



MLADÁ FRONTA a.s.

Ředitelské trampoty

Každý nový ministr přijde a má nápady. To je strašné, říká ředitel základní školy Jiří Trunda.

ROZHOVOR
str. 14–15



Vše je pod kontrolou

Čína splnila plány 12. pětiletky. A není důvod pochybovat, že v dalších letech to bude – alespoň na papíře – jinak.

TÉMA
str. 4–5

CZK/EUR • 27,060 / –0,005 Kč **CZK/USD** • 24,541 / +0,151 Kč **PX** • 892,56 / +0,51 % **EURO STOXX 50** • 3,002.01 / –0,63 % **ZLATO** • 1265,75 \$ / –0,08 %

KOMENTÁŘ: EVROPĚ NEZBÝVÁ NEŽ SMLOUVAT / str. 16

Krátce

Zisk zemědělců propadl o desítky procent

Zemědělství bylo i loni ziskové, hospodářský výsledek více než čtyř set velkých podniků ale propadl na devět miliard korun, což je nejméně za několik posledních let. **str. 7**

CTP oprašuje prodej přes burzu

Remon Vos a Eddy Maas obnovili jednání o prodeji části největšího tuzemského developera CTP. Firma současně pokračuje v zahraniční expanzi a nakupuje v Maďarsku a Slovinsku. **str. 8**

Essox z KB přišel o pětinu klientů

Nebankovní hráč ze skupiny PPF Home Credit převzal byznys financování mobilů prodávaných v síti O2. **str. 9**



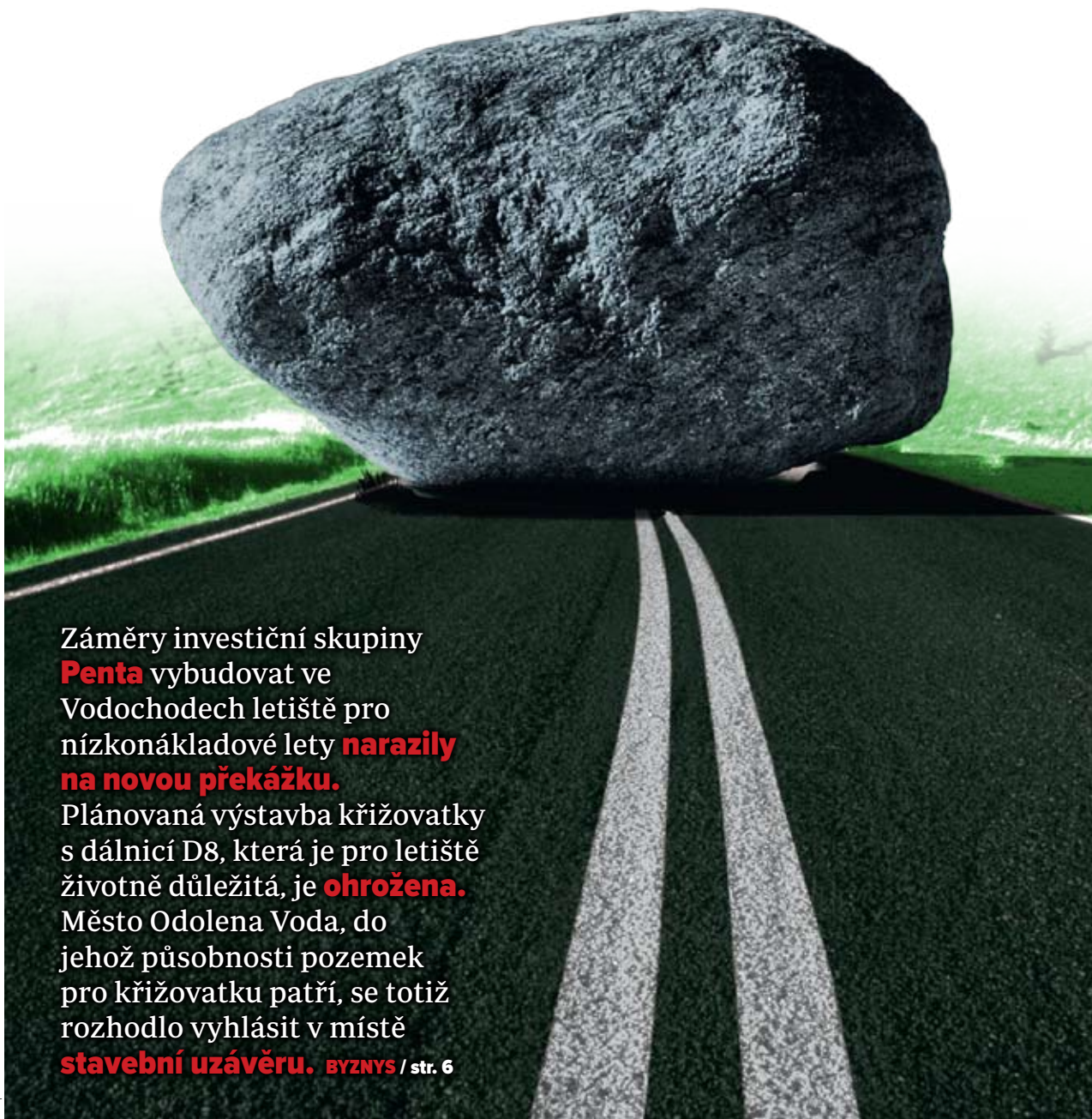
STANISLAV ŠULC:

V Ostravě je veletřh pracovních příležitostí. Nevíte někdo, jestli tam má stánek OKD?

prečtěte si:

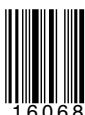
SPECIÁL
Vzdělávání

Letiště v ohrožení



Záměry investiční skupiny **Penta** vybudovat ve Vodochodech letiště pro nízkonákladové lety **narazily na novou překážku.** Plánovaná výstavba křižovatky s dálnicí D8, která je pro letiště životně důležitá, je **ohrožena.** Město Odolena Voda, do jehož působnosti pozemek pro křižovatku patří, se totiž rozhodlo vyhlásit v místě **stavební uzávěru.** **BYZNYS / str. 6**

Foto: profimedia.cz



9 771803 454307 16068

Zápisník
Pavla Otta

Vítěz Bělobrádek

V posledních týdnech se plně rozkošatila osobnost předsedy KDU-ČSL Pavla Bělobrádka. Rozhodně tvrdil, že jeho partaj podpoří opoziční návrh znemožňující Agrofertu hlásit se do soutěží o veřejné zakázky. Těm, kteří mu na to skočili, předvedl chameleona. Pravda, většina lidoveckých poslanců hlasovala s opozicí. Ale dva včetně Bělobrádka pro návrh ruce nezvedli. Prý proto, aby neporušili koaliční smlouvu. Touha „být při tom“ byla asi opět silnější. Nebo Bělobrádka ochromil strach z magnáta Babiše a jeho impéria?

Když se vicepremiérovi pro vědu a výzkum postaví slabší protivník, je o poznání větší hrdina. Zjistila to předsedkyně Technologické agentury Bízková, s níž si bývalý veterinář moc nerozumí. Že ji podporuje celá výzkumná komunita a hi-tech firmy? Kdepak, toho se Bělobrádek ani trochu nezalekl. Natruc všem prosadil úředníka Očka, jehož chtějí v čele agentury jen ministerstvo průmyslu a jedna podnikatelská asociace. A komu Bělobrádovo vítězství prospěje? Zdá se, že jen jemu a Očkovi. A vlastně i Babišovi, který už začal do vládního kolegy rýpat.

Veseleji bylo s ibisy, kteří uletěli z pražské zoo a postupně se vraceli nebo se je dařilo odchytávat. Aby toho nebylo málo, přišla BIS se zprávou, že chce najít nové tajné agenty, tedy BISáky, na veletrhu práce Jobs Expo. Že by ti dosavadní někam pláchli?

Protagonisté dne

Li Kche-čchiang
ČÍNSKÝ PREMIÉR

Na zasedání Národního lidového kongresu zdůraznil, že vláda přes letošní obtíže splní cíl zdvojnásobit HDP mezi lety 2010 a 2020.

str. 4

Zdeněk ROSA
ŠÉF CHMELÁŘSTVÍ, DRUŽSTVO ŽATEC

Podniku, pod něž spadá 95 procent chmelnic, stouply tržby za loňský účetní rok o třicet procent. Představuje to čtyřleté maximum.

str. 7

Jana HANUŠOVÁ
ŠÉFKA ESSOXU

Počet klientů klesl loni o pětinu, zákazníci se stěhovali do Home Creditu, který převzal financování telefonů prodávaných v síti O2.

str. 9



DOTACE. Stát je ochoten zaplatit i méně frekventované linky, čímž ustoupil tlaku z krajů.

Kraje si vyjednaly
více peněz na vlaky

■ Stát bude na krajské železniční spoje doplácet i po roce 2019. Krajům pokryje přes třicet procent nákladů. Dohodu má dnes schválit vláda.

Jan Šindelář

České a moravské lokálky nezahynou. Ministerstvo dopravy dojednalo s hejtmany kompromisní dohodu, podle které bude stát i po roce 2019 finančně přispívat na regionální železniční spoje. Kraje si dokonce finančně mírně polepší, navíc se jim podařilo odrazit snahu státu, který chtěl jako sponzor získat větší vliv na podobu krajských linek. Dohodu má dnes projednat vláda.

Rok 2019 je pro českou železnici klíčovým mezníkem, neboť vyprší závazek státu z roku 2009 na lokálky přispívat. Krajům zároveň skončí desetileté smlouvy s Českými drahami. Pokud by stát nadále

na regionální vlaky nedal ani korunu, železnice by skončila v troskách; kraje by zřejmě sáhly po mnohem levnější autobusové variantě.

Nová dohoda počítá s tím, že stát do regionů pošle 2,9 mi-

si totiž započítání inflace z let 2011 až 2013, kterou stát nijak nekompenzoval.

„Česká republika má jednu z nejlepších a nejkvalitnějších veřejných dopravy v Evropě a je třeba, abychom ji zabezpečili,“ zdůraznil ministr dopravy Dan Ůok, který dohodu prezentoval veřejnosti. Hejtmani ji zatím nekomentovali. „Vyjádříme se příští týden na společném jednání s vládou,“ uvedl předseda asociace krajů Michal Hašek.

Ůokův úřad přitom mírně ustoupil z původních pozic. Do memoranda obou stran chtěl dát podmínku, že stát proplatí jen linky, na kterých vlaky jezdí ve všední dny alespoň v šesti párech. Dohoda se nakonec ustálila na čtyřech párech.

Hejtmani rovněž žádají právní jistotu financování, kterou jim pouhé vládní memorandum nezajišťuje. Například platnost současného memoranda v minulosti zpochybňoval tehdejší ministr financí Miroslav Kalousek. Ůok se problém zavázal vyřešit do poloviny roku.

Stát podle nové
dohody uhradí krajům

30,5 %

nákladů na vlaky,
zatímco zbytek
si hejtmanství
doplátí.

liardy korun ročně plus příslušné inflační navýšení. Tím pokryje všem krajům 30,5 procenta nákladů na vlaky, zatímco zbytek si hejtmanství doplatí. Model je podobný dnešnímu stavu, kraje si ovšem polepší o 122 milionů korun. Vymohly

Turci musí plnit dohody o migraci, míní politici

■ Evropská unie by se neměla od Ankaru nechat skrz migraci vydírat, zní z českých politických stran.

Markéta Žižková

Evropská osmadvacítka se má k tureckým požadavkům stavět kriticky a trvat na plnění slibů. Tak čeští politici komentovali pondělní summit EU a Turecka k migraci. „Z pohledu ČR a KDU-ČSL je zásadní, aby Turci začali plnit dohody a zastavili migraci do Evropy. Teprve pak mohou dostat slíbené peníze,“ řekl deníku E15 vicepremiér Pavel Bělobrádek (KDU-ČSL). Podle vicepremiéra Andreje Babiše (ANO) by z dohody s Tureckem měl vzejít jasný plán na vrácení uprchlíků. Evropské unii ale schází alternativní plán.

„Musím zásadním způsobem odmítnout pokus o vydírání EU ze strany Turecka,“ prohlásil předseda KSČM Vojtěch Filip s tím, že An-

kara nerespektuje závazky plynoucí z mezinárodních smluv.

Místopředseda TOP 09 Marek Ženíšek soudí, že Evropská unie se k Turecku chová servilně. „EU musí dát jasně najevo, že jedna věc jsou kompenzace a pomoc

migračních kvót, tentokrát schovaný za takzvaným principem jeden za jednoho, tedy že Turci budou přijímat všechny migranty z řeckých ostrovů zpět na své území a odtud se budou syřští uprchlíci umisťovat po celé Evropě,“ uvedl předseda strany Petr Fiala. Podle premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD) ale bude přesídlení probíhat jen v rámci dosavadních závazků. „Česká republika tak nepřijme větší počet uprchlíků, než ke kterému se zavázala už v minulosti,“ uvedl. Česko je podle něj na přijetí uprchlíků připraveno.

Turecko slíbilo, že převezme migranty, kteří nelegálně připlují na řecké ostrovy. Za každého Syřana ale evropské státy přijmou od Turecka jednoho syrského uprchlíka s nárokem na azyl. Turci chtějí navíc oproti loni dohodnuté sumě tři miliardy eur. Žádají také také urychlení bezvízového styku a otevření nových přístupových kapitol. **ZAHRAŇÍ str. 12**

Turci požadují navíc nad rámec loni dohodnuté sumy další

3

miliardy eur.

ve výši miliard eur a druhá věc je, že Turecko za současné situace rozhodně nemůže počítat s tím, že by se mohlo stát členem EU,“ řekl.

ODS nesouhlasí s přemísťováním uprchlíků, které podle ní porušuje loňské dohody o relokaaci. „Odmítám další pokus o zavedení

NÁCVIK NA BĚŽENCE



Foto: ČTK

PĚT DESÍTEK POLICISTŮ na hranicích v Mikulově cvičilo reakci na situaci, v níž se na území Česka v jednu chvíli objeví více uprchlíků. Migranty sehrálo šest desítek figurantů. Cvičení se konalo také v Dolním Dvořišti na Českokrumlovsku a na zelených hranicích. Celkem se do něho zapojily dvě stovky policistů a na dvacet celníků.

Čtvrtina velkých firem chce přijímat další lidi

■ Podnikům činí stále větší problémy sehnat zaměstnance. Na úřadech práce je přitom 460 tisíc uchazečů.

Markéta Žižková

České firmy hlásí pro příští čtvrtletí mírný optimismus. Celkově očekává nárůst počtu pracovníků sedm procent zaměstnavatelů. Tři procenta naopak předpovídají snížení. Z velkých podniků chce ale nabírat více než čtvrtina, ukázal průzkum Manpower Index trhu práce. V předchozím čtvrtletí chystalo přijímání lidí sedm procent firem, stejné množství

chtělo propouštět. V mezinárodním srovnání stojí Česko po boku Německa, Slovensko má optimističtější výhled. Nejsilnější poptávku vykazuje výroba a rozvod elektřiny, plynu a vody. Zpracovatelský průmysl, který je pro tuzemsko tradičně důležitý, hlásí stagnaci.

Rekordně nízká nezaměstnanost je výzvou pro zaměstnavatele. Ti těžce shánějí uchazeče na volná místa od kvalifikovaných pozic až po operátory ve výrobě. „Na trhu je nedostatek IT specialistů, strojních inženýrů nebo řemeslníků. Firmy mají tisíce volných míst ve výrobě a logistice. Ukazuje se ale, že trh práce

je velmi rigidní a že i v situaci, kdy je na trhu možná přes 200 tisíc volných míst, tak zůstává na úřadech práce přes 450 tisíc nezaměstnaných,“ uvedla generální ředitelka ManpowerGroup Česká a Slovenská republika Jaroslava Režlerová.

Podle Úřadu práce ČR poklesla únorová nezaměstnanost na 6,3 procenta z lednových 6,4 procenta. Uchazečů o práci bylo zhruba 460 tisíc. Nejnížší nezaměstnanost vykazuje Praha se 4,2 procenta, nejvyšší pak Ústecký kraj s 9,2 procenta. Důvodem je růst ekonomiky i mírná zima. Počet volných pracovních míst tak je nejvyšší od října 2008.

Krátce

Lidovci osloví Putina kvůli Savčenkové

Předseda KDU-ČSL Pavel Bělobrádek chystá dopis ruskému prezidentovi Vladimiru Putinovi kvůli ukrajinské letkyni Nadiji Savčenkové vězněné v Rusku. Vymezi se v něm proti porušování lidských práv v její kauze. Šéf TOP 09 Miroslav Kalousek ve sněmovně neprosadil návrh podpořit dopis polských a ukrajinských intelektuálů evropským lídrům, aby usilovali o propuštění Savčenkové.

Úsvit si pojistil Konvičku ve volbách

Úsvit si smluvně pojistil účast Martina Konvičky a jeho Bloku proti islámu na své kandidátce do krajských i sněmovních voleb, uvedl deník Právo. Pokud

by před volbami Blok proti islámu ukončil spolupráci, hrozí mu pokuta až šedesát milionů korun.

Slovenský SkyToll nabídł pětinou slevu na mýto

Slovenský SkyToll nabídł Česku za provoz mýtného systému od příštího roku pětinou slevu. Nabízí i stamilionové garance, pokud by za první tři měsíce klesla efektivita výběru.

ČNB v lednu napřela proti koruně 58 miliard

Česká národní banka v lednu intervenovala proti posilující koruně více než 58 miliardami korun. Centrální banka spustila intervence v listopadu 2013 s cílem oslabit korunu a držet její kurz poblíž 27 korun za euro. /čtk/

Vláda v Pekingu se chystá k reformám socialismu

■ Letošní rok bude složitý, upozornil čínský premiér delegáty Národního lidového kongresu. Zkušenosti z předešlých let ale ukazují, že **i příští rok se premiér pochlubí perfektním splněním plánu.** Minimálně na papíře. Pro potřebné zavírání firem, propouštění a další reformy vláda plánuje štědrý finanční polštář.



Ještě před půlrokem se zdálo, že se řízení čínské ekonomiky tamní vládě vymyká z rukou. Na brutální propad akciového trhu úřady reagovaly chaoticky. Obchodování na burzách se zastavovalo a zase spouštělo. Do hry o stabilizaci cen akcií narychlo přispěchaly na příkaz vlády státní fondy. Marně. Propad akcií pokračoval i na začátku letošního roku.

Teď je obrázek zcela odlišný. Do Pekingu se sjely stovky delegátů na tradiční zasedání Národního lidového kongresu. Projevy zástupců vlády a související zprávy a analýzy se snaží utvrdit Číňany, že vláda má vše pevně pod kontrolou. Premiér Li Kche-čchiang sice připustil, že letošní rok bude obtížný, ale jedním

dechem připomněl, že Čína splnila všechny cíle a plány 12. pětiletky. Není tedy důvod pochybovat, že by to letos a v dalších letech mělo být jinak.

VYLEPŠENÍ SOCIALISMU

Letošní hospodářský růst Číny se má pohybovat mezi 6,5 a sedmi procenty. Je to poprvé, kdy si vláda nedala jako cíl jedno pevné číslo. Premiér tvrdí, že přesně takový růst Čína potřebuje, aby zvládla vytvořit dost pracovních míst pro 7,7 milionu absolventů škol a skoro dva miliony lidí, kteří by měli přijít o práci při zavírání ztrátových oceláren, dolů a cementáren. Jiný výklad mluví o tom, že 6,5procentní růst je potřebný pro to, aby vláda splnila cíl zdvojnásobit

mezi roky 2010 a 2020 HDP a příjem na hlavu.

V souvislosti se zpomalujícím ekonomickým růstem čínští politici už dlouho mluví o takzvaném novém normálu. Ten odpovídá situaci středněpříjmové ekonomiky, která už nemůže šplhat vzhůru dvouciferným tempem. Teď vláda přidává další slogan. V příštích letech čekají Čínu reformy na straně nabídky. Zástupce ředitele výzkumného centra čínské vlády Wang Ji-ming ovšem upozorňuje, že nepůjde o praktikování západní ekonomie jako za vlády Ronalda Reagana ve Spojených státech a Margaret Thatcherové ve Velké Británii. Čínské reformy budou „inovaci socialismu s čínskými prvky“.

ZABÍJENÍ ZOMBIE

Reformy se mají týkat neefektivních odvětví, která trpí nadměrnými výrobními kapacitami. Důraz na rozvoj průmyslu s vyšší přidanou hodnotou má vést ke zvýšení produktivity. Podporu dostanou firmy, které investují do inovací. Celkový čínský rozpočet na výzkum a vývoj se má zvednout ze dvou na 2,5 procenta HDP. V dosud chráněných oborech se má zvednout domácí i zahraniční konkurence. Zahraniční firmy se nyní mají dostat do bankovníctví či telekomunikací.

Některé provincie si už hledají nová odvětví, na kterých budou stavět. Severovýchodní provincie Ťi-lin se hodlá zaměřit na služby jako cestovní ruch. Jižní provincie

Kuang-tung už oznámila, že do tří let zruší všechny takzvané zombie firmy, které místní úřady drží uměle při životě. Provincie Šan-si plánuje snížit těžbu uhlí o 258 milionů tun do roku 2020. Sousední Che-pej se vzdá výroby 200 milionů tun oceli a cementu.

POLŠTÁŘ PRO MĚKKÉ PŘÍSTÁNÍ

Vláda hodlá šok z propouštění utlumit vlastním finančním polštářem. Pro letošní rok centrální rozpočet skončí v deficitu tři procenta HDP, což vládě poskytne dodatečných 470 miliard jüanů na podpůrné programy a investice. Premiér Li Kche-čchiang oznámil, že centrální vláda letos nalije do stavby silnic a železnic skoro 2,5 bilionu jüanů. Prioritou

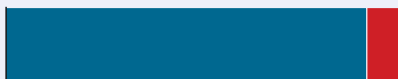
Čínské plány a skutečnost

Západní ekonomové a analytici mohou pochybovat, ale čínská vláda své plány plní. Tak se dají přeložit zprávy vládních představitelů, které si vyslechli delegáti Národní lidového kongresu. Z 25 cílů pro loňský rok Čína splnila všechny s výjimkou jednoho. Vláda plánovala růst exportu a importu o šest procent. Obrát zahraničního obchodu ale o osm procent klesl. I to je ale podle vlády úspěch. Zahraniční obchod se propadl kvůli slabé mezinárodní poptávce a klesajícím cenám komodit. Export se snížil jen o 2,9 procenta, což je méně než tempo propadu mezinárodního obchodu. Takže Čína si nakonec vedla nejlépe z velkých světových ekonomik, tvrdí vláda.

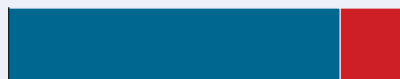
Plnění a překračování ambiciózních plánů se nicméně podepisuje na nynějších problémech čínské ekonomiky. Typicky ve výrobě oceli vyrůstaly pod diktátem plánu nové výrobní kapacity, které teď převyšují poptávku o 400 milionů tun za rok. Nařízené tempo bytové výstavby zase vedlo ke vzniku čtvrtí a měst duchů. Vláda nyní připouští, že tyto nadbytky je třeba odbourat. Zavírat se budou doly či ocelárny. O práci přijde při restrukturalizaci těžkého průmyslu podle předběžných odhadů 1,8 milionu pracovníků. V příštích dvou letech vláda vyčlení 100 miliard jüanů (15,4 miliardy dolarů) na programy, které jim pomohou najít novou práci.

Prázdné byty obsadí řízený příliv desítek milionů lidí z venkova do měst. Od příštího roku rozjede vláda program, který přízná trvalé bydliště ve městech 100 milionům pracovníků z venkovských oblastí. Ve městech nyní žije 55 procent čínské populace, ale jen 40 procent z nich má oficiální povolení k trvalému pobytu.

Investice financované z rozpočtu centrální vlády
cíl: 477,6 miliardy jüanů / skutečnost: 521,1 miliardy jüanů



Nové železnice v provozu
cíl: více než 8000 km / skutečnost: 9531 km



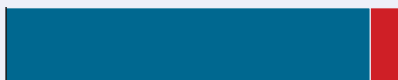
Snížení spotřeby energie
cíl: o 3,1 % / skutečnost: o 5,6 %



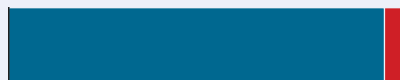
Snížení emisí CO₂
cíl: o 3,1 % / skutečnost: o 6,6 %



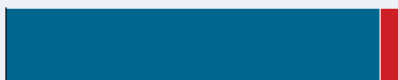
Snížení počtu nejvíce znečišťujících automobilů
cíl: 1,16 milionu / skutečnost: 1,26 milionu



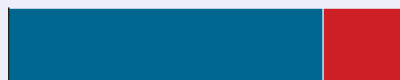
Zalesňování
cíl: 6 milionů hektarů / skutečnost: 6,32 milionu hektarů



Výstavba dostupného bydlení
cíl: 7,4 milionu bytů / skutečnost: 7,83 milionu bytů



Postavené nebo opravené silnice ve venkovských oblastech
cíl: 200 tisíc km / skutečnost: 251 tisíc km



■ cíl ■ skutečnost

Pramen: státní rada čí

Plán: Budeme rájem elektromobilů

Po solárních panelech a větrných turbínách se Čína brzy může stát světovým lídrem i ve výrobě elektromobilů. Vláda, která nyní upřesňuje plány na dalších pět let, už dala najevo, že elektrická auta získají velkou podporu především v rámci boje se znečištěním ovzduší v městských aglomeracích.

Premiér Li Kche-čchiang na březnovém zasedání vlády slíbil větší využívání vozidel na alternativní pohony. Jejich podíl v hromadné a nákladní dopravě má vzrůst na padesát procent. Elektromobily mají hrát prim.

Vláda však nehodlá jít dosavadní cestou dotací na nákup alternativních vozidel. Místo toho bude firmy motivovat daňovými úlevami. Zároveň chce finan-

covat vybudování dostatečně husté sítě dobíjecích stanic. V příštích pěti letech by se elektromobily mohly bez státní podpory úplně obejít, tvrdí expert na tento sektor a šéf národního projektu rozvoje nových vozidel Wang Ping-kang.

Loni se v Číně prodalo 331 tisíc elektromobilů. Ve srovnání s rokem 2014 se prodej ztrojnásobil. Čínské automobilky se už na elektroboom připravují. Největší výrobce Bejning Electric Vehicle oznámil, že do roku 2020 zvedne výrobní kapacitu na půl milionu vozů za rok. Zároveň firma zdvojnásobí investice do výzkumu a vývoje. Spojila se také s výrobcem baterií Guoxuan High Tech. Společně postaví vývojové centrum baterií v americkém Silicon Valley.



jsou také investice do dvacítky přehrad. Rozvoj čeká jadernou energetiku, která by se měla začít stěhovat z pobřeží do vnitrozemí, či městskou dopravu.

Po letech pilotního testování a postupného rozšiřování se v květnu naplno rozjede přechod od daně z obrátu na daň z přidané hodnoty. Jako poslední do systému DPH spadnou stavebnictví, finance, realita a služby. Firmy by měly z přechodu na DPH profitovat. Od roku 2012 do roku 2015 sektory používající DPH na daních ušetřily skoro půl bilionu jüanů, což odpovídá 0,2 procenta HDP, spočítala China International Capital Corporation.

Letos hodlá vláda změnit také pravidla upravující daň z příjmu fyzických osob.

Kromě jednotlivých příjmových pásem by si lidé měli mít možnost ze základu daně nově odečíst některé výdaje spojené s bydlením či vzděláním dětí.

Reformy podpoří centrální banka, která plánuje dál uvolnit měnovou politiku. Zejména západní ekonomové ovšem upozorňují, že Čína musí zpomalit zadlužování především u firem, aby ekonomika byla schopná odolat možným vnějším otřesům a ustála i plánované reformy. O dluzích se však delegáti Národního lidového kongresu zatím moc nedozvěděli.

Stranu připravil

Jan Stuchlík



Ekonomika v číslech. Loňská realita a letošní cíle

Růst HDP (v %)



Inflace (v %)



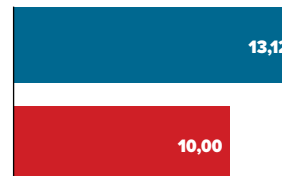
Deficit centrálního rozpočtu (v % HDP)



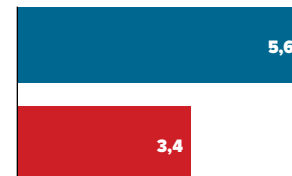
Nezaměstnanost (v %)



Nová pracovní místa ve městech (v milionech)



Snížení energetické náročnosti HDP (v %)



Pramen: státní rada čí

Letiště Vodochody ohrožuje uzávěra

■ Město Odolena Voda chce vyhlásit zákaz výstavby v místě plánované křižovatky s dálnicí D8. Bojí se zhuštění dopravy.

Jan Šindelář

Investiční skupina Penta bude muset při cestě za novým vysněným letištěm ve Vodochodech překonat další překážku. Tu jí do cesty tentokrát klade město Odolena Voda, které hodlá vyhlásit v místě plánovaného sjezdu z dálnice D8 stavební uzávěru. Oznámení se objevilo na úřední desce města. Platí přitom jednoduchá rovnice: bez křižovatky nebude letiště.

Situace je z administrativního hlediska značně nepřehledná, vedení města nicméně nápad zdůvodňuje obavami z dopadů zhuštění dopravy. „Primárním důvodem je ochrana zdraví obyvatel města Odolena Voda,“ sdělil deníku E15 místostarosta Tomáš Lohniský. Podle něj je odezva různorodá,

podepisují se petice pro sjezd i proti němu.

Město se přitom odvolává na skutečnost, že soud křižovatku v roce 2014 vyškrtl ze zásad územního rozvoje Středočeského kraje, neboť nebyl řádně vyhodnocen její vliv na životní prostředí.

Kraj chce ale stavbu do

svého rozvojového dokumentu vrátit, projekt navíc nikdy nevytlačil z územního plánu Odoleny Vody. Tam ho jako starosta kdysi prosadil Jiří Nedoma, který dnes organizuje petici pro sjezd. Stavební uzávěru vidí jako manévr nového vedení radnice, než se podaří sjezd vyškrtnout z územního plánu.

„Křižovatka by městu přinesla mimo jiné rozvoj podnikání. I kvůli ní jsme si šetřili průmyslovou zónu pro firmy s vyšší přidanou hodnotou,“ uvedl Nedoma. Podle něj by sjezd vyřešil i dopravní problé-

my vznikající u dálniční křižovatky u Zdib. Na staré teplické silnici, která vede vedle dálnice, se totiž denně tvoří dlouhé kolony. Tím trpí mimo jiné obyvatelé Klíčán.

Ministerstvo dopravy k plánům křižovatky nemá námítky, svůj postoj ale popisuje jako neutrální, neboť

investorem má být Penta. Kraj chce proti případné uzávěře vést přezkumné řízení. Právě Penta je nejpotrefenější husou, kousek odtud má tovární areál Aero a v kapsě plány na

letiště za tři miliardy pro nízkonákladové společnosti.

Letiště Vodochody proto rovněž chystá proti uzávěře námítku. Podle mluvčího Penty Iva Mravínace přitom nejde jen o letiště, pro jehož zprovoznění v nové podobě je křižovatka bezpodmínečně nutná. Aero má prý rovněž problémy například s přepravou nadměrných nákladů.

Ministerstvo dopravy popisuje svůj postoj jako neutrální, neboť investorem nové dálniční křižovatky má být Penta.



JEDNODUCHÁ ROVNICE. Bez nové dálniční křižovatky nebude moci Penta zprovoznit letiště ve Vodochodech, kde počítá s investicí tři miliardy korun (v pozadí). Problémy má prý rovněž sousední tovární areál Aero například s přepravou nadměrných nákladů.



Foto Euro Martin Pivkaš

České kamiony vozí dvacetkrát víc zboží než za socialismu

Počátkem sedmdesátých let čítala celá československá flotila těžkých souprav pro mezinárodní dopravu podle Česmad Bohemia tři tisíce vozidel. Tehdy převezly v mezinárodní dopravě tři miliony tun zboží ročně. Dnes má euroclonci pro mezinárodní dopravu přes deset tisíc firem, které provozují téměř 80 tisíc vozidel. A objem zboží v mezinárodní kamionové dopravě v režii českých společností

dnes činí přes 60 milionů tun ročně. Srovnání s minulostí ještě vynikne, když si uvědomíme, že historická čísla zahrnují celé Československo.

Silniční doprava v totalitním Československu zdaleka nehrála takovou roli jako dnes. Ještě koncem osmdesátých let přepravila železnice 80 procent veškerého nákladu. Dnes jsou síly přesně opačné, stejný podíl drží doprava silniční. /sin/ **Více E15.cz**

Krátce

Přebytek zahraničního obchodu v lednu vzrostl

Zahraniční obchod Česka skončil v lednu přebytkem 19,3 miliardy korun, meziročně to bylo o 0,7 miliardy více. Vývoz stoupl o 2,4 procenta na 266,1 miliardy, dovoz se zvýšil o 2,3 procenta na 246,7 miliardy korun.

Škoda Octavia bude i s tříválcovým motorem

Škoda Octavia kromě omlazení vzhledu získá nový motor – litrový tříválec o výkonu 85 kW. Novým designovým prvkem mají být dvoudílné přední světlomety, které dostane i nové velké SUV.

Valentova Our Media koupí třetinu v Praha TV

Společnost Our Media, kterou spoluvlastní senátor Ivo Valenta, se dohodla na koupi 34 procent v televizní společnosti Praha TV od Polar tele-

vize Ostrava. Spoluvlastníky Praha TV zůstávají ředitel firmy Přemysl Svora a Československá filmová společnost podnikatele Leoše Pohla.

ÚOHS řeší možný kartel stavebních firem

Antimonopolní úřad podezírá několik stavebních firem z kartelu. Prošetřuje mimo jiné zakázku z roku 2006 na cyklostezku v části Strakonice zvané Nový Dražejov. Zatímco OHL ŽS šetření potvrdil, Strabag to odmítl.

Heineken ČR loni prodal 2,3 milionu hektolitřů

Heineken ČR v loňském roce uplatnil na trhu 2,3 milionu hektolitřů piva a ciderů, nejprodávanejší bylo pivo Krušovice. V roce 2014 prodal 2,24 milionu hektolitřů piva. Výroba ciderů začala loni. Meziroční srovnání prodeje piva bez ciderů firma nezveřejnila. /čtk, jkl/

Zisk zemědělství se loni propadl o desítky procent

■ Vliv na výsledky měl podle profesních svazů propad výkupních cen mléka a vepřového, sucho i růst nájmů. Dalšího poklesu se obávají i letos.

Dušan Kütner

České zemědělství bylo i loni podle prvních odhadů ziskové, hospodářský výsledek oboru ale prudce klesl. Podle propočtů Zemědělského svazu založených na výsledcích více než čtyř stovek velkých podniků činil

propad zhruba 50 procent na devět miliard korun, což je nejméně za několik posledních let. Při přepočtu to znamená pokles průměrného zisku na 2580 ko-

run na hektar. Snížení zisků očekává i Český statistický úřad a Agrární komora, i když menší – o 30 procent na 17 miliard. ČSÚ ale používá odlišnou metodiku.

„Upozorňovali jsme již loni, že výsledek z roku 2014 se v roce 2015 nebude opakovat. Tak hluboký pokles jsme ale nečekávali,“ uvedl předseda svazu Martin Pýcha.

Na poklesu se podle svazu podepsala například mléčná

krize a propad výkupních cen mléka. Důvodem byl zákaz dovozu mléčných výrobků do Ruska i zrušení letitých kvót na výrobu v EU. I loni měl na výsledek vliv pokles cen a produkce vepřového masa. Roli hrálo i loňské nadprůměrné sucho, které zapříčinilo nižší úrodu u řady komodit, jejichž ceny meziročně klesly v průměru o deset procent. V neposlední řadě pak zemědělce podle Pýchy trápí růst nájmů a mezd.

„Vzhledem k tomu, že loni nastalo výrazné snížení cen živočišných komodit,

hlavně mléka a vepřového masa, je

propad hospodářského výsledku podle této statistiky očekávatelný,“ uvedla i mluvčí Agrární komory Dana Večeřová. Obě profesní

sdružení se přitom obávají i vývoje v letošním roce, který může být pro řadu chovatelů zlomový. „Doteď byla řada z nich schopna fungovat s mírnou ztrátou a živočišnou výrobou dotovat z dalších činností. Pokud ale za letošní sklizeň dostanou třeba o třetinu méně než v loňském roce, může dojít k dominovému efektu napříč celým sektorem,“ míní Večeřová.

Zemědělský svaz odhaduje pokles loňského zisku zemědělství o polovinu na **9 miliard** korun. Agrární komora i ČSÚ očekává propad o 30 procent.



Foto profimedia.cz

Dobrá úroda chmele zvýšila tržby pěstitelů

■ Úroda chmele v roce 2014, nejvyšší za poslední čtyři roky, měla hlavní vliv na nárůst tržeb pěstitelů a obchodníků.

Chmelařství, družstvo Žatec reprezentující pěstitelé hospodařící na 95 procentech ploch osázených chmelem v účetním roce končícím loni v červnu stouply tržby o 30 procent na 177 milionů, tedy na čtyřleté maximum. Jeho dceřiná firma obchodující s chmelem Bohemia Hop pak zaznamenala nárůst tržeb o patnáct procent na 296 milionů.

V roce 2014 pěstitelé sklídili rekordních 6202 tun chme-

le, v přepočtu na hektar byla ale úroda průměrná. Podle zástupců firem ale mohly být výsledky ještě lepší, neboť i přes nadprůměrnou úrodu existovala na trhu stále velká poptávka po zeleném zlatu. „Bohužel kvůli nízkému plnění smluv nebyla společnost schopna plně využít příznivých tržních podmínek,“ uvedl ve výroční zprávě předseda představenstva obou firem Zdeněk Rosa. V případě hospodářského výsledku tak chmelařskému družstvu klesl čistý zisk o zhruba polovinu na 1,7 milionu. Bohemia Hop zisk zvýšila o 120 tisíc na necelý milion.

Obchodování s chmelem se v poslední době děje na základě dlouhodobých kontraktů zamezujících výkyvům

cen kvůli neúrodě. I proto Bohemia Hop do loňského června podepsala významné množství smluv s tradičními odběrateli na období až do roku 2023. „V rámci tohoto období má společnost zájem o další navýšení smluvních objemů. Do budoucna vidí Bohemia Hop možnost uplatnění pro více českých odrůd chmele,“ dodal Rosa.

Předloni se podařilo zvrátit letitý trend – poprvé od roku 2000 stoupla plocha chmelnic, na kterých se sklízelo. Výměra předloni dosáhla 4460 hektarů, meziročně o tři procenta více. Obrat pokračoval i loni, kdy plocha chmelnic stoupla o další čtyři procenta na 4622 hektarů. Kvůli suchu ale úroda klesla na 4843 tun. /duk/

Domácí vinaři rozšíří vinice o 108 hektarů

O povolení pro novou výsadbu vinic požádalo 81 domácích pěstitelů vína. Veškerá nárokováná plocha činí 108 hektarů, což je 61 procent z celkové výměry 178 hektarů, u které mohlo dojít k udělení povolení. Vyplývá to z nejnovějších údajů Registru vinic Ústředního kontrolního a zkušebního

ústavu zemědělského, kam mohli vinaři do konce února podávat žádost o povolení nové výsadby vinic. „Všichni žadatelé, kteří splnili potřebné náležitosti, získají jimi požadovanou výměru,“ uvedl vedoucí Oddělení registru vinic Rostislav Gruna.

Nejvíce žádostí je z Velkopavlovické a Slovácké



Foto Euro Tomáš Novák

podoblasti, nejméně naopak z podoblasti Znojenské.

Narřízení Evropské komise povolující státům rozšířit plochy vinic každoročně o jedno procento se letos poprvé uplatňuje v praxi. Pro Českou republiku to znamená, že se tuzemské vinice mohou rozšířit až o uvedených 178 hektarů.

Jedním z důvodů, proč se tuzemské vinice nerozrostou o maximálně možnou plochu, je finanční náročnost. Výsadba jednoho hektaru vyjde přibližně na 500 tisíc korun a na návratnost těchto investic čekají vinaři vždy delší dobu. Rovněž je obtížné vybrat odrůdy, které budou do budoucna rentabilní. /jik/

CTP oprašuje prodej přes burzu

■ Remon Vos a Eddy Maas obnovili jednání o prodeji části největšího tuzemského developera CTP. Firma současně pokračuje v zahraniční expanzi a nakupuje v Maďarsku a Slovinsku.

Daniel Novák

Příprava obřího realitního obchodu v hodnotě desítek miliard korun nabrala znovu obrátky. Majitelé největšího tuzemského vlastníka moderních skladů a průmyslových hal CTP si totiž opět sedli za jednací stůl s australskou investiční skupinou Macquarie. Ve hře je aktuálně prodej českého portfolia.

V tuzemsku má CTP většinu z více než tří milionů metrů čtverečních ploch, jež pronajímá. Když byl ještě ve hře prodej celé CTP, mluvilo se o částce dvou až tří miliard eur. V českých nemovitostech by to byla největší transakce všech dob.

„Druhou možností je vstup na burzu,“ řekl Brendan Donnellan, marketingový šéf

CTP. O konkrétním místě ani objemu případného veřejného úpisu ještě rozhodnuto není.

Se vstupem na pražský trh cenných papírů počítal developer již v roce 2008. Kvůli nastupující krizi z toho ale sešlo. CTP ovládá duo Eddy Maas a Remon Vos,

kteří je zároveň generálním ředitelem skupiny.

Jednání s Macquarie, vlastníkem Českých Radiokomunikací, se táhne s přestávkami již od roku 2014. Na Česko zaměřená CTP mezitím zahájila silnou mezinárodní expanzi. Na Slovensku koupila továrnu automobilky

Peugeot stejně jako pozemek pro budoucí slovenský závod Jaguar Land Rover. Firma nakupovala v Rumunsku a na západní Ukrajině, stejně jako v Maďarsku. Tam aktuálně udělala akvizici dalšího průmyslového parku. Nově CTP pronikla do Slovinska. „Rok 2015 byl z hlediska akvizic

silný. Letos zpomalíme,“ dodal Donnellan.

CTP se loni podařilo zvednout tržby z pronájmů na více než 150 milionů eur. Celková hodnota aktiv firmy se vyšplhala na 2,66 miliardy eur. Celkem společnost provozuje přes šedesát průmyslových parků.



MARRIOTT V BRNĚ.

Jedna z budov brněnského byznysového komplexu Spielberk Office Centre se změní na hotel mezinárodního řetězce Marriott Courtyard. Vlastník areálu CTP se na tom již s hoteliéry dohodl. Původně byl ve hře také Hilton. Spolumajitel developera Remon Vos loni koupil dva hotely Marriott Courtyard v Praze na letišti a v Plzni. V brněnském areálu Ponávka se CTP navíc pustí do výstavby komerčních studentských kolejí. Jen kousek od nového vývojového centra IBM, které tam Vosova společnost staví pro více než tři stovky zaměstnanců.

ČTÚ hodlá změřit sílu signálu pro mobily na kolejích

Český telekomunikační úřad zvažuje, že bude měřit sílu signálu pro mobilní telefony na tratích. Cestující si totiž často stěžují na to, že při cestě vlakem mají nulový nebo slabý signál a nemohou si tak zavolat, natož se připojit k internetu.

„Cílem by bylo ověřit, jaká je úroveň kvality signálu všech tří mobilních operátorů na hlavních železničních koridorech, a o výsledcích tohoto případného měření informovat veřejnost,“ uvedl

mluvčí telekomunikačního úřadu Martin Drtina.

Kromě zveřejnění by ČTÚ údaje v budoucnu využil i ke kontrole operátorů, zda plní uložené plány pokrytí. Měření by mělo rozlousknout letitý spor Českých drah a mobilních operátorů. Dopravce tvrdí, že vinu nesoou operátoři, neboť pokrytí signálem je nedostatečné, naopak operátoři říkají, že signál zeslabují skříně vlaků a pokovená okna. /sin/

Více E15.cz

České firmy dobývají prestižní adresu CERN

Jakub Procházka

České společnosti jsou stále úspěšnější v získávání zakázek, které vypisuje Evropská organizace pro jaderný výzkum (CERN). Příkladem může být stavební firma PSJ, která ve Švýcarsku realizovala už dvě zakázky, mimo jiné rekonstruovala čtvrté a páté patro budovy, která je ubytovacím zařízením pro zdejší vědecké pracovníky, a další má před sebou.

„Zakázka pro takto prestižního zákazníka má velký

referenční význam. Velmi dobře jsme se zde zapsali a můžeme směle uvažovat o dalších realizacích. Navíc jsou tyto zakázky pro všechny české firmy zdrojem cenných zkušeností,“ říká projektový manažer PSJ Jaroslav Řičánek.

PSJ, ale v minulosti například i firmy Ateko, Arem Pro či Vakuum Praha, dláždí cestu k úspěchu dalším tuzemským podnikatelům. Menší firmy se mohou ve výběrových řízeních CERN prosadit i jako subdodavatelé.

Tuzemským podnikům pomáhá již několik let zástupce agentury CzechTrade Oldřich Veselý, který působí jako koordinátor pro styk českých firem s nákupním oddělením CERN. Počet výběrových řízení se podle něj pohybuje kolem 150 ročně.

„Základní podmínkou pro zahájení jednání s firmou je registrace do databáze dodavatelů CERN. Stejně jako s kontakty i zde firmám poradíme, jak tuto registraci provést,“ dodává zástupce CzechTrade.

Více BusinessInfo.cz

Essox z KB přišel o pětinu klientů

■ Nebankovní hráč ze skupiny PPF Home Credit převzal byznys financování mobilů prodáváných v síti O2.

Jaroslav Bukovský

Hořké dědictví vlády PPF v O2 pocítilo na svých obchodech finanční impérium Komerční banky. Klientské portfolio dceřiného Essoxu, významného hráče na českém trhu nebankovních půjček spotřebitelům, se totiž loni smrsklo o celou pětinu poté, co konkurenční Home Credit ze skupiny PPF převzal na sebe byznys spojený s financováním telefonů nabízených v síti O2.

Zatímco koncem roku 2014 mělo v Česku s Essoxem podepsanou smlouvu přes 270 tisíc klientů, v závěru loňského roku už to bylo jen necelých 220 tisíc. Pod křídly úvěřáře z rodiny PPF tak přistálo přes padesát tisíc klientů O2, kteří si své mobily a tablety pořídili na splátky. „Hlavním důvodem poklesu počtu klientů je ukončení spolupráce s klíčovým obchodním partnerem v oblasti účelových úvěrů

s nízkou financovanou hodnotou, jehož vlastníkem se stala konkurenční finanční skupina, která naše řešení nahradila vlastními produkty,“ uvádí mluvčí Komerční banky Michal Teubner.

„Spolupráci s firmou Essox, která pro nás zajišťovala financování splátkování mobilních zařízení, jsme ukončili již v roce 2014. Od stejného roku spolupracujeme v této oblasti se společností Home Credit,“ uvádí mluvčí O2 Kateřina Pecháčková. V plné síle se ale stěhování klientů do Home Creditu projevilo až loni, v roce 2014 totiž opustila stáj Essoxu jen necelá desítky tisíc klientů.

Essox tak v úvěrovém byznysu loni vyklízel pozice. Zatímco měl koncem roku 2014 rozpůjčováno bezmála 9,5 miliardy korun, v závěru loňského roku měli klienti nabráno o čtvrt miliardy korun méně. Nebankovní úvěřář se na koláči spotřebitelského financování skupiny Komerční banky podílí zhruba z jedné třetiny, celkem měla skupina koncem prosince uzavřeny spotřebitelské půjčky v objemu necelých 31 miliard korun, tedy o sedm procent více než předloni.

Home Credit vstoupil do čínského fotbalu

■ Důvodem marketingové spolupráce s Čínskou superligou je fakt, že Čína je pro Home Credit druhým nejdůležitějším trhem a brzy patrně překoná dosavadní jedničku Rusko.

David Vagaday

Skupina Home Credit miliardářů Petra Kellnera a Jiřího Šmejce, která poskytuje spotřebitelské úvěry, začala sponzorovat tři fotbalové kluby Čínské superligy, což je nejvyšší soutěž země. Dva z týmů, Peking Kuo-an a Šan-tung Lu-neng, se chlubí několika tituly a mají největší fanouškovské základny. Třetí celek, Tchien-tín Teda, pak sídlí ve městě, kde má čínský Home Credit svoji centrálu.

Home Credit v rámci marketingové spolupráce se superligou bude mít u těchto klubů své logo na rukávech dresů, značka se také bude objevovat na

stadionech během zápasů, v televizních přenosech a na sociálních sítích.

„Jedná se o tříletý kontrakt s opcí na další dva



Foto: profimedia.cz

roky, u Peking Kuo-an pak máme smlouvu na pět let,“ upřesnil mluvčí Home Creditu Milan Tománek. Výši vynaložené sumy však odmítl zveřejnit.

Důvod marketingové spolupráce s Čínskou superligou je zřejmý, nejlidnatější země světa je pro Home Credit druhým nejdůleži-

tějším trhem a brzy patrně překoná dosavadní jedničku Rusko.

Společnost Home Credit má v Číně pobočky už ve 261 městech ve 24 provinciích a v databázi registruje kolem 13 milionů obsluhovaných klientů.

Home Credit, který v České republice podporuje hokejový Liberec, v Číně se sportovním sponzoringem teprve začíná. „Jde mimo jiné o vynikající příležitost, jak zvýšit povědomí o značce a dodat jí výrazný emotivní náboj,“ vysvětlil Milan Tománek.

Zejména kluby Peking Kuo-an a Šan-tung Lu-neng v České republice podporuje kvůli jejich vysoké popularitě. Zápas týmu z metropole Pekingu mají největší sledovanost, v průměru si každé utkání v televizi zapne 74 milionů diváků. Na sociálních sítích Weibo a WeChat pak tým sleduje pět milionů lidí. V podobných číslech se pohybuje i Šan-tung Lu-neng z východočínského města Ti-nan. V loňské ligoové sezoně kluby obsadily čtvrtou, respektive třetí příčku. **Vice E15.cz**

A161002920

INZERCE

**equal
pay
day, -**

**ŽENY
SOBĚ**
18 & 19/3/2016

Business & Professional Women vás srdečně zve na
7. ročník pracovní zážitkové konference

Místo konání: Clarion Congress Hotel Prague

www.equalpayday.cz



Německu se vzdalují cíle energetické revoluce

■ Energetickou přeměnu v Německu nejvíce brzdí její rostoucí náklady.

Jan Stuchlík

Kapacita zelených elektráren v Německu roste. Přesto je Německo stále daleko od splnění cílů, které si vytkló v rámci přeměny své energetiky. Skutečná výzva podle společnosti McKinsey, která

pravidelně hodnotí pokrok energetické přeměny v Německu, teprve přijde. Za pár let začne velké odstavování jaderných elektráren, které může plnění energetických cílů dále podkopat.

Poprvé po čtyřech letech sestavování indexu hodnotícího cíle „Energiewende“ zaznamenala loni McKinsey pokles u řady indikátorů. Největší zhoršení přišlo u nákladů energetické revoluce a vypouštěných emisí

oxidu uhličitého. Zvýšila se také spotřeba elektřiny, což tento ukazatel vzdálilo plánované hodnotě. Celkem se zhoršilo 10 z 15 indikátorů. Většinu z nich se podle analytiků McKinsey bez zvýšeného politického úsilí nepodaří k cílovým hodnotám přiblížit.

Největším problémem energetické přeměny jsou její rostoucí náklady. Poplatek na rozvoj obnovitelných zdrojů, který platí spotře-

bitelé v cenách energie, se zvedl z loňských 6,17 na 6,35 centu za odebranou kilowatthodinu. Za energetickou přeměnu tak německé domácnosti a nezvýhodněné firmy platí třikrát vyšší částku, než kolik stojí silová elektřina na burze.

Celkem letos zaplatí spotřebitelé za energetickou přeměnu 22,88 miliardy eur. V roce 2020 se podle propočtů provozovatelů přenosových sítí tato částka zvedne

ke 30 miliardám eur. Poroste tak i poplatek účtovaný za každou spotřebovanou kilowatthodinu. Cílová hodnota pro poplatek za obnovitelné zdroje se přitom neměla podle vládních plánů přehoupnout v roce 2020 přes 3,5 centu za kilowatthodinu.

Další náklady navíc vyžaduje udržování stability sítě. V roce 2014 zaplatili provozovatelé přenosových sítí za regulaci výkonu elektráren 187 milionů eur. Loni to bylo už 250 milionů eur. V roce 2020 by se mohly tyto náklady vyšplhat na miliardu eur. Nedaří se plnit ani plány na výstavbu nových vysokokapacitních přenosových linek, které by spojily sever Německa s přebytkem výkonu obnovitelných zdrojů s jím, kde se nachází průmyslové firmy. Loni se postavilo 538 kilometrů vedení místo plánovaných 635 kilometrů. Do roku 2020 se má pověsit na stožáry nebo položit do země 1887 kilometrů kabelů. Loňská dohoda o náhradě části nadzemního vedení podzemním kabelem sice výstavbu urychlí, nicméně také prodraží o osm miliard eur.

Zatím se vládní plány daří plnit v instalované kapacitě větrných a solárních elektráren. V obou případech Německo plán pro loňský rok výrazně překročilo. V zelených číslech jsou také indikátory počtu pracovních míst vytvořených v sektoru obnovitelných zdrojů, stability dodávek proudu a rezervního výkonu elektráren v síti.

Vice E15.cz



JEDEN Z MÁLA. Krok se stanovenými cíli Němci drží v tčeni větrníků. Na snímku se chystá usazení rotoru v bavorském Sindorsdorfu.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 8. 3. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	18,292
Čína	1	3,773
Dánsko	1	3,627
EMU	1	27,060
Chorvatsko	1	3,570
Japonsko	100	21,722
Kanada	1	18,416
Maďarsko	100	8,724
Norsko	1	2,870
Polsko	1	6,253
Rusko	100	34,202
Švédsko	1	2,887
Švýcarsko	1	24,713
Turecko	1	8,410
USA	1	24,541
Velká Británie	1	34,873

Akcie na pražské burze

8. 3. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	60,45	-1,63
ČEZ	385,60	0,26
Erste Bank	649,00	2,53
Fortuna	99,80	0,81
Kofola	457,70	-1,21
KB	4970,00	0,22
NWR	0,11	-8,33
O2 CR	248,40	0,61
Pegas	739,00	0,00
Philip Mor. ČR	13 160,00	0,46
PLG	209,50	0,72
TMR	631,60	0,00
Unipetrol	170,00	-0,58
VIG	614,70	-0,28
Celkový objem (v tisících korun)	556 851,13	

Krátce

Eurozóna ve čtvrtém čtvrtletí vzrostla o 1,6 procenta

Meziroční růst hrubého domácího produktu eurozóny byl ve čtvrtém čtvrtletí podle zpřesněných údajů 1,6 procenta místo doposud uváděných 1,5 procenta. Mezičtvrtletní růst Eurostat potvrdil na hodnotě 0,3 procenta.

Facebook chce ovládnout trh se streamováním

Sociální síť Facebook se chce zaměřit na ovládnutí trhu se streamováním živého obsahu. S nabídkou podílu ze zisku osloví hollywoodské celebrity a hodlá vysílat i sportovní přenosy. V rozhovoru pro Variety to potvrdil Dan Rose, viceprezident společnosti pro partnerství.

Vice E15.cz

Ceny ropy se vrátily k poklesu

Ceny ropy přes počáteční růst obnovily pokles. Trh nejdříve těžil z nadějí na společný postup velkých ropných států. Náladu ale zchladila analytická zpráva Goldman Sachs, podle níž byl nedávný růst předčasný. Ropa Brent se pak vrátila pod 41 dolarů za barel. /stp, čtk/

Akcie Burberry rostou, skupuje je neznámý investor

■ Nabytí zhruba pětiprocentního podílu neznámým akcionářem vzbudilo spekulace o možném převzetí společnosti.

Britský výrobce luxusního zboží Burberry pátrá po totožnosti investora, který si koupil téměř pětiprocentní podíl ve firmě. Akcie společnosti kvůli spekulacím o možném pokusu o převzetí zamířily vzhůru a dostaly se na pětiměsíční maximum.

List Financial Times s odvoláním na nejmenované zdroje napsal, že neznámý investor koupil v Burberry podíl zhruba pět procent. Burberry údajně požádala

banku HSBC Holdings, která figuruje jako uschovatel podílu, aby totožnost svého klienta odtažila. Banka to ale prý odmítla. Zároveň Burberry požádala svého poradce, společnost Robey Warshaw, aby pomohla

s přípravou obrany proti případné nabídce na převzetí firmy.

Společnost Burberry si pověst vydobyla především díky šátkům a kabátům a také díky typickému vzoru béžovo-červeno-černé kostky. V uplynulém roce, kdy panovaly obavy ohledně klesající poptávky na jejích klíčových trzích v Asii, se ale tržní hodnota firmy snížila. V průběhu celého loňského roku akcie společnosti oslabily o 27 procent.

Zdroj blízký společnosti uvedl, že Burberry vývoj kolem podílu pozorně sleduje. Oficiální nabídka na převzetí ale prý nepřišla. Akcie firmy zamířily vzhůru a během dopoledního obchodování se vyhouply až na maximum za pět měsíců. /čtk, tre/

Vývoj akcí Burberry (pence/akcie)



Analýza

Jaroslav Matějka



Splendid isolation? Těžko

Plány přehodnotit svou působnost ve Velké Británii v případě odchodu ostrovního království z Evropské unie již oznámily Ford, Nissan, Vauxhall a naposledy BMW, kterému patří dvě britské značky Mini a Rolls-Royce. Z jejich prohlášení je zřejmé, že výrobci aut mají z brexitu obavy. Hlavně by je však měli mít Britové. Automobilový průmysl zaměstnává na ostrovech 800 tisíc lidí, ekonomice přispívá více než 15 miliardami liber (přes půl bilionu korun) ročně. Ve Velké Británii se prodává po Německu nejvíce nových osobních automobilů v Evropě, země je třetím největším

výrobce po Německu a Španělsku. Zhruba 80 procent z 1,5 milionu aut vyrobených loni na ostrovech bylo podle asociace SMMT exportováno, z toho polovina do země EU.

Nic z toho by ale už brzy nemuselo platit. Odchod z unie by podle představitelů automobilového odvětví Velkou Británii zcela jistě výrazně poškodil. Proč?

Nejenže by to zcela jistě znamenalo nastolení celních bariér, ale vláda království by přestala mít vliv na rozhodnutí EU týkající se automobilové branže. Evropské normy jsou celosvětově uznávané, kopírují je mnohé trhy mimo starý kontinent. Velká Británie nyní má možnost jejich znění ovlivňovat. Další výhodou pro britské výrobce je přístup k fondům unie, třeba na vý-

zkumné programy. Mohou se účastnit obchodních jednání. I o to by Británie přišla.

Ne náhodou proto Andy Palmer, šéf Aston Martin, řekl: „Vždy je lepší mít místo u sto-

Z prohlášení globálních automobilek je zřejmé, že mají z brexitu obavy. Hlavně by je však měli mít Britové.

lu.“ A vyslovil se pro zachování dohody o volném obchodu. Stejně hovořil i Rory Harvey, šéf Vauxhallu, který je součástí největší americké automobilky General Motors. „Těžko z volného pohybu zboží

a osob a věříme, že pro naše podnikání i pro celé odvětví je nežádoucí stát mimo Evropskou unii.“

Průzkum Sdružení výrobců a prodejců motorových vozidel ukázal, že většina (77 procent) britského automobilového průmyslu v současnosti podporuje setrvání Británie v EU.

Autor je spolupracovníkem redakce



Foto: profimedia.cz

VYŠETŘUJEME. Na předposledním pařížském autosalonu ještě Volkswagen hrdě vystavoval své motory. Nyní je kvůli emisnímu skandálu v hledáčku pařížské prokuratury, která jej podezřívá z podvodu s přítěžujícími okolnostmi.

Allianz podá žalobu na Volkswagen

Německá pojišťovna Allianz plánuje zažalovat automobilový koncern Volkswagen kvůli prudkému propadu ceny jeho akcií v souvislosti s emisním skandálem. Největší evropská pojišťovna podle zdroje agentury Reuters žalobu podá v příštích týdnech. Před soudem se údajně chce domáhat náhrady. Podle Reuters by to byl první takový krok ze strany významné německé instituce proti automobilce, pro kterou je skandál se

softwarem umožňujícím manipulovat s testy emisí největším v její historii.

Žalobu podá investiční společnost Allianz Global Investors, která je součástí skupiny Allianz. „Stane se to tento měsíc,“ uvedl zdroj Reuters. Volkswagen se k věci odmítl vyjádřit.

Allianz Global Investors podle svého webu spravuje aktiva v objemu 442 miliard eur. Právní kroky podle Reuters zvažují i jiní němečtí správci finančních prostředků. /čtk/

Počet vyšetřovaných zaměstnanců se rozšířil

Německá prokuratura vyšetřuje kvůli podezření z podvodu v souvislosti s emisním skandálem Volkswagenu již 17 zaměstnanců automobilky. Jejich počet se tak zvýšil z dosavadních šesti. Nikdo z vyšetřovaných však není z nejvyššího vedení automobilky. Generální ředitel Volkswagenu Matthias Müller zaměstnancům ve Wolfsburgu řekl, že skandál kolem manipulace testů emisí způsobí automobilce „podstatné a bolestivé“ finanční škody.

Fico dostane pověření složit vládu až dnes

■ Sestavit většinou koalici vládu na Slovensku se jeví pro dosud dominující stranu Smer-SD téměř jako utopie.

Pověření předsedy vítězné strany Smer-SD Roberta Fica sestavením nové slovenské vlády po víkendových volbách se o den posouvá. Prezident Andrej Kisku o to požádal sám Fico. Podle ministra vnitra a místopředsedy Směru Roberta Kaliňáka byl důvodem pozdní návrat z pondělního summitu EU-Turecko v Bruselu.

Má však Ficova strana vůbec šanci jakýkoli kabinet sestavit? Dosud měli sociální demokraté v Národní radě pohodlnou většinu, nyní však potřebují získat ke správě věcí veřejných koalici partnery. A má-li to být většinová koalici kabinet, nedají jej dohromady bez dvou dalších stran.

JEDNODUCHÉ POČTY

Vlastně od vyhlášení výsledků voleb je tu nepřehlédnutelný problém. Pět z celkového počtu osmi stran a hnutí, jež se dostaly do parlamentu, oznámilo, že se Směrem o vytvoření vlády vůbec vyjednávat nebudou. Fico sám zase po volbách vyloučil jakoukoli spolupráci s Kotlebovou krajně pravicovou Ľudovou stranou Naše Slovensko. Z toho vychází jediné. Smer nedokáže vládu s potřebnou většinou v par-

lamentu sestavit a pověření jeho lídra takovým úkolem nejspíš bude ztrátou času.

Tím spíš, že liberální strana Svoboda a Solidarita (SaS), která skončila ve volbách překvapivě na druhém místě, je hotova vládu převzít. „SaS je připravena začít jednat o sestavení vlády. Záměr bude takový, že chceme vytvořit stabilní koalici,“ řekl včera novinářům předseda SaS a europoslanec Richard Sulík. Opíral

se přitom o poslední prohlášení

zástupců dalších stran, že jsou ochotni o vzniku pravicové vlády vyjednávat. K vytvoření takové vlády – tedy bez bez

Směru – by ale SaS musela dát dohromady

širokou koalici stran s různými, mnohdy protichůdnými hodnotami, a tedy i programy.

ANI PŘEDČASNÉ VOLBY NEMUSEJÍ PROJÍT SNADNO

Prakticky od oficiálního ohlášení volebních výsledků patří v Bratislavě v úvahách nad možnostmi postavit novou vládu mezi nejpoužívanější slova politologů a médií bezvýznamnost, pat

či dokonce nové volby. Ale i pro vyvolání předčasných voleb je potřeba najít v Národní radě ústavní většinu 90 hlasů. „Je velké množství stran, které mají obavy o to, že by už nezískaly ten výsledek, který mají nyní. To znamená: i podpora pro předčasné volby by se hledala velmi těžko,“ upozorňuje místopředseda Směru Kaliňák. /čtk, ný/

NÁZORY str. 16



Foto: Reuters

RAJSKÁ HUDBA PRO KANCLÉŘČINY UŠI. Všechny země Evropské unie mohou posílit své humanitární úsilí v uprchlické krizi a pomáhat lidem v nouzi. Takové je přesvědčení generálního tajemníka OSN Pan Ki-muna, jež včera vyslovil při návštěvě Berlína. Pochválil přitom zejména politiku německé kancléřky Angely Merkelové, která podle něj vystupuje jako morální hlas.

Němci a Rakušané hájí dohodu s Tureckem

■ Plán vzešlý z brusselského summitu EU a Turecka je politiky a humanitárními pracovníky přijímán rozdílně.

Německá kancléřka Angela Merkelová nesouhlasí s kritikou ochránců lidských práv za dohodu mezi Evropskou unií a Tureckem o řešení uprchlické krize. Prvořadým úkolem je předcházet umírání syrských běženců a nelegální migraci do Evropy zastavit. A ujed-

nán s Tureckem se právě toho, jak zastavit nelegální migraci, jak zakročit proti pašerákům lidí a jak zároveň dostát své humanitární odpovědnosti, podle ní týká.

„Je nelidské dostávat lidi do takto nebezpečných situací. Proto bychom se měli pokusit nabídnout jim legální cesty,“ uvedla s tím, že si uvědomuje, že proces řešení uprchlické krize je pomalý a že by se problémy mohly řešit rychleji. „Ale vše jde tím správným směrem. Všichni říkají, že musíme chránit naše vnější hranice, všichni říkají, že musíme

bojovat proti nelegální migraci, všichni se vyslovili pro zásah NATO v Egejském moři a všichni nyní přivítali nové návrhy,“ dodala k pondělnímu summitu.

To si myslí i německý ministr zahraničí Frank-Walter Steinmeier. Ten označil závěry summitu za posun od národních snah o řešení uprchlické krize. „Ukázalo se, že evropská řešení nejsou vyloučena,“ řekl. Vyjádřil zároveň přesvědčení, že EU bude brzy v otázce běženců vystupovat jednotně.

Rakouský kancléř Werner Faymann míní, že se EU přihlásila k obsahu dohody, kterou bude třeba ještě dopracovat. Podle něj k závěrům summitu přispělo i rozhodnutí Rakouska stanovit denní limity pro počty přijímaných uprchlíků. „Bez jasného volání Rakouska by nikdy nedošlo k tak intenzivním rozhovorům ani k jednoznačnému rozhodnutí, že konec politiky, která umožňuje běžencům volně procházet přes hranice, bude znamenat i konec balkánské cesty,“ řekl. /čtk/

NÁZORY str. 16

Vysoký komisař OSN a AI mají plán za nelidský

Úřad vysokého komisaře OSN pro uprchlíky (UHNCR) včera varoval, že plán EU a Ankary vracet migranty z Řecka do Turecka může být porušením mezinárodního práva. „Jsem hluboce znepokojen jakoukoli dohodou, která by zahrnovala nevybíravé vrácení lidí z jedné země do druhé, aniž by se brala v potaz ochrana uprchlíků vyžadovaná mezinárodním právem,“ řekl šéf úřadu Filippo Grandi europoslancům ve Štrasburku. Za krátkozraký, nemorální a nezákonný označila postup EU a Turecka k řešení uprchlické krize rovněž organizace na ochranu lidských práv Amnesty International (AI). Podle ní i podle UNHCR může mít plán obsažený v dohodě negativní dopady především na běžence z Afghánistánu a z Iráku.

Pentagon navrhuje úder na Islámský stát v Libyi

■ Americké ministerstvo obrany předložilo Bílému domu návrh, jak se vojensky vyřadit s Islámským státem v Libyi.

Marian Hronek

Zatím nejpropracovanější materiál Pentagonu zaměřený na Libyi počítá s leteckými údery na výcvikové tábory IS, jeho velitelská centra, sklady munice a podobné cíle. Autoři návrhu vytipovali 30 až 40 objektů ve čtyřech oblastech země.

Cílem operace je islamistickou organizaci naprosto ochromit a umožnit Západem podporovaným milicím, aby zaútočily po zemi. Jejich

postup by pak mohly podle návrhu podporovat bombardéry. Americké ministerstvo obrany odhaduje, že se počet bojovníků IS v Libyi od loňského podzimu zdvojnásobil na zhruba 6500 mužů.

Návrh armádních špiček ale vyvolal u některých amerických politiků údiv a znepokojení. Podle kritiků například z ministerstva vnitra hrozí, že by operace mohla ohrozit snahy OSN o sjednocení roztříštěných politických frakcí a vytvoření jednotné vlády. Deník The New York Times upozorňuje, že situace v Libyi vyžaduje citlivý a vyvážený přístup, který by neohrožil křehké snahy o politické sjednocení, ale zároveň neposkytl IS čas a příležitost upevnit svou pozici natolik, že by bylo

nemožné jej za stávajících podmínek porazit.

Čerstvé návrhy Pentagonu přicházejí v době, kdy se vynořuje stále více zpráv o působení britských, francouzských a také italských zvláštních jednotek v zemi. Ty už řadu měsíců provádějí průzkumné akce a pravděpodobně i poskytují taktické rady libyjským jednotkám, jež považují za důvěryhodné.

Vojenských operací se však podle médií cizinci nezúčastní. Ty povedou jednotky libyjského generála Chalífy Haftara, který podporuje mezinárodně uznávanou vládu v Tobrúku. Nasazeny by mohly být i milice Fadžr Libya, které jsou ozbrojenou silou vlády v Tripolisu a které se podílely na svržení režimu Muammara Kaddáfího.

Krátce

Libanon odmítl vydat Alího Fajáda do USA

Libanonské ministerstvo spravedlnosti odmítlo žádost o vydání Alího Fajáda do USA, kde je muž podezřelý ze spolupráce s teroristy. Libanonec, který má mimo jiné i ukrajinský pas, se do vlasti vrátil z Česka začátkem února. Fajáda spolu s Chálidem Marabím a Faouzim Jaberem zadržela v dubnu 2014 česká policie. USA žádaly jejich vydání, v případě Fajáda a Marabího to ale ministr spravedlnosti Robert Pelikán odmítl. Spekuluje se, že jejich nevydání souviselo s propuštěním pěti unesených Čechů z Libanonu.

Mírové rozhovory o Sýrii začnou později

Další kolo mírových rozhovorů o Sýrii nezačne v Ženevě dnes, jak se původně plánovalo, ale v termínu do

14. března. Ačkoli se určitá jednání oficiálně přece jen uskuteční, nebude to za účasti všech vyjednávacích stran, takže není možné hovořit o hlavním kole rozhovorů. Někteří účastníci totiž podle zmocněnce OSN pro Sýrii Staffana de Mistury přijdou do Ženevy v rozmezí od 12. do 14. března.

Íránci otestovali další balistické rakety

Írán včera provedl další zkoušku několika balistických raket. Střely byly odpáleny z různých podzemních základů během vojenského cvičení, jehož smyslem prý bylo ukázat odstrašující sílu a schopnost čelit hrozbám „proti (islámské) revoluci, státu a suverenitě země“. USA informace o testu prověřují a potvrdí-li se, hodlají mezinárodnímu společenství navrhnout opatření proti iránské hrozbě. /čtk/

A161002893

INZERCE

E15
MLADÁ FRONTA a.s.

píšu **to podstatné** čtu

Martin Čaban
zástupce šéfredaktora E15

15 minut pro ekonomiku a byznys

Klára Gajdušková
šéfka Nadace České spořitelny



Foto: E15 Michael Tomáš 2x

Každý nový ministr přijde a má nápady. To je strašné

■ **Společné vzdělávání hendikepovaných dětí s ostatními** v základních školách se má od letošního září prohloubit. V laických a politických kruzích se však nyní rozhořela **diskuze, jestli je tento záměr správný a také – jestli je dobře připraven.** „Pokud se problémy rychle nevyřeší, obávám se, že lidé začnou dokazovat, že prohloubit společné vzdělávání prostě nejde,“ říká ředitel pražské základní školy Vratislavova a propagátor inkluze Jiří Trunda.

Adéla Čabanová

E15 Překvapilo vás, že se z inkluze hendikepovaných žáků stalo horké politické téma?

Ne. Bylo by divné, kdyby se z toho tak široké téma nestalo. Žijeme v době, kdy tato témata jsou politizovaná. Spíše se divím, že to nepředvídalí jiní. Ti, kteří by měli tu změnu uvést do života. Že tomu nechali volný průběh.

E15 Prezident Miloš Zeman prohlásil v souvislosti s inkluzí, že rychlost kolony je daná nejpomalejším členem, že tedy dítě s hendikepem zpomalí vyučování ostatních. Nemám informaci, že by byl pan prezident vzdělán v pedagogických vědách a nemám čas se zabývat názory laiků.

E15 Zkušenosti z některých škol, že integrace hendikepovaných žáků je možná, tu jsou, ne?

Ono to není tak, že by existoval nějaký malý vzorek škol, které dokazují, že to možné je. Naopak. Výjimkou je škola, která by neměla zkušenost s integrací nějakého dítěte se speciálními potřebami. Cesta od exkluze k inkluzi probíhá. V mnoha případech, zejména vesnických škol, je to ekonomická nutnost. Kde

!! **Problémem není sama změna, ale to, jak ta změna probíhá.**

ubývají děti, nemohou už kvůli ekonomické udržitelnosti provozu školy říkat, že některé děti nechťejí.

E15 Ted' se ale debatuje i o tom, jestli má začlenění hendikepovaných na běžnou základní školu vůbec smysl a je pro děti dobré. Společenská poptávka přece není, abychom v základní škole naučili děti co nejvíce a tečka. Ne. Píše se o šestnácti funkcích, které společnost chce, aby školy plnily. Jsou to role integrační, socializační, a tak dále. Ty funkce není možné plnit, pokud do škol nebude chodit široké rozmanité spektrum žáků. Jak jinak bychom učili o pestré společnosti? Budeme dětem v hodinách říkat, že jsou i jiné děti, které mají nějaké potřeby, a pak je z toho zkoušet? Toho bych se nerad dožil.

Mezi odborníky existuje jednoznačná shoda, že je možné do hlavního vzdělávacího proudu přizvat širší spektrum dětí. To je evident-

ní. Neznám ovšem nikoho, kdo by chtěl do hlavního vzdělávacího proudu integrovat všechny děti. Existuje jediný odborný spor, když pomínu všechny ty politické žvásty okolo, a to, jak široká ta inkluze má být. Všichni víme, že má nějaké hranice, někdo je vidí užší, někdo širší.

EB Ve sněmovně se jedná o odkladu změn a prodloužení debaty o inkluzi. Byl byste pro?

Pochybuji, že další politická debata kolem toho má smysl. Nejde o nic menšího než o děti. Ty nepřestanou na dva roky chodit do školy, než se domluvíme.

EB Měla by se tedy inkluze od září zavést?

Určitě. Téměř všichni ředitelé základních škol už dnes nějakými reálnými kroky podporují společné vzdělávání. Mnoho z nich je ale skeptických k tomu nynějšímu projektu. Problémem není sama změna, ale to, jak ta změna probíhá.

EB Ředitelé nebudou moci od září odmítnout dítě, které potřebuje nějakou zvláštní podporu, když bude mít posudek, že se může učit v základní škole. Je to velká změna?

Ve spádové škole je už dnes jediná možnost, jak odmítnout dítě – naplněná kapacita. Pokud ale nejde o spádovou školu, závisí zatím přijímání dětí, které mají specifické potřeby, do velké míry na řediteli školy. Je přitom řada rodičů, kteří nechtějí, aby jejich dítě chodilo do spádové školy.

EB A váš názor?

Lidé se domnívají, že možnost nezapsat dítě do spádové školy je demokratický výdobytek. Na Západě za demokratický výdobytek naopak považují, že dítě musí chodit do spádové školy. Ve většině míst tak přirozeně vzniká pestré prostředí.

EB Jak jde dohromady volnost výběru školy s podporou inkluze?

Je nebezpečí, že rodiče dětí, které nemají specifické potřeby, budou mít tendenci

dávat děti do škol, kde tyto děti nebudou. Jsem velkým příznivcem inkluze, musí ale hendikepované dítě integrovat majorita běžných dětí. Pokud je to naopak, je to skrytá zvláštní škola.

EB To hrozí spíše dnes, nebo až budou nová pravidla inkluze?

Spíše dnes. Myslím, že po změně v řadě škol hendikepovaných dětí naopak ubude.

EB Co se změní od září pro školy, které zatím nebyly vstřícné k inkluzi?

Prvního září teprve začnou pedagogicko-psychologické poradny vypracovávat posudky novým způsobem. Dítě ale nedostane posudek ve chvíli, kdy tam přijde. To trvá několik týdnů. Nevidím technickou možnost, jak by se od 1. září mohlo něco změnit. Začne se to měnit pomalu.

EB Jak se to promítne ve vaší škole?

Tato škola je dlouhodobě otevřená dětem, které měly špatnou zkušenost z jiných škol. Pro školy se mnoho

nezmění. V Evropě je tento přístup běžný. Nemyslím, že by naši kantoři byli horší než kdekoli jinde. Je ale pravda, že jinde fungují podpůrné systémy, které jsou k tomu zapotřebí. Nemůžeme pořád všechno házet na učitele. Způsob, jakým se nyní změna provádí, se mi nelíbí.

EB V čem je špatná?

Jsem příznivcem společného vzdělávání, ale vůbec nejsem našťvaný na lidi, kteří z toho mají strach. Kantoři chtějí dobře pracovat a zažívat úspěch. Jinak vyhoří. Musí být na to připraveni. Musí existovat podpůrné systémy. Kapacita pedagogicko-psychologických poraden sotva stíhá současné požadavky, jejich povinnosti ale od 1. září narostou. Neregistruji, že by zvyšovaly počty pracovníků.

Pokud máte horskou chatu pro myslivce, nemůžete se najednou rozhodnout, že od září budete poskytovat služby hotelu all inclusive. To nejde. Nejříve musíte z horské chaty udělat hotel a vyškolený personál, pak to asi v nějakém zkušebním

provozu vyzkoušíte a teprve potom můžete jet naplno.

Pokud se k nám nyní přihlásí invalidní dítě na vozíku, nedostaneme ho do třídy, nemáme výtah. Pokud by měl náš učitel učit nevidomé, kde se do září naučí Braillovo písmo? Jak se naučí znakovou řeč?

EB Kdybychom ale čekali, až budou učitelé připraveni, nezměnilo by se nikdy nic.

Jistě není možné čekat, až bude poslední učitel připravený. Každý by ale měl dostat příležitost, aby byl připravený.

EB Ministryně školství Kateřina Valachová slibuje, že podpora společnému vzdělávání bude.

Proklamativně naslibováno je toho spousta. To vše ale mělo být z mého pohledu nachystáno. Kariérní systém není projednaný. Máme pochyby, že je jeho návrh kvalitní. Vzdělávací standardy nejsou projednány. To jsou přitom věci, které byly slíbeny už několikrát. Standard byl shozen ze stolu naposledy loni a předtím už třikrát. Tak se přece změna neřídí. Měl být připraven seriózní výzkum, nastavený projekt s přípravnou fází, ověřovací fází a ostrou fází. Potom by bylo možné říct: učitelé, když to neovládáte, musíte změnit profesi.

EB Jak by se mělo změnit financování?

Financování škol a platy záleží dnes na naplněnosti školy. Čím víc dětí ve škole je, tím více je peněz, zaměstnanců je přitom stejně. Naše škola je na tom poměrně dobře díky tomu, že jsme úplně plní. Podpořit potřebují hlavně vesnické školy.

V souvislosti s inkluzí bychom potřebovali podpořit vzdělávání učitelů. Pokud možno tak, abychom po všech čertech nesháněli granty, ale aby peníze šly do rozpočtu školy. Dále podpořit personální zajištění, v první řadě zavést tabulková místa asistentů pedagoga. Nyní musíme dvakrát ročně žádat o zřízení každého místa asistenta.

EB Jaké tabulkové platy mají asistenti?

Platové poměry těchto pomocných pedagogických profesí by se měly zlepšit. V současné době má asistent pedagoga plný úvazek nastavený na 40 hodin průměrné pedagogické činnosti týdně. To je nesmysl. Asistent žáka

s Downovým syndromem s ním pracuje v hodinách a věnuje se přípravě. Protože má ale dítě v první třídě dvacet vyučovacích hodin týdně, má asistent poloviční úvazek. Tedy bere tabulkově sedm tisíc hrubého. Že by to v těchto podmínkách chtěly dělat davy lidí, to opravdu ne.

Jde nám přitom o to, aby to nebyla jen tabulkově obsazená místa, ale aby to byli kvalitní lidé, kteří vědí, jak pracovat s dítětem s Downovým syndromem, dítětem s ADHD, autistou.

EB Jak to řešíte?

Školy v této chvíli přesouvají peníze z balíku na odměny pro učitele, aby saturely platy asistentů. U nás máme třináct tříd, dvanáct asistentů. Bez nich to nejde.

Pokud se tyto problémy rychle nevyřeší, obávám se, že lidé začnou dokazovat, že prohloubit společné vzdělávání prostě nejde. Dokázat, že to nejde, nebude vůbec žádný problém.

EB Ministryně Valachová zdůrazňuje, že inkluzivní změny se schvalovaly za jejich předchůdců.

To, jak rychle se střídají ministři školství, s problémem souvisí. Co je nejhorší, každý nový přijde a má nápady. Kdyby to politicky řídil a zastrešoval, ale on má každý víze. To je strašné. Myslím, že paní ministryně do těchto problémů spadla nezaviněně, nicméně je za ně odpovědná. Tak jako já jsem odpovědný za tuto školu, a zdědil jsem nějaké problémy, které tu jsou.

Jiří Trunda
(55)

Učil od roku 1984. Působil v Ostravě, na malotřídce v Kruzkberku, v pražské základní škole v Londýnské. V současnosti řídí pražskou ZŠ Vratislavova, kde zároveň učí anglickou konverzaci a dramatickou výchovu. ZŠ Vratislavova je zapojena v síti inkluzivních škol, angažuje se v Lize komunitních škol. Účastní se projektu Asociace pro mezinárodní otázky na podporu inkluzivního školství v Bělorusku. Na pedagogické fakultě učí školský management.



!! Pokud by měl náš učitel učit nevidomé, kde se do září naučí Braillovo písmo? Jak se naučí znakovou řeč?

Tvář dne

„Nyní se ukázalo, že evropská řešení nejsou vyloučena. Naopak, míříme směrem k nim,

řekl po evropském summitu německý ministr zahraničí Frank-Walter Steinmeier

str. 12

Foto: Reuters



Komentář

Jana Havligerová



Evropě nezbyvá než smlouvat

Řecká pobřežní stráž během pondělního dopoledne zachránila jen u břehů ostrova Lesbos devět lodí se 439 lidmi. Proč právě toto číslo? Vlastně námtkou, protože dopočítat se přesných údajů v migrační krizi na žádný způsob nelze.

Nedá se odhadnout, kolik migrantů – nelegálních i těch, kteří mají nárok na azyl – vypluje z tureckých břehů na Egejské moře do 17. března, kdy se seje pravidelný summit Evropské unie. Není možné říct, kolik zoufalých lidí se místo na moře vydá k evropské hranici Turecka s Bulharskem. Výčet neznámých a proměnných je prakticky nekonečný. To je základní problém Evropské unie hledající řešení, které by zastavilo exodus ze Sýrie už před evropskými branami. Unie momentálně vsadila na Turecko a předseda Evropské rady Donald Tusk optimisticky hlásí: Nezřízená migrace končí, balkánská cesta je uzavřena. Ve ví

účtě, takovým závěrem mnohahodinová přetahovaná s Tureckem opravdu neskončila. Lídři evropské osmadvacítky odjeli z Bruselu s prázdnými rukama a mlhavými obrysy toho, co by mohlo být, kdyby...

Politici budou z vnitropolitických důvodů výsledek mimořádného summitu interpretovat každý po svém. Německá kancléřka Merkelová s ohledem na to, že se v neděli ve třech spolkových zemích konají volby a výsledek CDU se podepíše na jejím postavení. Premiéři visegrádské čtyřky, třeba Bo-

Ankara je na koni a snaží se z krize vytřískat maximum. Vyčítat Turkům, že EU vydírají, nemá smysl.

huslav Sobotka nebo Robert Fico, budou zdůrazňovat, že nové plány rozhodně neznamenají návrat k povinnému přerozdělování uprchlíků. A tak dál. O požadavku dalších miliard eur, které chce Turecko od unie po roce 2018, se raději nemluví vůbec. I když peníze nakonec možná budou ten nejmenší problém.

Jistě, pokud by Turecko přijímalo zpět na své území

všechny migranty a uprchlíky, kteří připlují na řecké ostrovy, byl by to skutečně průlom. To je ale jen záměr a uskutečnit ho bude krajně obtížné, ne-li nemožné. Opět námtkou – plán mimo jiné závisí na přesídlení uprchlíků a to je záležitost, o níž EU mluvila celý minulý rok a shodnout se nedokázala. Další bod – bezvízový styk pro turecké občany. To je bezpochyby věc, kterou mnoho evropských politiků včetně německých považuje za bezpečnostní riziko. Podmínky, které si klade Turecko, a těch je celkem přes sedmdesát, jsou pro řadu unijních států zkrátka neustavitelné. Zjednodušeně řečeno, i kdyby řada z nich prošla v Evropském parlamentu, narazila by u národních politiků.

Turecko se deset let snažilo probít do rodiny Evropské unie, odezva klíčových států, především Francie a Německa, byla stereotypní – o vás nestojíme.

Ted' je Ankara na koni a snaží se z migrační krize vytřískat co nejvíce výhod. Vyčítat tureckým politikům, že unii vydírají, nemá smysl. Ani Turci si snad nemyslí, že unie kývne na všechny jejich požadavky. Jsou zvyklí smlouvat. A zatím opravdu nezbyvá než lícitovat. Jeden summit migraci ze dne na den neutne. Už vůbec ne definitivně.

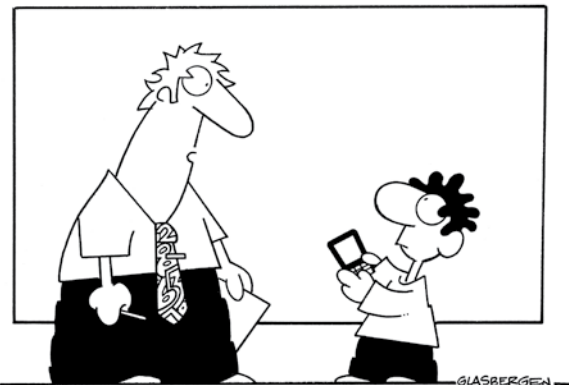
Glosa

Fico truchlit nemusí

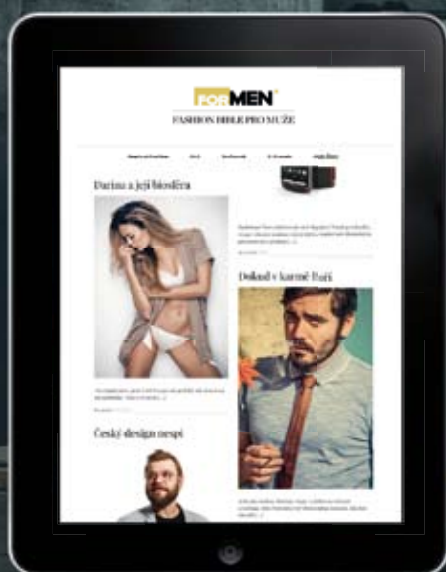
Není divu, že se do koalice s vítězem slovenských voleb nikdo moc nehrne. Robert Fico se v politice vyprofiloval mnohem více jako silový než týmový hráč. Když s ním v předminulém období vládla v koalici Slovenská národná strana, nedostala se v dalších volbách do parlamentu. Z velké části se o to zasloužil její tehdejší humpolácký předseda Ján Slota, ale svůj podíl měl i Fico, který ji obrátě přetáhl voliče. Vládnout s Ficem není žádný med.

Na druhé straně Fico nijak truchlit nemusí, spíše naopak. Stavět vládu s materiálem, který se po volbách objevil ve slovenském parlamentu, bude dost hrůza. Chce se o to pokusit Richard Sulík. Ten počítá s širokou koalicí všech kromě Fica, kterého nesnáší, a Kotlebových fašistů, o něž si soudný politik neopře ani kolo. Jak bude spolupráce všech od Maďarů z Mostu po nacionalisty ze SNS fungovat, je nabitelní. Ztuha. Udělat z Fica jedinou přijatelnou opozicí navíc mimo jiné znamená dláždit mu cestu k návratu na výsluní.

Martin Čaban



Musíš chodit do školy. To, že mě sleduješ na Twitteru, nestačí.



KAŽDÝ DEN
NA WEBU

WWW.FORMENONLINE.CZ

Sacha Baron Cohen znovu útočí na bránice



Foto: faicon

BRATŘI Z GRIMSBY. Mark Strong (vlevo) a Sacha Baron Cohen ztělesnili bratry, kteří musí zachránit svět. Zatímco Sebastian na to má skvělou průpravu, Nobby celý život jen pije, kouří a rozšiřuje zástup svých potomků.

■ Po Boratovi či Diktátorovi britská komediální hvězda přichází s parodií špionážních filmů. Tentokrát si zahraje anglického burana, který pomůže zachránit svět.

Stanislav Šulc

Konceptuální humor, s nímž se Sacha Baron Cohen zapsal do dějin kinematografie, se pořád nevyčerpal. A to přesto, že každý film dává tomu následujícímu latku nebezpečně vysoko. Novinka nazvaná Grimsby se sice nestane takovým hitem ani kultem, jako byl Borat, ani není tak uzavřeným komediálním vesmírem, jaký se povedlo vytvořit kolem Diktátora. Ale je působivou parodií jednoho žánru, v níž se navíc Cohen vrací do Velké Británie. A tu zábav-

ně dekonstruuje podobně jako v Boratovi Ameriku, v Brunovi showbiznys nebo v Diktátorovi vztah moci k Blízkému východu.

Hned v úvodu se tak ocitáme v nejšpinavějším koutku Británie, která je zamořená odpudivými zjevy. Mezi ně snadno zapadne Nobby (konečně jadrnou dělnickou angličtinou mluvící Cohen), který má kupu dětí a přítelkyni nikoli těhotnou, ale „tlustou jako prase“. Nobby má rád rodinu, fotbal, paření s podobně vymatlanými partáky a jeho život je vlastně fajn. Až na to, že už 28 let hledá ztraceného brášku. Když se spolu setkají a vyjde najevo, že Sebastian je tajný agent, je zaděláno na tradičně cohenovský střet paralelních světů, které si nerozumí. A v takovém střetu lze rozehrát jakoukoli humoristickou kanonádu.

Grimsby znovu pracuje se škálou humoru jako

málokterý další film. Jsou tu vtípky pokleslé, nechutné, zavrženíhodné, ale také skvělé, intelektuální, intertextuální, parodické. Je zcela jedno, které z nich převažují, na to si musí odpovědět každý divák sám. Důležitější je scenáristická brilance, s níž Cohen a jeho tým s jednotlivými vtípky pracuje. I sebemenší frk je pečlivě připraven, rozehrán a vypointován, jako by šlo o to nejdůležitější z celého filmu. Jednotlivé fáze gagu pak od sebe mohou dělit i desítky minut (viz scéna, která se v očích odpůrců filmu stane nejnenáviděnější sekvencí vůbec a odehrává se uvnitř slonice, nebo vtip s virem HIV s neskutečně zábavným finále).

Navíc Cohen znovu hraje tak suverénně a hraničně, že mu žánrově dokonale Mark Strong stačí jen stěží. Výběr všech těch malých odporných lidí byl také skvělý.

Zajímavostí pak je režie Louise Leterriera, který doposud točil výhradně pompézní akční filmy (Kurýr, Souboj Titánů). Grimsby dokazuje, že má na víc. Úvodní záběry hnusné tváře Anglie jsou úžasné, téměř dokumentární. A ačkoli je celý film postavený na stereotypech, vypovídá o bývalé moci opravdu hodně. Akční scény natáčené z pohledu první osoby pak jsou možná přípravou diváka na budoucí sledování filmů pomocí zařízení virtuální reality. V nich budou tyto scény skutečně hypnotické.

Grimsby

(komedie, Velká Británie, 82 minut)

Režie: Louis Leterrier

Hrají: Sacha Baron Cohen, Mark Strong, Rebel Wilson, Isla Fisher, Penélope Cruzová

Premiéra: 10. března

Hodnocení: 90 %



Jacksonová ruší koncerty. I ten pražský

Zpěvačka Janet Jacksonová odložila své evropské turné, při kterém měla vystoupit i v Praze. Náhradní termíny zatím nejsou známy. V Praze měla sestra slavného Michaela Jacksona vystoupit 20. dubna v O₂ areně, lístky je možné od 14. března vrátit v místě jejich zakoupení.

Zpěvačka má zdravotní problémy, koncem minulého roku uvedla, že přerušuje turné k novému albu Unbreakable, protože musí podstoupit blíž neurčený chirurgický zákrok. Spekulovalo se o tom, že trpí rakovinou. To později vyvrátila a uvedla, že ji čeká operace hlasivek. Pořadatel pražského koncertu ještě počátkem ledna ubezpečoval, že zdravotní problémy zpěvačky koncert neohroží.

Sestra popového krále měla v Česku vystoupit poprvé. Na turné Unbreakable World Tour měla představovat svou první nahrávku za posledních sedm let, která mimo jiné přinesla i úspěšný singl No Sleep. /čtk/

Tipy

E15



HBO • 23.10

ŠPRTI

Adaptace veleúspěšné divadelní hry odstartovala kariéru hned několika mimořádných hereckých talentů. Režie se ujal divadelní kouzelník Nicholas Hytner.

Bez psa by byl Rodinný film jen dobře zahrané melodrama

■ Pochází ze Slovinska, nyní ovšem patří k největším nadějím českého filmu. Jedenatřicetiletý **Olmo Omerzu** po dobře přijatém debutu *Příliš mladá noc* letos v Česku ukázal *Rodinný film*, který nadchl domácí kritiku, zaujal diváky a loni už se s úspěchem představil na zahraničních festivalech.

Iva Přivřelová

EB Obsah *Rodinného filmu* není jednoduché popsat, protože dost zásadních věcí se v něm stane až později. Recenze tak prozrazují, že portrét rodiny končí sledováním jejich opuštěného psa. Kdybychom žili v ideálním světě, kde lidé chodí často do kina, zamlčoval bych, že v tom filmu nějaký pes vůbec je. Divák by tak vůbec nečekal, že se děj může přesunout k němu. Na plakát bych dal jen název snímku a ostrov. V reálném světě jsme museli v propagaci použít tak atraktivní prvek, jako je pes Otto. Ale řekl bych, že diváci si stejně nepředstaví, o jak velký emocionální přesun půjde, i když si informaci o psovi přečtou.

EB Vyvolává *Rodinný film* v různých zemích různé reakce?

Překvapivě ani ne. Měl jsem z ohlasů trému. Lidé z oboru nám říkali, že to je naprostý art a ať nepočítáme s tím, že i když v něm máme Karla Rodena, tak na *Rodinný film* bude někdo chodit. Zahraniční recenze i reakce mi ale dodaly sebedůvěru. Na festivalu v Tokiu, který navštěvují obyčejní diváci, si lidé začali na sociálních sítích snímek doporučovat, posílali si fotky psa Otto. Tam jsme viděli, že

i film, který vědomě pracuje s neklasickou strukturou a do určité míry brzdí emoce, může diváka zaujmout.

EB Trefily se recenze?

Já filmy začínám velmi intuitivně, nechám se nést proudem, teprve když mám hodně materiálu, začnu v něm hledat příběh a čistit ho. To mluvím o fázi, kterou mám asi nejradši, kdy píšu scénosled. Tehdy začnu zjišťovat, o čem film je. Také píšu explikace kvůli

dotacím od fondů. Občas se akorát bojím, že o smyslu svého filmu dokážu hodně napsat, už ale nevím, kolik toho do něj pak i dostanu. U *Příliš mladé noci* se mi zdálo, že určité významy v ní diváci úplně neviděli. U *Rodinného filmu* jsem v recenzích našel to, co jsem psal v jeho explikacích.

EB Postava, kolem které jste začal svět *Rodinného filmu* stavět, byl tedy pes Otto?

Ano. Často se mi líbí nějaký nápad, který se v naraci vymyká. Nedávno jsem viděl film *Sázka* na nejistotu a moc mě bavilo, že si v ní divák vlastně přeje, aby se už ekonomický systém zhroutil, protože fandí hlavním postavám, které si proti němu vsadily. A pak mu dojde, co ten krach bude znamenat. Protagonisté nejsou úplně kladní, nic nezachraňují, víme tedy, že je někde chyba. U *Rodinného filmu* jsem byl zvědavý, jestli můžeme

diváky odstříhnout od lidských postav, poté co se na ně konečně napojí, a nechat je se psem. Tím celý film pro mne vlastně začal. Bez psa by šlo jen o dobře zahrané melodrama.

EB Fakt, že lidé soucítí víc se psem než třeba s chlapcem s nemocnou ledvinou, tu používáte i ironicky? Chcete, aby divákům došlo, že to není úplně správné? Také. Věděl jsem, že se divák na Otta emocionálně napojí. Ale protože jsou jeho scény dlouhé, dostane prostor přemýšlet o rodině z filmu i o své rodině. Ovšem falešná empatie, tedy lhostejnost vůči lidem a velký soucit ke zvířatům, podle mne už překročila míru, takže její kritika mi přišla také důležitá.

EB V Česku jste začal natáčet celovečerní filmy ještě během studia na FAMU. Po škole jsem neměl žádnou pauzu, vše se přes ni propojilo. Proto mi přišlo přirozené zůstat v Česku. V mém případě studia na FAMU nebyla tak oddělená. Po prvních dvou letech už jsem uvažoval, jak se zapojit do filmové reality. Věděl jsem, že musím sehnat koproducenty, protože na můj typ filmů nejde získat peníze jen z jednoho zdroje. Tím jsem pochopil, že své filmy musím prezentovat. To tehdy FAMU ještě tolik nereflektovala.

EB Příliš mladá noc měla premiéru v roce 2012. Jak se od té doby zlepšila situace českého filmu?

Zlepšila se hlavně díky filmovému zákonu. Bylo by to ještě lepší, kdyby tu bylo na film víc financí. Systém koprodukcí totiž funguje tak, že v cizině můžete žádat jen o určité procento částky, kterou získáte doma. Třeba Francouzi tak dostanou v Německu o dost víc peněz než my.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Celý rozhovor na E15.cz



Foto: endorfilm

Jak zjistím, které pozemky doopravdy vlastním

■ V dnešní době už dávno neplatí, že vlastník pozemků na nich aktivně hospodaří. A protože to tak není již po několik generací, povědomí o vlastní půdě se postupně vytratilo. A jak čas běží, není už se třeba ani koho zeptat, kam se jezdilo na pole nebo na louku. Kde tady pátrat?

Iva Všečeková

Určujícím zdrojem informace o tom, které nemovitosti vlastním, je katastr nemovitostí, protože zápis v katastru je důkazem vlastnického práva k nemovitosti. Kromě obvyklých výstupů, jako je výpis z listu vlastnictví nebo snímek katastrální mapy, je možno vyžádat kompletní přehled vlastnictví pro zadanou osobu.

Žádost o poskytnutí přehledu vlastnictví lze podat ústně, písemně nebo elektronicky prostřednictvím elektronické podatelny katastrálního úřadu. Rozsah je možno omezit na území České republiky, kraje nebo obce. Katastrální úřad dále nabízí k takto vyhledaným parcelám výpisy z listu vlastnictví a snímek katastrální mapy nebo kopii katastrální mapy s orientačním zákresem pozemkové držby podle posledního dochovaného stavu grafického operátu pozemkového katastru či přidělového nebo scelovacího operátu. Pro lokalizaci pozemku v terénu ale tyto podklady slouží jen velmi orientačně, v nezařazených částech obce obzvlášť.

DÁLKOVÝ PŘÍSTUP

Výpis všech nemovitostí subjektu zadaného dle příjmení a jména,



Foto: E15 Michael Tomáš

HLEDÁ SE MAJITEL. Žádost o poskytnutí přehledu vlastnictví nemovitosti lze podat ústně, písemně nebo elektronicky prostřednictvím elektronické podatelny katastrálního úřadu. Rozsah je možno omezit na území celé republiky, kraje nebo obce.

rodného čísla nebo IČO v příslušném kraji je možno získat i na internetu prostřednictvím dálkového přístupu.

Je vyhrazen pouze pro uživatele, kteří mají založen zákaznický účet, na němž budou veškeré uživatelem provedené výstupy účtovány. Zákaznické účty jsou určeny především pro právnické a fyzické osoby, které předpokládají trvalé a časté využívání přístupu do katastru.

NAHLÍŽENÍ DO KATASTRU

Velmi dobře dostupná je webová aplikace Českého úřadu zeměměřického a katastrálního – Nahlížení do KN. Vstupem do ní je možno bezplatně získávat vybrané informace o parcelách a budovách evidovaných v KN, včetně informace o jejich vlastnictví.

Na rozdíl od Dálkového přístupu do KN je Nahlížení do KN volně přístupné všem uživatelům internetu, nevyžaduje žádnou registraci a je bezplatné. Možnosti výstupů jsou však

proti Dálkovému přístupu do KN velmi omezené. Výpis z katastru nemovitostí a některé další výstupy aplikace Nahlížení do KN neumožňuje. Nelze například vyhledávat podle rodného čísla ani podle jména a příjmení.

Předpokládá pouze zadání konkrétních nemovitostí nebo listů vlastnictví. V pátrání po vlastních nemovitostech slouží spíše k ověření stavu evidovaném v katastru u parcel, které tazatel zná.

Velmi užitečnou funkcí je náhled mapy, ve které se zobrazuje katastrální mapa a takzvané ortofoto. Avšak pouze u parcel katastru nemovitostí, které jsou zobrazeny v digitálních mapách, nebo alespoň pomocí definičního bodu, je zobrazení zacíleno na příslušnou parcelu.

CO LZE TĚŽKO DOHLEDAT?

Velké problémy mohou nastat u takzvaných parcel zjednodušené evidence (viz graf). Vesměs jde o ze-

měřelské pozemky, jejichž hranice v terénu neexistují (nejsou jednoduše rozeznatelné – například oddělené polní cestou či lesem). Typicky jsou součástí většího „pole“.

Vzhledem k tomu, že v Česku stále není 100 procent území digitalizováno, může být velmi problematické tyto parcely jednoduše „papírově“ identifikovat. Jejich čísla jsou totiž součástí historických katastrálních map. Reálně je lze dohledat pouze v papírových mapách, které je třeba fyzicky objednat na příslušném katastrálním pracovišti.

APLIKACE PRO SPRÁVU MAJETKU

Firmy specializující se na správu majetku nabízejí webové aplikace, které umějí zobrazit vlastněné nemovitosti, a to včetně parcel zjednodušené evidence, dohromady nejen s ortofotem nebo rastry katastrálních map, ale i v souvislosti s jinými mapovými a databázovými podklady, případně mohou vytvářet i prostorové analýzy pro požadované aspekty, například územní plány, registr půdních bloků LPIS (registr půdních bloků). V aplikaci tak třeba jednoduše vidíte, který uživatel je zaregistrován v LPIS, a tedy na vašem pozemku hospodaří, respektive měl by vám platit nájemné. Kromě zobrazení parcel umožňují tyto aplikace efektivní správu majetku, například zvládnutí agendy nájemních smluv a daně z nemovitých věcí.

SLEDOVÁNÍ ZMĚN

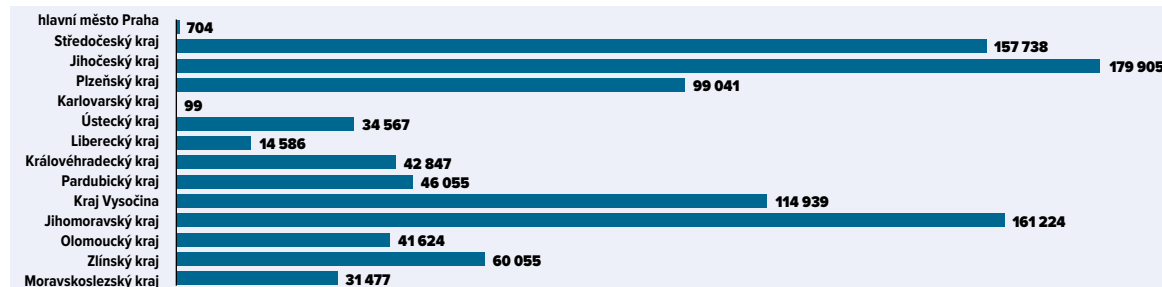
Službu sledování změn poskytuje Český úřad zeměměřického a katastrálního vlastníkům za účelem ochrany jejich vlastnictví nejen před úmyslnou krádeží, ale i před omylem úředníka. Tato služba automaticky informuje o tom, že došlo u sledované nemovitosti ke změně v katastru nemovitostí.

Pokud vlastníte méně než 20 parcel, zaplatíte za zřízení této služby pouze jednorázově 200 korun. Změny na vašich nemovitostech máte pod kontrolou již v době podání návrhu na vklad, v případě podezřelé změny můžete včas vznést námitky a neoprávněné ztráty nemovitosti zabránit.

Sledujte změny, jinak se může stát, že vám pátrání po vašich nemovitostech připraví nemilé překvapení.

Autorka je pozemkovou specialistkou společnosti CleverMaps

Počet parcel zjednodušené evidence dle krajů



Angličtina na rovinu

Darren Crown



Samé problémy... vlastně záležitosti

Pokud to ještě nevíte, ve světě byznysu už neexistují problémy. Žádné. Než odšpuntujete šampaňské, musím doplnit, že slovo „problem“ bylo prostě jen nahrazeno jiným – „issue“ (záležitost). Někdo někde zřejmě dospěl k závěru, že „problem“ zní moc

depresivně, pesimisticky a – inu – problematicky. Tento zlepšovák pocho-pitelně pouze znamená, že spíš dřív než později výraz „issue“ dostane navlas stejnou konotaci a marketingovému oddělení nezbude než si pro nepříjemnosti vymyslet zase jiné slovo.

Ať si je to, jak chce, součástí vaší práce je pravděpodobně řešit takovéto svízelné situace, a tak je třeba, abyste si byli vědomi jemných významových odstínů slov a frází používaných k vyjádření různých řešení. Mluvím konkrétně o výrazech „solve“, „resolve“, „deal with“, „manage“, „handle“ a „tackle“. To, co

vás nejvíc zajímá při zvažování, které z nich že je nejvhodnější, je stupeň konečnosti, který chcete dát najevo, potažmo i míra horlivosti a schopnosti, jež v sobě máte jako užiteční zaměstnanci zasluhující chválu a povýšení.

Jak „solve“, tak „resolve“ naznačují, že problém už to má chudák za sebou a je pohřben. Tudiž věty typu „I'm solving the problem“ moc často neuslyšíte. Buď jste ho už vyřešili, nebo zatím nevyřešili. Vždy existuje jen jediné správné řešení (dvě plus dvě se vždy rovná čtyřem), proto „solvujeme“ matematické problémy. Sherlock Holmes „solvuje“ vraždy

– našel vraha. Miliony z nás každý den „solvují“ sudoku. Oznámité tím šéfové, že jste, jako Sherlock, úspěšně rozluštil(a) klíč k záhadě. „Resolve“ je zpravidla vyhrazen pro spory, ukazuje na nutnost nalézt kompromis. Jím ukazujete šéfové své diplomatické schopnosti.

„Manage“ nám říká, že problém není dořešený. Diabetici musejí „managovat“ svůj příjem cukru. „Deal with“ často naznačuje nemilé východisko – něčí vyhazov, sdělení špatné zprávy. Všimněte si také, že depresivní lidé se musejí často „deal with“ s nešťastným dětstvím – čímž se naznačuje, že se přes něj

nikdy úplně nepřenesou. „Handle“ se výrazu „deal with“ dost podobá, ale jeho kořen „hand“ předesílá jistotu zručnosti, a to vás může v očích druhých stavět šikovnými.

Soudím, že „tackle“ pro vás bude nové. A to je škoda. Jeho prvotní význam je „srazit“ a vyskytuje se v drsných hrách typu ragby či amerického fotbalu. Jeho použitím dáváte nepřímou najevo, že 1. daný problém je obtížný a 2. váš způsob, jak se s ním vypořádáte, bude suverénní a průbojný. To není zas tak špatný dojem.

Ptejte se a diskutujte s autorem sloupku na crown@mf.cz

Lidé

LUCIE ORŠULOVÁ

Bányaiová
Vožehová



Stala se partnerkou advokátní kanceláře. Bude zastřešovat trestněprávní sekci a povede také skupinu německy hovořících právníků. Má letité zkušenosti z oblasti sporové agendy, smluvního a trestního práva a právní služby poskytuje rovněž v angličtině a němčině. Vystudovala Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze.

Společně s Lucií Oršulovou přišla rovněž advokátka Andrea Gorelčíková, která se ve své praxi zaměřuje na spornou agendu a smluvní právo a právní služby poskytuje také v anglickém, německém či slovenském jazyce. Andrea Gorelčíková promovala na právnické fakultě Univerzity Palackého v Olomouci a semestr strávila na Právnické fakultě Karl Franz Universität v Grazu.

PETRA MITEROVÁ

Neopublic Porter
Novelli



Ujala se vedení pražské kanceláře PR agentury, která nově rozšířila řady Asociace Public Relations Agentur České republiky. Na pozici managing director střídá Miriam Madrovou, která bude v agentuře nadále působit v pozici managing partner. Petra Miterová se v oblasti PR a médií pohybuje více než 15 let,

v agentuře Neopublic působí od roku 2006. Kariéru zahájila v TV Nova, poté pracovala pro developerskou společnost Finep či soutěž krásy Česká Miss.

JIŘÍ ŽEŽULKA

Apogeo



Nastoupil na nově vzniklou pozici tax policy & controversy manager. Jeho specializací je poradenství v oblastech daňové kontroly, prevence daňových rizik, tax compliance a procesních postupů správce daně. Během své dosavadní praxe se zabýval strategií a koncepcí finanční správy ČR, tvorbou metodických a taktických postupů boje s daňovými úniky, koordinoval spolupráci správce daně s orgány činnými v trestním řízení a Finančně-analytickým útvarům MF ČR. Zároveň byl odpovědný za vyšetřování případů nejrozsáhlejších daňových úniků a v neposlední řadě spolupracoval na tvorbě daňové legislativy.

PETR HAVLÍK

Auto Palace
Sporilov

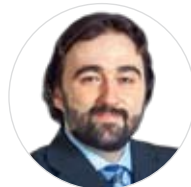


Nastoupil na pozici ředitele pobočky. Zkušenosti v oboru získával od roku 2004. Nejprve působil jako fleet manager v AAA Auto, v letech 2009 až 2016 pak jako sales manager

a group sales manager v Auto Jarov. Vystudoval Jihočeskou univerzitu v Českých Budějovicích.

JIŘÍ KMEC

Havel, Holásek
& Partners



Byl jmenován do pozice counsel. V advokátní kanceláři HHP působí od roku 2013. Specializuje se na soudní, správní a rozhodčí řízení, insolvence a restrukturalizace a problematiku trestní odpovědnosti právnických osob. Před nástupem do HHP pracoval téměř 11 let na ministerstvu spravedlnosti v kanceláři vládního zmocněnce pro zastupování České republiky před Evropským soudem pro lidská práva, od roku 2011 formálně jako zástupce vládního zmocněnce.

VÁCLAV VITHA

Sberbank CZ



Převzal vedení divize bankovníctví pro malé a střední firmy. Má dlouholeté zkušenosti ze všech oblastí firemního bankovníctví, a to zejména financování pro malé a střední firmy, korporátní bankovníctví, projektové a strukturované financování. Profesi drahu bankéře zahájil před dvaceti lety v UniCredit Bank, kde řídil obchodní týmy specializované na poradenství pro firemní klientelu. Mimo jiné také

zodpovídal za projektové a strukturované financování a poskytování syndikovaných úvěrů. Od roku 2002 působil následujících šest let ve Volksbank (dnešní Sberbank), kde se podílel na nastavování obchodní strategie banky a řídil řadu obchodních oddělení zaměřených na firemní klienty, financování nemovitostí či veřejný sektor. Posledních šest let vedl v UniCredit Bank obchodní oddělení zaměřené na poradenství a poskytování služeb firemním klientům z oblasti malých a středních firem. Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze, titul MBA získal na University of Pittsburgh v USA.

FILIP LINHART

Net.pointers



Stal se ředitelem pro oblast business development. Má více než patnáctileté zkušenosti ve vedoucích pozicích v IT, telekomunikaci a ve výrobě. Do společnosti Net.pointers přišel z firmy Sherlog eVito, kterou spoluzaložil a zároveň v ní působil jako ředitel a předseda představenstva. Vystudoval Vysokou školu ekonomickou, kde se specializoval na mezinárodní obchod. Získal také titul MBA na Rochester Institute of Technology.

E15.CZ

Změnilo se něco ve vaší společnosti?
Pište nám na lide@e15.cz

Foto dne



Foto: čtk

PROTESTY. V Benátské laguně vypukly potyčky mezi policií a plavidly demonstrantů, kteří se snaží zabránit vjezdu obřích výletních lodí do historického centra města. Nápor plavidel souvisí s každoročním francouzsko-italským summitem, na kterém se mají setkat francouzský prezident François Hollande a italský premiér Matteo Renzi.

Vědci zjistili, že...

...software pomůže botanikům kategorizovat listy

■ Program, který určí druh zvířete na snímku, funguje už devět let. Teď se rodí v daleko náročnější verzi pro popis rostlin a stromů.

fikací. „Paleobotanikové nasbírali miliony fosilií listů, které v muzeích po celém

světě jen leží,“ uvedl profesor Peter Wilf z Pensylvánské státní univerzity, který vývoj

nového programu inicioval. Je přesvědčen, že software jednak zrychlí a usnadní práci botaniků, jednak pomůže upřesnit takzvaný strom života říše rostlin.

Wilf na programu spolupracoval s Thomasem Serrem z Brownovy univerzity, který před devíti lety ještě jako absolvent Massachusettského technického institutu představil software, jenž rozpoznával zvířata na fotografiích. Společně vypracovali jeden z nejrozsáhlejších kategorizačních projektů moderní botaniky.

Jejich tým více než dva roky připravoval a fotogra-

foval více než 7500 vzorků listů. Svoji sbírku jim poskytlo například Smithsonianské muzeum přírodních věd. Oba vědci teď v časopise Proceedings of the National Academy of Sciences publikovali dílčí výsledky své práce. Jejich program zatím pracuje s 72procentní přesností u více než devatenácti rodů.

Přednost softwaru spočívá v tom, že nejen rozpoznává tvary či struktury cév listu, ale také tvoří svébytné mapy s „body zájmu“ – tvarovými či strukturálními odchylkami od standardů. Botaniky tak efektivně navádí k cíli. /msc/

Botanikové při zařazování rostlin zpravidla vycházejí z charakteristik květenství, plodů či semen, jen v menším počtu případů se opírají o zkoumání listů. Je totiž výjimečně komplexní a hlavně časově náročné. Odborníkovi trvá určit list i několik hodin, přičemž používá na padesát různých termínů a speci-

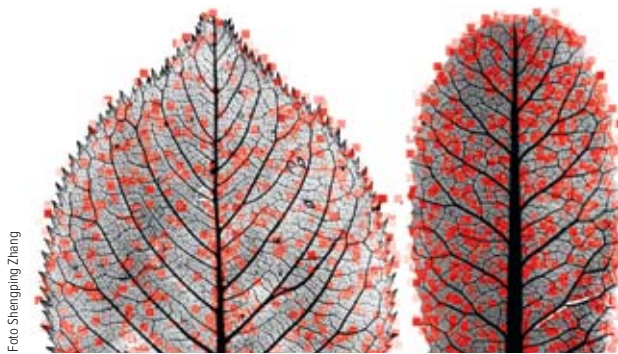


Foto: Shengping Zhang

MAPY. Takto si nový botanický program „osahal“ listy rostlin z rodu růžovité. Vzorek pak může velmi efektivně porovnávat.

Vzdělávání





Foto profimedia.cz, foto na titulu straně profimedia.cz

KONEČNĚ. Po deseti letech přípravy dospěla novela vysokoškolského zákona až k prezidentovi. Je tak velká šance, že již ovlivní akademický rok 2016/2017.

větší odpovědnost,“ řekla Dvořáková Českému rozhlasu. Naznačila ale, kde by mohlo být její slabé místo. „Patnáctičlenná rada, kde bude pět lidí z praxe, jeden student, vytváří poměrně malé grémium z hlediska odbornosti. Myslím, že nebude jednoduché uhlídat, aby se rada nestala reprezentantem určitých zájmů nebo jakoby zástupcem školy,“ říká.

Dvořáková dodala, že je naprosto nutné, aby oni lidé byli nezávislí politicky, aby nebyli pod tlakem ani existenčně ze strany svých škol, mají tam být lidé z praxe, tak aby to nebyla praxe podnikání se vzděláváním. „Bude to obrovská věc, jak se podaří tyto lidi najmenovat, jaký se podaří vytvořit tým odborníků a poté i jak budou nastavená pravidla akreditačního úřadu,“ doplňuje Dvořáková.

Členové nového úřadu by také měli mít odpovídající plat. Poslankyně TOP 09 Anna Putnová navrhuje, aby brali tolik jako poslanci. „Můj pozměňovací návrh je koncipován tak, aby lidé, kteří tam budou zasedat, to měli jako svůj hlavní pracovní poměr, a pokud budou působit v nějakých akademických rolích, tak aby to bylo součástí dohod. Vycházím z toho, že existuje platný zákon, podle kterého jsou například placeni poslanci,“ vysvětlila poslankyně Anna Putnová.

Výhrady k zákonu

Rozhodnutí novelu podpořit oznámila ještě před hlasováním také opoziční ODS. Nikdo ze senátorů tak nehlasoval proti, někteří ale mají k zákonu výhrady.

„Věcná podstata zákona je v pořádku, ale jak je napsaná z hlediska legislativně-právního, tak to je něco naprosto fatálního,“ prohlásil šéf senátorského klubu občanských demokratů Jaroslav Kubera pro Český rozhlas.

„Novela velmi výrazně napravuje velkou nedokonalost dosavadního zákona, a to sice nevyváženost odpovědnosti a pravomocí mezi rektorem na jedné straně a děkany fakult na druhé. Mohla by to ale možná napravovat ještě trochu jinak nebo víc,“ prohlásil senátor za KDU-ČSL a Stranu zelených a bývalý rektor Univerzity Karlovy Václav Hampl.

Se zákonem není spokojena ani poslankyně opoziční TOP 09 Anna Putnová. „Novela vysokoškolského

Vysoké školy čekají změny

Senát na začátku března beze změn schválil novelu vysokoškolského zákona, která se připravovala dlouhých deset let. Teď zamíří k podpisu prezidentovi. Asi nejdůležitější změna bude v tom, že akreditace pro studijní obory by měl mít nově na starosti Národní akreditační úřad, který nahradí současnou Akreditační komisi. Kvalitní vysoké školy by si tak mohly o oborech rozhodovat samy.

Novela počítá i s novým systémem hodnocení kvality škol a zvyšuje sociální stipendia pro studenty; to má mít nově hodnotu čtvrtiny minimální mzdy. Stanovuje také podmínky, za nichž by bylo možné odebírat akademické tituly. Zvýší se také některé správní poplatky, jako například poplatek za přijetí žádosti o uznání zahraničního vzdělání nebo poplatek za povolení působení zahraniční vysoké školy nebo její pobočky v České republice.

„Tento návrh upravuje postavení a působení zahraničních vysokých škol a jejich poboček na území České republiky. Stanoví podmínky řízení o vyslovení neplatnosti vykonání státní zkoušky a pozbytí platnosti vysokoškolského diplomu a řízení

o vyslovení neplatnosti jmenování docentem,“ vysvětlila ministryně školství Kateřina Valachová z ČSSD, která považuje novelu za dobrý základ pro další rozvoj vysokého školství. Norma podle ní doputovala konečně po dlouhých 10 letech příprav do Senátu.

Jak to bude s akreditací

Nový vysokoškolský zákon mění hlavně způsob akreditací studijních oborů. Ty by měl nově udělovat Národní akreditační úřad. Nyní rozhoduje o akreditacích ministerstvo školství. To, jestli je udělit, nebo ne, mu doporučuje akreditační komise.

Naposledy přišla tímto způsobem o obor speciální pedagogiky Univerzita Jana Amose Komenského.

Jak by mohl fungovat nový model akreditací, popsala ministryně školství Kateřina Valachová. „Reagujeme na to, co bylo v minulých letech často diskutováno. To znamená, že Národní akreditační úřad bude mít dva stupně projednávání, bude tam kontrola přes přezkumnou komisi a ministerstvo školství se od tohoto procesu odděluje.“

Rada Národního akreditačního úřadu má mít 15 členů. Předsedkyně stávající akreditační komise Vladimíra Dvořáková změnu vítá. „V tomhle směru je to pozitivní. Větší tlak na to, aby školy samy, i když si žádají o jednotlivé programy jako doposud, měly vybudované systémy zajištění kvality. Mělo by to posílit autonomie škol a jejich

A161001774

INZERCE



Univerzita
Jana Amose Komenského Praha

www.ujak.cz

Poznejte nás osobně, jsme UJAK.



Dny otevřených dveří

Navštivte nás na dnech otevřených dveří 22. a 23. března!

zákonu se scvrkla pouze na akreditační úřad a na změnu akreditací. Dnes vstupujeme do fáze, ve které nemůžeme s jistotou říci, jak tento experiment dopadne, protože řada otázek, která je s akreditacemi spojena, se bude muset v budoucnosti řešit," míní Putnová.

Profesory bude i nadále jmenovat prezident

Senátoři nezměnili pravidla pro jmenování profesorů, pravomoc tak zůstává prezidentovi republiky. Neomezili ani praxi takzvaných létajících profesorů, kteří tak budou moci dále volně působit na více vysokých školách. Praxi takzvaných létajících profesorů chtěl omezit například šéf školského sněmovního výboru Jiří Zlatuška (ANO). Podle něj by přednášející museli získat souhlas rektorů všech škol, na kterých budou přednášet. Tento návrh však byl ve sněmovně zamítnut.

Ministryně školství Kateřina Valachová z ČSSD je se způsobem jmenování profesorů spokojená: „Domnívám se, že cesta, kdy ustoupíme tomu, kdo si nějakým



Foto: dtk 3+

Novela bude dobrý základ pro další rozvoj vysokého školství

KATEŘINA VALACHOVÁ
ministryně školství

způsobem vykládá své pravomoci, a změníme zákon, není dobré pro žádnou instituci, pro žádného občana. Podle mého soudu by to neslušelo ani prezidentu republiky," uvedla.



Nebude jednoduché uhlídat, aby se nová akreditační rada nestala reprezentantem určitých zájmů

VLADIMÍRA DVOŘÁKOVÁ
předsedkyně současné akreditační komise

Naopak exministr školství Petr Fiala z ODS navrhl, aby profesory jmenoval rektor podobně jako docenty. Na stole byla také možnost, aby profesory jmenoval prezident a v případě jeho nečinnosti by se



Novela napravuje nevyváženost odpovědnosti a pravomocí mezi rektorem a děkany

VÁCLAV HAMPL
senátor a bývalý rektor UK

kandidáti po 60 dnech stali profesory ze zákona. Tuto změnu prosazovali rektori, ale ministryně Valachová ji odmítala. Ani tento návrh sněmovnou neprošel.

Alena Adámková

A161002627

INZERCE

ČESKO-ANGLICKÝ MONTESSORI VZDĚLÁVACÍ SYSTÉM DUHOVKA

od batolat až po dospělé



Preschool • Elementary • High School • Institute
Montessori education for life!



Respektujeme
Tvoříme
Objevujeme
Rosteme

www.duhovkagroup.cz

Výhody studia MBA

O manažerských programech se v poslední době diskutuje stále častěji. Lidé se ptají, zda je studium MBA (Master of Business Administration) pouze aktuálním trendem, nebo má jeho studium význam, jestli je studium finančně nákladné, náročné či jaké jsou požadavky na přijetí? Otázek od potenciálních studentů MBA přibývá, a proto zde ve spolupráci s Asociací institucí manažerského vzdělávání předkládáme krátký seznam výhod, proč stojí studium manažerského programu MBA za to.

První výhoda: vyšší plat

Podle statistik v zahraničí i v České republice je průměrný plat absolventa MBA podstatně vyšší než u zaměstnance bez manažerského vzdělání. Například průměrný plat absolventa MBA v zahraničí, který působí v poradenství, finanční sféře nebo zdravotnictví, je téměř dvakrát vyšší, než může očekávat zaměstnanec s „klasickým“ vysokoškolským vzděláním. Pokud váháte, zda máte začít studovat program MBA z finančních důvodů, věřte, že tato investice se vám stoprocentně vrátí.

Druhá výhoda: lepší pracovní příležitost

Absolventi MBA mají mnohem vyšší kvalifikaci, a tím i mnohem větší šanci získat a udržet si práci svých snů. Mohou se ucházet o vedoucí pozice na vysoké úrovni a být úspěšní. Odhaduje se, že až 70 procent absolventů programu MBA na celém světě jsou vysoce postavení manaže-

ři či ředitelé ve velkých prosperujících společnostech. Samozřejmostí u těchto pozic je vyšší finanční ohodnocení, díky čemuž se druhá výhoda kryje s první. Jestliže je pro vás kariéra na prvním místě, chcete pracovat ve vedoucích funkcích a mít vysoký plat, studium MBA vám k dosažení těchto cílů zaručeně pomůže.

Třetí výhoda: získání významných kontaktů

Jako student MBA se setkáte s řadou zajímavých a vysoce postavených lidí. Během studia s nimi budete komunikovat, seznámíte se a budete mít možnost navázat s nimi hlubší vztah, čehož můžete v budoucnu pozitivně využít. Získáte šanci převzít od svých zkušenějších kolegů jejich know-how, zkušenosti či se poučit z jejich vlastních chyb. Získáte přístup k rozsáhlé síti profesionálů, kteří působí v klíčových pozicích v nejrůznějších oborech.

Čtvrtá výhoda: nové dovednosti a výzvy

Studium MBA vás donutí, abyste se zbavili svých starých návyků, které již správně nebo vůbec nefungují. Donutí vás, abyste si položili nové otázky a hledali na ně odpovědi, vyzkoušeli jste si aplikaci nových metod řízení,

CENNÉ KONTAKTY. Velmi užitečné pro studenta MBA je i to, že se při výuce setkává s řadou zajímavých a vysoce postavených lidí.

postupů a přístupů. Získáte nové dovednosti a budete stále při-

Foto: profimedia.cz

A161001073

INZERCE

dsp
Deutsche
Schule Prag
25 Jahre

DAS
Deutsche Auslandsschulen
International

Příhlášky na gymnázium

příhlášky na osmileté gymnázium Německé školy v Praze přijímáme do 15. března 2016

Intenzivní přípravný kurz němčiny

pro žáky 5. tříd ZŠ | září 2016—červen 2017
pro zájemce o studium ve dvojjazyčných třídách
Školy česko-německého setkávání



Schwarzenberská 1
Praha 5-Jinonice
www.dsp-praha.cz

Studovat MBA či Executive MBA

Prvním rozdílem mezi MBA a Executive MBA je jejich zaměření na jiný stupeň profesionální kariéry. Manažerský program MBA je určen zejména těm, kteří jsou na začátku své kariéry a chtějí přejít z technických či profesních oborů k manažerským. Z toho důvodu je tento program prezentován spíše teoreticky, případové studie a diskuze jsou zaměřeny na detaily problému. Za povšimnutí stojí také to, že program MBA studují spíše mladší ročníky. Manažerský program Executive MBA je zaměřen na konkrétní příklady z praxe, řízení diskuze a skupinové projekty. Je vhodný například pro výkonné ředitele, partnery v daňových a právních firmách apod. Na LIGS University vyučují programy MBA a Executive MBA zkušení turoři z praxe, kteří působí ve svých oborech v klíčových manažerských pozicích. Řada z nich má také cenné zkušenosti z výzkumů. V rámci studia Executive MBA je cílem turořů

nechat studenty téma prodiskutovat, řídit směr otázek a odpovědí. Díky této metodě učení mohou studenti dosáhnout hlubšího osobního vhledu do daného tématu.

Odlíšné podmínky přijetí

Zájemci o studium programu Executive MBA musí mít minimálně pět let odborné praxe. Program je navržen takovým způsobem, aby vyhovoval potřebám manažerů na vyšších či top pozicích. Studenti Executive MBA jsou hodnoceni i na základě toho, čím sami přispějí (vlastní zkušenosti, příklady z praxe).

Odlíšná je rovněž struktura programů a jejich přínos pro studenty. Dále je v programu Executive MBA obvyklé, že studenti se setkávají a studují se stejnými spolužáky po celou dobu trvání programu, program MBA je založen spíše na samostudiu.



pravení na nové výzvy, které vás budou posouvat kupředu.

Pátá výhoda: holistický přístup v podnikatelském světě

Poslední, ale nikoli méně významnou výhodou studia MBA

je získání dokonalého přehledu o obchodním světě a zároveň mu hluboce porozumět. Abyste byli v řízení firmy či ve vedoucí funkci úspěšní, je důležité, abyste získaný přehled a znalosti využívali nejen vůči sobě, ale i ke svým zaměstnancům. /mik/

Průzkum na téma Studium MBA v roce 2015

Program Master of Business Administration (MBA) je mezi manažerkami a manažery v České a Slovenské republice stále populárnější, a proto se Asociace institucí manažerského vzdělávání (AIMV) rozhodla realizovat výzkum na téma Studium MBA v roce 2015. Asociace oslovila celkem 4385 respondentů a odpovědělo 12 procent z nich, což znamená 526 manažerů a manažerek.

Stručné shrnutí výsledků výzkumu mezi českými a slovenskými manažery a manažerkami:

- 81 procent by upřednostňovalo studovat MBA on-line formou.
- Pro 87 procent je důležité, aby zvolená škola měla historii a vydávala diplom MBA ze zahraniční vysoké školy.
- Cenová přístupnost je důležitá pro 93 procent respondentů, neboť 89 procent respondentů by si studium platilo samo.
- 76 procent by preferovalo studovat MBA v českém, resp. slovenském jazyce. Zbývajících 24 procent by upřednostňovalo studium v angličtině.

Z výsledků výzkumu je patrný odklon od škol s pevným rozvrhem, které manažerům a manažerkám nevyhovují především z důvodu skloubení pracovního a soukromého života se studiem. On-line

programy jsou proto stále více preferovány a oblíbeny, neboť studenti se studiu věnují, kdy mají čas. Ideální program MBA je podle českých a slovenských manažerek a manažerů realizován on-line formou u školy, která má za sebou již několikaletou tradici, v českém či slovenském jazyce nebo v kombinaci s dalším cizím jazykem, s diplomem vydávaným zahraniční vysokou školou, za příznivou cenu a s možností splátek, neboť si studenti vesměs platí studium sami.

On-line forma MBA studia:

Školy nabízející on-line studium V České republice bylo nalezeno celkem sedm škol, které nabízejí on-line formu studia programu MBA a mají za sebou minimálně rok fungování. Jsou to: Business Institut, Cambridge Business School, Central European Management Institute (CEMI), European Business School SE, LIGS University, University of New York in Prague (UNYP) a Ústav práva a právní vědy (seřazeno abecedně).

AU ANGLO AMERICAN UNIVERSITY

Prestižní americké MBA v Praze

na Anglo-americké VŠ

Akreditovaný MBA program
v prémiovém zázemí v Praze



CHAPMAN UNIVERSITY | ARGYROS SCHOOL OF BUSINESS AND ECONOMICS



www.praguemba.com



Foto profimedia.cz

Cena programu on-line MBA

Cena za studium programu on-line MBA se po započtení akčních slev a se zahrnutím všech dalších poplatků a daní (včetně DPH) pohybuje od nejpříznivější za 99 500 korun u LIGS University až po nejdražší za 302 tisíc korun, kterou studenti zaplatí u University of New York in Prague (UNYP).

Jazyk studia MBA

Šest ze sedmi škol poskytuje výuku v českém jazyce, UNYP pou-

ze v anglickém jazyce. Kombinování jazyku výuky nabízí LIGS University, přičemž na výběr je čeština, slovenština, angličtina a ruština.

Diplom pro absolventy MBA

Dalším kritériem respondentů byl diplom vydávaný zahraniční vysokou školou. U on-line MBA studia toto splňují dvě školy – UNYP a LIGS University.

Využito materiálu AIMV

Názor

Jak zajistit absolventům dostatečnou praxi? Aktivita musí být na straně studenta, pomoci ale může i škola

Dnešní doba není z hlediska pracovních příležitostí jednoduchá. A i když jsme svědky rekordní zaměstnanosti, uchycení na trhu práce je především pro čerstvé absolventy velice nesnadné. Jedním ze zásadních a čím dál častějších požadavků je praxe. Tato podmínka je vyžadována i u čerstvých absolventů a její nesplnění může při snaze o zařazení do pracovního procesu zapříčinit velké problémy. Jak se s tímto nastupujícím trendem nejlépe vypořádat?

Určitou roli při uplatnění svých studentů na pracovním trhu by měly hrát vysoké školy. Velký potenciál v tomto ohledu spatřuji ve spolupráci škol a firem. Dlouhodobá kooperace se subjekty přímo z oboru poskytuje studentům možnost seznámit se s možným budoucím pracovním prostředím i zaměstnavatelem. Zároveň se jedná o oboustranně přínosné řešení – studenti získají kýženu praxi, jimi odvedená práce pak zároveň bývá pro danou firmu přínosem. K získání praktických zkušeností přispívá i zavedení povinné praxe vykonávané například právě ve spřátelených podnicích. Touto cestou jsme se vydali i my na Vysoké škole obchodní v Praze. Studenti získávají praxi a zapojují se do reálných projektů již v průběhu studia, čímž se jejich konkurenceschopnost na trhu výrazně zvyšuje. Od září letošního roku bude studentům i absolventům VŠO k dispozici rovněž Kariérní centrum, které jim pomůže zjistit, jaký je jejich potenciál, jak si budovat kariéru a jak zvolit zaměstnavatele.

Pomocnou ruku v řešení této problematiky by měl nabídnout i stát prostřednictvím aktivní politiky vlády zaměřené na podporu zaměstnanosti absolventů. Mezi nástroje, které se v tomto ohledu aplikují, patří například příspěvek pro zaměstnavatele, kteří absolventa bez praxe přijmou. Tato podpora by měla směřovat především do regionů, které se tradičně potýkají s vysokou nezaměstnaností.



Největší zodpovědnost ovšem nesou samotní studenti. Ti by měli myslet na budoucnost a nebát se aktivně vyhledávat příležitosti a praktické zkušenosti, které mohou být důležitým prvkem ve vývoji jejich kariéry. Proaktivní přístup oceňují i samotné firmy, které v mnoha případech studentům vyjdou vstříc například poskytnutím stáže, kde mohou studenti své dosud nabyté vědomosti převést do praxe. Věřím, že spoléhat se sám na sebe a vzít osud do vlastních rukou je ta nejlepší cesta. I proto na VŠO jdeme studentům vstříc a rozvrh vždy sestavujeme do spojených bloků tak, aby v něm zůstal prostor pro domácí přípravu i získávání praktických zkušeností.

Pavel Neset,
prorektor pro pedagogickou a studijní činnost, Vysoká škola obchodní v Praze

A161000322

INZERCE

WWW.VSO.CZ

**DENNÍ I KOMBINOVANÁ FORMA STUDIA
KARIÉRNÍ CENTRUM
CESTOVNÍ RUCH
LETECKÁ DOPRAVA
PERSONALISTIKA A DALŠÍ
BC. / ING.**

Den otevřených dveří:
9. a 23. 3. 2016
Spálená 14, Praha 1

„Po absolvování VŠO
budu řídit velké věci.“

TADEAŠ SPĚVÁČEK
STUDENT VŠO

Global business services je kariérní šance pro absolventy

Sdílené podnikové služby (shared services) ve velké míře ovlivňují podobu současného byznysu a mění se tím pádem také pozice, do kterých míří čerství absolventi vysokých škol.

Co si představit pod pojmem global business services (GBS) nebo jinak centrum sdílených služeb. Mnoho nadnárodních společností si během posledních 10 let vytvořilo centrum, které vykonává určitou podporu hlavní náplni byznysu. Úlohy, jako jsou finanční operace, IT nebo personální otázky, jsou tak centralizovány do jednoho místa s cílem zvýšit jejich efektivitu a ušetřit firmě náklady. Rozvinutější centra, většinou s delší působností, se věnují také zlepšování dalších interních procesů a přejímání komplexních úkonů, které jsou v pokročilejší nebo nové fázi – global business services. Také proto jsou tato centra kvalitním a pestrým startem kariéry pro absolventy vysokých škol.

Česká republika je pro tzv. global business services velice lákavou destinací. Důkazem je pravidelný nárůst nových pracovních pozic, které mohou být dobrým odrazovým můstkem pro absolventy středních i vysokých škol. Asociace ABSL (Association of Business Service Leaders) ve svém posledním reportu dokonce uvádí, že 85 procent center předpokládá v roce 2016 nárůst počtu svých zaměstnanců v průměru o 17 procent.

Předpoklady

Vzhledem k tomu, že centra global business services obsluhují své



Foto ACCA

mateřské společnosti, které sídlí v západní Evropě, Severní Americe nebo na Blízkém východě, je prvním předpokladem znalost cizích jazyků. Důležitá je aktivní znalost angličtiny a dalšího evropského jazyka. Odborné znalosti a dovednosti je potom většina zaměstnavatelů připravena novým pracovníkům doplnit. Ať již formou interních školení nebo prostřednictvím formální profesní kvalifikace. Mezinárodní asociace ACCA před nedávnem představila soubor několika certifikátů a diplomů, které jsou určeny právě pracovníkům v GBS. Základem je pochopení modelu sdílených podnikových služeb, navazují moduly rozšiřující finanční znalosti nováčků a moduly, jako je manažerské účetnictví a finanční řízení. Velkou výhodou je návaznost těchto diplomů do celé ACCA kvalifikace.

Práce v Česku i v zahraničí

Po celém světě toto odvětví zaměstnává na finančních pozicích více než 750 tisíc odborníků a číslo do budoucna určitě ještě naroste. Mladí lidé tak mohou svou pracovní kariéru zahájit v Praze nebo v Brně, ale na stáž vycestovat například do Číny, Malajsie, na Filipíny nebo do Střední Ameriky. Že se jedná o opravdu multikulturní prostředí, dokazuje i fakt, že průměrně se v českých centrech mluví devíti různými jazyky a průměrně tvoří více než třetinu zaměstnanců cizinci (dle reportu ABSL). Absolvent vysoké školy začíná na juniorské pozici, ale právě v centru GBS má možnost dle svých schopností a dovedností svoji kariéru nastartovat a relativně rychle se vypracovat na pozici

specialisty nebo dokonce vedoucího týmu.

Vzdělání ve finančních centrech

Relativně rychlý růst GBS center v České republice klade nároky v podobě neustále se zvyšující kvalifikace. Centra si konkurují nejen v boji o talenty, ale i v rámci mateřských firem o nové „zakázky“ v podobě nově přejímaných procesů. A pouze to centrum, které je připravené nová a většinou náročnější proces přijmout, má šanci ho získat. Odbornost v podobě základů financí a účetnictví zůstávají důležité, přibývají k nim ale mimo jiné témata, jako je řízení vztahů se zákazníky, schopnost nastavovat a řídit procesy nebo schopnost využívat digitální technologie. Vysoká nebo střední škola může poskytnout dobrý základ, ale v mezinárodním prostředí je úspěch a odbornost měřen mezinárodními měřítky, tedy mezinárodní certifikací, mezi které patří například Lean Six Sigma pro vylepšení procesů, PMP pro řízení projektů nebo ACCA pro finance. Na vyšších pozicích je důležité mít manažerské a obchodní dovednosti stejně tak jako technické dovednosti, které jsou považovány za samozřejmost. Mezinárodní kvalifikace tato kritéria splňují pro svou jednoznačnou odbornou terminologii v angličtině i pro komplexní pojetí získaných dovedností.

Náročnost na dovednosti finančních odborníků je velká, se získanými profesními dovednostmi s mezinárodní platností si ale každý může otevřít cestu za svou vysněnou kariérou. /mik/

Největší zájem cizích studentů je o Univerzitu Karlovu

Zahraniční studenti vysokých škol, kteří se rozhodnou v rámci programu Erasmus studovat v České republice, volí i nadále nejčastěji studium na Univerzitě Karlově v Praze. V akademickém roce 2013–2014 studovalo v rámci tohoto výměnného programu na 17 fakultách univerzity více než 1300 zahraničních studentů, což UK zařadilo již na páté místo mezi několika tisíci evropskými vysokými školami, na kterých se program Erasmus realizuje. Výsledky programu Erasmus zveřejnila Evropská komise.

O studium na Univerzitě Karlově mají v rámci programu Erasmus největší zájem studenti ze států Německo, Francie, Španělsko, Polsko a Slovensko. Nejčastěji působí na Filozofické fakultě, Fakultě sociálních věd, Právnické fakultě, 1. lékařské fakultě a Přírodovědecké fakultě. Největší zájem mají o studium humanitních a sociálních věd (konkrétně jde o jazyky, historii, politologii a psychologii), právo, medicínu a přírodní vědy (především se

jedná o obory geografie, chemie, biologie). Studenti Univerzity Karlovy pak nejčastěji studují v Německu, Francii, Španělsku a Velké Británii.

Ve sledovaném akademickém roce vycestovalo v rámci Erasmus více než 7500 českých studentů, na české univerzity pak přijelo studovat více než 6800 studentů. Univerzita Karlova v tomto roce přijala v programu Erasmus více než 1300 zahraničních studentů, čímž si dlouhodobě udržuje první

pozici v celonárodním podílu. Do zahraničí pak vycestovalo více než 1100 studentů Univerzity Karlovy, což tuto univerzitu řadí na desátou příčku mezi evropskými univerzitami.

Čeští studenti měli stejně jako v minulosti největší zájem o studia na univerzitách v Německu, Francii, Španělsku a Velké Británii. Na českých vysokých školách pak nejvíce studovali Španělé, Francouzi, Turci, Poláci a Slováci. /pok/

Vojtěch Krmíček: Studenti chtějí podnikat v IT už při škole

S talentovanými studenty IT se setkávají v Jihomoravském inovačním centru (JIC) nejen ve školních lavicích, ale především během podnikatelských konzultací nebo rovnou při jednání s investory. „Čím dál více mladým IT specialistům nestačí teorie a semináře z akademických poslucháren, ale snaží se po vzoru úspěšných start-upů prorazit s vlastními nápady,“ říká Vojtěch Krmíček, který na JIC vede start-up program.

Vaše start-up programy se zaměřují na technologicky inovativní firmy. Kolik z nich vzešlo z akademického prostředí, ať už formou spin-offu, nebo studentského nápadu?

Se studenty, nedávnými absolventy nebo akademickými pracovníky z univerzit v roli podnikatelů se setkáváme často. Právě propojením know-how vzájemného z výzkumu a schopnosti správně odhadnout tržní potenciál takových poznatků vznikají hodnotné znalostně intenzivní firmy. Na svět jsme pomáhali ve spolupráci s VUT v Brně, Masarykovou univerzitou a s CESNET někdejší firmě Invea-Tech, která se loni na podzim rozdělila na Flowmon Networks a Netscope Technologies a je jedním z prvních českých univerzitních spin-offů vůbec. Teď se opakovaně umísťuje v žebříčcích nejrychleji rostoucích evropských IT firem. Univerzity na tomto poli udělaly za poslední roky značný pokrok a čím dál častěji zahrnují mezi své předměty i ty, které se věnují podnikání. Studenti mají zároveň čím dál více příležitostí své nápady rozvíjet ať už v diplomových pracích nebo na akcích typu hackathon, kdy omezenou dobu pracují na konkrétně zaměřeném nápadu, se kterým se snaží porazit jiný tým.

Kolik takových projektů se točí okolo IT?

Z těch, které navážou spolupráci s námi, je to většina. Vybudovat čistě softwarový start-up je totiž nesrovnatelně jednodušší než se pustit do drahého vyvíjení prototypu. Naši pomoc ale vyhledávají i hardwarové projekty, především ty, které hardware kombinují se softwarem. Typickým příkladem může být GINA čili systém pro taktickou koordinaci lidí v terénu. Ta vznikala ještě jako diplomový projekt a dnes se jedná o respektovanou firmu, která spolupracuje s OSN a Evropskou vesmírnou agenturou. Na půdě VUT se také rodila lokalizace uvnitř budov – Sewio. Obě firmy už získaly také první investice, Sewio od Y Soft Ventures a GINA od dceřiné společnosti JIC s názvem JIC Ventures.

Lze vlastní podnikání zvládat i se studiem?

Ano, ale vyžaduje to samozřejmě velké odhodlání a disciplínu. Naše dlouhodobé programy jsou založené na průběžných konzultacích. Výjimkou je akcelerator JIC Starcube, který je tříměsíčním intenzivním programem, během kterého mají účastníci každý den přednášky, workshopy nebo setkání s mentory. Ale i do něj se pravidelně hlásí ambiciózní studenti. Letos absolvoval akcelerator například tým Flow-Up, což jsou bakalářští studenti VUT v Brně, kteří vyvíjí komunikační nástroj mezi radnicemi a občany. Během podzimu nejenže udělali obrovský pokrok na vlastním projektu, ale stíhali ještě plnit úkoly do školy a připravit se na zkouškové období. A podobných studentů, kteří ve volném čase pracují na dobře rozjetých projektech, máme kolem sebe více.

O IT pracovníky je ale mezi firmami velký zájem a firmy jim neváhají nabídnout vysoké nástupní platy. Je pro takové studenty atraktivní pouštět se do vlastního byznysu?

Pro současnou generaci Y neboli generaci, která už vyrůstala obklopená novými technologiemi a ve svobodném světě, je atraktivní představa o budování vlastní firmy, touží pracovat na sebe. Setkáváme se ale často i s takovými absolventy technických oborů, kteří absolvují školu, nasbírají zkušenost v korporátní sféře a teprve poté rozjíždějí své vlastní projekty. K takovým patří další letošní tým z akceleratoru Starcube. Šestice Brňanů z projektu Whalebone se angažovala už při škole v mládežnických projektech typu Pisqworky, pak se rozutekla do společností, jako je Red Hat nebo Siemens, a ve volných chvílích po práci pak společně vytvořila projekt na cloudu postaveného zabezpečení síti.

Jakou pomoc může student se zajímavým technologickým nápadem u JIC vyhledat?

Základ našich služeb tvoří čtyři programy rozdělené podle pokročilosti

firem. Start-up program zahrnuje tři z nich. Nejranějšími fázemi podnikání provádí JIC Enter, který klienty učí nadefinovat si byznys plán, ujasnit si cílové skupiny, ověřit zájem trhu a ideálně získat první platící zákazníky. Pro projekty s prototypem je určený intenzivní tříměsíční akcelerator JIC Starcube, který je navíc tematicky vyhraněný. Zatím poslední běh se zaměřoval na témata internet věcí a kybernetická bezpečnost. Tento jedinečný program je navíc otevřený nejen českým, ale i zahraničním týmům. Firmy se zákazníky, které chtějí expandovat na další trhy, pak míří do programu JIC Master, který individuálně vyhodnocuje příležitosti dalšího rozvoje firem a na těch klienti společně



Foto: JIC

ně s konzultanty z JIC spolupracují. Nad rámec těchto programů pořádáme ještě několikrát ročně pitch event, při kterém mohou zájemci představit své start-up pitche před investory a získat na ně okamžitou zpětnou vazbu. Organizujeme i průběžné přednášky z oblastí marketingu, byznys strategií nebo práce s lidmi. A nabízíme také řadu příležitostí pro networking, při kterých se snažíme naše klienty z jednotlivých programů mezi sebou propojit.

Spolupracujete také vy sami nějakým způsobem s univerzitami?

Největší čtyři brněnské univerzity jsou našimi zřizovateli, takže spolupráce

je přirozená. Na Masarykově univerzitě jsme před několika lety iniciovali vznik předmětu inovace a podnikání, kde studentům představujeme lean metody podnikání, byznys modely a poznatky o řízení týmů i firem. Tento kurz se snažíme otevřít i mimo Fakultu informatiky pro všechny zájemce o podnikání a připravujeme i na něj navazující kurz, který by poznatky ze základního dále rozvíjel více workshopovou formou.

Mají o takový předmět studenti zájem?

Mají. A nejen na fakultách zaměřených na informační technologie. Podobný předmět jsme rozjeli také na VUT v Brně a sérii přednášek jsme zavedli i na brněnské soukromé škole BIBS, jsme také v kontaktu s vyučujícími z Mendelovy univerzity v Brně.

Pomáháte také studenty propojovat s firemní praxí?

Jako vedlejší produkt našich programů a s nimi spjatých networkingových akcí ano. Šikovní lidé se neztratí – jakmile se dostanou do podnikatelského ekosystému, který je okolo JIC nabaleny, pak si jich snadno všimnou spolupracující experti nebo zástupci našich partnerských firem.

Organizujete i stáže ve firmách, které jsou v JIC inkubovány?

Snažíme se o to. Studenti často v rámci povinných stáží přicházejí do velkých firem, pokoušíme se tedy nabídku rozšířit i o startupové firmy. Naše know-how ze spolupráce se start-upy poskytujeme studentům i jinou formou. Já a moji kolegové také působíme jako externí vedoucí bakalářských a diplomových prací. Naše spolupráce ale přesahuje jihomoravský region, ve spolupráci s Global Business Leadership Center jsme už několikrát zprostředkovali setkání zaoceánských studentů s místními firmami, kterým američtí studenti zpracovávali průzkum amerického trhu. Letos této pomoci využily například naše firmy EfficChem, Camvision a Datamatic. Pro české studenty bude určitě atraktivní náš Fablab, který plánujeme otevřít v roce 2016. Jedná se o prostor s prototypovacími zařízeními, ve kterém bude hardwarová učebna zaměřená na problematiku internetu věcí. Studenti v ní budou mít možnost osahat si hardwarové platformy, jako je Raspberry Pi či Arduino.

Jan Spěšný
editor časopisu Connect

Pro školní rok 2016/2017
nabízíme stipendijní
program na víceletém
gymnáziu zakončeném
mezinárodní maturitou
IB – International
Baccalaureate Diploma



...preparing the young
people of today for the
unknown occupations
of tomorrow.



Think Ahead

ACCA

**Never stop
learning**

because life never
stops teaching