



MLADÁ FRONTA a.s.

České mořské větrníky

Kapacitu obnovitelných zdrojů ztrojnásobíme. Elektřinu chceme i z větrných elektráren na moři, říká šéf divize nová energetika ČEZ Tomáš Pleskač.

BYZNYS
str. 5

ROZHOVOR
str. 10–11



Nejistá léta

Hrozba odchodu Britů z EU bude mít na trhy stejně negativní dopad jako skotské referendum o nezávislosti. Trh čekají čtyři měsíce nejistoty.

ZAHRANIČÍ
str. 8

📈 CZK/EUR • 27,020/+0,005 Kč 📉 CZK/USD • 24,505/–0,154 Kč 📈 PX • 886,64/+1,77 % 📈 EURO STOXX 50 • 2933,44/+2,17 % 📉 ZLATO • 1210,65\$/–1,53 %

KOMENTÁŘ: ČERNÉ PONDĚLÍ PRO ALENU VITÁSKOVOU / str. 12

Krátce

Částečný úvazek je přitažlivá vzácnost

Tuzemské firmy nabízejí možnost práce na částečný úvazek jen velmi zřídka. Češi by o to přitom stáli. Země zde značně zaostává za průměrem EU. **str. 3**

Developeři investují miliardy do kanceláří

Firmy J&T, Penta, Skanska Property, Immorent a další startují miliardové investice do výstavby nových kancelářských center. Zisky si slibují od očekávaného růstu nájmu. **str. 4**

Íránci se hádají o těžební smlouvy

Návrat západních těžařů ropy do Íránu se odkládá. Smlouvy jsou pro ně nevýhodné. Nezáskají podíl na ložisku, ani nemají jistotu návratu investic. **str. 6**

Takata zavře továrny

Japonský výrobce autodílů Takata zvažuje kvůli problémům s airbagy uzavření některých provozů v Evropě a redukci míst. Může se to dotknout i Česka. **str. 6**

Přísné tresty za solární podvody

Brněnský krajský soud udělil osmi obžalovaným **tresty od 5,5 do 8,5 roku vězení a vysoké pokuty** za to, že **dvě solární elektrárny** v Chomutově dostaly od Energetického regulačního úřadu **neoprávněně licence pro provoz**. Jejich majitelé tím získali výhodnou výkupní cenu za elektřinu. Škody pro stát jsou minimálně ve stamilionech korun. **Odsouzená šéfka ERÚ Alena Vitásková** oznámila, že **se odvolá** a v žádném případě **nehodlá rezignovat**. **UDÁLOSTI / str. 2**



Alena Vitásková
předsedkyně
Energetického
regulačního úřadu
8,5 roku vězení



Zdeněk Zemek ml.
majitel elektrárny
Zdeněk-Sun
7,5 roku vězení
a pokuta **7 milionů korun**



Alexandr Zemek
majitel elektrárny
Saša-Sun
7,5 roku vězení
a pokuta **7 milionů korun**



Michaela Schneiderová
bývalá šéfka odboru
licencí Energetického
regulačního úřadu
8,5 roku vězení

twitter.com/e15news

PETR KOUBSKÝ:

Kdo bojuje s lumpem lumpovými metodami, nechce změnu; chce se stát novým lumpem. Banální, až to bolí, a pořád se na to zapomíná.



9 771803 454307 16057

Zápisník
Jaroslava Bukovského

Podoby hlouposti

Chytré hodinky slaví vítězné tažení světem. Loni si je na to či ono zápěstí navléklo osm milionů lidí, čtyřikrát tolik než o rok předtím. Kolik chytrých mašinek máš, tolikrát jsi člověkem, rýsuje se motto zířka. Chytrůst nicméně zase jednou stojí na hliněných nohách, takřka vše totiž sází na současný manifest zaostalosti lidstva: ubohou kapacitu baterky. Nejen možnost si zavolat, ale i prostá informace o tom, kolik je hodin, zůstanou v budoucnu v závěru celodenního výletu k dispozici jen vyvoleným. Těm hloupějším.

Maserati konečně oznámilo svou premiéru v segmentu chytrých aut. Není řeč o samořizovaných nebo tak či onak hybridních autech, ale o SUV, která výrobci nejchytřeji vydělávají. Zkratka, již se v sebekritických automobilových kuloárech přezdívá nejkratší vtip, a segment, jehož sportovně-užitkové schopnosti začínají a zároveň končí gymnastikou s egem majitele, tak získává na svou stranu dalšího, jen zdánlivě nečekaného spojence. Aneb hloupost na silnici dostala další tvář.

Londýnský starosta Boris Johnson rozjel chytrou hru o izolovanou Británii. Bezprostředně hloupým důsledkem jeho kampaně je, že Britům vyjde po víkendů dovolená v zámoří nejdřív za posledních sedm let a výlet do Evropy byl naposledy levnější loni v lednu – kapitál totiž hodil libru přes palubu. Hloupost ale vzhledem k investiční i obchodní provázanosti s unií zažívá v Londýně možná pouhé entré.

Protagonisté dne



Alena VÍTÁSKOVÁ
PŘEDSEDKYNĚ ERÚ

Soud ji nepravomocně potrestal vězením v délce 8,5 roku za to, že nezabránila přezkumu licencí na dvojici solárních elektráren.

str. 2



Michael del NIN
ŠÉF CME

Společnost vlastníci televizi Nova zvýšila loni provozní zisk o téměř 29 procent. Pomohl jí růst příjmů z reklamy a lepší řízení nákladů.

str. 7



Evo MORALES
BOLIVIJSKÝ PREZIDENT

Občané se v referendu postavili proti návrhu změnit ústavu tak, aby levicovému prezidentovi umožnila kandidovat po čtvrté za sebou.

str. 9



Foto: čtk

KAUZA SOLÁRY. Zleva obžalovaní Jan Hudeček z Železáren Veselí, majitelé solárních elektráren v Chomutově Zdeněk Zemek a Alexandr Zemek a Karel Šupina čekají na rozsudek v kauze nezákonného vydání licencí. Jednou z obžalovaných je i předsedkyně ERÚ Alena Vításková. Soud uznal všechny vinnými.

Soud: Vításková má jít do vězení

■ V kauze neoprávněného získání licence pro solární elektrárny patřící do skupiny podnikatele Zdeňka Zemka dostala šéfka ERÚ nepravomocný trest 8,5 roku vězení.

Jan Stuchlík

Nezávislý Energetický regulační úřad řídí od včerejška předsedkyně, kterou soud byl nepravomocně odsoudil. Alenu Vításkovou potrestal za to, že zabránila přezkumu licencí pro solární elektrárny Zdeněk-Sun a Saša-Sun, které patří synům podnikatele Zemka. Soud totiž uznal, že elektrárny neměly licenci na konci roku 2010 dostat. Tím, že Vításková znemožnila v roce 2012 odebrání licence, podílela se na vzniku škody, která by podle státního zástupce za dvacet let mohla dosáhnout dvou miliard korun.

Advokát Vításkové Josef Lžičar se na místě proti rozsudku odvo-

lal. Sama Vításková se cítí nevinná. „Využiji všechny prostředky, abych se očistila. V žádném případě nehodlám rezignovat, budu dál bojovat,“ uvedla. Pokud by verdikt potvrdil odvolací soud, musela by podle energetického

že elektrárny dostaly licence neoprávněně, protože ERÚ rozhodoval na základě falešných revizních zpráv.

Regulační úřad o falešné revizní zprávě věděl. Na začátku roku 2014 přezkoumal licence a potvrdil jejich platnost. „V průběhu žádosti byl předložen jeden nepravdivý důkaz, revizní zpráva, ale ten nezpůsobil vadu vydání licence,“ zdůvodnil ERÚ tehdejší rozhodnutí. Navíc podle regulačního úřadu byly Zemkovi předloženy také pravdivé revizní zprávy, které nepravdivý důkaz vyloučily. Opětovné přiznání licence napadl Nejvyšší státní zástupce.

Elektrárny dostaly licenci posledního dne roku 2010, kdy ještě měly nárok na vysoké výkupní ceny. Posouzení jejich způsobilosti na poslední chvíli s ERÚ vyjednal Zdeněk Zemek. Ten už dříve několikrát zdůraznil, že elektrárny byly hotové. Prokazovalo to podle něj osmnáct znaleckých posudků. Nedodělky se počítaly na tisíce procenta z hodnoty staveb. **NÁZORY str. 12**

Elektrárny dostaly
licenci
poslední
den roku 2010, kdy ještě
měly nárok na vysoké
výkupní ceny solární
elektrárny.

zákona ve funkci předsedkyně ERÚ skončit.

Bratři Zemkové dostali trest 7,5 roku vězení a pokutu sedm milionů korun. Další obžalovaní si odnesli tresty od 5,5 do 8,5 roku. Soudce Aleš Novotný při zdůvodnění rozsudku uvedl,

Částečný úvazek v Česku je vzácnost, která láká

■ Ani nedostatek lidí nepřiměl zaměstnavatele slevit ze zaběhlé praxe plných úvazků.

Markéta Žižková

Tuzemské firmy nabízejí možnost práce na částečný úvazek jen velmi zřídka. Češi by přitom o podobnou formu zaměstnání stáli. Země tak značně zaostává za průměrem EU. Zatímco v Česku se podíl částečných úvazků pohybuje kolem šesti procent, průměr EU dosahuje dvaceti procent. V Nizozemsku dokonce vychází rozložení půl na půl a vysokého podílu dosahují zkrácené úvazky také v Německu, Rakousku či Velké Británii. Vyplývá to z mezinárodního srovnání,

Zaměstnanost podle typu úvazku v roce 2014 (v procentech)

	částečný úvazek	plný úvazek
průměr Evropské unie	20,4	79,5
průměr eurozóny	22,3	77,7
Bulharsko	2,7	97,3
Česko	6,4	93,6
Německo	27,6	72,4
Nizozemsko	50,4	49,6

Pramen Eurostat

kteří zveřejnil Český statistický úřad.

„Částečných úvazků u nás firmy nabízejí málo. Poptávka velmi převyšuje nabídku, a to nejen po částečných, ale i zkrácených pracovních dobách či zkráceném pracovním týdnu,“ uvedla Jitka Součková z personální agentury Grafton Recruitment. Nízká

čísla přitom vykazují i nové členské země EU. Například na Slovensku je to zhruba pět procent, v Maďarsku šest. „Není to tedy výlučně české specifikum. Velmi dobře je ale patrný rozdíl mezi západoevropskými zeměmi a novými členskými státy,“ popisuje analytik společnosti Akcenta Miroslav Novák. **Více E15.cz**

Krátce

Protimafiánský útvar zasahoval v centru Ústí

Lidé z Útvaru pro odhalování organizovaného zločinu včera navštívili advokátní kancelář Aleše Dostála v centru Ústí nad Labem. Patrně to souvisí s exfidelem úřadu ROP Severozápad Petra Kušnierze. Ten včera uvedl u soudu, že v ROP Severozápad byly projekty ovlivňovány s vědomím krajských politiků.

Chovanec: Chybu policie v Praze jsme nenašli

Při migračních demonstracích v hlavním městě zasahovalo 13. února tisíc policistů, demonstrantů bylo až deset tisíc. Podle ministra vnitra Milana Chovance (ČSSD) se ukázalo, že policisté slouží státu dobře. „Chybu jsme nenašli,“ řekl. Ministr spravedlnosti Robert Pelikán (ANO) usuzuje ze zveřejněných

záběrů, že se čtyřicet lidí chovalo protizákonně.

Soud s Krejčířem v JAR přerušila hrozba bomb

Soud s Radovanem Krejčířem v Johannesburgu byl přerušen hrozbou, že je v budově bomba. Všichni ji okamžitě opustili, uvedla jihoafrická média, jež proces sledují prakticky v přímém přenosu. Krejčíř obvinil soudce ze zaujatosti a neúspěšně žádal odklad vynesení rozsudku.

Hlavní město odmítlo spolupráci s Pekingem

Pražští radní odmítli podepsat dohodu o sesterské spolupráci s Pekingem. Obě strany měly podle ní spolupracovat v obchodu, cestovním ruchu či kultuře. Dohoda také měla Prahu zavázat k uznání „jednotné Číny a její politiky“. **Více E15.cz**



Audi
Náskok díky technice

Audi selection

Počítejte s námi.

Atraktivní pakety + výhodné financování = Vaše nové Audi



Audi A6 allroad quattro

— paket Lifestyle

Akční paket se zvýhodněním 207 800 Kč
+ Corporate bonus 80 000 Kč

= Celkové zvýhodnění 287 800 Kč

Přehled všech zvýhodnění pro vybrané modely Audi najdete na www.audiselection.cz

Prodloužená záruka Audi
120 000 km / 4 roky

Audi
Financial Services

Úvěr. Leasing. Pojištění. Mobilita.

Cenové zvýhodnění akčního paketu platí při využití financování s Audi Financial Services. Bez využití financování je cenové zvýhodnění paketu ve výši 130 000 Kč. Corporate bonus platí pouze pro firemní zákazníky (právnícké i fyzické osoby). Audi A6 allroad quattro: Kombinovaná spotřeba a emise CO₂: 8,0-5,6 l/100 km, 185-149 g/km. Údaje o spotřebě pohonných hmot a emisích CO₂, odpovídají závěrem měření dle příslušných směrnic a nařízení EU nebo předpisů EHK. Veškerá data, údaje a vyobrazení jsou určeny pouze k informačnímu účelu a tato prezentace není nabídkou, resp. návrhem na uzavření smlouvy.

Developeři investují miliardy do kancelářských budov

■ J&T, Penta, Skanska Property, Immorent a další startují nové miliardové investice do výstavby nových kancelářských center. Zisky si slibují od očekávaného růstu nejlepších nájmů.

Daniel Novák

Firmy si v metropoli pronajímají rekordní množství kanceláří. Klesá donedávna vysoký podíl prázdných ploch a majitelé administrativních center po několika letech budou moci začít inkasovat vyšší sumy z pronájmů. Několik let trvající situace, která nahrávala nájemcům, se začíná alespoň na nějaký čas o něco více otáčet ve prospěch developerů.

„Rok 2016 vidíme jako ideální pro nákup kancelářských prostor, příjem z nakoupených kancelářských projektů poroste díky vzrůstajícím nájmům,“ komentoval trh Jeff Alson, šéf středoevropského investičního týmu v konzultantské firmě Cushman & Wakefield.

Vyhlídky na silný zájem investorů a vyšší zisky z nájemného přivedly developery kancelářských komplexů k urychlenému odstartování několika velkých projektů.

Společnost Skanska Property začala v rozmezí šesti měsíců stavět dokonce dva projekty najednou: Záměr na zastavění areálu někdejší tramvajové vozovny nazvaný Five na Smíchově a projekt Visionary v těsné blízkosti nádraží Holešovice.

„Není obvyklé stavět dva projekty naráz. Záleží na síle investora a developera a Skanska tuto finanční sílu a know-how má. Navíc trh ji momentálně přeje,“ uvedla Lenka Šindelářová z tuzemské kanceláře poradenské firmy BNP Paribas Real Estate.

Skanska věří, že u obou projektů naváže na sérii svých nájemních úspěchů z minulých let. „Co se týče projektu Five, naším cílem je pronajmout jej celý tento rok. Projekt Visionary je v počáteční fázi, jelikož jeho výstavba ještě nezačala, nicméně registrujeme až překvapivý zájem potenciálních klientů,“ sdělila Alexandra Tomášková, manažerka pronájmů ve Skanska Property.

Po několika letech se do komerčního developementu vrací skupina J&T, a to s ambiciózním projektem Rustonka u stanice metra Invalidovna. Původní projekt skupina česko-slovenských miliardářů přepracovala silně ve prospěch kancelářské funkce.

Na dohled od Rustonky rakouský developer Immorent



SMÍCHOVSKÝ PROJEKT FIVE. Skanska Property staví novou administrativní budovu v místech, kde stála vozovna tramvají.

ještě letos dokončí výstavbu závěrečné etapy velkého administrativního areálu Futurama.

Start další kancelářské výstavby plánuje rovněž investiční skupina Penta. Marek Dospiva a spol. hodlají ještě letos začít stavbu druhé fáze kancelářského komplexu v Radlicích, v tomto případě nazvané Mechanika.

Proxy-Finance koupila kanceláře Skansky

Finančníci Peter Vajda a Václav Foglar získali od developera Skanska Property za bližší neurčenou cenu ostravské administrativní centrum Nordica. Developerská odnož Skansky tím uzavřela několik let trvající jediné mimopražské dobrodružství. Společnosti se prodej podařil díky tomu, že centrum loni po několika letech téměř celé pronajala. Kromě Nordiky se Skansce Property podařilo v posledním roce prodat v rychlém sledu v přepočtu za několik miliard korun zánovní kancelářská centra Riverview a Corso Court.

Krátce

EIB otevřela pražskou kancelář

Evropská investiční banka otevřela českou pobočku. Šéfkou místního zastoupení banky se stala Hana Kaloudová. Jak deník E15 informoval na začátku února, otevření kanceláře vychází z rozhodnutí banky zřídit své pobočky ve všech členských zemích EU. Nová kancelář bude vedle kontaktu s klienty zajišťovat



poradenství, uvedl otevření pobočky prezident EIB Werner Hoyer. /čtk/

V českém IT stále chybí ženy

Markéta Žižková

Firmy hledají kandidáty do programování a vývoje, na specializovaných pozicích je ale jen 15 procent žen. Zřejmě je to už ze situace na vysokých školách. Zatímco v Česku tvoří ženy zhruba jedenáct procent studentů technických oborů, v některých zemích západní Evropy jich je téměř čtvrtina. Příklad

představuje Fakulta informačních technologií ČVUT v Praze. Mezi 959 studenty je zapsáno v bakalářském programu 101 dívek. Navazující magisterský program studuje jen šest procent zájemkyň. „Pro ženy, které usilují o dobrou kariéru a mají solidní vzdělání, je dnes oblast IT obrovskou příležitostí,“ uvedl děkan fakulty Pavel Tvrdík. Nižší zastoupení žen je oproti

jiným evropským státům zřejmě i ve firmách. „Na velmi specializovaných pozicích ve vývoji jsou ženy zastoupeny maximálně patnácti procenty. Děláme ale náborů pro několik IT center, kde je podíl mužů a žen vyrovnaný. Je to ale spíše výjimka a velmi záleží na typu práce a specializaci,“ uvedl manažer ManpowerGroup Jiří Halbrát.

Více E15.cz

Arca Capital bojuje o slovinské papírny Paloma

■ Investiční skupina Arca Capital Pavla Krúpy je aktivní nejen na českém a slovenském trhu, ale rovněž ve Slovinsku, kde vlastní desetinu papíren Paloma.

Vladan Gallistl

Skupina Arca Capital podala žalobu na rozhodnutí valné hromady akcionářů Palomy, která rozhodla o navýšení kapitálu polským investičním fondem Abris Capital Partners o 15 milionů eur.

Hlavním akcionářem Palomy je státní Slovinskí drážní holding (SDH). Krúpovi se nelíbí, že holding dal při zvyšování kapitálu přednost Abrisu před nabídkou slovenského Eco-Investu miliardáře Milana Fil'a. „Navrhovaná výše rekapitalizace byla výhodnější o 3,2 milionu eur,“ tvrdí Pavol Krúpa s tím, že nabízená cena za akcii byla vyšší o 21 procent.

Podobně se vyjádřil viceprezident EcoInvestu Miroslav Vajs. „Přestože jsme dali cenu vyšší než konkurence, tak jsme nebyli vybráni.“

Podle SDH je za výběr investora odpovědné vedení Palomy. „Proces navýšování kapitálu byl řízen představenstvem Palomy společně s právními a finančními poradci,“ uvádí šéfka komunikace SDH Mojca Meleová.

Po zvýšení kapitálu by podle dřívějšího prohlášení holdingu měl Abris dát ostatním akcionářům nabídku na převzetí akcii. Ta se obvykle odvíjí od ceny za většinový podíl, což by Arku poškodilo.

Arca Capital tak proti rozhodnutí podala žalobu. „Soud vydal 5. února předběžné opatření, kterým pod sankcí zakázal realizaci nevýhodného navýšení základního kapitálu,“ říká Krúpa. SDH – jako většinový akcionář Palomy – ovšem očekává, že firma využije všech právních prostředků k ochraně zájmů společnosti.

Krúpa zároveň uvažuje, že by postup slovinského státu napadl u Evropské komise kvůli nedovolené státní podpoře. „SDH má všechny potřebné argumenty a dokumenty, které umožní dokázat, že rozhodnutí bylo v souladu s pravidly EU pro státní pomoc,“ kontruje Meleová.

Postup Slovinska a vedení Palomy Krúpa ostře kritizuje. „Průběh jednání valné

hromady a její závěry vyvolávají podezření z korupčního jednání,“ dodává s tím, že by se mohlo týkat „polského fondu Abris Capital, případně

současného managementu společnosti Paloma a některých slovinských státních úředníků“. SDH podle Meleové dodržuje všechna pravidla řádné péče, průhlednosti, odpovědnosti nebo nezávislosti.

O slovinského výrobce hygienických papírových potřeb má nicméně Eco-Invest dlouhodobý zájem. „Je to pro nás strategicky důležitá lokalita. Usilujeme o společnost od roku 1997. Byly tam čtyři tendry, které byly pokaždé zrušené,“ doplňuje Vajs. EcoInvest má dva závody na Slovensku a po jednom v Chorvatsku a Bosně a Hercegovině.



Foto: ČEZ

NA PRODEJ? ČEZ se nebrání jednání o prodeji rumunského větrného parku Fantanele Cogeaalac, který má výkon 600 megawattů.

ČEZ ztrojnásobí kapacitu zelených elektráren

■ V příštích osmi letech chce energetická skupina koupit 1600 megawattů v obnovitelných zdrojích. Zaměří se na Polsko, Německo, Francii a Velkou Británii.

Jan Stuchlík

ČEZ se chystá k velkému skoku do zelené energetiky. „V příštích osmi letech bychom rádi ztrojnásobili instalovanou kapacitu, kterou v obnovitelných zdrojích ČEZ má,“ říká v rozhovoru pro E15 Tomáš Pleskač, ředitel divize nová energetika ve společnosti ČEZ. Z nyníšších 800 megawattů by se měl dostat na instalovaný výkon 2400 megawattů.

Zároveň firma hledá způsoby jak expanzi financovat. Jedním z modelů je nákup nových elektráren, které ČEZ zkonsoliduje do jednoho celku, a pak jeho část prodá investorům. Prvním testem tato varianta

projde v Česku, kde už ČEZ vyčlenil k prodeji sedminu akcií fondu kvalifikovaných investorů, který spravuje solární, větrné či bioplynové elektrárny energetické skupiny. „Přijde nám správné vyzkoušet, jak se trh bude na takový nástroj dívat. Pak se dá použít i na obnovitelné zdroje, které budeme mít v zahraničí, a může vytvořit dodatečné finanční prostředky na rozvoj společnosti,“ vysvětluje Pleskač. Mezi zájemci jsou tuzemští i zahraniční investoři. Transakci ČEZ dokončí letos.

V minulosti ČEZ o podobném modelu mluvil také v souvislosti s rumunským větrným parkem Fantanele Cogeaalac, který má výkon šest stovek megawattů. „Byli zájemci, kteří nás oslovovali a měli zájem o majetkový vstup. Oficiálně jsme prodej nikdy

neoznámili, ale případným jednáním se nebráníme,“ říká Pleskač. Rumunský větrný park získal loni zpět nárok na plnou podporu v podobě dvou zelených vyrobenou megawathodinu elektřiny. To by mohlo případný zájem investorů opět oživit.

ČEZ provozuje solární, větrné, malé vodní a bioplynové elektrárny v Česku, Polsku, Bulharsku a Rumunsku. Nově se chce energetická firma zaměřit na nákup a výstavbu elektráren v Německu, Francii

a Velké Británii a Polsku. Pokud má firma splnit cíl rozvoje obnovitelných zdrojů, bude muset pořídit elektrárny s výkonem 1600 megawattů. To odpovídá výkonu tří bloků jaderné elektrárny Dukovany.

ROZHOVOR str. 10–11

Do osmi let chce ČEZ vyrábět **2400** megawattů elektřiny pomocí obnovitelných zdrojů.

Íránci se hádají o těžební smlouvy

■ Konzervativci považují nové atraktivnější smlouvy pro zahraniční investory za protiústavní.

Jan Stuchlík

Návrat zahraničních těžařů ropy do Íránu po zrušení mezinárodních sankcí se odkládá. Před pátečními parlamentními volbami se rozhodl konflikt mezi konzervativci a reformisty o dobu kontraktů, které bude Írán s těžaři uzavírat. Na jejich investicích a technologiích přitom závisí dlouhodobý cíl Íránu zdvojnásobit denní produkci ropy do roku 2020 na šest milionů barelů. Konferenci, kde se potenciální investoři měli tento týden dozvědět detaily nového kontraktu, Teherán zrušil. První smlouvy se přitom měly uzavírat už v květnu.

Novou podobu smlouvy íránská vláda připravuje od loňského podzimu. Zatím platí režim takzvaného zpětného odkupu. Zahraniční firma ložisko prozkoumá a navrtá, pak ho ale předá státní společnosti NIOC,

kteřá počáteční investici partnerovi splácí. Pro západní koncerny je to nevýhodné. Jednak nezískají podíl na ložisku, jednak nemají jistotu, že dostanou vložené peníze zpátky. Italské Eni například Íránci dluží peníze za jeden projekt už desítky let.

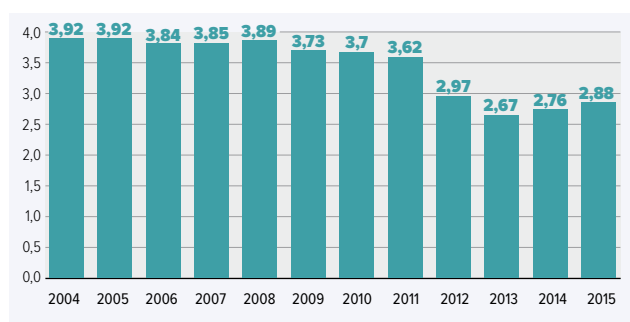
Vláda proto přišla s úpravou, která umožní zahraničním firmám těžit v Íránu 20 až 25 let. Budou muset vytvořit společné podniky s íránskými protějšky. Jejich zisk se bude odvíjet od rizikovitosti ložiska. Jenže západní koncerny nebudou vlastnit část zásob, jak je tomu v jiných státech. Od velikosti ovládaných zásob

se přitom odvíjí ohodnocení těžařských firem na burzách.

Převod části ropných zásob na zahraniční firmu brání íránská ústava. Ta považuje zdroje surovin za vlastnictví státu, který je musí využívat ve veřejném zájmu. Konzervativní kruhy tvrdí, že vláda novým typem kontraktu zákaz porušuje.

„Nový kontrakt by investice ztratil. Země je přesto zajímavá. Těžba je tam levná a Írán má spoustu příležitostí pro rozvoj nalezišť. Obnova ropného průmyslu bude zlatým dolem pro servisní firmy,“ říká Sara Vakhshouriová, šéfka konzultantské firmy SVP.

Těžba ropy v Íránu (miliony barelů/den)



Pramen: opec



Foto: profimedia.cz

ŠRAPNEL DOLIČNÝ. Kovovou část, kterou může vadný nafukovač vymrštít do interiéru vozu, ukázala v polovině loňského roku spolu s novelou zákona o bezpečnosti aut americká kongresmenka Jan Schakowská.

Takata ořeže místa v Evropě

David Vagaday

Japonský výrobce autodílů Takata zvažuje uzavření některých továren na airbagy v Evropě a zredukování počtu pracovních míst. Firma hledá peníze na masivní svolávací akce, při nichž automobilky vyměňují její vadné airbagy. Úsporná opatření se mohou dotknout i českých závodů.

Takata může začít slučovat výrobu a ořezávat pracovní místa v Evropě od dubna příštího roku. Ke snížení počtu zaměstnanců podle zdrojů deníku Japan Times koncern možná přistoupí také u svých operací v Americe a v Asii.

Podle agentury Reuters by Takata mohla prodat i některé vedlejší podniky. „Jde o část plánu na získání peněz pro zaplacení nákladů na svolání asi 50 milionů aut kvůli explodujícím airbagům,“ vysvětlila Reuters. Nafukovací systém airbagů od Takaty může explodovat a vymrštít do vozu části kovu. V souvislosti s tím již bylo hlášeno 10 úmrtí, většina v USA.

V České republice má Takata dvě továrny, v Dolní

Kalné a ve Rtyni v Podkrkonoší, přičemž na airbagy se orientuje prvně jmenovaný závod. Celkově v Česku firma zaměstnává přes pět stovek lidí. Mluví Takaty se ke zprávám o redukci provozů odmítla vyjádřit.

Japonská společnost čelí stovkám žalob a trestnímu vyšetřování ze strany amerického ministerstva spravedlnosti. Loni v listopadu jí regulátoři v USA vyměřili pokutu 70 milionů dolarů za pochybení při svolávání airbagů k opravě. Takata v rámci dohody s regulátory přiznala, že o problému s nafukovacími airbagy věděla, ale nedokázala včas zajistit jejich svolání.

Takata o rozdělení nákladů na svolávací akce vyjednává s automobilkami. Celkový účet za tyto mimořádné výdaje se pro Takatu může vyšplhat až na tři miliardy dolarů. Německé automobilky Volkswagen, Daimler a BMW kvůli nebezpečným airbagům svolávají v USA 2,5 milionu aut. Takata však dodává nejméně 12 automobilkám. Největším odběratelem airbagů byl minoritní vlastník Takaty Honda. **Více E15.cz**

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 22. 2. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,642
Čína	1	3,758
Dánsko	1	3,621
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,542
Japonsko	100	21,633
Kanada	1	17,860
Maďarsko	100	8,778
Norsko	1	2,846
Polsko	1	6,195
Rusko	100	32,336
Švédsko	1	2,887
Švýcarsko	1	24,538
Turecko	1	8,312
USA	1	24,505
Velká Británie	1	34,538

Akcie na pražské burze

22. 2. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	60,50	8,23
ČEZ	377,00	0,53
Erste Bank	688,50	3,77
Fortuna	98,00	-0,20
Kofola	467,00	1,52
KB	4835,00	0,75
NWR	0,07	0,00
O2 CR	247,50	1,31
Pegas	733,00	0,40
Philip Mor. ČR	13 220,00	-0,59
PLG	211,20	-1,72
TATRY	631,60	0,00
Unipetrol	168,80	2,30
VIG	591,40	2,67
Celkový objem (v tisících korun)	427 035,40	

Majiteli Novy stoupl provozní zisk, tržby klesly

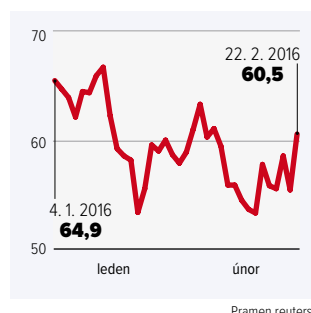
■ CME se dohodla s Time Warner na refinancování části dluhu. Akcie vzrostly.

Dušan Kůtner

Společnost Central European Media Enterprises vlastní v Česku největší komerční televizní skupinu Nova. Loni utržila téměř 606 milionů dolarů. Meziročně je to pokles o jedenáct procent. Hrubý provozní zisk OIBDA ale loni kvůli úsporám stoupl o více než čtvrtinu na 123 milionů dolarů. Kvůli úrokovým nákladům ale skončila celá CME v čisté ztrátě 115 milionů dolarů, zatímco o rok dříve to byl téměř dvojnásobek. Zároveň se firma dohodla na refinancování části dluhu s hlavním akcionářem Time Warner, který se zaručí za téměř půlmiliardový úvěr v eurech, především od BNP Paribas.

Vedení CME bojující již několik let s vysokým zadlužením ale považuje výsledky za pozitivní. „Máme za sebou další finančně úspěšný rok vyznačující se silným růstem

Vývoj akcií CME (koruna/akcie)



zisku OIBDA, pokračujícím zvyšováním marže a výrazným zlepšením v tvorbě volného peněžního toku,” uvedl jeden ze dvou generálních ředitelů CME Michael Del Nin. „Výsledky spolu s oznámeným refinancováním završily dvouletý obrát a udávají jasný směr ke snižování našeho zadlužení,” dodal.

Podle analytiků ale mohly být výsledky lepší. „Celkově CME představila o něco slabší výsledky, než trh očekával. Pozitivní zprávou je, že svižným tempem pokračuje oživení na Slovensku a v Chorvatsku, nicméně český trh je

jednoznačným zklamáním,” uvedl Václav Kmínek z Patrie. Výnosy v Česku totiž meziročně klesly o desetinu na 183 milionů dolarů. „CME však oznámilo refinancování svých největších dluhů, což je pozitivní zpráva. CME tak ušetří asi 23 milionů dolarů úrokových nákladů ročně a prodlouží si i splatnost,” podotkl.

Investoři na výsledkovou zprávu reagovali kladně a cena akcií CME na pražské burze během dne stoupla o více než osm procent.

Vliv změn kurzů na hospodaření CME

Výnosy celé skupiny CME loni meziročně spadly o jedenáct procent. Bez zahrnutí vlivu změn směnných kurzů se ale jednalo o nárůst o šest procent, tedy stejným tempem, jímž podle CME loni stoupl celý trh s televizní reklamou v zemích, kde působí. Výnosy v Česku se započtením změn kurzů klesly o desetinu na 183 milionů dolarů, bez jejich započtení by ale stouply o více než šest procent.



ASISTENCE. Řidičům nového Fordu Kuga pomáhá systém Sync3.

Barcelona láká na mobilní kongres

V katalánské metropoli začala třídní akce Mobile World Congress, největší světový veletrh zaměřený na mobilní technologie.

Pozornost návštěvníků hned na úvod upoutala vedle vystoupení zakladatele Facebooku Marka Zuckerberga automobilka Ford. Výkonný šéf amerického výrobce Mark Fields v Barceloně představil nový SUV Kuga a prohlásil, že Ford ztrojnásobí investice do vývoje poloautonomních automobilových systémů. Především však způsobil

mírné pozdvižení informací, že Ford nehodlá do budoucna být jen automobilkou, ale chce stále více pronikat na trh mobilní komunikace.

Technologie Ford Smart Mobility má společnosti pomoci stát se lídrem na poli konektivity, mobility, autonomních vozů a datových zákaznických služeb.

Na barcelonské akci se představí stovky firem z celého světa. Českou republiku podle oficiálního webu kongresu zastupuje pětice firem. /tre/

Krátce

Čína uzavře přes tisíc uhelných dolů

Čína chce v letošním roce zavřít více než 1000 uhelných dolů s celkovou roční kapacitou těžby 60 milionů tun. Rozhodnutí je součástí plánovaného snížení přebytku v tomto sektoru. Čína je největším spotřebitelem uhlí na světě, poptávka však slábne a země též bojuje se znečištěním ovzduší.

Více E15.cz

Zisk HSBC klesl

Největší evropské bance HSBC klesl loni čistý zisk o 1,2 procenta na 13,5 miliardy dolarů. Ve čtvrtém

čtvrtletí banka nečekaně vykázala ztrátu 1,3 miliardy dolarů. Banka uvedla, že ke slabým výsledkům přispěly obtížné globální ekonomické podmínky, zvláště situace v Číně.

Více E15.cz

Německý strojírenský vývoz byl rekordní

Vývoz německých strojírenských firem loni stoupl o 2,6 procenta na rekordních 155 miliard eur. Hlavní destinací pro produkty německých strojírenských firem se staly Spojené státy, které z první pozice sesadily Čínu. Vývoz se loni zvýšil reálně o 0,9 procenta. V posledním

čtvrtletí však reálně klesl o 0,3 procenta, což potvrzuje, že zpomalování růstu rozvíjejících se ekonomik se na německých datech projevuje stále zřetelněji.

Švýcarská banka EFG koupí domácí konkurenci

Švýcarská bankovní skupina EFG International odkoupí od brazilské banky BTG domácího konkurenta BSI Capital za 1,33 miliardy franků (32,7 miliardy korun). EFG tak posílí aktivity ve správě majetku a pronikne do první pětice švýcarských poskytovatelů privátního bankovníctví. /čtk/

A161001694

INZERCE

OBROVSKÉ VÝHODY

pro naše zákazníky

Pomůžeme při opravách porouchaných spotřebičů nebo jejich výměně za nové

www.ppas.cz 840 555 333

PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ

Spojení energií i služeb

Cameron teď má domácí úkol

■ Britský premiér se pokouší přesvědčit své spoluobčany o přednostech setrvání země v EU, ale naráží na odpor i ve vlastní straně.

Marian Hronek

Svou proevropskou orientaci včera vysvětloval David Cameron v parlamentu a ve snaze získat na svoji stranu váhavé poslance prohlásil, že je připraven diskutovat s nimi i jednotlivě. Důrazně obhajoval nově vyjednanou dohodu s Evropskou unií a zasazoval se o odmítnutí odchodu země z EU v červnovém referendu.

„Pokud by Británie odešla z EU, mohli byste získat pocit nezávislosti,“ oslovil Cameron vlastně všechny ostrované, „ale musíte se sami sebe zeptat: je ta nezávislost skutečná?“ Premiér varuje, že po odchodu z unie by následovala léta nejistoty a kdoví, zda by po nich měla Británie plný přístup na evropský trh. „Byl by to krok do tmy,“ shrnul šéf kabinetu.

Za Cameronom stojí ministr obrany a loajální spolustraníček Michael Fallon, který po víkendovém plném zprávě o klesající podpoře premiéra vyrazil do protiútoků. „EU má možnosti, jaké nemá ani NATO. Dokázali jsme například po anexi Krymu přesvědčit zbytek Evropy k uvalení

sankcí na Rusko. A byla to EU, kdo zavedl sankce proti Íránu kvůli jeho jadernému programu.“

Citelnou ránu Cameronovým snahám ale zasadil populární londýnský starosta, spolustraníček Boris Johnson, když zveřejnil své přesvědčení, že odchodem z EU se před Británií otevře „skvělá budoucnost“. Tábor konzervativních poslanců podporujících odchod se včera rozrostl na sto lidí a patří k nim i šest ministrů.

Z průzkumu zveřejněného deníkem the Guardian však vyplývá, že 44 procent respondentů v rozhodování nejvíce ovlivní Cameron, zatímco na Johnsona dá 32 procent z nich.

Sledujte E15.cz



VAROVÁNÍ. Cameron ve sněmovně prohlásil, že případné vystoupení z EU ohrozí nejen ekonomiku, ale i bezpečnost Británie.

Hrozba brexitu vystrašila investory

Zdeněk Pečený

Britská libra včera zažila nejhorší den od loňského srpna. Vůči americkému dolaru oslabila o více než 1,5 procenta. Což je pro měnové trhy velmi výrazný denní pohyb. Nahoru šly i výnosy britských vládních dluhopisů, cena vládních obligací tedy spadla.

Hrozba britského odchodu z Evropské unie,

Vývoj kurzu libry k dolaru



tzv. brexit, bude mít podle analytiků na trhy stejně negativní dopad jako skotské referendum o nezávislosti v roce 2014 či loňské parlamentní volby. Britské finanční trhy tak čekají minimálně čtyři měsíce nejistoty.

Obchodníci na finančních trzích se včera chovali, jako by to bylo poprvé, co o referendu o vystoupení Spojeného království z EU

slýší. Ještě na počátku roku řada analytiků věštila libře pád až k 1,30 dolaru za libru. Včerejší pokles na 1,41 dolaru za libru by tedy nemusel být důvodem k nějakému bití na poplach. Přesto se tak ale stalo. „Pokud libra uzavře pod 1,42 dolaru, otevírá to prostor k dalšímu oslabování,“ napsal Kit Juckes z Sociétés Générale. „Myslím, že až do samotného hlasování uvidíme další

oslabení libry. Válka slov obou znesvářených táborů rozpoutává u investorů nejistotu,“ dodal Juckes na adresu zastánců i odpůrců setrvání v unii.

Do ohnivé debaty o vystoupení z EU se vložila také ratingová agentura Moody's, která uvedla, že pokud Londýn ukáže Bruselu záda, udělí jeho úvěrovému hodnocení Aa1 negativní výhled.

Krátce

USA a Rusko plánují od soboty příměří v Sýrii

USA a Rusko se dohodly, že příměří v Sýrii by mohlo začít platit v sobotu 27. února. Boje mají zastavit jednotky syrské armády i opozičních skupin. Dohoda, kterou musejí ještě podepsat bojující strany, nezahrnuje IS a fronty An-Nusra.

Íránská média zvýšila odměnu za Rushdieho smrt

Odměna za zabití spisovatele Salmana Rushdieho, k jehož vraždě v roce 1989 vyzval někdejší íránský ajatolláh Rúholláh Chomejní, se z tří milionů dolarů zvýšila o 600 tisíc. Do datečně peníze slíbilo 40 íránských státních médií. /čtk/

Trump zaútočil na Rubia

Miliardář Donald Trump, který je favoritem republikánského klání o nominaci na prezidenta USA, pochybuje o ústavní oprávněnosti svého rivala Marca Rubia ucházet se o křeslo v Bílém domě. Rubio se totiž narodil kubánským přistěhovalcům, kteří v té době ještě nebyli americkými občany. To

je podle některých názorů překážka pro prezidentskou kandidaturu, ačkoli Rubio se narozením v Miami stal ze zákona občanem USA. „Je to pořád stejné schéma,“ uvedl v reakci Rubio. „Je to hra, kterou hraje. Říká věci, jež jsou šokující, takže vyburcuje média, která o tom informují. A pak už

nikdo jiný nedostane k čemukoli jinému v médiích prostor,“ dodal.

Podle americké ústavy se prezidentem může stát jen rodilý Američan. Základní zákon ale termín „rodilý“ neupřesňuje, takže někteří tradicionalisté trvají na tom, že rodilý znamená narozený na území USA. /čtk/

Běženecká krize drolí CDU

■ Ve třech německých spolkových zemích proběhnou 13. března volby. Přední politici CDU, jež začíná ztrácet, znervózňeli.

Přední kandidát Křesťansko-demokratické unie (CDU) pro březnové volby ve třech německých spolkových zemích se odvracejí od politiky předsedkyně strany a německé kancléřky Angely Merkelové v uprchlické krizi.

Místopředsedkyně CDU Julia Klöcknerová, která kandiduje v Porýní-Falci, a Guido Wolf, který se uchází o úřad zemského premiéra v Bádensku-Württembersku, ve společném prohlášení vyzvali vládu, aby přijala v uprchlické krizi stejný postoj jako Rakousko. To zavedlo denní kvóty pro počet přijímaných uprchlíků.



POKLES. CDU Angely Merkelové je podle průzkumu stále nejsilnější stranou, v posledních týdnech se ale její náskok snižuje.

„Je to otázka zdravého selského rozumu: Dokážeme příchod (běženců) dostat pod kontrolu, jen když budeme mít regulační systém. Ten nám zatím chybí, proto jsou třeba denní kontingenty (pro přijímání uprchlíků),“ napsali Klöcknerová a Wolf.

Také zemský premiér Saska-Anhaltska Rainer Haseloff, který obhájí svůj

úřad, vidí řešení v přijetí národního plánu pro postup v uprchlické krizi, pokud neuspěje celoevropské řešení. „Je nutné co nejrychleji účinně chránit vnější hranici EU, aby se razantně snížil počet běženců v Evropě. Pokud vnější hranici chránit nepůjde, musíme přistoupit k národním opatřením,“ uvedl Haseloff. /čtk/

Bolivijci odmítli čtvrté prezidentské období

Bolivijci se v nedělním referendu patrně postavili proti návrhu změnit ústavu tak, aby levicovému prezidentovi Evovi Moralesovi umožnila kandidovat po čtvrté za sebou. Vyplývá to z průběžných výsledků po sečtení téměř tří čtvrtin hlasů.

Proti Moralesovým socialisty navržené změně ústavy hlasovalo 56,5 procenta lidí, zatímco pro možnost jeho opětovné kandidatury se vyslovilo 43,2 procenta voličů. Sečteno bylo dosud přes 72 procent hlasů.

V případě, že by změna ústavy prošla, mohl by 56letý Morales zůstat v úřadu

v případě dalšího zvolení až do roku 2025. Nynější třetí funkční období mu končí v roce 2019.

Morales se však zatím odmítl s porážkou smířit a uvedl, že je třeba počkat na konečné výsledky. Svou naději v pozitivní výsledek v bolivijské televizi zdůvodnil tím, že věří voličům ve venkovských oblastech, kteří jsou tradičně základem jeho stoupenců. Právě v odlehlých horských regionech postupuje sčítání výsledků nejpomaleji.

Opozice naopak již včera začala v ulicích měst oslavovat vítězství. /čtk/

Podle prvních odhadů je

56,5 %

Bolivijců proti tomu, aby mohl prezident do funkce kandidovat čtyřikrát za sebou.

A161001441

INZERCE

KONFERENCE LEADERSHIP PRAHA 2016

Rudolfinum
29.3.2016 - 17:00

Zajímá vás téma leadershipu? Chcete umět motivovat sebe i ostatní? Konference LEADERSHIP PRAHA 2016 vám přináší špičkové řečníky, svižné a úderné přednášky, inspirativní prostředí a networkingový večírek.



Magda Vášáryová
Oceňovaná herečka, diplomatka a velvyslanice.



Jiří Hlavatý
Generální ředitel a majitel společnosti JUTA a.s.



Carlo Capalbo
Italský manažer, zakladatel pražského mezinárodního maratonu



Ondřej Krátký
Spoluzakladatel oceňovaného start-upu Liftago.



Ivan Liška
Ředitel bavorského baletu, choreograf a baletní mistr.



Nora Kurzová
Vedoucí právnicka ve společnosti Tyco, stand-up komička.



Petr Ludwig
Zakladatel a ředitel GrowJOB institute, autor bestselleru Konec prokrastinace.

To vše v nádherných prostorách pražského Rudolfinu s lidmi, kteří mají zájem se v oblasti leadershipu posouvat vpřed.

2 500 Kč
vstupné na konferenci

Registrujte se na www.leadership-praha.cz

Elektřinu chceme vyrábět i z větrníků na moři

■ **ČEZ hodlá do osmi let ztrojnásobit kapacitu obnovitelných zdrojů elektřiny. Kupovat a stavět bude především větrné elektrárny, a to v Polsku, Německu, Francii a Velké Británii. „Chceme také mořské větrné zdroje. Jsme si vědomi, že se tuto technologii budeme muset naučit. Do projektů bychom ale šli s partnery, kteří už zkušenosti mají,“ říká šéf divize nová energetika firmy ČEZ Tomáš Pleskač.**

Jan Stuchlík

ES Na začátku roku jste dostal úkol řídit část ČEZ, která dostala jméno Rozvoj a má přinést dodatečných šest miliard korun provozního zisku. Už víte, kde tyto peníze vzít?

Představu jsme měli už v době, kdy jsme vyhlásili pozměněnou strategii ČEZ a přizpůsobili jí organizační strukturu. Hlavním zdrojem těch zhruba šesti miliard dodatečného zisku budou obnovitelné zdroje. V příštích osmi letech bychom rádi ztrojnásobili instalovanou kapacitu, kterou v nich ČEZ má.

ES Nové obnovitelné zdroje budete pořizovat ve všech zemích, kde působíte?

Chceme se soustředit především na čtyři státy. Na Polsko, kde už působíme dlouhá léta a tamní trh známe velmi dobře. Pak jsou to Německo, Francie a Velká Británie.

ES S Francií a Velkou Británií ale moc zkušeností nemáte.

Proto testujeme možnosti investic velmi opatrně. V Německu jsme už trochu pokročili. Ve Francii a Velké Británii jsme úplně na začátku.

ES Proto jste začali spolupracovat s německým

investičním fondem Aquila Capital, který vám má hledat příležitosti pro akvizice?

Aquila je jeden z lídrů na trhu správy aktiv obnovitelných zdrojů v Německu. Podepsali jsme smlouvu o spolupráci na příštích pět let. Už analyzujeme detailně první projekt, který nám předložili. Očekávám, že bychom díky této spolupráci mohli velmi rychle získat celkovou novou kapacitu kolem 100 až 120 megawattů ve větrných elektrárnách.

ES V Německu se prodává tolik už hotových elektráren, abyste měli z čeho vybírat?

Je tam velká skupina tradičních vlastníků, kteří

„Víme, že budeme vytvářet zisk, a tedy i investiční prostředky. A víme, kolik si můžeme půjčit. To nám dává dostatečný prostor, abychom mohli investovat do obnovitelných zdrojů.“



o prodeji vůbec neuvažují. V poslední době ale vidíme trend, kdy konkrétní developer je schopen rychle postavit obnovitelný zdroj, zamkne ho do aktuálně platného schématu podpory a pak tento projekt částečně nebo úplně prodá.

EB Nové velké větrné parky se stavějí hlavně na moři. Šli byste i do těchto projektů?

O tom nás čeká velká vnitřní diskuze. Vidíme v nich velký potenciál nejen v Německu, ale také ve Francii, která chystá nový program rozvoje mořských větrných farem.

EB Kdy budete mít jasno, jestli se do mořských větrných elektráren pustíte?

Směřujeme k tomu, že mořské větrné elektrárny chceme. Jsme si vědomi, že se tuto technologii budeme muset naučit. Dosud jsme veškeré obnovitelné zdroje stavěli a provozovali na pevnině. Máme zkušenosti, které jsme získali při stavbě velkého rumunského větrného parku Fantanele Cogeaalac. Samozřejmě na moři je větší riziko vyplývající ze samotné stavby. Ale do projektů bychom vstupovali jen určitým podílem a s partnery, kteří s mořskými větrnými elektrárnami mají zkušenosti.

EB Uvažujete jen o menšinových podílech?

To záleží na dohodě s konkrétním developerem. Dovedeme si představit menšinový i většinový podíl.

EB Kolik peněz byste do obnovitelných zdrojů chtěli investovat?

My si hlídáme investiční potenciál skupiny ČEZ. Jsme jedna z nejméně zadlužených energetických společností v Evropě. Víme, že budeme vytvářet zisk, a tedy i investiční prostředky v příštích letech. Víme, kolik si můžeme půjčit. Tato investiční kapacita dává dostatečný prostor, abychom mohli investovat do obnovitelných zdrojů.

EB I když zároveň uvažujete o koupi uhelných aktiv v Německu a nově také v Polsku?

Ano. Máme zájem o uhelná aktiva Vatenfallu v Německu. Pokud EdF bude prodávat aktiva v Polsku, budeme mít zájem i o ně. Podle toho, jak úspěšní budeme v těchto velkých akvizicích, budeme

Máme zájem o uhelná aktiva Vatenfallu v Německu. Pokud EdF bude prodávat zdroje v Polsku, budeme mít zájem i o ně.

reagovat v oblasti investic do obnovitelných zdrojů.

EB V Polsku připravujete několik větrných projektů. Jak vnímáte, že s nástupem nové vlády se začínají větrné energetice klást do cesty určité překážky?

V Polsku loni po několika letech příprav schválili zákon na podporu obnovitelných zdrojů, který říká, že od roku 2016 se musí projekty v oblasti obnovitelných zdrojů kvalifikovat prostřednictvím aukce. Okamžitě jsme se začali připravovat na první aukci, která v té době byla naplánovaná na konec letošního druhého čtvrtletí. Na přelomu roku byl ale schválen dodatek k zákonu, který posouvá první aukci velmi pravděpodobně až na konec tohoto roku.

EB Co musíte splnit, abyste mohli soutěžit o podporu pro své elektrárny?

Projekt musí mít stavební povolení nejen na vlastní elektrárnu, ale také na přípojku do sítě. Do tohoto stadia jsme dostali první z našich patnácti projektů. Do začátku první aukce by se do stejné fáze měly dostat minimálně další dva projekty.

EB V Německu se ucházíte o hnědouhelné doly a elektrárny Vatenfallu. ČEZ mluví o záruce od německé vlády, že tyto elektrárny budou v provozu i po roce 2035. Jak byste si takovou garanci představovali?

V Německu je teď hodně velký tlak ze spolkové úrovně na definování časového rámce, po němž by měla být hnědouhelná energetika v Německu výrazně omezena nebo zastavena. Toto datum zatím vláda neurčila. Budeme chtít vytvořit mechanismus, který nám dá velkou míru jistoty, že hnědouhelná aktiva budeme schopni v budoucnu provozovat. Vždyť jedna z prodávaných elektráren, Boxberg,



Foto E15 Anna Vecková Zx

byla spuštěná v roce 2012 a má předpokládanou životnost čtyřicet let. Nebudeme ji chtít provozovat jen do roku 2030 s tím, že Vatenfallu zaplatíme všechny náklady, které do ní investoval.

EB Už jste se rozhodli, že konečnou nabídku v březnu podáte?

Tak se to zatím říct nedá. Zatím aktiva prověřujeme a získaná data převádíme do detailního modelu pro jejich ohodnocení. Uvidíme, jaké číslo nám model poskytne. Pak budeme přemýšlet, jakou cenu budeme chtít nabídnout. Čeká nás také diskuze s dozorcí radou o celkové struktuře této investice. Zatím platí, že ta aktiva jsou pro nás atraktivní a mohou vytvořit synergie s našimi elektrárnami.

EB V Bulharsku se letos chystá liberalizace trhu s elektřinou pro koncové zákazníky. Jak to ovlivní váš tamější byznys?

Je to stejný proces, jaký jsme zažili před několika lety v Česku. Bulharsko je specifické v tom, že je tam nejnížší cena elektřiny v Evropské unii a zároveň

je to nejchudší země v EU. Nevidíme moc prostor pro nezávislé obchodníky, že by mohli získat větší množství zákazníků.

EB Není nízká cena dána spíše dosavadní regulací, na kterou jste si v minulosti také stěžovali?

Bulharsko se sice na otevření trhu chystá už několik let, ale konečná pravidla stále nejsou hotová. Jejich zveřejnění se pořád odkládá. Cítíme za tím snahu bulharského regulátora udržet stranu výroby natolik pod kontrolou, že nebude hrozit nárůst ceny elektřiny pro konečné zákazníky.

EB Co si pod tím představíte?

Část elektráren je pořád ve vlastnictví státní společnosti NEK. Především jaderná elektrárna Kozloduj, která je největší a nejlevnější zdroj. Vedle toho mají v Bulharsku hodně složité nastavené vztahy s elektrárnami, které patří zahraničním investořům. Regulátor se snaží, aby udržel výrobní mix v takové struktuře, který zabezpečí, že obchodníci budou elektřinu nakupovat za ceny, které budou obdobné jako dosud.

EB Jak v tomto světle vidíte budoucnost působení ČEZ na bulharském trhu?

Přes veškeré problémy, které jsme v Bulharsku měli v posledních letech, jsou všechny naše tamější společnosti ziskové. Pravda, museli jsme zastavit výrobu v elektrárně Varna. Ale distribuce a prodej elektřiny je dlouhodobě v zisku. Ten byl v minulosti vyšší než dnes, na druhou stranu tam pořád dosahujeme slušné návratnosti. Je to mimořádně složitý trh, o čemž svědčí fakt, že všichni tři investoři v oblasti distribuce jsou dnes v různé fázi arbitrážního řízení s bulharským státem. To se týká i naší společnosti.

EB V jakém jste stadiu?

Jsme úplně na začátku. Na konci loňského roku jsme vládě poslali dopis, v němž jsme ji informovali o našem záměru zahájit mezinárodní arbitráž. Teď běží lhůta pro smírné řešení, před zasedáním mezinárodních arbitrů. Bulharská strana zatím neprojevila zájem s námi jednat.

EB Co po vládě požadujete?

Náhradu za ušlé zisky, protože nebyly naplněny sliby, které jsme dostali v době privatizace jak elektrárny Varna, tak distribučních společností, které jsme koupili v roce 2004.

EB Částku škody jste už vyčíslili?

V prvním dopise jsme ji neuvedli. Vyčíslíme ji až v dalším kroku.

Tomáš Pleskač (49)

Do ČEZ nastoupil po krátké praxi v Komerční bance.

V průběhu svého devítiletého působení v jaderné elektrárně Dukovany byl od počátku ve funkci zástupce ředitele pro ekonomiku a obchod. Od ledna 2006 působil jako ředitel divize distribuce a člen představenstva ČEZ. Od 1. dubna 2012 se stal ředitelem divize distribuce a zahraničí. Letos převzal vedení divize nová energetika a stojí v čele týmu Rozvoj.



Tvář dne

„Celé vyjednávání s EU bylo jen představením, jehož cílem bylo uklidnit polovinu premiérový politické strany,

řekl šéf britských labouristů
Jeremy Corbyn
str. 8

Foto: profimedia.cz



Komentář

Pavel Páral



Černé pondělí pro Alenu Vitáškovou

Předsdkyně Energetického regulačního úřadu má za sebou docela smolný den. V pondělí ráno nejprve Ústavní soud roztrhal její stížnost proti stíhání za to, že jmenovala místopředsdkyní úřadu bývalou nejvyšší státní zástupkyni Veseckou. To nebylo nijak překvapivé, protože vyšetřování zatím nedospělo k obžalobě, navíc celá věc vypadá hodně komicky a na vodě. Jenže pak se Alena Vitásková dozvěděla, že má jít na osm a půl roku bruchet za to, že zasáhla do správního řízení o odebrání licence solárním elektrárnám rodiny miliardáře Zdeňka Zemka. A to už je hodně málo komické.

Lze tak trochu závidět soudci jeho jistotu o vině, s níž uložil hodně tvrdý trest. Jednak je velmi nejisté, jak to vlastně s licenciemi pro Zemkovy elektrárny skutečně bylo a zda ony nepravdivé revizní zprávy byly dostatečným důvodem pro odebrání licence. To je mimochodem

zřejmě i z projednávání více než dvaceti solárních žalob, kde konečná rozhodnutí zdaleka nejsou jednoznačná. A zadruhé je nejasné, proč by Vitásková Zemkovi pomáhala. Že by sama měla získat nějaký prospěch, se státní žalobce ani nepokoušel dokazovat.

Každopádně rozsudek není pravomocný a v odvolacím řízení se jistě budou všechny pochyby zkoumat a můžeme být ještě překva-

Šéfka Energetického regulačního úřadu svou tvrdohlavostí jen opakuje nešťastný příběh Jiřího Čunka: ničí si i zbytky své profesní pověsti.

peni. Na překvapení zřejmě čeká i prezident Zeman, který jediný může Vitáskovou z čela ERÚ odvolat, což zatím nehodlá učinit. Jeho postoj je dosti zvláštní, protože mít v čele důležitého úřadu odsouzenou osobu, byť nepravomocně, je docela problém jak z hlediska důvěryhodnosti úřadu, tak schopnosti přijímat důležitá rozhodnutí při silné para-

lyzovaném vedení, v němž kromě Vitáskové zůstala jediná náměstkyně. Buď má prezident nějaké veřejnosti neznámé informace, nebo jen, jak je jeho oblíbenou zábavou, zatápí Sobotkově vládě, která tímto stavem jistě nebude nadšena.

Zemanovo lpění na Vitáskové, již navrhla do funkce Nečasová vláda a jmenoval ji Václav Klaus, je poněkud zvláštní. Že by uvěřil tezí o spiknutí energetické lobby, která se snaží zarputilou dámu dostat z funkce o rok dříve, než tak jako tak skončí? Je sice pravda, že šéfka ERÚ není a nikdy nebyla v branži zrovna oblíbenou osobou, a to ani v letech, kdy nikoho nenapadlo, na jak vlivné místo usedne. Jenže o tom, že by Vitásková skutečně někomu konkrétnímu rozšlapala tak hodnotné bábovičky, že by se mu takové piklení vyplatilo, není nic známo. A obecná anonymní vinění kohokoli nejsou zajímavá.

Každopádně Vitásková by měla dobrovolně odejít i za předpokladu, že je nevinná. Svou tvrdohlavostí jen opakuje nešťastný příběh exministra Jiřího Čunka: ničí si i zbytky své profesní pověsti. Stíhání, natož nepravomocně odsouzení úředníci by prostě neměli zůstat v úřadě. A na takto významném postu to platí dvojnásob.

Glosa

Integrace vepřovým

Televizní stanice mají novou reality show. Téměř denně se dozvídáme, co dělají křesťanské rodiny, které k nám přesídlily s laskavým svolením českého státu. Pozornost se soustředí především na 14 lidí, kteří našli dočasný domov ve Smilovicích. Pochopitelně. V obci jejich příjezd vyvolal rozruch, tak co kdyby se něco semlelo. Rozhodně se musíme pravidelně ptát, jestli se náhodou nedemonstruje.

A jelikož se nedemonstruje, tak vaříme z toho mála, co je. Uprchlíci předvádějí, že po pár dnech v Česku se naučili říci děkuji a dobrý den. Můžeme vidět, jak snídají, obědvají, večeří. Neomaleně jim nahlížíme až do ložnic a talířů. Dozvídáme se, že uprchlíci z Iráku, arabské země, považte, nepreferují vepřové maso, ačkoli jsou křesťané. Za vrchol integrace budeme zřejmě nakonec považovat moment, kdy si konečně dají knedlo vepřo zelo. Do té doby jim, jistě v dobré víře, pro jistotu poskytneme co nejméně soukromí.

Jana Havligerová



THE ONLY
ENGLISH
LANGUAGE
BUSINESS
WEEKLY
IN THE CZECH
REPUBLIC



Saulův syn vámi otřese víc než návštěva Osvětimi

■ Není profesionální herec, na jeho tvář přesto diváci maďarského filmu Saulův syn nezapomenou. Jeden z nejsilnějších a nejocetovanějších snímků poslední doby, který by měl po Velké ceně z Cannes a Zlatém glóbu získat v neděli i Oscara, sleduje muže, jenž chce v pekle a chaosu vyhlazovacího tábora pohřbít syna. Trpícího Saula si zahrál **Géza Röhrig**, židovský básník a prozaik žijící v New Yorku.

Iva Přivřelová

E15 Navštívil jste tábory Osvětim a Březinka, kde se film odehrává?

Poprvé jsem tam byl v prosinci 1986, když mi bylo devatenáct. Teď mi je 48 let a napsal jsem o Osvětimi dvě knihy, tak jsem se do Polska před natáčením nemusel vracet. Ale jel jsem do Osvětimi se svým synem po natáčení a byl jsem velmi zklamaný. Z tábora se stala turistická atrakce, je tam tolik lidí jako u Mony Lisy. Není to místo k meditování.

E15 Jak to tam vypadalo v osmdesátých letech?

Skoro nikdo tam nebyl. Za studené války se tam západní turisté moc nedostali. Izrael tehdy v Polsku neměl ani ambasádu, byl to nepřátelský stát. Teď jsou věci normálnější, a jakmile ustanovíte normalitu, následují turisté. Dnes je Osvětim nejnavštěvovanější muzeum v Polsku. Jezdí tam autobusy, lidi si fotí selfie, poslouchají hudbu, žvýkají. Jak někdo říkal v Tel Avivu před projekcí Saulova syna, tenhle film vámi dnes otřese víc než návštěva koncentračního tábora.

E15 Druhá světová válka je dnes stále velmi živým tématem.

Ano. Ovšem až do sedmdesátých let byl holokaust skoro zapomenut. Až v polovině osmdesátých let se rozjela univerzitní studia holokaustu, přišel Schindlerův seznam. Nyní je také zvláštní doba, přežívší za chvíli zemřou a druhá světová válka ztratí poslední svědky. Náš film je důležitý proto, aby uvedl věci na pravou míru. Jiné filmy holokaustu nezobrazují pravdivě. Rozměňují ho, oslazuji.

E15 Proč jste se rozhodl vzít roli Saula?

Já ne, László Nemes se rozhodl. Chtěl, abych kolem toho projektu byl, věděl, jak moc jsem s tímto tématem spojený. Já nejsem herec. Poté, co zkusil jiné tváře, došel László k názoru, že Saul je existenciální role. Že jím musíte být, ne ho jen imitovat. Ale zabralo měsíc náročných zkoušek a improvizací, než byl přesvědčený, že jím budu já.

E15 Jak pro vás bylo náročné samotné natáčení?

To už bylo jednoduché. Před ním se ve mně nakumuloval stres, měl jsem noční můry a žil jsem v tom jako v realitě. Jakmile jsme začali točit, spousta věcí jako kostým, dialogy, štáb mi pomohly si uvědomit, že to je vše jen v mé mysli. Ale po natáčení na mě dolehla deprese.

E15 Proč?

Vrátit se z téhle role do každodenní reality, do tohoto světa lidí, mi připadalo jako krok zpátky. V Osvětimi záleželo jen na tom, kdo jste. Podmínky tam byly tak extrémní, že jste nemohli manévrovat. Dneska pokud někdo nemá peníze nebo konexe, zdá se, že nemá ani férovou šanci.

E15 Takže jste si neoddechli, že nemusíte žít během světové války?



Foto: profimedia.cz

!! Z Osvětimi se stala turistická atrakce, je tam tolik lidí jako u Mony Lisy. Není to místo k meditování.

Ne. Bojuji s otázkou, proč nevinní trpí, od svého prvního setkání s šoa (hebrejský výraz pro holokaust – pozn. red.). To mi bylo dvacet a můj děda mi řekl o svých zážitcích. Není to něco, co můžu ze sebe setrást. Pro mne jako věřícího žida se to týká i Boha. K holokaustu došlo v srdci evropské civilizace a musíte se ptát, co se změnilo. Nejsem přesvědčený, že dnes žijeme podle nějakých vyšších standardů.

E15 Proto si musíme připomínat takové příběhy? Protože jsem se stále nepoučil?

Ne. Pro mne je to důvod, proč věřit v Boha. Víru v člověka jsem už ztratil. Pokud by mi někdo řekl, že člověk se chová lépe než před tisíci lety, vysmál bych se mu. Opravdový vývoj by měl být měřen podle chování k druhým. Ne podle vědy a technologií.

E15 Když mluvíte o povrchním světě, co si myslíte o Oscarech? Saulův syn je favorit mezi cizojazyčnými filmy a vy ho poslední dobou propagujete. Občas si musím připomenout, proč to dělám. Proč trávím čas s lidmi, které víc zajímají jejich nové šaty než diskuze o umění či o demonech nacismu. Ale chápu, že to je součást tohoto byznysu a soustředím se na náš cíl. Tím je, aby náš film vidělo víc lidí, a tomu pomáhá každá cena. Není lepší reklama než být na Oscarech, na které se dívají miliony.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Celý rozhovor na E15.cz

Minirecenze

FILM

Zoolander No. 2

(Režie: Ben Stiller)

Návrat kultovní komedie Bena Stillera provází pověst hrubě nepovedeného snímku, což je však pravda pouze zčásti. Na rozdíl od jedničky Stillerův humor nešlape tak hladce, na každý povedený frk jsou dva tři hluší a ano, častěji je humor laciný než intelektuální. Přesto druhý Zoolander má několik klíčových předností. Předně stále tu zůstala řada nezapomenutelných gagů, což dnes již není zrovna norma ani pro komediální film či parodii. Důležitější je kritika řady dnešních trendů. Ať už jde o hipsterství, frikulinství, alimentární či sexuální experimenty nebo rychlost vzestupu a pádu jakéhokoli trendu, ze všeho si Stiller a jeho skupina udělají legraci. A konečně hned v úvodní scéně Stiller-režisér zabije Justina Biebera. Plní tak sen asi půlky západní civilizace. Zoolandera 2 lze vnímat jako nepovedenou komedii. Lepší je ale sledovat jej jako parodii současného světa a obrazů, které vytváří, téměř výlučně za využití těchto obrazů. To je opravdu těžké a Stillerovi se to povedlo téměř dokonale.



BLU-RAY

Labyrint:
Zkoušky ohněm

(Vydavatel: Bontonfilm)

Také studio Fox má svůj pokus o klon Hunger Games (rozuměj: chce jednou postapokalyptickou ságou cílit na mladé publikum). Je jím série Labyrint, jejíž druhý díl nyní vychází na Blu-rayi. Druhý snímek s podtitulem Zkoušky ohněm nabídne ještě méně napětí a další zklamání hlavních hrdinů z toho, že je zase někdo podvedl, opravdu šokuje snad jen malé děti. Na druhé straně sympatie k této skupince štvanců přece jen roste a divák jím pomalu začíná fandit. Aktuální disk nabízí tradiční skladbu bonusů s jedním skutečně zajímavým nápadem. Filmeček Jansonova zpráva zachycuje postupné změny nálady hlavních hrdinů po útěku z labyrintu. Bonus na disku tak doplňuje příběh hlavního snímku, z nějž byly kvůli času vystrženy tyto proměny aktérů. A to je rozhodně jedna z cest, jak diváky přilákat k nákupu fyzického nosiče s filmem.

Stanislav Šulc



Tipy

E15

Cinemax • 20.00

RAT PACK

Snímek nabízí intimní pohled do života slavného uskupení, které tvořili Frank Sinatra, Dean Martin, Sammy Davis Jr., Peter Lawford a Joey Bishop.



416000546

euro

...je dobré vědět

Štěstí
je pracovní věc

Takhle zvětrává kapitalismus –
firmy najímají ředitele
pro štěstí svých zaměstnanců

Čtete v týdeníku Euro. Právě v prodeji.

www.euro.cz

Foto dne



Foto Reuters

KE DNU. Takto Indonésané řeší ilegální rybolov ve svých vodách: u pobřeží západního Kalimantanu, indonéské části ostrova Borneo, vyhodili do povětří čtyři z osmi zabavených vietnamských rybářských lodí. Tamní ministerstvo námořních záležitostí a rybolovu ve spolupráci s vojenským námořnictvem už na různých místech země potopilo tři desítky cizích rybářských plavidel zadržených kvůli nepovolenému rybolovu.

Výročí týdne

Tajný projev a konec největšího génia

■ Oficiálně už XX. sjezd Komunistické strany SSSR oficiálně skončil, když premiér Nikolaj Bulganin narychlo svolal ve Velkém kremelském paláci ještě jedno uzavřené zasedání.

Delegáti dostali speciální vstupenky, takže byli vyloučeni novináři, hosté a zástupci 55 „sprátelených“ stran z celého světa. Bulganin ihned předal slovo Nikitovi Chruščovovi, šéfu komunistické strany, a ten krátce po půlnoci 25. února 1956

přednesl legendární projev dnes známý pod názvem O kultu osobnosti a jeho následcích. Trval téměř čtyři hodiny, během nichž odnášeli ze sálu posluchače postižené nevolností, infarktem či mdlobami. Nemálo účastníků v následujících dnech spáchalo sebevraždu. Chruščovův útok, který dával Stalinovi za vinu masové represe, stranické i mimostranické čistky, vysídlování národů a porušování veškeré zákonnosti, vyvolal naprostý šok. I tři roky po své smrti se Stalin vyhříval na nedotknutelném piedestalu největšího hrdiny komunis-

tického hnutí proslulého svou moudrostí a genialitou. Lidé si sice v soukromí často mysleli své, ale zcela poprvé někdo nařkl Stalina i z nekompetentního velení armády za druhé světové války. To byl prvek, který se dosud nikdo neodvážil jakkoli zpochybnit, mělo se za to, že vítězství se dostavilo právě díky Stalinovu prozíravému velení. Projev byl tajný, ale později se dostal i na lokální

stranické buňky. Nikoli neočekávaně tak otřásl celou sovětskou společností a možná jedinou jistotou, kterou kdy měla.

Chruščovův útok, který před 60 lety

obvinil Stalina z represí, čistek a vysídlování národů, vyvolal naprostý šok.

Ve Stalinově rodné Gruzii vypukly nepokoje, lidé odmítali přijmout, že by „největší syn národa“ měl být zločinec. Jako obvykle zasáhla armáda. Pokus o destalinizaci a návrat k leninismu byl ovšem špatně pochopen i jinde. Zatímco Chruščov

všechny excesy a zločiny přiřkl osobním vlastnostem Stalina, nezmínil se o vlastní roli v té době a nevysvětlil, jak mohla „nejdokonalejší a nejpokrokovější demokracie světa“ tento stav tak dlouho připouštět. Komunistické strany Číny a Albánie tak z „revizionismu“ nařkly právě Chruščova, z čehož vyplynula známá dlouholetá roztržka.

Odhalení kultu osobnosti nezpochybnilo komunistickou diktaturu, ale předznamenalo jisté tání a zmírnění jejích nejrepresivnějších podob. Z gulagů byly propuštěny statisíce vězňů. /mec/