



MLADÁ FRONTA a.s.

## Druhý život Stříbrného šipu

Legendární motorový vůz pro smetánku ze třicátých let se vrátil na české koleje.

**BYZNS**  
str. 6



## Výlov zdrojů

Řada solárních projektů se i kvůli přístupu státu dostává pod tlak, říká šéf Natlandu Tomáš Raška k obnovenému zájmu firmy o energetiku.

**ROZHOVOR**  
str. 12-13

**CZK/EUR** • 27,045 / +0,005 Kč **CZK/USD** • 24,347 / -0,023 Kč **PX** • 909,99 / -0,43% **EURO STOXX 50** • 3067,21 / -0,80% **ZLATO** • 1230,90 \$ / -0,31%

## KOMENTÁŘ: PUTINOVA SYRSKÁ ŠACHOVNICE / str. 14

### Krátce

#### Školy hledají spásu v silnějších ročnících

Střední školy se perou o studenty. V posledních třídách základních škol se letos učí 76 tisíc žáků. Kapacita prvních ročníků na středních školách je ale zhruba sto tisíc míst. **str. 3**

#### Mramor Slivenec má nového majitele

Společnost Mramor Slivenec dobývající v Praze kámen přešla do rukou Martina Sýkory. Ten k firmě přišel díky pohledávce za desítky milionů. **str. 4**

#### Rusové opouštějí Sýrii

Ze Sýrie odlétla první skupina ruských vojenských letadel. Stažení nařídil Vladimír Putin po dohodě se syrským prezidentem Bašárem Asadem. **str. 10**

[twitter.com/e15news](https://twitter.com/e15news)

**DUŠAN KÜTNER:** Mám Polsko rád. Z poloviny jsem Slezan. Babička mluvila polsky. Ale za co dostal nejvyšší vyznamenání Duda, fakt nevím. Pro ČR nehnul prstem.

**přečtěte si:**

**SPECIÁL**  
**ICT**

# ČEZ řeší, jak ven z průšvihů

**Čistý zisk ČEZ** (miliardy korun)

rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016*
zisk	46,9	40,8	40,2	35,2	22,4	20,5	18,0

**Prodejní cena elektřiny** (euro/MWh)

rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016*
cena	54,0	52,0	52,5	51,0	44,0	40,0	34,3

\* očekávání ČEZ  
Pramen: ČEZ

**Zisk ČEZ klesá spolu s pádem cen elektřiny.** Loni firmě pomohla vrácená daň z emisních povolenek, letos se chce opřít o růst výroby v uhelných a jaderných elektrárnách. **Do pěti let ale mají nový zisk přinést investice do obnovitelných zdrojů, tepláren a distribuce,** které nejsou závislé na ceně elektřiny na burzách. Klasické elektrárny už šéfa ČEZ Daniela Beneše nelákají. **TRHY & SVĚTOVÁ EKONOMIKA / str. 8**

Foto: dtk, profimedia.cz



Zápisník  
Zdeňka Pečeného



## Zúčtování

**Němci to prý ve spolkových volbách kancléřce Merkelové spočítali za její migrační politiku, když se odvrátili od tradičních stran. Proč ne? Pokud nic jiného, její politika pomohla k vze-stupu extremistickým stranám na obou koncích politického spektra. Na druhé straně prý větši-na voličů ve dvou ze tří spolkových zemí, kde se v neděli hlasovalo, schvaluje kancléřce způsob řešení migrační krize. Připomíná to hodnocení v amatérském pořadu o vaření na tuzemské komerční televizi: „Jídlo mi moc chutnalo, zábava a dezert byly super, a proto dávám dva body.“**

**O brexitu ještě pár měsíců uslyšíme každý den. Hlavně o tom, kdo je pro a kdo proti a co by na ostrovech vystoupením ztratili. Na chudáky Brity také zacílili jejich odvěci rivalové ze druhé strany kanálu. I francouzský ministr hospodářství Macron si kopl: vystoupení Velké Británie prý povede k útěku bankéřů z londýnské City do Paříže. Proč by se měli bankéři z celkem přátelského podnikatelského prostředí stěhovat do socialistické Francie, a nikoli třeba do Irska, které nízkými daněmi dlouhodobě láká americké firmy, ale nevysvětlil. Patrně je to jen zmatené snění státníka země, která se stále nepřenesla přes to, že už ve světě nic neznamená, její metropole pozoruhodně upadla a nikoho nezajímá, co si její politici myslí. Dovolím si použít citaci z jednoho (amerického) filmu: „Ať se Francouzi vrátí k tomu, co umí – pečení chleba a prohrávání válek.“**

## Protagonisté dne



**Martin SÝKORA**  
PODNIKATEL

Prostřednictvím pohledávky za desítky milionů korun se stal majitelem Mramoru Slivenec, nejstaršího lomu v Česku.

str. 4



**Antonín BLAŽEK**  
ŠÉF VŮZ

Úspěšná dceřiná firma Českých drah převzala projekt záchrany předválečného vlaku Stříbrný šíp. Včera jej představila veřejnosti.

str. 6



**Atiur RAHMÁN**  
ŠÉF BANGLADÉŠSKÉ CENTRÁLNÍ BANKY

Rezignoval poté, co hackeři ukradli z účtu banky vedeného v New Yorku u Fedu 81 milionů dolarů. Ty pak zamířily do kasin na Filipínách.

str. 9

## POLSKÝ PREZIDENT NA HRADĚ



**SEDM MĚSÍCŮ PO ZVOLENÍ** hlavou polského státu přijel do Česka Andrzej Duda, kterého na Pražském hradě přivítal jeho český protějšek Miloš Zeman. Prezidenti si vyměnili nejvyšší státní vyznamenání svých zemí.

# Zájem o životní pojištění dál klesá

■ Kvůli nové regulaci provizí distributorů by se předepsané pojistné mohlo v prvním roce snížit až o polovinu, stěžuje si profesní unie.

Markéta Žižková

Výhledy českého trhu v oblasti životního pojištění nevypadají růžově. Předepsané pojistné loni meziročně kleslo o téměř 1,6 miliardy na 44,5 miliardy korun. Hlavní podíl na tom mají produkty s jednorázově placeným pojistným, u kterých nastal 27procentní propad.

„Pokles je patrný také u produktů běžně placeného pojistného, činí 2,1 procenta,“ komentovala Jolana Ackermannová z České asociace pojišťoven. Klesl i počet smluv, a to o další 4,3 procenta. „Za celý loňský rok nastal úbytek zhruba 250 tisíc smluv životního pojištění na aktuálních 5,7 milionu platných smluv,“ dodala Ackermannová.

Nejčastěji jmenovanými důvody jsou úpravy daňových zákonů a nízké úrokové sazby.

Distribuce a přepojišťování se však také staly politickým tématem, které se opět vrací.

zákona o pojišťovacích zprostředkovatelích. Ten omezuje výplaty provizí pojišťovacím zprostředkovatelům, které by měly být povinně rozloženy do pěti let. Opatření se ale týká jen životních pojištění, v nichž se tvoří kapitálové rezervy pojištění. Normu o pojišťovnictví i o pojišťovacích zprostředkovatelích dnes projedná vláda.

Podle analýzy Unie společnosti finančního zprostředkování a poradenství by měla skokově zavedená regulace provizí výrazně negativní dopad na trh. U běžně placeného pojistného by se podle ní předepsané pojistné na nových smlouvách propadlo za první rok téměř o polovinu.

„Celkem by trh musel za tři roky odepsat na novém obchodu až 73 procent, jinými slovy z nového předpisu by se s postupným odchodem zprostředkovatelů vypařily 4,8 miliardy korun pojistného,“ tvrdí unie. Nejvýraznější dopad by přitom pocítily menší pojišťovny, které spoléhají na externí zprostředkovatele.

Odchodem  
zprostředkovatelů  
by se kvůli regulaci  
za tři roky vypařily

**4,8**

miliardy korun  
pojistného, spočítala  
profesní unie.

Otázka regulace provizí zprostředkovatelů vyvolala na podzim krizi v koaliční vládě. Jako pozměňovací návrh poslanců ČSSD k zákonu o pojišťovnictví tehdy neprošla sněmovnou. Česku teď kvůli nepřijetí normy hrozí pokuta od Evropské unie.

Otázku regulace tak rezort financí zvláště vyčlenil do návrhu

# Střední školy hledají spásu v silnějším ročníkích

■ V posledních třídách základních škol se letos učí 76 tisíc žáků. Kapacita prvních ročníků středních škol je daleko vyšší.

Adéla Čabanová

Včera vypršel termín pro podání přihlášek na střední školy. Ty se o uchazeče o studium jen perou. Ze základních škol totiž vyjde relativně málo žáků.

„Jak loňský, tak letošní ročník devátých tříd patří ke slabším ročníkům,“ uvedl Jaroslav

Fidrmuc z vedení ministerstva školství. V posledních třídách základních škol se letos učí 76 tisíc žáků. Kapacita prvních ročníků na středních školách přitom činí zhruba

sto tisíc žáků. Česká školní inspekce tak přišla s radikálním návrhem snížit kapacity středních škol o čtvrtinu.

„Před deseti lety k nám choďovali chlapci, kteří měli trojky. Teď přicházejí ti, kteří v pololetí propadají. Trojkaři studují maturitní obory tam, kde je vezmou,“ uvedla v Právu Alena Kupková ze střední školy v Kralovicích. Problémy plynou z financování škol

vázaného na počty žáků. O obory zakončené maturitou panuje přirozeně větší zájem a školy z finančních důvodů nechtějí uchazeče odmítat.

Do budoucna školám zčásti pomůže demografický

vývoj, který se už v letošním roce projeví při přijímacích zkouškách na víceletá gymnázia. Ta přijímají zhruba deset tisíc školáků, přičemž pátou třídu letos ukončí sto

Česká školní inspekce kvůli nedostatku žáků přišla s radikálním návrhem snížit kapacity středních škol o čtvrtinu.



**MÁLO ŽÁKŮ.** Jak loňský, tak letošní ročník devátých tříd patří ke slabším ročníkům, zdůrazňuje Jaroslav Fidrmuc z vedení ministerstva školství.

tisíc dětí, meziročně o pět tisíc více. Růst počtu školáků přitom pokračuje. K zápisu do prvních tříd základních škol letos přišlo 146 tisíc dětí.

Zhruba 644 středních škol, tedy víc než polovina, uplatňuje při přijímacích zkouškách plošné testy Cermatu.

Další využívají jinou formu plošných přijímacích testů. Podle novely, kterou schválili poslanci, by od příštího roku měly platit jednotné přijímačky na všechny střední školy s výjimkou těch s talentovými zkouškami. Týká se to testů z češtiny a matematiky.

## Voda v Praze zdraží nad průměr ČR

Radní hlavního města Prahy schválili další zdražení vody, lidé za ni zaplatí 85,18 korun za metr krychlový. Naposledy voda zdražila od ledna na současných 79 korun pouze o inflaci, což dovoluje smlouva mezi městem vlastněnou Pražskou vodohospodářskou společností a Pražskými vodovody a kanalizacemi. Nyní o zdražení rozhodlo samo město.

Podle nového ceníku Pražané zaplatí na vodném 46,75 koruny za metr krychlový a na stočném 38,43 koruny. Vodné se tak zvedlo o další více než dvě koruny, stočné o více než tři koruny. Cena v Praze stoupne nad celostátní průměr, který letos činí zhruba 83 korun.

Celkem by Praha měla oběma zdraženími získat o 440 milionů korun více než loňské 1,9 miliardy korun. Peníze vybrané na vodném a stočném mají být investovány do stavby Ústřední čistírny odpadních vod nebo na opravy vodovodních řádů. /vag/

Vice E15.cz

# O peníze na sport dětí žádají tři tisícovky klubů

■ Ministerstvo školství letos na sport rozděluje 3,7 miliardy korun. Příští rok by to mohlo být výrazně více.

Z přímých žádostí o peníze na sport dětí a mládeže jich letos uspělo sedmdesát procent a po doplnění nedostatků se to může ještě zvýšit, uvedla na tiskové konferenci v Praze ministryně školství Kateřina Valachová (ČSSD). Dodala, že na ministerstvo dorazilo více než tři tisíce žádostí. Premiér Bohuslav Sobotka (ČSSD) k tomu doplnil, že na každé dítě připadá tisíc korun ročně.

Dotační program osm je přitom historicky prvním programem, ve kterém se peníze na sport rozdělují z ministerstva přímo jednotlivým organizacím, nikoli prostřednictvím sportovních svazů. Je v něm 362 milionů korun určených výhradně na podporu sportu dětí a mládeže, konkrétně třeba na nákup vybavení či placení trenérů.

Na sport letos rezort školství rozděluje 3,7 miliardy korun s tím, že v příštím roce by se tato částka mohla výrazně zvýšit. „Uplatnila jsem šest miliard v rámci návrhu rozpočtu pro příští rok,“ zdůraznila Valachová.

Získala podporu premiéra Sobotky i vicepremiéra a ministra financí Andreje Babiše (ANO). „Věřím, že šest miliard skutečně nebude na papíře, ale že to budou reálné peníze,“ doplnila.

Sport dětí a mládeže podporují i další dotační programy. Jednak na školní sport včetně školních sportovních soutěží a také na investice do hřišť nebo atletických stadionů. „Poprvé v tomto roce zohledňujeme, jestli taková investice znamená větší dostupnost pro sportování dětí a mládeže, zda je spolupráce mezi školami a oddíly,“ řekla ministryně.

/čtk/

NÁZORY str. 14

## Krátce

### Gregor bude auditorem bruselských účtů

Zasedání výboru Evropského parlamentu pro rozpočtovou kontrolu, jehož členem je také europoslancem Tomáš Zdechovský (KDU-ČSL), vybralo jako auditora Evropského účetního dvora Jana Gregora, náměstka ministra financí. Následujících šest let tak bude zastupovat Česko v této významné instituci. /bo/

### Chvojka opouští ERÚ, přechází k ČSSD

Mluví Energetického regulačního úřadu Jiří Chvojka skončil ve funkci „z vážných osobních a rodinných důvodů“. Chvojka řekl serveru Aktuálně.cz, že bude

pracovat ve volebním štábu sociální demokracie, který se chystá na krajské volby. Na kampaních ČSSD se podílel také v letech 2008 až 2012 a pracoval také na kampani občanských demokratů v roce 2006.

### V platební bilanci nastal rekordní přebytek

Běžný účet platební bilance, tedy souhrn všech ekonomických transakcí české ekonomiky se zahraničím, za loňský rok skončil v rekordním přebytku 41,4 miliardy korun. Poprvé od vzniku Česka byl v plusu předloni, kdy činil podle revidovaných údajů 7,48 miliardy korun. Vyplyvá to ze zprávených dat, která zveřejnila Česká národní banka. /čtk/



**NÁVRAT DO METROPOLE.** Mramor ze Slivence se chystá do boje s konkurencí na pražském stavebním trhu.

# Mramor Slivenec: slavný lom za dluh

■ Problémy se splácením dluhu dotlačily společnost Mramor Slivenec až k novému akcionáři. V souvislosti s těžářem kameňe se často skloňovalo jméno miliardáře Pavla Tykače, ten však angažmá popírá.

Daniel Novák

Nejstarší lom na území Česka má nové vlastníky. Společnost Mramor Slivenec dobývající na jižním okraji Prahy kámen přešla do rukou podnikatele Martina Sýkory. Ten k firmě sídlící v Dobříšovicích u Prahy přišel pomocí pohledávky za desítky milionů korun. Mramor Slivenec půjčku nesplácel a Sýkora tak dluh změnil na obchodní podíl.

„Musíme společnost hlavně stabilizovat a vrátit k normálnímu fungování. A stejně tak vrátit slivenecký mramor zpátky do Prahy,“ řekl deníku E15 Sýkora s tím, že v poslední době získala

v metropoli návrh konkurence. S oživením firmy pomůže blíže neurčená česká banka.

Jaký majitel firmu do problémů přivedl, není zřejmé. Mramor Slivenec měl totiž až do loňského listopadu anonymní akcie na majitele. Do roku 2009 ale čtyři roky

**Mramor Slivenec měl do loňského listopadu anonymní akcie na majitele. Do roku 2009 ale společnost ovládala firma Charlton.**

společnost ovládala firma Charlton. Právě s Charltonem je spojený jeden z nejbohatších Čechů Pavel Tykač.

„Pavel Tykač byl po omezenou dobu jedním z minoritních beneficentů společnosti Charlton, ale až v době, kdy ta firmu Mramor Slivenec už neovládala,“

sdělil miliardářův mluvčí Jan Chudomel.

Spojení na Tykače ale existuje přes posledního představitele sliveneckého Mramoru. Předsedou představenstva byl až do poloviny ledna Jan Slosiarik, který působil v Tykačově Motoinvestu stejně jako v obchodníkovi s miliardovými pohledávkami EC Group.

O novém majiteli je již známo více. Byznysmen Martin Sýkora má za sebou též krátký flirt s politikou, když na ministerstvu dopravy dělal náměstka Vítu Bártovi. Stejný post zastával také Lukáš Hampl, nový ředitel Mramoru. Na ministerstvu dopravy působil ve funkci náměstka tři roky. Skončil s nástupem bývalého ministra Antonína Prachaře (ANO) na začátku roku 2014. Byl též v dozorčích radách ČEZ a Českých drah.

Mramor ze Slivence zdobí mimo jiné sídlo sněmovny, Národní muzeum nebo Schwarzenberský palác. Historie sahá až do 13. století, kdy tam mramor začal těžit Řád křižovníků s červenou hvězdou.

## Odboráři v OKD se brání propouštění

Rada hornických odborů nesohlasí s rozhodnutím výkonného ředitele OKD Antonína Klimši o propouštění zaměstnanců. Podle odborů je účelové, nekoncepční a předčasné. Odbory propouštění ve smyslu kolektivní smlouvy, a požadují zvýšené odstupné. Personální ředitelka OKD Radka Naňáková k situaci uvedla, že jde o snahu zajistit životaschopnost společnosti. Toto opatření podle ní v žádném případě nesoúvisí s plánovaným uzavřením dolu Paskov.

Klimša na počátku března ve firemních novinách Horník uvedl, že společnost letos v rámci procesů zvyšování efektivity plánuje k 1. červenci snížení počtu zaměstnanců asi o 340 lidí, a to mimo důl Paskov. Uvedl rovněž, že prioritou OKD je ukončení těžby v dole Paskov na konci letošního roku. V Paskově pracuje asi 1700 kmenových zaměstnanců.

Mluvčí OKD Ivo Čelchovský řekl, že vedení

společnosti předalo odborům návrh na plošné propouštění 345 pracovníků k 30. červnu 2016. „Opatření je součástí dlouhodobého optimalizačního programu. Nijak nesoúvisí s plánovaným uzavřením dolu Paskov. Postupně snižování počtu zaměstnanců koresponduje přímo s celkově klesající těžbou a celosvětovým poklesem cen uhlí,“

řekla Naňáková. To se odborům nelíbí. Byly by spíš pro snižování stavů mimo kmenové zaměstnance. „Máme 2500 dodavatelů zaměstnanců ve firmách,

200 zaměstnanců v agenturách a my jsme dostali vyjádření o propouštění 345 kmenových zaměstnanců,“ řekl šéf odborářů Jaromír Pytlík.

Situaci v OKD se bude dnes znovu zabývat vláda. Ministr průmyslu Jan Mládek a ministryně práce Michaela Marková představí opatření, která by mohla vést snížení negativních dopadů související s očekávaným útlumem těžby. /čtk/

Společnost OKD letos plánuje propustit **345** lidí mimo důl Paskov.

### Krátce

#### V Českých drahách se chystá čistka

Hnutí ANO chce na dnešním zasedání dozorčí rady změnit složení představenstva Českých drah. Podobně jako během předchozího zasedání má jít o křeslo člena představenstva zodpovědného za techniku, servis a majetek Františka Bureše. Bod týkající se personálních otázek je zařazen na program jednání. /čtk/

#### CzechTrade radí v Singapuru

Singapur, jedna z nejprogresivnějších zemí, se orientuje na nejvyspělejší technologie.

Právě na tomto trhu se hodlá prosadit Agentura CzechTrade, která v Singapuru otevřela kancelář. „Čeští výrobci nanotechnologií, biotechnologií či zdravotnické techniky umějí nabídnout kvalitu,“ upozoril na potenciál země vedoucí kancelář CzechTrade v Singapuru Jiří Zavadil. /lum/

#### Nová auta letos mírně zdraží

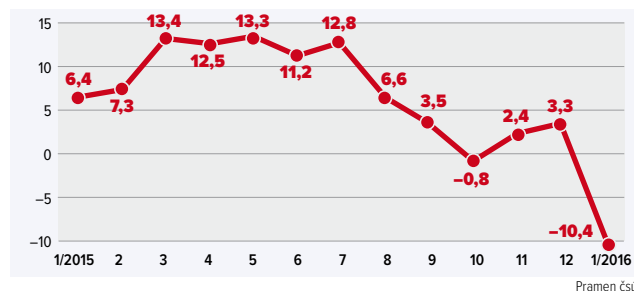
Ceny nových osobních aut na českém trhu začaly loni mírně růst a letos by mohly stoupnout o 2,5 až tři procenta. Vyplývá to z vyjádření ekonomů. /čtk/

# Stavebnictví propadlo, bytů však vzniká stále víc

■ Stavební produkce v Česku v lednu meziročně klesla o 10,4 procenta po prosincovém růstu o 3,3 procenta.

Stavebnictví v letošním lednu zaznamenalo největší pokles od června 2013. Podepsalo se na tom mimo jiné pozemní stavitelství, kde se produkce snížila o třináct procent. „Lednový pokles je důsledkem podstatně menšího objemu zásoby dosud neprovedených prací. Hodnota uzavřených zakázek navíc trvale klesala. Proto lze očekávat, že pokles bude pokračovat i v příštím období,“ uvedl ke statistice

**Stavební výroba** (srovnání se stejným obdobím minulého roku, v procentech)



prezident Svazu podnikatelů ve stavebnictví v ČR Václav Matyáš. Vzestup stavební výroby loni na jaře a začátkem léta byl tak spíše přechodného rázu.

„K loňskému výkyvu přispělo dočerpávání prostředků

z evropských fondů, které zhusta mířily na projekty v oblasti inženýrského stavitelství,“ uvedl hlavní ekonom finanční skupiny Roklen Lukáš Kovanda. V současnosti podle něj tento efekt doznívá. „Během loňska

se jednu chvíli zdálo, že útlum v oblasti pozemního stavitelství může být dán jen přesunem kapacit do stavitelství inženýrského. Nyní se ukazuje, že tato domněnka byla příliš optimistická,“ doplnil ekonom.

Statistický úřad zároveň zveřejnil zrevidované údaje za rok 2015. Stavebnictví loni meziročně vzrostlo o 7,1 procenta, původně statistici počítali se zvýšením o 5,5 procenta. „Je to důsledek administrativních dat u menších podniků pod dvacet zaměstnanců,“ řekla vedoucí oddělení statistiky stavebnictví a bytové výstavby Petra Cuřínová.

Výrazný nárůst znamenali statistici u bytů. V lednu se jich začalo stavět 1881, což je meziroční nárůst o šestatřicet procent. Dokončeno jich bylo o desetinu více než v lednu 2015, tedy 2242. Orientační hodnota nově povolených staveb navíc vzrostla o 45,5 procenta na 18,9 miliardy korun. /nos,čtk/

## Vodochody nevzdávají rozšíření letiště

Letiště Vodochody bude pokračovat v přípravných pracích. Umožňuje to včera vydané odůvodnění prosincového rozsudku. Ředitel letiště Martin Kačur řekl, že tak platí původní souhlasný posudek k vlivu na životní prostředí. Letiště nyní bude pokračovat v územním řízení, o stavební povolení by mohlo požádat nejdříve v květnu. Proti rozšíření jsou některé obce. Ty se obávají hlukové zátěže a nedostatečného řešení odvodnění ploch. S námitkami ohledně dopadů na podzemní vodu a hluku se už letiště podle Kačura vypořádalo v aktuální dokumentaci. /čtk/

Více E15.cz

A161000579

INZERCE

# Hyundai i30 s opravdu bohatou výbavou jen za 319 990 Kč



## Bonus

příslušenství za 10 000 Kč ZDARMA.

 NEW THINKING.  
NEW POSSIBILITIES.



Hyundai i30 – kombinovaná spotřeba: 3,9–7,3 l/100 km, emise CO<sub>2</sub>: 102–169 g/km.

Porovnejte nový Hyundai s jinými vozy na [www.porovnejhyundai.cz](http://www.porovnejhyundai.cz). Hyundai Infocentrum 800 800 900. Fotografie je pouze ilustrativní. Nabídka platí u participujících autorizovaných prodejců Hyundai do odvolání.

Hyundai Centrum Praha s.r.o.  
Českobrodská 41, Praha 9–Dolní Počernice

[www.hyundaipraha.cz](http://www.hyundaipraha.cz), e-mail: [hyundai@hyundaipraha.cz](mailto:hyundai@hyundaipraha.cz)  
T +420 281 040 011 Mobilní aplikace na vašem APP store.

# Předválečná železniční legenda znovu jezdí

## Stříbrný šíp si na sebe vydělá

Zachránili jsme zřejmě poslední kus předválečné železniční noblesy, říká šéf Výzkumného ústavu železničního Antonín Blažek.

**EB** Proč jste se jako VÚŽ pustili do záchran starých strojů?

Důvodů je více. Jsme úspěšná firma, která má 80 procent příjmů ze zahraničí, ale zároveň nechceme zapomenout na svou historii. Můžeme využít opravárenskou základnu mateřských Českých drah, takže vynaložené peníze zůstávají ve skupině. Historická vozidla jsou velkým fenoménem a přitahují pozornost.

**EB** Šlo o to, že máte více volných peněz než mateřské ČD?

Dráhy jsou závislé na veřejných prostředcích, za které musejí v první řadě zajišťovat provoz pro veřejnost. To je jejich hlavní zadání. A i když měly vůli, tak se v průběhu akce ukázalo, že to bude velmi náročné. Proto jsme od nich vlak převzali a opravu dotáhli do konce.

**EB** Je možné, že se část nákladů vrátí?

Určitě, to vozidlo bude mít nějakou cenu a jako takové bude využíváno. Půjde o komerční jízdy pro firmy, různé zážitkové jízdy a podobně. V každém případě budeme spolupracovat s Českými drahami.

**EB** Jaký unikát zachráníte přistě?

Ukončený projekt znamenal možná poslední možnost, jak využít něco, co zbylo z doby před druhou světovou válkou. Mělo to být vozidlo komfortní, ale na to se po válce přestalo hrát. Šlo se cestou vlaků pro široké masy. Glanc železnice se po válce vytratil, není proto příliš podobných věcí, na které lze dnes navazovat. /sin/



**OBNOVENÁ PREMIÉRA.** Téměř na den přesně po sedmasedmdesáti letech od první nezdařené prezentace se Stříbrný šíp předvedl pozvaným hostům v původní kráse v železničních dílnách DPOV v Nymburce.

■ Výzkumný ústav železniční a České dráhy chtějí unikátní vlak využívat ke komerčním jízdám.

Jan Šindelář

Železniční výzkum si veřejnost převážně spojuje se zkušebním okruhem ve středočeských Cerhenicích, kde obvykle krouží nejnmodernější kolejová vozidla světa.

Úspěšná dceřiná společnost Českých drah se ale v posledních letech významně zasadila o záchranu hmotných připomínek železniční historie. Nejnověji za třicet milionů korun zrekonstruovala motorový vůz M260.001, který je znám pod přezdívkou Stříbrný šíp. Koncem třicátých let jej vyrobili v ČKD za přispění firmy Praga jediný. Luxusnímu motoráku ale nepřál duch doby. Jeho nasazení nejprve zhatila německá

invaze, následně polstrovanému pohodlí nepřálo poválečné úsilí budování socialismu. Nadvládu si nadále podržely dřevěné sedačky. Stříbrný vlak si proto ve své tehdejší službě připsal pouhých 50 tisíc kilometrů. Definitivně byl

odstaven v roce 1953 a přes několik pokusů o záchranu málem skončil na vrakovišti. V roce 2011 se těsně před rozpadnutím dostal do železničních dílen DPOV v Nymburce. Od mateřských Českých drah jej posléze za cenu šrotu odkoupil VÚŽ

a za více než třicet milionů nechal dokonale zrenovovat. „Nyní se po třiašedesáti letech, kdy naposledy vydechl, znovu rozjede. A přejí mu těch kilometrů alespoň milion,“ řekl Arnošt Kohl, který měl v DPOV obnovu vlaku na starost.

Nejde přitom jen o čistou nostalgii. České dráhy a VÚŽ chtějí vlak využívat především ke komerčním jízdám pro firmy, vlak bude k dispozici při občasných jízdách veřejnosti, ovšem za patřičné jízdné a s povinnou rezervací. Šéf VÚŽ Antonín Blažek je přesvědčen, že vlak si na sebe velmi rychle vydělá.

Dotdává přitom, že renovace Stříbrného šípů je zřejmě poslední akcí svého druhu. Žádný další podobný unikát už nikde v kopřivách nestojí. Chátrajících vlaků je nicméně dost, VÚŽ například zadal opravu několika rychlíkových vagonů ze sedmdesátých let.

**Fotogalerie E15.cz**



**PŘEDBĚHL DOBU.** Stříbrný šíp byl určen pro prvorepublikovou smetánku. Ta už neměla čas si jej užít.

# Investice televize Stream do vlastní produkce stoupnou o polovinu

Po dvou úspěšných seriálech chystá televizní divize internetového vyhledávače Seznam.cz další původní pořady. Hudební i dětské.

Dušan Kůtner

Internetový seriál Kancelář Blaník získal letos cenu České filmové a televizní akademie za mimořádný audiovizuální počín. Nominován byl i další počín jen několik let působící internetové televize Stream.cz, seriál Autoservis Monte Karlo. A další se chystají, oznámila televize vlastněná miliardářem Ivo Lukačovičem v rámci portálu Seznam.cz.



**MIMOŘÁDNÝ POČÍN.** Seriál Kancelář Blaník letos získala ocenění televizní akademie.

„Nechceme být televizí jednoho seriálu. Původní hranou tvorbu bychom rádi posunuli dál prostřednictvím nově vytvořené

scenáristické skupiny. Pozornost ale soustředíme i na hudební formáty, dětský obsah a nezávislou publicistiku,“ uvedl šéfpro-

ducent Stream.cz Lukáš Záhoř.

Natáčení vlastních pořadů ale není levná záležitost. Investice do pořadů se tak letos zvýší o polovinu. Konkrétní částku Záhoř nevedl. Kromě rozšíření vlastní produkce se ale Stream.tv bude snažit zvýšit svou dostupnost. Nyní je možné sledovat Stream.tv přes aplikace na televizních přístrojích Samsung a LG, nyní přibudou i aplikace pro Android a Apple.

Mezi novinkami se tak objeví hraný seriál Casting, vlastní animované Pohádky z lednice nebo magazín loňského držitele ocenění Magnesia Litera Ondřeje Horáka.

## Dryml odchází z nemocnice

Bývalý senátor Vladimír Dryml skončil v pozici ředitele soukromé Česko-německé horské nemocnice Vrchlabí na Trutnovsku. Dryml uvedl, že byl jednatelem nemocnice propuštěn z organizačních důvodů. Na Drymlovo propuštění upozornil server Tn.cz. Jednatel nemocnice Jaroslav Fiala řekl, že z organizačních důvodů byla zrušena ve vrchlabské nemocnici funkce ředitele a nemocnici bude z pozice jednatele řídit on sám. „Více to zatím nebudeme komentovat, za týden zveřejníme prohlášení k organizačním změnám,“ řekl Fiala. Dryml zatím neví, kde bude dál působit. „Uvidíme, počkám si na nějakou nabídku,“ uvedl pouze. /čtk/

A161003221

INZERCE

Bylo na čase rozšířit výrobu...

... naše banka našla řešení.  
Úvěr bez zajištění.



Raiffeisenbank ve spolupráci s Evropským investičním fondem představuje Úvěr na investice s podporou EU. Úvěr je bez požadavku na zajištění a je určený pro financování až do výše 20 mil. Kč. Můžete ho využít k získání provozního kapitálu, na investice do hmotného i nehmotného majetku včetně inovací. Nově využijte naše produkty na předfinancování dotací EU.

Tento úvěr profituje ze záruky vydané pod rámcovým programem EU pro konkurenceschopnost a inovace.

**Raiffeisenbank – PARTNER PRO VÁŠ BYZNYS**

Podmínky získání úvěru naleznete na [www.rb.cz/uver-bez-zajisteni](http://www.rb.cz/uver-bez-zajisteni)



**Raiffeisen BANK**

Banka inspirovaná klienty

# ČEZ hledá budoucnost v zelené energii a teple

■ Každé euro, o které zlevní silová elektřina, srazí zisk ČEZ o miliardu korun. Mezi roky 2015 a 2017 může být propad víc než 10 eur. Lékem mají být v budoucnu příjmy z regulovaného byznysu.

Jan Stuchlík

Konec dobrodružství. ČEZ opouští myšlenku, že by si pro zachování vlastní velikosti kupoval v zahraničí konvenční elektrárny. Ještě na podzim firma mluvila o hnedouhelných aktivech Vattenfallu ve východním Německu jako o akviziční prioritě. V prezentaci k vý-

sledkům za loňský rok už o německých dolech a elektrárnách nebyla řeč.

„Případ Vattenfall nebudeme komentovat,“ prohlásil tak trochu z povinnosti generální ředitel ČEZ Daniel Beneš den před lhůtou pro podání závazných nabídek. Loni už firma odpískala nákup Slovenských elektráren.

V příštích letech hodlá česká energetická skupina růst jen v plně nebo částečně regulovaném byznysu, který slibuje zajištěný zdroj příjmu i v době, kdy se klasická výroba elektřiny potácí na pokraji přežití. ČEZ chce investovat do nákupu zahraničních obnovitelných zdrojů, tepláren v Česku a Polsku a výhledově také do distribučních společností. Na příštích pět let na to má



**JADERNÉ TRABLE.** Kvůli nucené čtyřměsíční odstávce tří bloků v Dukovanech (foto) a odstávkám Temelína přišel ČEZ loni o 2,7 miliardy korun. Na zisku výpadek vidět nebyl díky vratce darovací daně z emisních povolenek ve výši 3,8 miliardy korun.

připraveno 50 až 60 miliard korun.

„ČEZ se konečně smířil s tím, co se děje v německé energetice. Akvizice regulovaných aktiv dává smysl. Stejně jako polské uhelné teplárny, protože Polsko bude na uhlí ještě dlouho závislé,“ komentuje posun ve strategii ČEZ energetický poradce skupiny J&T Michal Šnobl.

Stabilní výnosy z provozu obnovitelných zdrojů nebo tepláren představují jednu z mála možností, jak bojovat s padající cenou silové elektřiny. Ještě loni ČEZ svou produkci prodával v průměru za 40 eur za megawatthodinu. Přesto ho meziroční pokles cen připravil o 5,6 miliardy korun provozního zisku EBITDA, který klesl o 10 procent na 65,1 miliardy korun.

Letos utrží ČEZ za každou megawatthodinu v průměru necelých 35 eur. Očekává, že zisk EBITDA se kvůli tomu propadne na 60 miliard korun. Ovšem jen v případě, že firma dodrží plán a zvedne výrobu v uhelných a jaderných elektrárnách o 11 procent, což propad zisku zmírní o 4,2 miliardy korun.

Pokud se v letošním roce ceny elektřiny na burzách nezmátoří, bude příští rok ČEZ elektřinu prodávat už za méně než 29 eur za megawatthodinu. Nové akvizice spolu s rozvojem nových služeb by měly společnosti přinést dodatečný provozní zisk šest miliard korun až v roce 2020.

## ČEZ v roce 2015

	2015	změna proti 2014 (v %)
tržby (v korunách)	210,2 miliardy	+4,0
výroba elektřiny	60,9 TWh	-3,0
prodej plynu	6,8 TWh	+26,0
čistý zisk (v korunách)	20,5 miliardy	-8,0
mzdy a odměny vedení (v korunách)	308 milionů	-25,5

Pramen: ČEZ

## Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 15. 3. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,186
Čína	1	3,739
Dánsko	1	3,626
EMU	1	27,045
Chorvatsko	1	3,578
Japonsko	100	21,577
Kanada	1	18,239
Maďarsko	100	8,710
Norsko	1	2,852
Polsko	1	6,306
Rusko	100	34,358
Švédsko	1	2,926
Švýcarsko	1	24,692
Turecko	1	8,419
USA	1	24,347
Velká Británie	1	34,526

## Akcie na pražské burze

15. 3. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	58,50	-1,43
ČEZ	391,90	-0,28
Erste Bank	682,00	-1,03
Fortuna	85,00	-0,87
Kofola	453,00	-1,61
KB	5190,00	-0,86
NWR	0,12	9,09
O2 CR	251,90	-0,04
Pegas	744,00	1,24
Philip Mor. ČR	13 209,00	0,21
PLG	206,00	-0,72
TATRY	630,00	0,00
Unipetrol	170,70	0,18
VIG	614,50	-0,49
<b>Celkový objem (v tisících korun)</b>	<b>466 425,83</b>	

## Sony odkoupí Jacksonův podíl

Japonská společnost Sony zaplatí 750 milionů dolarů za poloviční podíl zesnulého amerického zpěváka Michaela Jacksona ve společném podniku Sony/ATV Music, který je největším hudebním vydavatelstvím na světě. Sony, která se na transakci dohodla se správcí Jacksonovy pozůstalosti, tak získá nad podnikem plnou kontrolu.

Vydavatelství Sony/ATV vlastní práva ke zhruba třem milionům písní včetně hitů Beatles či Boba Dylana. Transakce neza-

hrnuje práva na Jacksonovy originální nahrávky. Součástí pozůstalosti podle médií zůstane podíl ve firmě Mijac Music vlastníci práva na všechny písně, které Jackson napsal, i podíl ve vydavatelství EMI Publishing.

„Tato transakce potvrzuje Michaelovu předvídatost při investování do hudebního vydavatelství,“ uvedli vykonavatelé závěti. Jackson vydavatelství ATV, které později sloučil s aktivitami Sony, koupil v roce 1985 za 41,5 milionu dolarů. /čtk/



# Fúze německé a londýnské burzy se blíží

■ Burzy založily v Nizozemsku nadaci, která pomůže s transakcí.

Zdeněk Pečený

Spojení Deutsche Börse a britské London Stock Exchange začíná nabývat reálnějších obrysů. V Nizozemsku byla založena společnost s názvem Stichting HLDCO123, která má zajistit technickou stránku spojení burz. Nástroj v podobě nadace Stichting se přitom paradoxně používá ke zmaření nájezdnicích snah o převzetí firmy.

Spojením Deutsche Börse a LSE vznikne společnost o hodnotě téměř 700 miliard korun. Cílem fúze je vytvořit regionálního hegemonu, který může konkurovat asijským a americkým akciovým parketům. Firmy již potvrdily, že budoucím holdin-



Foto: profimedia.cz

gová společnost bude sídlit v Londýně a bude podléhat regulaci britských úřadů. Jejím šéfem se stane současný šéf Deutsche Börse Carsten Kengeter. Nizozemská nadace tak zřejmě potřebám fúze poslouží jen krátkodobě.

Stichting HLDCO123 byla založena 7. března. Tajemnice LSE Lisa Condronová a šéf firemní strategie v Deutsche Börse Marcus Lehmann jsou podle Wall Street Journal, který se odvolává na nizozemské regulátory, jedinými

členy představenstva. Nizozemská nadace je také jediným akcionářem v britské společnosti HLDCO123, která byla registrována o dva dny později.

Stichting se v posledních letech stal oblíbeným nástro-

**ROVNÝ A ROVNĚJŠÍ.** Technicky má jít o fúzi rovnocenných hráčů v mírný neprospěch LSE (foto).

jem firem snažících se zabránit nepřátelskému převzetí. Tato entita nemá žádné právní majitele a může tak vetovat snahy o převzetí či skrytá aktiva před dosahem nájezdníků. Loni se takto ubránil nizozemský výrobce léků Mylan nájezdu Teva Pharmaceutical Industries za 40 miliard dolarů.

Analytici očekávají, že oficiální oznámení o spojení obou burz přijde ještě tento týden. Konkurenti čekají, zda se firmy budou muset zbavit některých dceřinek. Deutsche Börse minulý týden prodala svůj americký opční byznys firmě Nasdaq. Hongkongská a singapurská burza zase krouží kolem Baltské burzy, která sídlí v Londýně a je globálně důležitá pro přepravní byznys.

## Krátce

### Zisk Sberbank klesl

Čistý zisk největší ruské banky Sberbank loni klesl o 23 procent na 222,9 miliardy rublů (76,8 miliardy korun). Ve čtvrtém čtvrtletí ale meziročně vzrostl o 48 procent a překonal očekávání analytiků.

### Avon zruší místa a přesune ústředí

Americká kosmetická společnost Avon Products v rámci tříletého programu restrukturalizace zruší asi 2500 míst, což je více než osm procent pracovní síly. Firma též oznámila, že přesune ústředí z New Yorku do Británie. Akcie na zprávu reagovaly růstem o téměř čtyři procenta.

### Německý odchod od jádra začal řešit soud

Německý ústavní soud začal projednávat žádost o odškodné, které od státu požadují E.ON, RWE a Vattenfall za rozhodnutí vlády z roku 2011 o odklonu Ně-

mecka od jaderné energetiky. Pokud soud odškodné přizná, může se pohybovat v řádu desítek miliard eur. Verdikt se očekává za několik měsíců. **Více E15.cz**

### Finanční divize VW loni vydělala více

Divize finančních služeb Volkswagenu loni zvýšila čistý zisk o 35 procent na 1,2 miliardy eur. Divize také uvedla, že si dala stranou 353 milionů eur na krytí případných ztrát spojených s emisním skandálem. Rezerva má pokrýt pokles zbytkové hodnoty pronajmaných automobilů.

### AvtoVAZ povede Maure z Dacie

Generálním ředitelem největší ruské automobilky AvtoVAZ se stane Nicolas Maure, který nyní řídí rumunskou Dacii. Maureho jako náhradu za končícího Švéda Bo Anderssona navrhla aliance Renault-Nissan, která AvtoVAZ vlastní. /paj, čtk/

## Bangladéšský guvernér skončil kvůli hackerům

Guvernér bangladéšské centrální banky Atiur Rahmán rezignoval na svou funkci. Neznámí hackeři ukradli z účtu národní banky Bangladéše vedeného u americké Federální rezervní banky v New Yorku 81 milionů dolarů, které posléze zaměřily do kasin na Filipínách. Podle agentury Reuters šlo o jednu z největších kybernetických krádeží v historii.

Počítačová piráti na začátku února prolomili systém bangladéšské centrální banky a pokusili se z jejího účtu ukrást celkem 951 milionů dolarů. Doufali, že se jim podaří využít případných mezer v komunikaci mezi oběma centrálními bankami během víkendů, a zaplavili newyorský Fed desítkami žádostmi o převod peněz, řekl agentuře AFP viceguvernér banky. Bezpečnostní systém a překlepy v žádostech o pře-

vod ale tento plán částečně zmařily.

Piráťům se podařilo převést 81 milionů dolarů na různé účty na Filipínách. Peníze pak byly dále převedeny do tavních kasin. Více než 30 milionů dolarů z ukradených peněz bylo v hotovosti předáno čínskému provozovateli kasina v Manile, uvedl filipínský senátor, který se případem zabývá.

Americký Fed jakékoli pochybení ve svých bezpečnostních postupech odmítá a za pravdu mu dává i bezpečnostní experti. Bangladéš by měl podle nich hledat chyby u sebe. Případ otrásl úřady od Bangladéše po Filipíny. Podle bezpečnostních expertů mohl Bangladéš pro sledování svých účtů učinit více a podezřelou aktivitu odhalit rychleji. /čtk/

### ODCHÁZÍM.

Rahmán (na snímku) svou rezignaci doprovodil vysvětlením, že se nenechá urážet. Bangladéšský ministr financí označil postup banky za nekompetentní.



Foto: profimedia.cz

# Rusové se stahují ze Sýrie

■ Co má tohle znamenat? Nečekané rozhodnutí Kremlu stáhnout jednotky z bojových operací nad Sýrií nedá spát nikomu ze zúčastněných.

Ze Sýrie včera odlétla první skupina ruských letadel, která se od loňského podzimu účastnila vojenských operací v Sýrii. Částečné stažení ruských sil v pondělí nařídil prezident Vladimir Putin, když se na tom v telefonátu dohodl se syrským prezidentem Bašárem Asadem. Ruská armáda podle něj splnila základní uložený úkol.

Do Ruska se má vrátit velká část nasazených leteckých sil. Ruské ministerstvo obrany nicméně tvrdí, že letecká skupina v Sýrii má za úkol v náletech na teroristy pokračovat. „Hovořit o vítězství nad terorismem je ještě brzo,“ vysvětlil náměstek ministra Nikolaj Pankov na ceremonii na syrské základně Hmímím.



Foto profimedia.cz

**VŠICHNI NEODLETÍ.** Na dvou základnách v Sýrii zůstane podle zdrojů z ruského parlamentu asi tisíc členů vojenského personálu a také systém protiletadlové obrany.

Zmocněnec OSN pro Sýrii a koordinátor mírových jednání Staffan de Mistura považuje rozhodnutí Ruska za „pozitivní vývoj“. Někteří analytici naznačují, že u Putina se rozrostla frustrace způsobená Asadem. Důvodem prý mohl být fakt, že syrský vůdce je

příliš rezistentní k mírové dohodě. „Načasování tohoto oznámení je jasným signálem pro Asada, že by měl vstoupit do jednání s nejlepšími úmysly,“ řekla Randa Slimová z Middle East Institute. „Putin právě vyrovnal mocenské vztahy v ženevském vyjed-

návání,“ dodala. To si myslí i německý ministr zahraničí Frank-Walter Steinmeier. „Stažení ruských sil zvýší tlak na Asada, aby vyjednával o politické transformaci,“ řekl pro Rádio Svobodná Evropa.

Fronta an-Nusrá, tedy syrská odnož al-Káidy, však

v reakci na krok Ruska oznámila, že brzy obnoví boje. „Rusko zjevně utrpělo porážku a Fronta an-Nusrá zahájí v příštích 48 hodinách v Sýrii ofenzivu,“ citovala AFP jednoho z jejích velitelů.

Kdo byl však Putinem nacytáný zcela v nedbalkách, byl Washington. Podle deníku Politico byl mluvčí Bílého domu Josh Ernest dotazy na dané téma během brífinku zcela zmatený. „Pokud bylo do značené míry dosaženo vytyčených dílů, pak se zjevně nesnažil porazit IS,“ byla už pohotovější Evelyn Farkasová, která ještě loni působila jako expertka na oblast Ruska v Pentagonu.

„Je příliš brzy na to posoudit, zda Putin skutečně plánuje stáhnout většinu sil ze Sýrie. Ale opět demonstroval pozoruhodný sklon k vytahování velkých překvapení, jež ostatní vyvedou z rovnováhy, včetně vysoce postavených členů jeho vlády,“ míní Andrew Weiss, odborník na Rusko z Carnegieho nadace pro mezinárodní mír. /hý, čtk/

**NÁZORY str. 14**

## Tchin Ťjo je prezidentem

■ Barmská strana Národní liga pro demokracii pokračuje ve svém vítězném tažení.

Barmský parlament včera podle očekávání zvolil prezidentem Tchin Ťjoa, blízkého spolupracovníka vůdkyně doposud opoziční Národní ligy pro demokracii (NLD) Do Aun Schan Su Ťij. Ťjo je po 54 letech první hlavou barmského státu, která není spojena s armádou.

Su Ťij přivedla NLD loni v listopadu k výraznému vítězství v parlamentních volbách. Strana získala v obou komorách zákonodárního sboru většinu, takže její hlavní kandidát měl největší naději na úspěch. Tchin Ťjoa podpořilo 360 z 652 hlasujících zákonodárců. „Je to vítězství naší sestry Su Ťij. Výsledek hlasování svědčí



Foto Reuters

**VÍTĚZSTVÍ.** Tchin Ťjo, pravá ruka bývalé disidentky Su Ťij, odchází z parlamentu jako vítěz.

o tom, jak ji lid miluje,“ řekl po hlasování nově zvolený prezident.

Poslanci volili prezidenta ze tří kandidátů. Jednoho z nich ze zákona navrhla armáda. Generál ve výslužbě Myin Schwei včera získal 213 hlasů. Tento bývalý šéf vojenské rozvědky, který je na americkém sankčním seznamu osob, bude prvním viceprezidentem Barmy

Třetího kandidáta nominovala horní parlamentní komora, kde má také většinu NLD. Henry Van Thio, který reprezentuje četné národnostní menšiny, bude druhým viceprezidentem.

Prezidentovým úkolem bude nyní jmenovat vládu, jež 1. dubna převezme moc od dosavadní hlavy státu Thein Seina. Výjimkou jsou ministři vnitra, obrany a bezpečnosti hranic, které jmenuje vrchní velitel armády. /čtk/

## Rousseffová chce mít v brazilské vládě Lulu

Brazilská prezidentka Dilma Rousseffová, která čelí silnému tlaku na odstoupení z funkce, nabídla klíčový ministerský post svému předchůdci v prezidentském křesle Luizovi Ináciovi Lulovi da Silva. Ten nabídku přijal. O jaký post jde, ale zatím neuvedla.

Podle médií jde o oboustranně výhodný krok. Jmenování zkušeného charismatického politika do významné funkce by mělo pomoci stabilizovat oslabený kabinet političky, které hrozí sesazení v procesu ústavní žaloby kvůli údajné roli v korupční aféře kolem státní energetické společnosti Petrobras. Lula by podle komentářů mohl pomoci vyjednat s poslanci hlavního koaličního partnera vládní Strany pracu-

jících, aby v Kongresu nepodpořili zmíněný proces takzvaného impeachmentu, k čemuž se většina z nich chystá.

Pro bývalého politického patrona Rousseffové by zase vládní funkce znamenala určitou právní ochranu, neboť by Lulova případná obžaloba v souvislosti s aférou Petrobras spadala pouze do kompetence Nejvyššího soudu. Současný soudce, který Lulu kvůli korupčnímu skandálu vyšetřuje, by tuto pravomoc ztratil.

Vedle jejích vlastních potíží otrásla popularitou Rousseffové právě i Lulova aféra, jež je jedním z hlavních problémů, kvůli nimž miliony lidí v ulicích měst o víkendů žádaly, aby prezidentka odstoupila. /čtk/

# Fico sbližuje slovenské nacionalisty s Maďary

■ Zdánlivě neřešitelný pat po nedávných volbách na Slovensku se zdá být překonán.

Čtyři politické strany na Slovensku v čele se sociální demokracií (Smer-SD) premiéra Roberta Fica se dohodly na programových prioritách, které by se měly stát základem programového prohlášení vznikající koaliční vlády. Novinářům to včera oznámil Robert Fico.

Těžce se rodící čtyřkoalice Směru, Slovenské národní strany, Sítě a Most-Híd by měla mít ve sněmovně potřebnou většinu. A to přesto, že dvěma menším stranám už kvůli spolupráci s vládním Směrem hrozí rozkol. „Členská základna ani voliči nám

nedali mandát, abychom šli se Směrem. Země je po dvou vládách Roberta Fica v marazmu. Nejsm přesvědčen, že Robert Fico a jeho strana se dokážou změnit, a ve spolupráci s SNS je to ještě horší,“ řekl poslanec strany Most-Híd Zsolt Simon, který prý v případě vzniku této čtyřkoalice nevstoupí do poslaneckého klubu své mateřské strany. Se stranou Sít' se chtějí rozejít hned tři poslanci.

Strany pravého středu Sít' a Most-Híd původně odmítly vyjednávat se Směrem o povolební spolupráci. Obě změnily

názor o uplynulém víkendu, kdy padla možnost vytvoření široké pravicové koalice.

A Most-Híd nechtěl mít nic společného ani se SNS.

Podle Fica bude rodící se koalice proevropská a hodlá prosadit snížení daně z příjmů firem.

Čtveřice stran má ve 150členné sněmovně 85 křesel, takže i bez zmiňovaných čtyř poslanců by koalice mohla mít většinu nezbytnou pro schválení programového prohlášení vlády i pro přijetí běžných zákonů.

Podle Fica bude koalice proevropská, kabinet hodlá prosadit snížení daně z příjmů firem, naopak zvláštní daně pro firmy z regulovaných sektorů zůstanou v platnosti. /čtk/ [Sledujte E15.cz](#)

## Krátce

### Severní Korea chystá další jaderný test

Severní Korea chystá pokusný výbuch jaderné hlavice a test balistické střely schopné tuto hlavici nést. Oznámil to vůdce země Kim Čong-un. Jihokorejská prezidentka v reakci na jeho slova varovala Pchjongjang, že se vydává na cestu sebezničení.

### V Bruselu střelili ozbrojenci po policistech

Belgická policie na předměstí Bruselu nečekaně čelila střelbě, když v souvislosti s loňskými teroristickými atentáty v Paříži přišla prohledat jeden byt kvůli důkazům. Na policisty střelili muži ozbrojení automatickými zbraněmi. Tři muži zákona byli zraněni. Policie čtvrt' uzavřela a místní obyvatele vyzvala, aby nevycházeli a nezveřejňovali na sociálních

sítích fotografie nebo videa z místa incidentu.

### USA uvolnily omezení pro kubánský obchod

USA včera uvolnily některá administrativní omezení pro kubánské občany jako gesto před historickou návštěvou prezidenta Baracka Obamy v Havaně. Podle Bílého domu se zjednodušuje cestování a rozšiřují se služby amerických bank pro Kubánce.

### Papež prohlásí Matku Terezu za svatou 4. září

Katolická misionářka Matka Tereza, která svůj život věnovala pomoci chudým a nemocným, bude 4. září prohlášena svatou. Cestu ke svatořečení otevřel papež František loni v prosinci, když uznal zázrak připisovaný této celosvětově známé řeholnici, která zemřela v roce 1997. /čtk/

A161003128

INZERCE

# finance.cz

DAŇOVÉ  
PŘIZNÁNÍ RYCHLE  
A JEDNODUŠE...

# JEDNÍM KLIKEM

„Nabízíme vám daňová priznání a přehledy pro sociální a zdravotní pojištění včetně příslušných pokynů k vyplnění ve formátu PDF, ale také ve formátu Excel, do kterých stačí zadat údaje a ty za vás daň vypočítají.“





# Natland loví v obnovitelných zdrojích

■ **Investiční skupina Natland**, která se zaměřuje na akvizice firem v problémech, **postavila v době solárního boomu** se společníky **jednoho z největších hráčů** v tuzemské fotovoltaice. **Podnik prodala, nyní se však do oboru vrací.** Jednu sluneční elektrárnu nedávno převzala z dědictví po zesnulém uhlobaronovi Luboši Měkotovi. „**Rada projektů se** v této oblasti kvůli celkové atmosféře a přístupu státu **dostává pod tlak,**“ vysvětluje **šéf Natlandu Tomáš Raška** obnovený zájem o energetiku.

Daniel Novák

**EB** Když se podívám na projekty Natlandu v minulosti a teď, tak se nemohu ubránit dojmu, že se jejich velikost zmenšuje. Je to tak?

Nutně si nemyslím, že by se naše projekty zmenšovaly. Dlouhodobě se zaměřujeme na středně velké investice. To však neznamená, že když se najde vhodná větší příležitost, že si s ní neumíme poradit. Například Pražské služby byla čistě pasivní minoritní investice v projektu s jasnou dividendovou politikou. Pokud jde o fotovoltaiku, byla to investice odpovídající určité době. Pokud by se tehdejší situace opakovala, nevylučujeme, že bychom se na něco takového znovu podívali. Společnost

!! Jestli jsme se něco naučili, tak nerealizovat žádné investice, které jsou v doteku s veřejnou správou.

Energy 21 jsme navíc nedělali sami, ale s partnery.

**EB** Jestliže jste ve větších projektech byli v minulosti angažovanější než nyní, nesouvisí to také se změnou politických poměrů? Nehrály vám do karet vazby například na pražský magistrát?

To je typická mediální zkratka. Žádné vztahy s nikým takovým jsme neměli. V životě jsem neviděl Pavla Béma, nikdy jsem nemluvil s ním ani s nikým z dalších pražských politiků. A obecně ne více než kdokoli jiný ze sféry byznysu, kdo potřebuje mluvit s představiteli státní správy. Byli jsme tu deset let předtím, než jste o Natlandu psali, a budeme tu ještě dvacet let poté, co o něm budete psát. Jestli jsme se něco naučili, tak nerealizovat žádné investice, které jsou v doteku s veřejnou správou.

**EB** Kdyby ale dřívější vlády nerozhodly o podpoře slunečních elektráren, tak byste přece v této branži tolik nevydělali?

V České republice jsou asi dva tisíce fotovoltaických elektráren. Stejně tak tu vznikla spousta firem dodá-

vajících plastová okna nebo kotle, protože existuje státní podpora energetických úspor. Trh zkrátka přináší určité příležitosti a investor se na ně snaží připravit, reálně do nich vstoupit a vydělat na tom. Je to tržní příležitost jako jakákoli jiná. Když přišla finanční krize, přinesla spousta příležitostí vykupovat dluhy a konsolidovat pohledávky. Kategoricky se ale vymezují, že bychom do fotovoltaiky vstoupili kvůli nějakým vztahům známostem. Postavili jsme jednoho z největších hráčů na trhu, ale jen díky usilovné práci našeho týmu.

**EB** Proč jste se kvůli solárům pustili do arbitráže se státem?

Samotný spor nechci komentovat. Faktem však je, že zavedená opatření měla zásadní vliv na hodnotu a valuaci tohoto aktiva. Tato státní opatření začala platit mezi naším částečným a úplným exitem, takže souvislost s ochranou investice tam bezpochyby je. Předpokládáme, že v roce 2017 by mohlo dojít k rozhodnutí arbitrážního senátu. Mimochodem se těším, že stát po ukončení arbitráže zveřejní všechny

podklady připravené bezpečnostními složkami, z nichž bude jasně vidět historická i současná majetková struktura Natlandu. Jednou provždy tak skončí spekulace o tom, kdo nás vlastní nebo či peníze spravujeme.

### ☞ Je nějaký obor, který by aktuálně Natland lákal k investicím víc než jiné?

V oblasti private equity působíme jako čistě finanční investoři, nejsme zaměřeni na žádný konkrétní obor. Snažíme se v této oblasti dívat i na projekty, které nesou určitý prvek distresu. To znamená, že firma vyžaduje aktivní zásah. Potřebuje rekapitalizaci, vyřešit akcionářské spory, má krátkodobé problémy s obchodním výpadkem. Typicky distresovým aktivem byla Slavie. V menším to byl také prvotní basketbal v Pardubicích, který jsme zachraňovali a stabilizovali. Do jisté míry do této kategorie patřil i Prague City Golf na Zbraslavi, ve kterém šlo o spory společníků.

### ☞ Když jste zmínil Slavii. V aktuální kauze společnosti Key Investments ze strany Aleše a Adama Řebíčka zaznělo, že jim Natland prodal akcie Slavie, za které nebyla zaplacená kupní cena, a tudíž je možné zpochybnit jejich nabytí. Co vy na to?

Tak to je až směšné, pokud to bratři Řebíčkové opravdu tvrdí. Natland jim neprodal akcie SK Slavia Praha, ale akcie firmy Viscontia, která akcie fotbalového klubu tehdy držela. Je to zřejmé z obchodního rejstříku. Viscontia akcie fotbalového klubu předtím získala s tím, že jsou v pořádku, ničím nezátížené a platně nabyté. Opakuji, Řebíčkové kupovali akcie této společnosti a nikoliv akcie fotbalového klubu.

### ☞ Díváte se aktuálně po nových projektech?

Konstantně vyhodnocujeme kolem deseti příležitostí. Směřujeme hlavně tam, kde případnou další akvizicí můžeme konsolidovat naši tržní pozici. S akvizicím i organickým růstem počítáme například u společnosti Klika - BP. Zvažujeme rovněž další projekty v obnovitelných zdrojích. Řada projektů se v této oblasti totiž kvůli celkové atmosfé-

ře a přístupu státu dostává pod tlak. Mnozí vlastníci, kteří očekávali, že to bude stabilní byznys, a investovali do něj rodinné peníze, jsou již z toho unavení. Nevylučuji, že v této oblasti bude ke zvyšování našeho podílu znovu docházet.

### ☞ Jsou pro vás v době boomeru zajímavé nemovitosti?

K nějakým akvizicím letos možná dojde. Ovšem čekáme, co bude trh dělat. Zajímavých příležitostí k akvizici za adekvátních a rozumných podmínek není

|| Vznikla tu spousta firem dodávajících plastová okna nebo kotle, protože existuje státní podpora energetických úspor. Trh přináší příležitosti a investor se na ně snaží připravit, reálně do nich vstoupit a vydělat na tom.

mnoho. Nadsazeně řečeno si musíme zase počkat na nějakou krizi.

### ☞ Zajímáte se o projekt Rezidence Kavčí Hory, který patřil zesnulému Luboši Měkotovi? Jeho insolvenční správce tvrdí, že se ho různými zákulisními praktikami chcete zmocnit.

Předhazovat nám může, co chce. Něco jiného ale je to prokázat. Naše jediná role v tomto případě je, že naše aktiva, která jsme považovali za zbytečná, jsme bývalým majitelům Rezidence Kavčí Hory prodali. To je naše jediná interakce s tímto projektem.

### ☞ Není to však ukázkové distresové aktivum?

To máte sice pravdu, ale my se díváme na něco jiného, než je dokončený developerský projekt. Něco jiného je pozemek, na němž lze zvažovat výstavbu. Nikdy jsme tento projekt nechtěli vlastnit.

### ☞ Současné jste ale již převzali dvě společnosti, které patřily do Měkotova portfolia.

Normálně jsme je koupili od dědičky. A opět je můžete

řadit do kategorie distresových aktiv. Dědička, která v byznysu nikdy aktivní nebyla, zdědí po bratrovi firmu, u nichž za této situace není záruka dalšího rozvoje. Přišli jsme, nabídli zajímavé podmínky a aktiva vykoupili. To se ale může týkat kohokoli. Komunikujeme a spolupracujeme s exekutory, s řadou advokátních kanceláří, jsme v kontaktu s mnoha insolvenčními správci, se správci dědictví. Z těchto sfér se na nás obracejí s různými příležitostmi a toto byla jedna z nich.

### ☞ Kdysi jste měli byznys na Ukrajině. Zahraniční aktivity Natlandu jsou již pryč?

Řekli jsme si, že budeme podnikat jen na trzích, na nichž jsme fakticky přítomní. Letos otevřeme pobočku na Slovensku a technologický hub v Brně. Nevylučujeme nějakou ad hoc investici na trhu typu Slovinska. Systémově však budeme působit jen tam, kde jsme doma.

### ☞ Máte už na Slovensku něco konkrétního?

Rozhlížíme se po podobných příležitostech jako

## Tomáš Raška (37)

Absolvoval Jihočeskou univerzitu v Českých Budějovicích, následně studoval i v zahraničí. V roce 2002 založil investiční skupinu Natland, v jejímž čele je do současnosti.



v České republice. Na Slovensku je zajímavé, že se nám tam velmi dobře komunikuje s bankami, když řeší ohrožené úvěry. Myslím, že tam v letošním roce zapíchneme první vlaječky. Jednáme o investicích v oblasti zemědělství, zdravotnictví, nemovitostí a strojírenské výroby.

### ☞ Kolik investujete?

Typická výše investice z našich zdrojů bez bankovního financování nebo jiného akvizičního dluhu je 50 až 75 milionů korun na jeden případ. U nemovitostí to může být 100 až 130 milionů. Vlastní kapitál skupiny je kolem 1,2 miliardy korun.



Tvář dne

## „Efektivní práce naší armády vytvořila podmínky pro zahájení mírového procesu,

řekl ruský prezident  
Vladimir Putin  
str. 10

Foto: Reuters



### Komentář

Tereza Spencerová



## Putinova syrská šachovnice

Rusko znovu mění dynamiku syrského konfliktu. Loni v říjnu prezident Putin prohlásil, že hlavním cílem vstupu do války je „konsolidace zákonné moci a vytvoření předpokladů pro politický kompromis“. V pondělí oznámil, že „považuje úkoly (...) za obecně splněné“. Že by byla po pěti měsících bombardování, které i analýzy NATO označily za „úspěšné a přesné“, mise splněna?

Kolem Putinova rozhodnutí je víc otázek než odpovědí. Stačí Rusku, že Asadova vláda kontroluje území, na němž žije asi 85 procent Syřanů? Takže zničení Islámského státu nebo al-Káidy už není až tak důležité? Nebo chce Moskva udělat gesto dobré vůle a „popostrčit“ kupředu stagnující mírový proces – tedy bezmála stovce ozbrojených skupin, které se připojily k příměří, vzkázat, že jim nic už nehrozí, protože zbylá letadla budou mířit jen na Daeš a al-Káidu? A co

znamená souběžná nabídka Spojeným státům na společné dobytí Rakká, hlavního města Islámského státu v Sýrii? Že by to byl dárek v podobě malého amerického vítězství v boji proti terorismu? Pokud Washington nekývne, zbaví se poslední šance v Sýrii něco „uhrát“.

Očividným se zdá být jen to, že rozhodnutí o stažení blíže neurčeného počtu ruských jednotek ze Sýrie je rozhodnutím politickým a diplomatickým, nikoli vo-

**Základny v Sýrii zůstávají. Ruský odsun tak připomíná odcházení USA třeba z Afghánistánu.**

jenským. A není to rozhodnutí učiněné ze dne na den. V pozadí mohou být dohody s USA a regionálními hráči o rozdělení sfér vlivu a o zárukách pro Bašára Asada, přinejmenším pro dohlednou budoucnost. A musejí to být dohody opravdu pevné. Natolik, že se je ani stále méně vypočitatelné Turecko neodváží porušit. Natolik, že syrští Kurdové nemusejí mít obavy, jak se bez ruské letecké podpory ubrání před tureckou agresí. Natolik, že Saúdové přes svou touhu po prapuru lídrů sunnitské-

ho světa zůstanou i se svou armádou kdesi za tisícovkami kilometrů pouštního písku.

Rusko zároveň blízko-východním režimům ukazuje, že umí držet slovo, což do budoucna může jeho pozici v regionu jen posílit. Na druhé straně si ponechává své základny v Tartúsu, Hmejmímu i Latákii, které mají „fungovat v dosavadním režimu“. To znamená, že v případě, že se věci nebudou odvíjet podle kremelských představ, vše se může rychle vrátit zpět k plnému bojovému nasazení. Ruský odsun se tak podobá americkým odcházením třeba z Afghánistánu: „Necháme si tu základny, na nich vojáky a letadla a obrněné transportéry, které se budou účastnit bojových akcí, ale jinak už tu fakt vůbec nejsme.“

Co tedy víme? Putin zkouší, jak mu po image válečníka bude slušet image mírotvůrce. Válka proti Daeši, al-Káidě a dalším teroristům pokračuje. Ale od chvíle, kdy byla většina jejich bojovníků zatlačena do izolovaných pouštních oblastí na východě Sýrie, jako by jejich totální likvidace ztratila na naléhavosti. A nejspíš lze i říci, že Rusko „odchází“ ze Sýrie, aby v Sýrii i celém regionu zůstalo.

Autorka je komentátkou Literárních novin

### Glosa

## Utrácení, které má smysl

Plán státního rozpočtu na příští rok ještě nemá ani mlhavé obrysy, a vzduchem už létají miliardy. Ministři se předhánějí v oznámeních, kolik peněz budou požadovat, zvláště aktivní je šéfka školství. Nejnověji ohlásila, že na podporu sportu bude chtít šest miliard korun. Pro srovnání letos ministerstvo školství vydalo na „sportovány“ 3,7 miliardy.

Jedná se o dotační program, finance z něj neplynou sportovním svazům, ale přímo oddílům a tělovýchovným jednotám, a to výhradně na podporu sportu dětí a mládeže. Takže je to užitečný počin. Jak známo, svazy si mnohem více než mladé hýčkají vrcholové sportovce. Díky programu také mimo jiné víme, že na každé sportující dítě připadá zhruba tisíc korun ročně. To není mnoho, jakkoli v tomto případě platí, že dobrá je každá koruna. Podaří-li se napřesrok vydolovat ze státní kasy více, bude to jen dobře. Takový výdaj je rozhodně smysluplnější než státní půjčka na bydlení.

Jana Havligerová



Podle našich záznamů jste strávil 6,23 roku svého života mazáním nevyžádané pošty.

# Trochu jiné detektivky Neila Gaimana

■ Trojice umělců převlela do komiksové verze několik povídek Neila Gaimana. Všechny spojuje téměř kriminální zápletka a typický fantazijní svět uznávaného spisovatele.

Stanislav Šulc

O kvalitách britského spisovatele a komiksového kouzelníka Neila Gaimana se čeští čtenáři mohou dozvědět čím dál častěji z čím dál více zdrojů. Vedle knih Albatrosu to je také spousta komiksů, které už se dostaly na český trh v čele s magickým Sandmanem. Nyní nakladatelství Crew vydává méně tradiční rozměr gaimanovské tvorby, konkrétně soubor komiksů vytvořených podle Gaimanových scénářů. Pod názvem Vražedná tajemství a další příběhy tak najdeme několik netradičních detektivek. Ale nebojte, Gaiman i v tomto žánru dokáže rozehrát své metamytologické hrátky, které jsou zábavné v kterékoli podobě.

Hned úvodní povídka Vražedná tajemství začíná jako civilní příběh mladíka, který kvůli počasí nedobrovolně tráví čas v Los Angeles. Zajde za bývalou přítelkyní, užijí si spolu a na cestě domů si popovídá s jedním snad bezdomovcem. Ten je ale ve skutečnosti andělem pomsty Raguellem a mladíkovi začne vyprávět vyšetřování vraždy anděla spáchané v nebi.

A také v dalších příbězích se skvěle propojují různé světy. Například se dozvíte, jak noční bitvy možná svádí i vaše kočka, kouzelný je příběh neviditelného Harlekýna, který se snaží zlákat novou Kolombínu, i závěrečný karneval hrůz, během něž zmizí jedna z návštěvnic. Gaimanovy scénáře jsou někdy silnější (první dvě povídky), jindy spíš slabší (závěr), ale vždy výrazné a nezapomenutelné.

Totéž platí i pro kresbu. Zatímco P. Craig Russell

v úvodních Vražedných tajemstvích mísí saudkovské anděly s moderní jemnou linkou Stvoření noci Michaela Zulliho a taktéž jeho Fakta v případě zmizení slečny Finchové se blíží impresionistickým malbám.

John Bolton a jeho Harlekýnové Valentýn skvěle pracuje s fotorealistickou kresbou nejspíš dokonce využívající reálné fotografie.

Přesto komiks v jednom selhává. Jako celek nefunguje a znovu se potvrzuje, že Gaiman je silnější ve velkých celcích než v miniaturách. Proto Vražedná tajemství docení především jeho skalní fandové, ale mnoho nových nejspíš nepřiláká.

Gaiman i v žánru detektivky dokáže rozehrát své metamytologické hrátky.

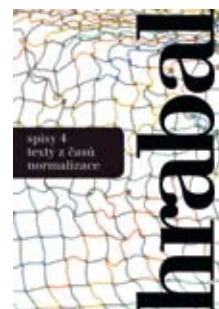
**Neil Gaiman a kol.: Vražedná tajemství a další příběhy**

**Nakladatelství:** Crew, 2016  
**Překlad:** Petr Kotrle  
**Hodnocení:** 70%

## Minirecenze

### KNIHY

**Bohumil Hrabal: Spisy 4. Texty z časů normalizace**



(Nakladatelství: Mladá fronta)

Fanoušci svérázného českého spisovatele se dočkali v letošním roce čtvrtého svazku komentovaných spisů Bohumila Hrabala obsahujícího povídky Slavnosti sněženek, Krasosmutnění a Harlekýnovy miliony. Cílem vydavatele je především předložit reprezentativní podobu autorova literárního odkazu. V závěru obsáhlé knihy jsou zevrubné ediční komentáře, k nimž editoři připojují informace o vzniku textů a dosud uskutečněných vydáních, vysvětlující poznámky a soupis kritických odkazů na jednotlivé sbírky. Ve čtvrtém svazku se lze dočíst i ukázky z tvorby Bohumila Hrabala, která se ke čtenářům dostávala v podobě samizdatových opisů. Svérázná poetika Hrabalových povídek a originální jazyk, díky němuž se spisovatel nesmazatelně zapsal do historie české literatury, je tak díky počtu Mladé fronty kompletně k dispozici i generacím, které dobu normalizace znají jen z vyprávění.

**Zuzana Součková: Deník běžkyne v nejlepších letech**



(Nakladatelství: Mladá fronta)

Ve škole dostávala z tělocviku známku z milosti, na sport, jak říká, nikdy nebyla talentovaná, přesto se jednoho dne rozhodla změnit život. Bloggerka a autorka knihy Když se dáma rozběhne aneb Ani v padesáti není pozdě vydává v nakladatelství Mladá fronta novinku Deník běžkyne v nejlepších letech. Zuzana Součková začala běhat před padesátkou. Vtipné vyprávění psané formou deníku v průběhu jednoho roku, kdy se svěřuje se svými obavami, emocemi, bolestmi při běhání, ale také o vůli překonat sama sebe. Endorfíny, hormony radosti vyplavené po uběhnutých kilometrech, stojí za to. Nebrání se dělat si legraci sama ze sebe. Popisuje běhání v přírodě i závodění, nezdráhá se napsat o soukromých záležitostech a připojuje zajímavé recepty na jídla, která si připravuje nejen před závody. Příjemně čtivá kniha nemá ambice dávat návod na to, jak běhat a trénovat, ale může být inspirací k tomu to zkusit.

Zuzana Dorogiová

## Tipy

E15

**HBO • 23.10**

BEOWULF

Staroanglický epos v opulentním 3D podání.



Foto dne



Foto: Reuters

**BEZ BENZINU.** Letecký snímek dokládá, že radní v Tchaj-jüanu, hlavním městě čínské provincie Šan-sí, dbají ve čtyřmiliónové metropoli na ekologickou dopravu. Šrotiště je plné taxíků, které dosloužily poté, co město rozhodlo o přechodu taxislužby na elektromobily.

Vědci zjistili, že...

## ...na všechna uštknutí stačí jediný protijed

■ Proti kousnutí jedovatého hada funguje dosud jediná pomoc: rychlá injekce odpovídajícího séra. Situaci převratně změní jeden enzym.

Vědci odhalili látku, která poslouží jako základ protijedu schopného působit proti až 28 různým jedům. A co víc, tuto schopnost vykazala sloučenina, která se nachází v již několika schválených léčích. Tým doktora Maty Lewina v laboratořích kalifornské Akademie věd

experimentoval s enzymem sPLA2. Jednak se nachází ve většině hadích jedů, jednak jej vytváří samo lidské tělo při boji se zánětem. Lewin odhalil, že vyražením činnosti tohoto enzymu v jedu prudce stoupá naděje na přežití po uštknutí. Kýžený účinek vykazuje sloučenina zvaná varespladib, kterou obsahuje již existující protizánětlivý lék.

Lewinova zjištění již potvrdily laboratoře Centra pro molekulární výzkum při univerzitě Yale v Connecticutu. Tam míchali varespladib s jedy těch nejnebezpečnějších hadů – černé mamby,

kobry indické, taipana velkého, korálovce žlutavého či amerického chřestýše. U všech přestal klíčový enzym působit.

Vědci se v návaznosti na tato zjištění pustili do testů na hlodavcích, které přinesly velmi slibné výsledky: jedinci, jimž laboranti podali varespladib minutu až pět minut po simulovaném uštknutí, tedy vpíchnutí standardní smrtící dávky jedu, přežili nejméně dalších 24 hodin. Ti, kterým lék nepodali, zemřeli v následujících osmi hodinách.

Svá zjištění Lewin prezentoval na přednášce na Uni-



Foto: profimedia.cz

**HROZBA.** Zmije gabunská patří k největším jedovatým hadům na světě. Nový protijed by mohl působit i proti jejímu uštknutí.

verzité Východní Caroliny a jeho publikace teď prochází náležitým prověřením. Vědec však už založil start-upovou společnost Ophirex, do níž vložil rodinné úspory a teď hledá další investory. Jeho cílem je vyvinout tablety pro perorální podání obsahující varespladib.

Předpokládá, že včasné polknutí jediné tablety by mohlo zachránit desetitisíce nešťastníků, kteří ročně zemrou právě na následky uštknutí jedovatým hadem. Více však samozřejmě ukáže další výzkum a rozhodnutí příslušných lékařských komisí. /msc/



# ICT





Foto: SCS Software, foto na titulní straně: profimedia.cz

## Herní průmysl zůstává v dobré kondici

**České společnosti specializované na produkci virtuální zábavy v uplynulém roce opět prokázaly, že jsou ve vynikající formě a dál si razí cestu na celosvětové trhy. V každé z rostoucích oblastí tohoto odvětví mají Češi své úspěšné projekty a do oboru vstupují nové společnosti a investoři s globálními ambicemi.**

Podle analytické společnosti Newzoo dosáhl celosvětový obrat herního průmyslu v roce 2015 celkem 91,5 miliardy dolarů. Největším překvapením aktuálních výsledků uplynulého roku byl fakt, že se Čína stala největším herním trhem světa s obratem 22,2 miliardy dolarů. Jen pro srovnání český trh dosahuje obratu zhruba 120 milionů dolarů a řadí se na 44. příčku světového žebříčku prodejnosti. Od počátků herního průmyslu byly herním trhem číslo jedna vždy Spojené státy a číslo dva Japonsko. Nyní se obě hlavní mocnosti musí smířit s faktem, že klíčové společnosti a prvenství na trhu přebírají investoři z Číny.

Přitom v roce 2005 dosahoval čínský trh hodnoty pouhých 470 milionů dolarů, tedy pouhá dvě procenta dnešního objemu. Čínské společnosti navíc v uplynulých letech nakupily podíly v nejziskovějších herních společnostech světa, jakými jsou Activision Blizzard, Epic nebo Riot Games. Typickým důkazem čínského úspěchu je společnost Tencent, která se svým obratem 87,33 dolaru zařadila na pátou příčku největších herních společností světa (Zdroj: Newzoo Games Market Report 2015).

Zmíněná Activision Blizzard, nejdělečnější herní společnost světa s ročním obratem 4,5 miliardy dolarů, vlastněná nyní z jedné čtvrtiny čínskými investory, se v uplynulém roce postarala o nejvýznamnější akvizici v herním průmyslu, když za 5,9 miliardy dolarů koupila švédskou společnost King Digital Entertainment, provozovatele mnoha komerčně úspěšných herních sérií pro mobilní platformy, z nichž nejznámější je Candy Crush.

### České firmy v českých rukách

V České republice působí k dnešnímu dni třicet jedna společnost zaměřených na produkci virtuálních her a celá řada nezávislých skupin bez právní formy. V roce 2015 vydali

čtyři výrobci dvacet devět nových herních titulů, mezi nimiž najdeme technicky zajímavé projekty i umělecká díla, hry pro nejmenší děti i pro nejtříletější hráče. Pozitivně můžeme vnímat fakt, že většina českého herního průmyslu dosud spočívá v českém vlastnictví a příjmy z celosvětových prodejů zůstávají v ČR.

Čtyři pětiny české produkce cílí na mobilní platformy Android a iOS (ještě před rokem to bylo 60 procent) a ve většině případů jde o díla nezávislých autorů a začínajících tvůrců, distribuovaná zcela zdarma, případně jen s následnými platbami v aplikaci. Jedním z největších úspěchů české mobilní tvorby minulého roku je hra Unkilled úspěšně brněnské společnosti Madfinger Games. Mezi klíčové producenty zábavy pro mobilní zařízení přibyla také společnost Lipa Learning, vyvíjející výukové a kreativní hry pro předškolní děti.

### Windows stále v popředí

Stále však platí, že hlavní část příjmů českého herního průmyslu pochází z prodeje her pro osobní počítače na platformě Windows. Nejvýznamnější český producent Bohemia Interactive představil v minulém roce titul Ylands inspirovaný tzv. sandboxovými hrami a na tomto

**TÉMĚŘ REALITA. Zasloužený úspěch nyní sklízí simulační hra American Truck Simulator od zkušeného českého studia SCS Software.**

trhu si dlouhodobě drží podíl také společnost Keen Software House díky svým celosvětově populárním stavebnicím Space Engineers a Medieval Engineers. Zasloužený úspěch nyní sklízí i simulační hra American Truck Simulator od zkušeného českého studia SCS Software.

Pravděpodobně největší událostí uplynulého roku však bylo vydání první předběžné verze dlouho očekávané RPG hry Kingdom Come: Deliverance společnosti Warhorse Studios. Hra se odehrává v našich zemích na počátku 15. století a patří k celosvětově nejvíce sledovaným a očekávaným hrám současnosti. Minulý rok vynesl do čela celosvětových žebříčků i dvě nová díla českých tvůrců, hry Factorio a Blackhole. Z tvorby nově založených českých studií stojí za zhlédnutí hra Future Factory společnosti Fun 2 Robots a abstraktní dílo Rememored týmu Hanganit.

Jedním z českých titulů publikovaných v češtině je vzdělávací interaktivní příběh Československo 38-89 o novodobé historii našeho státu, vytvořený ve spolupráci studentů Filozofické a Matematicko-fyzikální fakulty Univerzity Karlovy v Praze a Ústavu pro soudobé dějiny AV ČR.

Na českém herním trhu proběhly v létě 2015 hned dvě zásadní akvizice v oblasti distribuce her – spojení prodejců Xzone a GameExpres, dvojky a trojky na tuzemském trhu a odkoupení sítě JRC Czech, tuzemské jedničky, akciovou společností Hamaga podnikatele Michala Šnobra. Původní vlastníci, fond Genesis Capital a zakladatel Slavomír Pavlíček, cenu transakce nezveřejnili.

### Čekání na virtuální realitu

Nejočekávanější událostí herního průmyslu je pro letošní rok uvedení systémů pro virtuální realitu, které by mohly znamenat nový velký impulz pro celou oblast informačních technologií. V dubnu tohoto roku se na českém trhu představí průkopník novodobé virtuální reality, platforma Oculus Rift a následovat budou postupně všichni významní výrobci technologií. Své systémy v tomto roce uvedly nebo uvedou na trh společnosti Sony, Samsung, HTC, Valve, LG, Zeiss a Microsoft představí v praxi své brýle Hololens pro rozšířenou realitu. Rozhodně je na co se těšit a co objevovat a letošní novinky jsou zárukou toho, že za rok bude co bilancovat.

Lubor Kopecký  
HerníPrůmysl.cz

## Ze světa ICT

**V Británii si nesmíte vypálit vlastní hudební CD**

Zatímco v zahraničí je vcelku běžné soudní blokování všemožných warezových doupat, u nás se zatím nic podobného neděje a stejně tak si můžeme dopřávat práva například tvorby kopií audiovizuálních děl pro vlastní potřebu.

Jinde je tomu ale jinak. Aktuálně je to téma třeba ve Velké Británii, kde se tato možnost dočkala legalizace teprve loni na podzim a nyní pod tlakem autorských svazů opět mizí. To v praxi znamená, že si nemůžete pro vlastní potřebu vypálit ani poctivě zakoupené CD, stejně tak nemůžete nahrát na flešku třeba poctivě zakoupené skladby v MP3 formátu.

**Nejstahovanější seriál na BitTorrentu je Game of Thrones**

Ačkoli je pochopitelné, že v Hollywoodu nemají moc rádi kontroverzní bittorrentovou



sít, faktem zůstává, že se jedná o významný barometr popularity. TorrentFreak na sklonku roku vyrukoval s žebříčkem nejstahovanějších seriálů skrze tuto P2P síť a první příčka patří opět Game of Thrones, která se dočkala 14,4 milionu stažení. Druhé místo patří The Walking Dead a trojici uzavírá The Big Bang Theory.

BitTorrent patří k nejpopulárnějším protokolům na internetu a velmi oblíbený je zejména v Evropě a severovýchodních zemích. Silně vytěžuje internetové linky také v USA, a to přesto, že stále více Američanů se naučilo platit za sledování filmů a seriálů skrze Netflix.

**Kalifornské univerzity investují čtvrt miliardy do start-upů**

Mnoho mladých studentů pracuje na start-upech během vysoké školy a část z nich ze školy předčasně odchází právě kvůli podnikání a získání investic pro rozjetí vlastního start-upu.

Kalifornské univerzity spadající pod UC (University of California) se rozhodly jít tomuto trendu naproti a nabídnou studentům, profesorům i absolventům jednotlivých škol celkově až 250 milionů dolarů v podobě investic.

Tým investorů povede podnikatel a inženýr Vivek Ranadive, investice se budou týkat deseti univerzit v Kalifornii, v čele s univerzitou v Berkeley. Hlavním zaměřením mají být inovativní start-upy. Kalifornské univerzity se pyšní největším počtem patentů na světě, od roku 1980 se podařilo získat přes 800 patentů a vybudovat více než 30 různých inkubátorů a akceleratorů, které

podporují studenty s inovativními nápady.

**Windows 10 mají desetiprocentní podíl na trhu**

V ČR se jim daří ještě lépe. Podle průzkumu analytického webu NetMarketShare.com dosáhl operační systém Windows 10 na sklonku roku kulaté mety deseti-procentního podílu na desktopech. Novému systému to trvalo prakticky rovných pět měsíců, Microsoft jej totiž uvolnil v závěru loňského července. Další statistické weby jsou k Windows 10 ještě přívětivější. Podle StatCounteru mají 11,84% podíl a na českém webu, který měří třeba služba Rankings, to bylo v závěru prosince dokonce 12,52%. Češi tedy patří k těm, kteří na nový systém Microsoftu přecházejí pružněji než celosvětový průměr.

Využito materiálu z časopisu Computer a Connect

A16019

INZERCE

„U bývalého operátora jsem pevnou přepřácel, ale nyní jsem v kontaktu s klienty doma i ve světě jen za 199 Kč.“

Tomáš, zakladatel úspěšného start-upu vyvíjejícího software

Jen za **199 Kč** měsíčně

**Volání do ČR a do světa bez zbytečných omezení**

- S tarifem UPC Business Svět voláte z pevného telefonu bez ohledu na síť, na pevné i mobilní linky
- Spojujete se po ČR, s Evropou i se světem - od Berlína přes Peking až po New York
- Vaše stávající číslo zůstane beze změny
- Tarif lze pořídit v rámci internetového připojení od jakéhokoli operátora
- To všechno za nejlepší cenu na trhu - **199 Kč** měsíčně

Ceny jsou bez DPH a platí při závazku na 24 měsíců.

241 005 200

více na [www.neplatiamevic.cz](http://www.neplatiamevic.cz)

upc business

# Průmysl 4.0 přinese větší výnosy i výraznější bezpečnostní riziko

Fenomén internetu věcí proniká i do firem a výrobních linek. Ruku v ruce s ním ale stoupá nebezpečí kybernetických útoků, které budou mít dalekosáhlé následky a způsobí výrazně vyšší škody.



Foto: profimedia.cz

Čtvrtou průmyslovou revolucí nazývají odborníci úplné digitální propojení všech úrovní výroby od vývoje produktu až po jeho logistiku. Takzvaný Průmysl 4.0, který by měl vést k větší robotizaci výroby a náhradě člověka stroji, proniká i do české reality. Ministerstvo průmyslu a obchodu loni zahájilo práce na akčním plánu pro implementaci Průmyslu 4.0 a na přelomu letošního března a dubna má představit výsledek: publikaci, která se zabývá předpoklady pro úspěšnou realizaci této strategie. To, co na první pohled slibuje samé výhody, ale zároveň skrývá nebezpečí v podobě rizika sofisticovanějších kybernetických útoků.

„Jestliže dnes hackeři obvykle napadnou jeden uzavřený systém a vyřadí ho z provozu, ve světě, který bude ještě více propojen sítěmi, může mít jeden útok fatální důsledky na mnoha stranách. Připravit se na takové nebezpečí je nejen rozumné, ale dokonce nutné. Bez odpovídajícího zabezpečení budou škody způsobené kybernetickými útoky výrazně stoupat,“ říká Petr Šnajdr, bezpečnostní expert společnosti ESET. Analytická společnost Gartner upozorňuje, že počet zařízení připojených k inter-

netu v následujících čtyřech letech stoupne pětinašobně – z loňských 4,9 miliardy na 25 miliard v roce 2020. Z toho třetina bude připadat na průmysl a služby a rovná polovina na osobní uživatele. S rostoucím počtem zařízení, která budou neustále on-line, ale poroste i bezpečnostní riziko.

## Vlastní tablet v práci může být problém

„Stále častěji se bude stávat, že zaměstnanci budou chtít přistupovat do firemních sítí se svými osobními chytrými zařízeními – tablety, mobilními telefony nebo chytrými hodinkami. Zabezpečení libovolných zařízení připojovaných do firemních sítí je velmi obtížný úkol, jehož význam ale bude v nejbližší budoucnosti růst. Pokud si společnost bude chtít uchránit citlivá data o svých obchodních operacích, nebude mít jinou možnost než se takto zabezpečit,“ konstatuje Petr Šnajdr. Nejde přitom jen o útoky zvenčí: osobní tablet nebo notebook lze využít pro vynášení citlivých informací z firmy, což lze v podstatě považovat za další způsob kybernetického útoku pomocí infiltrace.

**INTERNET VĚCÍ.** Kybernetické útoky mohou v nejbližších letech směřovat přes domácí spotřebiče, které budou již 24 hodin on-line.

počítače, notebooky, tablety a chytré telefony, v nejbližších letech se útoky soustředí podle Petra Šnajdra na spotřebiče, u kterých bychom to asi nečekali: chytré televizory, lednice, pračky, zabezpečovací kamery, systémy regulující teplotu a cirkulaci vzduchu či chytré ovladače osvětlení. „Všechna tato zařízení budou on-line 24 hodin denně a po celou dobu mohou být vystavena útokům. Naše společnost již loni odhalila malware útok, který směřoval na routery s operačním systémem Linux, přes něž se škodlivý vir Moose šířil do všech zařízení s Linuxem připojených k napadenému routeru. ESET tehdy nevyklučoval, že malware Moose může ovlivnit i činnost zdravotnických pomůcek, jako byla infuzní pumpa Hospira. Tedy že v některých případech může jít skutečně i o život,“ upozorňuje Šnajdr.

Malware Moose se ale především projevoval tak, že podvodně navštěvoval stránky na sociálních sítích, spouštěl videa a sledoval cizí účty, přičemž vystupoval pod jménem napadeného uživatele. V budoucnu nebude výjimkou, že takový útok proběhne přes nezabezpečenou chytrou lednici, která bude pověstnou Achillovou patou celé domácnosti. Uživatel si totiž neuvědomí, že už nebude stačit zabezpečit pracovní nástroje, jako je počítač, notebook, tablet či telefon, ale všechna zařízení připojená do domácí sítě. O to těžší bezpečnostní opatření čekají na firmy a velké státní i polostátní instituce, zvláště pak ty, které operují s citlivými osobními daty – nemocnice, úřady či energetické společnosti.

„Internet věcí je v pohybu a v následujících letech počet zařízení, jejichž prostřednictvím probíhá on-line komunikace, zásadně poroste. Ruku v ruce s tím půjde i snaha zlepšit a urychlit jejich výkonost. Ovšem je třeba zdůraznit, že všechna tato zařízení budou potřebovat kvalitní ochranu, aby jejich uživatelé zabránili možným bezpečnostním incidentům,“ shrnuje Petr Šnajdr ze společnosti ESET a dodává, že nejslabším článkem celého řetězce, zvláště pak u průmyslových řešení a státních systémů, však nadále zůstane člověk. Společnostem se proto rozhodně vyplatí investovat nejen do kvalitního bezpečnostního řešení, ale také do školení zaměstnanců, aby svým odpovědným chováním omezili riziko útoků na minimum.

Zaměstnanec ani nemusí mít nekalé úmysly, ale jeho notebook může být infikován nebezpečným malwarem, který se připojením do firemní sítě rozšíří dál a způsobí společností problémy. Podobným způsobem měly být vedeny loňské útoky na energetické distribuční společnosti na Ukrajině, v jejichž důsledku byly statisíce domácností během vánočních svátků bez elektřiny. Obdobně se podle britských bezpečnostních expertů mohou hackeři nabourat do nového evropského systému železničního zabezpečení, což by mohlo vést k velmi závažnému ohrožení zdraví a životů cestujících i zaměstnanců drah. Známé jsou případy, kdy se útočníci dokázali na dálku zmocnit ovládání profesionálních dronů, bezpilotních letounů či dokonce i stroje, který patřil NASA a s nímž si hackeři „pohrávali“ několik měsíců, než se prozradili tím, že změnili dráhu jeho letu a chtěli jej zlikvidovat pádem do oceánu.

## Kyberútok přes ledničku

V souvislosti s nástupem internetu věcí nezústanou ušetřeny ani domácnosti. Jestliže dnes představují největší bezpečnostní riziko

## RON KLIENT EVIDENCE DOCHÁZKY NA MOBILNÍM TELEFONU

CHCETE EVIDOVAT DOCHÁZKU TERÉNNÍCH PRACOVNÍKŮ?

▶ UMÍME ZPRACOVAT ZÁZNAMY DOCHÁZKY VČETNĚ GPS LOKACE.

POŽADUJETE OPERATIVNĚ PLÁNOVAT A SCHVALOVAT DOVOLENOU?

▶ VYUŽÍVEJTE NAŠEHO MOBILNÍHO KLIENTA KDYKOLI A KDEKOLI.

# Dokažte více se zabezpečeným virtuálním prostředím

vmware®  
READY

NETWORKING  
AND SECURITY

## Rozšiřte svou nabídku o virtuální řešení IT bezpečnosti.

- Ochrana virtuálních strojů bez nutnosti instalace bezpečnostního produktu do jejich OS
- Snadná správa bezpečnostních řešení v celé síťové infrastruktuře
- Serverové produkty ESET podporují virtuální prostředí
- Díky nízkým systémovým nárokům nedochází ke zpomalení virtuálních strojů

Více informací na [www.eset.cz/evs](http://www.eset.cz/evs) tel.: 222 811 135



VIRTUALIZATION SECURITY  
PRO VMWARE VSHIELD

