnaná velikonoční várka ve formě 2016 lahví piva Pilsner Urquell dorazila do Vatikánu už pošesté, aby podpořila atmosféru oficiálních velikonočních oslav v srdci Říma. Ve večerních hodinách pak za přítomnosti zástupců české ambasády, Svatého stolce a členů diplomatického sboru Václav Berka narazil sud piva Pilsner Urquell v Českém poutním domě Velehrad.



Foto Rossmann

DAR NEMOCNICI. V rámci charitativního projektu Pět milionů korun pro dětský úsměv, který každoročně pořádá Rossmann ve spolupráci s Nadací Naše dítě, získala Thomayerova nemocnice šek na 1,4 milionu korun. Předala jej zakladatelka a ředitelka Nadace Naše dítě Zuzana Baudyšová spolu s jednatelem společnosti Rossmann Vladimírem Mikešem. Za nemocnici šek převzal primář Novorozeneckého oddělení Jan Janota a ředitel nemocnice Zdeněk Beneš. Slavnostního předání se zúčastnily také patronky projektu Alice Bendová, Markéta Hrubešová, Heidi Janků a Tereza Herz Pokorná. Díky daru nemocnice pořídila centrální monitorovací systém s monitory životních funkcí pro šest novorozeneckých lůžek a ventilátor na podporu dýchání novorozenců.

VYJÁDRĚNÍ SOLIDARITY. Skupina ČEZ se připojila k celorepublikové kampani Česko svítí modře s cílem více porozumět světu lidí s autismem. V noci z 2. na 3. dubna proto modré světlo ozářilo elektrárenské budovy v sedmi krajích. V Praze vyjádřila podporu a solidaritu modrým nasvícením centrála Skupiny ČEZ v Duhové 1. V letošním roce navíc podpoří Nadace ČEZ v každém ze sedmi krajů, kde nasvítí své provozy, vybranou organizaci, jež se věnuje podpoře autismu. V Praze přispěje Národnímu ústavu pro autismus, který poskytuje nejkomplexnější nabídku služeb pro lidi s autismem a jejich rodiny. Darovanou částku 50 tisíc korun organizace využije na Rekondiční pobyty pro děti s autismem s problémovým chováním.



Fot ČEZ 2x



Foto tesco

PODPORA MLADÝCH. Společnost Tesco se připojila k Alianci pro mladé. Toto sdružení velkých firem se mimo jiné zaměřuje na aktivní podporu programů pro mladé lidi, rozvíjení iniciativ poskytujících pracovní zkušenosti či bezplatné kariérní poradenství. Zakládajícím členem je společnost Nestlé. Oficiální připojení společnosti Tesco k Alianci pro mladé stvrdili svými podpisy Martin Behaň, představitel společnosti Tesco pro Českou republiku (na snímku vpravo) a generální ředitel Nestlé pro Českou republiku a Slovensko Torben Emborg.



Foto batist medical

LETITÁ POMOC. Generální ředitel společnosti Batist Medical Tomáš Mertlík (na snímku vlevo) předal v Divadle na Perštýně šek na 20 tisíc korun řediteli Hospice Anežky České Miroslavu Wajsařovi (uprostřed). „Již osm let nám pomáháte a jsme za to nesmírně vděční,“ vyjádřil slova díky Wajsař. „Jsme rádi, že takové zařízení máme u nás v Červeném Kostelci a můžeme pomoci těm, kteří jsou důležití v oboru, beru to i jako naši povinnost,“ dodal Mertlík.

E15.CZ

Zažila vaše společnost něco významného? Pište nám na lide@e15.cz

Aktivistou jsem byl dřív než celebritou



Foto profimedia.cz

■ Má za sebou drsné dětství s alkoholickým otcem, členství v pouličním gangu i období bezdomovectví. Nyní patří **Peter Mullan** k nejobsazovanějším skotským hercům. Za roli napraveného alkoholika v dramatu Kena Loacha Jmenuji se Joe dostal cenu v Cannes, s dramatem o církevním zneužívání dívek v Irsku Padlé ženy vyhrál jako režisér festival v Benátkách. Letos se poprvé podíval do Prahy na Febiofest, jehož 23. ročník pokračuje v regionech.

Iva Přivřelová

E15 Na Febiofestu jste uvedl dva filmy, vánoční příběh o bezdomovci Hector a adaptaci slavné skotské knihy Píseň západu slunce, kterou natočil Terence Davies. Jak se tento uznávaný a osobitý britský filmař chová jako režisér?

S každým hercem dobře zachází. Díky tomu je potěšením pro něj pracovat. Moc rád herce pozoruje a nechává je na pokoji. Akorát občas si nedokáže pomoci a něco vám předehraje, ačkoli hercům byste jejich práci moc ukazovat neměli. Terence je ale velmi milý. Jednou mi předváděl rozčilení, celý

u toho zrudl. Když jsem se ho se smíchem zeptal, jestli fakt chce, abych to zahrál takhle, odpověděl: „Och, ne ne, omlouvám se, udělej to jako ty, ne jako já. Prosím.“

E15 Vy jako režisér vítáte návrhy herců?

Ne ohledně postavení kamery, ale vždycky vítám návrhy k tomu, jak zahrát nějakou scénu. Dobrý režisér vás nechá zahrát váš nápad a uvidí, jestli se mu bude líbit. Špatný režisér váš nápad zamítne s tím, že to není to, co napsal. Což je hloupé. Pokud má někdo lepší nápad než vy, tak si ho s radostí vezmete.

E15 Kudy vedla vaše cesta k herectví, když jste se chtěl původně stát režisérem? V jedenadvaceti jsem na univerzitě zažil nervový kolaps. O dva roky pozdě-

ji mě požádali, abych ve studentském představení nahradil jednoho herce v roli, která se na konci na scéně nervově zhroutí. Už předtím jsem ve škole trochu hrál, ale spíš jsem studentské divadlo psal a režíroval. Při tomto představení mi poprvé došlo, jakou katarzi v sobě herectví může mít. U studentského divadla po vás nikdo nechce, abyste se do role pořádně opřel, lidé by se vám mohli vysmát. Já se ale rozhodl ukázat publiku to zhroucení naplno. Všichni z toho byli hotoví a brečeli. A já si uvědomil, že si dokážu vynutit potlesk za totéž, co mě přede dvěma lety poslalo do nemocnice.

E15 Na tom jste pak stavěl své herectví?

Řekl jsem si, že než abych se znovu zhroutil dooprav-

dy, zkusím hraní použít jako prostředek, jak ostatní provést svou cestou. Ne že bych tedy divákům poskytoval realistické zrcadlo sebe sama. Nikdy jsem nebyl herec metody, dokážu se na jevišti zhroutit a pak si hned dát oběd a pivo. Podle mne nemusíte myslet na svého mrtvého psa, abyste dokázali zahrát smutek.

E15 Známy jste i jako politický aktivista. To vzešlo z vaší slávy?

Ne, to jsem prostě já. Aktivní socialista jsem už od patnácti, zatímco známým jsem se stal až v osmatřiceti. Moje politika tedy přišla před mým herectvím.

E15 Také jste velký fotbalový fanoušek klubu Celtic Glasgow. Pořád se fanoušci glasgowských klubů Celtic a Rangers dělí podle náboženství?

Ted' už díkybohu tolik ne, nová generace už spíš podporuje ten klub, u kterého bydlí blíž. Což je velké plus. Celtiku vždycky fandil i slušný počet protestantů, i když většina jeho fanoušků jsou katolíci. Před pár lety měli dokonce víc katolických hráčů Rangers než Celtic. To bylo pro fanoušky Rangers dost zajímavé, někteří z nich totiž byli dost hlasitě protikatoličtí. Celtic nikdy nevybíral hráče na základě náboženství, Rangers toto pravidlo bohužel víc než sto let měli.

E15 Kamarádíte se i s fanoušky Rangers?

Ano. Ale kupodivu většina skotských herců fandí Celtiku. Znáám jenom Bobbyho Carlylea, který podporuje Rangers.

E15 S ním jste si zahrál ve filmu Trainspotting, i když vy tam máte jen malou roli drogového dealera. Přesto se vás na tento film na Febiofestu spousta lidí pořád ptala. Stává se vám to často?

To je různé země od země. Někde lidi zajímá hlavně Válečný kůň, někde Jmenuji se Joe nebo Tyrannosaurus, na toho se mě ptají hodně. Zajímavé je, že u vás je populární hlavně Trainspotting.

Celý rozhovor na E15.cz

Autorka je spolupracovnicí redakce

Minirecenze

HUDBA

Beatline 1967–1969

(Vydavatel: Supraphon)
Kompilační dvoualbum Beatline 1967–1969 vychází ze dvou zásadních beatových festivalů v pražské Lucerně, které v téměř nejsilnější sestavě ještě před nástupem normalizace stihly představit vrchol tehdejší tuzemské scény.

Na albu jsou ale zastoupeny i kapely, které na festivalech nevystoupily, čímž je výběr téměř kompletní. Mezi skoro šesti desítkami písní jsou nejen hity jako Želva, Náhrobní kámen či Slunečný hrob, ale i mnohé, které dávno zapadly, byť ve své době představovaly vrchol tuzemské scény. Nechybí řada coververzí, z nichž čeští muzikanti čerpali inspiraci, jak má vlastně bigbít či soul vypadat. K raritám pak patří Krylova Nevidomá dívka v podání Hany Ulrychové a The Bluesman či soulové ostravské Flamingo s mladičkou Hanou Zagorovou. To vše v čisté remasterované podobě bez praskání a dalších technických neduhů tehdejšího bigbítového pravěku. Milovníci počátků rocku v českých zemích dostávají do rukou cenný materiál, kterého pro šedesátá léta není nikdy dost.

Dušan Kůtner



Temná rakouská sklepení

Iva Přivřelová

Co skrývají na první pohled běžní rakouští občané ve svých sklepech? Když se do suterénu jejich osobností dívá provokatér a kritik Ulrich Seidl, můžete od kino premiéry Ve sklepech rovnou čekat návštěvu samých bizarních místností. Od střelnice přes erotické salony po sbírku ulovené zvěře nebo nacistických memorabilií. Seidl svůj jízlivý, groteskní pohled na rakouské úchylinky stylizuje jako tiché tablo živých obrazů a scén, v nichž se protagonisté dokumentu na kameru s radostí chlubí se svým nevšedním koníčkem. Někteří dokážou pobavit absurdností, z jiných mrazí, pohled do některých sklepů, především tam, kde se přímo před námi demonstrují sado-maso praktiky, může i bolet.

Seidl ukazuje dost, něco z toho je do 18 let nepřístupné. Velmi znepokojivé vsuvky tvoří žena s panenkami, které vypadají jako mrtvá miminka. Momentálně nejznámější rakouský sklep tyranů Josefa Fritzla, který čtvrtstoletí

zneužíval svou dceru, zůstává jen nevyslovenou vzpomínkou. I tak lze film považovat za zneklidňující upozornění, že temné kouty v sobě pravidelně odemyká řada lidí. Seidl svým soustředěním na nejpodivnější jedince i při pouhých 81 minutách postupně utahá, když svůj vybraný kabinet kuriozit pozoruje s krutým odstupem a implicitním výsměchem. Ti, co mají ve sklepech vlastní fitness, zkušebnu, vláčky nebo hada, se Ve sklepech jen mihnou.

Nakonec ale ani pečlivá stylizace ani těžká dávka bizarnosti nezastře, že známý rakouský filmař ve svém filmu otevřel dveře do zatuchlého podzemí lidské povahy obývaného xenofobií, šovinismem a mocenskými hrami.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Ve sklepech

(dokument, Rakousko, 81 minut)

Režie: Ulrich Seidl

Vystupují: Fritz Lang, Alfreda

Klebingerová, Manfred Ellinger

Premiéra: 24. března

Hodnocení: 60 %

A161003468

Otázky, na něž nechce odpovídat

Babiš se postavil do role morální autority, která káže o čistých rukou. Z banální lapálie typu Čapího hnízda je pak rázem pořádný malér

Čtete v týdeníku Euro. Právě v prodeji.

www.euro.cz



Foto dne



Foto: reuters

CARAVAGGIO JINAK. Vidět, slyšet i cítit Caravaggia je v těchto dnech možné v římské výstavě síni Palazzo delle Esposizioni. Většinu smyslu atakující ponor do časů, v nichž významný umělec 17. století tvořil, nabízí sofistikovaný multiprojekční systém prostoupený pestrou škálou vůní v kombinaci s originálním hudebním doprovodem. Výstavu Caravaggio Experience má na svědomí designér Stefano Fake.

Výročí týdne

Miliardář s hlavou v oblacích

■ V dobách leteckého průkopnictví stavěl vlastní stroje, stanoval rychlostní i jiné rekordy a v letadle nakonec i zemřel. Vášně pro letectví však byla jen částí života **Howarda Hughesa**.

Howard Hughes se narodil v roce 1905, technický talent a sklony k vynalézání zdědil nejspíše po tatínkovi. Ten byl majitelem patentu na hroty vrtných souprav, jež začaly používat téměř všechny naf-

tařské společnosti. Rodina zbohatla, a když Howard po brzkém skonu rodičů v 18 letech převzal otcovu společnost, byl možná nejbohatším mladíkem v celých USA.

Vydělané miliony investoval v Hollywoodu. S jeho prostředky nebylo těžké stát se filmovým magnátem, který vyprodukoval mnohé úspěšné filmy třicátých let.

Od filmu ho to však táhlo k technice a dobývání nových met. Začal stavět letadla vlastní konstrukce, z nichž nejznámější byl pokořitel několika rekordů Hughes H-1, a hlavně H4, „Smrková husa“,

ve své době největší letoun na světě a rozpětím křídel (97,54 metru) dokonce největší dodnes.

Jako všechny velké projekty i projekt osmimotorového mega-hydroplánu provázely komplikace a zpoždění. Obří letoun měl být schopen převážet až 750 vojáků, což mělo vyřešit problémy s kapacitou zásobovacích cest během druhé světové

války. Protože kovů byl nedostatek, požadavek zněl na celodřevěnou konstrukci. Prototyp se

podarilo dostavět až po válce, kdy již využití stroje bylo diskutabilní. Jediný let tohoto monstra byl dlouhý asi jeden a půl kilometru ve výšce kolem dvaceti metrů. Přesto Hughesovi stálo za to udržovat stroj dalších 19 let až do své smrti v letuschopném stavu, o což se staralo 50 mechaniků.

To už se možná projevovala jeho podivínská a excentrická povaha. Ohromné částky začal vydávat na výzkum biomedicíny, až obsesně se obával nebezpečí přenosu nemoci bakteriemi. Stáhl se do ústraní, posledních dvacet let života strávil na různých místech světa v zatemněných místnostech s různými modely respirátorů.

Když 5. dubna 1976 zemřel ve svých sedmdesáti letech, příznačně během letu z Mexika do Texasu, zanechal po sobě miliardy, které na dlouho zajistily jeho dědičce sestřence a bratrance. /mec/

Dnes je to právě
40 let,
co během letu z Mexika do Texasu zemřel miliardář a milovník létání Howard Hughes.