



MLADÁ FRONTA a.s.

Němci kanclérce věří

Politolog Nico Lange o migrační krizi říká, že komplexní problémy musí Evropská unie řešit společně.

**ROZHOVOR**

str. 16–17

ČSA se vrací do Oděsy

Aerolinie budou na ukrajinský jih vypravovat v letní sezoně proudový Airbus A319 třikrát týdně.

BYZNYS

str. 5

📈 CZK/EUR • 27,030 / +0,03 Kč 📈 CZK/USD • 24,006 / +0,084 Kč 📈 PX • 863,74 / +1,26 % 📈 EURO STOXX 50 • 2736,50 / +2,69 % 📈 ZLATO • 1190,98 \$ / +0,26 %

KOMENTÁŘ: BABIŠOVA LOĎ VYPLOUVÁ. CO PŘIVEZE? / str. 18

Krátce

Accolade investuje v Polsku miliardy

Investor do průmyslových areálů Accolade se pustil do mohutné expanze do Polska. Holding tam plánuje investice téměř za osmdesát milionů eur. **str. 6**

České malotraktory uspěly v Ghaně

Strojírně Knights se podařilo proniknout do západoafrické Ghany s unikátním kompaktním traktorem na sklizení rýže. Dosud tam dodala 250 kusů **str. 7**

Fed přibrzdil, růst sazeb zvolní

Období levných peněz může v USA vytrvat podstatně déle, než se zdálo ještě na počátku roku. **str. 8**

Babiš vyhrál. Evidence bude

Přes bouřlivé protesty opozice poslanci přijali zákon o evidenci tržeb. Restaurace a hotely ji spustí nejdříve za sedm měsíců. Podle odhadů ministra Babiše má EET do státní pokladny přinést až **18 miliard** korun ročně. Systém přijde na **390 milionů**. Dalších **420 milionů** pak každoročně spolknou platy čtyř stovek kontrolorů a celníků.

UDÁLOSTI / str. 2–3



Kotáž E15

A161000978

INZERCE

artesa
SPŮRITELNÍ DRUŽSTVO

- * Vyšší úročení v porovnání s bankami, ale stejnou ochranou vkladů
- * Termínované vklady v Kč a v EUR s pevnou úrokovou sazbou
- * Unikátní možnost zhodnocení členského vkladu

Členský vklad znamená větší podíl na zisku, vyšší majetkovou účast v družstvu a také více hlasů na osobu při hlasování na členské schůzi. Staňte se členem spořitelního družstva a začnete využívat výhody členství.

Nechte své peníze **růst**

až **3,40 % ročně**



Nově vklady i v EUR



Zápisník
Jana Stuchlíka



Vrtěti psem

Jedno se předsedkyni Energetického regulačního úřadu Aleně Vitáskové upřít nedá. Spolu se svým PR týmem dokáže mistrně rozehrát politické hry. Daří se jí to také v případě nové podoby regulovaných cen elektřiny. Považme tu absurditu. Dva roky se pod jejím vedením rodí nový tarifní systém. Tarify jsou hotové. Vitásková se vrátí z dovolené a nabitá novou energií oznámí, že nová pravidla jsou špatná. Sice rozděluje náklady na dráty mezi spotřebitele spravedlivě, ale proto jsou nespravedlivá. Kutilové a cirkulárkáři zaplatí více. Za ně je třeba bojovat. Za sociální smír se Vitásková bude bít.

Udička je nahozená. Ministr průmyslu Jan Mládek i premiér Bohuslav Sobotka se chytají a křičí: „Nové tarify musí být sociálně spravedlivé.“ Hlavně aby se na správnou stranu postavili dřív, než se boje o občanské blaho chopí babišovci. A tak se rodí nevídané referendum o ryze odborném problému.

Nikdo se neptá, jak je možné, že šéfka úřadu, která má zařídit, aby regulace byla kvalitně připravená, zdůvodněná a podložená, vstupuje na scénu jako deus ex machina. Tváří se jako veřejný arbitr práce svých podřízených. Jako by za jejich práci nezodpovídala. Opět se chová jako politik, i když má být odborným úředníkem a kvalitním manažerem. Jen aby si vyrobila pár spojenců na dobu, kdy se pod ní zase bude trást předsednická židle.

Protagonisté dne



Andrej BABIŠ
MINISTR FINANCÍ

Může jásat. Navzdory zarputilému odporu opozice i obchodníků protlačil sněmovnou zákon o elektronické evidenci tržeb.
str. 2



Karl LARYEA
ŘEDITEL KNIGHTS

Jeho středočeská firma pronikla do Ghany s traktorem na sklizení rýže. Dosud tam dodala 250 kusů a další stovku vyexpeduje letos.
str. 7



Bernie SANDERS
KANDIDÁT NA PREZIDENTA USA

Vyhrál demokratické primárky v New Hampshire, kde porazil Hillary Clintonovou. Dlouhodobě stojí v čele žebříčku preferencí.
str. 12



Foto: ČTK

VÍTĚZ. Ministr financí a šéf ANO Andrej Babiš dotáhl do konce svůj boj za prosazení elektronické evidence tržeb, která má podle jeho představ zamezit krácení daní.

Babiš slaví, evidence tržeb bude povinná

■ Vláda prosadila zákon o elektronické evidenci tržeb, pravicová opozice si připravila půdu pro podání ústavní stížnosti. ODS a TOP 09 ji chystají poté, co norma projde Senátem a podepíše ji prezident.

Jana Havligerová

Podle autora předlohy ministra financí Andreje Babiše (ANO) je to vítězství bojovníků proti daňovým únikům, podle pravicové opozice černý den pro české živnostníky a pro českou parlamentní demokracii.

Vládní koalice včera po dlouhých 236 dnech odporu opozičních poslanců v dolní komoře schválila zákon o elektronické evidenci tržeb. Normu podpořili zákonodárci ANO, sociální demokracie a KDU-ČSL, někteří zástupci klubu Úsvit – Národní

koalice a tři nezařazení. Z přítomných 145 poslanců bylo pro 105, proti tři. Komunisté se hlasování zdrželi, členové ODS a TOP 09 a Starostů na protest opustili jednací sál.

Šéfovi TOP 09 Kalouskovi vadilo, že čtrnáct kolegů z jeho poslaneckého klubu nedostalo

šanci

podat připravené pozměňovací návrhy.

Čas na závěrečné jednání o předloze byl předem omezen, a nejen proto to byla doba naplněná dramatickými momenty. Předseda TOP 09 Miroslav Kalousek dokonce neúspěšně podal návrh na odvolání šéfa dolní komory parlamentu Jana

Hamáčka (ČSSD) kvůli tomu, že při řízení schůze porušil zákon o jednacím řádu a uvedl tak sněmovnu v omyl: „Podle mne to nebyla chyba, ale úmysl,“ prohlásil Kalousek. Vadilo mu, že čtrnáct kolegů z jeho poslaneckého klubu nedostalo šanci podat připravené pozměňovací návrhy.

„Byla porušena tradice českého parlamentarismu a byl porušen zákon,“ zhodnotil jednání předseda ODS Petr Fiala.

Spokojení s postupem vládní koalice nebyli ani komunisté, proto se hlasování zdrželi. Nejčastější námitkou opozice proti zákonu bylo, že nasbíraná data bude možné snadno zneužít a náklady spojené s jeho zavedením do praxe budou pro mnoho podnikatelů likvidační.

Ministr financí a sociálnědemokratický premiér Bohuslav Sobotka si po schválení zákona vzájemně gratulovali. Předseda vlády tweetoval: Konečně schváleno! EET omezí šedou ekonomiku, zamezí krácení daní.

Z on-line účtenek chce stát až osmnáct miliard

■ Elektronická evidence tržeb má začít platit za sedm měsíců a ve hře je řada nejasností, říká šéf Hospodářské komory.

Pavel Otto

Spolu s rostoucími výhradami opozice a hlavně drobných podnikatelů proti elektronické evidenci tržeb zvyšuje ministr financí Andrej Babiš (ANO) odhady příštích výnosů. Ještě loni hovořil o osmi až deseti, pak o dvanácti, a teď dokonce o osmnácti miliardách ročně.

TOP 09 a ODS to zpochybňují s odkazem na chorvatský model, jímž se vláda inspirovala. Například výběr DPH zůstal v Chorvatsku zhruba stejný, byť země procházela krizí. Po zavedení elektronické evidence tam navíc zkrachovalo padesát tisíc podnikatelů.

RESTAURACÍM NIŽŠÍ DANĚ

Živnostníkům systém přidělá práci a vyvětrá peněženky. Každá provozovna zaplatí za pokladnu, tiskárnu, internet, školení či účetnictví až třicet tisíc

korun ročně navíc, tvrdí kritici.

Stát naopak na nákup zařízení pro trvalé propojení firem s finanční správou slibuje jednorázový pětitisícový bonus. A poskytovatelům stravovacích služeb snížení sazby DPH z 21 na patnáct procent. Babiš argumentuje nastavením férových podmínek pro všechny – nepoctiví prý ztratí náskok před poctivými.

Snížit se má i četnost kontrol. Místo nahodilých budou cílené na neplatiče daní; v Chorvatsku se jejich efektivita zvýšila pětinasobně. Kromě toho je český model oproti chorvatskému mírnější. Maximální sankce bude půl milionu korun, zhruba čtvrtinová.

TROJNÁSOBNĚ VYŠŠÍ VÝKON

Asi nejspornější je to, jak si databáze poradí s množstvím údajů, jež bude muset denně vstřebat. Oproti Chorvatsku musí mít trojnásobně vyšší kapacitu a výkon, neboť má zvládat třicet milionů transakcí denně.

„Elektronická evidence tržeb má vejít v platnost za sedm měsíců a ve hře je řada otázek. Jak vláda dostojí slibu nabídnout podnikatelům kompenzace za zvýšenou administrativní zátěž a náklady? Jak bude probíhat technické ukotvení evidence? Jak je systém připravený na možné technické potíže?“ ptá se šéf Hospodářské komory Vladimír Dlouhý. Další výhradou je skutečnost, že zatímco v Česku se šedá ekonomika podílí na HDP patnácti procenty, v Chorvatsku je to 28.

Yvystává tedy otázka, proč se pro vládu stala vzorem právě tato země. Kritici též poukazují na závěry Nejvyššího kontrolního úřadu, podle nichž malí podnikatelé zavíní jen sedm procent výpadku DPH, a stát by se proto měl zaměřit hlavně na velké společnosti. „Je trapná lež, že některé firmy budou mít výjimky. Nebude se rozlišovat mezi velkým a malým podnikatelem,“ dušuje se Babiš.

NÁZORY str. 18

Babiš popírá, že by některé firmy měly výjimky. Nebude se rozlišovat mezi malým a velkým podnikatelem.

Krátce

Nemocnice nemohou vymáhat poplatky zpět

Ústavní soud rozhodl, že zdravotnická zařízení už nemohou zpětně vymáhat poplatky za lůžkovou péči za období, kdy zákon stanovoval denní sazbu sto korun. ÚS stokorunový poplatek za hospitalizaci zrušil v roce 2013.

I anonymní zemědělci si přilepší díky elektřině

Zemědělské akciové společnosti, jež také vyrábějí elektřinu, patrně budou mít nárok na podporu, aniž by byl znám jejich vlastník. Sněmovna totiž schválila novelu zákona o podporovaných zdrojích, kterou sepsali poslanci KSČM. Předlohu kritizoval Petr Bendl (ODS) s tím, že umožňuje firmám s anonymními vlastníky pobírat státní dotace.

jmu, což odpovídá přibližně 9900 korunám.

Zeman sklídl kritiku za vyzrazení výkupného

Prezident Miloš Zeman potvrdil, že Česko zaplatilo za dvě unesené Češky v Pákistánu výkupné 150 mi-



lionů korun. Jeho slova označili za neomluvitelná, nešťastná či nebezpečná vládní i opoziční politici. Podle premiéra Bohuslava Sobotky (ČSSD) vyjádření v oblasti národní bezpečnosti nikomu a ničemu nepomůže. /čtk/ **NÁZORY str. 18**

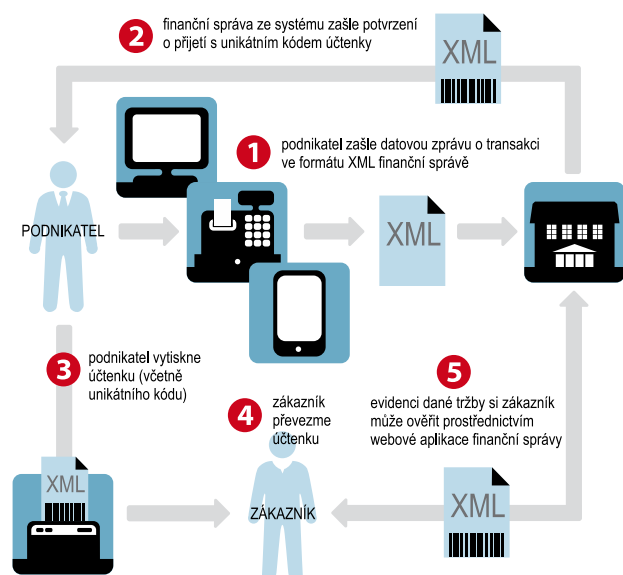
Chudoba hrozí osamělým ženám starším 65 let

Téměř patnácti procentům lidí nad 65 let, kteří žijí osamoceni, hrozí chudoba. Ve většině případů jsou to ženy. Vyplyvá to ze šetření životních podmínek seniorů, které uspořádal Český statistický úřad. Do chudoby se podle definice propadá člověk, který nemá měsíčně ani šedesát procent mediánového pří-

Oprava

Volnou citaci ve smyslu, že „pokud ministr obrany neumí držet jazyk za zuby, nemá ve vládě co dělat“, jsme ve včerejší rubrice Události omylem přisoudili vicepremiérovi Pavlovi Bělobrádkovi (KDU-ČSL). Ve skutečnosti je však jejím autorem předseda ODS Petr Fiala. Všem pánům, kterých se to týká, a čtenářům se omlouváme. /red/

Technické řešení a způsob fungování e-tržeb (EET)



Pramen: čtk

Nové opatření vítají softwarové firmy

Elektronická evidence tržeb má kromě ministra financí Andreje Babiše (ANO) ještě jednoho bezvýhradného zastánce. Jsou jím firmy nabízející pokladní software, který zajišťuje trvalé propojení podnikatelů s daňovou správou. „Cenu našeho základního softwaru pokryje státní podpora na snížení daně. Navíc jde o aplikaci vyzkoušenou na reálných zákaznících. A také zbaví poctivé podnikatele kontrol,“ je přesvědčen Bohuslav Paule ze společnosti SmartSoftware. Většina konkurenčních firem je na tom s cenovou politikou obdobně.

A161001692

INZERCE

OBROVSKÉ VÝHODY pro naše zákazníky

Pomůžeme při opravách porouchaných spotřebičů nebo jejich výměně za nové

www.ppas.cz **840 555 333**

PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ

Spojení energií i služeb

Na Moravě roste velký poskytovatel internetu

■ Přebírání desítek malých připojovatelů k internetu na Moravě má firmě DRFG dopomoci k prosazení se na českém trhu.

Marek Schwarzmann

Investiční skupina DRFG podnikatele Davida Rusňáka se pouští do nového byznysu. Na Moravě hodlá vybudovat silného poskytovatele internetového připojení, který by v příštích letech měl vyrůst do celorepublikového formátu. Skupina plánuje v letošním roce investovat prostřednictvím firmy DRFG Telco kolem čtvrt miliardy korun, další stamiliony má v záloze. „V současnosti jednáme se sedmi providery, další budeme postupně oslovovat,“ potvrdil serveru E15 jednatel firmy Roman Řezníček.

V průběhu letošního roku by nový subjekt mohl obsluhovat 30 až 50 tisíc domácností. V Jihomoravském, Zlínském a Olomouckém kraji momentálně funguje

kolem 450 poskytovatelů připojení, kteří obsluhují zhruba 670 tisíc moravských domácností z celkem 920 tisíc dostupných. „Právě velká roztržitost po-

skytovatelů a boom Wi-Fi v České republice způsobil, že kvalita připojení a služeb neodpovídá standardům 21. století, což chceme změnit,“ říká Řezníček.



Budoucnost DRFG leží podle něj v optickém připojení, do výstavby těchto sítí by každá firma měla investovat třetinu svých tržeb, což malí poskytovatelé zpravidla nejsou schopni zajistit. „Každá síť je jedinečná a výše našich investic se bude odrážet přímo v kupní ceně těchto firem,“ dodává Řezníček.

Do roku 2018 by firma na Moravě ráda obsluhovala 150 tisíc domácností, které by měly tvořit odrazový můstek pro celorepublikovou expanzi. „Telekomunikace jsou velice perspektivní, defenzivní obor se stabilním cash flow a vysokou přidanou hodnotou. Nejde ale jen o poskytování internetu, ale i dalších služeb,“ říká Rusňák.

Situace nejen na Moravě je podle něj unikátní v množství poskytovatelů a četnosti využití Wi-Fi, což z Česka tvoří světovou výjimku. Internet zde má takřka každý, jeho kvalita však není valná, protože velmi často jsou lidé připojeni právě přes pomalejší Wi-Fi.

Výstavba nových sítí ale nebude jednoduchá: chybí kapacita. Na trhu je totiž jen zhruba pět firem, které jsou schopny takové projekty zajistit, což má negativní vliv na vyšší ceny poskytovaných prací.

Vice E15.cz

Krátce

Základní kapitál ČEB stoupne na pět miliard

Valná hromada České exportní banky schválila navýšení kapitálu o jednu miliardu korun na pět miliard. Podle generálního ředitele banky Karla Bureše to otevře cestu k větší podpoře exportérů v oborech s vysokou přidanou hodnotou, jako jsou technologie pro výrobu potravin, chemie, optika, zdravotnictví nebo farmacie.

Třetina prodejců stromků a kaprů šidila

Česká obchodní inspekce loni zjistila na přelomu roku nedostatky při téměř třetině z 945 provedených kontrol zaměřených na prodej vánočního sortimentu, zejména kaprů. Inspektoři uložili 172 pokut za 282 tisíc korun. /čtk/

Novela může zdražit hypotéky

■ Snazší předčasné splacení hypoték by se mohlo promítnout do výše úrokových sazeb. Stlačovat je ale bude konkurenční boj.

Období rekordně levných hypoték by mohl negativně ovlivnit chystaný zákon o úvěru pro spotřebitele. Norma přinese mimo jiné snazší předčasné splacení hypoték. „Na jednu stranu to může znamenat pro klienty úsporu při mimořádné splátce. Na druhé straně s tím musí banky počítat při získávání zdrojů pro úvěry, což se může promítnout ve vyšší úrokových sazeb,“ řekl manažer

hypoték České spořitelny Karel Chábek. „Pro banky mohou tato opatření přinést významné komplikace, které mohou mít vliv na cenotvorbu,“ dodala mluvčí Hypoteční banky Marie Mocková.

Přesto se růst úroků spíše nečeká. „Tlak na zvýšení sazeb zesílí teprve poté, co ČNB přestane uvolňovat měnové podmínky svým intervenčním režimem. Jeho ukončení se ale letos zřejmě nedočkáme,“ řekl hlavní ekonom finanční skupiny Roklen Lukáš Kovanda. /iz/

Trh hypoték stoupí skoro o třetinu

Banky loni poskytly 102 tisíc hypoték za 184,3 miliardy korun. Předloni to bylo 86 tisíc za 143,4 miliardy, vyplývá z dat ministerstva pro místní rozvoj. Je za tím pokles úroků. Zatímco v roce 2014 činila průměrná sazba 2,7 procenta, loni klesla na 2,14 procenta.

Lhůta vypršela, kartel strojíren se nepotrestá

Obří kartel strojírenských firem, ve kterém figurovaly například Siemens, Areva nebo Alstom, skončí v Česku bez sankce. Úřad pro ochranu hospodářské soutěže řízení zastavil, uplynula totiž lhůta pro uložení pokuty. Původně přitom měly firmy platit skoro miliardu korun.

Mluvčí ÚOHS Martin Švanda řekl, že podle právní úpravy platné v době, kdy se kartel vyšetřoval, měl úřad tříletou lhůtu na uložení pokuty. „Jednalo se o komplikovaný případ a tato lhůta byla téměř vyčerpána již v době, kdy se v roce 2007 vydávalo pravomocné rozhodnutí. Po mnohaletém přezkumu ze strany správních soudů pak již úřad neměl žádný čas na přepracování rozhodnutí dle zjištění soudů,“ uvedl.

Případ se táhl deset let, na stole jej měl kromě Krajského soudu v Brně i Nejvyšší správní soud. Řešila se například otázka, zda se celosvětový kartel dotkl i českého trhu. Krajský soud v Brně naposledy uvedl, že to možné je. Podle soudu ale nebylo jasné, která firma z koncernů se na kartelu podílela. Proto případ vrátil ÚOHS, který ale už pokutu neuložil a řešení případu zastavil. /čtk/



twitter.com/e15news

JAN ŠINDELÁŘ:

Není kartel jako kartel. Stavbaři takové štěstí jako strojaři neměli, aneb inženýři to zase jednou nandali zedníkům.



Foto ČSA

ČSA se vrací do Oděsy

České aerolinie začaly naplňovat plán na posílení svých pozic ve východní Evropě, notně oslabených ukrajinsko-ruskou válkou a ekonomickou krizí. Symbolický je především návrat na linku z Prahy do Oděsy, která znovu po dvou letech začne fungovat koncem dubna. Dopravce nyní zahajuje prodej letenek.

Aerolinie budou na ukrajinský jih vypravovat v letní

sezóně proudový Airbus A319 třikrát týdně. „Oděsa bývala před krizí důležitým centrem turistického ruchu na pobřeží Černého moře a v současnosti se snaží tuto pozici znovu vybudovat. Registrujeme růst poptávky po turistických cestách do Oděsy. Nezanedbatelný je potenciál ukrajinských turistů i obchodních cestujících ve směru z Oděsy do Prahy,

případně dál do Evropy,“ uvedl mluvčí ČSA Daniel Šabík.

Firma zahájila také prodej letenek na nové linky do Kazaně a Ufy, které začnou fungovat v dubnu a jejichž zavedení se loni odložilo. Podle Šabíka jde o bohatá průmyslová města, která mají potenciál přímé linky do Prahy a dále do Evropy naplnit. /sin/

Palmer Capital koupil osm obchodů pronajatých Albertem

Společnost Palmer Capital Continental Europe převzala od firmy Atrium European Real Estate osm obchodních prostorů s hypermarketem Albert. Společnost dále koupila dvě přidružená obchodní centra pro firmu Lighthouse, jeden z devíti investičních fondů, které spravuje.

Celková nájemní plocha zobchodovaných nemovitostí činí 86 200 metrů čtverečních, hodnota transakce je zhruba sto milionů eur (kolem 2,7 miliardy korun), informovala firma Palmer Capital.

„Tuto transakci vnímáme jako skutečně výjimečnou. Budovy jsou moderní, dobře umístěné a plně pronajaté prvotřídními společnost-

mi,“ uvedl výkonný ředitel Palmer Capital Continental Europe Ben Maudling.

Obchodní centra jsou v Praze a dalších sedmi českých městech. Albert vytváří 82 procent ročních příjmů z pronájmů firmy, mezi další nájemce patří Sportisimo, KIK, dm drogerie, Takko a Deichman.

Společnost Palmer Capital Continental Europe, správce realitních fondů a investic, byla založena v roce 2007. Má kanceláře v šesti zemích a spravuje nemovitosti v hodnotě 300 milionů eur (zhruba 8,1 miliardy korun), a to převážně ve střední Evropě. Společnost navyšuje svoje podíly na trhu s nemovitostmi pro maloobchod. /čtk/

A161000977

INZERCE

*** artesa**
SPOŘITELNÍ DRUŽSTVO

Nechte své peníze **růst**

až **3,40 % ročně**

- * Vyšší úročení v porovnání s bankami, ale stejnou ochranou vkladů
- * Termínované vklady v Kč a v EUR s pevnou úrokovou sazbou
- * Unikátní možnost zhodnocení členského vkladu

Členský vklad znamená větší podíl na zisku, vyšší majetkovou účast v družstvu a také více hlasů na osobu při hlasování na členské schůzi.

Staňte se členem spořitelního družstva a začněte využívat výhody členství.

www.artesa.cz | 800 128 836

Nově vklady i v EUR



Výsledky

Fio banka

Středně velký hráč na českém trhu Fio banka vykázal v roce 2015 podle předběžných neauditovaných výsledků hrubý zisk 98 milionů korun, o rok dříve to bylo 52 milionů. Bilanční suma stoupla o 16,5 miliardy na 57,8 miliardy korun. Objem vkladů Fio banky loni vzrostl o 16,2 miliardy na 55,5 miliardy korun a objem poskytnutých úvěrů o 2,8 miliardy na 13,3 miliardy korun. Banka měla ke konci loňského roku 77 poboček, z toho 11 na Slovensku. Obsluhovala 555 tisíc klientů.

UniCredit Bank ČR a SR



Foto: tisk

Česká a slovenská UniCredit Bank dosáhla loni čistého zisku ve výši 5,64 miliardy korun, což je meziroční růst o téměř 15 procent. Celková aktiva banky stoupla o více než dvanáct procent a přesáhla 570 miliard korun. Objem úvěrů UniCredit Bank se zvýšil o 3,5 procenta na 351,5 miliardy korun a vklady narostly o 10,8 procenta na 364 miliard korun. Banka vznikla v roce 2007 integrací HVB Bank a Živnostenské banky.

Auto Palace

Jeden z největších tuzemských prodejců automobilů Auto Palace Group zvýšil loni tržby o 35 procent na 4,9 miliardy korun. Prodej aut vzrostl o 29 procent. Dealerská síť prodala loni 9661 nových a 2249 ojetých automobilů. Největší podíl měly vozy značky Ford (zhruba pět tisíc), druhou příčku obhájila značka Hyundai s celkovým počtem 1395 vozů. Třetí byla Škoda s 1080 prodanými automobily.

Asiana

Společnosti Asiana, jednomu z největších prodejců letenek v Česku, vzrostly loni tržby o zhruba 500 milionů na 2,7 miliardy korun. Prodej letenek tvořil 76 procent z této sumy, zbytek připadl na další služby, jako je prodej pojištění nebo ubytování. /ctk/

Accolade investuje v Polsku miliardy korun

■ Česká štika mezi staviteli industriálních hal rozšiřuje byznys na polský trh. Developerská společnost Accolade investuje ve třech prvních lokalitách miliardy korun.

Daniel Novák

Investor do skladových a průmyslových areálů Accolade se po České republice pustil do mohutné expanze do Polska. Holding tam plánuje investice téměř za osmdesát milionů eur. Podobnou částku, která v přepočtu na koruny převyšuje dvě miliardy, již společnost investovala v tuzemsku.

„Chceme diverzifikovat jak závislost na určitých odvětvích, tak na jedné zemi,“ řekl deníku E15 šéf představenstva Accolade Milan Kratina. Zatímco v Česku firma staví hodně pro průmyslové podniky typu dodavatelů Škody Auto v Kvasinách, u severních sousedů se více zaměří na internetové obchodníky.

Právě z e-commerce pochází velká část prvních klientů, jež Accolade na polském trhu získala. V Bydhošti je klientem Čechů celoevropský e-shop s pneumatikami Oponeo. Ve Štětíně již Accolade staví sklad pro velký polský e-shop Pierce, který prodává vybavení pro motocyklisty. Ve stejné lokalitě postaví Češi také halu dalšího švédského internetového obchodu Svendsen Sport.

Ten je zas jedním z největších prodejců rybářského vybavení v Evropě.

Další želízko v ohni má firma v polském Lublinu. První halu už tam postavila, celkem má v této oblasti prostor na 72 tisíc metrů čtverečních pronajímatelných ploch. Třetí místo pro expanzi Accolade je u Bydhoště. Také v těchto lokalitách má společnost zajištěné první nájemce.

Podobně jako v Česku spolupracuje Accolade i v Polsku s developerskou společností Panattoni. Zatímco Accolade má roli investora a vlastníka průmyslových areálů, funguje Panattoni jako developer a zajišťuje samotnou výstavbu.

Expanzi české firmy podporují banky. V Polsku spolupracuje například s mBank, na domácím

trhu dostala společnost na podzim přes 800 milionů korun od Erste Corporate Banking.

V portfoliu Accolade jsou mimo jiné továrny světového výrobce zámek Assa Abloy v Týništi nad Orlicí nebo dodavatele automobilek Ideal Automotive v Ostrově u Stříbra. Ve stejném území skupina připravila místo pro americký nábytkářský gigant Steelcase, v Rychnově nad Kněžnou zase pro výrobu portugalského koncernu Simoldes Plasticos. Velkou průmyslovou zónu rozvíjí Accolade rovněž v Chebu. Tam staví na míru halu pro logistickou firmu DHL, jež bude na západním okraji republiky provozovat distribuční centrum pro německou televizní společnost Sky Deutschland.

Územní plán tady nic neznamená

■ Kromě investic do průmyslových nemovitostí láká skupina Accolade kapitál na fond, do něhož umísťuje své objekty, říká šéf představenstva firmy Milan Kratina. Byznys však komplikují peripetie s povoláním staveb.

Daniel Novák

■ Založili jste fond investující do průmyslových realit. Kdo přes něj investuje?

Náš investiční fond je určen kvalifikovaným investorům, kterých v současné době máme více než tři desítky. Jsou převážně z České republiky, ale jsou mezi nimi i Němci nebo Nizozemci. Obecně to jsou majitelé fi-

rem, partneři poradenských společností, advokátních kanceláří nebo family offices.

■ Industriální nemovitosti reagují jako první na výkyvy v ekonomice. Objevují se nějaké příznaky nového ochlazení?

Člověk musí být stále ostražitý, protože krize přicházejí vždy velmi náhle. Ochlazení prozatím nepřichází, důkazem toho jsou nově přicházející a expandující společnosti, které se nám do našich průmyslových parků jak v Česku, tak v Polsku daří velmi dobře získávat. Společně s Panattoni jsme vytipovali dobré lokality ať už podél hranice s Němcem v Chebu a v Aši pro nově přicházející společnosti nebo například v Hořovicích, kde očekáváme expanzi společnosti, které už v lokalitě působí. Po nečtyřech letech od prvního projektu má nemovitostní



Foto: archiv

portfolio skupiny Accolade hodnotu tří miliard korun.

■ Z jakých sektorů je teď největší poptávka po skladech a průmyslových halách?

Logistika se začíná stávat retailem, takže velmi významným zdrojem poptávky je e-commerce. Samozřejmě je tu ale stále velká poptávka ze stran dodavatelů do automobilového průmyslu.

■ Má Česká republika šanci přitáhnout další velké investice typu Amazonu?

Vzhledem k absenci jasných pravidel pro plánování to bude stále složitější. Němci i Poláci mají výrazně jednodušší povoloovací procesy, proto jsou tam velké investice pravděpodobnější. V České republice územní plán neznamená nic. Ve velkých městech si úředníci vymínají územní studie, teprve poté můžeme jít do zjišťovacího řízení a na územní rozhodnutí. Celé se to stalo procesem na roky, kdežto velcí investoři mají na projekt měsíce. Vyřízení povolení u nás tak trvá čtyřikrát déle než u sousedů a navíc nikdy nevíte, jak to celé dopadne. Málokdo je ochotný toto akceptovat. Do Česka dnes chodí investoři, kteří tady musí být a kteří nemají na vybranou.



OPRAVDU POMÁHÁ. Český traktor si v lednu vyzkoušel i ghanský prezident a označil ho za jeden z prostředků, který má zemi pomoci dosáhnout soběstačnosti v pěstování rýže. Stát, v němž se zemědělstvím žije 70 procent populace, chce omezit import nejen proto, aby lidé měli práci, ale i kvůli ztenčování devizových rezerv.

České malotraktory dobyly Ghanu

■ Traktory prostějovského výrobce Šálek slaví úspěchy v západoafrické Ghaně, osvědčily se na rýžových polích.

David Vagaday

Exportní firmě Knights se podařilo proniknout do západoafrické Ghany s unikátním kompaktním traktorem na sklizení rýže. Dosud tam dodala 250 kusů a další stovku

vyexpeduje letos. Společnost, která dlouhodobě do Afriky vyváží české zemědělské stroje, prodala do Ghany první desítky traktorů od prostějovského výrobce Šálek před čtyřmi lety.

„Tamní rolníci je překvapivě začali používat na rýžových polích. Jsou totiž lehčí než běžné traktory a na bahnitěm poli se nebojí,“ vysvětlil ředitel Knights Karl Laryea.

Knights a výrobce spolu poté vyvinuli další přídatná zařízení. Od roku 2013 tak

dodávají i speciální sekačku na rýžové klasy a nyní dokončují vývoj mlátičky. Vývoz traktorů se díky tomu znásobil. Před podpisem je další kontrakt na stovku kusů. Firmě v Africe pomáhá znalost místního prostředí. Karl Laryea je totiž rodilý Ghaňan žijící v Česku.

„Kompaktní traktory Cabrio od nás odebírá ghanská vláda, která jejich následný prodej rolníkům z třiceti procent dotuje,“ uvedl Laryea. Podle něj oproti velkým kombajnům na rýži, které

vyjdou na 70 tisíc dolarů, je cena malotraktorů přibližně třetinová.

Knights není v Ghaně žádným nováčkem. Už před 19 lety tam Laryea založil dceřinou firmu BIGA International a v roce 2007 otevřel v metropoli Accra centrální sklad zemědělských strojů a dílů pro celou západní Afriku. BIGA kromě prodeje techniky zajišťuje servis a školení pro farmáře. Její roční tržby se pohybují v desítkách milionů korun. Karl Laryea tvrdí, že využití

kompaktních traktorů pro sklizeň rýže je v Africe unikátní a výborně se osvědčilo.

Technika dodávaná do západní Afriky musí podle něj být maximálně jednoduchá, aby byla co nejméně poruchová, případně aby si ji zemědělci dokázali sami opravit. Na servis totiž kvůli špatným silnicím mohou čekat i několik dní. „Stroje také nesmí být plně automatizované, ale jen poloautomatické, protože lidé na venkově potřebují práci,“ doplnil Laryea. **Více E15.cz**

V ČD skončila vrchní právnička Kovalčíková

Kolem miliardového přesunu drážního majetku přitahuje. Představenstvo Českých drah včera odvolalo z funkce ředitelku právního odboru Danielu Kovalčíkovou. Serveru E15.cz to potvrdilo několik zdrojů, dráhy věc nekomentují.

Kovalčíková se v uplynulých dnech proslavila analýzou chystaného převodu nádraží na Správu železniční dopravní cesty, která vyvolala ve vedení ČD poprask. Dokument zpochybňuje výhodnost převodu a vyjmenovává řadu rizik, které

z něho pro dopravce plynou. Problémem je mimo jiné údajně nízká cena, která činí 3,24 miliardy korun. V ní je přitom zahrnuto i lukrativní pražské hlavní nádraží.

Šéf drah Pavel Krtek označil dokument za neaktuální a informace z něj plynoucí za zkrzeslené. Nyní ale podle Jolika představenstvo považuje materiál za velice přínosný a podnětný.

Daniela Kovalčíková nemusí opustit dráhy zcela, zatím ale není jasné, co dostane na starost, zřejmě půjde o legislativu. /sin/ **Více E15.cz**

Mall.cz zdvojnásobí nabídku

Druhý největší tuzemský e-shop Mall.cz čeká letos nárůst obrátu o pětinu. Ve finančním roce 2014/2015 tržby Netretail Holding, matky Mall.cz, stouply na 9,75 miliardy korun z osmi miliard o rok dříve. Podnik také letos plánuje zdvojnásobit nabízený sortiment na více než 300 tisíc položek. Řekl to výkonný ředitel Netretail Holding Vít Endler. Mall přede dvěma týdny také vstoupil na chorvatský trh, jde o šestou zemi, kam expanduje. Kromě Česka dosud působil také v Polsku, na Slovensku, v Maďarsku a ve Slovinsku. /čtk/



ŠIRŠÍ SORTIMENT. Velký potenciál vidí výkonný ředitel Netretail Holdingu Vít Endler u zboží v kategorii dům a zahrada. Posílit by ale měly zejména kategorie zboží jako nábytek, sport či móda.



Foto: Reuters

OPATRNOŠT PŘEDEVŠÍM. Globální ekonomika stále nevykazuje dostatečné známky oživení, aby šéfka Fedu Janet Yellenová zavelela k růstu základní úrokové sazby v tempu, které se všeobecně očekávalo.

Růst sazeb v USA asi zpomalí

■ Finanční trhy sázejí na to, že sazby se během příštích dvanácti měsíců nezmění.

Jaroslav Bukovský

Období levných peněz může v Americe vytrvat podstatně déle, než se zdálo ještě na počátku roku. V pololetní zprávě o měnové politice to ve středu naznačila guvernérka Fedu Janet Yellenová. Nepříznivé zahraniční vlivy

podle ní tlačí zemi do obtížnější pozice, což si může vyžádat intenzivnější podporu centrální banky.

„Především pochybnosti o kondici Číny zvýšily obavy o růst globální ekonomiky, a ekonomické podmínky ve Spojených státech jsou méně nakloněny růstu než doposud,“ uvedla Yellenová. Trh si vyložil opatrná slova guvernerky jako dlouhodobější pauzu v procesu zvyšování úrokových sazeb a akciové trhy zdecimované

dosavadním letošním vývojem pookřály.

„Zprávy z Fedu jsou přesně tím, co chtěli investoři slyšet. Trh pochopil, že banku neřídí autopilot,“ komentoval výrok Yellenové pro zámořskou ABC News analytik banky Wells Fargo Erik Davidson. „Je zřejmé, že Fed si dobře uvědomuje aktuální dění a je ochoten k němu přihlédnout při svých dalších krocích, což je pro trhy jednoznačně pozitivní. V úvahu přichází maximálně dvojitý letošní na-

výšení sazeb oproti původně indikovaným čtyřem,“ soudí analytik Cyrrusu Jiří Šimara.

Podle indexu FedWatch americké CME Group sází po vystoupení Yellenové téměř tři čtvrtiny trhu na to, že banka ponechá klíčovou sazbu na současné úrovni 0,5 procenta přinejmenším do ledna roku 2017. Čtvrtinovou pravděpodobnost pak dává odhad CME scénáři, že Fed v příštích dvanácti měsících jednou zvýší úroky, a to na 0,75 procenta.

Fed nicméně podle slov své šéfky stále věří v růst americké ekonomiky. Zámořský trh práce podle ní zůstává silný, naproti tomu bance nevychází dvouprocentní inflační cíl. Důvodem jsou podle americké centrální banky levnější ropa a naopak silnější dolar. Fed loni v prosinci zvýšil úrokové sazby poprvé od finanční krize a recese v letech 2007 až 2009. Ukončil tak sedmileté období, kdy byly úroky poblíž nuly.

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 10. 2. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,053
Čína	1	3,653
Dánsko	1	3,622
EMU	1	27,030
Chorvatsko	1	3,539
Japonsko	100	20,888
Kanada	1	17,328
Maďarsko	100	8,677
Norsko	1	2,810
Polsko	1	6,104
Rusko	100	30,513
Švédsko	1	2,840
Švýcarsko	1	24,665
Turecko	1	8,206
USA	1	24,006
Velká Británie	1	34,950

Akcie na pražské burze

10. 2. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	55,05	-2,22
ČEZ	377,00	0,24
Erste Bank	642,10	4,92
Fortuna	94,00	-4,08
Kofola	487,00	0,83
KB	5032,00	0,64
NWR	0,07	0,00
O2 CR	238,00	0,72
Pegas	716,00	-0,21
Philip Mor. ČR	12 821,00	-1,00
PLG	207,00	-0,10
TATRY	631,60	0,00
Unipetrol	156,00	0,00
VIG	568,10	1,46
Celkový objem (v tisících korun)	707 238,56	

Krátce

Brusel schválil očištění maďarských a italských bank

Evropská komise schválila plány Itálie a Maďarska, které mají jejich bankám pomoci zbavit se špatných úvěrů a podpořit úvěrování. Italský plán počítá s prodejem části špatných úvěrů bank investorům s vládními garancemi. Maďarsko chce vytvořit špatnou banku MARK, která bude mít k dispozici 300 miliard forintů (26 miliard korun).

[Více E15.cz](#)

Audi v lednu prodalo víc aut než BMW

Audi v uplynulém měsíci dodalo zákazníkům 143 tisíc aut. Největší konkurent Audi, další německá automobilka BMW, prodal 133 tisíc vozů. BMW v loňském roce udržela pozici lídra trhu luxusních automobilů.

[Více E15.cz](#)

Norskou Omegu koupí Číňané

Skupina čínských firem nabízí za norskou firmu Omega Software 10,5 miliardy norských korun (asi 30 miliard korun). Konsorcium tvoří firmy Qihoo 360, Beijing Kunlun Tech, Golden Brick a Yonglian Investment. /čtk/

Hvězdné války vytáhly Disneyho k rekordnímu zisku

■ Přes vynikající výsledky akcie skupiny oslabil. Investory odradil další pokles zisku v divizi kabelových sítí.

Úspěch nového dílu Hvězdných válek pomohl americké mediální a filmové společnosti Walt Disney zvýšit čtvrtletní čistý zisk o 32 procent na rekordních 2,88 miliardy dolarů. Zisk v divizi kabelových televizních sítí ale během tří měsíců do začátku ledna klesl. Navzdory solidním výsledkům se akcie podniku propadly o 3,5 procenta.

Snímek Star Wars: Síla se probouzí je pro filmovou

společnost prvním snímkem o Hvězdných válkách od chvíle, kdy podnik v roce 2012 získal práva na výrobu filmů za zhruba čtyři miliardy dolarů. Natáčení v pořadí sedmého dílu filmové série stálo kolem 200 milionů dolarů.

Tržby z prodeje vstupenek od prosincového vstupu do kin do neděle 7. února po celém světě přesáhly dvě miliardy dolarů, uvedla společnost Box Office Mojo, která tyto údaje sleduje.

Úspěšný vstup posledního dílu série do kin pomohl

zvýšit zisk filmového studia Disney, které je součástí skupiny. Ve čtvrtletí, které skončilo 2. ledna, mu provozní zisk vzrostl téměř dvojnásobně na více než miliardu dolarů.

Tržby celé skupiny se zvýšily o 13,8 procenta na 15,2 miliardy dolarů. Překonal tak odhady analytiků, kteří v průměru počítali s tržbami 14,8 miliardy dolarů.

V divizi kabelových televizních sítí, která zahrnuje sportovní kanál ESPN či televizi ABC, ale klesl provozní zisk o 5,6 procenta na 1,4 miliardy dolarů. Kanálu ESPN delší dobu klesá počet předplatitelů, lidé si totiž sportovní přenosy čím dál častěji pouštějí na internetu. /čtk/

Vice E15.cz

Time Warner zvýšil zisk a vyhlíží další růst

Čistý zisk americké mediální společnosti Time Warner, která je hlavním akcionářem vlastníka televize Nova, ve čtvrtém čtvrtletí meziročně vzrostl o 19,4 procenta na 857 milionů dolarů. Firma oznámila odkup akcií za pět miliard dolarů. Zisk na akcii bez mimořádných položek činil 1,06 dolaru. Celkové příjmy se však snížily o šest procent na 7,08 miliardy dolarů, což je částečně následkem nižšího počtu úspěšných filmů divize Warner Bros. Její příjmy klesly o 13 procent na 3,3 miliardy dolarů. Time Warner ale zlepšil odhad očištěného zisku na celý letošní rok na 5,3 až 5,4 dolaru na akcii z dosavadních 5,25 dolaru.

Výsledky

Carlsberg

Dánský pivovar loni spadl do ztráty 1,73 miliardy dánských korun (6,3 miliardy korun) před zdaněním. Ve čtvrtém čtvrtletí zůstala firma v zisku, ten se ale prudce snížil na 78 milionů dánských korun ze 168 milionů před rokem. Tržby za čtvrtletí se zvýšily o dvě procenta na 14,6 miliardy dánských korun.

Heineken

Nizozemskému pivovaru vzrostl loni čistý zisk bez mimořádných položek o 16 procent na 2,048 miliardy eur. Firma dodala, že příjmy rostly na všech jejích trzích, provozní zisk však klesl v Africe a na Blízkém východě. Letos očekává růst zisku.

Nissan

Čtvrtletní zisk japonského výrobce automobilů meziročně stoupl o 25 procent na 127 miliard jenů (téměř 27 miliard korun). Celkové tržby ve třetím finančním čtvrtletí končícím v prosinci stouply na tři biliony jenů z 2,9 bilionu před rokem. /čtk/

Z parketu

Viktor Zeissel



Strašák záporných sazeb

Diskuze o zavedení záporných sazeb na depozita uložená bankami v ČNB na nějakou chvíli přestaly být velkým tématem. Po posledním zasedání bankovní rady zažily svůj návrat na scénu. Centrální bankéři o nich podle zápisu ze zasedání vedli „vážnou debatu“. Když to zopakoval viceguvernér Tomšík na setkání s analytiky, dokázal dokonce kurz koruny vychýlit od kurzového závazku, u kterého se v posledních týdnech pevně držel. Záporné depozitní sazby by ČNB pomohly bránit její kurzový závazek, protože investoři, kteří si kupují korunu v očekávání, že po konci intervencí koruna posílí a oni vydělají, by museli za

držení koruny platit. Ještě do konce roku museli tito investoři platit výrazně na měnovém swapovém trhu (cross currency swap). Tam se kvůli nedostatku eurové likvidity skupované ČNB posunuly sazby výrazně do záporu. Domácí hráči však našli zdroje eurové likvidity na jiných trzích a na těchto záporných sazbách začali vydělávat. Sazby proto začaly znovu růst a ČNB musela znovu začít přemýšlet o snižování své depozitní sazby. Paradoxní na celé situaci je, že záporné sazby nikdo nechce, protože by přinesly spoustu potíží. Nicméně domácí hráči si vlastně sami škodí, když ve snaze vydělat posouvají sazby na swapovém trhu směrem do kladných čísel. Očekáváme, že ČNB záporné sazby nakonec nezavede, ale riziko, že k tomu dojde, je velké. Každopádně diskuze o negativních úrocích bude pokračovat, protože ČNB je v rámci verbálních intervencí bude zmiňovat čím dál častěji.

Autor ekonomem Komerční banky

Dvě evropské značky SABMiller koupí Japonci

Japonská společnost Asahi Group Holdings se dohodla na převzetí značek piva Peroni a Grolsch, které nyní vlastní pivovar SABMiller. Napsal to japonský ekonomický list Nikkei. Japonci podle něj za obě evropské značky zaplatí zřejmě více než 400 miliard jenů (83,6 miliardy korun).

Asahi je s podílem 38 procent na trhu největším pivovarem v Japonsku. Prodej piva tam ale už asi 20 let klesá, zčásti kvůli úbytku obyvatelstva, zčásti rovněž kvůli rostoucí oblibě vína. Firma proto hledá příležitosti k růstu v zahraničí.

Pivovarnickou skupinu SABMiller, který je rovněž vlastníkem Plzeňského Prazdroje, se nyní chystá převzít světová pivovarnická jednička Anheuser-Busch InBev. Aby firmy nenarazily na odpor antimonopolních úřadů, zbavují se některých aktiv. O prodeji Grolsche a Peroni se spekulovalo již loni. /čtk/



Foto profimedia.cz



Foto: profimedia.cz

Ropa z břidlic se učí žít s nízkými cenami

■ Těžaři v americkém Texasu osekali náklady, zvýšili výtěžnost vrtů a dokážou být v zisku už při 35 dolarech za barel ropy. V oblasti Permian proto těžba dál roste.

Jan Stuchlík

Je to už rok a půl, co se zřítily světové ceny ropy. Těžba z břidlicových ložisek v USA, která měla být první na odstřel, však zdaleka neklesá tak rychle, jak očekávali arabští producenti. V předpovědích se netrefila ani americká Energetická informační agentura. Od loň-

ského března, kdy se těžba z břidlic dostala na vrchol, zatím klesla o 546 tisíc barelů. Těžaři se totiž pod tíhou nízkých cen naučili z existujících vrtů dostat více ropy než v minulosti.

Počet nových vrtů od podzimu 2014 klesl o 68 procent. Jenže jejich výnosnost rychle roste. Jestli na začátku roku 2014 vytěžily americké ropné firmy z jednoho nového vrtu 278 barelů za den a o rok později výtěžnost zvedly na 348 barelů, letos nové vrty nesou v průměru 478 barelů za den. Podle konzultantů ze společnosti IHS jen loni klesly provozní náklady na vytěžení jednoho barelu ropy v severní Americe o 35 procent.

Těžařům v Texasu najednou stačí prodat barel ropy

za 35 dolarů, aby neprodělávali. V době, kdy ropná bublina začala praskat, se hovořilo o cenách kolem 60 dolarů. I proto se těžba v texaské oblasti Permian pořád zvyšuje a podle posledních statistik EIA překročila hranici dvou milionů barelů za den.

Letos se nicméně bude dál projevovat prudké osekání investic do nových vrtů. IHS a EIA odhadují, že do konce roku těžba klesne zhruba o dalších 600 tisíc barelů za den. Propad však může být jen dočasný. Břidlicová těžba dokáže poměrně pružně reagovat na vývoj ceny ropy na burzách. IHS spočítala, že už když se ropa vyhoupne nad 45 dolarů, začne těžba zase růst.

Americké břidlice tak budou sehrávat roli jakési pojistky, která nepustí cenu ropy zpátky do trojčíferných výšek, řekl agentuře Bloomberg Ian Taylor, šéf jednoho z největších nezávislých obchodníků s ropou Vitol Group. „V příštích pěti až deseti letech se cena ropy bude pohybovat v rozmezí od 40 do 60 dolarů,“ říká Taylor. To je úroveň, v níž by se měla najít velká část amerických těžařů.

Pokud mají těžaři přežít období ropy za třicet dolarů, musí podle IHS letos osekát investiční výdaje o 30 procent. Skupina 44 těžebních společností na letošek plánovala utratit za nové projekty 78 miliard dolarů. Loni investovaly 101 miliard dolarů.

POJISTKA. Američané věří, že jejich břidličné pánve nepustí cenu ropy zpátky do trojčíferných výšek.

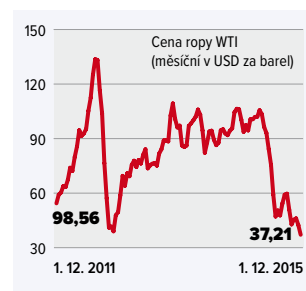
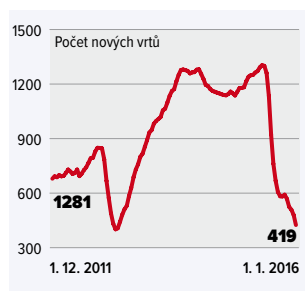
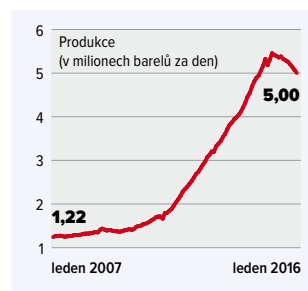
Jenže letošní rozpočet by měly snížit o dalších 24 miliard dolarů, aby se dostaly na historický průměr poměru investic vůči přílivu hotovosti ve výši 130 procent.

Zatím propad cen ropy nepřežilo 60 amerických těžařských firem. „V ohrožení je dalších 150 společností,“ uvádí Bob Fryklund z IHS. Další bankroty by paradoxně mohly rozproudit trh s akvizicemi ropných aktiv, kterých se zatím ztrátové firmy nechťejí zbavit nebo za ně požadují nereálné vysoké sumy. Na prodej jsou podle Fryklunda nyní aktiva za 230 miliard dolarů.

Nadměrná těžba drží ropu u dna

Brzký růst cen ropy nečekejte, vzkazuje Mezinárodní agentura pro energii. Na trhu bude v příštích měsících denně v průměru o 1,75 milionu barelů ropy více, než kolik svět potřebuje. Ještě před měsícem se tento odhad pohyboval o čtvrt milionu barelů níže. Stále více ropy přitom začínají na trh pumpovat Irán a Irák. Poptávka ožívá mnohem pomaleji i kvůli ochabnutí spotřeby v dosud žiznivě Číně. Dohoda mezi OPEC, Ruskem a dalšími producenty na razantním snížení těžby je v nedohlednu.

Americká břidlicová ropa v číslech



Pramen: EIA

Deník E15 a jeho speciály



Zpravodajský deník E15 patří již od roku 2007 mezi nejrespektovanější názorová média. Společně s webem E15.cz je komplexním zdrojem zpráv z domácí a světové ekonomiky, politiky, byznysu a financí. Deník E15 je distribuován bezplatně do stojanů a od pod-

zimou 2010 je i ve volném prodeji na dalších vybraných obchodních místech. Každý týden ve stojanech deníku E15 také naleznete vždy jeden z jeho speciálů – lifestyleový magazín ZEN či jeden z odborných magazínů – Právo & Byznys, Real-immo nebo Český export.

New Hampshire podporuje Trumpa

■ Primárky v málo obydleném státě zamíchaly kartami prezidentských kandidátů.

Marian Hronek

Voliči státu New Hampshire vynesli do čela pelotonu republikánských uchazečů o Bílý dům Donalda Trumpa. Ten předtím v Iowě utrpěl nečekanou porážku, když ho předstihl texaský senátor Ted Cruz. Realitní magnát podle předběžných výsledků získal kolem 35 procent hlasů, následován se 16 procenty dosud upozaděným Johnem Kasichem, guvernérem státu Ohio. Za nimi se umístili Ted Cruz, Jeb Bush a Marco Rubio, z nichž každý dostal mezi 11 a 12 procenty.

Demokratičtí voliči, jejichž kandidáti se během kampaně protřbili na pouhé dva, dali v New Hampshire asi 60 procent hlasů Bernie Sandersovi na úkor Hillary Clintonové, které připadlo méně než 40 procent.

Stát čítající asi 1,3 milionu obyvatel má na finální výběr kandidátů obou stran vliv

spíše symbolický, ale jako druhý v pořadí může ovlivnit primárky v dalších státech. Protože v New Hampshire žije téměř výhradně bílá populace, lze čekat zvraty po hlasování voličů ze států s pestřejší skladbou obyvatel, například Floridy.

I když se volební systém v jednotlivých státech značně liší – někde smí například

hlasovat pouze členové strany, jinde každý – cílem je získat delegáty, kteří budou na závěrečném konventu strany hlasovat pro daného kandidáta. Situaci poněkud komplikují ještě takzvaní superdelegáti, což jsou lidé ve vedení strany nevázaní na žádný stát.

Demokratický kandidát potřebuje k vítězství podporu nejméně 2382 delegátů, republikán pak 1237. Clintonová má podle agentury AP v tuto chvíli jistých 394 delegátů, její vnitrostranický rival Sanders 42. Mezi republikány jsou na tom nejlépe Trump (7 delegátů), Cruz (10 delegátů) a Marco Rubio (7 delegátů).

Agentura PredictWise, která bere v potaz nejen předvolební průzkumy, ale i sponzorskou podporu kandidátů a další hlediska, stále vidí jako nejnadějnějšího demokratického adepta Clintonovou, již dává šanci 82 procent. U republikánů favorizuje agentura překvapivě Marca Rubia, šanci na vítězství má podle ní z 56 procent. Trump je druhý s 25 procenty a Ted Cruz s 13 procenty. **Sledujte E15.cz NÁZORY ODJINUD str. 17**

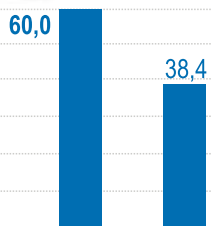


Foto: Reuters

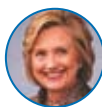
Trump a Sanders vyhráli stranické primárky v New Hampshire



DEMOKRATÉ



Bernie Sanders

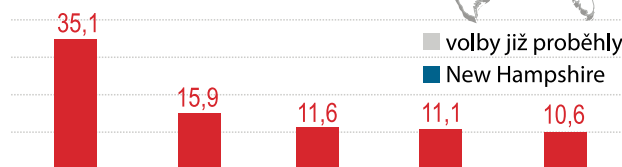


Hillary Clintonová



REPUBLIKÁNI

v procentech



Donald Trump



John Kasich



Ted Cruz



Jeb Bush



Marco Rubio

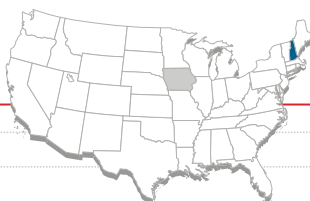


Foto: dtk

TISÍCE PRACOVNÍCH MÍST. V komplexu založeném roku 2003 na území KLDK pracuje ve zhruba 120 jihokorejských továrnách na 54 tisíc Severokorejčů.

Jižní Korea zavře zónu Kesong v KLDK

Jižní Korea zastaví činnost v průmyslové zóně Kesong, kterou provozuje společně s KLDK. Oznámila to včera s tím, že tak reaguje na jaderný test, který Severní Korea provedla v lednu, a na odpálení severokorejské rakety dlouhého doletu z minulého týdne. Jde o zatím nejprísnejší opatření ze strany Soulu, které připraví Pchjongjang o poslední oficiální zdroje tvrdé měny.

Jihokorejské ministerstvo pro sjednocení podle zahraničních médií uvedlo, že se v reakci na zbrojní testy KLDK rozhodlo „zcela“ zastavit operace v průmyslovém komplexu, který byl posledním symbolem

spolupráce obou korejských států z dob sbližování.

„Činnost komplexu by neměla být využívána pro rozvoj severokorejských zbraní hromadného ničení v době, kdy mezinárodní společenství usiluje o zpřísnění sankcí vůči Severu,“ uvedl ve zdůvodnění nejmenovaný představitel ministerstva.

Podle ministerstva budou v následujících dnech staženi všichni jihokorejci, kteří v Kesongu působí. Jihokorejská vláda současně ujistila, že poskytne potřebnou podporu jihokorejským firmám působícím v komplexu, aby minimalizovala jejich finanční ztráty. /čtk/

Také Japonsko přijme vůči KLDK nové sankce

Nové sankce vůči KLDK se včera rozhodlo přijmout také Japonsko. Oznámil to mluvčí vlády Jošihide Suga s tím, že opatření budou předložena ke schválení vládě, legislativní změny pak bude muset odsouhlasit parlament. Sankce zahrnují mimo jiné další omezení při cestách mezi oběma zeměmi a úplný zákaz pro severokorejské lodě vplouvat do japonských přístavů. Jižní Korea, Japonsko a další státy zpřísní opatření vůči KLDK od 6. ledna, kdy Pchjongjang uskutečnil svůj čtvrtý jaderný test. V neděli KLDK odpálila raketu se satelitem, který je podle ní určen k pozorování Země. Západ to označil za zástěrku pro test zbrojních technologií.

JAR je sžírána korupcí, krize sílí

■ Mandelův sen o „duhovém“ jihoafrickém národu se začíná rozplývat.

Zdeněk Pečený

V Jihoafrické republice vládneoucí Africký národní kongres (ANC), který stále žije z odkazu Nelsona Mandely, prochází hlubokou krizí. Přílišná starost o svůj vlastně prospěch u špiček ANC zapříčinila rozkol země a její ekonomiky. Výpadky energie jsou na denním pořádku, státní aerolinky se potácejí na pokraji bankrotu a vodní systém, kdysi z nejčistších na světě, je v rozpadu. Jihoafrický rand za poslední rok ztratil 34 procent své hodnoty. Preference ANC se od voleb v roce 2014 snížily z 50 procent na 43.

Trpělivost obyvatel země není nekonečná. Tlak na odstoupení prezidenta Jacoba



Foto Reuters

Zumy, který se problémy snaží řešit výměnami ministrů vlády, roste. Zejména kvůli všudypřítomné korupci. „Doufám, že půjde Zuma i jeho vláda,“ uvedl pro deník Citizen Zwelinzima Vavi, bývalý předseda jihoafrické konfederace odborových svazů. „Korupce se vymkla jakékoli kontrole a to navzdory proklamacím na řadě sjezdů ANC. Dělat jakýkoliv byznys

s veřejným sektorem bez namazání rukou korupčních úředníků je velmi složité.“ Přisadila si i Barbara Hoganová, bývalá ministryně vlády ANC, která byla v období apartheidu vězněna: „Zuma musí jít, to, co předvádí, je politická sabotáž.“

Silná a nezávislá média a hlasitá politická opozice brání jihoafrické vládnoucí elitě v dekonstrukci de-

mokracie. Společně se jim například povedlo zabránit v prosazení zákona o ochraně státu, který měl novinářům zakázat odhalování korupce.

Poslední výroční zpráva z roku 2014 jihoafrické agentury na monitoring korupce ukazuje další nárůst nahlášených případů úplatkářství. V meziročním srovnání počet oznámených případů vzrostl o 17 procent.

CO VE ZPRÁVĚ (NE)BUDE. Stále méně populární prezident Zuma má dnes občany Jihoafrické republiky seznámit se stavem jejich země. Mnozí z nich však už mají za to, že vědí dost a ze zprávy se víc nedovědí.

Krátce

Francouzští poslanci schválili změny ústavy

Francouzská dolní komora parlamentu schválila kontroverzní návrh ústavních změn, které podle ochránců lidských práv omezují osobní svobody. Pro novelu hlasovalo 317 zákonodárců, proti bylo 199. Návrh počítá s možností odebírat státní občanství některým lidem odsouzeným za terorismus. Senátoři zase v úterý večer schválili prodloužení výjimečného stavu v zemi o další tři měsíce

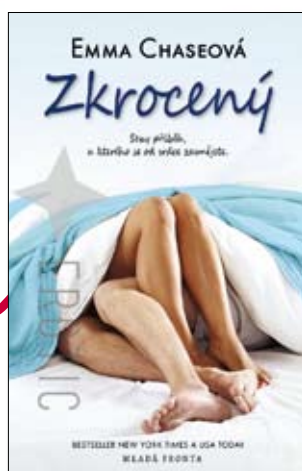
Srážka má deset obětí

Úterní čelní srážka vlaků v Bavorsku si vyžádala deset obětí. Bilance je konečná a nikdo další se nepohřešuje, uvedl včera mluvčí policejního ředitelství v Rosenheimu. Podle něj také nikdo z asi 80 zraněných není v ohrožení života. /čtk/

1234567890

INZERCE

Valentýnské čtení s knihami z Mladé fronty



Žádejte v knihkupectví nebo se slevou
20 % na www.kniha.cz

Evropě hrozí záplava levným čínským zbožím. Brusel chystá ochranu

■ Evropa na konci roku přijde o důležitý nástroj ochrany před nekale levnými dovozy z Číny. **Přestane platit část protokolu**, který Čínu v roce 2001 přiřadil do Světové obchodní organizace. **Momentem zániku této části by svět měl východní mocnost začít vnímat jako tržní ekonomiku.** Evropský průmysl varuje, že tak dojde k rozvratu řady tradičních odvětví v Evropě. Brusel však tvrdí, že ochranu zajistí.

Stranu připravil

Jan Stuchlík



Příští pondělí se do Bruselu sjedou tisíce ocelářů, hliníkářů, sklářů, keramiků či výrobců jízdních kol z celé unie. Pod taktovkou průmyslové asociace AEGIS Evropy budou po Evropské komisi požadovat, aby je ochránila před levnou konkurencí z Číny. Čísla, kterými mávají, jsou odstrašující. Miliony lidí přijdou o práci, celá odvětví tradičního průmyslu budou rozvrácena. Zkáza podle nich začne na konci letošního roku. Tehdy přestane platit podstatný odstavec protokolu, na jehož základě Čína v roce 2001 vstoupila do Světové obchodní organizace (WTO).

Patnáct let po vstupu Číny do WTO by se měl svět při ochraně před nekale levným dovozem na tuto zemi začít dívat tak, jako by šlo o tržní ekonomiku, vykládají si zánik onoho odstavce právníci komise. Jestli Číňané přebíjejí evropskou konkurenci nerealně levnými dovozy, by měl Brusel nově zjišťovat porovnáním cen dovozu

s vnitročínskými cenami daného zboží. Protože ceny v Číně jsou nízké, ochranná bariéra proti dumpingu by se podle zástupců průmyslu rozpadla.

HRA O BUDOUCNOST

Zatím si Evropané, Američané a další mohli pomoci tím, že čínské dovozní ceny srovnali s cenami ve zvolené třetí zemi, kde panují tržní podmínky. Brusel použil jako referenci třeba Spojené státy, Turecko, Jihoafrickou republiku nebo Mexiko. Výsledkem této praxe jsou vyšší antidumpingová cla na nekale levné dovozy a jejich snadnější určení.

Nejde o to, aby Evropa deklarovala, že v Číně už nevládnou stát, ale trh. Hraje se o to, jak proti levným dovozům v budoucnu postupovat. Zatím jde o bitvu právníků, kteří se přou o to, jestli je nutné se opravdu vzdát metody třetí země. Brzy však nastoupí politici, kteří budou muset vybrat nějaké řešení. Na stole dosud není žádné.

Obavy průmyslu mají reálný základ. Čína přetéká zásobami oceli. Za poslední



Foto profimedia.cz

HLINÍK POD LUPOU. Kvůli protestům proti dovozu levných kol již dříve Brusel zkoumal poměry na čínském trhu s hliníkem.

dva roky vyskočil měsíční dovoz ocelářských výrobků z Číny do Evropské unie na více než dvojnásobek. V říjnu se vyšplhal na rekordní milion tun. Ocelářská asociace Eurofer varuje, že při vynucené změně určování antidumpingových cel bude ochrana evropského trhu proti tomuto přílivu levné oceli bezzubá. V Česku se stejnou hrozbou přišla moravskoslezská tripartita a Svaz průmyslu a dopravy. Podle studie amerického institutu EPI by sankční celní sazby mohly kles-

nout v průměru ze 40 na 10 procent. Jiné odhady nejsou k dispozici.

HODNĚ MINUT PO DVANÁCTÉ

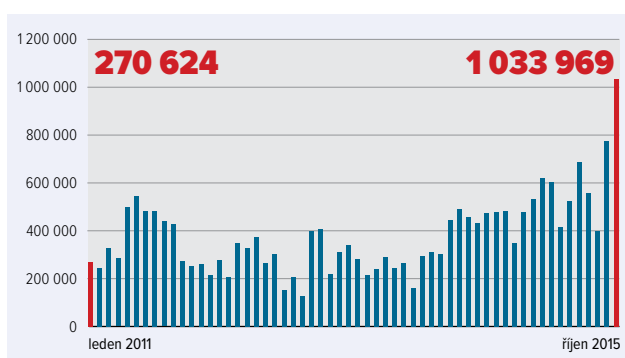
Evropská komise, která odpovídá za unijní obchodní politiku, zaspala a teď je v defenzivě. O ukončení výhodnějšího posuzování dumpingu se ví patnáct let. Na jednání se téma průběžně vrací od roku 2008, kdy unie podobně chaoticky řešila konec kvót na dovoz čínského textilu. Komisařka pro obchod Cecilia Malmströmová tvrdí, že evropský trh bez

ochrany nenechá. Zatím si však jen objednala studii dopadů změny pravidel na ohrožená odvětví. Předběžný odhad komise mluví o 63 až 211 tisících ohrožených nebo ztracených pracovních místech v EU.

Unie by měla změnit vlastní nařízení o antidumpingu, v němž Čínu označuje za netržní ekonomiku a využívá právo na posuzování dumpingu podle metody třetí země. Jinak jí hrozí arbitráže u WTO a odvetná opatření ze strany Číny, soudí část expertů na obchodní politiku. Malmströmová uklidňuje průmyslníky, že součástí novely nařízení budou opatření, která umožní lepší ochranu evropského trhu.

„Zatím nevíme, s čím by mohla komisařka přijít,“ říká česká europoslankyně Dita Charanzová. Na projednání novely v Evropském parlamentu a radě je přitom potřeba minimálně rok. Pokud komise přijde s konkrétním návrhem až v létě, jak zatím tvrdí, není šance novelu do konce roku schválit. Boj to navíc bude těžký. Když se před třemi lety komise pokoušela pravidla pro

Dovoz oceli z Číny do EU (v tunách)



Pramen eurostat

antidumping zefektivnit, narazila na odpor liberálních členských států a změny neprosadila.

Unie bude podle striktního výkladu čínského přístupového protokolu nějakou dobu porušovat pravidla WTO a bude záležet jen na Číně, jestli si to nechá líbit. Přesto se do této situace nikdo v Evropě nechce dostat.

JAK CHRÁNIT EVROPU

I když unie nebude moci používat výhodnější metodu třetích zemí pro trestání dumpingu, nezůstane úplně beze zbraní. Jen bude postup vůči čínským dovozcům složitější. Také bude záležet na tom, jak odvázná bude komise v posuzování nekalých praktik.

Podle stávajícího nařízení o antidumpingu komise může prohlásit, že v případě dovozu určitého zboží panují na domácím trhu vývozců zvláštní podmínky. Komise by konstatovala, že čínské ceny jsou uměle nízké, nebo trh deformují zásahy státu, což už v minulosti několikrát udělala. Pak bude moci pro potřeby výpočtu antidumpingových cel podle vlastního uvážení čínské vnitřní ceny přiměřeně zvýšit. Výsledné antidumpingové clo by pak bylo vyšší, i když by nedosáhlo dnešních hodnot.

Tento nástroj má jednu nevýhodu. Bude na komisi, aby věrohodně dokázala, že v Číně panují nestandardní podmínky. Dosud se dokazováním nemusela příliš zabývat. Čínské firmy musejí prokázat, že v jejich odvětví panují tržní podmínky, pokud chtějí mírnější zacházení. Této možnosti navíc prakticky nevyužívají.

V rámci novely může podle expertů na obchodní politiku komise přijít například se zrychlením antidumpingových šetření, což zástupci průmyslu dlouhodobě požadují. Mohla by

Čínský dumping

Na konci roku platilo v EU 52 antidumpingových opatření proti dovozu z Číny. Postihují 1,38 procenta čínského importu. Bez zahrnutí ochrany proti dovozu solárních panelů, aby podíl postiženého dovozu činil 0,68 procenta. Podle hodnoty jsou nejvýznamnějšími sektory s ochrannými cly výroba oceli a keramických výrobků.

rovněž stanovit, že v případě ohrožených odvětví, jako je ocelářství nebo keramický průmysl, bude povinně přezkoumávat, jestli lze využít pravidlo o zvláštních podmínkách na trhu.

VELKÉ ČEKÁNÍ

V unii zatím panuje mezi hlavními hráči ostražitost. Většina států své karty neodkryvá a čeká, s čím přijde komise. Nejhlasitějšími kritiky uvolnění obchodu s Čínou jsou například Italové či Poláci. Česko je opatrné. „Pro nás bude zásadní stanovisko Evropské komise k mezinárodněprávním otázkám. Budeme podporovat vyvážené řešení, které bude brát v úvahu ochranu citlivých sektorů a zároveň nenaruší obchodní vztahy s Čínou,“ říká náměstek ministra průmyslu a obchodu Vladimír Bártl.

Karty nejsou zatím jednoznačně rozdané ani v Evropském parlamentu. „Pozice se nespíší nebudou tvořit za jednotlivé politické frakce, ale převáží národní pohled, kdy europoslanci budou hájit zájmy vlastního průmyslu,“ říká Charanzová. Podobný rozkol podle některých zdrojů panuje i v komisi. Komisaři ze zemí, které by mohly utrpět největší újmu, údajně s automatickým omezením ochrany před čínskými dovozy nesouhlasí.



BOD SVÁRU. Zahraniční opatření proti dumpingové praxi se soustředí nejvíce na čínskou ocel, jejíž zásoby v Číně jsou kvůli poklesu domácího i globálního odbytu obrovské.

Su Čching-i: Problém dumpingu neexistuje

Nízké ceny čínských výrobků jsou výsledkem tvrdé vnitročínské konkurence. Když je budou muset cizí státy vzít v úvahu, budou antidumpingová řízení objektivnější a spravedlivější, říká Su Čching-i z prestižní Čínské akademie sociální věd.



ES Co bude pro Čínu znamenat, pokud ji Evropa a další země přiznají na konci letošního roku status tržní ekonomiky?

Pro posouzení dumpingu budou muset použít čínské domácí výrobní náklady. Díky tomu nebude tak snadné zahájit vyšetřování čínských firem. I když budou vyšetřovány, budou jim hrozit nižší antidumpingová cla. To by mohlo přispět ke stabilizaci čínského exportu. Vývoz je důležitou částí čínského HDP, jeho stabilizace může přispět ke stabilizaci čínského ekonomického růstu.

ES Jak velká část čínského exportu je postižena antidumpingovými cly?

V letech 2011 až 2015 byl každý rok postižen vývoz v průměrné hodnotě 11 miliard dolarů, a to včetně antisubvenčních cel. Antidumpingovými opatřeními je postiženo zhruba 0,5 procenta hodnoty čínského vývozu. Jenže dotčená je také produkce navázaná na postižený export. Podíl čínské výroby postižené antidumpingovými opatřeními je proto mnohem vyšší.

ES Panují v Číně dostatečné tržní podmínky, aby se

mohlo vůči čínskému vývozu postupovat mírněji? Zahraniční antidumpingová opatření se koncentrují především do ocelářství, lehkého průmyslu náročného na pracovní sílu, stejně jako do strojírenství, chemického průmyslu náročného na kapitál a technologie. Ve skutečnosti jsou ale tato odvětví v Číně vysoce tržní. Vnitročínská konkurence je velmi tvrdá. Nízké ceny jsou výsledkem této tvrdé konkurence. Neexistuje proto problém dumpingového vývozu.

ES Jaká je oficiální pozice čínské vlády k udělení statusu tržní ekonomiky? Podle článku 15 protokolu o vstupu Číny do Světové obchodní organizace nemohou cizí země po uplynutí patnácti let od vstupu Číny do WTO při antidumpingových řízeních používat pravidlo třetí země. Posuzování exportu čínských firem pak bude objektivní a spravedlivé.

Zvláštnosti čínského trhu

Brusel už dříve uvedl, že v Číně nepanují tržní podmínky. V řízení proti dovozu levných jízdních kol se komise zabývala poměry na trhu s hliníkem, surovinou pro výrobu rámců. Ceny hliníku se odvíjejí od cen na Šanghajské burze pro neželezné kovy. Obchodování je však omezeno jen na čínské subjekty a pravidla obchodování mají zajistit stabilitu cen. Nelze spekulovat na rozdíly cen v Šanghaji a na jiných burzách. Cena hliníku v Číně byla proto v roce 2013, kdy komise případ posuzovala, o sedm procent nižší než na londýnské burze LME. Stát navíc do trhu zasahuje, protože je zároveň prodejcem i nakupujícím.

Státy nemohou sledovat kroky Merkelové jako sportovní zápas

■ V migrační krizi je potřeba hledat společná řešení a nečekat na klopýtnutí německé kancléřky, domnívá se politolog **Nico Lange**. Občané ani národní státy by podle něj neměli být pasivními pozorovateli. „Politika je velmi personalizovaná, ale není reálný obraz osamělé Merkelové, která činí samostatná rozhodnutí,“ popisuje.



Markéta Žižková

EE Německo bylo na začátku migrační krize známé svou „vítací kulturou“. Změnil se postoj Němců v průběhu posledních měsíců?

Rád bych začal trochu jinak. Zdá se mi velmi zajímavé, že se v Evropě nacházíme

v situaci, kdy každý pozorně sleduje, zda Angela Merkelová klopýtně. Přitom v samotném Německu vedeme diskuzi o tom, jak najít řešení problémů, které velký počet uprchlíků přináší. Pokud se podíváte na náladu ve společnosti, tak uvidíte, že mnoho lidí je znepokojeno praktickými obtížemi, které

jsou s uprchlickou situací spojené.

EE Ztrácejí voliči opravdu důvěru v kancléřku?

Aktuální výzkumy ukazují, že 85 procent Němců je přesvědčeno, že současná vláda bude pokračovat až do řádných voleb v roce 2017. Pokud se zeptáte, kdo je

schopný krizi vyřešit, lidé odpoví, že je to Merkelová a Křesťansko-demokratická unie (CDU). Potýkáme se s vážnými problémy, na jejichž řešení pracujeme. Postupujeme krok za krokem, neskáčeme z jednoho extrému do druhého.

EE V České republice ale popularita kancléřky podle průzkumů výrazně klesla. Lidé by měli hledat kvalitní informace o tom, co vše CDU navrhuje a dělá. Neměli by tak snadno naskakovat na často tendenční informování některých médií nebo si projektovat vlastní představu. Situaci zvládáme, celková nálada je stále pozitivní a je obdivuhodné, kolik lidí se dobrovolně zapojuje do pomoci běžencům. Pokud se podíváte na preference CDU, tak z průzkumu uvidíte, že poklesly ze 42 na 38 procent. Myslím, že mnoho stran napříč Evropou by bylo za takovou podporu vděčných. Kancléřka se ale setkává i s vnitřní opozicí. Mám na mysli předsedu bavorské vlády Horsta Seehofera z CSU. Podle něj by Německo

Máme zodpovědnost, která jde za německé hranice, stejně jako Česko má zodpovědnost, která jde za české hranice.

EE Zůstávají sesterské CDU/CSU v řešení uprchlické otázky názorově jednotné?

Pokud se podíváme na vnitřní diskuzi uvnitř koalice, tak konkrétním příkladem je dopis, který před několika dny napřáli kancléřce někteří členové parlamentního klubu. A mluvíme o 44 členech z 311, naprostá většina tedy podporuje kurz vlády. CDU/CSU je široká lidová strana a na každé téma vedeme obsáhlou diskuzi. Navíc i přes veškeré debaty a způsob, jak média konflikty nafukovala, koaliční vláda nedávno schválila druhý balíček azylových zákonů. Společná řešení tedy existují.

EE Do jaké míry ale musí Angela Merkelová přistupovat na kompromisy?

Německo je tradiční parlamentní demokracie, ve které se tvoří koaliční vlády. Takže když je někdo do politiky zapojen, chápe, že musí dělat kompromisy. Ví, že politika je velmi personalizovaná, ale není pravda, když je vytvářen obraz, že tu stojí osamělá Merkelová, která činí samostatná rozhodnutí. Na kongresu CDU získala obrovskou podporu a velká část občanské společnosti se zapojuje do řešení situace.

EE A pokud bychom se podívali na preference pravicově populistické strany Alternativa pro Německo (AfD)?

Alternativa pro Německo je protestní strana a v posledních deseti letech jsme viděli vzrůst protestních stran napříč celou Evropu. Německa se to dříve netýkalo, nyní už ano. Je znepokojující mít v politickém diskurzu protestní stranu, protože se nesnaží přispět k řešení. Na druhé straně bychom neměli být příliš rozrušení, když se taková strana objeví. Nové partaje přicházejí a odcházejí. Nemělo by to odvést naši pozornost od řešení problémů.

EE Německo je pochopitelně jedním z nejdůležitějších

❗ Nesmíme se trumfovat, kdo měl pravdu před šesti měsíci nebo rokem. Jde o to, jak vyřešit evropskou „schůzku s globalizací“.

nemělo přijímat více než dvě stě tisíc uprchlíků ročně. Loni přitom do země přišel milion běženců.

EE Kolik uprchlíků dokáže podle vás Německo pojmout?

Osobně si myslím, že diskuze o číslech nikam nevede. Neexistuje nástroj, jak ta čísla udržet. Nikdo nemůže rozhodnout, že chceme milion žadatelů o azyl a bude to tak. Lidé mají své důvody, proč opouštějí rodné země a žádají o azyl. My musíme pracovat právě na těchto příčinách. Navíc bych z pohledu Evropské unie a Německa neřekl, že lidé, kteří budou blokováni na našich hranicích, už nejsou naším problémem.



„Lidé v Německu nečekají na to, až něco vláda udělá, ale sami se zapojují. Vědí, že odstranění stereotypů a úspěšná integrace musí být založená na pomoci každého z nás.“

EB A zbytek Evropy?

V těžkých a komplexních situacích není lehké najít společné řešení pro dvacet osm států. I přes rozdíly je ale potřeba zůstat konstruktivní a hledat možné oblasti spolupráce. A když není možné kooperovat v jedné oblasti, je možné najít jinou. Mé osobní přesvědčení je takové, že solidarita v EU neznamena, že všichni musí dělat totéž. Při řešení migračního problému tak můžeme dojít k tomu, že různé státy se podělí o různé zodpovědnosti.

EB V Německu funguje občanská společnost. Mnoho lidí se aktivně zapojuje do pomoci běžencům. Kde se bere tato snaha?

Máme tradičně silnou občanskou společnost a komunity, v nichž jsou lidé velmi aktivní. Vědí, že odstranění stereotypů a úspěšná integrace musí být založená na zapojení každého z nás. Je to do velké míry dáno také federální tradicí naší země. Lidé jen nečekají na to, až něco vláda udělá, ale sami se zapojují.

EB Jak se ale do této nálady promítly útoky v Kolíně nad Rýnem a dalších velkých městech během silvestrovských oslav?

Na prvním místě je potřeba říct, že to, co se stalo, by nemělo být využíváno jako argument, který jde obecně proti všem uprchlíkům. Situaci podcenila i místní policie. To je důvod, proč musel její prezident odstoupit. Znovu se ukázalo, že musíme trvat na dodržování zákonů a že policie a bezpečnostní složky musí být vybavené a schopné podobné situace řešit. Toto platí neustále, nejedná se o žádnou dramatickou změnu.

EB Najde se ale mnoho lidí, kteří právě ve spojitosti s těmito útoky říkají: Vidíte, my jsme předpovídali už před půlrokem, že k něčemu podobnému dojde...

Současná situace v EU a Německu nesmí přerůst do handrkování se, kdo měl pravdu před šesti měsíci nebo rokem. Musíme ale odpovědět na naši „schůzku s globalizací“. Rozhodnutí budou mít velký dopad na budoucnost EU. Proto se snažíme společně hledat řešení a činit dobrá politická rozhodnutí.

EB Osobně jste optimistický, co se týče budoucnosti?

Podle mne bychom se měli zaměřit na plán konkrétních kroků, které podnikneme, a ne vytvářet iluzi, že jedno velké rozhodnutí všechno vyřeší. Národní státy by neměly být jen diváky, kteří komentují kroky Angely Merkelové, jako kdyby šlo o sportovní zápas. Nejsme diváci, je to naše EU. Trvalo dlouho a museli jsme si projít mnoha tragédiemi, než jsme si na evropském kontinentu uvědomili, že na národní úrovni již není reálné ani možné současné globální a komplexní problémy vyřešit. Nechci, aby musela moje generace a generace mých dětí znovu projít dalšími tragédiemi, než si uvědomí, že v globálním světě musíme jako Evropa spolupracovat, pokud chceme žít v bezpečí a prosperitě.

Nico Lange (40)

Německý politolog a publicista. V současnosti působí



v politické nadaci Konrad-Adenauer-Stiftung v Berlíně. Vede skupinu zabývající se budoucností politických stran v Německu. V rámci Křesťansko-demokratické unie je členem komise pro reformu a výboru pro domácí politiku. Do Česka přijel na pozvání Mezinárodního republikánského institutu (IRI) a think tanku Evropské hodnoty.

hráčů uvnitř Evropské unie. Jaká je jeho pozice z této perspektivy?

Snahou Německa je zajistit vnější hranice EU a udržet Schengen. Doufáme, že setkání Evropské rady v polovině února přinese řešení, která povedou k ochraně vnějších hranic. To je priorita německé vlády. Chceme

zachovat úspěchy, kterých jsme uvnitř EU dosáhli. Otevřené hranice pro nás mají velkou hodnotu. Stejně tak pro naši ekonomiku. Tady vidím také prostor pro spolupráci mezi Německem a Českem. Pro Česko jako exportně zaměřenou ekonomiku jsou otevřené hranice velmi důležité. Vy máte sil-

ný automobilový průmysl, my také. Velká část podniků využívá just in time doručení, takže zde sdílíme samozřejmě společný zájem. Německo ani Česko ale nejsou pouhými pozorovateli v této hře. Pokud existuje společný zájem, měli bychom spolupracovat a dosáhnout řešení.

Tvář dne

„Dnes je opravdu černý den pro české živnostníky i českou parlamentní demokracii,

řekl o schválení EET
předseda ODS Petr Fiala
str. 2

Foto: čtk



Komentář

Pavel Páral



Babišova loď vyplouvá. Co přiveze?

Šéf a majitel hnutí ANO se konečně dočkal a jeho elektronická evidence tržeb prošla sněmovnou. Bič na živnostníky může zapraskat už letos na podzim.

Stalo se tak ústavně sporným způsobem, koaliční většina silově utála debatu v rozporu s jednacím řádem, opozice se tedy celkem logicky obrátí na Ústavní soud.

Jeho verdikt nelze předjímat, nicméně půjde o velmi choulostivou záležitost. Není to tak dlouho, co socialisté žalovali u Ústavního soudu vládu ODS a TOP 09 kvůli daňovým a penzijním zákonům. A ústavní žaloba padla v podstatě jen za to, že tehdejší Nečasova koalice omezila diskuzní vystoupení poslanců na dvakrát deset minut – jinak nechala všechny vymluvit. Tím se babišovci tentokrát ani neobtěžovali. Nakonec pro Babiše je podle jeho vlastních slov parlament stejně jen zbytečnou bohupoustou žvanírnou.

Bylo by ale asi naivní si myslet, že zrovna tohle přihraje opozici nějaké politické body, které přitom tak nutně potřebuje. Dokonce je otázkou, zda by nebylo pro jejich sklizení lepší, kdyby si ministr Babiš svou vlajkovou loď zprovoznil dříve. To by se totiž do příštích voleb stihlo přesvědčivě dokázat, jak mizivý prospěch ze zavedení Velkého bratra bude mít stát a jak to zdaleka nepostihne jen lumpačící hospodské, ale také jejich zákazníci.

Je běžné, že živnostníci zamlčují příjmy se o úspory dělí se svými klienty. Šidí na daních, ale část této úspory promítají i do cen.

Sám ministr financí si je zřejmě vědom toho, že on-line pokladnami politicky nic nezíská, zato proti sobě poštvé nikoli zanedbatelnou část voličů.

Je totiž běžné, že živnostníci zamlčují příjmy se o daňovou úsporu dělí se svými klienty. Šidí sice na daních a získávají černé fondy na černé výplaty per-

sonálu nezatižené zdravotním a sociálním pojištěním. Ale také tu úsporu promítají do cen svých služeb. To platí zejména pro hospody a restaurace. Jsou samozřejmě i hostinští, kteří to nedělají, a nebude jich málo. Ti vcelku pochopitelně cítí konkurenční znevýhodnění, protože jsou dražší. Jenže pokud budou dražší všichni, ti poctiví toho paradoxně moc nezískají, protože klesne celková poptávka, tržby se odpovídajícím způsobem nezvýší a ani výnos na tom nemůže být lépe. Jen bude pár lidí naštvaných, protože jedni přijdou o práci, další o pár stovek na výplatě a jiným podrazí jejich tři piva po šichtě.

Ministr financí to evidentně dávno tuší, takže navrhuje snížení daně z přidané hodnoty na jídlo v restauracích a nyní přišel navíc s bizarním nápadem daňové slevy na čepované pivo a nealkoholické nápoje, aby těch peněz v kapsách hostinských ubylo co nejméně.

A tak celá elektronická evidence tržeb, jakkoli bylo její schvalování dlouhé a hlasité a dramatické, není v tuto chvíli až tak politickým tématem. Tím se ovšem stane ve chvíli, kdy tahle vládní loď, která má ze své výpravy přivést miliardy korun, schrastí jen almužnu a lidé pocítí, jak doopravdy funguje.

Glosa

Bývávalo

Promeškaných příležitostí mlčet už jsme v kauze vyjednávání státu s únosci českých občanů viděli víc než dost. Takže už zase tolik nezmění, když s další přispěchá prezident Miloš Zeman. Poté, co vicepremiér Pavel Bělobrádek v úterý dementoval informace o výkupném zaplaceném za dvě dívky unesené v Pákistánu, prezident tuto informaci včera opět potvrdil. A následně popřel, že by ji ji potvrdil.

Je to jedno. Už je to celé rozšlapané na hektaru a debatu už se nikdy nepodaří vrátit do nějakých normálních kolejí, v nichž bude možné analyzovat, kdo lže, kdo mluví pravdu a kdo mlží. Je to především tím, že tato debata se nikdy neměla rozhořet. O některých věcech se prostě na veřejnosti mluvit nemá. A když už se o nich mluvit musí, bývalo nepsanými pravidly dovoleno o nich mlžit nebo lhát. V dnešní době všeobjímající bezmyšlenkovité transparentnosti se to může zdát neuvěřitelné, ale bývalo to tak.

Martin Čaban



Kresba: Milan Kounický

Soumrak zkušených

■ Kdyby bylo možné soudit z prvních dvou klání o stranické nominace do amerického prezidentského boje, politická zkušenost je spíše hendikep. V New Hampshire uspěl kraválový republikán Donald Trump a otevřený socialista mezi demokraty Bernie Sanders (na snímku). Zklamání amerických voličů z tradičních politiků je zjevné. Jak ovšem přísně napsaly Los Angeles Times, to je pouze vysvětlení, ne omluva.

Stranu připravil Martin Čaban

THE HUFFINGTON POST

Rasista a demagog

Republikánští voliči v úterý v primárkách jasně vyslovili svou vůli: za prezidenta Spojených států chtějí realitního mogula a hvězdu reality show Donalda Trumpa. Byznysmenovo výrazné vítězství mezi mnoha zkušenějšími a vyspělejšími kandidáty je neuvěřitelným obratem z pohledu strany, která před čtyřmi lety, poté co se jí nepodařilo sesadit Baracka Obamu, slibovala, že se více otevře menšinám. Místo toho dostala strana xenofobního demagoga, který už urazil v podstatě každého, a dokonce si vysloužil otevřenou podporu od hnutí bílých rasistů. Trump porazil široké pole zkušených kandidátů včetně stávajících guvernérů New Jersey a Ohia a bývalého guvernéra Floridy.

Všichni vypadali, že jim jde více o boj mezi sebou než o snahu snížit vedení dlouhodobého lídra průzkumů veřejného mínění. Trump za sebou nechal i dva ctihodné republikánské senátory. Úterní sdělení zaznělo jasně: voliči, kteří mají plné zuby demokratů i republikánů, touží po nekorektním outsiderovi, jenž není vázán žádnými speciálními zájmy ani bohatými dárci a který by možná mohl rozbít věčný pat ve Washingtonu. Po oznámení kandidatury se mnozí straničtí představitelé i další rozumbradové Trumpovi smáli a jeho snahu vnímali jako komický spektakl. Časem Trump ukázal, že se všichni mýlili. Trumpovým skutečným odkazem, ať už nominaci získá nebo ne, bude zřejmě škoda, kterou napáchal na republikánské značce. Jakkoli dokáže získat sympatie davů v primárkách, je Donald Trump stále velmi nepopulární mezi masou řadových voličů, kteří nakonec rozhodují v obecných volbách.



Foto: Reuters

The New York Times

Test pro Clintonovou

Jednu z demokratických předvolebních debat ukončila Hillary Clintonová slovy ze Star Wars „Necht' vás provází síla“. Ještě před primárkami v New Hampshire, kde se její prohra s Berniem Sandersem očekávala, ovšem Clintonová dost flirtovala s temnou stranou síly. Osm let poté, co svými útoky na Baracka Obamu překročila dosud respektované hranice, se její tým pustil do nevybíravých útoků na Sanderse, který se ukázal být tvrdším oponentem, než se čekalo. Clintonová přitom věděla, že v New Hamp-

shire prohraje, ale neměla důvod panikařit – v mnoha následujících střetnutích bude míst jasně navrch. Navíc je toho hodně, co může říkat o sobě, místo aby svůj tým pobízela k útokům na Sanderse. Ten sázel na to, že Sandersovo vítězství bude alespoň nepříliš výrazné, ale i tato naděje byla mrtvá dost dlouho před úterkem. A řeči o personálních otřesech v týmu (kandidáti vždycky obviňují z prohry nejdříve své týmy) také nepřidaly na morálce lidem, kteří strávili dlouhé hodiny tvrdou prací v New Hampshire. Zásadní je, že v New Hampshire se bojuje jen o kapičku z celého hrnce delegátů, kteří jsou zapotřebí k získání nominace. Pro kandidáty, kteří jdou dál, je podstatné nepouštět si tyto výsledky příliš k tělu.

Los Angeles Times

Trump vítězí

Před primárkami v New Hampshire analytici čekali vítězství Donalda Trumpa a Bernieho Sanderse. Takže to vyšlo. Ale výsledky přinesly i překvapení. Výhra Donalda Trumpa je hrozivý výjev. Republikáni i nezávislí voliči, kteří vybrali Trumpa, vložili své naděje do demagoga bez zkušeností s vládnutím, který demonizuje minority, ponižuje ženy a proti podezřelým z terorismu slibuje znovuzavedení waterboardingu a „ještě něco sakra horšího“. Že jeho voliče pohánějí zklamání z práce profesionálních politiků, je sice vysvětlením jejich chování, ale nikoli omluvou. Ovšem jestliže voliči v republikánských primár-

kách naplnili jednu předpověď – Trumpovu výhru –, ignorovali jinou: že zredukují startovní pole na tři koně – Trumpa, Cruze a jediného představitele stranického „establishmentu“ Marka Rubia. To se nestalo. Rubio i Cruz skončili daleko za guvernérem Ohia Johnem Kasichem. I Kasich je konzervativce a Obamův kritik. Má ale zkušenosti a ví, co znamená kompromis. V mnoha ohledech je Kasich Antitrumpem. Dlouho se ozývají stížnosti, že představené primárky v Iowě a New Hampshire kazí nominační proces tím, že mohou vyřadit některé kandidáty ještě předtím, než dostanou šanci se předvést. Ale přinejmenším letos tyto státy projasnily demokratickou i republikánskou soutěž, aniž by předčasně pročistily pole.

Angličtina
na rovinu

Darren Crown

VW – ani
omylem
Das Auto

Pokusím se o něco bezmála nemožného: pojednám tu o výslovnosti. Je totiž smutným faktem, že mnozí z vás mají potíž rozlišit od sebe hlásky /v/ a /w/, což bývá – kromě toho, že tím

způsobujete zmatek na straně posluchačů – terčem vtipů na úkor výslovnosti angličtiny slovanskými mluvčími. Najdete je i na YouTube. Vy za to nemůžete. Čeština hlásku /w/ nemá a tím pádem je vám cizí. Ve zdejších končinách třeba Němci a Poláci vyslovují tohle písmeno jako obyčejné v. Jádro problému tkví v tom, že jelikož hlásku /w/ nemáte, není nutno činit mezi oběma zvuky rozdíl. Protože však angličtina /v/ a /w/ má, my dávat pozor musíme, aby byl rozdíl zřejmý.

Začneme s terminologií. /V/ se říká „labiodentála“

neboli, pokud je pro vás latina španělská vesnice, retozubná souhláska. Pokud stále nemáte jasno, jde o hlásku tvořenou dotekem zubů s dolním rtem (v našem případě) nebo jejich přiblížením. Oproti tomu /w/ je „bilabiála“ čili obouretná souhláska, kdy se hláska tvoří jen pomocí rtů, bez jakéhokoli přičinění zubů. Jinak řečeno, při vyslovení /v/ se divže nekousnete do dolního rtu, kdežto při vyslovení /w/ to vypadá, jako byste chtěli někoho políbit. (Osobně proto této hlásce říkám „dejmiplus“.)

Jelikož tedy máme tyto dvě sobě blízké hlásky a musíme je zřetelně odlišovat, povím vám jedno tajemství: anglické /v/ se opírá o zuby víc než to české. Pokud chcete mít rychlý úspěch, víc se kousněte do dolního rtu. A zdá se, že je menší problém, když druhá hláska, /w/, je osamocena nebo je počáteční hláskou slova. Water, wind... u nikoho neslychávám žádný zádrhel. Dokonce i wave, wives, wove a jim podobné často nepředstavují zásadní problém. Ovšem třikrát běda, je-li prvním písmenem /v/! Vocabulary, vote, very,

violence, vampire. Většina mluvčích některého ze slovanských jazyků tu narazí na problém, vyslovujíc daná slova /wo:t/, /weri/ atd. Vowel, overwhelm, overweight a jim podobné vám umí zavařit ještě víc.

K procvičení teď pro vás mám jednu hádanku: co to je, když v bazénu plném aligátorů stojí veterinař? A very wary wet vet. Všimněte si, že jediným rozdílem mezi „very“ /veri/ a „wary“ /weri/ jsou hlásky v a w.

Ptejte se a diskutujte s autorem sloupku na crown@mf.cz

Lidé

JAN FREDERIK
MEHNER

Heaton

Byl jmenován výkonným ředitelem. Ve funkci nahradil zakladatele společnosti Jaromíra Friče. Jan Frederik Mehner má za sebou devítileté působení v německé farmaceutické společnosti Helm, kde zastával různé pozice od produktového manažera, vedoucího oddělení marketingu až po vedoucí funkci ve strategickém nákupním oddělení. Jeho úkolem je pokračovat v rozvoji společnosti jak na zavedených trzích České republiky a Slovenska, tak na nových trzích Rumunska, Slovinska a Bulharska.



MIROSLAV DUBOVSKÝ

DLA Piper

Byl jmenován na pozici country managing partner pro Českou republiku. Do DLA Piper přišel z Weinhold Legal. Má za sebou více než dvacetiletou kariéru v mezinárodních advokátních kancelářích v Česku. Do roku 2014 zastával pozici managing partner pražské kanceláře Hogan Lovells a předtím působil v mezinárodních advokátních kancelářích Linklaters a Clifford Chance. Během profesní dráhy získal zkušenosti jako transakční právník specializující se na oblast fúzí a akvizic, private equity, restrukturalizace a finanční právo a poskytoval právní poradenství klientům při komplexních vnitrostátních i přeshraničních transakcích.



zaměřuje na akvizice, rekonstrukce a následný pronájem rezidenčních projektů. Je absolventem Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně a postgraduálního studia na College of Europe v belgických Bruggách.

LJUBA KOTÁSKOVÁ

McCann Prague

Nastoupila na pozici ředitelky pro sociální média. Dosud vedla oddělení social media v Havas Prague a připravovala kampaně pro lokální klienty. Předtím působila mimo jiné v agenturách Zaragoza, Publicis a jako account director vedla obsahové oddělení v Socialbakers. Zkušenosti získala i na klientské straně v marketingovém oddělení společnosti Microsoft.



ŠTĚPÁN TŮMA

Sodexo Benefitly

Stal se marketingovým ředitelem. Přišel ze společnosti Vodafone, kde působil jako marketingový ředitel pro firemní zákazníky. Na pozici střídá Klauddi Tóthovou. Dříve pracoval ve společnostech RWE a T-Mobile. V oblasti marketingu, zaměřeného zejména na firemní zákazníky, se pohybuje více než 15 let. Pátým rokem působí jako lektor na Vysoké škole ekonomie a managementu v Praze.



ANDREJ LOŠONCZI

M.B.A. Finance

Ujal se postu obchodního ředitele. Dosud v obchodním oddělení zastával pozici manažera pro klíčové zákazníky. Do M.B.A. Finance nastoupil v listopadu 2013 jako obchodník. Předtím působil v manažerských postech ve společnosti Airst Czech Republic, Hutira Slovakia a MGM International. Zkušenosti z oblasti obchodu a řízení týmů získal také ve Velké Británii a Izraeli, kde pracoval po absolvování Oxford Brooks University. Vedení obchodu převzal od šéfa M.B.A. Finance Romana Bartušky, který vedl obchod souběžně s pozicí generálního ředitele. Roman Bartuška se díky předání obchodní agendy bude moci plně věnovat strategickému rozvoji firmy.



PETR HERMAN

HB Reavis

Byl jmenován ředitelem pro Českou republiku. Dosud působil na pozici business development director a v posledních šesti měsících byl pověřen řízením celé české pobočky. Jeho více než 20letá praxe zahrnuje práci pro Stival Holding, kde působil na pozici vedoucího právního oddělení, poté 13 let spolupracoval se společností Passerinvest Group, v níž zastával funkci obchodního ředitele, vedoucího právního oddělení a zároveň byl členem představenstva. Rok poté strávil budováním rodinné společnosti K.P.A.R. consulting, která se



MICHAL SEIFERT

Allianz pojišťovna

Stal se šéfem marketingu a řízení vztahu se zákazníky. Přišel z České spořitelny, kde byl poslední tři roky generálním ředitelem a předsedou představenstva dceřiné společnosti ČS do domu. V bankovníctví se pohybuje 17 let, většinu této doby působil v České spořitelně, kde zastával funkci manažera CRM a následně ředitele direct marketingu. Zkušenosti sbíral také v marketingu GE. Vystudoval České vysoké učení technické v Praze a následně získal titul MBA na Rochester Institute of Technology.



MARTINA MOŽNÁ

Schindler CZ

Nastoupila na místo personální ředitelky. Na starosti bude mít také bezpečnost zaměstnanců a etický kodex pro Českou republiku a Slovensko. Za více než patnáctiletou kariéru v oblasti řízení lidských zdrojů vyzkoušela jak poradenskou činnost, tak řízení personálního oddělení ve finančním sektoru a v oboru vzdělávání. Působila například ve společnostech AXA, PricewaterhouseCoopers Česká republika a International School of Prague. Je absolventkou Univerzity Karlovy, Fakulty sociálních věd.



Změnilo se něco ve vaší společnosti?
Pište nám na lide@e15.cz



ZDRAVÝ DEN. Časopis Dieta uspořádal v pražském Top Hotelu první ročník Festivalu zdravého životního stylu. Celodenní akce se zúčastnilo více než tisíc lidí. Návštěvníci měli mimo jiné možnost seznámit se s novými trendy ve fitness a józe, poznat své tělo při cvičení či zhlédnout akrobatické vystoupení skupiny DaeMen. Zájemce o lekce cvičení provedli osvědčení trenéři Hanka Kynychová, Václav Krejčík a Petra Munduchová. Speciálním hostem festivalu byl Roman Šebrle a Simona Krainová – patronka soutěže Hubneme do plavek. Účastníci mohli sledovat zdravé vaření s Kristýnou Ostratickou a následně besedovat s Petrem Havlíčkem. Nechybělo ani profesionální focení s fotografem časopisu Dieta, proměny, líčení, poradenství a konzultace s odborníky z Kliniky Yes Visage. Příjemným doplněním programu byly stánky partnerů a ochutnávky z nabídky speciálního dietního menu Top Hotelu.



OCENĚNÁ PRÁCE. Cenu za celoživotní a mimořádný přínos českému lázeňství převzal na jubilejním dvacátém reprezentačním lázeňském plesu v Luhačovicích Antonín Plachý, zakladatel řetězce lázeňských hotelů Royal Spa. Ocenění převzal z rukou předsedy Sdružení lázeňských míst České republiky a primátora města Karlovy Vary Petra Kulhánka (na snímku vpravo).



POTVRZENÁ KVALITA. Portály TripAdvisor a Condé Nast Traveler zveřejnily seznamy hotelů oceněných pro rok 2015. Hotely Alchymist Luxury Group (na snímku ředitel skupiny Andoni Dentici) získaly letos ocenění v několika kategoriích, a potvrdily tak svou pověst založenou na vynikajícím servisu a neopakovatelné atmosféře.



Foto konto bariéry

KABÁT ZA PĚT KORUN. Dejvické divadlo zasvětilo rok 2016 na charitativním poli především Kontu Bariéry. Dlouhodobá spolupráce – pod heslem Dej si kabát do šatny – podpoří Konto Bariéry pětikorunou za poplatek za šatnu z každého odloženého kusu oděvu. Spolupráce staví na vtipu a nadsázce. „Představení našeho divadla jsou beznadějně vyprodaná, a tak jsme se rozhodli nalákat diváky alespoň k návštěvě šatny. Čím víc kusů oděvů nebo zavazadel si divák odloží, tím lépe pro Konto Bariéry, které získá pět korun z každého kousku. Diváci sice nic neuvidí, ale místo kabátu odloženého v šatně je může zahrát pocit z dobrého skutku,“ říká ředitelka divadla Eva Kejkrťová Měřičková. Veřejnosti byl projekt představen 9. února hrou Kakadu Karla Františka Tománka a Jiřího Havelky.



Foto cpp 2*

CENA DIVÁKŮ. Jedenadvacátý ročník výstavy Czech Press Photo, který se konal v prostorách Křížové chodby a Rytířského sálu Staroměstské radnice od 16. prosince do 31. ledna, zhlédlo dohromady 28 tisíc návštěvníků. Rekordní návštěvnost výstava zaznamenala poslední víkend, kdy ji vidělo zhruba 2500 lidí. Cenu diváků, o níž každoročně rozhodují samotní návštěvníci, si tentokrát odnesl volný fotograf Jiří Částka (na snímku vlevo). Cenu mu předala ředitelka CPP Veronika Souralová a člen správní rady – fotograf Herbert Slavík.

E15.CZ

Zažila vaše společnost něco významného?
Pište nám na lide@e15.cz

Foto archiv mlf 2x

Foto royal spa

Foto alg

Minirecenze

KNIHY

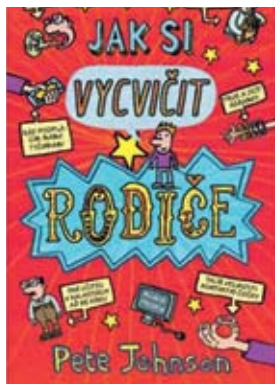
Pete Johnson: Jak si vycvičit rodiče

(Nakladatelství: Mladá fronta)

Vtipně a humorně podané vyprávění psané formou deníku dvanáctiletého kluka, který není spokojený se svou novou školou, učení jej nebaví, ale ví jediné. Chce být komikem.

A za svým cílem si jde i přes nevoli rodičů, kteří se mu jeví jako staří a příšerní. Nemají pro Luise pochopení, jaké by si přál. Když se seznámí s dívkou Maddy, poradí mu, jak si rodiče „vycvičit“. Že se ti její chovali stejně a ona si to zvládla ohlídat. Luis se svěřuje deníku se svými obavami, ale přece jen něco z Maddyových rad zkusí. Jak to všechno dopadne v knize určené pro děti od devíti let, by si měli rodiče přečíst spolu se svými dětmi. I když je pěkné číslo, synek své rodiče miluje, chyb se mnohdy dopouštějí oni se svými maximalistickými požadavky, srovnáváním s úspěšnějšími dětmi ve školním učivu a neochotou porozumět dětské dušičce.

Zuzana Dorogiová



POČÍTAČOVÉ HRY

Tom Clancy's The Division

(Vývojář: Ubisoft Massive)

Fanouškové taktických stříleček ze série Tom Clancy's čekali přes dva a půl roku, než jim developer Ubisoft první únorový víkend naservioval ochutnávku v podobě beta testu hry The Division. Dílo ani po desítkce odehraných hodin nezklamalo, bohužel však ani nijak nenadchlo. Prostředí New Yorku zasaženého epidemií neštovic a jí způsobené anarchie se developerům podařilo a vypadá velmi slušně. Hráč ovládá hlavního hrdinu/hrdinku příběhu ze třetího pohledu, pohyb je plynulý, uvěřitelný, fyzika v tomto ohledu funguje dobře a je snadné vcítit se do prostorové dispozice postavy. Potíž je v tom, že se autoři až příliš inspirovali konceptem rozšířené reality, kdy se veškeré ukazatele a vodítka zobrazují nešetrně na ploše obrazovky nebo rovnou uprostřed (jako stav zdraví a munice). Hra je klasifikována jako RPG a některé jeho významné prvky v sobě určité nese: systém různých zbraní, vybavení, oblečení a dovedností postavy. Scházejí však možnosti komplexnější komunikace s okolím. To se ale možná změní s příchodem plné verze.

Marek Schwarzmann



Berlinale zahájí Coeni, festival promítne i české filmy



Foto: bontonfilm

OLGA V BERLÍNĚ. Michalina Olszańska v hlavní roli snímku Já, Olga Hepnarová.

■ V Berlíně startuje první z velkých filmových festivalů starého kontinentu. Představí se zde i očekávaný film o Olze Hepnarové.

Iva Přivělová

Tak jako před pěti lety, i letos zahájí filmový festival v Berlíně novinka bratrů Coenů. Konkrétně hvězdami nabitá komedie z hollywoodského zákulisí Ave Caesar! Šestašedesátý ročník Berlinale má ode dneška až do 21. února na programu čtyři stovky celovečerních i krátkých filmů. Osmnáct z nich se bude ucházet o Zlaté a Stříbrné medvědy, o kterých letos rozhodne porota vedená Meryl Streepovou a obsazená dalšími třemi herci včetně Cliva Owena. Jako obvykle v soutěži chybí český kandidát, hned tři české filmy se alespoň představí ve vedlejších sekcích, jmenovitě novinka Petra Václava Nikdy nejsme sami, druhý snímek Petra Oukropce Ani ve snu! a debutové drama

Tomáše Weinreba a Petra Kazdy Já, Olga Hepnarová, které otevře prestižní sekci Panorama.

Kromě Caesara by hvězdná delegace měla přijet i k britskému soutěžnímu kandidátovi Génius, filmovému debutu ceněného britského divadelního režiséra Michaela Grandage. Mezi jeho soupeře patří Komuna, novinka Thomase Vinterberga, v níž vzpomíná na své dětství v dánské komunitě, politická satira Denisa Tanoviče Smrt v Sarajevu nebo dokument oscarového vítěze Alexe Gibneyho Zero Days o počítačovém viru Stuxnet.

V hlavním programu, ale mimo nárok na ceny, se ukáže i novinka Spika Leeho Chi-Raq, v níž spojil Aristofana s chicagskou hiphopovou scénou nebo road movie otce a syna Saint Amour od francouzského dua Benoît Delépine a Gustave Kervern, autorů originálních filmů Louise-Michel a Na Mamuta.

Atraktivní sekce Berlinale Special láká na režijní debut herce Dona Cheadla Miles Ahead, životopis jazzové legendy Milese Davise či biografii básničky Emily Dickinsonové Tichá vášeň od britského klasika Terence Daviese. Michael Moore přijede osobně uvést svůj nový provokativní kousek Where to Invade Next, v němž nabízí Pentagonu, že pro USA napadne nějakou zemi.

O Zlatých a Stříbrných medvědech rozhodne

porota

vedená slavnou herečkou Meryl Streepovou.

Berlinale letos znovu představí i nové televizní seriály a mini-série včetně druhé řady spin-offu Perníkového táty Volejte Saulovi či očekávané adaptace špiónážního románu Johna

le Carrého Noční recepční. Festival vzpomene i na nedávno zesnulé herce Alana Rickmana, Davida Bowieho a režiséra Ettore Scola a ocení Michaela Ballhause, oblíbeného kameramana Martina Scorseseho.

Díky získání Oscara mám konečně na výběr

■ Loni Oscara vyhrál, letos je na něj nominovaný znovu. Čtyřiatřicetiletý absolvent prestižní školy Eton a univerzity v Cambridge **Eddie Redmayne** začínal u filmu před deseti lety rolemi vrahů, nyní se stal specialistou na postavy procházející zásadní fyzickou proměnou. Po Stephenu Hawkingovi v Teorii všeho zaujal nejen americkou akademii jako malíř Einar Wegener, který se v romanci *Dánská dívka* mění v ženu jménem Lili Elbe.

Iva Přivřelová

EB Bylo poučné hrát ženu? Já chodil na chlapeckou školu a tam jsem hrál v divadle hodně ženských postav. Takže to pro mne nebylo moc nové.

EB Pomohla vám divadelní příprava s přípravou na roli Lili?

Přistoupil jsem k Lili jinak. Potkal jsem se s transženy různých generací a vyslechl si jejich zkušenosti. Pak jsem se snažil jejich zážitky umístit do kontextu příběhu. Ve dvacátých letech Lili neměla žádný vzor, pro transgender neexistoval skoro ani žádný slovník.

EB Jak jste při hraní člověka stávajícího se z muže ženou našel správnou hereckou polohu?

Nevim, jestli ji někdy najdete. Začnete s emocionálním životem své postavy a doplníte zážitky podobných lidí. Pár transžen vzpomínalo, že když začínaly chodit ven jako ženy, příliš silně se namalovaly nebo si na sebe vzaly příliš ženské šaty. Jedna žena to nazvala obdobím hyperfeminizace a přirovnala ho k pubertě. Všem těmto prvkům jsem chtěl být v roli Lili věrný.

EB Co jste cítil, když jste se poprvé v zrcadle viděl jako Lili?

Nebylo to tak, že by mě někdo oblékl do šatů a otočil zrcadlo. Zkoušel jsem si různé šaty, různé líčení. Ale zajímavý byl okamžik, kdy jsem šel poprvé na plac jako

Lili. Cítil jsem zkoumavé a posuzující pohledy, bylo to zneklidňující. A to jsem se pohyboval v bezpečném prostředí, kde jsem všechny znal. Takže jsem zažil jen zlomeček toho, co zažívají opravdové transženy.

EB Konzultoval jste se svou kolegyní Alicií Vikanderovou, jestli hrajete ženu dobře?

Pozoroval jsem ženy kolem sebe, ale moc jsem se nestrachoval, jestli projdu jako žena nebo ne. U trans lidí se často používá termín „passing“, jako jestli prošli, že vypadají jako někdo jiný. Jenže nejde o to přesvědčivě vypadat jako někdo jiný, ale o nalezení vlastního já.

EB Lili je druhá role v řadě, kde jste předvedl velkou fyzickou přeměnu.

Dánskou dívku mi nabídli před Teorií všeho, když jsem s Tomem Hooperem točil *Bídničky*. Hned jsem chtěl podepsat smlouvu, Tom mě zklidnil, že ten film vzniká už deset let a stále na něj nejsou peníze. O rok později mě obsadili do *Teorie všeho*, až poté se sehnaly finance na Dánskou dívku. Vypadá to, že si vybírám role lidí, kteří procházejí fyzickou proměnou, ale nejde o strategii, jen o náhodu.

EB Jaký dopad má Dánská dívka mít na diváky?

Chtěl bych, aby lidi pochopili, že to je příběh o autenticitě a o lásce, která není definovaná pohlavím ani tělem, ale duší. Když podstu-

!! Chtěl bych, aby diváci pochopili, že *Dánská dívka* je příběh lásky, která není definovaná pohlavím ani tělem, ale duší.

pujete tuto přeměnu, musíte bojovat za právo být sám sebou, a to si na osobě, kterou milujete, vybírá daň.

EB Teorie všeho vám loni vynesla řadu cen včetně té od americké akademie. Jak jste si poslední rok jako držitel Oscara užil?

Bylo to naprosté šílenství, dost mimořádný rok, ale hodně jsem během něj pracoval. Dánskou dívku jsem točil během loňských Oscarů. Takže jsem se soustředil na něco jiného a Oscar byl jen takový záchvěv.

EB Dřív než Oscara jste vyhrál divadelní cenu Tony. Vráťte se ještě na jeviště?

Rozhodně bych se tam moc rád vrátil, díky divadlu jsem se dostal k hraní. Otázka je kdy. Jako herec jsem roky neměl moc na výběr. Na seznamu kandidátů pro hlavní roli v *Teorii všeho* jsem nebyl ani zdaleka někde vepředu, díky bohu to ti ostatní odmítli. A najednou si mohu vybrat, co chci dělat. Tak si to chci chvíli užít.

EB Nestudoval jste herectví, ale historii umění. Kde jste se učil hrát?

Za pochodu v práci od ostatních. Brzy jsem potkal Cate Blanchettovou, Julianne Mooreovou, Roberta De Nira. Pozoroval jsem nejen, jak pracují, ale i jak se chovají jako lidé. Od starších generací se člověk hodně naučí.

Autorka je spolupracovnicí redakce

Celý rozhovor na E15.cz



Foto dne



Foto: tisk

RYBÍ TAH. Tohle není obyčejná dopravní nehoda – v popředí leží 37 tun ryb. Vysypaly se z přetíženého kamionu, který se převrátil u dánského Viborgu. Nikomu se nic nestalo, jen policisté s úsměvem vysvětlovali kuriózní příčinu dopravní zácpy.

Šašek provokuje

Příliš mnoho lásky

Čtrnáctý únor bude nevšední den. Bude totiž neděle. Šašek vstane a podívá se do zrcadla. Bude na sebe milý a dopřeje si. Na večer si zaboookuje místo v dobré restauraci a přes den zajde na nákup. Bude v dobrém rozmaru. Je totiž zamilovaný.

Šaškův citový život není komplikovaný. Je věrný a se svou milovanou osobou je už hezkou řádku let. Pro trvalý vztah má šašek ideální vlastnosti. Je citově loajální, vůči své lásce je zcela tolerantní, ba co více, jeho partner je mu vším a tráví

s ním veškerý svůj čas. Šašek miluje manifesty lásky. Je to tak jednoduché, stačí k tomu pouhý týč.

Kdyby se měl šašek přiznat, co jej v současném světě opravdu znepokojuje, pak je to kvalita předních fotoaparátů na mobilních telefonech. Jak je probíha možné, že jsou méně kvalitní než ty zadní? Blýská se ale na lepší časy, výrobci už trendy v lásce zachytili.

Šašek miluje město, protože se v něm dá tak snadno milovat se svou láskou. Je rád za to kvantum odraz-



...někdo ty nepříjemné věci říkat musí

ných ploch, které moderní architektura nabízí. Oblékne svou lásku do trendových svršků a koketuje s ní, jako kdyby to bylo jejich dávné poprvé. Šašek je ochoten za svou lásku bojovat, světe hleď, tenhle vztah je vzorem stability.

Šaškovo srdce je tak cituplné. Šašek miluje lidi, ty lačné konzumenty jeho prezentací, šašek rád s lidmi rozmlouvá, tedy pokud ho trapně nepřerušují, šašek je nábožensky založený, své osobní desatero by nikdy nezneuctil.

Ano, šašek je radikální selfista. Je vděčen za to, že v tomto klimatu stráví své citově produktivní období. Je přesvědčen, že internalizace lásky je jejím nejvyšším evolučním stadiem. Má za to, že teprve generace selfie dokázala narovnat staletí pokřivený sociální vzorec pokryteckého upozadění sebe sama. Moderní svět je pro šaška konečně místem, které přeje opravdové lásce a neváhá se za to postavit. Ano, šašek se miluje. A taky miluje ten pocit, že v tom není sám.