



Ošidný byznys

Startupový boom má reálný základ, dot-com bublina nehrozí, říká šéf fondu Intel Capital pro střední a východní Evropu Marcin Hejka.

ROZHOVOR
str. 10–11



Cizincům bere, Polákům dává

Polský konzervativní kabinet se snaží preferovat domácí firmy před zahraničními investory.

ZAHRANIČÍ
str. 8

CZK/EUR • 27,035 / +0,030 Kč **CZK/USD** • 24,182 / -0,178 Kč **PX** • 875,81 / +3,53 % **EURO STOXX 50** • 2833,87 / +2,82 % **ZLATO** • 1208,05 \$ / -2,36 %

KOMENTÁŘ: K ČEMU POSLOUŽÍ DUKOVANY / str. 12

Krátce

V4 kuje v Praze plán, jak se ubránit migraci

Země visegrádské čtyřky se obávají, že Evropská unie při řešení uprchlické krize příliš spoléhá na Turecko. Hledají proto záložní plán. **str. 2**

Česko udělilo rekordní počet občanství

Předloni získalo české občanství přes pět tisíc cizinců, dvojnásobek počtu z roku 2013. V evropském srovnání je to nízké číslo, na unijním žebříčku je Česko 24. **str. 3**

Brněnský Van Air létá na lince ve Walesu

Firma Van Air Europe začala létat na jediné vnitrostátní letecké lince ve Walesu, která propojuje metropoli Cardiff a ostrov Anglesey na severu. Spojení zajišťuje svými českými letadly L-410. **str. 5**

Manažer KB koupil akcie své banky

Den poté, co Komerční banka oznámila ne zcela uspokojivé výsledky hospodaření, nakoupil vlastní akcie člen dozorčí rady Petr Laube. Po 4770 korunách za kus koupil 280 akcií. **str. 7**



twitter.com/e15news

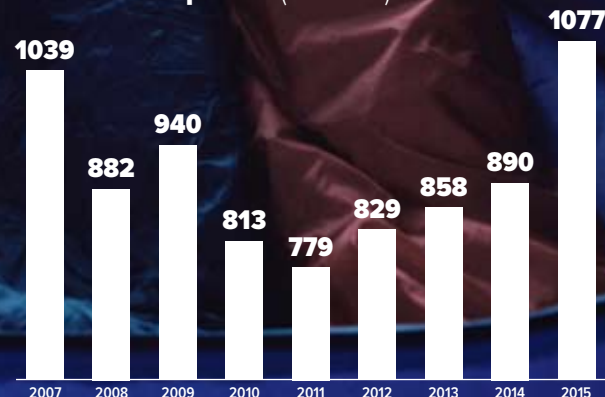
ZDENĚK PEČENÝ:

Že se Češi naučili platit kartou? Sotva. Že je den výplat, mi došlo jen díky frontám před bankomaty! Cash prostě nenahradíš.

Návrat kempů

Přes **milion lidí** loni vyrazilo na dovolenou do tuzemských kempů, **o pětinu více** než rok předtím. Tahounem byla domácí klientela. Provozovatelé tábořišť se tak stali **nejúspěšnějšími podnikateli** roku v ubytovacím byznysu. Hotelům a penzionům nepřibývalo zákazníků zdaleka tak rychle. Největší zájem o pobyt v přírodě je **na jihu Čech a Moravy**. **BYZNYS / str. 4**

Kolik lidí kempovalo (v tisících)



Pramen: ČSÚ



Zápisník
Jana Šindeláře



Off-line

Zkratka EET zaplnila v posledních dnech značný mediální prostor. Z agenturního zpravodajství se člověk mimo jiné dozvěděl, že takzvanou elektronickou evidenci tržeb podporují nejrůznější komory a podnikatelské svazy. Ty se snaží čtenářstvu mezi řádky podsunout, že EET podporují všichni poctiví, rozuměj organizovaní podnikatelé, zatímco všichni ostatní jsou podvodníci. Nikde už se nedozvíme, že některé asociace zastřešují jen zlomek dotčených subjektů.

Taková Asociace hotelů a restaurací rozhodně není mluvčím většiny hospod. Hostinský u nás na vsi má z EET strach, i když není podvodník. Obává se nákladného zřízení internetové přípojky v místě, kde není ani pořádný signál pro mobilní telefony. Nevědomky tak nastoluje fundamentální otázku: má být internet a neustálé připojení k němu samozřejmou součástí lidského konání, stejně jako třeba papír a tužka? Nastala už doba, kdy stát může nutit občany a poplatníky být on-line, a to ještě za jejich peníze?

Stejně jako se zasazujeme o svobodu internetu a jsme hákliví na každou jeho regulaci, měli bychom se brát i za svobodu být off-line. Hostinský, stejně jako každý jiný občan, by měl mít právo nemít internet, a pokud se tak rozhodne, tak třeba i nemít elektřinu. Stát si při výběru daní nemá ulehčovat práci jedním elektronickým megapolicijtem s tím, že všichni jsou sprostí podezřelí.

Protagonisté dne



Peter AGNEFJÄLL

GENERÁLNÍ ŘEDITEL IKEA

Evropská komise prověří analýzu, podle níž nábytkářský řetězec nedaní zisky z licenčních poplatků od jednotlivých prodejen.

str. 7



Beata SZYDŁOWÁ

POLSKÁ PREMIÉRKA

Její konzervativní kabinet se snaží preferovat domácí firmy před zahraničními investory. Tím však může ekonomiku spíše ohrozit.

str. 8



Vitalij KASKO

UKRAJINSKÝ JUSTIČNÍ ČINITEĽ

Demisi náměstka generálního prokurátora považují média za další ránu reformám. Odchod zdůvodnil tristním stavem justice a korupcí.

str. 8



OSLAVA. Špičky zemí V4 se chystají krájet dort k 25. výročí založení skupiny (zleva) maďarský premiér Viktor Orbán, polská premiérka Beata Szydłowa, český premiér Bohuslav Sobotka a slovenský premiér Robert Fico.

V4 kuje v Praze plán, jak se ubránit migraci

■ Neztratit vliv na přístup Evropy ke statisícům migrantů je hlavní cíl visegrádské čtyřky. K jednání před summitem EU politici přizvali Bulharsko a Makedonii. Obávají se, že unie příliš spoléhá na Turecko. Hledají záložní plán.

Jana Havligerová

Hledání alternativy, nikoli protest proti německé politice otevřených dveří, tak charakterizují čeští politici smysl mimořádného jednání V4 v Praze. „Nápor uprchlíků na západním Balkáně by mohl rychle oživit animozity, které vedly k válkám na Balkáně,“ míní premiér Bohuslav Sobotka. Česko, Slovensko, Polsko a Maďarsko by proto s podporou Bulharska a Makedonie chtěly dohodnout způsob posílení hranic na západním Balkáně, tedy možnost zastavit nelegální ekonomickou migraci na hranicích Makedonie a Bulharska.

„Nejsou schopni to zastavit a my se jim snažíme pomoci. Případá mi, že kdybychom jenom čekali a přihlíželi, tak bychom udělali chybu,“ řekl o situaci na makedonských hranicích ministr zahraničních věcí Lubomír Zaorálek.

Podle státního tajemníka pro evropské záležitosti Tomáše Prouzy je to záložní varianta připravená pro případ, že by selhal plán Evropské unie, který spoléhá na Turecko. Záložní linie před vnějšími schengenskými hranicemi by podle představ V4 měla

vzniknout v případě, že Řecko a Turecko nedostanou pod kontrolu migrační cestu přes Egejské moře. A měla by být záchranou, pokud by se Německo a Rakousko rozhodly uzavřít hranice.

Iniciativa Visegrádu však u některých unijních politiků vyvolává silné znepokojení. Lucemburský ministr zahraničí Jean Asselborn V4 varoval, aby se tvář v tvář migrační krizi nestala „spolkem odpadlíků“. Jak se Evropa postaví k nekončícímu přílivu migrantů, bude jedním z hlavních témat summitu EU. Hlavy evropských států a vlád se sejdou ve čtvrtek a v pátek v Bruselu.

Český premiér před včerejším jednáním V4 telefonicky hovořil s rakouským kancléřem Wernerem Faymannem. Úřad vlády poté v tiskové zprávě uvedl, že se oba představitelé shodli na potřebě zapojení zemí západního Balkánu do řešení migrační krize. Do Prahy po zasedání V4 přijede předseda Evropské rady Donald Tusk, Sobotka ho má seznámit s postojem visegrádské čtyřky k migraci a k podmínkám nového vztahu EU s Velkou Británií.

Premiéři vyzývají k silné Evropě

Ministerští předsedové zemí Visegrádu přijali na summitu Pražskou deklaraci k 25. výročí vzniku visegrádské čtyřky. Vyslovili v ní snahu o posilování Evropy a varovali před vznikem dělicích čar v Evropě. Chtějí také udržet otevřené dveře do Evropské unie pro současné a budoucí kandidátské země. Prohlubování evropské integrace je podle prohlášení zcela zásadní.

NÁZORY str. 12

Česko udělilo rekordní počet občanství

■ V evropském srovnání rozdává Česká republika pasy jen omezeně. V žebříčku EU obsadila 24. místo.

Markéta Žižková

Počet cizinců, kteří předloží ziskali české občanství, se meziročně zdvojnásobil. Bylo jich přes pět tisíc. Největší podíl připadal na Ukrajinu, kteří tvořili 41 procent. Následovali Slováci s jedenácti procenty a Rusové s devíti, ukazuje analýza Českého statistického úřadu.

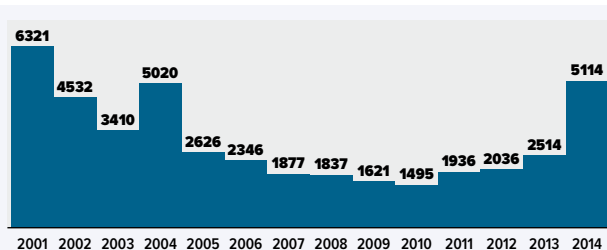
Na nárůstu se podepsal nový zákon, který přinesl několik novinek, hlavně možnost dvojího občanství. Druhá generace cizinců, která v tuzemsku žije od dětství, navíc může získat pas pouhým prohlášením. Na tuto možnost, která dočasně nebyla omezena věkem, připadaly tři čtvrtiny všech získaných občanství.

„Od roku 1999 bylo občanství uděleno 54 608 cizincům. Téměř z poloviny to byly osoby ze Slovenska, z patnácti procent pak bývalí občané Ukrajiny. Žádná z ostatních zemí nepřekročila čtyřprocentní podíl,“ uvedla předšedkyně ČSÚ Iva Ritschelová.

I tak se ale cizinci potýkají s potížemi. „Největším problémem je prodleva ze strany ministerstva vnitra, které údajně kvůli velkému náporu žádostí z roku 2014 nestačí ty ostatní vyřizovat včas,“ vysvětlila právnička Sdružení pro integraci a migraci Klára Holíková. Problém podle ní působí

také bagatelní dluhy. „V dosti případech jde jen o malé částky, případně pozdě uhrazené zálohy, které jsou velmi často důvodem, že občanství není uděleno,“ řekla. Tuzemsko přitom dál patří k zemím, které občanství uděluje omezeně. V evropském srovnání se umísťuje na konci žebříčku.

Počet udělených českých občanství



Pramen: ministerstvo vnitra

Cizinců opět přibývá poté, co odezněla krize

Na konci loňského roku žilo v Česku na 470 tisíc cizinců. Počet příchodů omezila hospodářská krize, ale za poslední dva roky už zase roste. „Jsme cílovou zemí hlavně pro pracovní migraci,“ uvedl Daniel Chytil z ČSÚ. Krize tak utlumila hlavně příliv cizinců ze třetích zemí, jejichž počet od roku 2009 klesal. Přibýlo naopak občanů EU. Roste i počet žadatelů o mezinárodní ochranu. Loni jich bylo 1525, meziročně o 369 více. Nejčastěji pocházeli z Ukrajiny, Sýrie a Kuby. Před patnácti lety bylo v Česku dvanáctkrát více žadatelů.

Krátce

Policie řeší průnik do Babišových e-mailů

Policie vyšetřuje, zda se někdo nenaboural do e-mailové schránky vicepremiéra a šéfa ANO Andreje Babiše, napsal server Neovlivní. cz. V zákulisí údajně začaly kolovat zprávy, že je na prodej Babišova pošta. „Nějaký vtípálek nabízí Blesku moje e-mail za sto tisíc korun. To jsem teda myslel, že mají pro mě nepřátele větší hodnotu,“ napsal Babiš na Twitteru.

V kasárnách v Benešově nebude azylové zařízení

Ministerstvo vnitra nezřídí středisko pro běžence v bý-

valých Pražských kasárnách v Benešově. Proti azylovému zařízení se ve středočeském městě zvedla vlna odporu podpořená peticí s tisíci podpisy.

Praha jedná o prvních uprchlících z Itálie a Řecka

Česká republika začala jednat o přesídlení prvních třiceti uprchlíků, kteří do Evropy přišli přes Řecko a Itálii. Česko by mělo do konce příštího roku přijmout 2691 lidí ze zemí, jež nejvíce postihla migrační krize. Vyplývá to z přerozdělovacích kvót, které byly loni schváleny uvnitř EU. Česko se loni v červenci dobrovolně

zapojilo do evropského relokčního programu se závazkem přijmout 1100 uprchlíků z Itálie a Řecka. O dva měsíce později bylo při jednáních uvnitř Evropské unie schváleno rozšíření o dalších 1591 uprchlíků.

Soud rozplétá kauzu firmy Key Investments

Pražský městský soud začal řešit případ tří bývalých členů představenstva investiční společnosti Key Investments. Podle obžaloby způsobili 45 subjektům škodu přesahující 873,7 milionu korun, když spravovali jejich peníze při obchodování s cennými papíry. /čtk/

**CENTRAL
GROUP**

KOMERČNÍ PROSTORY

k prodeji nebo pronájmu
v rezidenčních projektech



Praha 3 – Žižkov

projekt Residence Garden Towers

- 3 komerční prostory s dokončením v létě 2016
 - 422 m² – restaurace s velkou předzahrádkou (zavedený brand)
 - 304 m² – kavárna, cukrárna, vinárna apod.
 - 292 m² – prodejna potravin, minimarket apod.

Praha 6 – Břevnov

projekt Rezidence Břevnovské centrum

- 3 komerční prostory s dokončením na jaře 2016
 - 209 m² – prodejna, showroom nebo služby
 - 215 m² – prodejna, showroom nebo služby
 - 246 m² – prodejna, showroom nebo služby

Praha 7 – Holešovice

projekt Vltavská vyhlídka

- 3 komerční prostory s dokončením v létě 2016
 - 91 m² – prodejna, showroom nebo služby
 - 124 m² – prodejna, showroom nebo služby
 - 123 m² – prodejna, showroom nebo služby

Praha 10 – Zahradní Město

projekt Park Zahradní Město

- 2 nově dokončené komerční prostory
 - 308 m² – prodejna, showroom nebo služby
 - 310 m² – prodejna, showroom nebo služby

www.central-group.cz/komerce

☎ 604 645 424 • ✉ komerce@central-group.cz

Češi se vrátili do kempů

Loňský rok byl pro provozovatele tuzemských tábořišť nejlepší za deset let, uvítali přes milion hostů.

Jan Šindelář

Dovolená v přírodě okořeněná praskáním ohně a kvákáním žab slaví velký návrat

na výsluní. Do českých a moravských kempů loni po dlouhých letech zavítalo více než milion hostů, meziročně o 21 procent více. Statistická čísla tak dělají z kempů relativně nejúspěšnější druh ubytování.

V průměru všechna česká ubytovací zařízení přivábila loni o deset procent více turistů, například v pěti hvězdičkových hotelech

počty nocležníků fakticky stagnovaly.

„Rekordní nárůst ubytování v kempech je mimo jiné odrazem investic a s nimi souvisejícím zlepšením kvality poskytovaných služeb, důkazem může být například nedávné první místo v žebříčku nizozemského cestovatelského serveru zoover.nl,“ připomněla mluvčí agentury CzechTourism Martina

Fišerová. Podle ní svou roli sehrálo i zhoršení bezpečnostní situace v některých oblíbených zahraničních destinacích Čechů a měnová politika ČNB, která zdražuje dovolenou v cizině.

Majitel autokempinku Kopančův u Heřmanova Městce a zároveň předseda Asociace kempů ČR Bohumil Starý doplňuje další dílky do úspěšné složené mozaiky. „Slunečné

počasí loni v létě pobytům v přírodě přálo, lidi to táhlo k vodě,“ říká podnikatel.

Podle něj si do kempů stále častěji nalézají cestu rodiny s dětmi, kterým nezbyvají peníze na zahraniční dovolenou a přesto chtějí strávit volno mimo domov. „Vliv má samozřejmě i touha po přírodě a romantice,“ doplnil Starý.

Druhou velkou skupinou hostů jsou pak solventnější páry, které jezdí do kempů „vyvenčit“ svá obytná auta a karavany. Trh s nimi loni rostl, od roku 2012 se jich v tuzemsku prodává přes tisíc kusů ročně.

Analytik portálu Dokempu.cz Aleš Hanzl připomíná, že roste i poptávka po stanech a vybavení do přírody. Na letošním veletrhu v Letňanech se jich prodalo o pětinu více. „Všechny loňské vlivy budou zřejmě pokračovat i v letošním roce, a pokud nám bude přát v létě počasí, můžeme očekávat podobně silnou sezonu i letos,“ doplnil Hanzl.

DO PŘÍRODY NA JIH. Poptávka po kempování není rozložena rovnoměrně. Nejvíce táhnou tábořiště na jihu Čech (na snímku) a Moravy, sever republiky je na tom o poznání hůře.



Foto profimedia.cz

Konzerváři Shanghai Maling jsou v úpadku

Čínská společnost Shanghai Maling, která v Hrobčicích na Teplicku vyrábí masové konzervy, je v úpadku. Začátkem února ho vyhlásil Městský soud v Praze. Insolvenčním správcem je advokátní kancelář AS Žižlavský. Návrh podala loni firma Grimpaner kvůli téměř stomilionovému dluhu a také sama na sebe Shanghai Maling.

Výrobu na Teplicku zahájili Číňané na jaře 2008. Do závodu investovali 430 milionů korun, v té době šlo o největší čínskou investici v Česku.

Soud nařídil přezkumné jednání a svolal schůzi věři-

telů na 25. dubna. Na tomto jednání by se mělo rozhodnout o způsobu řešení úpadku. Shanghai Maling uvedla, že možná požádá o povolení reorganizace.

Server iDnes.cz dříve informoval, že konzervárna dluží více než 413 milionů korun a za krachem stojí spory o ochrannou známku. Největším věřitelem je Bank of China, které firma dluží 283,4 milionu korun. Více než dvacetimilionovou pohledávku má také Česká spořitelna, v jejíž prospěch je zastavena většina budov a část pozemků. /čtk/ **Více E15.cz**

Potravináři nasazují další označení kvality

■ V obchodech se má za tři měsíce objevit další logo označující nadstandardní kvalitu potravin.

Prvních osm firem převezme certifikát potvrzující, že jejich potraviny jsou vyráběné podle českých cechovních norem. Budou si moci dát na výrobek logo či slovní označení, řekl prezident Potravinářské komory ČR Miroslav Toman. Pro získání certifikátu je



nutné, aby firma vyráběla potraviny podle stanoveného technologického postupu.

Systém ideově vychází ze státních norem. Potraviny vyrobené podle nich by měly

mít nadstandardní charakteristiky proti srovnatelným výrobkům na trhu. Cechovní normy komora zavádí podle vzoru Rakouska, kde se vztahují na 30 tisíc produktů.

Aktuálně je schválených padesát výrobců, kteří mohou označení na své konkrétní výrobky dávat. Na obalech v obchodech by se mohlo logo objevit za tři měsíce.

V Česku je mnoho značek označujících kvalitu potravin. Nejznámější jsou Klasa, Regionální potravina, Vím, co jím nebo Zdravá potravina. /čtk, jik/

Foto potravinářská komora

RWE nabídla projekty pro soláry na střechách

■ Česká plynárenská jednička RWE vytvořila čtyři modelové projekty pro střešní fotovoltaické elektrárny. Jsou přizpůsobené pro získání dotací z programu Nová zelená úsporám.

Jan Stuchlík

Po skupině ČEZ se na pole malých střešních fotovoltaických elektráren pouští také společnost RWE. Nabízí čtyři modelové konfigurace, které splňují podmínky pro dotace z programu Nová zelená úsporám. Od sestavy pro ohřev vody v bojleru, který vyjde na 89 tisíc korun bez dotace, až po složitější systém s bateriemi za 190 až 260 tisíc korun bez dotace.

RWE spolupracuje s dodavatelem solárních komponent Frankensolar, která má po Česku zhruba stovku partnerských instalačních firem. Zatímco RWE vyřídí administrativu spojenou s připojením a dotací, Frankensolar zařídí stavbu. „Nejdříve chceme rozjet a otestovat tento nový byznys. Když budeme mít letos nižší stovky instalací, budeme spokojeni“, říká obchodní ředitel RWE Tomáš Varcop. Společnost RWE chce stejně jako ČEZ vyjit vstříc majitelům rodinných domů, kteří chtějí být čas-



ODKUP PROUDU. RWE zvažuje, že nabídne odkup přebytečné elektřiny vyrobené ve střešní elektrárně. Nejdříve se ale musí změnit zákon o dani z příjmu, aby majitelé zdroje nemuseli být podnikateli.

tečně nezávislí na dodavatelích energie a snížit si účty za elektřinu. Tento motiv však může oslabit plánovaná změna výpočtu regulovaných cen za elektřinu. Od spotřeby se bude odvíjet už jen malá část z těchto cen. „Reforma tarifů má jednoznačně negativní dopad na snahu o energeti-

kou soběstačnost a úspory“, uvádí František Vašek, manažer pro rozvoj RWE Energie. Dlouhodobě si RWE od byznysu střešních elektráren slibuje lepší informace o chování spotřebitelů. Díky tomu by jim mohla dodávat další služby typu řešení pro řízení spotřeby v domácnosti.

Zelená úsporám dává Pražanům stamiliony

Vlastníci bytových domů v Praze mohou od včerejška žádat o dotace v programu Nová zelená úsporám. Jednou z novinek je, že výzva bude kontinuální, tedy že potrvá do konce roku 2021. V den zahájení příjmu žádostí bylo podle

ministra životního prostředí Richarda Brabce (ANO) pro bytové domy k dispozici více než 250 milionů korun, další peníze budou přibývat s prodejem emisních povolenek.

„Letos očekáváme, že z programu přerozdělíme na dotacích pro rodinné i byto-

vé domy zhruba dvě miliardy korun“, uvedl Brabec. Celkem se má z programu rozdělit do šesti let mezi příjemce z Česka 27 miliard korun.

Vlastníci bytů i družstva mohou peníze využít například na zateplení, výměnu oken a dveří a nově rovněž na výměnu starého kotle na tuhá paliva nebo instalaci solárního systému. Další novinkou u podpory pro bytové domy je růst maximální výše dotace z 20 na 30 procent způsobilých výdajů. /čtk/

Moravský Van Air létá na jediné místní lince ve Walesu

David Vagaday

Brněnská firma Van Air Europe začala včera operovat na jediné vnitrostátní letecké lince ve Walesu, která propojuje metropoli Cardiff a oblíbený turistický cíl ostrov Anglesey na severu země. Předchozí dopravce musel kvůli odebrání licence náhle skončit a velšská vláda narychlo vypsalala tendr na dočasný provoz, v němž Van Air uspěl. Spojení zajišťuje svými českými letadly L-410.

„Vláda Walesu vypsalala tendr na dobu sedmi měsíců, během nichž se uskuteční řádné výběrové řízení a bude vybrán provozovatel na čtyři roky. Samozřejmě že se o kontrakt budeme ucházet“, řekl serveru E15.cz

manažer Van Air David Bařinka. Brňané spoj provozují s britskou firmou Citywing, která se stará o reklamu a prodej letenek. Van Air poskytuje letadla s posádkami.

Linka funguje od roku 2007 a dotuje ji vláda Walesu. Podle britských médií dotace činí 1,2 milionu liber ročně. „Zájem o linku je poměrně značný, protože se jedná o rychlé spojení severu Walesu s Cardiffem na jihu. Alternativou je nesnadná cesta autem přes velšské hory, anebo oklikou přes Anglii“, vysvětlil Bařinka.

Britové Van Air dobře znají. Základnou firmy je totiž britský ostrov Man v Irském moři odkud provozuje linky do pěti britských měst.

Více E15.cz

Krátce

Jančura chce zablokovat Brusel kvůli dotacím

Podnikatel Radim Jančura hodlá svými autobusy zablokovat Brusel a Berlín. Důvodem má být rozdělení evropských dotací na nákup nových vlaků. Podle metody ministerstva dopravy by dotace inkasovaly České dráhy. Kdy blokáda bude, nechce Jančura komentovat.

Slévárny Foundeik jsou na prodej

Společnost Naxos vyhlásila výběrové řízení na koupi výrobce litiny Foundeik z Hlubčok na Olomoucku. Firma s obratem 115 milionů korun je k mání kvůli insolvenční majiteli za 25 milionů.

Z Plzně do Chile poputuje obří turbína za stamiliony



Doosan Škoda Power dodá letos do Chile parní turbínu o výkonu 375 megawattů, což bude nejvíc v celé Latinské Americe. Zařízení za stovky milionů korun půjde do uhelné elektrárny u města Mejillones. /čtk, jik/

Objem aukcí výtvarného umění se blíží miliardě

Sběratelé utratili loni na aukcích v Česku 926 milionů korun, o 8,5 procenta meziročně více. Loni se uskutečnilo 60 aukcí, draženo bylo 23 tisíc uměleckých děl a starožitností, kupce našlo přes 10 tisíc z nich.

Philip Morris má špičkové pracovní podmínky

Výrobce tabáku Philip Morris ČR získal druhý rok po sobě certifikaci od Top Employers Institut, která oceňuje firmy poskytující špičkové pracovní podmínky pro své zaměstnance, například péči o talentované pracovníky a jejich růst.

Trhy mažou ztráty z minulého týdne

■ Více než tři a půl procenta si připsal i index pražské burzy.

Zdeněk Pečený

Po týdnů velkých výprodejů se finanční trhy vzpamatovaly a skokovým růstem se jim dařilo většinu nedávných

ztrát vymazat. Na pomoc jim přispěl i prezident Evropské centrální banky Mario Draghi svým projevem v Evropském parlamentu.

Draghi se snažil trhy povzbudit prohlášením, že ECB bude jednat, pokud začnou pohyby na finančních trzích ohrožovat ekonomický výhled. „Budeme analyzovat

převod našich monetárních impulzů do reálné ekonomiky," dodal.

Mírné oživení se na trhy dostavilo už koncem minulého týdne. Včera se nejlépe vedlo těm akciím, které minulý týden padaly nejvíce. Japonské akcie posílily o více než sedm procent. I tak od minulého pondělí stále

ztrácejí 11 procent. V Evropě patřila k premiantům pražská burza, která posilovala o více než tři procenta. Jen o něco pomaleji rostly

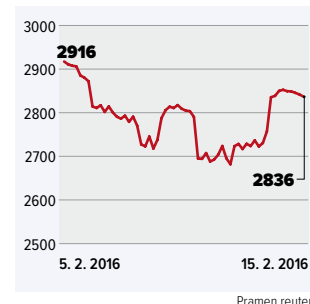
německé akcie. Ty jsou stále o tři procenta níže než na počátku minulého týdne. Ve Spojených státech se včera neobchodovalo.

Investoři jsou velmi nervózní a nevědí, jak si vyložit zprávy, které přicházejí z úst centrálních bankéřů. Jde především o záporné sazby. „To je téma, které hýbe Evropou a nově i Japonskem. V uplynulém týdnu srazila sazby hlouběji do záporu švédská centrální banka a je pravděpodobné, že k podobnému kroku v březnu přistoupí i ECB," říká hlavní ekonom Poštovní spořitelny Jan Bureš.

Podle mnohých analytiků si již investoři – vzhledem k poklesu bankovních akcií – nevykládají poklesy sazeb hlouběji do záporu jako příznivé zprávy. „Myslím, že už jsme za limitem toho, co může měnová politika zvládnout," řekl pro televizi Bloomberg Simon French, hlavní ekonom společnosti Panmure Gordon. Draghiho poradil, aby začal namísto dluhopisů země eurozóny nakupovat barely ropy. Korelace mezi inflačním očekáváním v Evropě a cenou ropy je podle něj naprosto bezprecedentní.

DRAGHIHO POVĚSTNÁ OCHOTA. Guvernér Evropské centrální banky opět vyjádřil připravenost k akci. Řada analytiků už ale považuje možnosti centrálních bank za vyčerpáné.

Vývoj akciového indexu Eurostoxx 50



Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 15. 2. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,303
Čína	1	3,725
Dánsko	1	3,622
EMU	1	27,035
Chorvatsko	1	3,549
Japonsko	100	21,185
Kanada	1	17,489
Maďarsko	100	8,746
Norsko	1	2,807
Polsko	1	6,153
Rusko	100	31,304
Švédsko	1	2,850
Švýcarsko	1	24,551
Turecko	1	8,215
USA	1	24,182
Velká Británie	1	35,006

Akcie na pražské burze

15. 2. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	58,00	7,41
ČEZ	380,00	2,15
Erste Bank	672,90	6,59
Fortuna	98,80	4,11
Kofola	474,90	2,13
KB	4932,00	3,40
NWR	0,08	14,29
O2 CR	240,00	-0,04
Pegas	733,00	3,68
Philip Mor. ČR	12 934,00	1,44
PLG	208,50	0,48
TMR	631,60	0,00
Unipetrol	158,00	2,27
VIG	579,50	3,48
Celkový objem (v tisících korun)		526 933,73

Vedení VW vědělo o hrozbě prověrek

Manažeri Volkswagenu věděli už téměř před dvěma lety, že americké úřady chystají prověrky softwaru automobilů zaměřené na emise. Vysoce postavený zaměstnanec na to upozornil i tehdejšího šéfa Martina Winterkorna, napsal nedělník Bild am Sonntag. Winterkorn po vypuknutí skandálu s falšováním emisí odstoupil, tvrdí ale, že o ničem nevěděl.

Zaměstnanec Volkswagenu, kterému ve společnosti přezdívali „Winterkornův hasič“, rozeslal v květnu

2014 vedení dopis, ve kterém varoval před hrozícím vyšetřováním a upozornil, že u VW nemusí být vše v pořádku. „Můžeme předpokládat, že úřady budou zkoumat systémy VW, aby zjistily, zda používá software rozpoznávající emisní test," citoval Bild am Sonntag z dopisu, který při interním vyšetřování našla právní kancelář Jones Day.

Existenci dopisu potvrdily i zdroje agentury Reuters. Už ale ne to, zda se dostal až k Winterkornovi. /br/

Více E15.cz



MALÁ DOMŮ. Daňová optimalizace řetězce připravila předloňský německý rozpočet o 35 milionů eur.

Evropští Zelení: IKEA nedaní zisky z licencí

■ Daňovou praxi švédské firmy prošetří Evropská komise.

Jan Vávra

Nábytkářský řetězec IKEA se potýká s dalším daňovým skandálem. Frakce Zelených v Evropském parlamentu zveřejnila výsledky analýzy, podle níž se firmě daří optimalizovat zisky z licenčních poplatků od jednotlivých prodejen. Před rokem byla spolu s Applem či Amazonem odhalena sdružením investigativních novinářů jako jedna z firem spadajících

pod výhodný lucemburský daňový režim.

Podle aktuální studie firma ve státech EU optimalizací ušetřila na daních za posledních šest let více než miliardu eur. IKEA ke svému prospěchu využívá daňové zákony nejen zmíněného Lucemburska, ale také Nizozemska. Právě tam sídlí společnost IKEA Systems BV, přes kterou řetězec vybírá od prodejen v jednotlivých zemích licenční poplatky ve výši tří procent zisku. Až následně tyto částky převádí na společnost Interogo Finance SA registrovanou v Lucembursku.

Podle nizozemské legislativy převody licenčních poplatků či úroků nepodléhají zdanění. Tím lze podle analýzy výrazně snížit daňovou zátěž v zemích, kde zisky vznikají, ve Francii až o 64 procent. Tamní rozpočet tak v roce 2014 přišel o 24 milionů eur. Nejvíce v uvedeném roce trátilo Německo, a to 35 milionů eur.

„Komise zprávu podrobně přezkoumá,“ uvedla mluvčí Evropské komise Vanessa Mocková. IKEA se proti obviněním brání. „Platíme daně v souladu s národními i mezinárodními pravidly,“ uvedla firma. **Více E15.cz**

Manažer KB koupil akcie své banky

Pád akcií Komerční banky přilákal v závěru minulého týdne na burzu i členy vedení. Den poté, co finančníci oznámili ne zcela uspokojivé výsledky loňského hospodaření, nakoupil podle regulatorního hlášení České národní bance vlastní akcie člen dozorčí rady Komerční banky Petr Laube. Za cenu 4770 korun za kus, tedy poblíž ročního cenového minima, koupil 280 akcií.

„Nákupy akcií ze strany managementu jsou vnímány trhem jako pozitivní signál,“ uvádí Jiří Zendulka z BH Securities. Laube není ve spekulacích s akciemi svého ústavu nováčkem,

miliony už za ně na burze protácel i v minulých letech, ani tehdy mu smysl pro dobré načasování obchodu nechyběl. Naposledy nakoupil akcie Komerční banky v březnu roku 2013, tehdy za rovnou tisícovku akcií zaplatil bezmála čtyři miliony. Akcie koupil po 3730 korunách za kus, což bylo nedaleko jejich osmi měsíčního minima.

Laube není jediným členem vedení, který spekuloval s akciemi banky. Čtyř stovek akcií se za cenu poblíž historického maxima loni zbavil člen představenstva banky Peter Palečka. /buk/

Krátce

Japonský HDP silně klesl

Hrubý domácí produkt Japonska v loňském posledním čtvrtletí klesl o 1,4 procenta. Ekonomiku v závěru roku zasáhl pokles spotřeby i investic.

Více E15.cz

Obchodní přebytek EU prudce vzrostl

Přebytek zahraničního obchodu Evropské unie se loni téměř zpětinasobil, hlavně

zásluhou levných dovážejících energií. Přebytek se zvýšil na 64,2 miliardy eur z 13,3 miliardy v roce 2014.

Čínským bankám se hromadí špatné úvěry

Hodnota špatných úvěrů čínských komerčních bank na konci roku 2015 stoupla na 1,27 bilionu jüanů (4,7 bilionu korun), což je nejvyšší hodnota za 10 let. Na celkovém objemu úvěrů se podílí 1,67 procenta. /čtk/

HSBC zůstane v Londýně

Britská banka HSBC se definitivně rozhodla ponechat své globální sídlo v Londýně. Znamená to úlevu pro britskou vládu, která roky čelila výhrůžkám, že banka své sídlo přestěhuje.

Zda je Londýn stále nejlepším místem pro sídlo, banka řešila kvůli přísné britské regulaci. Vedení HSBC nakonec pro setrvání v Londýně hlasovalo jednomyslně a banka uvedla, že se jedná o nejlepší možné řešení pro zákazníky i akcionáře.

HSBC se do britské metropole přestěhovala na počátku devadesátých let minulého století, když se blížil



JE TU DOBRĚ. Vzhledem k našemu zaměření na obchod a investiční toky je nejlepší setrvat v Londýně, řekl předseda představenstva HSBC Douglas Flint.

se stala jen pobočka. Většinu svých dnešních zisků banka tvoří mimo ostrovní království. Především právě v Asii.

Pátá největší banka světa, která své celoroční výsledky prezentuje příští pondělí, je v ozdravném procesu. Ten má bance uspořít pět miliard dolarů, mimo jiné i propuštěním osmi tisíc zaměstnanců jen ve Velké Británii. /pez/

žil konec britské vlády nad Hongkongem. Přejmenovala se na HSBC Holdings a z tehdejší hongkongské centrály

A161001693

INZERCE

OBROVSKÉ VÝHODY
pro naše zákazníky

Zdarma Zákaznická karta nabitá slevami

Naše výhody ani v zimě nemrznou, čerpejte s námi slevy po celý rok.
cestování – sport – kultura – wellness – volný čas
www.ppas.cz **840 555 333**

**PRAŽSKÁ
PLYNÁRENSKÁ**

Spojení energií i služeb

Cizincům bere, Polákům dává

■ Polský konzervativní kabinet se snaží preferovat domácí firmy před zahraničními investory. Jeho dosavadní kroky ovšem mohou polskou ekonomiku spíše ohrozit.

Jan Pavec

Zahraniční firmy čekají v Polsku horší časy. Vládní strana Právo a spravedlnost je obviňuje, že poškozují domácí podnikání a přiškrucují polský rozvoj. Provládní tisk se přidává, když viní „staré“ úřady, že v tendrech zahraniční firmy preferují.

Na zahraniční kapitál tak z dílny nového kabinetu míří například rozšíření daňových povinností pro supermarketů včetně zvláštní daně z víkendových tržeb. To by mělo Polsku přinést přes 12 miliard korun. Téměř žádné větší supermarketů nejsou v polských rukou. „Cizí investory budeme



HISTORICKÝ MILNÍK. Hned první kroky vlády Beaty Szydłowej, jako oslabení nezávislosti některých institucí a ohlašované vyšší výdaje, přinesly Polsku v lednu historicky první snížení úvěrového ratingu ze strany agentury Standard & Poor's.

vítat s otevřenou náručí. Už ale nemohou počítat s tím, že se s nimi bude zacházet zvláštním, privilegovaným způsobem, jako tomu bylo v minulosti. S polskými společnostmi budou soutěžit v rovnější soutěži,“ řekl podle listu Financial Times místopředseda polské vlády Jarosław Gowin.

Hodně si kabinet Beaty Szydłowej slibuje od vpádu do bankovního sektoru. Finanční domy, které jsou hlavně v zahraničních rukou, by totiž měly zaplatit za půl milionu Poláků, kteří si vzali při výhodném kurzu hypotéky ve švýcarských francích. Jenže měna mezitím výrazně posílila a úvěry jsou nyní nesplacitelné. Podle připravovaného zákona by se hypotéky měly upravit podle měnového kurzu platného ve chvíli uzavření smlouvy. To by podle listu Wall Street Journal mohlo banky stát kolem 270 miliard korun.

Banky navíc musí od února platit zvláštní bankovní daň, její roční výše je bezmála půl procenta jejich aktiv. Jsou z ní ovšem vyňaty malé

finanční ústavy, jež jsou často v polských rukou. Daň by do polského rozpočtu měla v přepočtu přinést kolem 50 miliard korun.

Polská bankovní asociace varuje před tím, že tyto kroky přibrzdí hospodářský růst. Finanční domy k vykrytí ztrát z daně už zvýšily úrokové sazby hypoték. Ceny akcií některých bank opatření vlády silně zasáhly, například v případě středně velké Alior Bank se snížily o čtvrtinu. Guvernér polské centrální banky Marek Belka se obává toho, že to může předznamenávat bankovní krizi.

Konzervativní kabinet se těmito kroky snaží zaplatit nové výdajové položky. Minulý týden odsouhlasila program, ve kterém rodina za každé druhé a další dítě dostane měsíčně zhruba po třech tisících korun. Podpora budou úřady vyplácet do doby, než dosáhnou osmnácti let. Ročně by měl tento program stát přes 250 miliard korun. Další zátěž do rozpočtu přinese i plánované snížení věku odchodu do důchodu o dva roky. **Vice E15.cz**

Generální prokurátor je bez náměstka

Za novou ránu ukrajinským reformám včera ukrajinská média označují demisi náměstka generálního prokurátora Vitalije Kaska. Prokurátor své rozhodnutí zdůvodnil neuspokojivým stavem justice, korupcí a prosazováním skupinových zájmů. „Generální prokuratura je mrtvý orgán, v jehož nezávislost už nikdo nevěří,“ prohlásil Kasko. „Vedení prokuratury změnilo úřad v doménu korupčníků a zájmových skupin. Jakýkoli pokus změnit situaci je v zárodku potlačen,“ řekl prokurátor. Odpovědnost za neuspokojivý stav podle Kaska leží na generálním prokurátorovi Viktoru Šokinovi. /čtk/

Scaliova smrt zostříla kampaň

■ Republikáni chtějí, aby příštího člena Nejvyššího soudu jmenoval až Obamův nástupce, protože věří, že nebude demokrat.

Marian Hronek

Jen pár hodin poté, co byla v sobotu zveřejněna zpráva o smrti soudce Nejvyššího soudu USA Antonina Scali, se začali ozývat uchazeči o prezidentskou funkci. Zatímco demokratička Hillary Clintonová se omezila na stručné prohlášení, kde chválí zápal a nasazení katolického soudce a vyjadřuje svoji soustrast rodině, v táboře republikánů Scaliova smrt vyvolává spíše znepokojení ohledně jmenování jeho nástupce.



NOVÉ TÉMA. Nečekaným tématem předvolebních diskuzí uchazečů o prezidentský úřad se stalo křeslo soudce Nejvyššího soudu USA, jež v sobotu opustil Antonin Scalia.

Otázka dne najednou zní: má nového soudce jmenovat ještě Barack Obama, nebo by to měl přenechat svému nástupci, o němž se rozhodne během několika měsíců? „Zdržovat, zdržovat, zdržovat!“ zní doporučení

Donalda Trumpa ze sobotní předvolební debaty. Souhlasí s ním i Marco Rubio a Ted Cruz, stejně jako lídr republikánů v Senátu Mitch McConnell.

Podle New York Times byla Hillary Clintonová té-

mito návrhy republikánů natolik znechucena, že využila první příležitosti, aby je odsoudila jako odporující ústavě i historickým zvyklostem. „Je to nehoráznost, že se republikáni v Senátu i ve volebních týmech tak rychle odhodlali blokovat jmenování jakéhokoli Obamova kandidáta,“ sdělila. „Barack Obama je prezidentem až do ledna 2017. To je fakt, přátelé, ať se to republikánům líbí, nebo ne!“

Bílý dům dal najevo, že jmenování proběhne v „náležitém termínu“ a Obama se mu bude věnovat v pondělí v republikány ovládaném Senátu. Scaliův nástupce totiž bude hrát roli jazýčku na vahách mezi liberálními a konzervativními soudci. Jeho mandát je doživotní a ovlivní právní prostředí v USA po celou příští generaci.



PROTI DUMPINGU. Několik tisíc ocelářů z celé Evropské unie v Bruselu demonstrovalo proti snazšímu přístupu čínské oceli na evropský trh. Byla mezi nimi také přibližně stovka zástupců společností z České republiky.

Zaměstnanci průmyslových podniků Evropy se spojili

■ Zástupci asociací AEGIS Europe položili symbolicky ochranné helmy před budovu Evropské komise. Požadují větší ochranu před neférově levným dovozem oceli, hliníku a dalšího zboží.

Jan Stuchlík

Chraňte pracovní místa v Evropě, zastavte dumping z Číny, s těmito hesly protestovalo v Bruselu na pět tisíc zaměstnanců evropských hutí, výrobců keramiky či solárních panelů. Zástupci průmyslu se bojí, že na konci roku padne jedna z bariér,

kteřá zatím Evropu chrání před přílivem neférově levného zboží z Číny. Evrope podle katastrofických scénářů, s nimiž průmysl operuje, hrozí ztráta 3,5 milionu pracovních míst.

EU by se podle protokolu, kterým Čína před patnácti lety, vstoupila do Světové obchodní organizace, měla od konce roku dívat na Čínu jako na tržní ekonomiku. Ochrana před dumpingem by se tím oslabila. „Je to dotovaná ekonomika, má dotované úvěry, firmy vlastní

stát,“ upozornil přímo před budovou Evropské komise generální ředitel Třineckých železáren Jan Czudek.

Demonstranty vyslechl také předseda komise Jean-Claude Juncker. Protestující zaměstnanci přišel podpořit místopředseda Evropského parlamentu a bývalý komisař pro průmysl Antonio Tajani.

„Nečekali jsme, že komise ihned v reakci na demonstraci vydá zásadní prohlášení, ale chtěli jsme být vidět a slyšet, abychom ovlivnili názor komise pro

budoucí rozhodování,“ řekl v Bruselu Tapas Ráždžderkar, generální ředitel ArcelorMittal Ostrava.

Se zástupci ocelářů sdružených v asociaci Eurofer se odpoledne sešla komisařka pro obchod Cecilia Malmströmová. „Ocelářství čelí řadě problémů. Komise využívá všechny nástroje, aby zajistila rovné podmínky na trhu,“ uvedla komisařka.

Včera komise zahájila šetření pro podezření z dumpingu u tří dalších ocelářských výrobců dovážených z Číny. Vyšetřování má trvat až rok a půl. Oceláři a zástupci dalších odvětví požadují, aby se tyto lhůty výrazně zkrátily.

**Ztráta
3,5
milionu
pracovních míst hrozí
Evropě, nezabrání-li
dumpingovým
dovozům.**

Bosna a Hercegovina chce do EU

Bosna a Hercegovina předala v Bruselu žádost o přijetí do Evropské unie. Předseda kolektivní hlavy státu Dragan Čović doufá, že zemi bude rychle uděleno postavení kandidátské země. Eurokomisař pro rozšíření Johannes Hahn reagoval, že plné členství Bosny není otázkou několika příštích měsíců či let. „Vítáme, že Bosna se vrací k reformám, které jsou v integračním procesu zásadní,“ poznamenal Koenders. Právě další věrohodné pokračování

reformy je podle něj klíčové k tomu, aby mohly země unie brát bosenskou přihlášku vážně.

Sarajevo o vstup do EU žádá po zdrženích způsobených nadále patrným etnickým rozdělením. To je zjevně i dvě desetiletí po válce, která proti sobě postavila tři hlavní národy – Bosňáky (Muslimy), Chorvaty a Srby. Více než tři roky trvající konflikt si vyžádal na sto tisíc mrtvých, přes dva miliony lidí pak vyhnal z domovů.

Bosna podepsala s EU stabilizační a asociační dohodu už v roce 2008, ale ta byla ratifikována až loni v březnu. Unie k tomu přistoupila teprve poté, co se bosenský parlament v únoru zavázal provést unii vyžadované ekonomické a politické reformy.

Pokud EU žádost o členství přijme, čekají Bosnu léta obtížných jednání. Pozorovatelé nepředpokládají, že by bývalá jugoslávská republika mohla do EU vstoupit před rokem 2025.



ŽÁDOST. Šéf kolektivní hlavy Bosny a Hercegoviny Dragan Čović (uprostřed) předal Bertu Koendersovi, ministru zahraničí představeního Nizozemska, žádost o přijetí do EU. Vysoké představitelce unie pro zahraniční věci Federice Mogheriniové se to líbí.

Krátce

Při náletu v Sýrii byly zasaženy nemocnice

Při oddělených útocích v syrských provinciích Halab a Idlib včera zahynulo nejméně 19 osob, desítky lidí jsou zraněny. V obou případech byly zasaženy nemocnice. Jedna z nich leží v Idlibu poblíž města Maara an-Numán. Jde o zařízení podporované Lékaři bez hranic.

EU zruší většinu sankcí vůči Bělorusku

Evropská unie od března zruší téměř všechny sankce vůči Bělorusku. Rozhodli o tom ministři zahraničí zemí osmadvacítky. Po přijetí příslušných právních dokumentů tak skončí zmrazení majetku a zákaz cest do EU celkem 170 lidí a tří firem. V platnosti dále zůstane zbrojní embargo a sankce vůči čtyřem konkrétním osobám.

Valná část podezřelých z útoků jsou uprchlíci

Většina z podezřelých, kteří jsou vyšetřováni kvůli silvestrovským útokům v Kolíně nad Rýnem, jsou uprchlíci. Podle prokurátora Ulricha Bremera policie zatím identifikovala 73 podezřelých. Celkem bylo kvůli silvestrovskému incidentu přijato 1075 trestních oznámení, z toho 467 činů sexuální povahy, včetně znásilnění. /čtk/

Startupový boom má reálný základ, dot-com bublina nehrozí

■ Říká se, že devět z deseti technologických start-upů zkrachuje. V době, kdy do technologického sektoru teče obrovské množství kapitálu, proto mnozí varují před podobnou bublinou, jako byla dot-com. Rychlý růst trhu a vysoká ohodnocení firem jsou ale jen odrazem obrovských budoucích příležitostí, říká **Marcin Hejka**, šéf venture investičního fondu Intel Capital pro střední a východní Evropu, který má v Česku na kontě úspěšné investice do firem Centrum.cz, AVG, Mall.cz a GoodData.

Jiří Holuša

■ Je technologický sektor pro venture kapitál sázkou na jistotu, nebo spíše rizikem?

Venture kapitál je velmi rizikový byznys. Investice do technologií jsou riskantní, investice do start-upů jsou riskantní. Mluví se většinou jen o úspěších, ale pravda je skutečně taková, že nejčastějším výsledkem investic rizikového kapitálu je krach. Ovšem právě na Česku je zajímavé, že každá naše investice zde byla úspěšná. A to je v této branži naprostý unikát.

■ Čím si vysvětlujete úspěch Intel Capitalu v Česku?

Myslím, že je to kombinace tří klíčových faktorů. Zaprvé Češi jsou výborní ve vývoji softwaru a programování. Zadruhé je zde vysoká úroveň a dlouhá tradice inženýrských, tedy technických a konstrukčních, dovedností a vzdělání, takže Češi precizně zvládají i vývoj a produkci hardwaru. A zatřetí Češi jsou velmi důslední v plánování, přípravě a vývoji produktů. To zabere spoustu času a někdo to tak může považovat i za nevýhodu,

jelikož je to na úkor rychlosti, která je v tomto byznysu klíčová. Ale podle mne je v tom konkurenční výhoda – byznys je lépe naplánovaný a promyšlený a firmy jsou lépe připraveny na případné změny na trhu. Tento přístup tak minimalizuje chyby a případný neúspěch investice. Například Poláci mají podobné softwarové dovednosti, ale jsou horší v technice a konstrukci.

■ Jaké máte v Česku další plány?

Určitě jsou zde další příležitosti, ale bohužel jich zase není tolik. Doufám, že postupně tu uvidíme více a více příležitostí.

■ Můžete zmínit nějaký konkrétní projekt, o který se v Česku zajímáte?

V oblasti technologií je vývoj tak rychlý, že než se uzavře dohoda, může se stát mnoho věcí, takže nemohu být konkrétní, dokud není vše jisté.

■ Stále máte podíl ve firmě GoodData Romana Staňky. Uvažujete již o jeho prodeji buď přímém, nebo na burze?

GoodData prosperují a rozvíjejí se velmi dobře, takže celková asi půlmiliardová

investice, kde je Intel Capital hlavním investorem, se vyplácí. Mají přitom velký potenciál dále růst, v čemž jim chceme pomoci. Není proto zatím důvod odcházet.

■ Intel Capital celosvětově za loňský rok investoval přes 500 milionů dolarů,



„Přílišný spěch na ziskovost bývá spíše kontraproduktivní.“

zhruba o 40 procent více než loni. Jaký podíl má střední a východní Evropa? Loňský rok byl skutečně výborný i pro celý region střední a východní Evropy, třebaže v Česku jsme tentokrát žádnou investici neudělali. Aktivní jsme byli především v Polsku (firma SnowCookie), v Rusku (firma Almallance, SpeakToIt), na Ukrajině či v Litvě.

■ Podle jakých kritérií si investice vybíráte?

Obecně nás zajímají samozřejmě nové technologie v celém spektru, konkrétní oblasti se ale mění a vyvíjejí. Dříve jsme se hodně soustředili například na e-commerce a on-line spotřebitelský byznys, nyní se zaměřujeme spíše na big data, bezpečnostní software, weareables nebo třeba drony.

■ Co vás u vyhlédnutých firem hlavně zajímá? Je to ziskovost, podchycení budoucích trendů, tržní podíl?

Nejdůležitější je investovat do příležitostí, které napomáhají rozvíjet technologické ekosystémy. To právě například už není oblast e-commerce. Nás zajímají nové, rychle se rozšiřující oblasti. To je právě příklad dronů, což jsou, zjednodušeně, létající počítače. Věříme, že to může být v budoucnu velký trh. Tím, že nyní podporujeme firmy vyvíjející drony, připravujeme trh i pro produkty Intelu v této oblasti. Totéž jsou big data, oblast, která roste exponenciálně, a je proto potřeba vyvíjet velmi sofistikované nástroje na analýzu dat. Naším primárním cílem tedy určitě není zisk. Přílišný spěch na ziskovost bývá spíše kontraproduktivní.

■ Jakou míru rizika jste ochotni akceptovat?

Investujeme do firem v různých stadiích vývoje od start-upů po hotové firmy, ale snažíme se eliminovat riziko toho, že bychom sázeli pouze na plány a vize. Chceme vidět, že firma má již konkrétní technologii nebo produkt, který funguje, a ideálně již má nějaké první uživatele a zákazníky. A že má růstový potenciál na trhu, který má rovněž růstový potenciál.

■ Tvrdí se, že 9 z 10 start-upů zkrachuje. Platí to i pro portfolio Intel Capital?

Je velmi zavádějící říkat nějaká procenta. V Česku máme například úspěšnost sto procent, jinde z různých důvodů nižší a nelze z toho jednoduše udělat průměr. Celkem jsme investovali již do více než 1400 firem v 57 zemích světa a zhruba 600 jsme úspěšně prodali přímo či na burze.

■ Jak se projevuje konkurence na trhu venture kapitálu, existuje mezi velkými investory nějaký boj o firmy – kdo dá víc? V některých oblastech se samozřejmě zájmy investorů překrývají, ale obecně ostatní investory nepovažujeme za konkurenty. Důvod je jednoduchý – investice do technologií jsou riskantní a to, co riziko minimalizuje, je spolupráce. Koinvestováním s dalšími investory riziko snižujete. Více investorů také firmu přesněji ohodnotí. V 99 procentech investic tedy vždy investujeme s dalšími subjekty. A to i s dalšími velkými hráči, jako je Cisco, Google či Microsoft. Ale právě ve střední a východní Evropě



|| Celkem jsme investovali již do více než 1400 firem v 57 zemích světa a zhruba 600 jsme úspěšně prodali přímo či na burze.

nedostupné. A teprve díky této hrozbě lidé začali hledat náhradu a vznikla umělá hnojiva, která používáme dodnes.

EB Uvažuje Intel Capital, že by investoval právě i do jiných oblastí než do informačních a komunikačních technologií?

Ne, myslím, že se Intel dále soustředí na svůj byznys. Důvod je jediný – této oblasti rozumíme, a proto můžeme pomoci jejímu rozvoji.

EB Je vůbec úlohou soukromých investorů investovat například do základního výzkumu?

Myslím, že základní výzkum nemůže být v rukou soukromých investorů, musí ho zajišťovat větší instituce na širší společenské bázi.

EB Existuje podle vás něco jako společenská odpovědnost soukromého kapitálu?

Intel je sociálně velmi odpovědná firma, což zajišťuje naše nadace Intel Foundation. Samotný Intel Capital má ale velmi úzce zaměřený mandát, a to investovat do oblastí, o kterých jsem mluvil.

Marcin Hejka (45)

Ředitel Intel Capitalu pro střední a východní Evropu, Rusko, Blízký východ a Afriku. V Česku stojí za investicemi do firem Centrum.cz, AVG či Mall.cz. Vystudoval ekonomii na Gdaňské univerzitě, začínal jako finanční analytik v Paribas Capital Markets Group, šéfoval také polské asociaci venture a private equity kapitálu. Do Intelu přišel v roce 1999 z polského Growth Fondu, kde byl investičním ředitelem.



nejdou Google či Microsoft zatím příliš aktivní. Pro nás by naopak bylo dobré, kdyby zde byla aktivita co největší.

EB Mnozí ekonomové varují, že současný boom start-upů a masivních investic do nich může skončit podobným krachem jako takzvaná dot-com bublina v roce 2001.

Technologický sektor roste velmi rychle, ale je to především proto, že budoucí příležitosti jsou obrovské. Většina firem má přitom reálné produkty, fungující technologie, zákazníky i realistický byznys plán, a neočekávám proto nějaký masivní pád jako v případě dot-com. Korekce trhu jsou samozřejmě přirozené a určitě nějaké přijdou, ale opravdu nevidím důvod, aby se opakovalo něco podobného.

EB Rychlý růst cen technologických firem má tedy podle vás reálný základ? Nejde o virtuální bubliny?

Myslím, že zvyšující se ohodnocení mladých technologických firem odpovídá tomu, že příležitosti i trh rostou. Vysoké ceny zkrátka reflektují velikost budoucích příležitostí. Ano, některé firmy jsou možná nadhodnocené, není problém vidět teprve začínající firmy bez rozvinutého byznysu oceněné už na miliardy dolarů. Jestli budou úspěšné, nebo zkrachují, ale ukáže až čas. Ale je třeba si uvědomit, že většina transakcí na technologickém trhu probíhá na mnohem nižších, racionálnějších úrovních než například u Uberu.

EB Další z kritik současného startupového boomu míří na to, že technologické firmy, ač to proklamují a stavějí na tom svůj marketing, nepřinášejí žádné skutečné inovace. Tvrdí to například i investor a zakladatel PayPalu Peter Thiel. Souhlasíte? Jsou různé typy inovací. Zjednodušeně: nemůžete každý den inovovat kolo. Asi by bylo naivní očekávat,

že každý start-up přinese průlomovou inovaci nebo nečekaný objev. I vylepšování již existujících technologií může být přínosné a připravovat půdu pro další inovace. Mnohé společnosti zase spojují již existující systémy a zařízení novými způsoby, a přispívají tak rozvoji nových řešení či zařízení. Za inovace lze považovat i nové byznys modely.

Takže ano, je pravda, že mnoho start-upů nepřináší žádné průlomové inovace, ale přináší menší, drobnější inovace ve vylepšování či propojování stávajících systémů do nových řešení. I to má pro technologický pokrok význam.

EB Na to navazuje obecnější kritika, že technologické firmy a kapitál koncentrovány v Silicon Valley se příliš zacyklily v řešení takzvaných „problémů prvního světa“, tedy zjednodušeně ve vymýšlení dalších a dalších aplikací na doručování jídla, zatím-

co skutečným, náročnějším a rizikovějším výzvám, jako jsou třeba biotechnologie či energetika, se vyhýbají.

Intel Capital se soustředí primárně na informační a komunikační technologie, takže nemohu úplně mluvit za jiné obory, ale i tak si myslím, že skepticismus není na místě. Mnoho inovací a objevů se děje i v jiných oblastech. Lidé na většinu problémů nakonec v okamžiku, kdy se staly skutečně akutními, vynaložili vždy dost intelektuálního i finančního kapitálu, aby je vyřešili. Lidský druh je nadán schopností řešit nové a nové problémy a řešení dále inovovat. I když to zpočátku může vypadat obtížně nebo zcela marně.

Příkladem může být guano, přírodní hnojivo, jeden z nejstrategičtějších materiálů v 19. století. Jeho dodávky přirozeně s prudkým rozvojem zemědělství nestačily poptávce, takže ceny na trhu obrovsky rostly a existovaly oprávněné obavy, že bude

Tvář dne

„Ocelářství čelí řadě problémů. Komise využívá všechny nástroje, aby zajistila rovné podmínky na trhu,

řekla evropská komisařka pro obchod Cecilia Malmströmová
str. 9

Foto: profimedia.cz



Komentář

Pavel Páral



K čemu poslouží Dukovany

Elektrárna Dukovany spouští své jaderné bloky a sčítá škody způsobené švindlovými rentgenovými snímky svarů. Jakkoli zní ztráta tří a čtyř miliard za loňský a letošní rok astronomicky, je realitou, že při výkyvech cen v destabilizované evropské energetice přicházejí velké společnosti i o výrazně větší částky. To samozřejmě neznamená, že by měla být událost bagatelizována. Generální ředitel ČEZ Daniel Beneš hovoří o podvodu a trestních oznámeních. Ale objevují se i spekulace o vyvozování personální odpovědnosti včetně nejvyššího vedení firmy.

Z tohoto pohledu se ovšem kauza Dukovany jeví jako poněkud zástupná. Není tajemstvím, že ministr financí Andrej Babiš od svého nástupu do funkce usiluje o Benešovu hlavu a o dosazení člověka, který by měl lepší pochopení pro zájmy Agrofertu. Podobně jako se to stalo v Čepřu, Meru a dalších

firmách, kde ministerstvo financí vykonává akcionářská práva státu.

Ministři financí je přitom zcela lhostejná nepsaná dohoda v koalici, podle níž spadá personální kompetence v ČEZ do rukou premiéra. Hned v roce 2014 se Andrej Babiš pokusil obsadit dozorcí radu, která jmenuje vedení firmy, svými lidmi, což se mu nepodařilo jen o maličký kousek. Loni pak alespoň zarazil vyplacení tantiém statutárním orgánům, což postihlo především ty členy dozorcí

před nedávnem poskytl serveru Patria.cz. V něm v jedné větě konstatoval, že personálie v ČEZ jsou věci celé koalice. Hned v další zalitoval, že zaměstnanci v dozorcí radě jsou tak zarputilí a on nemůže socialisty a lidovce přehlasovat.

Přitom lidovci jsou poměrně dost tvární. Například věrný Babišův spojenec a ministr zemědělství Jurečka, který už vypomohl s dotacemi na biopaliva, nyní navrhuje, aby se společnost ČEZ pravidelně zabývala poradou, na níž by se scházeli koaliční politici s dozorcí radou a vedením firmy a „řešili klíčové otázky“. Babiš je samozřejmě nadšen. Co na tom, že taková porada je jen politickým nátlakovým nástrojem, který by měl mimo zákonné struktury ovlivňovat chod firmy. Ta je sice polostátní, ale třetina akcí pořád patří privátním investorům, jejichž zájmy jsou od těch vládních, někdy agrofertních, poněkud odlišné. Ale hlavně by takový formát řízení ČEZ obešel rovnováhu, která nyní panuje v dozorcí radě.

Jak se bude blížit valná hromada ČEZ, bude se otázka Dukovan dramaticky řešit. Tlak na Beneše by ale sílil, i kdyby malému nebylo. Ta firma je prostě příliš lákavá kořist.

Jak se bude blížit valná hromada ČEZ, bude se otázka Dukovan dramaticky řešit. Tlak na Beneše by ale sílil, i kdyby malému nebylo.

radu, kteří jsou zaměstnanci ČEZ a jsou loajální k vedení a také k premiérovi. A zdá se být dost pravděpodobné, že letos v červnu na další valné hromadě Babiš otestuje, zda finanční stimul nezabral a loajalitu nenarušil. Jeho vlastní loajalita ke koalici, v níž by měly platit nějaké dohody, je přitom nulová. Velmi výmluvně vyzněl rozhovor, který ministr Babiš

Glosa

Solidarita

Česko jako předsedající stát visegrádské čtyřky hostí lídry ostatních států. Tématem je opět migrace. Není se co divit. Tento regionální zahraničněpolitický koncept zázračně vstal z popela s migrační vlnou do západní Evropy. A to přesto, že státům V4 se krize vyhnula s čestnou výjimkou Maďarska, které se proti přechodu migrantů přes jeho území do Německa a Rakouska statečně bránilo žiletkovým drátem.

Lídry V4 stále opakují mnohokrát řečené pravdy o střežení hranice v Řecku a o tom, jak kvóty nefungují. Západní Evropa se solidarity od naší postkomunistické lobby opravdu nedočká. Jenže pozor, ani za hranicí V4 není úplný klid. Konflikt na Ukrajině zatím neeskaluje a nikdo si jeho zhoršení nepřeje. Kdyby ale neklid v bývalém SSSR narostl – a epicenter násilí má toto území stále dost – země V4 se stanou cílovou destinací tamních migrantů. Jak potom bude V4 přednášet Západu o solidaritě?

Tereza Zavadilová



Kresba: Milan Kounovský



FOTOGRAFIE, KTERÉ POMOHOU DĚTEM DÝCHAT.

Ve Faustově domě na Karlově náměstí probíhá do 29. února charitativní výstava fotografií nazvaná Okamžiky nevšedního dne. Autorem zhruba čtyřiceti snímků vystavených v Akademickém klubu 1. LF UK je člen fotoklubu Třináctá komora Václav Náprstek z Ústavu hematologie a krevní transfuze (na snímku vlevo s ředitelem dětské léčebny v Bukovanech Jiřím Grünbauerem během vernisáže). Fotografie odrážejí osobitý pohled autora na obvyčejné věci kolem nás a nejen to – jejich prostřednictvím lze pomoci dětem s léčbou civilizačních respiračních chorob. Finanční výtěžek z prodeje reprodukcí je totiž určen k nákupu inhalátoru Omron NE-U17 s příslušenstvím v ceně 29,9 tisíce korun pro Dětskou odbornou léčebnu Ch. G. Masarykové v Bukovanech u Orlické přehrady.



VELIKONOČNÍ LEŽÁK. Plzeňský biskup František Radkovský ve varně pivovaru Plzeňského Prazdroje požehnal šestou velikonoční várku piva Pilsner Urquell, jejíž část po pěti týdnech ležení a zrání tradičně poputuje do Vatikánu jako dar města Plzně a Plzeňského Prazdroje k oslavám velikonočních svátků. K symbolickým 2016 lahvím se letos přidá i dar pivovarských bednářů – dřevěný soudek s nefiltrovaným plzeňským ležákem, který u Svatého stolce v této výjimečné formě ochutnají po 111 letech. Většina letošní velikonoční várky poputuje do českých pivnic a to právě v nefiltrované podobě.



PODPORA HLASOVÁNÍ. Mezi nejsledovanější kategorie soutěže MasterCard Obchodník roku patří GE Money Bank Cena veřejnosti, kde o vítězném obchodníkovi (loňské prvenství letos obhájil Lidl Česká republika) rozhodují zákazníci prostřednictvím veřejného hlasování. Na podporu hlasování uspořádala GE Money Bank spotřebitelskou soutěž o platební kartu s věrnostním programem bene+ a 50 tisíc korun. Letošní výherkyně se stala Jitřenka Raidusová.

EMOCE, NEBO MOTIVACE?

Co potřebujeme k těm nejvyšším výkonům? Je jiné koučovat vrcholové sportovce, či úspěšné manažery z byznysu?

Přednášku o motivaci bez motivace vedl 10. února v podvečerním setkání pro klienty a obchodní partnery Deloitte Marian Jelínek, vrcholový hokejový trenér s hlubším zájmem o psychologii a filozofii. Do diskuze ve Sky baru, umístěném v nejvyšším patře pražského hotelu Hilton, se zapojila i Martina Schiestlová, ředitelka v oddělení lidských zdrojů společnosti Deloitte.



Foto deloitte



Foto cvca

PŘÍLEŽITOST PRO PRIVATE EQUITY FONDY. Czech Private Equity and Venture Capital Association a společnost Deloitte zorganizovaly panelovou diskuzi, na které byly představeny některé z významných transakcí private equity a venture kapitálových fondů v Česku. Řečníci také vyjádřili pro rok 2016 optimismus – nejen pokud se jedná o nové investiční příležitosti, které odrážejí rostoucí českou ekonomiku, ale i s ohledem na pokračující aktivity fundraisingu některých private equity fondů působících v České republice. Například IT, spotřebitelský a zpracovatelský průmysl jsou sektory, které představují v ČR silný investiční potenciál.

E15.CZ

Zažila vaše společnost něco významného?
Pište nám na lide@e15.cz

McDonaghovi zkorumpovaní poldové okouzlili Berlinale

■ V Berlíně se ve světové premiéře představila novinka Johna Michaela McDonagha *Válka proti všem*.

Iva Přivřelová
Od naší spolupracovnice

Berlinale má pro anglo-irského režiséra a scenáristu Johna Michaela McDonagha slabost. Na festivalu se promítaly oba jeho předchozí filmy, *Pomáhat* a *Chránit a Kalvárie*. Letos, dokonce ve světové premiéře, se tu představila i novinka *War on Everyone* (*Válka proti všem*). V krimikomediích o dvou zkorumpovaných policistech tentokrát nehraje Brendan Gleeson, ale Michael Peña a Alexander Skarsgård. Oba herci spolu s producentem film v Německu uvedli a vyřídili McDonaghovy pozdravy z Austrálie.

Jak u McDonagha nepřekvapí, jeho novinka je hodně cynická a nekorektní. „První scénu jsem četl dvakrát, abych se ujistil, že v ní opravdu jako policajti přejedeme mima a pak mu sebereme drogy,“ přiblížil na tiskové konferenci Peña. „K roli jsem přistoupil tak, že jsem si představil, že jsem teenager s privilegií policajta a můžu uskutečnit všechny ty věci, které se pubertální fantazii zdají zábavné,“ svěřil se herec, který si policistu zahrál třeba i v krimi *Patrola*. On i Skarsgård má rád specifický smysl pro humor staršího bratra slavného dramatika Martina McDonagha. „John je velmi chytrý a zábavný a moc jsme chtěli, aby se mu líbily naše nápady. Na place jsme byli jako dvě

děti, které se snaží potěšit tátu,“ vyprávěl Skarsgård, hvězda seriálu *True Blood*.

Oba hlavní hrdinové sice vůbec nedodržují zákony, tvůrci ovšem *Válku* proti všem nevidí jako satiru na policejní korupci a zneužívání moci. „Procenta policejní brutality v USA mimochodem nejsou nijak vysoká. Akorát podle zpráv to tak vypadá,“ podotkl Michael Peña, jehož bratr se jako policista živí. „John chtěl natočit film o dvou špatných poldech, do kterých se diváci přesto zamilují,“ doplnil producent Chris Clark.

Obecenstvo může oba protagonisty milovat, protože nadsazená komedie postupně odhalí, že i policisté, kteří běžně mlátí podezřelé, mají srdce na správném místě.

„Naše postavy jsou idioti, ale nejsou rasisti, nesnáší všechny a na začátku jim jde jen o prachy, než jejich válka proti gangsterům začne být osobní. Museli jsme zajistit, aby se o ně diváci zajímali,“ uvedl Skarsgård. Jeho hrdina mimochodem miluje písně Glena Campbella, které tak ve filmu často hrají. „John je Glenův velký fanoušek. Práva na jeho songy jsme si zajistili už rok před natáčením,“ uvedl Chris Clark.

Filmy tohoto režiséra jsou tradičně **cynické** a nekorektní a *Válka proti všem* není v tomto žádnou výjimkou.

SKVĚLÁ DVOJKA.

Michael Peña a Alexander Skarsgård (vlevo) na červeném koberci ukázali, že mají dost smyslu pro humor.



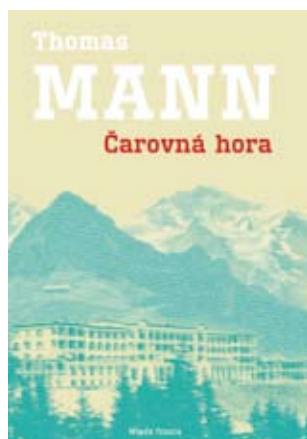
Mannova klasika v novém

Jeden z nejdůležitějších románů minulého století, Čarovná hora od Thomase Manna, vyšla v nakladatelství Mladá fronta v novém překladu a kompletní edici. Mann začal na knize pracovat v červenci 1913 a dokončil ji až o 11 let později. Stvořil v ní velkolepé drama a úchvatné prozaické dílo, které patří k vrcholům německé literatury 20. století. „Předchozí české vydání románu Der Zauberberg vyšlo pod názvem Kouzelný vrch ve Státním nakladatelství krásné literatury v roce 1958 ve dvou svazcích,“ upozorňuje autor nového překladu Vratislav Jiljí Slezák. „Překlad nynějšího vydání s názvem Čarovná hora byl pořízen z textové předlohy vydané v roce 2002,“ doplňuje Slezák.

Mann v Čarovné hoře vypráví příběh čtyřicetiletého inženýra Hanse

Castorpa, který přijíždí do lázeňského hotelu ve švýcarských Alpách. V plicním sanatoriu uvízne déle, než předpokládal. Uzavřený svět lázní se pak proměňuje ve scénu evropských dějin a událostí, jež vyústí v první světovou válku.

Nobelovy ceny za literaturu Thomas Mann patří k nejvýraznějším spisovatelům minulého století. Mezi lety 1936 a 1944 byl československým státním občanem, poté získal občanství americké. Do Evropy se vrátil až v roce 1952. K jeho dalším významným dílům patří například román Buddenbrookovi nebo novela Smrt v Benátkách. /sul/



Krátce

Revenant ovládl britské filmové ceny BAFTA

Nejlepším filmem byl při nedělním udílení britských filmových cen BAFTA v londýnské Královské opeře vyhlášen americký snímek Revenant Zmrtvýchvstání. Trofej pro nejlepšího herce si odnesl představitel hlavní role Leonardo DiCaprio. Ocenění pro nejlepšího režiséra dostal Alejandro González Iñárritu, který Zmrtvýchvstání natočil.

Anifilm vybral soutěžní tituly. Budou i z Česka

Z bezmála 1300 filmů vybrala adepty do šesti soutěžních kategorií komise rozhodující o náplni festivalu Anifilm. Letošní ročník mezinárodního festivalu se skutečně od 3. do 8. května v Třeboni. Komise vybrala 128 titulů. Celkem 15 zástupců má v soutěži Česká republika. /čtk/

Tipy

E15

festival • kino Světozor

LA PELÍCULA

Julio Medem dnes zahájí v pražském kině Světozor projekci snímku Ma Ma s Penélope Cruzovou festival španělsky mluvených filmů La Película.



A16000544

euro

...je dobré vědět



Everest už je pro turisty

Z výstupů na osmitisícovky se stala masovka, úplně to postrádá prvek dobrodružství, říká jeden z nejslavnějších českých horolezců Josef Rakoncaj

Čtete v týdeníku Euro. Právě v prodeji.

www.euro.cz

Foto dne



Foto: Reuters

SVĚTLA. Tisíce poutníků během každoročního náboženského svátku Magh Mela v indickém Allahábádu podstupují posvátnou koupel v Sangamu, soutoku řek Gangy, Jamuny a neviditelné mytické Sarasvatí, aby se očistili od hříchů. Hinduističtí kněží během rituálu ártí pozvedají tradiční vonné lampy.

Výročí týdne

Tajemství nejdéle sloužícího prezidenta

■ Shromáždění volitelů se sešlo 15. února 1956 ve tři hodiny odpoledne, aby zvolilo osmého finského prezidenta. Po šesti hodinách a třech kolech bylo jasno.

Urho Kekkonen setrval v úřadu hlavy státu 26 let, a stal se tak nejdéle sloužícím prezidentem ze všech demokratických zemí.

Poválečná situace Finska byla jedinečná. Jako jediná země se ve dvou válkách dokázala ubránit přímému

útoku Sovětského svazu, a udržet si tak nezávislost. Stálo ji to však jisté ústupky.

Finsko se vymykalo tradičnímu studenovělečnickému rozdělení světa.

Nepatřilo ani do západního, ani do východního tábora. A politická reprezentace si stále musela uvědomovat, že za humny bručí Velký bratr, který se nesmí rozčítit. Tuto linii zastával i Kekkonen.

Prezident nebyl zelenáč, před válkou zastával různé ministerské posty a po ní se stal premiérem. Zastupoval agrární stranu,

což ve finském případě znamenalo, že byl spolupráci se Sovětským svazem nakloněn více než například sociální demokracie. Podle tehdejší ústavy bylo Finsko parlamentní demokracií, ale hlava státu měla poměrně rozsáhlé pravomoci. Určovala zahra-

niční politiku, podle uvážení mohla rozpustit parlament.

Vážností úřadu odpovídala zvláštní volební procedura. Občané zvolili 300 zastupců jednotlivých kandidátů. Tito volitelé reprezentující politické bloky pak vyjednávali o podpoře svých kandidátů s jinými bloky, a tak vznikala často nečekaná spojení. K tomu bylo možné i během volby nominovat nového kandidáta.

Ve třetím kole volby zbývali dva uchazeči: Urho Kekkonen a Karl-August Fagerholm za sociální demoracii. Volitelé dali najevo, jak budou hlasovat, z čehož

plynula plichta 150:150 hlasů. Ke všeobecnému údivu však Kekkonen zvítězil poměrem 151:149 hlasů.

Úspěch zopakoval v dalších třech volebních obdobích, což spolu s jedním prodloužením mandátu dalo oněch 26 let. Rezignoval až vážně nemocný 26. října 1981. S jeho odchodem doznala změny ústava. Prezident mohl být volen nanejvýš na dvě období, a to už nikoli voliteli, ale občany v přímé volbě.

Ve finské politice dosud rezonuje nejen Kekkonenův odkaz, ale i záhada první volby. Není jasné, kdo tehdy byl tajemným přeběhlikem. /mef/

Od volby finského prezidenta, který vykonával svůj úřad po rekordní dobu, uplynulo včera

60
let.