



MLADÁ FRONTA a.s.

Ajtáci jsou přeplácená profese

Majitel firmy Y Soft Václav Muchna hovoří o nedostatku vývojářů a plánech svého podniku. Chce miliardový obrát.

ROZHOVOR
str. 10–11



Savčenkova dostala 22 let

Ruský soud odsoudil ukrajinskou důstojnici Nadiju Savčenkovou za účast na vraždě ruských novinářů.

TRHY A ZAHRANIČÍ
str. 9

📈 CZK/EUR • 27,035 / -0,005 Kč 📈 CZK/USD • 24,117 / -0,137 Kč 📈 PX • 901,14 / -0,80 % 📈 EURO STOXX 50 • 3 048,77 / -0,69 % 📈 ZLATO • 1 251,63 \$ / +0,70 %

KOMENTÁŘ: JE EVROPA VE VÁLCE? / str. 12

Krátce

Stát chce pročistit trh bezpečnostních služeb

Poslanci projednají normu, po níž soukromé bezpečnostní agentury volají 25 let. Tedy ty větší a zavedené. Od návrhu si slibují jasná pravidla pro toto podnikání. **str. 2**

Policie prohledala SŽDC i ministerstvo dopravy

Útvar odhalování korupce úřadoval v budově Správy železniční dopravní cesty. Akce se dotkla také ministerstva dopravy a Výzkumného ústavu železničního. **str. 3**

ČEZ se těší na vyšší tržby

Firmy, obce a veřejné instituce bude ČEZ nově obsluhovat prostřednictvím nové dcery ČEZ ESCO. Nabídne jim energetické služby pod jednou střechou. **str. 6**

Miliardář Janeček založil pojišťovnu

S ambicí získat až dvouprocentní podíl na trhu spustila provoz První klubová pojišťovna z portfolia skupiny RSJ. **str. 6**



twitter.com/e15news

DONALD TUSK:

EU vyjadřuje solidaritu Bruselu a pomůže jemu, Belgii i Evropě bojovat s hrozbou terorismu.



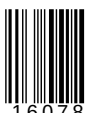
Evropský kontinent prožil další útok, tentokrát přímo v Bruselu.

Desítky mrtvých a až dvě stovky zraněných. K atentátům na letišti a v metru se přihlásil Islámský stát.

Brusel zvýšil **stupeň hrozby teroristického útoku na čtyřku.**

Česká vláda poprvé v historii zavedla první, tedy **mírný stupeň ohrožení terorismem.** **TÉMA / str. 4–5 Sledujte E15.cz**

Foto: Reuters



9 771803 454307 16078

Zápisník
Pavla Otta

Lex Jurečka

ČSSD a KDU-ČSL se chystají hlasovat pro návrh omezující podnikání ministrů. Šéf ANO tvrdí, že zákon by se měl jmenovat Lex Babiš. Asi spoléhá na prezidenta Zemana, který řekl, že normu určenou jednomu člověku nepodepíše. Jenže návrh nemíří jen na velkopodnikatele Babiše, připomíná z opozičních lavic Miroslav Kalousek. Když se lidovecký ministr zemědělství Jurečka bije v prsa, že převedením farmy na manželku vyvázl ze střetu zájmů, je mimo mísu. Existuje totiž společné jmění manželů. Podle něj jsou příjmy farmy paní Jurečkové zároveň příjmy manželů Jurečkových, a tedy i ministra zemědělství. Z toho rovněž plyne, že kdyby si Babiš vzal paní Moniku a přepsal na ni Agrofert, nic by nevyřešil.

U lidovců ještě zůstaneme. Jejich předseda Bělobrádek nepíše dopisy jen ruskému prezidentovi Putinovi, ale také deníku E15. Naposledy reagoval na zápisník, kde jsem se vůči němu dopustil kritiky. Bělobrádek tvrdí, že když nezvedl ruku pro návrh zamezující Agrofertu přístup k veřejným zakázkám a zdržel se hlasování, čímž snížil kvórum, je to prý fakticky stejné, jako kdyby ruku zvedl. Dovolím si oponovat. Je to poněkud vyčuraná argumentace už proto, že sám Bělobrádek po hlasování uvedl: „Dá se říci, že jsem nechtěl porušit koaliční smlouvu.“ Postavit se k něčemu čelem nebo bokem je rozdíl. To by snad pochopil i blboun nejspíš, kterého má pan vicepremiér zřejmě v oblíbě.

Protagonisté dne



Dmitrij S. TRIFONOV
ŠÉF ČKD BLANSKO HOLDING

Strojírny vyrobí a dodají trojici turbín pro vodní elektrárnu Timbaban na Filipínách v hodnotě 4,5 milionu eur.

str. 6



Radim JANČURA
MAJITEL STUDENT AGENCY

Úplným ovládnutím taxislužby Tick Tack potvrdil pověst solitéra, který se o rozhodovací pravomoci nedělí. Tick Tack nyní směřuje k expanzi.

str. 7



Nadija SAVČENKOVÁ
UKRAJINSKÁ DŮSTOJNICE

Soud v Moskvě ji za účast na vraždě ruských novinářů poslal na 22 let za mříže. Ukrajinský prezident ji navrhl vyměnit za dva Rusy.

str. 9



Foto: tisk

NOVÁ PRAVIDLA. Chystaný zákon stanoví chybějící podmínky pro černé šerify – budou muset doložit svou bezúhonnost a zdravotní způsobilost. Část agentur, jejichž podnikání balancuje na hraně šedé ekonomiky, se tak bude muset zbavit jak recidivistů, tak fyzicky či psychicky postižených jedinců.

Stát chce pročistit trh bezpečnostních služeb

■ Ostrahu objektů nebo detektivní služby nabízí v Česku na 1300 firem. Stačila by jich méně než polovina.

Pavel Otto

Poslanecká sněmovna má v prvním kole projednat normu, po níž soukromé bezpečnostní agentury volají 25 let. Tedy ty větší a zavedené. Od návrhu ministerstva vnitra si slibují jasná pravidla pro toto specifické podnikání a větší jistotu klientů. A hlavně pročistění trhu, na němž se ročně protočí zhruba osmnáct miliard.

Poskytovatelé služeb, jako je ostraha osob a majetku či pátrání, zaměstnávali koncem loňského roku 46 tisíc lidí. Stát jejich činnost prakticky nereguloval. „Živnostenský zákon, podle něhož se řídíme, je naprosto bezzubý. Umožňuje poskytovat bezpečnostní služby i velmi nedůvěryhodným subjektům a zaměstnávat diletanty a zločince,“ uvedl viceprezident Unie soukromých bezpečnostních služeb Michal Kuník.

V současnosti je vydáno přes 6700 koncesí, řada firem jich však drží několik. Nelze proto přesně vyčíslit, kolik jich v tuzemsku působí. „Odhadem by to mělo být třináct set agentur, což je na desetimilionovou zemi

o povinném pojištění. Norma rovněž stanoví chybějící podmínky pro černé šerify – budou muset doložit svou bezúhonnost a zdravotní způsobilost. Tím se část agentur bude muset zbavit jak recidivistů, tak fyzicky či psychicky postižených jedinců. „Dochází k brutálnímu zneužívání dotací na invalidní osoby,“ poznamenal Kuník.

Předloha nijak nerozšiřuje možnosti k zásahu do práv a svobod třetích osob. Pracovníci ochrany nebo komerční detektivové se nadále budou řídit institutem trestního a správního práva, tedy nutnou obranou a krajní nouzí. Přesnější vymezení zásahů do soukromí v návrhu zákona chybí. Kritici jeho autorům vytýkají také to, že se proti neudělení licence nebude možné bránit a policie s tajnými službami získají možnost zlikvidovat jakoukoli společnost v oboru.

Napříště se bude rozlišovat pět druhů soukromé bezpečnostní činnosti: ostraha osob a majetku, pátrací služby, převoz hodnotných věcí, technická služba pro ochranu osob a majetku a bezpečnostní poradenství.

Komerční
bezpečnostní agentury
zaměstnávají
46 tisíc
lidí. Zdaleka ne všichni
jsou spolehliví.

přiliší. Když to porovnáme se zahraničím, počet by měl klesnout na nejvýš pět až šest stovek,“ dodal Kuník.

Až zákon začne platit, licence na deset let bude po souhlasu policie a tajných služeb vydávat ministerstvo vnitra. To bude moci oprávnění také odebrat, pokud firma přestane splňovat podmínky, závažně poruší předpisy nebo nedoručí doklad

Policie podnikla razii na správě železnic

■ Trestní stíhání pro podezření z manipulace dopravních zakázek se týká šesti osob a tří firem.

Jan Šindelář

Železniční polovina ministerstva dopravy se včera stala terčem mohutného policejního zásahu. Útvar odhalování korupce a finanční kriminality od rána úřadoval v budově Správy železniční dopravní cesty. Akce se dotkla také ministerstva dopravy. Výzkumného ústavu železničního i soukromých firem. Podle serveru Aktuálně.cz byli policisté rovněž v projektantské skupině Sudop, což však šéf Sudop Group Jan Hromádka popřel.

Ze zprávy Vrchního státního zastupitelství plyne, že policisté zahájili trestní stíhání šesti fyzických a tří právnických osob. Ty jsou

Detektivové prověřují zhruba deset zakázek – stavby tratí, projekty i různé studie.

podezřelé z několika zločinů, které lze shrnout pod hlavičku manipulace veřejných zakázek na železnici.

„Obvinění se uvedených trestných činů měli dopustit v průběhu roku 2015,“ napsal státní zástupce Ondřej Trčka.

Právě on si stáhl veškerou komunikaci pod sebe, zástupci dotčených institucí se omezují jen na vyjádření o „maximální součinnosti s policií“. Ta prověřuje zhruba deset zakázek, nikoli jen stavby tratí, ale také projekty a různé studie.

Nejčastěji se skloňuje jméno firmy Sudop Praha jako dvorního projektanta SŽDC. Její výsadní postavení mezi dodavateli se stalo několikrát terčem kritiky. Podle informací deníku E15 policie zasahovala v kanceláři ředitele strategie ministerstva dopravy Ludka Sosny, odkud si odnesla počítač. Sosna před lety přišel právě ze Sudopu. Mezi zadrženými má být údajně Antonín Blažek, šéf VÚŽ, což je dceřiná firma Českých drah. **Více E15.cz**

Krátce

Zahraniční dluh stoupl na 3,13 bilionu korun

Dluh Česka vůči zahraničí loni vzrostl o 186 miliard na 3,132 bilionu korun. Dluh v cizině tak odpovídal zhruba sedmdesáti procentům HDP. Předběžné údaje zveřejnila Česká národní banka. Podle dostupných dat nastal nebyvalý meziroční růst, rozdíl zpravidla činí desítky miliard korun. V posledním čtvrtletí loňského roku se přitom dluh o 62,7 miliardy korun snížil.

Úsvit nesmí v názvu použít Blok proti islámu

Ministerstvo vnitra nepovolilo straně Úsvit – Národní koalice, aby se přejmenovala na Úsvit s Blokem proti islámu. Nový název v kombinaci s programovými tezemi by podle rezortu vnitra mohl vzbuzovat přesvědčení, že cíle strany směřují k popírání práv

a svobod občanů vyznávajících islám.

NÁZORY str. 12 Více E15.cz

Pražská koalice se hádá kvůli Stropnickému

Koaliční jednání Trojkoalice (SZ, KDU-ČSL, STAN), ANO a ČSSD v Praze se zadrhlo na předsedovi Strany zelených Matěji Stropnickém. Jeho působení v radě odmítly ANO a ČSSD. Jednání má pokračovat v úterý.

Rušit stavební spoření dětí půjde i bez soudu

Prezident Miloš Zeman podepsal novelu zákona o stavebním spoření předloženou ODS. Rodiče tak budou moci v některých případech vypovědět stavební spoření svých nezletilých dětí i bez souhlasu soudu, a dostat se tak k penězům. Soud nebude rozhodovat, pokud skončí zákonná šestiletá doba spoření. /čtk/

A160001098

INZERCE

**Rezidence
PARK NIKOLAJKA**

Exkluzivní nové byty
v centru Prahy

**POSLEDNÍ ETAPA
V PRODEJI OD BŘEZNA**

Nově dokončené exkluzivní byty 1+kk až 5+kk v prestižní vilové čtvrti na Smíchově blízko Malé Strany, obklopené zelení a s nádhernými výhledy.

www.park-nikolajka.cz



Události
22. března 2016

8.00 – Brusel ochromila série teroristických útoků.

9.00 – Západoevropské akce zahájily obchodování prudkým poklesem. V reakci na exploze na bruselském letišti oslabily firmy z oblasti cestování a volného času. Propadlo se euro, zatímco japonský jen a švýcarský frank vzrostly. Během dne se trhy vzpamatovaly.

9.20 – České bezpečnostní složky přešly po útoci v Belgii do pohotovosti. Cizinecká policie zvýšila bezpečnostní opatření na pražském letišti. Na místě jsou i specialisté na vyhledávání výbušnin. Zvýšená bezpečnostní opatření platí i pro pražské metro. Zvýšenou pozornost policisté věnují letům a cestujícím z Belgie a Francie. Ministerstvo zahraničí vyzvalo české občany, aby odložili veškeré cesty do Bruselu, a doporučilo, aby zvážili cestu do dalších částí Belgie.

11.44 – Francie povolala na hranice 5000 vojáků. Francouzský prezident François Hollande řekl:

„Stojíme před globální hrozbou a ta vyžaduje globální odpověď. Válka proti terorismu se musí vést po celé Evropě. Chladnokrevně a odhodlaně.“



13.25 – Předseda Evropského parlamentu Martin Schulz zrozeslal zaměstnancům e-mail, aby nechodili do práce, Evropský parlament zůstane dnes uzavřen.



twitter.com/e15news

MARTIN SCHULZ:

Jsem po těchto ohavných útocích s občany Bruselu. Zůstaňte na bezpečných místech a řiďte se pokyny bezpečnostních složek.

13.26 – K teroristickým útokům v Bruselu se přihlásilo radikální hnutí Islámský stát. Prohlášení učinila organizace přes agenturu Amak, která islamisty podporuje, informoval káhirský zpravodaj tiskové agentury TASS.

13.49 – Duchovní z mešity al-Azhar, kteří mají významné slovo v sunnitském islámu, sdělili, že bruselské útoky odporují islámskému učení. „Al-Azhar rozhodně tyto teroristické útoky odsuzuje. Jestliže se svět nesjednotí, aby této epidemii čelil, zločinci nikdy nepřestanou páchat zločiny na nevinných,“ uvedla mešita v prohlášení.

16.04 – Útoky v Bruselu opět připomínají, že svět se v boji proti terorismu, prohlásil americký prezident Barack Obama. Nabídl Belgii veškerou pomoc k vyšetření útoků. „Porazíme ty, kteří ohrožují bezpečnost lidí po celém světě. /ha/

Islamisté znovu udeřili v Evropě

■ Tohle **bruselské ráno** si budou **všichni** pamatovat. Od osmi hodin v hlavním městě Evropy kvílely sirény policejních vozů a sanitek, jinak se tu **život zastavil**. Způsobily to **dva teroristické útoky**, ke kterým se o málo později přihlásili bojovníci **Islámského státu**. Belgický premiér Charles Michel označil včerejšek za **černý okamžik** své země.

Uprostřed ranní špičky otrásly včera terminálem mezinárodního letiště Zaventem na okraji hlavního města Evropy dva výbuchy. Z vyražených oken zdemolované budovy (na snímku vpravo) stoupaly sloupy černého dýmu. V zakouřeném prostoru se mezi troskami pohybovali šokovaní a zkrvavení lidé, někteří leželi bez hnutí na zemi. Apokalyptický obraz dokreslovaly zmatený řev a pláč.

Že jde o dílo sebevražedného atentátníka a nejspíš člena celé skupiny, se potvrdí jen o pár minut později. To když exploze proměnila v peklo stanici metra Maalbeek, kousek od budov evropských institucí. Také z jejich východů se vyvalil hustý dým a lidé pomáhali na vzduch zraněným. Reportér agentury AP viděl několik lidí s poraněními obličeje. Nejméně dvě osoby byly odnášeny na nosítkách.

„Vlaková souprava právě odjížděla ze stanice, když se ozvala velmi hlasitá exploze. Vypukla panika. Ve stanici bylo v tu chvíli množství lidí,“ citovala agentura Alexandra Branse, který měl sám krev v obličeji. „Je to válka. Je to nepopsatelné. Všechno je zničené, rozbité na kousky,“ řekl mluvčí belgických hasičů Meys. Za 40 let své služby prý ještě nikdy nic tak hrozného neviděl. Zranění mají

podle něj povahu „válečných ran“. Oba útoky, ke kterým se v průběhu dne přihlásil Islámský stát, si podle mluvčího národního krizového centra vyžádaly přes tři desítky obětí. Asi dvacet lidí podle něj zemřelo v metru a nejméně 14 na letišti. Zraněných jsou více než dvě stovky.

Úřady nyní pracují na zjišťování totožnosti obětí. „Bude to těžké a zabere to čas,“ uvedl bruselský starosta Yvan Mayeur s tím, že situace v metru je extrémně chaotická. „První oso-

bou, kterou chtějí bezpečnostní síly identifikovat, je pachatel,“ dodal. Belgická policie také usilovně pátrá po jednom ze tří mužů pravděpodobně odpovědných za útok na letišti. Dva zahynuli, když se vyhodili do povětří, a jeden je podle všeho na útěku.

Belgická vláda v zemi vyhlásila třídní státní smutek. Vlajky budou na všech úředních budovách až do čtvrtka vlátn na půl žerdi. /čtk, hý/

NÁZORY str. 12
Vice E15.cz



Foto Reuters

Bruselské výbuchy



Pramen Reuters



Nesmíme se nechat zastrašit, přesvědčují čeští politici

■ V republice platí první stupeň ohrožení terorismem. České úřady nyní nemají informaci, že by zemi hrozil konkrétní teroristický útok. Nasazeny jsou ale posily stovek policistů, využita bude i armáda. Češi by neměli cestovat do Bruselu.

Jana Havligerová

Po událostech v belgické metropoli zvýšila policie ostrahu mezinárodních letišť v Praze, Brně, Ostravě, Pardubicích a Karlových Varech. Totéž platí o pražském metru, důležitých úřadech a objektech strategického významu, jako jsou například jaderné elektrárny Dukovany a Temelín. „Pod velení policie na krátkou dobu přejde několik set členů armá-

dy ČR. Byl bych rád, aby armáda byla v ulicích viditelná,“ oznámil ministr vnitra Milan Chovanec.

Zvýšená bezpečnostní opatření, zejména hlídková činnost, se mají týkat také pietních a památných míst české historie a míst se zvýšenou kumulací lidí, čili sportovních a kulturních akcí. Chovanec poznamenal, že potvrzují delší dobu vzhledem k tomu, že má v Česku od 28. do 30. března pobývat čínský prezident.

Čeští politici napříč stranami včera odsoudili teroristické útoky a shodli se, že Evropa se nesmí nechat zastrašit. „Jedná se o útok na základní hod-



OHROŽENÍ. Symboly pro tři stupně ohrožení terorismem, jak je schválila vláda.

noty demokracie a svobody. Pachatelé musí být dopadeni a potrestáni,“ prohlásil premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD). Prezident Miloš Zeman označil bezpečnostní opatření, která přijala vláda, za adekvátní a varoval před podceňováním teroristických akcí v dalších zemích včetně Česka.

Poslanci na začátku včerejšího jednání dolní komory parlamentu uctili oběti teroristického útoku minutou ticha. Kromě projednání jiných bodů programu schůze se vrátili i k diskuzi o migrační krizi. V ní zaznělo, že zásadní je především kontrola vnější hranice schengenského prostoru. V návrhu usnesení sněmovny, které společně připravili socialisté, lidovci, ANO a TOP 09 stojí, že sněmovna vítá dohodu EU s Tureckem o návratové politice.

Ve večerních hodinách znovu kvůli bruselským událostem mimořádně zasedala vláda.

Nejtěžší atentáty v Evropě v tomto století

26. října 2002 – Po útoku komanda na moskevské divadlo Dubrovka obsazené přes dva dny čečenskými teroristy zahynulo 129 civilistů a 40 teroristů. Většina lidí zemřela na následky otravy plynem, který byl použit při zásahu.

15. listopadu 2003 – Dvě bomby v autech explodovaly před synagogami v Istanbulu a zabily 27 lidí. Pět dní nato si dva výbuchy v Istanbulu (u britského konzulátu a banky HSBC) vyžádaly 30 obětí.

6. února 2004 – Sebevražedný atentáčník se odpálil v moskevském metru mezi stanicemi Paveleckaja a Avtozavodskaja; zemřelo 41 lidí, na 120 osob bylo zraněno.

11. března 2004 – Bomby umístěné islámskými radikály ve vlacích v Madridu zabily 191 lidí osob, dalších 1841 zranily.

24. srpna 2004 – Téměř souběžně se zřítila dvě ruská letadla TU-134 a TU-154, jež během 40 minut startovala z letiště Domodědovo v Moskvě. Při haváriích, které způsobily dvě čečenské sebevražedné atentátnice, zahynulo 89 lidí.

7. července 2005 – Série čtyř bombových útoků v ranní špičce v centru Londýna zabila 56 lidí a dalších asi 700 osob zranila; tři bomby explodovaly v metru a čtvrtá v dvoupatrovém autobusu.

24. ledna 2011 – Sebevražedný útočník odpálil nálož na moskevském letišti Domodědovo; 35 lidí zahynulo na místě a do nemocnic bylo převezeno na 70 lidí.

22. července 2011 – Norský pravicový extremistu Anders Behring Breivik (32) zabil 77 lidí a na 150 dalších zranil – u vládních budov v Oslu odpálil bomby a pak střílel na ostrově Utøya u Osla v mládežnickém kempu vládní strany.

29. prosince 2013 – Při sebevražedném atentátu na železničním nádraží ve Volgogradu na jihu Ruska zemřelo 18 lidí a přes 40 osob bylo zraněno. Den nato zabil v trolejbusu ve Volgogradu sebevražedný atentátník 16 lidí a na 40 osob zranil.

7. ledna 2015 – Dva islámské radikálové hlásící se k organizaci al-Káida z Arabského poloostrova postříleli v Paříži v budově satirického týdeníku Charlie Hebdo a pobíží 12 lidí; po dvou dnech na útoku je policie zastřelila. Zabit byl 9. ledna i na něj napojený islámský radikál, který v Paříži 8. ledna zastřelil policistku a 9. ledna zabil čtyři lidi v obchodě s potravinami.

13. listopadu 2015 – Při šesti útocích v Paříži zemřelo 129 lidí, jeden člověk později v nemocnici (zahynulo i sedm atentátníků). Teroristé stříleli v klubu Bataclan (90 mrtvých) a na několika místech v centru Paříže (na 40 mrtvých). K útoku se přihlásil Islámský stát (IS).

12. ledna 2016 – Výbuch v historickém centru evropské části Istanbulu si vyžádala 13 mrtvých, většinou německých turistů. Za útokem stál podle tureckých úřadů IS.

19. března 2016 – Při sebevražedném útoku v Istanbulu zemřeli čtyři lidé a pachatel, příslušník IS. /čtk/

ČEZ se těší na vyšší tržby od velkých klientů

■ Firmy, obce a veřejné instituce bude ČEZ nově obsluhovat prostřednictvím nové dcery ČEZ ESCO. Nabídne jim energetické služby pod jednou střechou.

Jan Stuchlík

Obří plátno, spektakulární projekce, potměnlý sál a v něm desítky zástupců firemních zákazníků. ČEZ si dal na startu nové dcery ČEZ ESCO záležet. „Bude to naše vlajková loď, která bude poskytovat komplexní energetické služby našim individuálně obsluhovaným klientům z řad firem, obcí a veřejné správy. Je to trend a nutnost se na tuto cestu vydat,“ říká generální ředitel ČEZ Daniel Beněš.

Pod hlavičku ČEZ ESCO sloučila energetická skupina nejen dodávky elektriny a plynu pro firmy a veřejný sektor, ale také energetické poradenství, výstavbu a provoz decentrálních energetických zdrojů a infrastruktury, energetické úspory a služby v oblasti osvětlení a chytrých měst. „Letos by tržby z těchto služeb měly přesáhnout tři miliardy korun. V roce 2020 se chceme dostat na devět miliard korun. Přispět by k této metě měly všechny oblasti rovnoměrně,“ vysvětluje šéf pro obchod a strategii Pavel Cyraní.

Instalace nových decentrálních zdrojů tepla a elektriny začnou podle předpokladů ČEZ růst, jak budou firmám dožívat jejich stávající výroby. Zvyšuje se také zájem podniků o kogenerační jednotky, které pomohou stabilizovat odběr elektriny ze sítě. Vlastní zdroj pokryje špičky ve spotřebě. Jednotka také může sloužit jako záloha energie pro důležité provozy, aby například v případě výpadku elektriny dokončily některé výrobní procesy a zabránily škodám.

Poptávku firem po energetických službách a úsporných opatřeních chce ČEZ podpořit také nabídkou financování z vlastních i externích zdrojů. Tento model už firma otestovala u několika dodávek nového osvětlení. „Produkty spolu s financováním určitě rozšíří okruh zájemců. Zatím je

ale brzo říkat, jak velký nárůst můžeme čekat,“ dodává ředitel ČEZ ESCO Michal Ryman.

U úsporných opatření, o která mají firmy čím dál větší zájem, ČEZ zkouší také model, kdy část investice firma splácí z dosažených úspor a část v rámci vyšších cen za energii, typicky za teplo. Návrhnost investice do úspor se pak pohybuje kolem pěti let. Díky větší aktivitě ČEZ by se měl v Česku rozrůst také trh energetických služeb se zárukou, kterou zatím využívají k financování energetických úspor především obce a jejich organizace.

Do pěti let se mají tržby ČEZ ESCO dostat na

**9
miliard
korun.**



POČTVRTÉ. Na asijském souostroví už ČKD Blansko vyhrálo čtvrtou zakázku na klíč.

ČKD Blansko dodá Filipíncům turbíny

Tomáš Stingl

Společnost ČKD Blansko Small Hydro podepsala kontrakt na výrobu turbín pro vodní elektrárnu Timbaban na Filipínách za 4,5 milionu eur. Firma dodá a zprovozní tři horizontální Francosovy turbíny o celkovém výkonu 19,5 megawattu. „Elektrárna by měla být uvedena do provozu do konce příštího roku,“ říká výkonný ředitel firmy Petr Klígl. Investorem stavby je soukromá korporace Oriental Energy & Power Generation Corporation.

„Na Filipínách jsme už realizovali tři projekty na klíč o výkonu celkem zhruba 22 megawattů,“ řekl Klígl. Pro srovnání: celkový výkon jaderné elektrárny Temelín je zhruba dva tisíce megawattů.

Filipíny, které mají už sto milionů obyvatel a prožívají hospodářský boom, potřebují sytit živelně rostoucí průmysl a infrastrukturu elektrinou. Vsadily právě na hydroenergetiku. „Je to region s velkým potenciálem pro stavbu malých a středních vodních elektráren. Zejména kvůli geografické poloze

a členitosti, která je vhodná pro naše typy nabízených turbín Francis a Pelton,“ upřesnil Petr Klígl.

„Je to samozřejmě výborná reference i pro další české firmy z oblasti energetiky,“ míní český velvyslanec v Manile Jaroslav Olša jr. Podle něho patří na Filipínách k příležitostem pro české firmy vedle energetiky i dodávky letadel, zbrojních technologií nebo piva. Celkový objem českého exportu na Filipíny se od roku 2002 už zdvanáctinásobil.

Autor je redaktorem časopisu Český export

Janeček chce dvě procenta pojišťovacího trhu

S ambicí získat až dvouprocentní podíl na trhu spustila ostrý provoz První klubová pojišťovna z portfolia investiční skupiny RSJ kolem miliardáře Karla Janečka. Český pionýr v oblasti peer to peer pojištění má po půlroční pilotní fázi tři sta klientů. Projekt za 160 milionů korun financovaný ze tří čtvrtin Janečkovým impériem se nicméně do černých čísel dostane

až při účasti 40 tisíc klientů. „Těto mety hodláme dosáhnout během následujících tří až čtyř let,“ říká člen představenstva pojišťovny Lubomír Bušek. V případě potřeby je RSJ připravena nalít do pojišťovny další peníze, a to až sto milionů korun.

Koncept pojištění peer to peer stojí na vzájemných vazbách mezi pojištěnci, kteří vkládají své jmění do společ-

ného fondu. Z něho získávají jako benefit část zisku, na rozdíl od klasického pojištění, kde zisk bere jen pojišťovna.

Pojišťovna je jednou ze sázek finanční větve z rodiny fondů RSJ, které investují prostředky získané ze základního byznysu skupiny, algoritmických obchodů s finančními deriváty. První klubová pojišťovna je 54. hráčem na domácím trhu s rizikem. /buk/

Fond Y Softu hledá nový rizikový kapitál

■ Fond skupiny Y Soft se otevírá vnějším investorům, cílí například na podnikatele, kteří zbohatli prodejem rodinných firem.

Daniel Novák

Původně čistě podnikový fond společnosti Y Soft zaměřený na investice do středoevropských start-upů se otevírá také dalším investorům mimo firmu. Prvním vnějším investorem fondu se stal ekonom Aleš Michl. Ve společnosti Y Soft Ventures začal současně působit jako poradce pro vztahy s novými investory. „Chceme si ve fondu podržet minimálně třicet procent,“ řekl deníku E15 generální ředitel a většinový vlastník firmy Václav Muchna. Y Soft si ponechá vliv na strategické směřování

fondu. Jednotlivé investice se pohybují od jednotek do desítek milionů korun.

Fond je úzce zaměřen na produkty, které firmám umožňují lépe podnikat. Jedna z investic se týká systému z dílny start-upu Sewio, pomocí něhož mohou například obchodní řetězce sledovat pohyb nákupních vozíků po supermarketu. To jim umožní lepší reakci na chování zákazníků.

Peněz movitých podnikatelů hledajících zhodnocení je teď v Česku nadbytek. „Typově jsou naši investoři velmi bohatí lidé často z úplně jiné branže, kteří chtějí vyzkoušet vysoce rizikovou investici,“ doplnil šéf Y Softu. Jsou to například majitelé rodinných firem, kteří je prodali a nyní hledají dobré zhodnocení.

Podobný typ fondů s rizikovým kapitálem investujícím do start-upů mají ve světě

i obři typu Googlu, Microsoftu nebo Intelu. Zpravidla však investují jen vlastní peníze.

Hlavním byznysem společnosti Y Soft jsou programy pro tiskárny, kopírky a skenery. Z české firmy se stal celosvětově působící hráč s ročními prodeji ve vyšších stovkách milionů korun.

ROZHOVOR str. 10–11

Nová 3D tiskárna pro školy

Brněnští vývojáři z Y Soft přišli s novým modelem stolní 3D tiskárny, od níž si slibují průnik do škol. Model nazvaný eDee je součástí nového produktového rozšíření Y Softu, které má firmu do dvou let posunout k miliardovým tržbám. Tiskárna integruje správu tisku, skenování a zpracování dokumentů, nabízí i jednotný nástroj pro správu klasického a 3D tisku.



Foto: tisk

NÁDECH. Nová flotila Tick Tack, do níž patří vedle limuzín Audi (na snímku) i Škody Octavie na zemní plyn, má firmě pomoci k velké expanzi.

Jančura ovládl taxislužbu Tick Tack

■ Pětinnový vlastník a zakladatel značky Tomáš Novák firmu opustil. Firma se chystá k expanzi.

Jan Šindelář

Skupina Student Agency podnikatele Radima Jančury se stala stoprocentním vlastníkem taxislužby Tick Tack, když odkoupila podíl Tomáše Nováka, jehož společnost TT Partner vlastnila do března v Tick Tacku pětinu. „Jde o završení našeho plánu plně řídit expanzi a další rozvoj taxislužby Tick Tack. Tento krok jsme dlouhodobě společně připravovali,“ řekl deníku E15 generální ředitel holdingu Student Agency Jaroslav Řehůřek. Cena nebyla zveřejněna. Jančura se tak po více než dvou letech definitivně rozešel s partnerem, s nímž koncem roku 2013 slavnostně vyhlásoval tažení za humanizaci pražské taxislužby.

Novákův ústup naznačilo už jeho loňské stažení z vedení firmy, o němž rozhodla valná hromada. Vývoj Tick Tacku se přitom pohybuje ve vlnách. Prvotní nadšení vystřídalo zklamání, selhal především model řídicích jako zaměstnanců firmy, neboť se ukázal jako příliš nákladný. Původní propagátor modelu Jančura to nedávno označil za svou největší manažerskou chybu.

Svědčí o tom i zveřejněné výsledky ve sbírce listin za rok 2014. Prvním rokem po vstupu žluté skupiny do pražského taxibyznisu prodělala společnost při tržbách kolem sta milionů přes 70 milionů korun.

Nyní se Tick Tack už čistě pod Jančurovým vedením nadechuje k velké expanzi. Vedle stovky limuzín Audi začíná zařazovat do flotily Škody Octavie na zemní plyn pod značkou Green Prague. A shání pro ně vhodné řidiče. Ti jezdí tradičně na živnostenský list pod dispečinkem.

Vítkova CPI koupila českobudějovické Géčko

Daniel Novák

Největší vlastník maloobchodních realit, skupina CPI Radovana Vítka, pokračuje v nákupech obchodních center. Nově získala komplex Géčko v Českých Budějovicích. Cenu nezveřejnila. Podle informací serveru E15 se pohybuje kolem 750 milionů korun.

„Opět jsme posílili naše portfolio vysoce kvalitních nákupních center se stabilními nájemci a v atraktivních lokalitách,“ uvedl ředitel akvizic CPI Tomáš Salajka.

Géčko, kde je na zhruba 9500 metrech čtverečních 58 obchodů, je v provozu od roku 2007. V Budějovicích miliardář vlastní také centrum Igy.

Radovan Vítka dal o sobě vědět již v únoru koupí obchodního centra Bondy

v Mladé Boleslavi. Ještě předtím získal kolínské centrum Futurum.



Foto: CPI

NOVÝ DOMÁCÍ. Majitelem obchodního centra Géčko v Českých Budějovicích je investiční skupina CPI.

Krátké

Maďarsko snížilo úrokové sazby

Maďarská centrální banka překročila k nečekanému snížení základní úrokové sazby o 0,15 procentního bodu na 1,2 procenta. Depozitní sazbu, za níž si u ní komerční banky ukládají přebytky, přesunula banka jako první z centrálních bank střední Evropy do záporného pásma na -0,05 procenta.

O koupi Bang & Olufsen mají zájem Číňané

Čínský distributor Sparkle Roll Group jedná o koupi dánského výrobce luxusní elektroniky Bang & Olufsen, která má problémy s odbytím svých produktů. Sparkle Roll je distribučním partnerem B&O. Cena nebyla stanovena, podle čínské firmy ale bude muset odrážet „výraznou nejistotu“ kolem značky.

Moody's: Brexit ekonomiku nepoškodí

Dopad případného odchodu Británie z EU na ekonomiku bude malý a k výrazným ztrátám na zaměstnanosti nepovede. Uvedla to ratingová agentura Moody's. Vychází z předpokladu, že se do velké míry zachovají dosa- vadní podmínky obchodu s EU. /čtk/

FBI již zná cestu do nitra iPhonů



Foto profimedia.cz

■ Konec kauzy, nebo trik FBI? Vyšetřovatele oslovil kdosi s tím, že umí odblokovat iPhone.

Zdeněk Pečený

Americký Federální úřad pro vyšetřování (FBI) prý našel za pomoci třetí strany způsob, jak odblokovat iPhone Syeda Farooka – útočníka, který v prosinci s manželkou v kalifornském San Bernardi-

nu zastřelil 14 lidí. Americké ministerstvo spravedlnosti proto požádalo soud v kalifornském Riverside o odložení verdiktu, který měl padnout v noci na dnešek.

Očekávalo se, že soud Applu nařídí spolupracovat s vyšetřovateli. V žádosti o odložení rozsudku úřad jako důvod uvedl novou odblokovací metodu, která nebude vyžadovat spolupráci Applu. Pro Apple, který se pomoci s prolomováním zabezpečení telefonů bránil, tak jde o malé vítězství.

Překvapivý vývoj však přináší více otázek než odpovědí. Objevily se již názory, že FBI pouze blufuje. Apple chce zase vědět, kdo je onou třetí stranou, která se umí nabourat do jeho telefonu, a jak to hodlá udělat. FBI odmítá podobné dotazy zodpovědět. „Musíme nejdříve tuto metodu vyzkoušet a zjistit, zda nedojde ke smazání dat v telefonu, ale zůstáváme optimističtí,“ uvedla v prohlášení mluvčí ministerstva spravedlnosti Melanie Newmanová. „Požádali jsme

proto soud, aby nám dal více času.“

Spor o získání přístupu k datům v telefonu atentátníka polarizoval společnost. Řada známých osobností se přimlouvala jak za prolomení zabezpečení, tak za ochranu soukromí. Například Bill Gates se postavil na stranu FBI, naopak Mark Zuckerberg či Jack Dorsey, tedy zakladatelé Facebooku a Twitteru, se postavili za Apple.

Applu jde zase o to, aby neztratil tvář především na mimoamerických trzích. Pokud by FBI dokázala, že má přístup k chráněným datům na produktech s nakousnutým jablkem, bude to pro Apple znamenat velký problém. Minimálně v Číně by se jeho výrobky staly neprodejnými. A Čína pro Apple představuje je pětinu odbytu.

NECHCEME BYT POD LUPOU. Podporu Apple vyjádřili nejen známé osobnosti, ale i běžní uživatelé iPhonů, kteří se koncem února sešli před sídlem FBI ve Washingtonu.

Druhý pokus o levný iPhone

Nečekané představení nových produktů Applu mimo tradiční září ukázalo, jak moc se vedení firmy děsí poklesu počtu prodaných telefonů. To letos reálně hrozí a stalo by se tak poprvé v historii. Nový telefon iPhone SE, který cílí na cenově citlivější zákazníky, bude téměř o 40 procent levnější než model 6S. Apple již jednou zkoušel uspět s levnějším modelem. Oplastovaný 5C se ale příliš neujal. Hlavně proto, že jeho cena nebyla o tolik nižší než u vlajkového modelu.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 22. 3. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,305
Čína	1	3,715
Dánsko	1	3,627
EMU	1	27,035
Chorvatsko	1	3,587
Japonsko	100	21,609
Kanada	1	18,403
Maďarsko	100	8,654
Norsko	1	2,860
Polsko	1	6,345
Rusko	100	35,472
Švédsko	1	2,928
Švýcarsko	1	24,824
Turecko	1	8,375
USA	1	24,117
Velká Británie	1	34,263

Akcie na pražské burze

22. 3. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	58,70	-1,01
ČEZ	411,90	-0,27
Erste Bank	671,00	0,00
Fortuna	85,20	1,37
Kofola	450,00	0,00
KB	5296,00	-2,91
NWR	0,16	0,00
O2 CR	249,00	-1,23
Pegas	765,10	-0,89
Philip Mor. ČR	13 035,00	0,84
PLG	208,90	-0,05
TMR	630,00	0,00
Unipetrol	179,60	0,62
VIG	506,00	-0,88
Celkový objem (v tisících korun)	708 835,02	

Obama na Kubě hájil lidská práva

Lidé by měli mít právo kritizovat vládu a organizovat poklidné protivládní protesty. Prohlásil to americký prezident Barack Obama v projevu ke Kubáncům. Lidská práva jsou univerzální, řekl Obama, podle něhož mají vlády obou zemí na tuto věc rozdílný názor. Zároveň vyzval americký Kongres ke zrušení obchodní blokády karibské země, která je podle něj „prežitým břemenem pro Kubáncé“.

Obama v projevu přenášeném po celé Kubě nesáhl přímo ke kritice kubánské

vlády, prohlásil však, že Kubáncům představí hodnoty, které uznává on sám i celé Spojené státy. Vedle svobody shromažďování a projevu hájil rovněž svobodu médií a volný přístup k internetu, které na komunisty ovládaném ostrově nejsou. „Jen se svobodným přístupem k informacím a k různým názorům budete moci využít svůj potenciál,“ řekl šéf Bílého domu, který je na návštěvě Kuby jako první úřadující americký prezident po 88 letech. /čtk/

Rusové odsoudili Savčenkovou na 22 let

■ Důkazy obžaloby považuje soud za zcela průkazné.

Ruský soud poslal ukrajinskou důstojnici a poslankyni Nadiju Savčenkovou, obžalovanou z účasti na vraždě ruských novinářů zabitých na východě Ukrajiny, na 22 let za mříže. Obžaloba žádala 23 let vězení. Savčenkova obvinění odmítá, zároveň se ale nemíní odvolat.

„Důkazy obžaloby jsou věrohodné a úplně vyvracejí verzi obhajoby o nevině Savčenkové,“ uvedl soudce Leonid Stěpaněnko a dodal, že „náprava Savčenkové je možná jen v izolaci od společnosti“. Obžalovaná pak přerušila čtení rozsudku zpěvem ukrajinské lidové



Foto: Reuters

písně. Až po přestávce tak soudce ohlásil výši trestu.

Savčenkova podle obžaloby v červnu 2014 na východě Ukrajiny jako příslušnice dobrovolnické jednotky bojující na straně vládních sil navedla palbu ukrajinské armády na ruské novináře, z nichž dva zahynuli. Podle obhajoby byla ale tou dobou

již zajata proruskými separatisty, kteří ji předali Rusům.

Soud uvedl, že imunita ukrajinské poslankyně a členky Parlamentního shromáždění Rady Evropy nebrání odsouzení Savčenkové, protože mandát získala až po spáchání inkriminovaných zločinů, jakož i po zatčení a uvalení vazby. /čtk/

PLÁN. Savčenkova se proti verdiktu neodvolala s tím, že ji Moskva vymění za ruské zajatce na Ukrajině. S návrhem výměny za dva Rusy přišel záhy po verdiktu ukrajinský prezident Petro Porošenko.

Čtyři slovenské strany uzavřely koaliční smlouvu

Předsedové čtyř politických stran na Slovensku podepsali koaliční smlouvu. Nejsilnější zastoupení v novém kabinetu, který vzejde z nedávných parlamentních voleb, budou mít sociální demokraté (Smer-SD) současného premiéra Roberta Fica.

Koalice Směru-SD, Slovenské národní strany (SNS) a stran Most-Híd a Sít' byla označována za jedno z řešení volebního patu, když se do sněmovny dostalo až osm politických stran a hnutí včetně krajní pravice.

Poprvé v novodobé historii Slovenska budou součástí vládní koalice nacionalistická SNS a strana Most-Híd, která zastupuje

početnou maďarskou menšinu. Most-Híd ještě donedávna odmítal spolupráci se SNS, která byla součástí koalice za první Ficovy vlády v letech 2006 až 2010, kdy byly vztahy mezi Slovenskem a Maďarskem napjaté. Tehdejší předseda SNS Ján Slota nešetřil slovními výpady vůči Maďarům.

Již minulý týden se čtyřkoalice dohodla na základech programového prohlášení nového kabinetu, který vystřídá dosluhující jednobarevnou vládu Směru-SD. Strany se například přihlásily k pokračování proevropské a proatlantické orientace Slovenska a slíbily prosazovat protikorupční program. /čtk/

A161003222

INZERCE

Bylo na čase rozšířit výrobu...

... naše banka našla řešení. Úvěr bez zajištění.



Raiffeisenbank ve spolupráci s Evropským investičním fondem představuje Úvěr na investice s podporou EU. Úvěr je bez požadavku na zajištění a je určený pro financování až do výše 20 mil. Kč. Můžete ho využít k získání provozního kapitálu, na investice do hmotného i nehmotného majetku včetně inovací. Nově využijte naše produkty na předfinancování dotací EU.

Tento úvěr profituje ze záruky vydané pod rámcovým programem EU pro konkurenceschopnost a inovace.

Raiffeisenbank – PARTNER PRO VÁŠ BYZNYS

Podmínky získání úvěru naleznete na www.rb.cz/uver-bez-zajisteni



Raiffeisen BANK

Banka inspirovaná klienty

Ajtáci se teď těžce přeplácejí

■ Když na jakékoli z tisíců tiskáren a kopírek v americké společnosti Boeing někdo stiskne „print“, vyjede z ní potištěný papír díky softwarovému řešení české společnosti Y Soft. Z brněnské firmy se stal významný globální hráč, který se nedávno pustil i do výroby 3D tiskáren. „Firma už je natolik velká, že kdybychom ji prodali, tak už asi do konce života nemusíme pracovat,“ říká většinový majitel Y Softu **Václav Muchna**.

Daniel Novák

ES Proč máte vývojovou základnu jen v Česku a ne třeba v Indii, jak je ve vaší branži běžné?

Protože jsem Čech a ne Ind. Možná se to nezdá, používám hodně anglicismů a firemním jazykem je u nás angličtina, ale jsem hodně patriotický. Dokud mě nějaká vláda vyloženě nevyžene, tak budu dělat byznys z Česka. Největším limitem, který aktuálně v České republice máme, je nedostatek lidí. Dostáváme se již do naprosto extrémních situací. Lidi tu již neseženete ani k pásu. V IT branži se teď proto zaměstnanci těžce přeplácejí. Když pak vidíme státní pobídky pro příchod dalších firem, nemáme z toho velkou radost.

ES Co s tím?

Rady typu investic do vzdělání jsou super, ale my lidi potřebujeme teď, ne za patnáct let. Řešením je chytrá vizová politika. Tahat sem mozky z jiných zemí. Z Ukrajiny, Venezuely, Sýrie, vzdělané lidi z celého světa. Problém je, že česká kultura tomu nepřeje. Panuje tu xenofobie, všichni se

můžou z uprchlíků zbláznit, všichni zapomněli na to, že například v roce 1968 jsme v situaci uprchlíků byli my. Když se podíváte do Silicon Valley, kolik tam najdete Američanů? Všichni jsou tam přistěhovalci. Amerika postavila svou ekonomickou sílu na tom, že vysála mozky z ostatních zemí.

ES Jde mít světovou firmu opřenou jen o Českou republiku?

Z Česka vychází primárně naše duševní vlastnictví. Kanceláře Y Softu po světě mají za cíl hlavně obchodní a technickou podporu a lokální marketing. Mou osobní vizí je postavit českou globální firmu. Již nyní máme šestnáct poboček na pěti kontinentech. Kolik

„Panuje tu xenofobie, všichni se můžou z uprchlíků zbláznit, zapomněli na to, že v roce 1968 jsme v situaci uprchlíků byli my.“



původních českých firem toto může říct? Jen do vybudování světové sítě dáваме stovky milionů korun.

EB Jaká je pozice Y Softu na globálním trhu?

Pilířem skupiny je stále řešení pro řízení tisku SafeQ. Vedle toho jsme ale nedávno oznámili projekt Y Soft Labs, v němž máme řadu dalších iniciativ. Je to inkubátor nápadů, které mají přesah do našeho hlavního byznysu. V print managementu, tedy v tom, co nás živí a generuje peníze, jsme na globálním trhu dvojka. V technologické rovině začínáme i ve světovém měřítku udávat směr a trend.

EB Investujete do vývoje?

Zhruba před třemi lety jsme začali být relativně hodně ziskoví. Jako majitelé jsme se rozhodli, že máme výrazně větší ambice. Rozhodli jsme se proto, že zisk budeme hodně reinvestovat do firmy a do produktu. Souvisí to s tím, že všichni majitelé jsme bývalí programátoři. Pořád máme technický background, takže se na věci díváme z hlediska technologie. Protože skrz technologie chceme a umíme konkurovat. Dva a půl roku dozadu jsme ve výzkumu a vývoji měli pětáctýřet lidí, dnes v něm máme ekvivalent 130 úvazků. S tím už je možné něco udělat.

EB Před časem jste spustili fond investující do začínajících technologických firem. Nevíte, co s penězi?

Před pár lety jsme si řekli, že vezmeme relativně malou část zisku a zkusíme ji investovat do startupové komunity. Tato komunita nás baví a současně, jak firma roste, jsme se chtěli trochu vrátit ke kořenům. Stačí nám jedno auto a jeden byt, takže máme přebytek hotovosti, kterou můžeme použít pro rozvoj.

EB Kam kapitál posíláte?

První projekty se motaly kolem videa a neměly téměř nic společného s naším hlavním byznyssem. Navíc šlo o produkty zaměřené na konečného spotřebitele, zatímco Y Soft dělá chytrá řešení pro firmy. Následně jsme si ale řekli, že by přece jen mělo jít o strategičtější aktivitu s jasným směrem.

EB Strategičtější v jakém smyslu?

Rozhodli jsme se, že do start-upů začneme dávat více času, peněz, energie. To si ale současně vyžádalo jasnější zaměření fondu na start-upy vyvíjecí pro firmy řešení, která jim pomáhají fungovat efektivněji. Tedy to, co děláme my. Ideálně jde také o kombinace softwaru s hardwarem. Zároveň by mělo jít o firmy s globálními ambicemi.

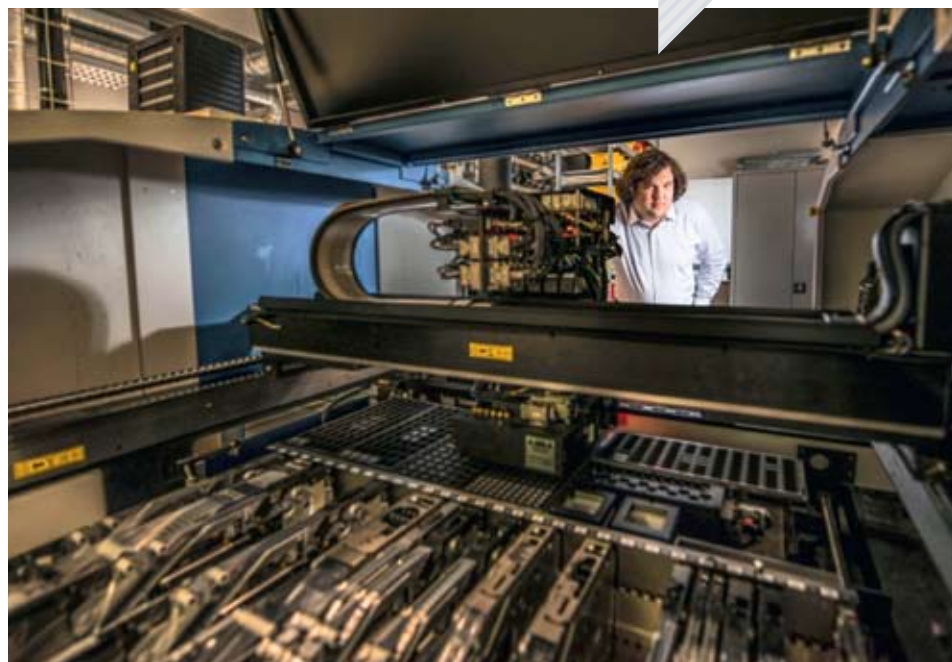
EB Investice do start-upů jsou ale poměrně rizikové. Proč neumistíte raději peníze někam úplně jinam, třeba do nemovitostí?

Ize změřit, máte náklad na řešení a úsporu na produktivitě. Klientovi můžete rychle spočítat, kdy se mu investice vrátí.

EB Který z vámi podpořených start-upů má největší potenciál uspět ve světě?

Příkladem může být Sewio. Dělájí něco na způsob GPS navigace v budovách. Je to aplikace, která má obrovský potenciál v logistice. Nebo v hypermarketech umožní přesně sledovat pohyb nákupních vozíků a přesně tak určit, kde lidé v obchodě tráví nejvíce času. V automobilce zase pomocí této aplikace okamžitě zjistíte,

!! Dokud mě nějaká vláda vyloženě nevyžene, tak budu dělat byznys z Česka. Největším limitem, který aktuálně v České republice máme, je nedostatek lidí. Dostáváme se již do naprosto extrémních situací.



Protože jim nerozumíme. Rozumíme řešením pro firmy kombinujícím software s hardwarem a majícím globální ambice. Venture investice rizikové jsou, ale právě proto, že této sféře rozumíme, riziko snižujeme. Neeliminujeme, ale hodně snižujeme.

EB Nehrozí však v současnosti investice do technologických firem novou bublinou?

V případě internetu věci určité. Bublina je však nafukovaná hlavně ve směru ke spotřebitelskému trhu, například v oblasti nositelné elektroniky. Inovace pro byznys jsou ale něco zcela jiného. Je tu spousta globálních inovací, které mají zásadní vliv na to, jak firmy fungují. Když zlepšíte produktivitu podniku, tak to

jestli dělník použil správný nástroj. Protože když se splete, tak auto musí hned z linky a vznikají z toho velké prostroje.

EB Berete to jako dlouhodobou investici?

Náš investiční horizont je zhruba osm let. Působíme vždy jako minoritní investor. Snažíme se nepřebírat vedení firmy, protože máme své práce dost. Poskytujeme peníze a mentoring. Zatím jsme v této oblasti investovali v každém jednotlivém případě miliony až nižší desítky milionů korun.

EB Mluvíte podnikatelům z takto investovaných projektů hodně do jejich řízení?

Ctíme princip, že venture kapitál nemá zasahovat do

řízení podpořených firem, protože by tím přebíral podstatnou část odpovědnosti. Myslím, že to by bylo špatně, protože bychom tím podnikatele za těmito firmami učili, že přenos kapitálu je normální. Přitom naopak tyto lidé potřebují vychovávat a ne za ně přebírat odpovědnost.

EB Na čem v současnosti děláte z hlediska hlavní části vašeho byznysu?

Jde o proměnu z firmy jednoho produktu na společnost vícero produktů. Y Soft byl historicky hlavně o našem tiskovém řešení SafeQ. Nyní jsme ale vyrostli natolik, že máme sílu a strategickou potřebu přidávat další produkty. K tomu nám bude sloužit jak fond Y Soft Ventures,

v němž podporujeme nápady někoho jiného, tak naše nové inovační centrum Y Soft Labs, v němž si pěstujeme vlastní novinky. Stále ale platí, že trh se SafeQ má minimálně desetinásobný potenciál růstu. Zaměřujeme se však na zvýšení licenčních příjmů z jednoho zařízení. Přidáme do SafeQ další funkce a tím zákazníkům rozšíříme možnosti jeho využití.

EB Kde jste v tržbách a kam směřujete výhledově?

Letos očekáváme prodeje 650 až 700 milionů korun. Do dvou a půl roku mám ambici překonat miliardu. Do deseti let chci firmu zdesetinásobit.

EB Budete růst jen přirozenou cestou?

Počítáme hlavně s organickým růstem. V některých oblastech ale máme vytipované potenciální akvizice. Jde o některé projekty v rámci Labs, které začínáme na zelené louce. Bude to podobné, jako když jsme potřebovali získat know-how k 3D tisku, tak jsme koupili společnost be3D.

EB Prodáte firmu?

Firma už je natolik velká, že kdybychom ji prodali, tak už asi do konce života nemusíme pracovat. Prodej si ale dokážu představit jen ve dvou případech. Buď mě firma přestane bavit, protože už nedokážu růst tak rychle jako ona, nebo v případě nějaké rodinné tragédie, která by mi převrátila svět. Jinak si to neumím představit.

Václav Muchna (35)

Studoval Fakultu informatiky Masarykovy univerzity v Brně. V roce 2000 ale ze školy raději odešel a založil firmu Y Soft. Od té doby je v jejím čele. V roce 2006 získal titul Začínající podnikatel roku. Y Soft Václava Muchny je světová dvojka v oboru správy a kontroly tisku. Spolupracuje s velkými výrobci tiskáren – Konica Minolta, Xerox, HP a dalšími.



Tvář dne

„Čelíme těžkým chvílím, ale musíme jim čelit společně, v solidaritě a jednotě,

řekl belgický premiér
Charles Michel
str. 4

Foto profilmedia.cz



Komentář

Lukáš Kovanda



Je Evropa ve válce?

Ačkoli se to po tragickém včerejšku nezdá, teroristické útoky byly v zemích současné EU třeba v sedmdesátých či osmdesátých letech mnohem častější než dnes. Nyní se zdají být všudypřítomné, snad i hrozivější, kvůli rozmachu on-line zpravodajství a sociálních sítí. S tím souvisí druhý trend – trend silícího psychologického dopadu terorismu. Nejen na veřejnost, ale i na finanční trhy. Z důvodu existence on-line zpravodajství i sociálních sítí nebylo nikdy v minulosti možné, aby se o útoku dozvědělo tak rychle tak velké množství lidí. Panika a strach se dnes šíří historicky bezprecedentní rychlostí.

Na druhé straně, útoky jsou zatím – a přejme si, aby to tak opravdu bylo – poměrně izolovanou záležitostí. A zdá se, že izolované útoky již trhy dokážou „vstřebat“. Navzdory silnému psychologickému dopadu. Ohlédneme-li se zpět do nedávné historie, každý další významný útok, k němuž na Západě došlo po 11. září 2001, měl

na trhy slabší a slabší dopad. Zní to cynicky, ale zdá se, že trhy si „zvykají“. Po prvotním citelném propadu se včera dopoledne evropské akciové trhy už během hodiny vzpamatovaly a pokles zmírnily.

Na bruselských útocích jsou specificky zvláště varovné dvě věci. Zaprvé, teroristům se podařilo zasáhnout letištní halu, svým způsobem nervové centrum

Nikdy v minulosti nebylo možné, aby se o útoku dozvědělo tak rychle tolik lidí. Panika a strach se šíří nebývale rychle.

obchodního života. Letištní prostory jsou – měly by být! – dobře střežené. Po včerejšku se lidé budou právem ptát, proč musí absolvovat stále přísnější letištní kontroly, když příslušné složky beztak nedokážou zajistit elementární bezpečnost letištního provozu. Zadruhé, je možné, že útok je odplatou za dopadení klíčového strůjce loňských pařížských útoků. Pokud by tomu tak bylo, je to potvrzení, že Evropa je opravdu ve válce s islámskými radikály, kteří již jsou schopni takticky „probou-

zet“ spící buňky podle toho, jak a kde je třeba.

V neposlední řadě je třeba vzít v potaz, že ačkoli počet teroristických útoků dlouhodobě klesá, drtivou většinu obětí těch největších, k nimž na Západě a v Rusku došlo po roce 2000, mají na svědomí právě islámští radikálové. Islamistický teror se tedy stupňuje navzdory obecnému ústupu terorismu. Bohužel není zjevně náhodné, že k útokům v poslední době dochází v městech, jako je Paříž nebo Brusel, která jsou už po desetiletí útočištěm přistěhovalců z islámského světa. Ghetta, která tam během let vznikla, jsou pochoptelně příhodným podhoubím pro vznik teroristických spících buněk.

S každým dalším útokem pozorujeme selhání evropské imigrační a integrační politiky v přímém přenosu. A je jedno, s jakou přistěhovaleckou vlnou včerejší útočníci do Evropy přišli. Je jedno, zda se tu už narodili nebo zda sami přišli třeba loni nebo letos. Pokud se narodili v Evropě, selhalo začlenění už u jejich rodičů, pokud přišli v poslední době, selhává začlenění aktuálně. Jde o další důkaz, že imigrační politiku je třeba zásadně přehodnotit. Už včera bylo pozdě.

Autor je hlavním ekonomem společnosti Roklen

Glosa

Úsvit a úřednický blok

Hnutí Úsvit poté, co se zbavilo Tomia Okamury, velkohubě změnilo název na Úsvit – Národní koalice. Žádná národní koalice se ovšem nekonala, našla se pouze jediná další bizarní politická síla, která byla ochotná se s Tomiovými pohrobky spojit. Jediná, zato slavná. Proto se Úsvit před volebními kláními rozhodl změnit název znovu, tentokrát na Úsvit s Blokem proti islámu. Jenže padla kosa na kámen.

Pozorovatelům politického dění už název Konvičkova hnutí zevedněl jako běžná součást oné freak show odehrávající se na příslušné periferii politického spektra. Úředníci na ministerstvu vnitra, kteří nový název odmítli schválit, si ale uvědomili jeho původní význam. Máme (zatím ještě) náboženskou svobodu a asi nikoho by nenapadlo registrovat si politickou stranu s názvem Blok proti křesťanství či Blok proti judaismu. Úředníkům na vnitru patří dík za to, že se všeobecnou společenskou náladou nenechali odvést od skutečného významu slov.

Martin Čaban



Obávám se, že vás musíme propustit. Podle našich směrnic lze váš sarkasmus klasifikovat jako nebezpečnou zbraň.

**MICHAELA
JETMAROVÁ**
Kvedu Praha

Byla jmenována generální ředitelkou. Se společností Kvedu Praha spolupracuje od roku 2007 a dosud byla odpovědná za oblast marketingu, komunikace a rozvoj nových projektů. Dříve získávala zkušenosti v oblasti marketingu a obchodu ve společnostech Colgate Palmolive, Ogilvy & Mather Focus, Marks & Spencer či Unibail-Rodamco.

kde pracoval v divizi Automotive. O čtyři roky později se stal finančním ředitelem regionální společnosti Siemens v Rusku. V roce 2008 převzal pozici finančního ředitele divize Obnovitelných zdrojů v Erlangenu. Od roku 2012 byl ředitelem Solárního obchodu v rámci Siemens v Mnichově. Vystudoval ekonomii na univerzitě Friedrich-Alexander v německém Erlangenu a Norimberku.

NINO KEIBER
*Commerzbank
Praha*

Ujal se postu personálního ředitele. Profesní kariéru v Commerzbank zahájil v roce 2005 jako student podnikové ekonomiky na Duální vysoké škole v Bádensku-Württembersku. Po ukončení studia nastoupil na pozici HR konzultanta se zaměřením na nábor mladých pracovníků. Poté byl jako specialista HR v oblasti talentového managementu zodpovědný za personální rozvoj jak mladých začínajících pracovníků, tak vedoucích sil. Naposledy byl jako vedoucí skupiny zodpovědný za tým HR konzultantů, kteří podporovali

pracovníky řízení rizik v bance při operativních a strategických personálních rozhodnutích.

JAN ZINEK
Anect

Stejně jako Pavel Srnka a Ladislav Herynek se stal členem představenstva. Předsedou zůstává zakladatel společnosti Miroslav Řihák.

Jan Zinek pracuje ve společnosti Anect od roku 2006. Nejprve působil v pozici projektového manažera, od roku 2009 byl vedoucím projektové kanceláře a v roce 2012 se stal obchodním ředitelem firmy. Před příchodem do Anectu pracoval převážně v manažerských pozicích v odděleních síťového provozu ve společnostech Interoute, Czech On Line a Zephyr Communications.

Pavel Srnka nastoupil do společnosti Anect v roce 2006 na pozici senior project manager. V roce 2011 se stal ředitelem sekce consulting. Před příchodem do Anectu pracoval v projektovém a IT managementu ve společnostech Zentiva a Slovako-farma.

Ladislav Herynek pracuje v Anectu od roku 2008. Současnou pozici technického ředitele zastává od roku 2011. Před příchodem do Anectu působil ve společnosti Trask solutions.

LUKÁŠ NĚMEC
*Erste Grantika
Advisory*

Stal se předsedou představenstva. Do společnosti přišel v roce 2006 a od roku 2010 je členem představenstva. Ve společnosti EGA začal pracovat jako projektový manažer se specializací na zakázky korporátního sektoru. Postupně se dostával do vedoucích pozicí projektového managementu. Patří mezi zakladatele pobočkové sítě EGA. Vystudoval regionální rozvoj na Slezské univerzitě, později přešel na VŠB-TU, kde vystudoval veřejnou ekonomiku. V rámci studií absolvoval zahraniční stáž v Irsku a Belgii.

E15.CZ

Změnilo se něco ve vaší společnosti?
Pište nám na lide@e15.cz

A161003474

INZERCE

Aktuální denní monitoring ekonomického zpravodajství do e-mailu

euro
24

Objednejte si denní
a rychlý přehled
nejdůležitějších
událostí ze všech
médií na
www.euro24.cz

Být pravdivý sám k sobě je to nejtěžší

■ Na začátku kariéry si zahrála ve Formanově Amadeovi, ale až role Mirandy v úspěšném seriálu *Sex ve městě* ji v roce 1998 celosvětově proslavila. V posledních letech se americká herečka **Cynthia Nixonová** vrátila naplno k filmu. Letos na Berlinale představila snímek *Tichá vášeň*, v němž si zahrála slavnou básničku Emily Dickinsonovou. Na Febiofestu se dnes v předpremiéře hraje drama James White, kde ztvárnila matku nezodpovědného hlavního hrdiny.

Iva Přivřelová

☞ Proč jste chtěla hrát ve filmu *James White*?

Líbil se mi scénář. Ohromilo mě, že režisér Josh Mond dokáže být ve filmu, který je v podstatě autobiografický, na své alter ego tak tvrdý. Kdybych o svém životě točila já, byla bych v něm za hrdinku, ukázala bych se pouze v lichotivém světle. On je ve své sebekritice nekompromisní. Být pravdivý sám k sobě je přitom to nejtěžší.

☞ Vaše postava, matka Jamese Whita, umírá na rakovinu. Vy jste s touto nemocí před deseti lety sama bojovala. Změnilo vás to nějak?

Ani bych neřekla. Moje rakovina nebyla tak těžká, neocitla jsem se v ohrožení života. Stejný rok, kdy jsem dostala rakovinu, jsem slavila čtyřicátku a nevím, co z toho mě víc přimělo přemýšlet o životě.

☞ Kromě Jamese Whita se poslední dva roky na světových festivalech ukázaly i další čtyři vaše snímky. Chcete dál točit víc filmů ročně?

Já hlavně chci hrát role, které jsou pro mne výzvou. Pokud to jsou role filmové, tím lépe. Nevadí, že většina z těch snímků má nízký rozpočet. Důležitější je, jestli se natáčeji v New Yorku. Prání zůstat blízko domova je hnací silou mého života. Nejdřív jsem v New Yorku studovala,

nyň tam vychovávám děti, které studují. Začala jsem s hraním asi ve dvanácti letech, takže první dekádu kariéry jsem musela skloubit se školou. O roli v *Sexu ve městě* jsem se ucházela jen proto, že i ten vznikl v New Yorku.

☞ Jak na slavný seriál vzpomínáte dnes?

S hrdostí. *Sex ve městě* byl po všech směrech velmi dobře udělaný. Ale už to je tak dávno. Byly jsme tak mladé. Tehdy nám to tak nepřišlo, připadaly jsme si velmi vyzrálé, bylo nám přece třicet. Teď mi přijde, že tam působíme jako děti.

☞ V novince uznávaného britského režiséra Terence Daviese *Tichá vášeň* hrajete slavnou americkou básničku Emily Dickinsonovou. Znála jste její dílo už před natáčením?

Ano. Milovala jsem ji už jako dítě. Vždy jsem se s ní cítila spřízněná. Byla stydlivá jako tehdy já, měla bohatý vnitřní život. To mi bylo blízké. Její básně v sobě mají tolik citu. Jsou jako zpěv, dostanou vás na jinou emotivní úroveň.

☞ Dickinsonová měla na řadu věci silné názory, ovšem nikdy nebyl aktivistka. Vy jí naopak jste.

Podle mne v životě děláme nejen to, co chceme, ale i to, co můžeme. Nevím, jak by se Emily chovala, kdyby žila dneska. V 19. století se její síla projevila v tom,



Foto: profimedia.cz

☞ Sex ve městě byl velmi dobře udělaný. Ale už to je tak dávno. Byly jsme tak mladé. Tehdy nám to tak nepřišlo, připadaly jsme si velmi vyzrálé, bylo nám přece třicet.

že si udržela svůj malý svět, v němž mohla strávit spoustu času rozplétáním vlastních pocitů a myšlenek. Pokud na to máte chuť, zapojte se do sociálních a politických hnutí, volte nohama, jak se říká. Taková hnutí ovšem vycházejí z velkých myslitelů. Lidé-aktivisté jsou jako vojáci, osoby jako Emily, které mohou v tichu svých pokojů hluboce přemýšlet, vidím jako generály. Bez nich bychom neměli mapu, podle níž můžeme jít.

☞ Jste známá i svou podporou legalizace sňatků homosexuálů. Vy sama jste v roce 2004 začala chodit se ženou, kterou jste si o osm let později vzala.

Já se zamilovala do ženy v době, kdy lidé začali častěji zveřejňovat svou orientaci. Pro homosexuály, obzvláště muže, muselo být těžké na jednou odtajnit něco, co měli do té doby podle všech rad raději schovávat. Já ale předtím chodila s muži, takže to pro mne bylo nové a svou bisexualitu mi nepřipadalo zas tak těžké zveřejnit. Je skvělé, že v USA i jinde po světě schválili svazky osob stejného pohlaví. Mimořádné bylo hlavně loňské referendum v Irsku. Homosexuály v něm podpořili lidé, kteří dlouho od církve slýchali, že osoby s touto orientací představují zlo.

Celý rozhovor na E15.cz

Autorka je spolupracovnicí redakce

Čarodějnice: horor pro 21. století

■ Po loňském uvedení na mnoha festivalech včetně karlovarského se do českých kin dostává děsivý snímek **Čarodějnice**. Žánr hororu jím dostává překvapivě nový impulz.

Stanislav Šulc

Brooklynský režisér Robert Eggers se postaral o debut jak hrom. Jeho prvním celovečerním snímkem je **Čarodějnice**, brilantní mix rodinného psychodramatu a hororu. To potvrdilo loňské uvedení na řadě festivalů a také recenze z celého světa, které pasují snímek na jeden z nejlepších hororů posledních desetiletí. A žádný ze su-

perlativů, které zaznívají, nepřehání.

Eggers svůj snímek rozehrává během počátků osídlování Ameriky. Bohabojní osadníci žili v permanentním strachu z přírody, indiánů a sebe samých a jedinou útěchou jim byl Bůh. Spíše Bůh starozákonní, tedy Bůh trestající, nemilosrdný, nesmlouvavý. Bůh, k němuž je třeba mít nezdravý vztah stejně, jaký drží William a jeho rodina. Ti jsou na počátku snímku exkomunikováni z osady a musí se snažit přežít sami na kraji hlubokého lesa. Vše jde zdánlivě dobře, úroda může být vydařená a Williamův rostoucí klan snad přežije blížící se zimu. Pak se však nejmladší Williamův potomek náhle ztratí a rodina se musí popasovat s první vážnou krizí. Co následuje, je z nejhorší noční můry pravověrného křesťana – tedy čiré



Foto: cinemart

pohanství reprezentované čarodějnicí ničí vše, co jí přijde do cesty.

Eggersův debut je fascinující celou řadou věcí. Předně interpretační nejistotou, kterou divákovi nijak neulehčuje. Jde o opravdový horor a vše skutečně páchá nadpřirozená čarodějnice?

Nebo jde o psychotriller o rozpadajících se rodinných vazbách, který je doprovázen snovými a halucinačními obrazy? Divák se musí rozhodnout sám, stejně jako se Williamova nejstarší dcera Tomassin musí rozhodnout, zda propadne vábení ďábla/šílenství, nebo nikoli.

Neméně fascinující je udržení archaizujícího étosu snímku. Ten se projevuje v jazyku (krásná starší angličtina, žádná moderní kalifornština), ale také v důsledném lpění na originálním svícení či stavění záběrů. A konečně famózní je způsob, kterým Eggers vyvolává strach a děs. V současnosti každý pologramotný režisér točí horor za pomoci lekaček a agresivních hudebních výpadů (především pomocí smyčců). Až na jednu dvě výjimky zde lekačky nenajdete, přesto je **Čarodějnice** dokonale děsivá. Horor 21. století tak konečně dospěl.

Čarodějnice

(horor, USA/Kanada, 92 minut)

Režie: Robert Eggers

Hrají: Anya Taylor-Joy, Kate Dickie

Premiéra: 24. března

Hodnocení: 90 %

A161003490

INZERCE

Krátce

Massive Attack zahrají na Rock for People

Legendární zakladatelé a průkopníci trip hopu Massive Attack jsou hlavním lákadlem letošního ročníku festivalu Rock for People. Bristolské duo, které patří k nejvlivnějším formacím své generace, se do České republiky vrátí na začátku července po šesti letech.

Básníci se vrátí na plátna 14. dubna

Po dvanácti letech se v kinech od 14. dubna objeví další, už šestý díl série režiséra Dušana Kleina a scenáristy Ladislava Pecháčka o básnících. Tentokrát pod názvem *Jak básníci čekají na zázrak* aneb *Jak už básníci opravdu dospívají*. V hlavních rolích se znovu objeví Pavel Kříž a David Matásek.

Švadlena jde do kin, na pulty i na internet

Pražský festival Febiofest uvede dnes, zítra a ve čtvrtek snímek *Švadlena*. V hlavní roli se představí skvělá herečka Kate Winsletová. Film se zároveň objeví také jako jeden z prvních filmů nové distribuční politiky Bontonfilmu, který některé filmy bude uvádět výhradně on-line. Kniha, podle které snímek vznikl, vyjde v Mladé frontě v dubnu. /čtk, sul/

Tipy

Švandovo divadlo • 19.00

PROMĚNA

Povídka Franze Kafky v neobvyklé interpretaci Švandova divadla. Režie se ujal Dodo Gombár.



VŠE O VAŠICH OBLÍBENÝCH SERIÁLECH NA JEDNOM MÍSTĚ!

HOUSE
of CARDS

THE
WALKING DEAD

GAME OF THRONES

EDNA

WWW.EDNA.CZ

HERCI

FOTKY

VIDEA

DISKUSE

Foto dne



Foto: reuters

GIGANT. V Cardingtonu ve střední Anglii má na jaře poprvé vzlétnout největší vzdušné plavidlo na světě dlouhé 92 metrů. Hélie plněná vzducholoď Airlander 10 pro 48 cestujících může dosahovat rychlosti až 150 kilometrů za hodinu. Výrobce Hybrid Air Vehicles chce od roku 2018 stavět dvanáct plavidel ročně. Uplatní se při přepravě nákladů, průzkumných výpravách a poslouží i k telekomunikačním nebo rekreačním účelům.

Vědci zjistili, že...

...alergie se přenáší kostní dřeně

■ Lékaři získali komplexní důkaz toho, o čem se dlouho špitálo v kuloárech: alergií je možné se „nakazit“.

Odborná literatura už zaznamenala několik případů, kdy se u pacienta po transplantaci kostní dřeně vyvinula nová alergie, zpravidla na určitý typ potravin. Známý je také případ chlapce, u něhož se objevila alergie na ryby a ořechy po obyčejné transfuzi.

Výzkumníci z Technické univerzity v Mnichově odhalili, že novou alergii u pří-

jemce kostní dřeně opravdu způsobily dárcovské buňky. Lékaři studovali případ

Němce s leukémií, kterému byly transplantovány buňky kostní dřeně od jeho sestry.



Foto: profimedia.cz

OVĚŘENÍ. Kožní testy odhalí alergickou reakci – i tu přenesenou.

Pacient se vyléčil, ale začal trpět alergií na kiwi, stejnou jako měla jeho sestra. Lékaři z jeho krve izolovali specifické buňky, které na kiwi reagovaly. Zjistili, že právě tyto buňky byly dcerami buněk přenesených od sestry.

„Až metoda označovaná FISH nám stoprocentně potvrdila, že buňky reagující na kiwi pocházejí od dárce kostní dřeně,“ uvedli lékaři v první studii svého druhu, kterou zveřejnili v katalogu PubMed Národního institutu zdraví.

Vědci nyní zjišťují, jak se mateřským buňkám podařilo předat dceřiným buň-

kám informaci o tom, že kiwi je nepřítel. Odhalení tohoto procesu by mohlo vést k vývoji nového způsobu boje proti alergiím. Vystaly také domněnky, zda by právě transplantace kostní dřeně nemohla být v extrémních případech alergií použita jako léčba.

Transplantace kostní dřeně jsou jediným známým typem zákroku, při kterém může přenos alergií nastat, a to včetně zmíněného jediného případu transfuze. Po transplantaci kostní dřeně lékaři evidují také případ změny krevní skupiny z typu A na typ 0. /msc/