



Přetížené ropovody

V krizi neumíme zajistit dost ropy pro obě rafinerie, říká šéf správce ropovodů MERO ČR Stanislav Bruna.

ROZHOVOR
str. 10–11



Japonská autopevnost

Zoufalé prodejní výsledky přiměly zahraniční automobilky opustit japonský trh. Nejnověji to vzdal Ford.

SVĚTOVÁ EKONOMIKA
str. 6

CZK/EUR • 27,020 / +0,005 Kč **CZK/USD** • 24,720 / +0,028 Kč **PX** • 886,72 / -1,72 % **EURO STOXX 50** • 2896,63 / -1,87 % **ZLATO** • 1137,98 \$ / +0,72 %

KOMENTÁŘ: GOOGLE HRAJE HODNĚ VYSOKOU HRU / str. 12

Krátce

Pelikán nestíhá. Sklízí kritiku soudců

Soudcovská samospráva, insolvenční rejstřík, koncepce vězeňství či elektronické náramky. Výčet nedodělků ministra spravedlnosti Roberta Pelikána začíná být dlouhý a musí stále častěji vysvětlovat, proč je ve skluzu. **str. 2**

Slevomat startuje byznys okamžitých slev

Šéf restaurace zjistí, že má prázdko, a přes mobilní aplikaci nabídne slevu. Ta se ihned objeví na mobilu kolemjdoucích nebo sousedů. Tak funguje nový byznys, za kterým stojí tým největšího tuzemského slevového webu Slevomat. **str. 5**

Globus otestuje nový typ hypermarketu

Maloobchodní řetězec Globus chystá expanzi menších provozoven blíž centrům velkých měst. Pilotní projekt malého hypermarketu by se měl zrealizovat v Praze na Jižním Městě. **str. 5**

Marný byznys státních rezerv

Objem a předběžná cena potravin, které stát v posledních měsících nedokázal nakoupit do svých rezerv

**3000 TUN
SUŠENÉHO MLÉKA**

188 MILIONŮ

**1902 TUN
CUKRU**

23,4 MILIONU

**390 TUN
ŘEPKOVÉHO OLEJE**

9,1 MILIONU

**200 TUN
TRVANLIVÉHO SALÁMU**

20,3 MILIONU

**60 TUN
KONZERV S LUNCHMEATEM**

5,8 MILIONU

Potraviny
celkem za téměř

250

milionů korun.

Plán zvýšit zásoby potravin pro případ humanitární krize **se státu nedaří naplňovat**. Na rozdíl od rezerv ropy na tři měsíce **má potraviny jen na pár dnů** a některé položky chybí úplně. Podle Správy státních hmotných rezerv **jsou důvodem nezájmu firem o tendry přísnější pravidla**, podle potravinářů jejich **ekonomická nevýhodnost**. Zklamány jsou zejména mlékárenské firmy, které si slibovaly pomoc s loňskou mléčnou krizí a klesajícími cenami. **BYZNYS** / str. 4

twitter.com/e15news

STANISLAV ŠULC: Jak poslouchám slova @Slavek-Sobotka o norských dětech, zajímalo by mě, jak by Češi reagovali, kdyby cizinci vandrovali do českých soudů.



Zápisník
Jana Šindeláře



Zlatý Žaluda

Mezi pracovníky Českých drah se rozmohl pocit, že stát jako majitel se ke společnosti chová macešsky a skrytě míří k její likvidaci. Hlavním příznakem je podle všeobecně rozšířeného názoru urputná snaha rezortu dopravy vytáhnout z ČD za půl darma nádraží, připravit dráhy o nová vozidla přeměrováním dotací a pak i zabavit depa a opravárny ve prospěch státu. To Zápisník nechce hodnotit, jako u ministerstva dopravy už tolikrát předtím se míchají často protichůdné zájmy, kdy pod jednou střechou splývá politický názor, správní úřad a majitel akciovky. S blbou náladou ale do Českých drah přišly i tři donedávna těžko představitelné úkazy.

Zaprvé členům představenstva už nikdo nezávidí postavení ani platy. Ty klesly a manažery čekají rozhodnutí, která budou muset vážit na lékárnických vážkách a která jednou mohou skončit na stole nějakého aktivního ištvanáka.

Zadruhé nostalgicky se vzpomíná na Petra Žaludu. Holohlavý hubeňour s pověstí rapla a pohyby kočkovitě šelmy byl údajně poslední velký drážní boss, který se nenechal vláčet bahnem ministrem, dozorcí radou ani Radimem Jančurou.

Zatřetí v drážních kuloárech je možné zaslechnout údiv nad tím, že sociální demokraté klíčový podnik dali v plen politické divizi Agrofertu.

Protagonisté dne



Robert PELIKÁN

MINISTR SPRÁVEDLNOSTI

Už téměř rok šéfuje spravedlnosti a musí čím dál častěji vysvětlovat, proč se dostávají do skluзу nejruznější legislativní normy.

str. 2



Pavel ŠVAGR

PŘEDSEDA SSHR

Správa státních hmotných rezerv marně láká zájemce do tendrů na dodávky potravin. Loni zrušila pět soutěží a v lednu dalších pět.

str. 4



David CAMERON

PŘEDSEDA BRITSKÉ VLÁDY

Za svůj návrh reformy Evropské unie čelí kritice spolustraníkům. Média ho označují za snílka nebo také zaprodance Bruselu.

str. 8



Foto: ČTK

RESTY. K problémům, které nedokázal ministr spravedlnosti Robert Pelikán (ANO) vyřešit, patří tendr na elektronické náramky pro vězně.

Pelikán nestíhá. Sklízí kritiku soudců

■ Ministr se zaměřil na exekutory. ČSSD mu vyčítá promarněnou šanci na změnu důležitých kodexů.

Pavel Otto

Procesní kodexy, soudcovská samospráva, insolvenční rejstřík a z pohledu vlády důležité zákony. To vše se v tomto volebním období buď nestihne, nebo má zpoždění. A k tomu ještě nedostatky v koncepci vězeňství či krach zakázky na elektronické náramky pro pachatele méně závažných deliktů. Výčet nedodělků ministerstva spravedlnosti začíná být dlouhý. Příští měsíc to bude rok, co ho řídí Robert Pelikán (ANO). V poslední době musí často vysvětlovat, proč je ve skluзу.

Byť jde o závazky z koaliční smlouvy, nechce ministr připravovat nové občanské soudní řádu ani trestního řádu uspěchat. „Promarníme šanci alespoň jeden z nich změnit,“ vytýká Pelikánovi šéf ústavně-

právního výboru Poslanecké sněmovny Jeroným Tejc z ČSSD. „Není cílem pana ministra za každou cenu předložit procesní kodexy, aby je bylo možné projednat v tomto volebním období. Spíše chce připravit pro

vládu. Přitom zpřísnění podmínek jmenování soudních znalců i sankcí vůči nim není okrajová záležitost, jak ukázal případ zdravotní sestry z Rumburka. „Je to problém a my se jím chceme zabývat ještě v tomto volebním období,“ apeluje na ministra Tejc.

Občas Pelikán výhrady uzná. Když byl koncem ledna při poslaneckých interpelacích tázan, proč se do tendru na elektronické náramky nikdo nepřihlásil, odpověděl: „Tady se bohužel opravdu nemám čím chlubit.“ Fakt je, že zakázku neuzavřeli ani jeho předchůdci.

Dalším slibem sestavy socialistů, ANO a lidovců je předložení návrhu na zřízení Nejvyšší rady soudnictví. Představy Pelikána a soudců se však zásadně rozcházejí. Do sporu se vložil šéf Senátu za ČSSD Milan Štěch, který se chce koaličních partnerů ptát, jak jsou daleko.

Naopak Pelikán věnuje pozornost exekucím, snaží se zabránit jejich zneužívání. Mimo jiné prosadil nové povinnosti pro exekutorské úřady a jejich častější kontroly.

Ve stále větším skluзу je schvalování
nových
zákonů a novel,
například o státním
zastupitelství
či o soudních
znalcích.

svého nástupce kvalitní návrhy právních úprav,“ vysvětluje ministerstvo.

Ve stále větším skluзу je schvalování nových zákonů a novel, například o státním zastupitelství nebo o soudních znalcích. Návrhy jsou bombardovány dalšími připomínkami, takže je ještě neschválila ani

Češi žehlí v Bruselu dálniční průšvih se zelenými razítky

■ Úředníci z rezortů dopravy a životního prostředí včera představili bruselským kolegům návrhy na řešení potíží se zastaralými dokumentacemi k vlivu staveb na okolí.

Jan Šindelář

Hraje se o budoucnost výstavby českých dálnic. Řada připravených staveb má totiž zelené razítko EIA podle starého zákona z roku 1992, takže neodpovídá loňské novele. Brusel přitom dosud odmítal staré dokumentace českých komunikací uznat, což by ohrozilo přes šest desítek projektů za více než sto miliard korun.

Týká se to přitom hlavně klíčových dálničních tahů včetně jihočeské D3,

hradecké D11 nebo velkého pražského okruhu. U některých se s poklepáváním základních kamenů počítá už letos na jaře. Vypracování nových studií by trvalo léta.

Včera však podle delegace v Bruselu nastal posun směrem ke kompromisu. Návrh české strany spočívá v tom, že se dříve vydaná stanoviska EIA znovu ověří a bude možné se k nim vyjádřit v rámci územního či stavebního řízení – což prý Evropská komise bere za dobrý základ pro další únorová jednání. K tomu bude třeba znovu novelizovat zákon o EIA, který upřesní způsob ověření starých dokumentací. Právě na tohle čeští zákonodárci při loňské novelizaci zapomněli a připravované stavby nechali viset v právním vzduchoprázdnu.

„Česká republika je připravena udělat maximum pro ověření dopadů staveb

na životní prostředí, nechce ale opakovat celý formální proces EIA, což by mělo zásadní dopad na klíčové dopravní stavby včetně staveb na evropské páteřní síti,“ řekl ministr dopravy Dan Ťok. Máslo na hlavě přitom mají všichni čeští zákonodárci za posledních deset let. Zákon o EIA měl totiž projít novelou už po vstupu Česka do unie.

Tři miliardy pro kraje

Státní fond dopravní infrastruktury uvolní pro letošek tři miliardy na opravy krajských silnic druhé a třetí třídy. Stane se tak díky úsporám v loňském roce. Fond obvykle do krajských silnic neinvestuje, letos ale přispěje už potřeby. Loni se celková pomoc regionům vyšplhala na 4,4 miliardy korun. Nejvíce dostanou střední a jižní Čechy a Plzeňský kraj. S nápadem se včera seznámila vláda, kraje se o peníze mohou hlásit už během února.

U problémů s EIA mají máslo na hlavě všichni čeští zákonodárci za posledních deset let.

ČNB získá přehled o účtech, nikoli o zůstatcích na nich

■ Opoziční ODS je proti zavedení centrální evidenci účtů. Naruší to podle ní svobodu občanů.

Vláda schválila návrh zákona o centrální evidenci účtů fyzických a právnických osob vedených u bank a záložen. Evidence, kterou by měla spravovat Česká národní banka, nebude obsahovat údaje o zůstatcích na účtech. Cílem opatření je zejména boj proti daňovým únikům,

informace totiž mohou podle ministerstva financí pomoci například finanční správě reagovat na přesun peněz získaných podvody.

Občanští demokraté s návrhem zákona nesouhlasí s tím, že bude narušena svoboda občanů. „Centrální registr účtů je prvním krokem k tomu, že bez jakékoli kontroly bude mít řada osob přehled o účtech všech občanů. Vzhledem k tomu, jak často dochází k úniku dat, je to další nebezpečný útok na soukromí slušných

a poctivých lidí v rámci boje s daňovými podvody,“ zdůraznil předseda ODS Petr Fiala.

Data v centrálním registru účtů se podle plánu budou aktualizovat minimálně denně. Oprávněné orgány, které nyní při dohledávání informací o existenci bankovních účtů oběhávají desítky bankovních domů, založen a dalších institucí, budou dotazy podávat elektronicky. Odpovědi mají putovat do datových schránek. /čtk/

NÁZORY str. 12

Krátce

Stát chce být u sporu v kauze Michalákových

Kabinet rozhodl, že Česká republika vstoupí do řízení před norským soudem v kauze odebraných dětí Evy Michalákové. Stát hodlá poukázat i na to, že adopce dětí je v případě Michalákové nepřijatelná a v rozporu s mezinárodními dohodami, uvedl ministr zahraničí Lubomír Zaorálek (ČSSD).

Rezignoval další místopředseda ERÚ

Místopředseda Energetického regulačního úřadu (ERÚ) pro obnovitelné zdroje Martin Laštůvka rezignoval ze zdravotních důvodů. Šéfka úřadu Alena Vitásková už v lednu odvolala místopředsedu pro regulaci Jana Nehodu, který v prosinci v její nepřítomnosti vypsál podporu obnovitelným zdrojům.

Speciál odletěl pro pět Čechů do Libanonu

Pětice Čechů unesená v červenci v Libanonu by se mohla dnes či zítra vrátit do vlasti. Skupina údajně padla do léčky libanonské tajné služby, která chtěla dostat agenta Hizballáhu Aliho Fajáda z Česka, kde mu hrozilo vydání do Spojených států. Včera pro Čechy odletěl vládní Airbus.

Objevily se úvahy, že Libanonec je na palubě českého speciálu, ale popřel to jeho advokát Vladimír Řiřica.

Rekonstrukce opery přijde na miliardu

Zevrubná oprava budov Státní opery Praha za zhruba miliardu korun bude trvat 27 měsíců a skončit



má v roce 2018. Projekt schválila vláda. O rekonstrukci se mluví léta a cena, kterou za ni má stát zaplatit, stále roste, stejně jako rozsah oprav. Podle projektové dokumentace doporučilo ministerstvo kultury variantu s rozpočtem 933 milionů korun.

Firma INA Lanškroun získá podporu

Vláda schválila investiční pobídku 255 milionů korun pro společnost INA Lanškroun na rozšíření výroby modulů pro řízení teploty pro automobilový průmysl. V Pardubickém kraji by tak mohlo vzniknout až devět stovek nových pracovních míst. /čtk/

A161000205

INZERCE

OBROVSKÉ VÝHODY
pro naše zákazníky

SLEVA až 35 % na nové CNG auto

Jezděte na CNG za 1 Kč/km a šetřete životní prostředí.

www.ppas.cz

840 555 333

PRAŽSKÁ
PLYNÁRENSKÁ

Spojení energií i služeb

Státu se nedaří nákupy do rezerv

■ Stát letos zrušil už pět zakázek. Od tendru na mléko za 190 milionů si přitom firmy slibovaly pomoc v době mléčné krize.

Dušan Kütner

Ani dělení zakázek na stále menší nedokáže Správe státních hmotných rezerv přilákat zájemce do tendrů na dodávku potravin. Za celý loňský rok zrušila pět soutěží a nyní v lednu dalších pět. Podle správy je za nízkým zájmem nastavení přísnějších pravidel. Firmy tvrdí, že jsou prostě ekonomicky nevýhodné.

Velké zklamání cítí hlavně mlékárenské firmy. V tendru na 3500 tun sušeného mléka za 220 milionů korun rozděleném na sedm částí se v šesti případech nikdo nepřihlásil, v sedmém tak učinila jediná – Olma Andreje Babiše. O tom, že by stát nakoupil do rezerv sušené mléko ve větším množství, přitom firmy jednaly se správou přes rok. Cílem bylo zmírnit dopady mléčné krize loňského roku, která trhu přinesla stamilionové ztráty.

„Jenže na podmínky, které správa nastavila, bychom doplatili. Zakázka by nám přinesla ztrátu kolem sedmi až osmi milionů korun,“ řekl deníku E15 majitel jedné z největších firem z oboru

skupiny Interlacto Oldřich Gojiš.

To potvrzuje i šéf a majitel Madety Milan Teplý, který případné ztráty odhadl na sedm milionů. „V mnoha bodech navíc není vůbec reálné podmínkám správy vyhovět, například po stránce vzorkování nebo obměny pytlů. Tudiž jsme se rozhodli, že do tendru nevstoupíme,“ dodal.

Ani do tendrů na jiné komodity se ale firmy nehrnou. „Obecně mohu konstatovat, že se v obchodních jednáních rozhodujeme tak, aby se nám daná zakázka vyplatila a nemuseli jsme ji dotovat, což je z dlouhodobého hlediska jediná

rozumná a udržitelná

taktika,“ uvedl

mluvčí Hamé

Petr Kopáček.

Mluvčí

správy rezerv

Jakub Linka

míní, že firmy

se nehrnou

do výběrových

řízení kvůli

novým tvrdším

regulím. „Zpřísněny byly například

sankce za nedodržení

smlouvy. V nových tendrech

také není možné od správy

odkoupit levné potraviny,

které jsou před expirací,

a draž prodat do státních

zásob potravin čerstvé

– obměna potravin je již

zahrnuta v celkové ceně

zakázky,“ uvedl Linka. V mi-

nulosti měla podle Linky

správa jen několik dodava-

telů. „A přesvědčit firmy,

že v nových tendrech má

šanci uspět opravdu každý,

je dlouhodobá záležitost,“

dodává mluvčí.

Pro firmy
**není
výhodné**

dodávat státu potraviny
do rezerv.



Foto Orrero

ZÁKLAD SÍŤE. První prodejnu otevřela litovelská sýrárna před šesti lety v Olomouci.

Orrero chystá expanzi firemních prodejen

Síť firemních prodejen La Formaggeria s nabídkou italských sýrů a produkce největšího výrobce italského sýra mimo domovskou Itálii, firmy Orrero, čeká další expanze. Síť, u jejíhož počátku stála první prodejna v Olomouci otevřená před šesti lety, nyní disponuje 18 pobočkami včetně jedné v exotické Šanghaji. A jejich počet by měl brzy překročit dvě desítky.

„Daří se jim velice dobře. Momentálně máme ročně milion a půl účtenek a určitě

budeme pokračovat v otevření dalších,“ uvedl v rozhovoru pro deník E15 šéf litovelské společnosti Roberto Brazzale. Do kterých míst řetězec zamíří, ale zatím není určeno. „Chtěli bychom být ve všech důležitých městech v Česku,“ podotkl pouze. Nyní má nejvíce poboček v Praze, kde jich je sedm, a v Brně, kam mohou lidé zavítat do tří míst. Z kraj- ských měst ale zatím chybí například Plzeň, Pardubice či Ústí nad Labem.

Stejnomený obchod sice firma pod vlastnictvím italské rodiny Brazzalů otevřela i v Šanghaji, expanzi v zahraničí ale zatím nechystá. „Máme několik nápadů i pro země sousedící s Českem, ale v tuto chvíli se chceme stát hlavně obchodem pro Čechy. Máme velice silný vztah k Česku a zdejší kultuře – proč hledat další země, když tady se dá ještě růst,“ poznamenal Brazzale. /duk/

BYZNYS STORY čtěte v zřetelnějším vydání E15

Výsledky

Bioveta

Společnost vyrábějící vakcíny a další farmaceutické přípravky loni zvýšila tržby o 15 procent na 1,4 miliardy korun. Firmě vzrostl i zisk na

rekordních 300 milionů. Za růstem stojí mimo jiné prodej výrobků v nových teritoriích. Letos Bioveta chystá výstavbu zatím největší haly za stovky milionů korun.



Foto čtk

ABB ČR

Firmě, která podniká v oblasti energetiky a automatizace, vzrostly loni tržby o 3,7 procenta na 14 miliard korun. Zisk společnosti neuvádí. Mateřské mezinárodní skupině ABB Group tržby i čistý zisk loni klesly. Loni v dubnu firma otevřela dvě nové továrny v Brně a Trutnově.

Japan Tobacco International ČR

Prodejci tabáku předloni vzrostly tržby za prodej tabákových výrobků o více než sedm procent na 8,6 miliardy korun. Společnosti, která distribuuje značky Camel, Winston, LD a Benson & Hedges, se také téměř o třetinu zvýšil zisk na 27,3 milionu korun. /čtk/

Slevomat startuje nový byznys

■ Tým Slevomatu spouští nový projekt nezávislý na slevovém serveru. Aplikace Hele umožní firmám rychle zadat nabídku a zákazníkům výhodně nakoupit v nejbližším okolí.

Daniel Novák

Šéf restaurace večer zjistí, že má prázdnou. Přes mobilní aplikaci rychle nabídne

slevu. Ta se ihned objeví na mobilu kolemjdoucích nebo sousedů. Tak ve zkratce funguje zcela nový byznys, za kterým stojí tým největšího tuzemského slevového webu Slevomat. Projekt nazvaný Hele bude fungovat nezávisle na Slevomatu.

„Vizí aplikace Hele je dominovat v instantním nakupování a také při objevování zážitků na poslední chvíli,“ uvedl jeden z tvůrců projektu Jan Šromek. Očekává, že do konce letošního roku prolétne přes

Hele patnáct tisíc nabídek hlavně z oblastí gastronomie a zábavy. Proti tomu Slevomat dominuje hlavně v dárkách a cestování. Hele bude navíc ukazovat jen nabídky, které je potřeba uplatnit hned nebo v den nákupu.

„V zahraničí obdobné aplikace vznikají, ale s identickým konceptem zatím nikdo nepřišel,“ řekla deníku E15 ředitelka Slevomatu Marie Chytilová.

Nový projekt je zatím omezen na Prahu. Do

budoucnosti se počítá s rozšířením do dalších měst. Aplikace funguje na zařízeních s operačními systémy iOS a Android.

Do vývoje Hele vrhl Slevomat část vlastních kapacit, takže náklady na vývoj nepřesáhly na začátku půl milionu korun. „Ní méně vlastní samostatný tým Hele teprve vzniká, proto budou paradoxně další náklady vyšší,“ dodala šéfka Slevomatu.

Zatím bude Hele spadat přímo pod strukturu Sle-

vomatu, nad jeho budoucím zařazením ještě visí otazník.

Za Slevomatem stojí skupina investorů v čele s internetovým podnikatelem Tomášem Čuprem a skupinami Miton a Enern. Přes firmu již ročně protékají objednávky v hodnotě přes jednu miliardu korun. „Naše klíčové kategorie rostly o desítky procent,“ dodala k loňským výsledkům Chytilová. Přesná čísla však společnost dosud nezveřejnila.



NEJISTOTA. Starosta Prahy 11 Jiří Štyler, který není developerům nijak nakloněn, projekt Globusu na Chodovci neodmítá, naopak v lokalitě Na Jelenách je pro něho nepřijatelný.

záměr protlačit přes radnici Prahy 11, která není developerům příliš nakloněná.

Přestože bojovný starosta Prahy 11 Jiří Štyler projekt Globusu na Chodovci jako takový neodmítá, je řetězec s harmonogramem výstavby opatrný. „Jsme opravdu v začátku, proto bychom samotné zahájení stavby ještě neradi komentovali,“ dodala zástupkyně firmy. Při prezentaci projektu před zástupci městské části projektant hypermarketu Radim Hubička uvedl jako nejoptimističtější termín zahájení stavby rok 2017. Výstavba zabere asi rok.

Klacky s plánováním nových velkých prodejen hází obchodníkům pod nohy i sám trh. „Prostoru pro výstavbu nových supermarketů či hypermarketů je v Česku málo a už jen v určitých lokalitách,“ dodal Soukup z JLL. Prostor k expanzi je podle něho už jen cestou převzetí celého řetězce nebo obsazením prostoru po konkurenci.

Globus má na Jižním Městě ještě druhé železko v ohni, a to v lokalitě Na Jelenách. V tomto případě však již starosta městské části zdaleka tak vstřícný není. „Dokud budu starostou, tak Globus Na Jelenách bude mít velké problémy,“ nechal se slyšet Štyler.

Krátce

Nova získala rozšířená práva na NHL

Skupina Nova a Národní hokejová liga se dohodly na rozšíření vysílacích práv na nejprestižnější hokejovou ligu planety na další tři sezony, tedy do roku 2019. Nova tak nabídne každý týden až 15 zápasů.

Průzkum: operativní leasing umí LeasePlan

Podle průzkumu nezávislé společnosti Fleet Partners, kterého se zúčastnilo 533 firem využívajících operativní leasing, je nejlepším poskytovatelem těchto služeb společnost LeasePlan. Zvítězila v hodnocení 24 kritérií z 25.

Na trh míří kabinové elektrické tříkolky

Firma Motoscoot, která oživila výrobu legendárního vozidla Velorex, uvede na trh elektrické tříkolky Velor-X-trike. Vozítka budou mít řídítka jako motocykly, ale krytou kabinu. Dokončují se i čtyřkolá elektrická vozidla. /čtk/



Globus otestuje nový typ hypermarketu

■ Řetězec Globus připravuje expanzi směrem k centrům měst. Pilotní projekt menšího hypermarketu vyrostě v Praze na Jižním Městě.

Daniel Novák

Na dohled od Státního ústředního archivu, Top hotelu a centrály Agrofertu

vyroste na pražském Jižním Městě u ulice Türkova nový hypermarket Globus. „Chceme i nadále růst, proto pracujeme na konceptu menších prodejen, který nám umožní dostat se z okrajů měst více k jejich centrům, a přiblížit se tak našim zákazníkům,“ sdělila deníku E15 mluvčí Globusu Pavla Hobíková.

Nový obchod má mít na pozemcích někdejšího Výzkumného ústavu zemědělských strojů necelých pět tisíc

čtverečních metrů. Dosavadní hypermarkety Globusu zabírají nejméně jedenáct tisíc metrů čtverečních.

Zmenšování velkých obchodů odpovídá trendům na trhu. „Plochy deset až čtrnáct tisíc metrů čtverečních jsou již ty tam,“ komentoval změny vedoucí retailového oddělení v poradenské společnosti JLL Tomáš Soukup.

Podobně velký byl i původní projekt na Jižním Městě. Zmenšení mimo jiné pomůže

Japonská pevnost odráží zahraniční automobilky

■ Výsledky zahraničních automobilových značek na třetím největším světovém trhu s osobními vozy byly loni tristní. Mnozí se proto chystají ostrovní stát opustit.

Jaroslav Matějka

Mizivý podíl na japonském trhu nutí i velké zahraniční hráče ke změně strategie. Aktuálně se k odchodu ze země odhodlal Ford. Do Japonska přitom vstoupil už v roce 1925, loni tam však podle Japonské asociace automobilových importérů prodal jen 4986 aut. To stačilo na dvanácté místo v prodeji.

Jinde ve světě se americkému výrobci dařilo – jeho světový tržní podíl vzrostl na 7,3 procenta, v Číně prodal více než milion vozů, po letech si polepšil výrazně i v Evropě. Jenže Japonsko pro něho zůstalo zakleté. Stejně jako Indonésie. Také z tohoto klíčového asijského trhu ovládaného japonskými značkami (patří jim 97 procent trhu) odchází.



Foto: Reuters

SBOHEM. Ford se rozloučí nejen s japonským trhem, ale i s více než 10 tisíci zaměstnanci v Německu a Británii. Ačkoli se v Evropě loni po třech letech vrátil k zisku, chystá i úpravu nabídky. Stáhne méně prodávané modely a posílí řadu sportovních užitkových vozů, o něž Evropané loni projeví velký zájem.

Podobně jako Ford na tom v roce 2015 byli v Japonsku i další američtí producenti. General Motors nabízel v zemi se 126 miliony obyvatel jen omezené množství modelů, třeba Chevrolet Camaro či limuzíny značky Cadillac (710 prodaných aut). Chrysler našel pro svá auta pouhých 464 zákaz-

níků, oproti roku 2014 to byl pokles o 64 procent. Nejúspěšnější americkou značkou v Japonsku byl Jeep se 7132 prodanými vozy.

O něco lépe se vedlo evropským výrobcům, hlavně těm německým prémiovým. Ovšem ve srovnání se zbytkem světa se jejich prodejní čísla jeví jako nicotná.

První byl na pětimilionovém japonském trhu Mercedes-Benz s 65 tisíci prodanými vozy.

Jak to, že ostrovní obyvatelé neberou zahraniční auta, ale přitom šílí po kabelkách Louis Vuitton a nejvíce ze všech národů se dívají na americké filmy? Hlavně americké automobilky jim

prý nenabídlly vyhovující modely, byly příliš velké a žízňivé. Bodovaly proto domácí značky Toyota, Honda, Suzuki, Daihatsu, Nissan, Mazda, Subaru, Mitsubishi. Ty „šily“ vozy na míru, často jen s motorem o objemu 0,6 litru. Nebylo divu, že jim patřilo 94 procent trhu.

A podle IHS Automotive vbrzku lépe nebude. Společnost předpovídá, že prodeje budou v Japonsku až do roku 2020 padat nejen zahraničním, ale i domácím značkám. Způsobí to stárnoucí a ubývající populace. A také to, že stále více Japonců žije ve městech, kde je k dispozici skvělá veřejná doprava. Ostatně už loni poklesl odbytových vozů v zemi téměř o deset procent.

Autor je spolupracovníkem redakce

Registrace osobních automobilů v Japonsku (v tisících)

domácí značky	2015	změna proti 2014 (v %)
Toyota	1449	-4
Honda	727	-14,4
Suzuki	636	-19,2
zahraniční značky		
Mercedes-Benz	65	7,1
Volkswagen	65	-18,8
BMW	46	1,3
celý trh	5047	-9,3

Pramen: Jada

Kurzovní lístek ČNB

Platnost od 3. 2. 2016

Země	Množství	Kurz
Austrálie	1	17,462
Čína	1	3,758
Dánsko	1	3,621
EMU	1	27,020
Chorvatsko	1	3,525
Japonsko	100	20,695
Kanada	1	17,743
Maďarsko	100	8,702
Norsko	1	2,839
Polsko	1	6,145
Rusko	100	31,438
Švédsko	1	2,887
Švýcarsko	1	24,314
Turecko	1	8,411
USA	1	24,720
Velká Británie	1	35,887

Akcie na pražské burze

3. 2. 2016

Název	Kurz [Kč]	Změna [%]
CETV	60,25	-4,29
ČEZ	390,00	-1,52
Erste Bank	668,00	-4,98
Fortuna	86,00	1,12
Kofola	482,80	1,00
KB	5049,00	0,28
NWR	0,07	0,00
O2 CR	245,50	-2,19
Pegas	725,00	-0,67
Philip Mor. ČR	12 949,00	-0,01
PLG	207,50	0,00
TATRY	631,60	3,54
Unipetrol	155,55	-1,39
VIG	594,30	-1,07
Celkový objem (v tisících korun)	564 461,29	

Yahoo hledá cesty k přežití

Americká internetová společnost Yahoo se rozhodla prozkoumat „strategické alternativy“, které by mohly zahrnovat prodej jejích klíčových internetových aktivit. Firma rovněž plánuje prodej některých svých patentů, nemovitostí a dalších aktiv, kterým chce získat jednu až tři miliardy dolarů. Yahoo též zruší zhruba 1700 pracovních míst, což odpovídá 15 procentům celkového stavu.

Klíčové internetové aktivity zahrnují například

webový vyhledávač nebo elektronickou poštu. Už delší dobu se potýkají s problémy a generální ředitelce Marissa Mayerové se ani po více než třech letech ve funkci nepodařilo dosáhnout obrátu v hospodaření podniku.

Společnost v úterý oznámila, že se v loňském čtvrtletí propadla do ztráty 4,4 miliardy dolarů po zisku 166 milionů dolarů před rokem. Čtvrtletní tržby podniku meziročně klesly o 15 procent na miliardu dolarů. /čtk/ **Více E15.cz**

UniCredit posílí kapitál na východě

Zdeněk Pečený

Uplnulý rok si banky působící na východ od Aše chválí. Podle dřívější zprávy UniCreditu loni rostly dvakrát rychleji než banky v západní Evropě. Proti nim jsou ale stále podinvestované. To chce změnit i UniCredit.

„Jsme největší bankou v regionu a chceme tu zůstat, protože výnosnost aktiv je zde dvakrát vyšší než v západní Evropě. Pro naši skupinu je region CEE hnacím motorem růstu,“ řekl deníku E15 Carlo Vivaldi, výkonný ředitel divize pro střední a východní Evropu skupiny UniCredit.

Podle Vivaldiho je na tom nejlépe střed Evro-

py. „V některých zemích bychom chtěli růst více než v jiných a tím pádem do nich alokovat více kapitálu. Česká republika a Slovensko mezi tyto země určitě patří.“ Ačkoli UniCredit působí

Na celkových tržbách skupiny UniCredit se náš region podílí necelou čtvrtinou.

ve třinácti zemích CEE, na celkových tržbách skupiny se region podílí necelou čtvrtinou. Zbytek generují jen tři země –

Itálie, Rakousko a Německo. UniCredit tak chce postupně navýšit východní investice. „Více kapitálu bude znamenat investice, více poskytnutých úvěrů a vyšší tržby. Rentabilita v regionu je dvakrát vyšší než v západní Evropě, je tedy rozumné zvýšit kapitálovou alokaci na východ.“

Vivaldi: Česko zůstává atraktivním trhem

Vedle posílení své pozice ve střední a východní Evropě se italská banka UniCredit soustředí především na digitalizaci celé skupiny.

E15 Je pro vás střední Evropa navzdory politickým změnám v Maďarsku či Polsku stále atraktivní?

V regionu chceme zůstat. Ukázali jsme, že si za investicemi stojíme i ve složitých časech. Jako se stalo v Maďarsku, kde jsme s řadou opatření proti bankám nesouhlasili, ale zůstali jsme tam.

E15 A co třeba Ukrajina anebo dříve Kazachstán?

V obou zemích jsme byli po vrcholu finanční krize svědky rychlého zhoršování podnikatelského prostředí, i když z různých důvodů. Nakonec jsme se rozhodli



Foto: UniCredit

snížit své podnikatelské riziko a soustředit se na jiné země. Například Česko a Slovensko, kam hodláme alokovat více kapitálu.

E15 Je pro banky dnes složitější vydělávat?

Vydělávat udržitelně určitě těžší je. Pokud váš

model není udržitelný, pak zemi, ve které podnikáte, nepomůžete k dalšímu růstu. To znamená, že vaši klienti neporostou vzhledem k počtu, ani co se týče objemu spravovaných prostředků.

E15 Prý investujete do digitálních technologií, protože nechcete dopadnout jako média či hudební byznys. Čeká banky stejný osud?

Digitální byznys ohroží až 60 procent bankovních zisků. Aby nám neujel vlak, investujeme 1,2 miliardy eur do digitalizace celé skupiny. Pokud nyní nebudete jako banka reagovat, riskujete, že budete vytlačeni ze systému. Pro finančně technologické firmy to je zatím jednodušší, protože nepodléhají žádné regulaci. Zatím. /pez/

Z parketu

Jan Vejmelek



Odsune ČNB exit?

Na letošním prvním zasedání k projednání měnové politiky se dnes sejde bankovní rada ČNB. Zároveň bude představena nová inflační prognóza z dílny jejich ekonomů. Zásad-

ní změnu v růstové prognóze pro letošní rok neočekáváme. Loňský růst kolem 4,5 procenta bude ohodnocen jako výjimečný díky kombinaci několika jednorázových faktorů jako pád cen pohonných hmot či dočerpávání evropských prostředků z předchozího programového období. Letošní růst pod tři procenta by měl být nahlížen jako děle udržitelný. Vzhledem k aktuálním cenám ropy a inflačnímu vývoji bude zřejmě směrem dolů revidován inflační výhled pro letošní rok. Z pohledu rétoriky centrálních

bankéřů by měla být akcentována robustní domácí data včetně vývoje mezd, což se projevuje ve vzestupu jadrové inflace. Celková inflace je však srážena k nule poklesem cen pohonných hmot a potravin. Naopak vnější prostředí zřejmě bude ze strany centrálních bankéřů vnímáno jako dezinflační. Pokud jde o nastavení měnové politiky, to se měnit nebude. Klíčová sazba zůstane nezměněná na technické nule, intervenční režim bude pokračovat ve stávající podobě. Klíčovým výstupem bude

případná změna slovníku ve věci ukončení intervenčního režimu. Zatím stále platí „tvrdé“ konstatování, že během první poloviny roku režim ukončen nebude. Na posledním zasedání ho následovala „měkká“ komunikace, že se pravděpodobnost exitu posouvá ke konci letošního roku. Pro zamezení přílivu spekulativního kapitálu je třeba, aby ČNB jasně řekla, že se „tvrdý“ závazek také posouvá.

Autor je hlavním ekonomem Komerční banky

Výsledky

Modern Times Group

Švédské společnosti, která v Česku spoluvlastní televizi Prima, klesl loni čistý zisk o 78,6 procenta na 251 milionů švédských korun (725 milionů korun). Tržby stouply na 16,2 miliardy švédských korun.

Swatch

Čistý zisk švýcarského výrobce hodinek se loni snížil o více než pětinu na 1,1 miliardy franků (27,2 miliardy korun). Čisté tržby se při neměnných směnných kurzech snížily o 0,9 procenta na 8,45 miliardy franků. /čtk/

A161001033

INZERCE

SMRT SI NEVYBÍRÁ, ALE VRAH ANO

VIP vraždy

neděle 20.15 **Prima**



Cameronovu dohodu s EU na ostrovech rozcupovali

■ **Předseda britské vlády čelí kritice svých spolustraníků, média jej označují za snílka i zaprodance Bruselu.**

Marian Hronek

Britský premiér David Cameron včera odpovídal na otázky poslanců týkající se jeho návrhu na reformu EU. Cameron doufá, že nově definované vztahy mezi Británií a Bruselem zabrání tomu, aby Britové v plánovaném referendu hlasovali pro odchod z unie.

Zatímco premiér hlásá, že jeho návrhy znamenají pro Británii hluboké a vítané změny, kritici je označují za snůšku prázdných slibů, špatný vtip nebo dokonce výplod choré mysli. Šéf labouristů Jeremy Corbyn premiérovi ironicky poděkoval za to, že se dva dny po tiskové konferenci uráčil o svých postojích informovat také parlament. „Až tahle pouťová fraška skončí,“ zeptal se Camerona, „mohl byste nám potvrdit, že referendum proběhne 23. června?“ Pragmatický zastánce pracujících

ještě dodal, že premiér zjevně nežije v reálném světě, ale v říši pohádek.

Konzervativce Richard Drax vzletnými slovy upozornil, že členové vlády nejsou ničím víc než pouhými správci, jejichž úkolem je chránit dědictví svých ostrovních předků. „Nemáme sebemenší právo to vše prodat, a už vůbec ne levně, tak byrokratické a nevyzpytatelné instituci, jakou je

Evropská unie,“ apeloval na poslance Drax. Cameron nicméně svůj návrh dohody energicky hájil. „Netvrdím, že je dokonalý, netvrdím ani, že

díky této dohodě se stane dokonalou Evropskou unií – to jistě ne –, ale získá Británie lepší a silnější pozici? Ano, získá!“ Premiér však zároveň připustil, že ve vyjednávání s Bruselem jej čeká ještě spousta práce.

Britská euroskeptická média včera nenechala na Cameronově návrhu nit suchou. V lepším případě jej označila za nedostatečný či pomýlený, nejčtenější britský deník the Sun si ale nebral servítky a mluví rovnou o „smrduté hromadě hnoje“. K nejčastějším výtkám patří, že dohoda neřeší problémy s migrací ani neposílí britskou suverenitu.

Britští kritici označují dohodu za **snůšku** prázdných slibů, špatný vtip nebo výplod choré mysli.



NEJMÉNĚ MĚSÍC. K vyjednávání o podobě možné koalice bude prý Pedro Sánchez potřebovat nejméně měsíc. Po tuto dobu nebude španělský parlament, v němž měli v novodobé historii po všech volbách většinu lidovci nebo socialisté, přijímat žádné důležité normy.

Vládu sestaví Sánchez

■ **Poté, co ve volbách vítězná Lidová strana selhala, nabídl král vládu ve Španělsku socialistům.**

Španělskou vládu sestaví šéf socialistů Pedro Sánchez. Ten dal vědět ještě předtím, než jej král Felipe VI. tímto úkolem pověřil, že je připraven začít s ostatními stranami o vládě jednat.

Lídra vítězné strany z prosincových voleb a současného premiéra Mariana Rajoye Sánchez obvinil, že

se vyhýbá politické odpovědnosti. Podle šéfa socialistů, kteří skončili ve volbách druhí, Rajoy nevyužil čas k jednání, a zablokoval tak situaci. Sánchez tím narážel na to, že Rajoy dostal od krále nabídku na sestavení vlády téměř před dvěma týdny, ale odmítl ji.

„Musíme dostat Španělsko z této zablokované situace,“ prohlásil předseda socialistů po setkání s králem. Zároveň Španělům prostřednictvím médií sdělil, že k vyjednávání o podobě možné koalice bude potře-

bovat nejméně měsíc. Bude se přitom snažit získat podporu levicové strany Podemos a liberálních Ciudadanos, kteří však dávají najevo jen malou ochotu se zaplést se zavedenými stranami. Vláda by mohla získat důvěru i bez liberálů, avšak musely by ji podpořit malé regionální formace. Sánchez je prý připraven jednat i s Rajoyovými lidovci.

Prosincové volby vyhrála Lidová strana, ale získala jen 123 ze 350 křesel v Kongresu poslanců, málo na jednobarevnou vládu. /čtk/

WHO: Evropa by se měla začít připravovat na ziku

■ **Skutečnou sílu nebezpečného viru ukáže až jaro a léto.**

Evropské státy by se měly začít připravovat na ochranu svých obyvatel před virem zika. Uvedla to šéfka evropské pobočky Světové zdravotnické organizace (WHO) Suzsanna Jakabová. „Několik lidí nakažených virem do Evropy dorazilo, nemoc se ale dále nerozšíří-

la, neboť komáři jsou stále neaktivní. S příchodem jara a léta se ale nebezpečí rozšíření viru zvýší,“ uvedla Jakabová.

Podle Evropského střediska pro prevenci a kontrolu nemocí (ECDC) z října 2015 se komár egyptský (Aedes aegypti), který je přenašečem viru v Latinské Americe, v Evropě vyskytuje hlavně v Gruzii a jihozápadním Rusku, na Madeiru a zavlečen byl i na jih Nizozemska.

ECDC ale zároveň varovala, že přenašečem viru zika by se mohl stát i komár tygrový (Aedes albopictus), který se stabilně vyskytuje v jihovýchodním Rusku, ale i ve všech jihoevropských státech u Středozemního moře od Řecka, přes Chorvatsko, Itálii, Francii až po Španělsko. Tento druh byl v roce 2012 ojediněle zachycen i na jižní Moravě u Mikulova. /čtk/

NÁZORY ODJINUD str. 13

Růžové brýle z kontinentu

Předběžná dohoda o britských požadavcích pro setrvání země v Evropské unii je spravedlivá pro Británii i zbylých 27 členských států unie, řekl včera předseda Evropské komise Jean-Claude Juncker. V projevu k poslancům Evropského parlamentu ve Štrasburku prohlásil, že jeho komise návrh dohody, který v úterý zveřejnil předseda Evropské rady Donald Tusk, podporuje. Předseda největší parlamentní frakce – Evropské lidové strany Manfred Weber, zase vyjádřil víru, že dohoda přesvědčí Brity, „že je lepší zůstat v rodině“. /čtk/

Rusko plánuje velkou privatizační vlnu

■ Na pokyn prezidenta Vladimira Putina dokončuje ruská vláda seznam státního majetku určeného k prodeji.

Jan Vávra

Až bilion rublů (315 miliard korun), což je zhruba třetina očekávaného schodku pro letošní rok, by podle ruského ministra financí Antona Siluanova mohlo eráru přinést první kolo prodeje části státního majetku. Do soukromých rukou by mohly v průběhu příštích dvou let přejít podíly v ropných firmách Rosněft' a Bašněft', těžaři diamantů Alrosa, rejdarské společnosti Sovkom-

flot nebo třeba část státní banky VTB.

Seznam majetku určeného k prodeji nyní na pokyn prezidenta Vladimira Putina dokončuje vláda. Účast zahraničních investorů na privatizaci je podle Kremlu vítaná, analytici a bankéři ale pochybují, že by v ní chtěl kapitál z ciziny hrát výraznou roli.

Na podobě seznamu firem určených k privatizaci a jejím načasování se však údajně podílejí i jiné než čistě makroekonomické faktory. Podle bývalého vládního poradce citovaného agenturou

Reuters je snahou Kremlu mimo jiné přihrát státní aktiva do rukou spřátelených podnikatelů za pro ně výhodnou cenu. V takovém případě by byl nezáměr zahraničních investorů dokonce ku prospěchu těchto zájmů. Privatizace může také souviset s Putinovým záměrem přivést zpět do země kapitál, který si ruští oligarchové „uklidili“ do daňových rájů. „Na oplátku by tak získali dobrá aktiva za polovinu obvyklé ceny,“ uvedl pod podmínkou anonymity zdroj z finančních trhů.

Více E15.cz

Až
bilion

rublů je ministerstvem financí odhadovaný výnos prvního kola prodeje ruského státního majetku.

Krátce

Rusko nálety nezastaví, i když to blokuje jednání

Rusko vyloučilo zastavení náletů v Sýrii, dokud nebudou poraženy teroristické skupiny, jež tam bojují. Zamítá tím nepřímo požadavky syrské opozice, která na jednáních v Ženevě žádá zastavení bojů. Zprostředkovatel rozhovorů Staffan de Mistura míní, že jednání jsou právě kvůli bojům v Sýrii ohrožena.



Foto Reuters

Republikán Rand Paul vzdal boj o Bílý dům

Republikánský uchazeč o Bílý dům Rand Paul (na snímku) vzdal své úsilí o nominaci na prezidenta USA. V prvním nominačním boji ve státě Iowa skončil Paul v pondělí pátý se ziskem 4,5 procenta hlasů delegátů republikánského shromáždění. Nyní 52letého politika čeká boj o znovuzvolení do Senátu. O republikánskou

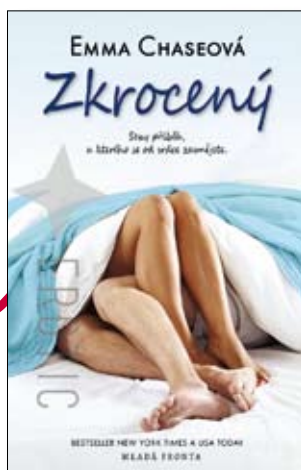
nominaci se v minulosti několikrát neúspěšně ucházel i jeho otec Ron Paul, člen Sněmovny reprezentantů.

Do Evropy už přichází více žen a dětí než mužů

Poprvé od počátku migrační krize přichází do Evropy více žen a dětí než dospělých mužů. Tvoří téměř 60 procent všech migrantů, kteří v současnosti překračují hranici Řecka s Makedonií, uvedl UNICEF. Ve srovnání se situací před půlrokem se podíl dětí mezi migranty prý až ztrojnásobil. /čtk/

INZERCE

Valentýnské čtení s knihami z Mladé fronty



mf
MLADÁ FRONTA

Žádejte v knihkupectví nebo se slevou
20 % na www.kniha.cz

V krizi neumíme zajistit dost ropy pro obě rafinerie

■ Zásobování a zpracování ropy v Česku se za dvacet let od stavby ropovodu IKL výrazně změnilo.

Ropovod TAL, na který je IKL napojený, už nemá takovou volnou kapacitu, jakou mívá. **Struktura logistiky není připravená na přerušení dodávek ropovodem Družba, říká Stanislav Bruna, šéf MERO ČR, která provozuje ropovody a sklady ropy.**

Jan Stuchlík

ES Přes pět let vyjednávalo MERO s Českou rafinérskou o nové smlouvě na přepravu ropy. Ještě před půlrokem jste byl poměrně skeptický, že dohodu brzy uzavřete. Nakonec jste se dohodli během pár měsíců. Co se změnilo, že se jednání dala do pohybu? Asi nejdůležitější bylo, že se nám povedlo nastolit vzájemnou důvěru. I na druhé straně byli lidé, kteří chápali, že dohoda je důležitá. Přístup Unipetrolu, vlastníka České rafinérské, se trochu změnil také kvůli srpnové nehodě v litvínovské rafinerii. Bez písemné smlouvy můžete fungovat, když jde všechno dobře. Ale v okamžiku, kdy se něco pokazí, tak smlouvu potřebujete.

ES Jak mohla jednání ovlivnit havárie v Záluží? Litvínovská rafinerie teď jede na omezený výkon. To má vliv na plánování přepravy ropy. Část ropy potřeboval Unipetrol na krátkou dobu uložit ve spolupráci se Správou státních hmotných rezerv na našem tankovišti v Nelahověsi. Najednou zjistíte, že musíte dělat operace a uzavírat dohody, které za normálních

okolností nepotřebujete, a že důležitá je spolupráce a jasná pravidla hry.

ES Když vás Unipetrol po havárii požádal o změny v přepravě ropy, podmiňovali jste to rychlým uzavřením nové smlouvy? Ne, takové věci by se neměly dělat. My jsme jim vyšli vstříc ve všem, co bylo možné. Stejně to bylo se Správou státních hmotných rezerv. Třeba i tato vstřícnost přispěla k obnově důvěry mezi oběma stranami. Svou roli při jednání mělo ale také to, že se v MERO a České rafinérské vyměnili klíčoví lidé. Přišli jsme s návrhem smlouvy, který respektoval skutečnost, že svět se od roku 1994 změnil. Smlouva je pro obě strany výhodnější.

ES V čem se zásobování ropou od roku 1994 změnilo? Naši strategickou úlohou je zajistit dostatečnou kapacitu pro zásobování českých rafinérií ropou. Ta v tuto chvíli už není dostatečná.

ES Česko má přece dva ropovody. Žijeme v přesvědčení, že kapacita ropovodního systému je předimenzovaná. Je pravda, že Česko může být plně zásobováno jak ropovodem

Družba, tak ropovodem IKL. Ale bohužel ropovod TAL, na který je IKL napojený, už nemá takovou volnou kapacitu, jakou měl v minulosti.

ES Takže by nešlo jednoduše přeměrovat ropu z Družby do IKL? Přesně tak.

ES MERO koupilo pětiprocentní podíl v ropovodu TAL, aby mělo přednostní přístup ke kapacitě. To nepomohlo? To nám spíše dává šanci diskutovat s dalšími vlastníky, jak situaci řešit. Ropovod TAL, když se k němu připojoval IKL, nebyl využíván na plnou kapacitu. Bylo možné tam pustit deset až patnáct milionů tun ropy navíc. Jenže mezitím přestal fungovat ropovod z Marseille, který zásoboval německou rafinerii MiRO v Karlsruhe. Ta teď bere ropu přes TAL, který je tak využíván skoro na sto procent.

ES Na Česko tak připadá jen těch pět procent kapacity, kterou jsme si koupili? Využíváme kapacitu ropovodu dokonce ze šesti až deseti procent. Jenže jde o to, že na rozdíl od devadesátých let, kdy se český systém zásobování ropou dobudoval, se nyní zpracovává v tuzemských rafinériích šest až osm druhů rop. Ty musí být při přepravě oddělené. Od roku 2003 se také dopravuje sladká moravská ropa Družbou. Kdyby se přerušily dodávky Družbou a i kdybychom protlačili všechnu potřebnou ropu přes ropovody TAL a IKL, tak stejně nebudeme schopni zásobovat obě rafinerie na plný výkon.

ES Proč? Protože kapacita tanků a struktura logistiky neumožňuje zmanipulovat pro

každou rafinerii jinou ropu. Na to systém není postavený.

ES Potřebujeme nový ropovod, aby byly zajištěny bezpečné dodávky? Řešení je několik. Diskutuje se o využití ropovodu JANAF, který vede od Jaderského moře z Chorvatska přes Maďarsko do jižní větve Družby. Přes něj by do Česka mohlo dotéct zhruba jeden až jeden a půl milionu tun ropy. Další řešení je zvýšení kapacity TAL. Ale ani to by asi nestačilo, kdyby nastal kritický stav. Proto jsme se vrátili k dalšímu projektu, který se dostal i na seznam projektů společného zájmu Evropské unie. Jde o propojení mezi Litvínovem a německým Spargau, což je tankoviště ropy pro rafinerii v Leuně. Tím bychom se napojili na severní větev Družby, která vede mimo území Ukrajiny, a také na přístavy v Severním moři a na Baltu.

ES Tam je dost volné kapacity? Měla by být dostatečná na to, abychom mohli kombinovat dodávky přes TAL s touto náhradou za dodávky z jižní větve Družby.

ES Jak dlouhé by muselo být nové potrubí? Není to ani 200 kilometrů. Mohli bychom potrubí vést stejným koridorem, kterým vede etylenovod. Letos bychom chtěli začít se studií proveditelnosti.

ES Německá strana s tím souhlasí? Podle předběžných kontaktů by to pro ně mohlo být zajímavé, protože by to znamenalo vyšší využití i jejich zařízení.

ES I když se za normálních okolností asi nebude využívat? Je pravda, že pokud by se tento ropovod postavil, nemusel by být využíván. Je to prostě jen pojistka. Takto se ale původně přistupovalo i k ropovodu IKL.

ES Jde o to, kdo takovou pojistku zaplatí. Česká rafinérská je ochotná to udělat? Samozřejmě že ne. Chceme mít ale připravené varianty pro všechny možné, byť méně pravděpodobné situace. Proto třeba pracujeme také na scénářích, že v Česku se žádná ropa zpracovávat nebude. Musíme vědět, jak

bychom na takovou situaci reagovali. Pak bychom museli fungovat jako tranzit pro ropu do Bavorska, případně do Saska, díky novému propojení, o kterém jsem mluvil. Proto se také vážně zabýváme možností obousměrného používání ropovodu IKL.

ES České rafinerie jsou v nevýhodě, že jsou až na konci ropovodů, a přeprava je proto pro ně drahá. Jak by se mohlo německým rafinériím, které jsou ještě dál, vyplatit brát ropu přes Česko?

Pro tranzit jsme schopni nabídnout konkurenceschopný tarif. Ropa, která do Česka proudí přes TAL a IKL, se v Rusku naloží na tankery. Když je dobré počasí, tak projede Bosporskou úžinou včas, dojde do Terstu, kde se musí přeložit, což jsou další náklady.

ES Ropovod přímo z Ruska vychází levněji než kombinace tanker a trubka? Nám to vychází jako poměrně zajímavá varianta. V případě reverzního provozu ropovodu IKL bychom byli schopni nabídnout konkurenceschopný tarif pro rafinerie v Bavorsku. Totéž platí pro případný ropovod do Saska. I když tam by záleželo na tom, jakou ropu by chtěli dopravovat. Asi bychom nedokázali konkurovat ruské ropě, protože severní větve Družby má větší kapacitu a není zatížena tranzitním poplatkem přes Ukrajinu. Ale zase by se otevřela možnost pro rafinerii v Leuně zpracovávat i jinou ropu.

ES Jak se vaše představy o rozvoji infrastruktury promítají do pokračujícího jednání s Českou rafinérskou o tarifech za přepravu ropy? Náš návrh s těmi projekty počítá. Snažíme se s našimi úmysly více seznámit i v Česku

❗ Vrátili jsme se k projektu propojení Litvínova s německým Spargau. Tím bychom se dostali na severní větve Družby, která nevede přes Ukrajinu, i k přístavům na severu Evropy.



rafinérskou. Ale dohodu o tarifech považují spíše za technickou záležitost. I když to je zásadní bod, jde jen o dotažení smlouvy. Naše jednání s Českou rafinérskou nabralo obrátky loni na podzim. Uzavřeli jsme novou smlouvu a dohodu o tarifech jsme nestihli.

EB Je platnost smlouvy podmíněná uzavřením dohody o tarifech?

Ne. Smlouva platí a je účinná. Dohodli jsme se, že tarify dořešíme do března.

EB Loni jste prohlásil, že máte obavy o dlouhodobou existenci českých rafinerií. Ještě pořád je máte, když Unipetrol mezitím ohlásil výstavbu nové polyetylenové jednotky v Litvínově a teď přikoupil i 68 čerpacích stanic?

Výnosnost byznysu se výrazně změnila. Díky nízkým cenám ropy a ne tak strmému pádu cen produktů se ziskovost přesunula z těžby do zpracování ropy. Takže se do rafinerií investuje. Výstavba polyetylenové jednotky je jedna z variant, jak mohl Unipetrol rozvíjet svůj byznys. Nákup čerpacích stanic je také logický, když Unipetrol získal větší kapacitu pro zpracování ropy. To všechno jsou opatření, která zajišťují fungování rafinerií. Ale vzpomeňte si na období před pěti lety, kdy byl rafinérský byznys vyloženě ztrátový.

EB To jsou běžné cykly, kdy jednou vydělává těžba a jednou vydělávají rafinerie. Cena ropy není úplně tržní. Je možné ji ovlivňovat. Teď se z řady důvodů hodí, že je na 30 dolarech za barel. Důležité ale je, že v odvětví zisk zůstal. Firmy, které mají těžbu a zpracování na rafinérské a petrochemické produkty, o peníze nepřicházejí.

EB Co z toho plyne pro budoucnost českých rafinerií?

Unipetrol se snaží posílit konkurenceschopnost rafinerií. Ale jejich ziskovost není úplně v jeho rukách. Částečně proto, že mají určitý hendikep, když jsou na konci dopravního řetězce. I když ta nevýhoda je spíše dána tím, že konkurent Unipetrolu, společnost Slovnaft, nemusí platit za přepravu ropy na českém úseku ropovodu, ale přitom je produktovodem Čepro napojena na český trh s pohonnými hmotami.

EB Dává smysl průběžně oprašovaný plán státu sloučit MERO, Čepro a případně koupit jednu rafinerii a vytvořit státní petroholding?

Když jde všechno dobře, je takový krok zbytečný. Otázka je, jak to bude vypadat, když dodávky ropy budou přerušené, nebo některé rafinerie budou mimo provoz. Kdo bude určovat, jestli český trh dostane benzin, když ho v Evropě bude nedostatek.

EB Dokázala by se samostatná rafinerie v rukách státu, třeba kralupská, která vyrábí jen pohonné hmoty, na trhu udržet?

Vzhledem ke struktuře rafinérsko-petrochemického komplexu v Česku by stejně obě rafinerie musely spolupracovat. Ale základní otázka zní, jestli stát chce mít jistotu, že v případě omezené dostupnosti motorových paliv nebo ropy bude moci prosazovat preference pro český stát, měl by mít nad přepravou a zpracováním ropy kontrolu.

EB Sloučit jen MERO, jako provozovatele ropovodů, a Čepro, provozovatele produktovodů, by mělo smysl?

Jednou z věcí, kterou řešíme, jsou synergie s Čeprem. Třeba na trase z Kralup do Litvínova leží vedle sebe naše trubka ropovodu a trubka Čepra. Když jsme úspory ze synergií odhadovali, nevyšlo nám žádné závratné číslo. Slučovat MERO a Čepro bez rafinerie asi nemá smysl.

Stanislav Bruna (53)

Vystudoval chemické inženýrství na pražské VŠCHT.

Začínal jako technolog v Chemopetrolu v Litvínově. Po začlenění Chemopetrolu do skupiny Unipetrol vykonával v období 2001 až 2003 funkci ředitele pro strategii Unipetrolu, následující tři roky byl generálním ředitelem Unipetrol Rafinérie v Litvínově. V letech 2007 až 2012 zastával funkci ředitele obchodní jednotky Rafinérie Unipetrol RPA. Od začátku roku 2015 je předsedou představenstva a generálním ředitelem společnosti MERO ČR.



Tvář dne

„Jsme hrdý a nezávislý
národ s hrdými a nezávislými
demokratickými institucemi, které
nám dobře sloužily po staletí,

řekl poslancům britský premiér

David Cameron

str. 8

Foto: Reuters



Komentář

Petr Koubský



Google hraje hodně vysokou hru

Co říci k aktuálním výsledkům společnosti Google? Šel jsem si na to prověřit hlavu. Na procházce jsem si zapsal pár poznámek do mobilu, do aplikace Google Keep. Doma jsem dohledal chybějící informace – pomocí čeho, není třeba říkat. Až článek dopíšu – což bych mohl také dělat pomocí aplikace Google, kdyby na to přišlo –, odešlu ho do redakce ze svého gmailového účtu.

Konstatovat, že se Google stal součástí každodennosti zhruba poloviny světové populace, je banální. Jeho vyhledávač nám změnil život. Skoro všechno, co potřebujete vědět, je na internetu a Google nám ukáže kde. Jistě existují jiné vyhledávače; jistě by prostor zaplnil někdo jiný, kdyby Google nebyl. Jenže on je, byl první a těžší z toho.

Asi si hned tak nezvykne říkat místo Google „Alphabet“, ale když jde o finance, měli bychom. Nová holdingová struktura,

kteřou Google založil loni v srpnu, zahrnuje řadu dalších společností a aktivit. Její jméno se dá číst všelijak: buď tak, že co písmeno abecedy, to jedna samostatná firma. Anebo tak, že tou alfovou je a zůstává Google, vedle nějž se provozuje řada „other bets“, tedy dalších sázek.

Pracuji v oblasti informačních technologií přes třicet let. Myslím, že po většinu té doby veřejnost přeceňovala možnosti počítačů, zatímco dnes je tomu naopak.

Po většinu času lidé počítače přeceňovali. Dnes je tomu naopak. Nahromadila se kritická hmotnost inovací.

Neuvědomujeme si, jaké zázraky a jaká nebezpečí technologie nabízejí už dnes a co může být zítra. Nahromadila se kritická hmotnost inovací a stát se může cokoli. Většina vedlejších sázek holdingu Alphabet se netýká oboru IT jako takového, ale jeho aplikací od známých samořídících automobilů a dronů přes automatizaci domácnosti (a shromažďování cenných dat o našem každodenním chování) po pokroky v energetice,

umělé inteligenci, genomice, vesmírných technologiích. Sci-fi opouští Hollywood a jde do práce.

Alphabet vzbudil v posledních dnech zájem, protože po ohlášení kvartálních výsledků předběhl Apple a stal se nejdražší veřejně obchodovanou firmou světa s tržní kapitalizací hodně přes půl bilionu dolarů. To není zase tak důležité – ta vedoucí pozice záleží na momentálních výkyvech burzy, brzy může pominout. Důležitější je uvědomit si, jak velký potenciál Google má mimo svůj základní byznys. „Vedlejší sázky“ mu dnes generují sotva půl procenta celkových tržeb, snižují však zisk holdingu o 3,6 miliardy dolarů, tedy o 15 procent. Sázka je ovšem sázka – bez vkladů se hrát nedá. Google zítřka nebude Googlem dneška. A nemysleme si ani na vteřinu, že smyslem a posláním té firmy je umožnit nám v mžiku najít nejbližší čínský bufet výměnou za zhlédnutí nějaké reklamy. To není cíl, to je prostředek. Cílem není nic menšího než změnit svět ke svému obrazu.

Pošlu teď článek Gmailem jako jeden z miliardy jeho uživatelů. Funguje výborně. Ke světové dominanci se Google propracoval skvělými službami. Kež by to všichni dělali alespoň tak.

Autor je analytikem IT

Glosa

Vášeň pro evidenci

Pokud centrální evidence účtů projde v podobě, kterou včera schválila vláda, tedy bez možnosti číst pohyby či zůstatky na účtu, není tento nástroj ničím děsivým. Stát má právo v některých případech zjistit, kdo má kde účet, a nakonec to také vždycky zjistí. S registrem mu to pouze půjde rychleji. Opozice by si měla šetřit výroky o Velkém bratru a domovních důvěrnících pro vážnější případy.

Je pravda, že vládě se teď všelijakých evidencí a registrů sešlo na programu hodně, a je jasné, že opozici to svádí, ale je třeba rozlišovat. Nebudeme-li uvažovat o extrémních případech masivních úniků dat, jejichž riziko je samozřejmě třeba minimalizovat, nejsou evidence účtů nebo rozumně provedený registr pacientů žádnou noční můrou. V případech, v nichž stát chce jen lépe pracovat s daty, která beztak má a sbírá, lze vládní vášeň pro evidenci překousnout.

Martin Čaban



Kresba: Milan Kounovský

Válka s komáry

■ Ještě nestačila zcela odeznít epidemie eboly a svět už bije na poplach před virem zika, jež šíří především komáři druhu *Aedes aegypti*. Skutečně vědecky prověřených informací o viru je zatím poměrně málo, a tak se světoví komentátoři vesměs omezují na varování před panikou a hodnocení reakce Světové zdravotnické organizace (WHO), která nedávno kvůli viru vyhlásila světový stav nouze.

Stranu připravili Martin Čaban a Petr Třešňák



TIME

WHO nedělá dost

Vyhlášení globálního poplachu bylo správné. S přihlédnutím k následkům selhání WHO během epidemie eboly však musíme od organizace požadovat více. Čin je víc než slova a šéfka organizace Margaret Chanová žádný akční plán nepředstavila. V mnoha ohledech se tak o WHO dá říci, že král je nahý – je to vyčerpaná organizace s minimem personálu a zdrojů. Chce-li vést, musí zastřešovat mezinárodní úsilí a vyhlásit válku komárům, držet důsledný dozor a urychlit hledání vakcíny. Vždyť částka na potírání jevů, jako je virus zika, se odhaduje na 4,5 miliardy dolarů ročně.

Ty nespadnou z nebe. Momentálně je toho hodně, co nevíme a měli bychom. Předně pro virus zika neexistuje ani spolehlivý diagnostický test. Krevní vzorky se musí posílat do specializovaných laboratoří. Nevíme ani to, zda zika skutečně způsobuje mikrocefalii plodů. Horší je, že od účinné vakcíny jsme vzdáleni v nejlepším případě tři až pět let. WHO nebyla schopna vydat ani cestovatelská varování. O to se musely postarat národní zdravotnické úřady. Těhotné ženy a ty, které těhotenství plánují, se tak alespoň od nich dozvěděly, že mají odložit cesty do míst postižených nákazou. Co ale budoucí rodičky, které v zasažených místech žijí? Těm WHO není schopna nabídnout jakoukoli pomoc. Pověst organizace, pošramocená reakcí na ebolu, tak visí na vlásku.

Foto Reuters

FT

FINANCIAL TIMES

The Washington Post

Hrozba jménem zika

Kdyby epidemie náhodou nebyla pro většinu lidí dostatečně znepokojující, vždycky je tu neméně ničivý doprovodný efekt: panika, zmatení, strach. Když je tichý zabiják na pochodu a autority reagují mlčením a zoufalstvím, lidé to vnímají – a začnou jednat iracionálně. Případ eboly v západní Africe jasně ukázal, že při zvládání krize jsou dobré informace stejně důležité jako samotné léčebné postupy a že selhání informačních toků může vést ke katastrofě. Objevilo se podezření na spojitost viru s mikrocefalií. Brazilske autority o této spojitosti hovořily, protože mikrocefalie

se silně rozmohla právě v době, kdy se virus v zemi objevil. Potřebujeme však o této spojitosti vědět mnohem víc. V El Salvadoru vláda na nic nečekala a hned doporučila všem ženám odložit těhotenství do roku 2018. Odhlédneme-li od orwellovské povahy tohoto doporučení, pak tato zpráva především ukazuje na zoufalství politiků. Nejdopovědnější reakcí autorit je bojovat s komáry a podmínkami, v nichž se rozmnožují, a pomoci lidem pochopit, jak se chránit před komářím bodnutím. Pokroky v genetice a dalších disciplínách vyvolaly naději, že se podaří vytvořit mechanismus rychlé reakce na podobné hrozby. Není ale lehké ohýbat pravidla přírody a rychle vytvářet účinné vakcíny a léky. Ale příchod viru zika by nám měl připomenout, že základní a aplikovaný výzkum v těchto oblastech rozhodně stojí za investice.

Dobrá práce WHO

Epidemie eboly pomalu mizí z Afriky poté, co zabila 11 tisíc lidí. Znovu však znějí poplašné signály kvůli další nemoci. Zika se podle WHO „explozivně šíří“ americkým kontinentem. Experti tvrdí, že se mohou nakazit až čtyři miliony lidí. Pobídnuty oprávněnou kritikou za pomalou akci proti ebolě snaží se WHO i další zdravotnické organizace mobilizovat všechny prostředky ve Střední a Jižní Americe. Rozhodná akce je nyní zásadní – a to i dříve, než vědci zjistí plný rozměr hrozby. Protože nejhorší scénář, tedy epidemie, po níž by zbyly desítky tisíc dětí postižených mikrocefalií,

je příliš děsivý. Pokud budeme mít štěstí a ukáže se, že virus není tak nebezpečný, jak jsme se báli, pak by se nikdo neměl s úsměškem ohlížet a vinit svět z hysterické reakce. Včasná odpověď na šířící se infekci s sebou vždy ponese riziko jednání na základě nedokonalých informací. Ačkoli se můžeme z poslední epidemie v mnohém poučit, neměli bychom virus zika brát jako novou ebolu. Je to jiná nemoc vyžadující jiné postupy. Tentokrát nebude zapotřebí armády státních zdravotníků ošetřujících vysoce infekční umírající pacienty s ebolou. Namísto toho potřebujeme armádu bojovníků s komáry. Je ještě příliš brzy na nějaká doporučení ohledně návštěvy olympijských her. Jestliže brazilské autority uspějí ve své snaze zbavit region kolem Ria komárů, nemusejí být omezení nutná. Přejme jim úspěch.

Melodrama uvězněné v krásných obrazech

■ Oscarový režisér Tom Hooper na plátno převedl osud dánského malíře Einara Wegenera, který jako jeden z prvních lidí na světě podstoupil operativní změnu pohlaví. Wegenera a později Lili ztělesnil držitel Oscara Eddie Redmayne.

Iva Přivřelová

Jako opatrně vkusné delikátní melodrama plné slz, citu, krásných interiérů, pastelových barev a něžného klavíru vyšla Tomu Hooperovi adaptace knihy Dánská dívka o pravděpodobně první osobě, která podstoupila operativní změnu pohlaví.

Sám román Davida Ebershoffa se jen inspiroval skutečným osudem dánského malíře Einara Wegenera, z něhož se na začátku třicátých let minulého století stala žena Lili Elbe. Nemá cenu mu tedy vyčítat, že si historii upravuje, zrychluje a zkrášluje. Hooper už ostatně něco podobného

udělal v oscarové Králově řeči a i jeho novinka je líbivý film, s nímž se už od jeho premiéry v soutěži benátského festivalu počítalo na Oscary (nominace má nakonec čtyři).

Provokativní je již téma snímku, jehož hladkému přijetí napomáhá právě onen příjemný obal. Dánská dívka nenuceně vzdělává o transgenderu a vzdává hold

tolerantní lásce, která místo odsouzení a zákazu umožnila Lili plně se zrodit. Proto je hlavní hrdinkou i Wegenerova emancipovaná manželka Gerda, která se smíruje s tím, že se musí kvůli spokojenosti Lili vzdát Einara.

To není nic lehkého ani v idealizovaném filmovém světě, kde na Gerdu čeká chápavý přítel s tváří Matthiase

Schoenaertse. Lili během své přeměny vyžaduje hodně pochopení, péče a zájmu. I když ji křehce hraje typově i herecky přesný Eddie Redmayne, film v druhé dramatictější polovině ztěžkne nejen její sebestředností a sentimentálními citáty. Ale hlavně svým omezením neukázat nic ošklivého, syrového, šokujícího, čímž postupně slzy a vířící

emoce umístí za vyleštěné sklo.

V lehčí první půlce film výstižně představuje intimní láskyplný vztah a zmatek z nové identity, srozumitelný i díky skvělým hercům, Redmaynovi a nynější favoritce na Oscara pro nejlepší herečku ve vedlejší roli Alicii Vikanderové.

Dánská dívka je typický film Toma Hoopera, který zůstává uvězněn v konvencích svého dobrého vkusu pevněji než Lili v mužském těle. Neustále ale svádí svými smyslovými požitky, elegantní kamerou, která řadu záběrů mění v krásné obrazy, další citlivou hudbou Alexandra Desplata, skvostnými kostýmy a výpravou, do níž zapadá i dokonale roztomilý psík Wegenerových.

Autorka je spolupracovnicí redakce



PARTNEŘI. Lili (v podání Eddieho Redmaynea na snímku vlevo) by svou proměnu nezvládla bez podpory Gerdy (Alicia Vikanderová).

Dánská dívka

(melodrama, Velká Británie/USA/Belgie/Dánsko/Německo, 119 minut)

Režie: Tom Hooper

Hrají: Eddie Redmayne, Alicia Vikanderová, Amber Heardová, Ben Whishaw

Premiéra: 4. února

Hodnocení: 70 %

Lehane vzdává hold drsné škole

Martin Stručovský

Už to skoro nevypadalo, že se český čtenář dočká třetího případu ze série Kenzie/Gennarová. Po několika odkladech v edičním plánu však dlouho očekávaný román Nic není svatě skutečně vyšel. Pokud by se dal k něčemu přirovnat, pak k léta ověřeným literárním klasikám americké drsné školy či noirovým filmům. Lehane předkládá klasické atributy, jakými jsou starý milionář, femme fatale anebo vysoká společnost, která má vlastní kostlivce ve skříni. Lehane tak ale činí svěže a neotřepaně.

Už u druhého dílu bylo zjevné, že pro tuto Lehaneovu sérii bude typická proměnlivost. A to nikoli pouze v příběhu, ale také v tématech, jimž se autor věnuje. Ve třetím případě Kenzieho a Gennarové se zaměřil především na náboženské sekty. Kromě tématu ale poprvé Lehane v rámci série změnil kulisy děje. Čtenář sice nepříjde o Boston, ale zhruba v polovině se román přesune na Floridu. Ovšem slunná Florida se pod Lehaneovou taktovkou mění v temné a nebezpečné místo. Tím zároveň autor přichází o důležitou

složku, která dodávala jeho předchozím knihám na síle a kouzlu. Čtenáři se tak nejednou zasteskne po uličkách Dorchesteru a sousedské atmosféře.

Na románě Nic není svatě lze opět ocenit Lehaneovo precizní spisovatelské řemeslo, živoucí charakter, mimořádné dialogy a především chameleonství některých postav, u nichž netušíte, jak se zachovají příště. Škoda že pointa ve čtenáři nevyvolá pocit úžasu, jako tomu bylo u románě Dotek temnoty. Ostatně Nic není svatě se svou akčností a treskností

blíží víc Černé nenávisti než temnému a depresivnímu Doteku temnoty. Ale to nemění nic na faktu, že Nic není svatě je knihou, která si zaslouží čtenářskou pozornost a teprve při čtení pochopíte, proč je Lehane spolu s Connellym žijícím klasikem americké detektivky.

Autor je spolupracovníkem redakce

Dennis Lehane: Nic není svatě

Nakladatelství: EPOCH, 2015

Překlad: Petra Andělová

Hodnocení: 70 %

Krátce

Havlovská kniha shání podporu přes Hithit

Knihovna Václava Havla plánuje vydání knihy Hele, Havel. Půjde o výběr amatérských fotografií. Knihovna zároveň uspořádala sbírku na portálu Hithit.cz na podporu vydání knihy.

Tom Jones v Liberci

Jednu z hlavních hvězd letního festivalu Benátská! v Liberci bude britský zpěvák Tom Jones. Zazpívá své největší hity i skladby z posledních tří alb. Festival Benátská! loni navštívilo 17 tisíc lidí. /čtk, su/

ZVEME VÁS NA

FESTIVAL ZDRAVÉHO ŽIVOTNÍHO STYLU

**HUBNEME
DO PLAVEK**

**6. 2. 2016
od 9.00 do 17.00 hodin**

TOP HOTEL Praha, Blažimská 1781/4
Praha 4-Chodov

WWW.HUBNEME-DOPLAVEK.CZ

Každou hodinu soutěž o 10 hodnotných cen!

PŘIJĎTE A VYHRAJTE:



**Liposukci s Klinikou
YES VISAGE
v hodnotě 120 000 Kč**

**Revoluční stroj
Power Plate MÝ3
v hodnotě 89 000 Kč**



**Výživový plán sestavený
Petrem Havlíčkem
v hodnotě 8990 Kč**



**PRO PRVNÍCH 500
PŘÍCHOZÍCH KNIHA
JÍDLO JAKO
ŽIVOTNÍ STYL III**



PROGRAM

Trendy v jídle a ve fitness

Kurz zdravého vaření

Rozhovor s patronkou projektu Simonou Krainovou

Beseda s výživovým poradcem Petrem Havlíčkem

Profesionální focení s fotografem časopisu Dieta

Proměny, líčení, poradenství

Nabídka speciálního dietního menu v TOP HOTELU

Konzultace s odborníky z Kliniky YES VISAGE

Stánky partnerů

Dětský koutek

9.00 – 9.45

VNÍMEJ SVÉ TĚLO – Petra Munduchová

10.00 – 10.45

BŘIŠNÍ PEKÁČ – Hanka Kynychová

11.00 – 11.45

VNÍMEJ SVÉ TĚLO – Petra Munduchová

12.00 – 12.45

JÓGA – Václav Krejčík

13.00 – 13.45

POWERJÓGA – Kateřina Bílková

14.00 – 14.45

BODYSTYLING – Vlasta Pavlasová

15.00 – 15.45

JÓGA PRO ZDRAVÁ ŽÁDA – Jakub Šamberger

Akci moderuje Zorka Hejdová

VSTUP ZDARMA

GENERÁLNÍ PARTNER



PARTNEŘI



KLINIKA YES VISAGE
ESTETICKÁ MEDICÍNA A PLASTICKÁ CHIRURGIE



Foto dne

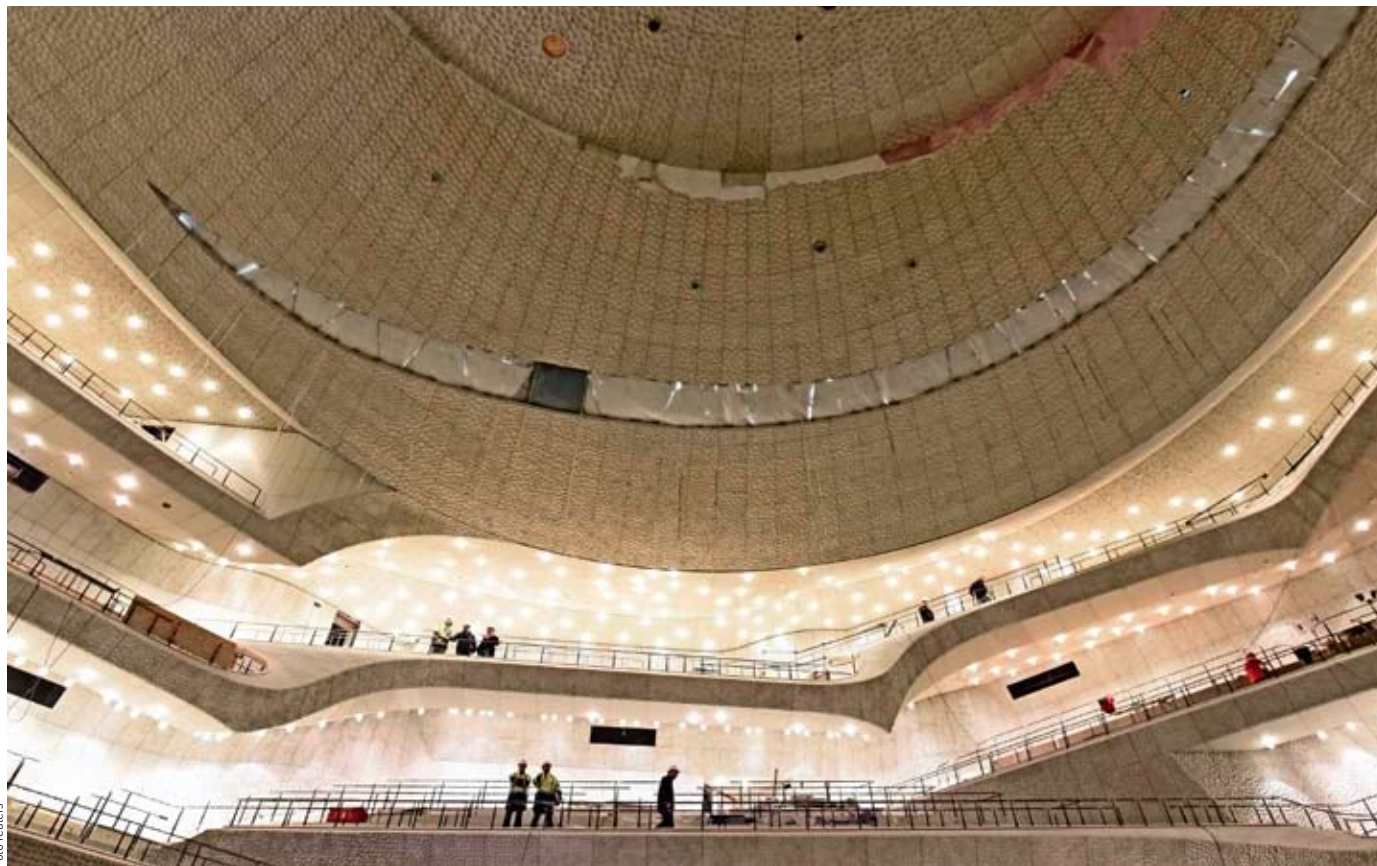


Foto Reuters

KONCERTNÍ TUNEL. Také Němci mají své tunely. Blanka, kromě nového berlínského letiště třeba i Velkou koncertní síň v Hamburku. Stavba započatá v roce 2006 měla být hotova do čtyř let a stát 186 milionů eur. Skutečnost je taková, že – pokud opět nenastane nějaký skluz – první posluchači tam usednou v lednu příštího roku. A účet zní na 800 milionů eur.

Šašek provokuje

Ano, dáme krmit

Do roku 2026 budou v Česku alespoň jedny volby ročně. Blížící se krajské volby ukazují, jak strašně smutné období se blíží. Tedy smutné především pro nás, horní půlmilion lidí (rozuměj všechny ty, kteří se nepovažují za Zemanův spodní desetimilion). Jestli vydrží trend nastavený posledním týdnem, slíbí všechny strany rozdání hned několika republik a platit se bude snad leda za sex.

Důležitější než případné levné pivo je ale poměrně jednoduchá, zatím však nepříliš popsaná strategie vlády. Především ministr

financí za hnutí Andrejovy nespokojené ovečky (ANO) je mistrem v následujícím PR majstrštyku. V médiích – ideálně nejprve ve vlastních a posléze live na České televizi – splní sen nejméně poloviny obyvatel. Řečeno s ministrem financí jim „dá krmit“. Co však zamlčí, je fakt, že podobná opatření vláda udělat nemůže, protože to podléhá schvalovacímu procesu v EU. Zatímco rostou preference k nadpoloviční hranici, prostě se nemaká a pro případné schválení v EU se neudělá vůbec nic.

Pak nastává fáze deziluze. Čeští zástupci přijedou



...někdo ty nepříjemné věci říkat musí

s inkriminovaným návrhem do Bruselu, a ten jim ho samozřejmě hodí na hlavu, protože celá Evropa se snaží konzumaci alkoholu příliš nepodporovat.

Snížení ceny piva tedy nečekejte, milí voliči, my pro to udělali všechno, tedy řekli jsme to v médiích, ale odporný evropský úředník nám náš bohužel záměr škodolibě zatrhnu. A česká společnost na to neomylně uslyší, a proto preference porostou ještě výše. Zároveň s tím poklesne víra ve smysl evropského společenství, popřípadě vzroste popularita nacionalistických

hnutí a obskurních svazků typu V4.

A podobně to je se vším včetně problematických posudků u velkých dopravních staveb o jejich vlivu na životní prostředí nebo třeba Zemanova boje za norské děti. Je tragédie, že národ neustojí smutnou zprávu jakéhokoli typu. Například že pivo a cigá mají být drahé – byť by ministr financí okamžitě mohl ve vládě prosadit zrušení spotřební daně na obojí a ceny by klesly opravdu výrazně. Nebo třeba že sociálka může sebrat dítě komukoli, když k tomu podle ní nastanou podmínky.